

Desenvolva habilidades de tomada de decisão e incentive sua equipe a considerar aspectos éticos em suas decisões diárias

O webinar Decidir ou não decidir: eis a questão ocorreu no dia 19 de fevereiro de 2025, na 5ª edição do projeto Liderança Íntegra, iniciativa do Ministério da Cultura, em parceria com o Ministério do Planejamento e Orçamento, voltada para médias lideranças e servidores públicos.

O palestrante Marcus Braga discutiu a importância da tomada de decisão na administração pública e seus impactos. Ele reforçou que a tomada de decisão é um processo fundamental para líderes na administração pública, exigindo preparo, metodologias adequadas e uma cultura organizacional que favoreça a integridade e a transparência.

O equilíbrio entre política e técnica, a capacitação de lideranças e a promoção de ambientes que incentivem a inovação são essenciais para uma gestão eficiente." (Marcus Vinicius de Azevedo Braga)

Marcus Vinicius de Azevedo Braga é autor dos livros Tudo sobre Controle e Vale quanto Pesa, ambos publicados pela Editora Fórum. Doutor em Políticas Públicas, Estratégias e Desenvolvimento, realiza estágio pós-doutoral no Instituto de Estudos em Saúde Coletiva da Universidade Federal do Rio de Janeiro (IESC/UFRJ). É auditor federal de Finanças e Controle na Controladoria-Geral da União e, atualmente, exerce o cargo de auditor-geral da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (EBSERH).

O conteúdo do webinar está disponível no canal do [MinC no YouTube](#).

Principais pontos abordados

Decisão e Liderança:

- A importância da tomada de decisão no ambiente administrativo e organizacional
- O impacto das escolhas e os riscos associados
- O papel das lideranças na gestão pública e a necessidade de preparação para esse papel

Fatores que influenciam a decisão:

- A racionalidade limitada: a impossibilidade de acesso a todas as informações antes de decidir
- Viés e influência cultural no processo decisório
- O medo e a insegurança como elementos que podem paralisar a decisão

Métodos para melhorar a tomada de decisão:

- Uso de metodologias como brainstorming e análise de riscos
- Aplicação da economia comportamental e da "arquitetura de escolhas" para influenciar decisões saudáveis
- Importância da transparência e do controle para reduzir fraudes e melhorar a governança

Governança e Integridade:

- A relação entre tomada de decisão e accountability (prestação de contas)
- O papel dos órgãos de controle na gestão pública
- A necessidade de equilíbrio entre a burocracia técnica e a política pública

Desafios da Administração Pública:

- A falta de formação específica para líderes em órgãos públicos
- O dilema entre decisões políticas e técnicas
- A resistência à inovação e a cultura do medo na gestão

Para saber mais

Economia do Desenvolvimento Comportamental em Políticas Públicas

ENAP | remoto | 20h [clique aqui](#)

Análise de dados como suporte à tomada de decisão

ENAP | remoto | 30h [clique aqui](#)

Big Data em Apoio à Tomada de Decisão

ENAP | remoto | 25h [clique aqui](#)