



## GESTÃO



## Normativos

### Presidência da República/Secretaria-Geral

#### Estrutura Regimental do Ministério da Defesa

[Decreto nº 11.337/2023](#). Aprova a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão, das Funções de Confiança e das gratificações do Ministério da Defesa, e remaneja cargos em comissão, funções de confiança e gratificações.

#### Cargos em comissão, funções de confiança e gratificações

[Decreto nº 11.382, de 19.1.2023](#). Remaneja e transforma cargos em comissão, funções de confiança e gratificações.

#### Alterações no Decreto nº 10.829/2021

[Decreto nº 11.383, de 19.1.2023](#). Altera o Decreto nº 10.829, de 5 de outubro de 2021, quanto aos apostilamentos, às exonerações e às dispensas decorrentes da edição de decretos organizacionais.

#### Entidades Vinculadas à Administração Pública Federal Indireta

[Decreto nº 11.401, de 23.1.2023](#). Dispõe sobre a vinculação das entidades da administração pública federal indireta.

#### Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social

[Lei nº 14.531/2023](#). Altera as Leis nºs 13.675, de 11 de junho de 2018, que cria a Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social (PNSPDS), e 13.819, de 26 de abril de 2019, que institui a Política Nacional de Prevenção da Automutilação e do Suicídio, para dispor sobre a implementação de ações de assistência social, a promoção da saúde mental e a prevenção do suicídio entre profissionais de segurança pública e defesa social e para instituir as diretrizes nacionais de promoção e defesa dos direitos humanos dos profissionais de segurança pública e defesa social; e dá outras providências.

#### Política Nacional de Educação Digital

[Lei nº 14.533/2023](#). Institui a Política Nacional de Educação Digital e altera as Leis nºs 9.394, de 20 de dezembro de 1996 (Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional), 9.448, de 14 de março de 1997, 10.260, de 12 de julho de 2001, e 10.753, de 30 de outubro de 2003.

#### Cadastro de Pessoas Físicas

[Lei nº 14.534/2023](#). Altera as Leis nºs 7.116, de 29 de agosto de 1983, 9.454, de 7 de abril de 1997, 13.444, de 11 de maio de 2017, e 13.460, de 26 de junho de 2017, para adotar número único para os documentos que especifica e para estabelecer o Cadastro de Pessoas Físicas (CPF) como número suficiente para identificação do cidadão nos bancos de dados de serviços públicos.

### Ministério da Defesa/Gabinete do Ministro

#### Revogação de portaria

[Portaria GM-MD nº 268/2023](#). Revoga a [Portaria Normativa nº 36/MD](#), de 14 de junho de 2016.

### Ministério da Defesa/Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas

#### Aerolevantamento

[Portaria CGGMA/SUBLOP/CHELOG/EMCFA-MD nº 515/2023](#). Concede, com base no art. 12 da Portaria GM-MD nº 3.703, de 6 de setembro de 2021, inscrição ex officio junto ao Ministério da Defesa (MD), como Entidade Executante de Aerolevantamento.

## Ministério da Defesa/Secretaria de Orçamento e Organização Institucional

### Metas institucionais

[Portaria SEORI/SG-MD nº 235/2023](#). Divulgar o resultado final das metas institucionais aprovadas para o 12º Ciclo Avaliativo, compreendido entre 4 de dezembro de 2021 e 3 de dezembro de 2022, para fins de Avaliação de Desempenho dos servidores da administração central do Ministério da Defesa e consequente pagamento da Gratificação de Desempenho do Plano Geral de Cargos do Poder Executivo (GDPGPE).

## Ministério da Defesa/Comando da Marinha

### Instituições de Ciência, Tecnologia e de Inovação

[Portaria EMA nº 260/2023](#). Define Instituições de Ciência, Tecnologia e de Inovação (ICT) no âmbito da Marinha do Brasil (MB) e dá outras providências.

## Ministério da Defesa/Comando da Aeronáutica

### Promoção obrigatória da Aeronáutica

[Portaria GABAER nº 435/2023](#). Estabelece, para o Corpo do Pessoal Graduado da Aeronáutica, o mínimo de vagas para a promoção obrigatória, referente ao ano-base de 2022.

### Atividades e empreendimentos da Força Aérea Brasileira

[Portaria GABAER nº 440/2023](#). Declarar o caráter militar das atividades e dos empreendimentos destinados ao preparo e emprego da Força Aérea Brasileira, desenvolvidos pelo DESTAE-UA.



## Artigos/Notícias

### Cursos

#### [Planejamento Estratégico para Organizações Públicas](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Elaboração de Indicadores de Desempenho Institucional](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Scrum no Contexto do Serviço Público](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 15h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

#### [Governança de TIC para o Governo Digital](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 40h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Governança de Dados na Transformação Digital](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 17h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

#### [Elaboração e monitoramento do PDTIC](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Gerenciamento de serviços de TIC focado na Administração Pública](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Comunicações Processuais](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 10h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 10 dias

#### [Atividade Correcional - Visão Geral](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Admissibilidade Correcional](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 25h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

#### [Gestão de projetos](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 10h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 10 dias

#### [Gerenciamento de Projetos na Prática](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 40h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Segurança da Informação no contexto da transformação digital](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 10h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 10 dias

### [Design Sprint em Projetos de Transformação Digital](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 20h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [Estratégias de Logística na Administração Pública](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 20h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [SCDP - Solicitação do Afastamento a Serviço](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 20h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [Lei nº 8112/90 e suas alterações](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 40h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Gestão da Informação e Documentação - Conceitos Básicos em Gestão Documental](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 20h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 20 dias

### [Arquivos Permanentes: recolhimento, processamento técnico, preservação e acesso](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 27h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Elaboração de instrumentos de gestão de documentos arquivísticos relativos às atividades-fim](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 27h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Gestão e preservação de documentos digitais](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 26h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 30 dias

### [Inteligência Artificial para simplificar o dia a dia](#)

**Certificador:** Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)

**CH:** 4h

**Modalidade:** Online

**Disponibilidade:** 10 dias

## **Artigos, manuais, códigos e livros digitais**

[Framework de Privacidade e Segurança da Informação](#): propõe às instituições públicas diretrizes para auxiliar a identificação, o acompanhamento e o preenchimento das lacunas de privacidade e segurança da informação existentes na organização.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Modelo de Política de Backup](#): tem por enfoque prover diretrizes para política de backup e restauração de dados digitais.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Modelo de Política de Gestão de Ativos](#): tem por objetivo prover diretrizes para a gestão de ativos.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Modelo de Política de Gestão de Acesso](#): tem por finalidade prover diretrizes para o controle de acesso.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Modelo de Política de Gestão de Registros \(Logs\) de Auditoria](#): tem por objetivo prover diretrizes para a gestão de registros de auditoria.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Gerenciamento de Vulnerabilidades e Modelo de Política de Gerenciamento de Vulnerabilidades](#): abordam a construção de processos repetitivos de ciclos de gerenciamento das vulnerabilidades em proteção e segurança de dados da instituição.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Programa de Governança em Privacidade](#): apresenta os principais pontos da LGPD, fornecendo os subsídios para a criação de um programa institucional de gerenciamento de privacidade.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Inventário de Dados Pessoais](#): incentiva a adoção de inventários de todas as operações de tratamento de dados pessoais e suas respectivas avaliações, sob a ótica dos princípios da LGPD.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Termo de Uso e Política de Privacidade](#): orienta a elaboração de Termos de Uso e Políticas de Privacidade vinculados à utilização de serviços públicos prestados por meio de aplicações (sites, sistemas ou aplicativos para dispositivos móveis) e fornecidos por órgãos e entidades da administração pública.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Avaliação de Riscos](#): orienta a identificação e a mensuração de riscos de segurança e privacidade, mitigando-os com a utilização dos controles mais indicados.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Requisitos e Obrigações quanto à Segurança da Informação e à Privacidade](#): orienta a adequação do processo de contratação para contemplar os requisitos mais importantes de segurança e privacidade dos dados, conforme a [Instrução Normativa SGD nº 31, de 23 de março de 2021](#).

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais \(RIPD\)](#): orienta a elaboração de documento de comunicação e transparência que contém a descrição dos processos de tratamento de dados pessoais que podem gerar riscos, bem como propõe medidas, salvaguardas e mecanismos de mitigação.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Segurança em Aplicações Web](#): auxilia os profissionais de desenvolvimento e manutenção de sistemas a atenderem os requisitos de segurança da informação, antes e durante o desenvolvimento da aplicação.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Resposta a Incidentes de Segurança](#): apresenta boas práticas para que as instituições e os profissionais de segurança da informação realizem o tratamento de incidentes cibernéticos, com enfoque em incidentes que envolvam dados pessoais.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Requisitos Mínimos de Segurança e Privacidade para APIs](#): apresenta, para as instituições e os profissionais de

[A Importância da Gestão dos Riscos Estratégicos](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Gerenciamento de Riscos Corporativos - Integrado com Estratégia e Performance](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Caderno 19 - Gerenciamento de riscos corporativos: evolução em governança e estratégia](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Governança corporativa e inovação](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Compliance à Luz da Governança Corporativa](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

segurança da informação, as boas práticas a serem aplicadas para proteção dos dados pessoais quando do uso de Interface de Programação de Aplicações (*Application Programming Interface* - API).

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Requisitos Mínimos de Segurança e Privacidade para Aplicativos Móveis](#): fornece orientações básicas e auxilia os profissionais de desenvolvimento e manutenção de sistemas a atenderem os requisitos de segurança da informação, nas distintas etapas do desenvolvimento da aplicação.

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Guia de Boas Práticas - LGPD](#): fruto de debates internos ao Ministério da Economia e de contribuições técnicas de órgãos e entidades externas, consolidados no âmbito do [Comitê Central de Governança de Dados](#), foi aprovado e disponibilizado por intermédio da [Resolução CCGD nº 4, de 14 de abril de 2020](#).

**Autor entidade:** Ministério da Economia

[Conformidade e Integridade](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[O Pensar Estratégico nas Organizações e o Papel de Seus Órgãos de Governança](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Ferramentas para Estruturação do Processo Estratégico](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Ética e Integridade: O Tom Vem do Topo](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Segurança Cibernética e Proteção de Dados](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

[Tendência - Velocidade e Volatilidade – Ciclos mais curtos de mudanças](#)

**Autor entidade:** Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)