

# ENCONTRO NACIONAL DE UNIDADES CORRECCIONAIS

TEMA: AVANÇOS NA GESTÃO CORRECCIONAL DO MINISTÉRIO DA AGRICULTURA  
NOME: NÉLIO MACABU

CONTROLADORIA-GERAL  
DA UNIÃO



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL

# Agradecimentos Iniciais

## CGU

**Auditoria e Corregedoria –  
Resolução de demandas e-  
aud e apoio fundamental  
nas atividades correcionais**

## Gabinete da Ministra/Ministro e do Secretário Executivo

*Apoio irrestrito, independência funcional  
e delegações de competência*

## CONJUR

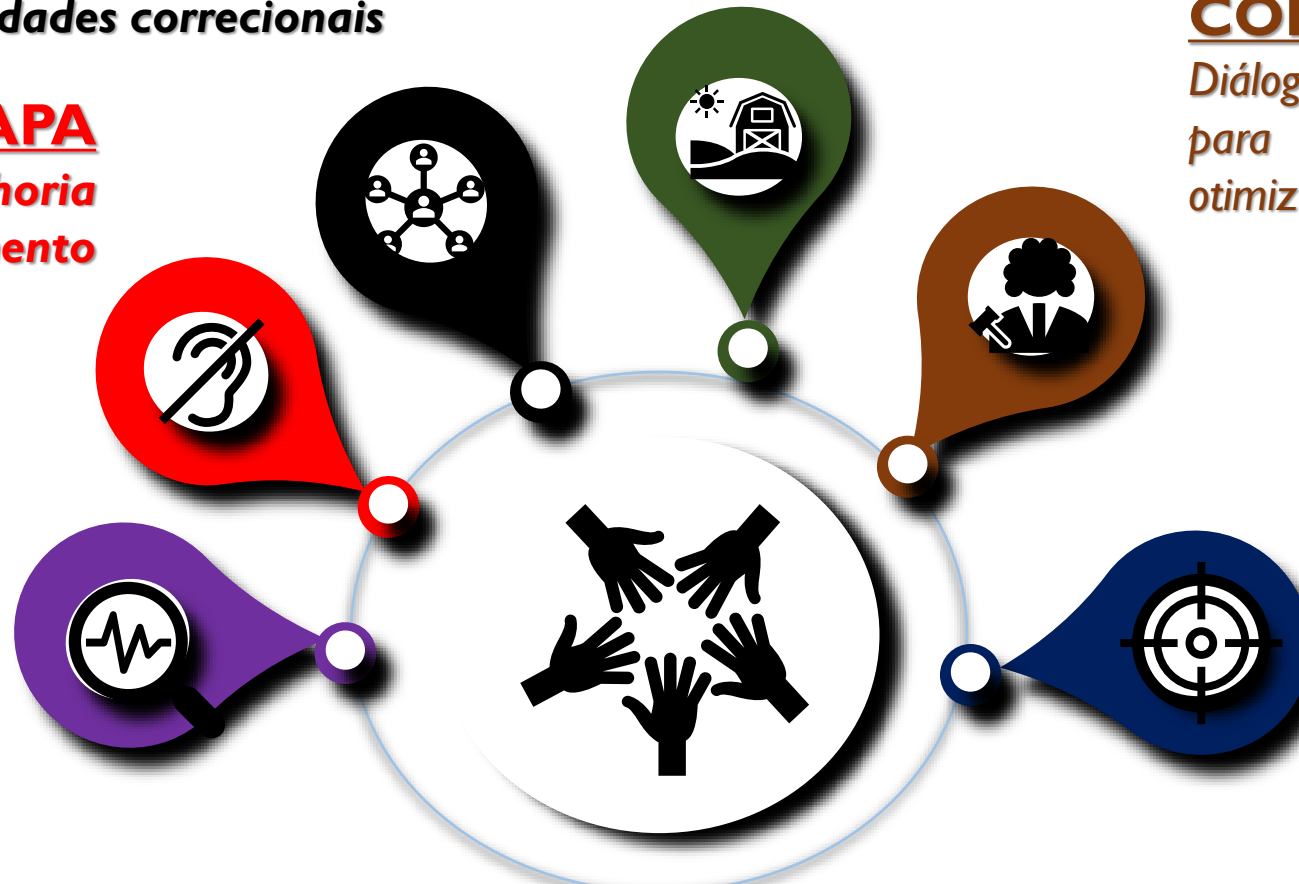
*Diálogo e trocas de experiências  
para um fluxo racional e  
otimizado de análises jurídicas.*

## Ouvidoria/MAPA

**Interação contínua e melhoria  
de fluxos para atendimento  
ao cidadão**

## AECI/MAPA

*parceria diária na  
implementação de uma  
política de integridade no  
Ministério*



## Equipe

## Corregedoria/MAPA

*Pelo empenho, dedicação,  
implementação e colheita  
dos resultados expressivos  
em tão pouco tempo.*

Dicas para uma  
boa gestão  
correcional

Diagnóstico

Resultados

Histórico correcional

Inovações

Metodologia



## Força de Trabalho ínfima

Rejeição de quase  
90% dos Relatórios  
Finais

Baixa capacitação  
correcional interna  
e externa

Ausência de  
padronização de  
procedimentos

Desmotivação  
da equipe

Acúmulo de tarefas – PAD's  
e trabalhos rotineiros

Efetividade baixa e  
prescrições

Morosidade  
nas apurações



Resultados

Inovações

Metodologia

Recepção  
de milhares  
de NUPs  
(MPA, MDA, SFB,  
INMET, CEPLAC, 27  
SFA's etc.)

800  
servidores  
conduzindo  
PADs e  
PARs

Atos  
processuais  
presenciais

Servidores  
sem  
capacitação

Clima  
institucional  
instável

Processos  
acusatórios  
sem  
delimitação  
e motivação

Capacitações  
aleatórias

Diárias e  
passagens

Juízo  
preliminar

Histórico correcional

Diagnóstico

# Linha do tempo da Corregedoria 2016 - 2022



Resultados

Inovações

Metodologia

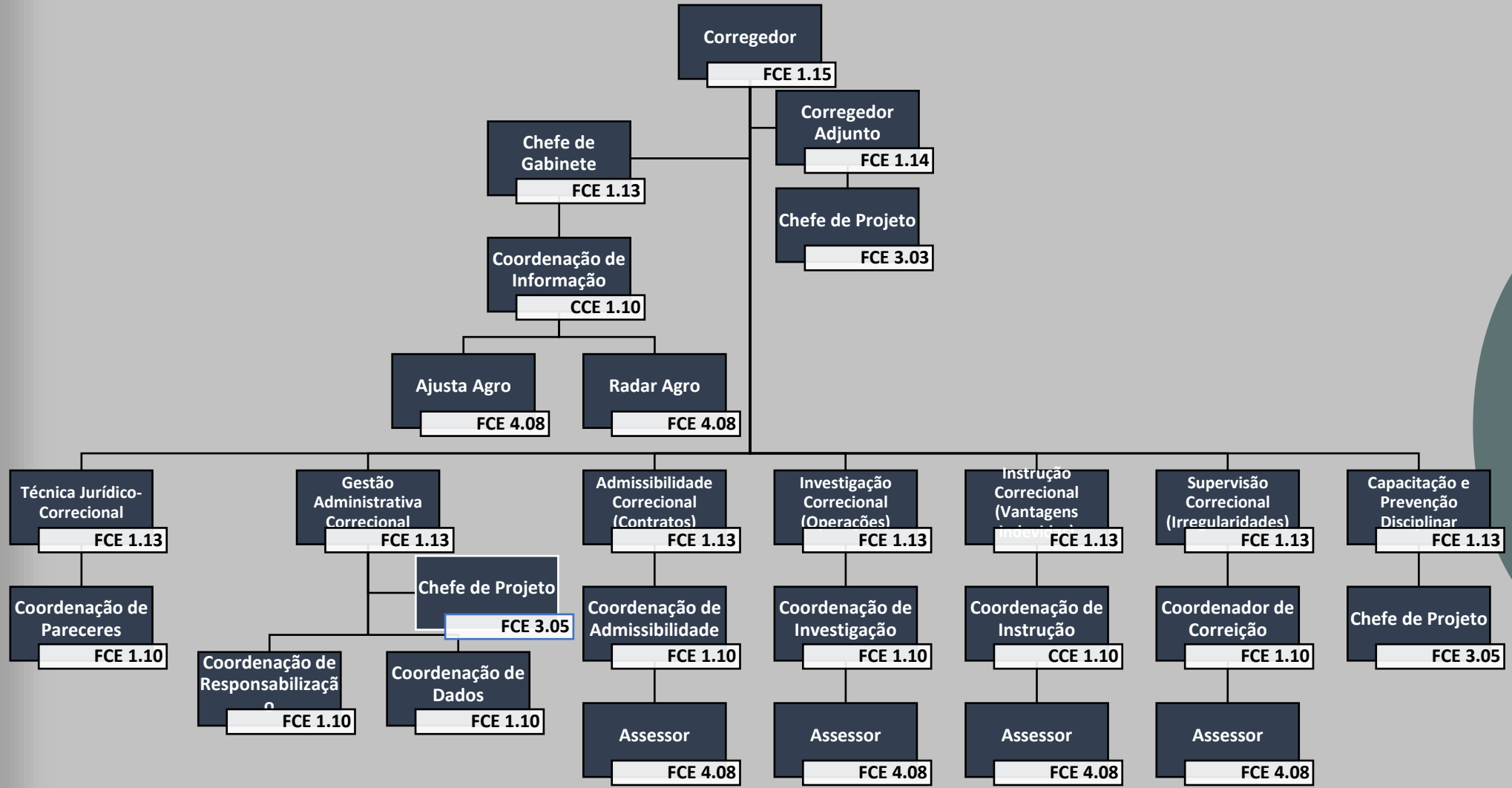
Histórico correccional

Diagnóstico



# Corregedoria Outubro de 2022

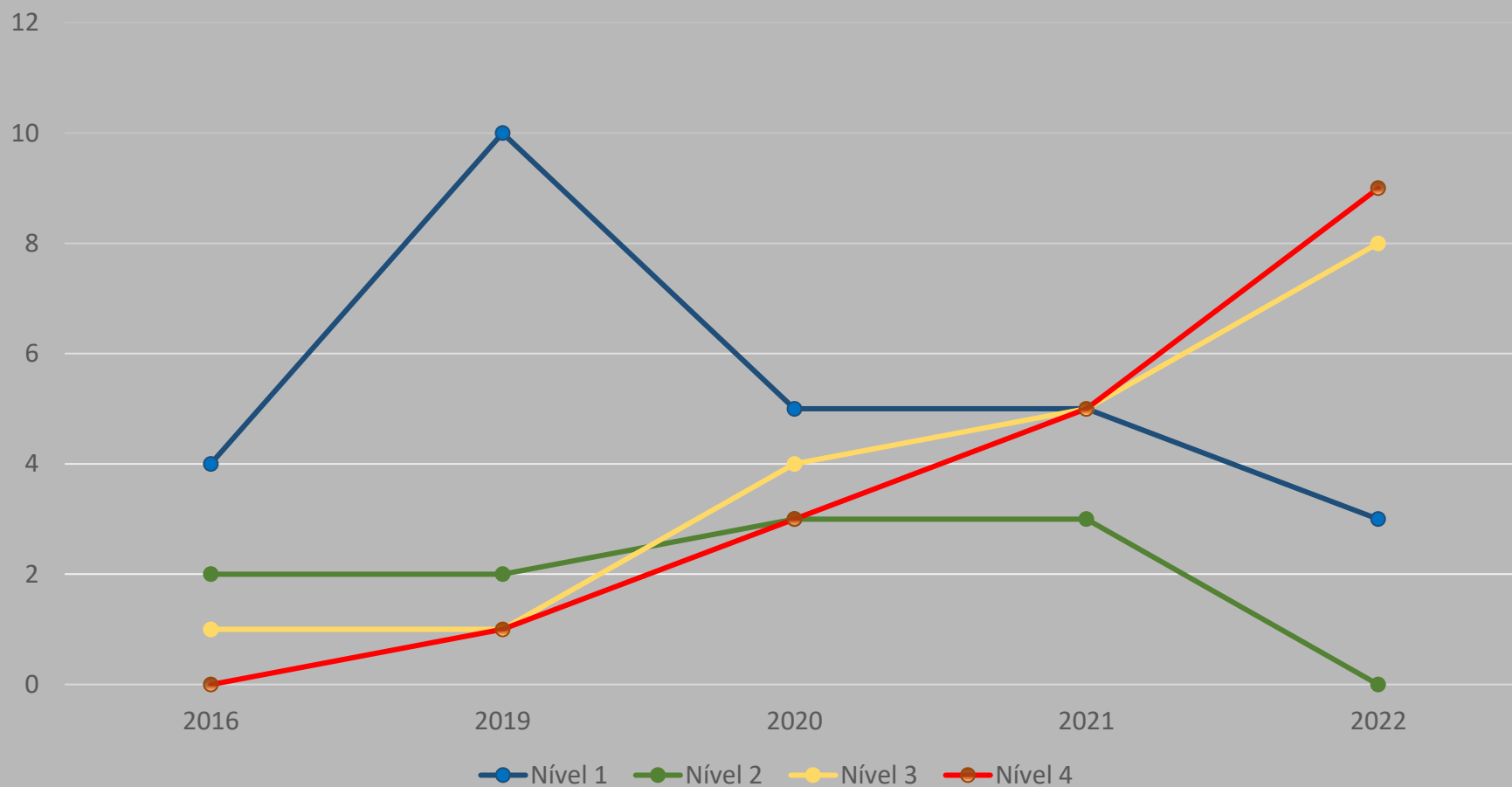
Resultados  
Inovações  
Metodologia



Histórico correcional  
Diagnóstico

## Gestão Horizontal

- Redução de equipes e qualificação dos gestores.
- Redução do tempo na ação rotineira de gestão de pessoas, decisões mais céleres, comunicação facilitada e equipes mais qualificadas.



Resultados

Inovações

Metodologia

Histórico correccional

Diagnóstico



## Planejamento com foco na prescrição e resolubilidade

- Seleção automática de tarefas, priorizando os procedimentos mais antigos e dando celeridade nos de baixa complexidade.
- Automatização da tomada de decisão, redução da perda de prazos prescricionais e julgamento célere de demandas triviais.

## Padronização documental e procedimental

- Utilização da ferramenta “Textos Padrões” no SEI! E elaboração de Procedimento Operacional Padrão (Pops) para atuações rotineiras.
- Facilidade na produção de expedientes, redução de falhas, ganho de agilidade e adesão à rotina institucional.

## Núcleo Permanente Disciplinar

- Seleção de servidores com perfil para atuar na Corregedoria, nas mais diversas áreas (investigação, gestão de dados e processual, planejamento, condução processual etc.)
- Criação das comissões permanentes, especializadas na condução de PAD, PAR e SINAC.
- Redução de tempo/custos de recrutamento e capacitação, melhora do ambiente institucional e retenção de talentos.

### Capacitações internas na prática

- Realização de fóruns internos para capacitar e multiplicar os conhecimentos adquiridos nas unidades correcionais.
- Redução de custos, adequação da necessidade de treinamento dos servidores e melhoria no desenvolvimento dos agentes públicos.

### Juízo Robusto de Admissibilidade

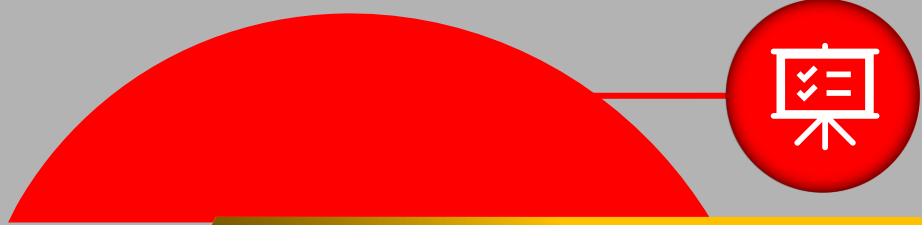
- Servidores especializados para realização das investigações, com esgotamento dos vetores de investigação e adesão ao instrumento de admissibilidade correcional, nomeado pela CGU de Matriz de Responsabilidade.
- Celeridade na condução de procedimentos acusatórios que pouco ou nada investigam e especialização das equipes.

### Modernização dos atos processuais

- Realização de toda a marcha processual de forma remota, com utilização de recursos tecnológicos de comunicação.
- Redução de custos, possibilidade de captação de servidores de todos os Estados, segurança da equipe e celeridade dos atos.

**Resultados**

Juízo robusto e esgotamento dos vetores de investigação – Matriz de Responsabilidade



Projetização Correccional



Mais servidores na CG – NPD's

Redução Drástica de tempo dos processos



Plataforma de Gestão de Processos e Atos

Controle de Comissões



Mapa de Infrações

Dados Gerenciais



# PROJETIZAÇÃO CORRECIONAL NO ÂMBITO DA CORREGEDORIA DO MAPA

- **Instauração de procedimentos acusatórios por ciclos;**
- **Divisão de procedimentos por fatos, acusados e temas, visando a distribuição equitativa entre as comissões fixas;**
- **Categorização de fases processuais e pactuação de metas para execução dos atos processuais de cada procedimento;**
- **Avaliação e manifestação sobre a regularidade formal do processo a cada fase processual, de forma prévia à continuidade do feito, visando dirimir nulidades ao final do acusatório;**
- **Utilização da ferramenta BI, gratuita, para monitoramento e gestão.**

Resultados

Metodologia

Histórico correccional

Diagnóstico

# PROJETIZAÇÃO CORRECCIONAL NO ÂMBITO DA CORREGEDORIA DO MAPA

MONITORAMENTO DAS COMISSÕES: atualizado em: 23/11/2022 14:18:54

Total: 197

03/2021 04/2022 05/2022 Extr. Ciclo PAD PAR 134

SANEAMENTO SINAC 63

C1 C2 C3 C4 C5

PROGRESSO SITUAÇÃO PROGRAMAÇÃO/EXECUÇÃO

SITUAÇÃO

Processo	SITUAÇÃO	Atividade	Início	Fim	Atrz
Totais					-
00350.000827/2015-85	PAD	FASE 3 3,1 - ATA DE DELIBERAÇÃO PELA INDICIAÇÃO OU EXCULPAÇÃO - PAD	24/10/2022	25/10/2022	29
00350.001411/2010-22	PAD	FINALIZ... 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	23/05/2022	22/07/2022	124
00350.001747/2015-08	PAD	Juízo de admissi... 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	23/05/2022	22/07/2022	124
00350.004804/2015-01	PAD	FASE 1 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	23/05/2022	22/07/2022	124
00350.005487/2015-31	PAD	Juízo de admissi... 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	23/05/2022	22/07/2022	124
00375.003857/2005-93	PAD	FASE 1 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	22/08/2022	23/08/2022	92
00727.000988/2021-83	PAR	FASE 4 4,1 - MANIFESTAÇÕES FINAIS JUNTADAS AOS AUTOS - PAR	07/12/2022	09/12/2022	0
21000.001118/2020-87	PAD	Juízo de admissi... 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	26/05/2022	25/07/2022	121
21000.001943/2017-86	PAD	Juízo de admissi... 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	20/04/2022	19/06/2022	157
21000.004882/2020-12	PAR	FASE 4 4,3 - RECEBIMENTO DO OFÍCIO DA RFB - PAR	19/12/2022	26/12/2022	0
21000.005242/2022-83	PAD	Juízo de admissi... 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	23/05/2022	22/07/2022	124
21000.007045/2017-31	PAD	Juízo de admissi... 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	23/05/2022	22/07/2022	124
21000.013904/2022-99	PAR	FASE 4 4,4 - RELATÓRIO FINAL - PAR	28/11/2022	05/12/2022	0
21000.013906/2022-88	PAR	FASE 4 4,4 - RELATÓRIO FINAL - PAR	28/11/2022	05/12/2022	0
21000.013909/2022-11	PAR	FASE 4 4,4 - RELATÓRIO FINAL - PAR	28/11/2022	05/12/2022	0
21000.013911/2022-91	PAR	FASE 4 4,3 - RECEBIMENTO DO OFÍCIO DA RFB - PAR	18/11/2022	25/11/2022	0
21000.014104/2022-95	PAR	FASE 4 4,4 - RELATÓRIO FINAL - PAR	28/11/2022	05/12/2022	0
21000.014501/2020-03	PAD	FASE 1 1,1 - ATA DE INSTALAÇÃO DE INÍCIO DOS TRABALHOS - PAD	22/08/2022	23/08/2022	92
21000.014531/2021-92	PAD	FASE 4 4,1 - DEFESAS ESCRITAS DEVIDAMENTE APTAS - PAD	10/11/2022	21/11/2022	2
21000.018781/2021-87	PAD	FASE 4 4,1 - DEFESAS ESCRITAS DEVIDAMENTE APTAS - PAD	17/11/2022	25/11/2022	0
21000.018782/2021-10	PAD	FASE 3 3,1 - ATA DE DELIBERAÇÃO PELA INDICIAÇÃO OU EXCULPAÇÃO - PAD	03/10/2022	03/10/2022	51
21000.019120/2022-74	PAR	FASE 4 4,4 - RELATÓRIO FINAL - PAR	28/11/2022	05/12/2022	0

Envolvidos: Fatos:

Processo	Agentes	CPF/CNPJ [G]
00350.000827/2015-85		-48
00350.001411/2010-22		.53
00350.001411/2010-22		-20
00350.001411/2010-22		34
00350.001747/2015-08		...-88
00350.001747/2015-08		...-30

Ranking de desempenho Quadro comparativo

Por Presidente	Ranking de Desempenho
	1-2º
	1-2º
	3º
	4º
	5º
	6º
	7º
	8º
	9-11º
	9-11º
	12º
	13º
	14º
	15º
	16º
	17º
	18º
	19º

Presidente: [ ]

Membro 1: [ ]

Membro 2: [ ]

Resultados

Metodologia

Histórico correccional

Diagnóstico

# PROJETIZAÇÃO CORRECCIONAL

## Custo



Antigo custo médio do  
Processo: **R\$ 180.000,00**  
(72k < x < 288k)

Custo atual médio: **R\$ 12.500,00** (5k < x < 20k)

**Redução média de 93%**  
no custo do Processo  
Punitivo.

Economia projetada a  
cada 100 Procs: **R\$ 16,7  
milhões.**

## Tempo



Tempo médio anterior  
SISCOR: **3 anos**

Tempo médio atual  
**120 dias** (finalização  
de no mínimo 12  
processos por  
comissão)

**Redução média de 89%**

## Produtividade



No mínimo, 12  
processos/ciclo de 120  
dias. 36 processos ao  
ano, em média.

**Capacidade** instalada de  
entrega de, em média,  
**180 Processos punitivos a  
cada ano.**

Resultados

Metodologia

Histórico correccional

Diagnóstico



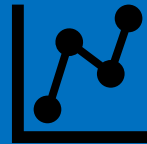
# Apenações e TAC's

## Expulsões



**2018: 9 expulsões**  
**2019: 12 expulsões**  
**2020: 37 expulsões**  
**2021: 40 expulsões**  
**2022: 48 expulsões**

## Suspensões



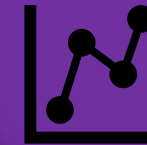
**2018: 2 suspensões**  
**2019: 2 suspensões**  
**2020: 3 suspensões**  
**2021: 16 suspensões**  
**2022: 1 suspensão**

## TAC's



**2018: 1 TAC**  
**2019: 9 TAC's**  
**2020: 41 TAC's**  
**2021: 34 TAC's**  
**2022: 31 TAC's**

## Sanções PJ



Valor transitado em julgado:  
R\$ 92 milhões.

**2018: 0**  
**2019: 1**  
**2020: 1**  
**2021: 5**  
**2022: 32**

Resultados

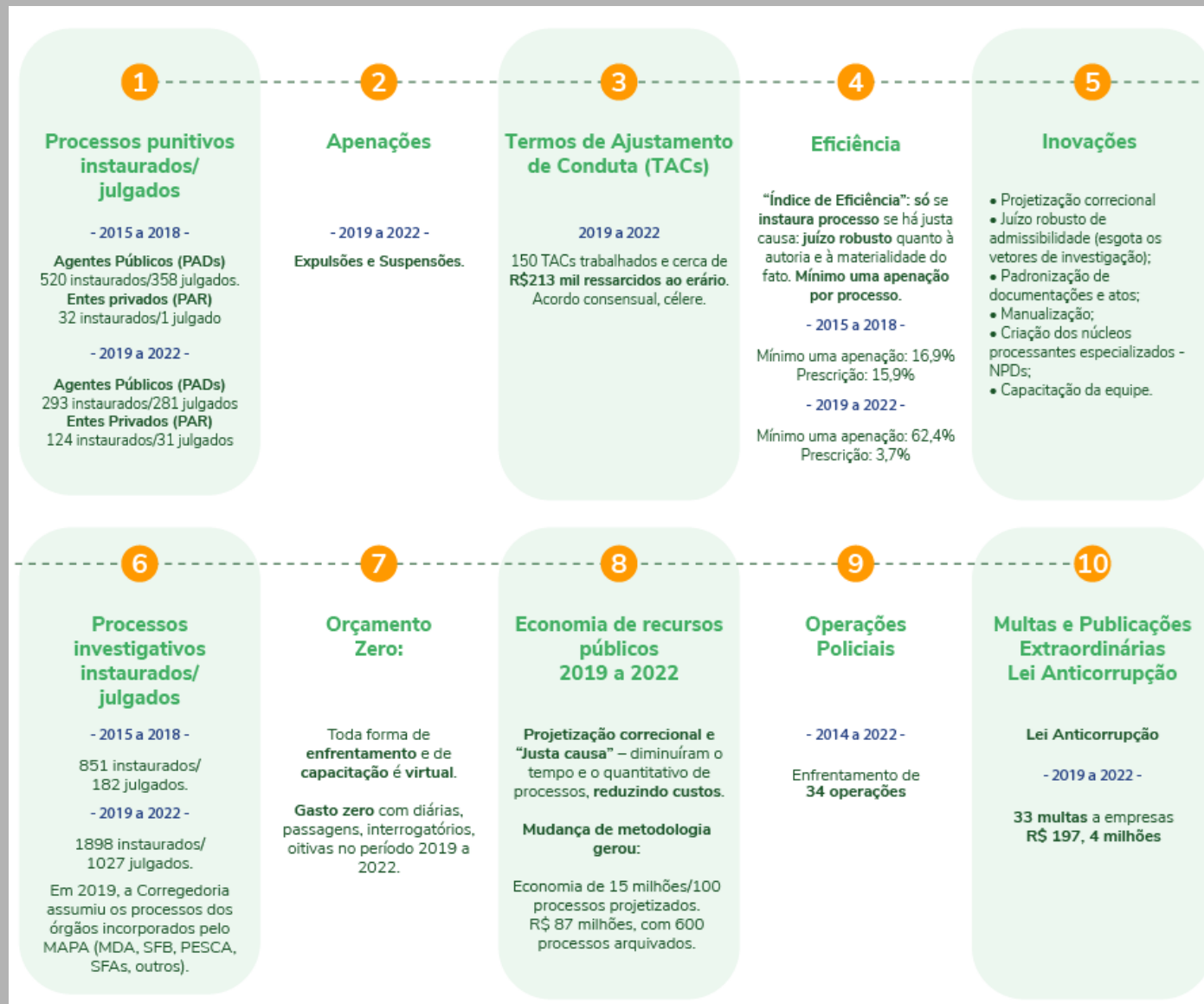
Metodologia

Histórico correccional

Diagnóstico



# Corregedoria do MAPA (2019 – 2022)



**Resultados**

**Metodologia**

**Histórico correcional**

**Diagnóstico**

Juízo Robusto!

Decida!

Dicas

Ande em campo  
seguro!

Deixe seu  
legado!

Dicas

Resultados

Metodologia

Histórico correccional

Diagnóstico

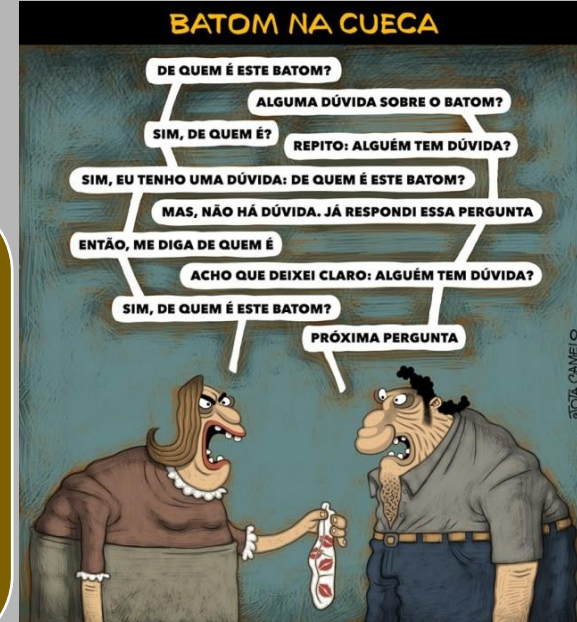
# Juízo Robusto



<https://www.canstockphoto.com.br/photos-t%C3%A1bua-mapa-detetive-fixado-76126903.html>

“Esgote os vetores de investigação”

“É batom na cueca”



<https://www.humorpolitico.com.br/jota-camelo/batom-na-cueca/>

“Busque provas inequívocas”

“Não se instaure processo punitivo com dúvidas”



<https://deveercoaching.com.br/seguranca-na-tomada-de-decisao/>

Dicas

Resultados

Metodologia

Histórico correccional

Diagnóstico

Documental

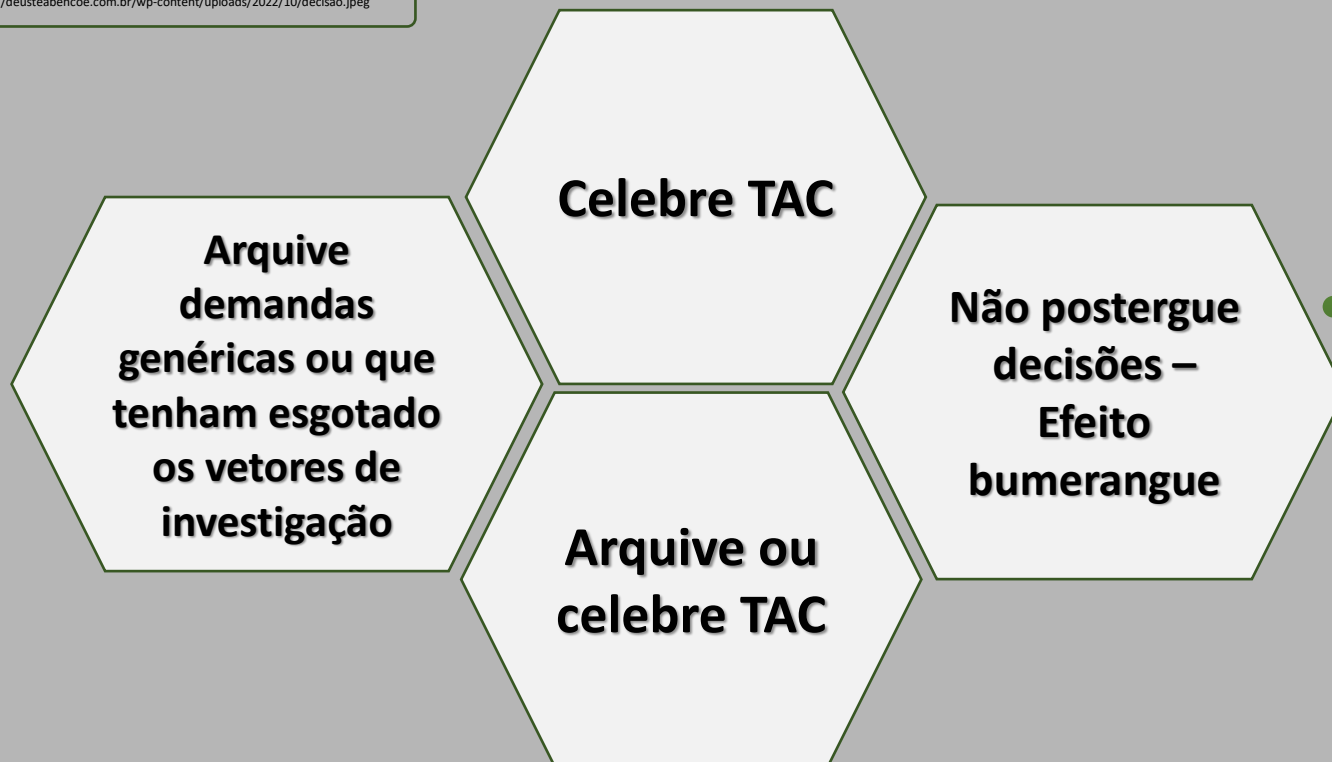
Pericial

Testemunhal



<https://deusteabencoe.com.br/wp-content/uploads/2022/10/decisao.jpeg>

# Decida



“Desce a ripa ou guarda a madeira!”  
Macabu, Nélio,  
2022.

**Dicas**

**Resultados**

**Metodologia**

**Histórico correccional**

**Diagnóstico**



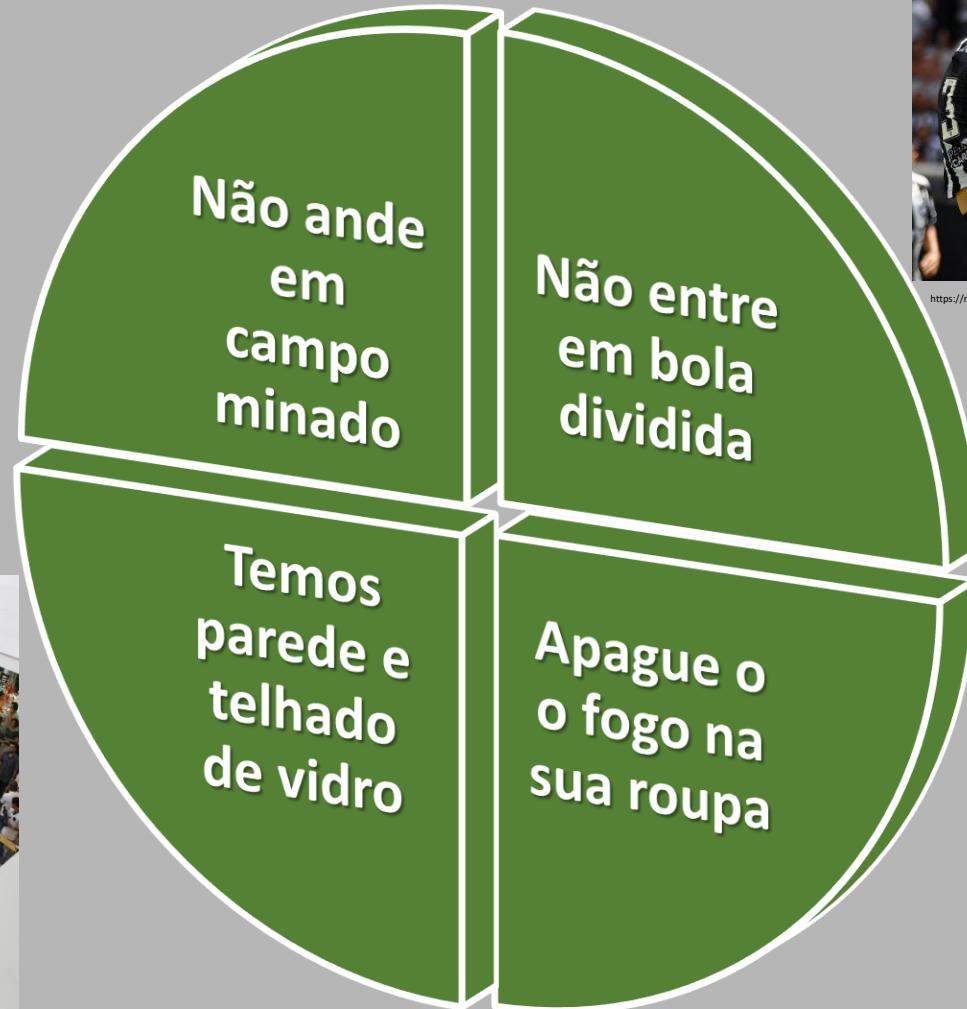
# ANDE EM CAMPO SEGURO



[https://s2.glbimg.com/Q\\_lv0Kxaw4lGgQ5ptk6Ozj8V4-v/Oo0:3000x2000/100bx0/smart/filters:strip\\_icc\(1\)/s3.glbimg.com/v1/AUTH\\_59ed4422c0c84a879bd37670ae4f538a/internal\\_photos/bs/2019/Q/Q/s7oG6NS0ewctjxkVEIQ/ap19270375305756.jpg](https://s2.glbimg.com/Q_lv0Kxaw4lGgQ5ptk6Ozj8V4-v/Oo0:3000x2000/100bx0/smart/filters:strip_icc(1)/s3.glbimg.com/v1/AUTH_59ed4422c0c84a879bd37670ae4f538a/internal_photos/bs/2019/Q/Q/s7oG6NS0ewctjxkVEIQ/ap19270375305756.jpg)



[https://media.seudinheiro.com/uploads/2018/09/shutterstock\\_1181591233-628x353.jpg](https://media.seudinheiro.com/uploads/2018/09/shutterstock_1181591233-628x353.jpg)



<https://gshow.globo.com/realities/bbb/bbb20/outras-edicoes/noticia/tbt-do-bbb-relembra-casas-de-vidro-que-animaram-o-jogo.ghtml>



BOBAGENTO.COM

<https://glycat.com/discover/homem-pegando-fogo-gifs>

Dicas

Resultados

Metodologia

Histórico correcional

Diagnóstico

# Deixe o seu legado



**Dicas**

**Resultados**

**Metodologia**

**Histórico correccional**

**Diagnóstico**

# Tripé da Gestão Correccional





# OBRIGADO



Fonte: CNJ

[coger@conab.gov.br](mailto:coger@conab.gov.br)

**Nélio do Amparo Macabu Júnior**

Auditor Federal de Finanças e Controle/Controladoria-Geral da União

Corregedor-Geral da CONAB (16/11/2022 a 15/11/2024)

Corregedor do MAPA (22/02/2019 a 15/11/2022)

(61) 3312-2293

(61) 99252-5681