

**AGÊNCIA BRASILEÑA DE COOPERACIÓN
COOPERACIÓN ENTRE PAISES EN DESARROLLO
BRA/___/___ - _____**



Mejora de la gestión comercial del Grupo Empresarial Acopio

BRASIL – CUBA

Proyecto elaborado el 20 de septiembre de 2023.

BASE JURÍDICA:

Convenio de Cooperación Científica, Técnica y Tecnológica entre el Gobierno de la República Federativa del Brasil y el Gobierno de la República de Cuba, de fecha 1 de marzo de 1991, Decreto 46.

Resumen Ejecutivo

El principal resultado del proyecto es el desarrollo de habilidades técnicas para innovar el acceso a la información y el conocimiento sobre la seguridad alimentaria y nutricional en Cuba.

Para ello, está prevista la prestación de asesoramiento técnico y formación de expertos con el fin de mejorar los procesos internos. Los productos son: Diagnóstico del trabajo de monitoreo y flujo de la comercialización; Capacitación e intercambio de experiencia con especialistas en Brasil en las actividades de campo para la implementación del proyecto. Protocolo de desarrollo del tecnología/software que posibilite la obtención de información en tiempo real de la siembra y la producción por surtidos y por meses del productor; Capacitación e intercambio de experiencia con especialistas en Brasil en las actividades de tecnología da información; Contratación de consultores técnicos en tecnología de la información para crear un sistema de desarrollo de tecnología/software destinado a brindar información en tiempo real; Software desarrollado conjuntamente entre consultoras técnicos cubanos y brasileños en tecnologías de la información; Adquisición de líneas de beneficio y mini industrias para ofertar los productos en diferentes gamas.

De esta manera, a través de capacitaciones presenciales, visitas técnicas, intercambio de información y asesoría virtual, se espera alcanzar el resultado acordado.

I. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

a) **Título:** Mejora de la gestión comercial del Grupo Empresarial Acopio

b) **Duración:** 24 meses, a partir de la fecha de la última firma del Proyecto.

c) **Costo estimado:** : **US\$ 468.982**

Tabla 1. Costos del Proyecto

a) Gobierno de Brasil, a través del Proyecto BRA/___/____ – Implementación de Proyectos	364.432
b) Gobierno de Brasil, a través de implementación técnica	70.200
c) Gobierno de Cuba, a través de implementación técnica	34.350
TOTAL DEL PROYECTO	468.982

II. EL PROYECTO

1. IDENTIFICACIÓN DE LAS INSTITUCIONES

1.1. Datos sobre la institución de implementación técnica en Cuba

Nombre: Grupo Empresarial Acopio

Dirección: Avenida Conill e Independencia, Plaza de la Revolución

Ciudad: La Habana

País: Cuba

Teléfono: 78847478

Nombre del Director de la Institución: Giuvel Rodríguez Rivero

Nombre del Encargado del Proyecto: Lázara Rosa Mateo Matienzo

Teléfono/Correo Electrónico del Encargado del Proyecto:
52173669/dir.desarrolloacopio.minag.cu

1.2. DATOS SOBRE LA INSTITUCIÓN DE IMPLEMENTACIÓN TÉCNICA EN BRASIL:

Nombre: Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)

Dirección: SGAS 901, Lote 69

Ciudad: Brasilia - Distrito Federal

País: Brasilia

Teléfono: +55 61 3312 6309

Nombre del Director de la Institución: João Edegar Pretto

Nombre del Encargado del Proyecto: Marisson de Melo Marinho

Teléfono/Correo Electrónico del Encargado del Proyecto: +55 61 3312 6340 -
internacional@conab.gov.br

1.3. DATOS SOBRE LA INSTITUCIÓN COORDINADORA EN CUBA

Nombre: Ministério de Comercio Exterior e Investimento Estrangeiro (MINCEX)

Dirección: Infanta n. 15., e/ 23 e Humbolt

Ciudad: La Habana

País: Cuba

Teléfono: +53 7838-0440

Nombre del Director de la Institución: Vice-Primeiro-Ministro e Ministro do Comércio Exterior e Investimento Estrangeiro Ricardo Cabrisas Ruiz

Nombre del Encargado del Proyecto: Janet Fernandes Padilla

Teléfono/Correo Electrónico del Encargado del Proyecto: +53 5279-1435 /
janet.fernandes@mincex.gob.cu

1.4. DATOS SOBRE LA INSTITUCIÓN COORDINADORA EN BRASIL:

Nombre: Agencia Brasileña de Cooperación (ABC)

Dirección: SAF Sul Quadra 2, Lote 2, Bloco B. Ed. Via Office, 4º andar

Código Postal: 70070-080

Ciudad: Brasilia - Distrito Federal

País: Brasil

Teléfono: +55-61-2030-6881 / 2030-9355

Fax: +55-61-2030-9350

Nombre del Director de la Institución: Embajador Rui Pereira.

Nombre de la Coordinadora General del Área Técnica Responsable: Maria Augusta Montalvão Ferraz.

Nombre del Encargado del Sub-proyecto: Eduardo de São Paulo

Correo Electrónico: eduardo.saopaulo@abc.gov.br

2. JUSTIFICACIÓN

2.1 Diagnóstico de la Situación

A partir de la promulgación de la Primera y Segunda Ley de Reforma Agraria, el Estado cubano adquiere importantes extensiones de tierra, con las cuales se fomentan las primeras organizaciones agropecuarias estatales, además, son entregadas más de 2 millones 684 mil hectáreas de tierra en propiedad a campesinos. Estas acciones significaron a corto plazo un incremento en la producción agropecuaria.

En consecuencia, con el crecimiento productivo, se hizo evidente la necesidad de organizar un aparato estatal para el acopio, comercialización y distribución de estas producciones agropecuarias con precios justos, estables, mejor equidad en la distribución y brindando una mayor protección a las instituciones sociales, educacionales y de salud, entre otros.

Como resultado, el 17 de septiembre de 1988 se crea la Unión de Acopio (UNA) con sus Empresas Provinciales y Establecimientos Municipales bajo la Resolución No. 71 destacándose el poder balancista de esta organización.

El 2 de septiembre del 2019 se aprobó la constitución del Grupo Empresarial de Acopio, atendido por el Ministro de la Agricultura, el cual se inserta en las transformaciones generales por el reordenamiento monetario y las nuevas medidas de fortalecimiento de la Agricultura e interviene de forma activa en la implementación de la nueva Política de Comercialización.

A lo largo de la vida de ACOPIO se han realizado varias transformaciones en su estructura, la cual se compone de 12 direcciones: Comercial, Desarrollo (Inversiones, Comunicación, Informática, Calidad, Organismos Internacionales-Colaboración Bilateral), Economía, Ingeniería, Capital Humano, Cuadros, Jurídico, Auditoría, Seguridad y Protección, Control Interno, así como un Puesto de Dirección y una UEB.

Además, cuenta con:

- 13 Empresas Provinciales
- 100 establecimientos municipales
- 13 bases de transporte
- Más de 3088 y puntos de Ventas Mercados Agropecuarios. (2417 arrendados)
- 6000 trabajadores.

El sector del comercio agrícola de Cuba, ha sufrido un deterioro gradual en su capacidad logística para abastecer de alimentos a la población, el cual se manifiesta en el uso de tecnologías de la información rudimentarias, técnicas comerciales que inciden en el tratamiento adecuado de los alimentos en los que inciden los envases, el transporte, técnicas para la inocuidad, instrumentos de medición y tecnologías que faciliten la implementación de las diferentes gamas.

Este comercio es estratégico en Cuba para mantener la seguridad alimentaria y nutricional de la población, proveer una diversidad de productos alimenticios; generar desarrollo económico, participar en la cadena productor-clientes y proveer fuentes de empleo a un amplio sector de la población.

La presente propuesta busca contribuir con el mejoramiento del sistema acopiador, tanto para los productores como para los clientes mayoristas y minoristas, debido a la implementación de técnicas de la información para el control de las producciones, con el alcance a las diferentes gamas de los productos se evitarían pérdidas de los alimentos y reforzaríamos la seguridad alimentaria del país.

2.2 Experiencia Brasileña y Marcos Institucionales

La Compañía Nacional de Abastecimiento (Conab) es una empresa pública vinculada al Ministerio de Desarrollo Agrario y Agricultura Familiar (MDA), que actúa directamente en el apoyo a la formulación y ejecución de políticas agropecuarias y de abastecimiento. Entre sus atribuciones, la Compañía tiene a su cargo la administración de existencias públicas (inventarios), la implementación de políticas públicas de apoyo a la comercialización y abastecimiento del Gobierno Federal, la coordinación de programas institucionales, programas de subsidios y Inteligencia Agropecuaria (levantamiento de cosechas, producción, precios agrícolas, matriz de riesgo, existencias reguladoras y disponibilidad de alimentos).

Desarrolla acciones relevantes para la seguridad alimentaria y nutricional, especialmente las relacionadas con la adquisición de alimentos de la Comercialización, así como de los pueblos y comunidades tradicionales, y su distribución a los consumidores en situaciones de inseguridad alimentaria.

En este contexto, la Conab no solo es responsable del suministro. También elabora estudios que apoyen la política de comercialización agrícola, que, a su vez, tienen un fuerte peso en la definición de los caminos del desarrollo socioeconómico de Brasil. Estos estudios son realizados

por técnicos especializados en análisis de mercado, quienes se dedican exclusivamente al seguimiento de diversos productos.

Los programas de apoyo a la comercialización consisten en incentivos patrocinados por el Gobierno Federal para la compra de productos suministrados por agricultores familiares y destinados al mercado de consumo. Los precios mínimos elaborados por los técnicos de Conab, así como la recopilación de información, también ayudan a establecer políticas de crédito. Esto significa que, en la ejecución de las políticas, la Conab actúa como el brazo ejecutivo del Gobierno Federal en la formulación y ejecución de las políticas públicas.

La Conab tiene unidades en todos los estados de Brasil, lo que le permite realizar políticas de forma muy amplia, llegando a poblaciones ubicadas en los lugares más remotos.

El Programa de Adquisición de Alimentos (PAA) objetiva promover la seguridad alimentaria y nutricional de la población brasileña y fomentar la comercialización. Para lograr estos objetivos, el Programa adquiere parte de la producción de la agricultura familiar y la destina a personas en situación de inseguridad alimentaria y nutricional ya atendidas por la red de asistencia social, por estructuras públicas de seguridad alimentaria y nutricional, por la red de salud pública y justicia, y por la red de educación pública y filantrópica.

El Programa de Modernización del Mercado Hortícola Brasileño (Prohort) fue establecido por el Gobierno Federal mediante Ordenanza nº 171, de 29 de marzo de 2005, del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (Mapa), y ampliado en sus funciones con la Ordenanza nº. 339, de 11 de abril de 2014, también de Mapa. El Prohort tiene como objetivo contribuir al desarrollo y modernización del sector hortofrutícola nacional, brindando una mayor interacción entre los distintos agentes gubernamentales involucrados y los integrantes de la cadena de producción y distribución, además de buscar mejorar y ampliar las funciones de los mercados mayoristas.

El Programa cuenta entre sus principales herramientas con sistemas de información, que brindan datos sobre la comercialización de productos hortícolas en los principales Centros de Abastecimiento (Ceasas) del país. Esta plataforma permite seguimiento de precios, análisis de mercado, consulta de series históricas, identificación de regiones productoras, entre otros estudios técnicos, como demuestra el Boletín Hortigranjero, publicado mensualmente por la Conab.

En el marco de la cooperación técnica, este Proyecto propone el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas por la Conab en la implementación de políticas públicas para la comercialización de productos y el registro de productores ante República de Cuba por su Secretaría de Agricultura y Ganadería.

2.3 Experiencia de Cuba y Marcos Institucionales

La Organización Superior de Gestión Empresarial (OSDE) es un modelo de gestión que aplica al Grupo Empresarial Acopio, con su capital humano involucrado en el sistema de cobranza, con objetivo lograr que la producción agrícola contratada sea competitiva, sostenible y con capacidad para reinsertarse en la economía nacional, respondiendo a las necesidades del mercado interno e integrándose en un esquema de desarrollo humano, social, ambiental, basado en el control de las producciones, la inocuidad alimentaria, la diversidad en las diferentes gamas con el empleo de pequeñas industrias para trabajar en disminuir las pérdidas de los alimentos, con el manejo sostenible de los recursos naturales.

El Decreto Ley nº 148 referente a la Ley SSAN en su reglamento nos convoca a realizar en las diferentes instancias la estrategia de la prevención de las pérdidas y desperdicios de los alimentos, la calidad e inocuidad de los alimentos y la comunicación social con el derecho a la alimentación.

2.4 Descripción del Proyecto

El proyecto consiste en establecer una relación de cooperación técnica entre los gobiernos de Brasil y Cuba en la búsqueda de respuestas a la situación del Sistema de OSDE ACOPIO para controlar la producción, productor a productor, contribuyendo a organizar la demanda logística de cada cultivo, con vista a darle un tratamiento eficiente a la demanda alimentaria de los diferentes clientes, mediante el desarrollo conjunto de un sistema informático que facilite el registro de las producciones y las compras de las mismas, aprovechando la experiencia desarrollada por la Conab en el abastecimiento de alimentos a las poblaciones.

Con este proyecto se espera desarrollar un software para monitorear y controlar la cadena de producción y distribución de los productos provenientes de las diferentes áreas productivas y construir un sistema de registro de productores, para que sirva de análisis a las diferentes

instancias lo que permitiría conocer el desarrollo de los cultivos, con vista a encontrar alternativas de solución a las cosechas adecuadas.

Esta plataforma permitiría monitorear precios, análisis de mercado, consultar series históricas, identificar regiones productoras, entre otros estudios técnicos. Además se podrán visualizar las interacciones entre variables climáticas, agronómicas, económicas, sociales y de distribución, relacionadas con la necesidad de producción y consumo nacionales e internacionales, necesarios para el análisis del mercado agrícola.

Se propone conocer la experiencia brasileña desarrollada por la Conab, mediante visitas técnicas del equipo de la OSDE ACOPIO en las que se pueda observar, en el campo, el funcionamiento del modelo de abastecimiento y los beneficios que se genera, así como las herramientas, programas y metodología que contribuyó a su éxito.

Se requiere además, el acompañamiento técnico de la Conab para el proceso de construcción y adaptación del modelo de abastecimiento para Cuba y el desarrollo de los programas o sistema de información necesarios para perfeccionar el trabajo de los acopios para control de las producciones agrícolas, así como la facilitación de software libre, herramientas informáticas y otros insumos que estos procesos requieren.

La transferencia de capacidades y tecnologías apropiadas permitirá a OSDE ACOPIO disponer de una oferta mejorada de servicios técnicos para los productores y empresarios del sistema acopiador, que incluye la construcción e implementación de un control de la producción, como herramientas de fortalecimiento para el mejoramiento de las capacidades de planificación de la comercialización, la generación de productos agropecuarios demandados por la población y los mecanismos institucionales.

Las pérdidas y desperdicios de los alimentos son cifras considerables fundamentalmente en los productos que no alcanzan ser consumidos por la población debido a la falta de equipos para el tratamiento de los mismos y poder conformar las diferentes gamas tan necesarias para los diferentes clientes.

2.5 Beneficiarios del Proyecto

Los beneficiarios del proyecto son los equipos técnicos del Grupo Empresarial de OSDE ACOPIO y sus aliados estratégicos.

Los beneficiarios indirectos será la Población de Matanzas.

El proyecto será desarrollado principalmente en la empresa de OSDE ACOPIO de Matanzas, en su primera etapa pudiendo extenderse a todas las empresas del país, en un segundo momento o en un segundo proyecto.

2.6 Situación Prevista al Final del Proyecto

Al finalizar el proyecto el OSDE ACOPIO tendrá un sistema de registro de productores que podrá disponer de información para la toma de decisiones y diseñar servicios de apoyo que tomen en cuenta las condiciones particulares de los productores. OSDE ACOPIO contará con herramientas técnicas, informáticas y metodológicas para la construcción de un modelo de abastecimiento enfocado en las compras locales de productos que facilite la atención local, provincial y nacional.

En el futuro cercano, los productores y trabajadores dispondrán de mayores oportunidades para mejorar sus capacidades productivas al recibir atención basada en información real y actualizada, así como la posibilidad de participar en espacios de comercialización de forma oportuna y eficiente.

Con esta información adquirida permitirá que se pueda trabajar, en escala pequeña, en las transformaciones industriales de las producciones locales.

3. ESTRUCTURA LÓGICA

3.1 Objetivo de Desarrollo

- Fortalecer el sistema de OSDE ACOPIO con mira a dar una respuesta a las demandas alimentarias de la población a través de mecanismos de control, compra segura de las producciones que contribuye al desarrollo sostenible.

3.2 Objetivos Específicos

1. Informatizar el monitoreo de las producciones y la comercialización mayorista / minorista de los alimentos basado en la experiencia de CONAB.

2. Facilitar y acelerar el seguimiento y la logística de la producción agrícola para reducir las pérdidas de alimentos por este concepto.
3. Procesar, mínimamente, los productos que recibe el OSDE ACOPIO, con miras a alcanzar distintos rangos de mercado.

3.3 Resultados que el Proyecto Pretende Alcanzar

Resultado 1. Perfeccionar las informaciones de la producción agrícola desde la producción hasta la comercialización

Resultado 2. Equipos capacitados para implementar los temas cubiertos por el proyecto de cooperación.

Resultado 3. Tecnología/software y herramientas para el sistema de registro de la comercialización transferido para a OSDE ACOPIO.

Resultado 4. Ampliar la capacidad de procesamiento de productos para disminuir las pérdidas y desperdicios de alimentos.

Resultado 5. Evaluación del Proyecto.

3.4 Productos

Resultado 1. Perfeccionar las informaciones de la producción agrícola desde la producción hasta la Comercialización.

Producto 1.1 Diagnóstico del trabajo de monitoreo y flujo de la comercialización.

Resultado 2. Equipos capacitados para implementar los temas cubiertos por el proyecto de cooperación.

Producto 2.1 Capacitación e intercambio de experiencia con especialistas en Brasil en las actividades de campo para la implementación del proyecto.

Producto 2.2 Capacidades fortalecidas de los actores institucionales para implementar el proyecto.

Resultado 3. Tecnología/software y herramientas para el sistema de registro de comercialización transferido para el Grupo Empresarial Acopio.

Producto 3.1 Protocolo de desarrollo de tecnología/software diseñado para permitir obtener información en tiempo real de siembra y producción, por producto, por mes y productor.

Producto 3.2 Capacitación e intercambio de experiencia con especialistas en Brasil en las actividades de tecnología de información.

Producto 3.3 Software desarrollado conjuntamente entre consultoras técnicas informáticas cubanas y brasileñas.

Resultado 4. Capacidad de procesamiento de productos ampliada para disminuir las pérdidas y desperdicios de alimentos.

Producto 4.1 Adquisición de líneas de beneficio y mini industrias para ofertar los productos en diferentes gamas.

Resultado 5. Proyecto Evaluado.

Producto 5.1 Informe final de evaluación del proyecto.

3.5 Actividades

Resultado 1 Perfeccionar las informaciones de la producción agrícola desde la producción hasta la Comercialización.

Producto 1.1: Diagnóstico del trabajo de monitoreo y flujo de la comercialización.

Actividad. 1.1.1: Talleres para el debate de la situación actual del trabajo de monitoreo y flujo de la comercialización

Responsables: OSDE ACOPIO

Duración prevista (sin desplazamientos): 1 día

Lugar (ciudad/país): Matanzas - Cuba

Participantes: Dirección Comercial de las UEB y Gestores OSDE ACOPIO

Costos: Internos – Tabla 2

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.300 -Consultorías Nacionales	OSDE ACOPIO (no financiero)	Horas técnicas	10 personas x US\$ 50 x 1 día	500
TOTAL (em US\$)				500

Actividad. 1.1.2: Confección de un informe que contenga los principales acuerdos del punto 1.1

Responsables: OSDE ACOPIO (Jefe del Proyecto)

Duración prevista: 5 días

Lugar (ciudad/país): Matanzas Cuba

Participantes: Dirección Comercial OSDE ACOPIO

Costos: Internos – Tabla 3

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.300 - Consultorías Nacionales	OSDE ACOPIO (no financiero)	Horas técnicas	2 personas x US\$ 50 x 5 días	500
TOTAL (em US\$)				500

Actividad. 1.1.3: Realización de videoconferencia entre especialistas brasileños y cubanos para el intercambio de experiencia.

Responsables: OSDE ACOPIO e Conab

Duración prevista: 1 día

Lugar (ciudad/país): Matanzas/Cuba – Brasilia/Brasil

Participantes: Dirección Comercial OSDE ACOPIO

Costos: Internos – Tabla 4

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.300 - Consultorías Nacionales	Grupo Empresarial Acopio (no financiero)	Horas técnicas	5 personas x US\$ 50 x 1 día	250
71.300 - Consultorías Nacionales	CONAB (no financiero)	Horas técnicas	5 personas x US\$ 150 x 1 día	750
TOTAL (em US\$)				1.000

Resultado 2. Equipos capacitados para implementar los temas cubiertos por el proyecto de cooperación.

Producto 2.1 Capacitación e intercambio de experiencia con especialistas de Brasil en las actividades de campo para la implementación del proyecto.

Actividad. 2.1.1: Misión de formación y finalización del diagnóstico comentado en el Seminario.

Responsables: Conab y ABC

Duración prevista (con desplazamiento): 7 días

Lugar (ciudad/país): La Habana - Matanzas/Cuba

Participantes: Equipos técnicos Conab e Grupo Empresarial Acopio.

Costos: Tabla 5

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.600 – Viajes	ABC	Pasajes (Brasilia – La Habana - Brasilia)	05 personas x US\$ 2.500	12.500
71.600 – Viajes	ABC	Viáticos (con desplazamiento)	05 personas x 7 días x US\$ 256	8.960
71.600 – Viajes	ABC	Seguro	05 personas x US\$ 100	500
71.300 - Consultorías Nacionales	CONAB (no financiero)	Horas técnicas	05 personas x US\$ 150 x 7 días	5.250
71.300 - Consultorías Nacionales	Grupo Empresarial Acopio (no financiero)	Horas técnicas	10 personas x US\$ 50 x 7 días	3.500
TOTAL (em US\$)				30.710

Producto 2.2 Fortalecimiento de capacidades en los actores institucionales para el establecimiento del proyecto.

Actividad. 2.2.1: Visita del equipo técnico de Cuba a Brasil para conocer la experiencia del Conab.

Responsables: Conab y ABC

Duración prevista (sin desplazamientos): 7 días

Lugar (ciudad/país): Brasilia/Brasil

Costos: Tabla 6

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.600 – Viajes	ABC	Pasajes (La Habana – Brasilia – La Habana)	06 técnicos x US\$ 2.500	15.000
71.600 – Viajes	ABC	Viáticos (con desplazamiento)	06 personas x 7 días x US\$ 190	7.980
71.600 – Viajes	ABC	Seguro	06 personas x US\$ 100	600
71.300 - Consultorías Nacionales	CONAB (no financiero)	Horas técnicas	03 personas x US\$ 150 x 7 días	3.150
71.300 - Consultorías Nacionales	Grupo Empresarial Acopio (no financiero)	Horas técnicas	06 personas x US\$ 50 x 7 días	2.100
TOTAL (em US\$)				28.830

Resultado 3: Tecnología/software y herramientas para el sistema de registro de la comercialización, al sistema de OSDE ACOPIO transferidas.

Producto 3.1 Protocolo de desarrollo del tecnología/software que posibilite la obtención de información en tiempo real de la siembra y la producción por surtidos y por meses del productor.

Actividad. 3.1.1: Elaboración, discusión y aprobación del protocolo para la transferencia de tecnología/software y herramientas al sistema del Grupo Empresarial Acopio.

Responsables: Conab e Grupo Empresarial Acopio

Duración prevista: 2 meses

Lugar (ciudad/país): Brasil

Costos: Internos – Tabla 7

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.300 - Consultorías Nacionales	Grupo Empresarial Acopio (no financiero)	Horas técnicas	5 personas x US\$ 50 x 60 días	15.000
71.300 - Consultorías Nacionales	CONAB (no financiero)	Horas técnicas	5 personas x US\$ 150 x 60 días	45.000
TOTAL (em US\$)				60.000

Producto 3.2 Capacitación e intercambio de experiencia con especialistas en Brasil en las actividades de tecnología da información.

Actividad. 3.2.1: Misión de los técnicos de Brasil a Cuba para acompañar el proceso de construcción de los sistemas de registro y control de los agricultores familiares y modelo de abastecimiento.

Responsables: Conab y ABC

Duración prevista (con desplazamientos): 14 días

Lugar (ciudad/país): Matanzas/Cuba

Costos: Tabla 8

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.600 – Viajes	ABC	Pasajes (Brasilia – La Habana - Brasilia)	4 personas x US\$ 2.500	10.000
71.600 – Viajes	ABC	Viáticos (con desplazamiento)	4 personas x 14 días x US\$ 256	14.336
71.600 – Viajes	ABC	Seguro	4 personas x US\$ 100	400
71.300 - Consultorías Nacionales	CONAB (no financiero)	Horas técnicas	4 personas x US\$ 150 x 14 días	8.400
71.300 - Consultorías Nacionales	Grupo Empresarial Acopio (no financiero)	Horas técnicas	10 personas x US\$ 50 x 14 días	7.000
TOTAL (em US\$)				40.136

Producto 3.3 Software desarrollado conjuntamente entre consultoras técnicas informáticas cubanas y técnicos brasileños.

Actividad. 3.3.1: Contratar consultores técnicos de TI para crear un sistema de desarrollo de tecnología/software para proporcionar información en tiempo real.

Responsables: ABC, Conab y Grupo Empresarial Acopio

Duración prevista: 12 meses

Costos: Tabla 9

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
72.100 - Servicios contratados	ABC	Consultoría de TI (Gerente del Proyecto)	1 técnico x 12 meses x USD 3.600	43.200
72.100 - Servicios contratados	ABC	Consultoría de TI (Analista em TI)	3 técnicos x 12 meses x USD 3.000	108.000
TOTAL (em US\$)				151.200

Actividad. 3.3.2 Desarrollar tecnología/software que permita obtener información en tiempo real sobre la producción por surtido y destinos en la red mayorista.

Responsable: Conab y Grupo Empresarial Acopio

Duración prevista: 12 meses

Lugar (ciudad/país): La Habana/Cuba – Brasilia/Brasil

Actividad. 3.3.3 Misión de los técnicos de Brasil, junto con el equipo de consultores contratados, a Cuba para acompañar el proceso de construcción de los sistemas de registro y control de los agricultores familiares y modelo de abastecimiento.

Responsables: Conab, ABC y Grupo Empresarial Acopio

Duración prevista (con desplazamientos): 7 días

Lugar (ciudad/país): La Habana - Matanzas/Cuba

Costos: Tabla 10

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.600 – Viajes	ABC	Pasajes (Brasilia – La Habana - Brasilia)	5 personas x US\$ 2.500	12.500
71.600 – Viajes	ABC	Viáticos (con desplazamiento)	5 personas x 7 días x US\$ 256	8.960
71.600 – Viajes	ABC	Seguro	5 personas x US\$ 100	500
71.300 - Consultorías Nacionales	CONAB (no financiero)	Horas técnicas	5 personas x US\$ 150 x 7 días	5.250
71.300 - Consultorías Nacionales	Grupo Empresarial Acopio (no financiero)	Horas técnicas	10 personas x US\$ 50 x 7 días	3.500
TOTAL (em US\$)				30.750

Resultado 4. Capacidad de procesamiento de productos ampliada para disminuir las pérdidas y desperdicios de alimentos.

Producto 4.1 Líneas de procesamiento y mini industrias para ofrecer productos en las diferentes gamas adquiridas.

Actividad. 4.1.1 Compra de materiales y productos para el beneficio y procesamiento de productos para diferentes gamas.

Responsables: ABC y OSDE ACOPIO

Duración prevista: 12 meses

Lugar (ciudad/país): Matanzas/Cuba y Brasilia/Brasil

Costos: En tabla 11

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
72.300 - materiales y productos	ABC	mini industrias	3 mini industrias x US\$ 25.000	75.000
72.300 - materiales y productos	ABC	microcomputadores	13 Microcomputador x US\$ 1.500	19.500

72.300 - materiales y productos	ABC	tabletas	30 tabletas x US\$ 400	12.000
TOTAL (en USD)				106.500

Resultado 5. Proyecto Evaluado.

Producto 5.1 Informe final de evaluación del proyecto.

Actividad 5.1.1: Misión de evaluación final del proyecto.

Responsables: ABC y Conab

Duración prevista (con desplazamientos): 4 días

Lugar (ciudad/país): Matanzas/Cuba

Costos: En tabla 12

Partida Presupuestaria	Fuente	Insumo	Memoria de Cálculo	Subtotal
71.600 – Viajes	ABC	Pasajes (Brasilia – La Habana - Brasilia)	4 personas x US\$ 2.500	10.000
71.600 – Viajes	ABC	Viáticos (con desplazamiento)	4 personas x 4 días x US\$ 256	4.096
71.600 – Viajes	ABC	Seguro	4 personas x US\$ 100	400
71.300 - Consultorías Nacionales	CONAB (no financiero)	Horas técnicas	5 personas x US\$ 150 x 4 días	2.400
71.300 - Consultorías Nacionales	Grupo Empresarial Acopio (no financiero)	Horas técnicas	10 personas x US\$ 50 x 4 días	2.000
TOTAL (em US\$)				18.896

4. ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

4.1 Estrategia de Implementación

Inicialmente cabe señalar que para la planificación de este proyecto no se toman en cuenta las horas técnicas debido a los matices y especificidades del país que recibirá la cooperación.

La estrategia de implementación del proyecto define las siguientes etapas:

1. Establecimiento de las condiciones iniciales para la implementación del proyecto.
 - La OSDE ACOPIO con sus aliados estratégicos promoverán un espacio consultivo para el mejoramiento de los marcos normativos relacionados con la Comercialización. En el seno de este Grupo se iniciará con la revisión y propuesta de la actualización de los aspectos normativos de la Comercialización, desarrollando una serie de talleres y jornadas de trabajo con los principales actores relacionados con la temática del proyecto.

- La OSDE ACOPIO, responsable de la ejecución del proyecto pela parte cubana, realizarán la selección del personal técnico idóneo para participar en las diferentes etapas del proyecto, y se encargarán de la socialización con los principales socios, así como de la definición de la participación y roles en las actividades que se pretenden desarrollar.

2. Fortalecimiento de capacidades en los equipos técnicos.

- Se realizará intercambio de experiencia técnica en Brasil y Cuba para la adquisición de conocimientos, en la que participarán los equipos seleccionados por ambos países. Este intercambio comenzará con la presentación de la propuesta de mejoramiento de los marcos normativos a las autoridades, que defina el ambiente en el que se desarrollará el proyecto y las principales necesidades de formación. Esta formación se llevará a cabo en visitas del equipo de Cuba a Brasil, para conocer las experiencias del modelo de abastecimiento de productos agrícolas y el sistema de registro de productores, aplicadas por la Conab en el territorio brasileño. En el mismo sentido, visitas de técnicos brasileños a Cuba para comprender mejor los procesos cubanos desarrollados por OSDE ACOPIO en una segunda instancia, con vistas a capacitar a los actores identificados por el sistema de OSDE ACOPIO para la adaptación e implementación de las dos iniciativas en el contexto cubano. Este proceso será complementado con seminários web (Webinarios) en los temas que se requieran.

3. Construcción de una metodología y sugerir herramientas que mejor se adapten a la realidad local para la implementación de los sistemas

- A partir del proceso de fortalecimiento de capacidades, el equipo de Cuba, con el acompañamiento técnico del equipo de Brasil, el equipo cubano tendrá la capacidad de definir la metodología y herramientas que mejor satisfagan las necesidades para el desarrollo de un sistema computarizado.
- Con la metodología y herramientas de desarrollo definidas, será posible desarrollar un sistema tecnológico de información para informatizar el registro, control y comercialización en el modelo de abastecimiento local. Estas informaciones, serán recopiladas en un Manual de Procesos del proyecto, que servirá de guía para la implementación posterior de estas iniciativas en las demás empresas de OSDE ACOPIO del país.

4. Contratación de consultores

- La ejecución del programa de informatización para el Grupo Empresarial Acopio se realizará por la contratación de expertos técnicos para el desarrollo y la implementación de programa.

- Los consultores técnicos van a entregar, al final del proyecto, el programa para crear un sistema de desarrollo de tecnología/software destinado a brindar información, en tiempo real, de la siembra y la producción por surtidos y por meses del productor.

5. Adquisición de Equipamiento

- Para el desarrollo de Capacidad de procesamiento de productos y para disminuir las pérdidas y desperdicios de alimentos se hará la adquisición de equipaje tecnológico.
- La adquisición de líneas de beneficio y mini industrias van a reducir las pérdidas de los productos en diferentes gamas.

6. Evaluación del proyecto

- Durante y al finalizar el proyecto, se realizarán ejercicios de evaluación de las actividades y de los resultados que se obtengan de su implementación, los cuales serán informados a los responsables de acuerdo con los lineamientos definidos por la cooperación.

4.2 Sostenibilidad

Para garantizar la sostenibilidad de los resultados del proyecto, el Sistema de OSDE ACOPIO llevará a cabo las acciones siguientes:

- Asegurar la participación activa del equipo técnico de la OSDE ACOPIO y sus aliados estratégicos en todos los procesos del proyecto.
- Asegurar que los conocimientos adquiridos sean accesibles para su réplica con los especialistas o productores.
- Promover la adopción de las recomendaciones planteadas en la propuesta de mejora de los Marcos Normativos, tanto en los mecanismos que la ley le permite a la OSDE ACOPIO, en lo que corresponde a la legislación nacional y municipal.
- Incorporar las acciones de implementación derivadas de los resultados del proyecto, en sus planes anuales, e incorporarlos al proceso de contratación.
- En los programas relacionados con la comercialización y Transferencia de Tecnología presentar a los cooperantes, iniciativas de proyectos de apoyo para la implementación del sistema de registro de la comercialización y el modelo de abastecimiento de productos, con enfoque en las compras locales.
- Se harán gestiones para que el sistema de información sea adoptado oficialmente y quede insertado dentro del Sistema de Información permanente de la OSDE ACOPIO, y alojado en los servidores institucionales.

4.3 Riesgos

- Los cambios de Gobierno y políticas públicas pueden retrasar la toma de decisiones en la implementación de los procesos de mejora propuestos.
- El cambio de técnicos capacitados genera pérdida de esfuerzo y conocimientos que requiere el modelo para mantener la vigencia, requiriendo que se repitan algunos procesos formativos para actualizar al nuevo personal.
- Retrasos de desembolsos para la ejecución de las actividades.
- La escases de recursos públicos para nuevas propuestas de intervención y la falta de voluntad política pueden limitar el alcance y cobertura del modelo propuesto.
- La ocurrencia de fenómenos naturales extremos (sequía, huracanes) durante el período de ejecución del proyecto, podrían ocasionar que el personal y los recursos se destinen a la atención de la emergencia, afectando el curso de acción del proyecto.

5. MECANISMOS DE GESTIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN

5.1 Gestión de Seguimiento

- Establecer el comité técnico de monitoreo y evaluación por parte del Jefe del Proyecto que será responsable de las acciones de seguimiento de la ejecución, el cual se reunirá trimestralmente con el equipo del proyecto para conocer los avances.
- Informar de manera periódica los avances de la ejecución de las actividades del proyecto, de acuerdo con los lineamientos establecidos por la cooperación. El equipo técnico designado por la OSDE ACOPIO llevará un registro y documentación de las actividades desarrolladas, a partir del cual se elaborarán los informes de avance correspondientes.
- Realizar las evaluaciones intermedia y final.

5.2 Matriz de Marco Lógico

OBJETIVO ESPECÍFICO 1		
Resultado	Indicador	Medios de Verificación
R 1 Perfeccionar las informaciones de la producción agrícola desde la producción	Diagnóstico del trabajo de monitoreo y flujo de la	Informe de la situación actual del trabajo de

6 INSUMOS Y PRESUPUESTO

6.1 Presupuesto

Presupuesto total por resultados (en US\$)				
Resultados	ABC	Conab	OSDE ACOPIO	Total
Resultado 1	0	750	1.250	2.000
Resultado 2	45.540	8.400	5.600	59.540
Resultado 3	197.896	58.650	25.500	282.046
Resultado 4	106.500	0	0	106.500
Resultado 5	14.496	2.400	2.000	18.896
TOTAL (en USD)	364.432	70.200	34.350	468.982

Presupuesto total por Fuente de Recursos (en US\$)				
Resultados	ABC	Conab	OSDE ACOPIO	Total
71.200 Consultores internacionales	0	0	0	0
71.300 Consultores nacionales	0	70.200	34.350	104.550
71.600 - Viajes (boletos y viáticos)	106.732	0	0	106.732
72.100 - Servicios para personas jurídicas	151.200	0	0	151.200
72.300 - Materiales y Bienes	106.500	0	0	106.500
TOTAL (en USD)	364.432	70.200	34.350	468.982

6.2 Insumos

- Elaboración del diseño e impresión del Manual de procesos del proyecto, ya que contiene los procedimientos para la implementación del modelo de abastecimiento entregado a la OSDE ACOPIO.

7 OBLIGACIONES DE LAS PARTES:

7.1 Al Gobierno de Cuba, por intermedio del Grupo Empresarial de Acopio, le compete:

- a) Apoyar y ejecutar el presente Proyecto;
- b) Proporcionar apoyo a los técnicos brasileños en misión en Cuba;
- c) Garantizar el desarrollo técnico de los trabajos, a través de la designación de técnicos y expertos para actuar en las actividades pactadas;
- d) Proveer espacio físico y apoyo logístico a las actividades de capacitación;
- e) Mantener relación estrecha con la institución coordinadora de Cuba, a lo largo del Proyecto, realizando todas las comunicaciones oficiales por intermedio de la misma;

- f) Mantener relación estrecha con la institución brasileña de implementación;
- g) Recibir y evaluar las propuestas presentadas por el Gobierno brasileño
- h) Monitorear el desarrollo de los trabajos técnicos e informar cualquier eventualidad a la institución coordinadora de Cuba;
- i) Elaborar el informe de la misión y enviarlo a la institución coordinadora de Cuba, en el plazo máximo de 30 días después de la finalización de cada una de las actividades;
- j) Contactar la institución coordinadora de Cuba para aclarar posibles dudas sobre la implementación del presente Instrumento;
- k) Asegurar que sean ejecutadas las actividades de su responsabilidad.

7.2 Al Gobierno de Brasil, por intermedio de la Compañía Nacional de Abastecimiento – Conab, le compete:

- a) apoyar y ejecutar el presente Proyecto;
- b) proporcionar apoyo a los técnicos en misión en la República Federativa de Brasil;
- c) garantizar el desarrollo técnico de los trabajos, a través de la designación de técnicos y expertos para actuar en las actividades pactadas;
- d) proveer espacio físico y apoyo logístico a las actividades de capacitación;
- e) mantener relación estrecha con la institución coordinadora brasileña, a lo largo del Proyecto, realizando todas las comunicaciones oficiales por intermedio de la misma;
- f) mantener relación estrecha con la institución de implementación de Cuba;
- g) recibir y evaluar las propuestas presentadas por el Gobierno de Cuba;
- h) mantener los salarios y otros beneficios laborales adicionales de los profesionales brasileños que participarán en el Proyecto;
- i) observar las normas y los procedimientos del Manual de Implementación de Proyectos de CTPD en la aplicación de presente instrumento;
- j) monitorear el desarrollo de los trabajos técnicos e informar cualquier eventualidad a la institución coordinadora brasileña;
- k) elaborar el informe de la misión y enviarlo a la institución coordinadora brasileña, en el plazo máximo de 30 días después de la finalización de cada una de las actividades;
- l) contactar la institución coordinadora brasileña para aclarar posibles dudas sobre la implementación del presente Instrumento;
- m) asegurar que sean ejecutadas las actividades de su responsabilidad.

7.3 Al Gobierno de Cuba, por intermedio de la Secretaría de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional, le compete:

- a) Coordinar la implementación del presente Proyecto;
- b) Coordinarse con las partes involucradas en el proceso de implementación de tareas, cuando cambios y ajustes sean necesarios e indispensables al buen desempeño del trabajo;
- c) Recibir informes de progreso de las instituciones asociadas, con miras a cumplir con sus obligaciones relacionadas con el monitoreo y la evaluación de los trabajos en marcha;
- d) Mantener relación estrecha con la institución coordinadora brasileña, con el objeto de monitorear el Proyecto.

7.4 Al Gobierno de Brasil, por intermedio de la Agencia Brasileña de Cooperación del Ministerio de Relaciones Exteriores, le compete:

- a) Coordinar la implementación del presente Proyecto;
- b) Pagar los costos de implementación previstos en el documento del Proyecto que sean de responsabilidad de ABC;
- c) Coordinarse con las partes involucradas en el proceso de implementación de tareas, cuando cambios y ajustes sean necesarios e indispensables al buen desempeño del trabajo;
- d) Recibir informes de progreso de las instituciones asociadas, con miras a cumplir con sus obligaciones relacionadas con el monitoreo y la evaluación de los trabajos en marcha;
- e) Mantener relación estrecha con la institución coordinadora de Cuba, con el objeto de monitorear el Proyecto.

8 NORMAS Y PROCEDIMIENTOS QUE SE APLICAN:

Las Normas y los Procedimientos administrativos y financieros son los que rigen el Manual de Implementación Nacional de Proyectos de Cooperación Técnica entre Países en Desarrollo (CTPD).

La documentación original deberá permanecer con ABC, la cual la pondrá a disposición de las instituciones brasileñas de auditoría y control, así como de la auditoría internacional.

9 DISPOSICIONES GENERALES:

Acerca de los cambios que se podrán realizar en el Proyecto:

a) ABC podrá realizar una revisión unilateral del Proyecto, con miras a:

[i] la prórroga del plazo;

[ii] la inclusión de recursos para la ejecución de las acciones de cooperación, a ser registrada en el presupuesto, desde que no resulte en responsabilidad a las demás instituciones participantes.

b) en relación con las demás cláusulas del Sub-proyecto, ABC, tras la manifestación de las partes, mediante carta, realizará la respectiva revisión y enviará copias a todas las instituciones involucradas

El de de 20 .

Agencia Brasileña de Cooperación
ABC/MRE

Secretaría de Relaciones Exteriores y
Cooperación Internacional

Compañía Nacional de Abastecimiento -
Conab

Secretaría de Agricultura y Ganadería