

KPA 5.4 – USC NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Integrar o planejamento estratégico da organização.

TRÍADES

Produtos

- Planejamento estratégico da organização contemplando objetivos relacionados à atividade correcional.

Resultados

- Patrocínio da alta administração para desenvolvimento de projetos de natureza correcional.
- Contribuição efetiva dos resultados correcionais para alcance da missão da organização.

Práticas Institucionalizadas

- Participação ativa da USC no planejamento estratégico e contribuição para o alcance dos resultados da organização.

COMENTÁRIOS

Os objetivos gerais da atividade correcional abrangem, nos termos do artigo 2º da Portaria Normativa CGU nº 27/2022, a prevenção à prática de ilícitos administrativos, o combate à corrupção, a contribuição para melhoria da gestão da Administração Pública, a atuação de forma cooperativa com órgãos e entidades, e a participação ativa no sistema de integridade pública.

Nesse sentido, a atuação da USC nas instâncias de integridade e governança deve ser evidenciada, em última instância, no planejamento estratégico da organização.

Assim, cabe às USCs grande participação no fortalecimento da integridade organizacional. Essa responsabilidade requer uma gestão capacitada para exercer um papel relevante e determinante para a cultura organizacional, por meio da maximização de todos os recursos, e da comunicação dos seus resultados para a organização.

Portanto, pensar a longo prazo e se colocar como um dos protagonistas na elaboração do planejamento estratégico, além de possibilitar a implementação de projetos importantes para a área correcional, tem como resultado posicionar a integridade e a moralidade pública como valores relevantes para a organização.

1) Inserir objetivos relacionados à atividade correcional no planejamento estratégico.

O planejamento estratégico comunica a toda a organização e aos agentes externos qual a sua visão para o período prospectado, ou seja, onde a organização quer chegar ao fim daquele ciclo.

Dado o seu caráter estratégico, sintetiza os principais objetivos e metas da organização no período, representando um norte para a tomada de decisão pelo corpo diretivo e um instrumento de monitoramento quanto a avanços e retrocessos em direção aos propósitos traçados.

Para alinhar-se a essas diretrizes, a atividade correcional deve inserir-se no processo de planejamento estratégico da organização, por meio de:

I – Análise de como os serviços e resultados correccionais podem contribuir para a consecução dos objetivos e metas estratégicos da instituição naquele ciclo;

II – Participação no processo de elaboração do planejamento estratégico; e

III – Proposição e aprovação de projetos relacionados à atividade correcional no planejamento estratégico da organização.

Note-se que, além desse alinhamento entre os objetivos e metas da atividade correcional com o contexto estratégico do órgão ou entidade, essa atividade também encoraja a USC a buscar inserir objetivos relacionados à atividade correcional no planejamento estratégico, de forma a contribuir efetivamente para o alcance dos objetivos da organização.

2) Obter patrocínio da alta administração para desenvolvimento de projetos no âmbito do planejamento estratégico.

Um projeto ou uma iniciativa terá tanta expressão e patrocínio quanto maior sua relação com os objetivos e metas traçados pela organização. Portanto, o alinhamento estratégico dos projetos correccionais amplia a sua visibilidade e relevância para a alta administração, o que resulta na disponibilização dos recursos e do patrocínio necessários para a sua execução.

Nesse sentido, compete à USC buscar estratégias para obtenção do patrocínio da alta administração na implementação de projetos estratégicos da área correcional, através da efetiva disponibilização de recursos para execução desses projetos. O êxito dessas estratégias poderá ser comprovado no momento de mensuração dos resultados obtidos a partir desses projetos.

Assim, ao definir quais serão os eixos de inovação e aperfeiçoamento da atividade correcional, a USC deve alinhá-los ao norte estratégico da organização, fazendo com que as iniciativas e projetos relevantes para a USC tenham maiores perspectivas de sucesso e fortaleçam a atividade correcional para o cenário futuro traçado pela organização, contribuindo diretamente com o alcance de seus objetivos estratégicos e numa visão mais ampla, com a missão da organização.