

2º trimestre 2024

Superintendências Regionais



MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO
E AGRICULTURA FAMILIAR



Visão Geral

O Planejamento estratégico da Conab foi elaborado com a metodologia Balanced Scorecard – BSC, e apresenta três perspectivas macro: Suporte; Foco de atuação e resultados à sociedade, dentro destas, foi feita a divisão de indicadores para a Matriz e Superintendências Regionais. O presente relatório traz o detalhamento dos indicadores por Superintendências Regionais previstos para 2024.

1) Perspectiva Suporte: onde são contemplados os indicadores das áreas meio, que dão suporte à execução dos negócios da Companhia, os quais seguem: Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional e Percentual de ganhos/perdas de ações com aferição do índice de aproveitamento das Procuradorias Regionais (Prore).

2) Perspectiva Foco de Atuação: Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificados; Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos e Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sistema de Subvenção da Sociobiodiversidade (Sisbio).

3) Perspectiva Resultados à Sociedade: onde são apresentados os resultados dos indicadores que levam resultados diretamente para a sociedade, contando com os seguintes indicadores: Índice de acesso ao ProVB e Percentual de efetividade na verificação de comprovação nos prazos de subvenção.

Resumo Executivo

Este Relatório traz o monitoramento do 2º trimestre de 2024, contendo os indicadores e metas apresentados e aprovados no Plano de Negócios 2024. Apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de abril a junho de 2024.

O levantamento dos resultados foi extraído do sistema Gestão do Planejamento Estratégico (Geplanes), e estão disponibilizados por meio de um *Dashboard*, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os empregados e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Este relatório teve seus dados compilados pela Gerência de Planejamento Estratégico (Geple) e coordenado pela Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg).

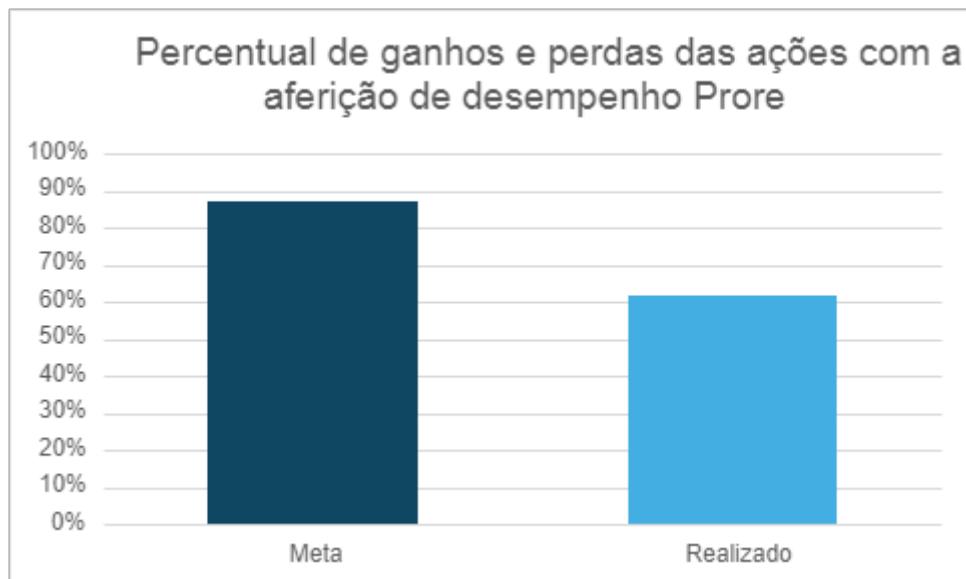
Atualmente há 07 indicadores regionais no Plano de Negócios 2024 e constantes no Geplanes para acompanhamento das Superintendências Regionais. Desses, 05 são trimestrais e 2 anuais. O presente relatório apresenta os resultados dos indicadores trimestrais.

Acompanhamento dos Indicadores

1) Perspectiva Suporte

Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição de desempenho das Procuradorias Regionais (Prore) (maior=melhor)

O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria. É importante observar que os estados de Goiás e Alagoas tiveram resultados muito abaixo dos outros estados, em 0% e 8,8% respectivamente, os motivos estão listados na justificativa de cada Prore.



Meta: 87% **Realizado:** 61,66%

Percentual da meta: 70,87%

Justificativa das áreas:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	As metas não foram alcançadas, tendo em vista que os critérios estabelecidos para avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa pública.	Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
		<p>créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional.</p>
SUREG.AL	<p>A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Regional Alagoas, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 87% de êxito na condução processual.</p>	<p>As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a Proge e Prore's, tais como promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofram ao longo do tempo.</p>
SUREG.AM	<p>Justificativa: O não atingimento da meta pela Procuradoria Regional do Amazonas - Prore/AM-RR deveu-se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria. Em virtude da jurisprudência sedimentada dos órgãos jurisdicionais trabalhistas, e considerando a recorrente propositura de demandas judiciais com temática semelhante</p>	<p>Plano de providências: Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da Conab. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os índices de juros e correção monetária utilizados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, faz-se necessário, também, o aprimoramento das atividades</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	<p>àquelas supracitadas, afigura-se bastante difícil o atingimento de elevado índice de êxito, tendo em vista que a atividade exercida pela área jurídica consiste em atividade-meio (aquele não relacionada com as finalidades precípuas da Companhia), dependendo seu sucesso do adequado, prévio e eficaz planejamento das atividades das áreas administrativas e finalísticas da Conab.</p>	<p>desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a Conab.</p> <p>Cordialmente</p>
SUREG.BA	<p>Primeiramente, cabe registrar a crescente evolução positiva dos resultados alcançados pela Prore/BA, aproximando-se da meta estabelecida. A primeira justificativa para esse resultado se dá pelo fato de que a assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela Prore/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 7 (sete) anos de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pese a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 75,97% (2º tri/2024), próximo da meta aumentada para 88%. Comparando o 1º tri/2024 (76,86%) com o 2º tri/2024 (75,97%), nota-se uma redução de 0,89%, no percentual. No 4º tri de 2017, a meta estabelecida para a Prore/BA era de 34% de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33%, segundo os critérios estabelecidos naquele momento. Reside, exatamente, nessa alteração de critérios ocorrida de 2017 para 2018, outra justificativa relevante para o</p>	<p>Desde 2016, foi disponibilizado pela Superintendência 1 (um) veículo da frota própria de carros da Regional para ficar à disposição desta Prore/BA, além de material de informática, máquinas, equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando local específico para o arquivo de processos e documentos. Neste particular, foi realizado um trabalho para a digitalização do arquivo físico da Prore/BA, concluído parcialmente em junho/2024. Os processos físicos que não foram digitalizados e inseridos no Sei! estão sendo encaminhados fisicamente ao arquivo central da Matriz, com previsão de conclusão até o final do exercício de 2024. Em Dez/2019, foi celebrado o 1º contrato de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, tendo em vista que a Bahia é composta de 417 (quatrocentos e dezessete) Municípios, com objetivo de otimizar as atividades da Procuradoria e reduzir custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos de Procuradores da Prore/BA e percepção de diárias. O contrato tem como objeto a prática de atos processuais específicos, cuja atuação permanece a cargo da Procuradoria. Ainda, em Mai/2023, a equipe da Procuradoria contou com a</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	resultado apresentado.	vinda de mais 1 (uma) Procuradora, que estava lotada na Prore/SE, aumentando o quadro de Procuradores para 4 (quatro). Contudo, desde Fev/2023, a única integrante fixa da Equipe de Apoio foi transferida para o SEPAB/BA, sendo que a Equipe de Apoio rotativa dispõe de 2 (dois) estagiários de Direito.
SUREG.CE	Determinações implementadas pela gestão superior gerando alterações nos contratos de trabalho que o judiciário considera lesivas, dificultando eventual vitória da empresa; Demora no pragamento do processo relativo aos cinco (5) níveis que corre em Brasília, gerou várias ações de cumprimento. Incidência de processos com objeto novo, com teses de defesa ainda em experimentação.	Revisão de teses e estratégias de defesa; Verificar possibilidade de ações junto à superintendência.
SUREG.DF	Apesar dos esforços da Prore/DF, notamos que foi mantido o índice do 1º trimestre de 2024, uma vez que não tivemos movimentações processuais capazes de alterar a situação anterior dos processos que conduzimos, quando comparado ao do último trimestre. Reforçamos que o índice chegou a esse percentual, provavelmente, devido a uma condenação que tivemos em 2023, porém, apesar da demora, continuamos com expectativa de que o recurso apresentado pela Conab, em setembro daquele mesmo ano, possibilite a reversão do julgado. Em complementação às informações, verificamos que o índice também pode ter permanecido o mesmo em decorrência de ajustes feitos em nosso Sistema Jurídico □ Siscontingente, pois verificamos a necessidade de alterar a classificação de risco de algumas ações.	Articulação constante entre a Procuradoria Regional (Prore/DF) e a Procuradoria-Geral (Proge), na Matriz, visando a alteração da fórmula de apuração do indicador, de forma que passe a retratar a realidade das ações judiciais conduzidas na Regional, que, por exemplo, com a sua criação, em 10.10.2013, herdou diversos processos, envelhecidos, oriundos da Sureg/GO, já com perdas (decisões desfavoráveis à Companhia) na 1a. Instância, contaminando, assim, os eventuais resultados positivos seguintes alcançados pela Prore/DF. É registrado que a perda em 1ª instância já sinalizava uma possível má qualidade no direito defendido pela Companhia, e uma derrota também na 2ª, o que, ocorrendo, continuará trazendo distorções nas aferições periódicas.
SUREG.GO	O não atingimento da meta ocorre,	Inicialmente, pontuo que a Prore,

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	<p>principalmente, pelas ações trabalhistas em que a Conab figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/GO, como, por exemplo, as ações de incorporações de gratificação de função, anistia, licença-prêmio, anuênios, promoções por merecimentos etc.. Quanto às ações cíveis, a Conab não logrou êxito na maioria das causas em que se tentava atribuir ao Estado de Goiás a responsabilização pelas classificações errôneas de grãos, bem como na maioria das ações de depósito. Isso contribuiu também por uma demanda significativa de ações de improcedência em desfavor da Companhia. Importante registrar que tais causas foram iniciadas por escritório terceirizado e que a Prore/GO atuou basicamente na fase de execução quando já se tinha operado o trânsito em julgado das ações. Vale pontuar que os Procuradores sempre atuaram com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da Conab e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria-Geral. Ressaltamos ainda que, nas ações em que a Prore atuou desde o início da causa, os índices de sucesso são bem melhores em comparação às ações tocadas pelo escritório de advocacia. Outrossim, vale ressaltar que a atuação do Profissional advogado desdobra-se em uma obrigação de □meio□, que nada mais é o dever de desempenho com diligência, zelo, ou mesmo com o emprego da melhor técnica e perícia para se alcançar resultado pretendido. Ou seja, ao exercer a atividade, o advogado não se obriga à ocorrência do resultado, apenas age na intenção de que ele aconteça. Nessa linha de raciocínio, a Prore sempre atuou com total profissionalismo e cuidado necessário na</p>	<p>SEREH e o SECOF vêm trabalhando conjuntamente com os demais setores administrativos, a fim de aprimorarem a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, rebater os cálculos judiciais promovidos pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a Prore atuará com mais objetividade junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. Saliento também que os Procuradores da Prore sempre buscam se atualizar com doutrinas, jurisprudências etc. e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com a Proge e com o entendimento atual da nossa jurisprudência.</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
SUREG.MA	<p>condução dos processos.</p> <p>Como justificativa ao índice de 67,76%, importante mencionar que durante esse trimestre, vários processos antigos conduzidos pela Prore/MA da Rede Somar foram julgados extintos com o reconhecimento da prescrição intercorrente. Ademais, informamos que os planos de providências adotados para o seu alcance tem como destaque a interposição de recurso de apelação em todos os processos sentenciados com o reconhecimento da prescrição intercorrente, visando a reforma dos julgados de base pelo TRF1 em todos esses processos, cujo êxito retornaria o índice da Prore/MA próximo a 90%.</p>	Não Informado
SUREG.MG	<p>O percentual de ganhos das ações acompanhadas por esta Procuradoria Regional (Prore) não foi atingido no segundo trimestre de 2024 em função da manutenção dos efeitos dos eventos noticiados nos trimestres anteriores, ou seja, de ter ocorrido um índice expressivo de condenações da Conab nas reclamações trabalhistas aviadas visando à manutenção/restabelecimento de gratificações de função incorporadas administrativamente, além de ter havido a reversão do resultado de ações, nessa matéria, nas quais a Conab havia sido, em primeira instância, vitoriosa. Além disso, é importante o registro de que as ações em que a Conab é vitoriosa são contabilizadas no resultado obtido por tempo muito inferior às ações nas quais houve derrota da Companhia, já que, nessas últimas, o processo judicial percorre todo o caminho das fases recursal e de execução, o que distorce o resultado apurado.</p>	<p>Esta área jurídica vem buscando aprimorar a condução do contencioso no âmbito da regional, primando, no que está ao seu alcance, por uma atuação especializada dos procuradores nos processos sob o seu acompanhamento, na esperança de que isso permita um melhor acompanhamento da evolução das alterações legislativas da área de atuação, maior celeridade na resposta necessária para defender os interesses da Conab e o aperfeiçoamento das teses arguidas em juízo. A deficiência no quadro de procuradores lotados nesta área jurídica continua sendo um enorme dificultador para a implementação da mencionada medida (as Prores, ao contrário da Proge, não contam com áreas de especialização por matérias). Já foi solicitada a revisão do lotacionograma a fim de propiciar que, com o próximo concurso público, o problema seja pelo menos mitigado. Por fim, alguns resultados de ações se encontram em revisão, considerando</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
		que não refletem sucumbência integral, mas apenas parcial da Companhia, o que acreditamos contribuirá para a melhora do indicador, o que já vem acontecendo gradualmente.
SUREG.MS	Sobre o não atingimento da meta, informamos que a Prore/MS classifica como vitória apenas as ações em que a Conab obteve 100% (cem por cento) de êxito em todos os pedidos. E classifica como derrota as ações em que a Conab perdeu parte (vitória parcial) ou a totalidade dos pedidos, bastando que haja sucumbência mínima para a Conab. As perdas das ações trabalhistas total ou parcial, classificadas como derrota para a Conab, fundamentam-se nas súmulas nº 372, 51 e 331 do TST, bem como, decisão do TCU referente às ações de incorporação de função e posicionamento já sedimentado no âmbito do TST. E, as ações cíveis, tem amparo na prescrição prevista no § 1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903.	Não Informado
SUREG.MT	Ações de depósitos onde foi reconhecida a prescrição trimestral e encontram-se pendente de julgamento de recurso na segunda instância.	As ações de depósitos foram padronizadas para serem ajuizadas dentro do período de 03 (três) meses. Alinhamento com a Proge das teses de defesa.
SUREG.PA	Diante do diminuto quadro de procuradores na Prore para atender as Suregs PA/AP, e apesar de ter sido requerido contratação de pelo menos 01 procurador aprovado no último concurso, não houve aprovação do pleito, prejudicando uma melhor organização/ampliação dos atos jurídicos externos da Prore perante o acompanhamento das ações judiciais nas Suregs PA e AP, dificultando o equilíbrio das tarefas procedimentais internas e externas no quadro técnico, sendo que, somente em Agosto/22 houve transferência de uma procuradora da	Diante da não localização de bens patrimoniais dos Executados, a Prore tem requerido às Suregs PA/AP a adoção de medidas administrativas para realização de diligências às sedes das empresas armazenistas, organizações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar localização de patrimônio passível de penhora (propriedade de imóveis, bens e utensílios agrícolas, estoque de produção, etc), com vista a garantir as Execuções Cíveis em curso,

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	<p>Sureg/SC para Sureg/PA, intermediada pela Proge, visando diminuir o descompasso funcional/estrutural vivenciado até então na Prore, buscando reduzir o desequilíbrio de atividades concentradas na mão do Procurador Regional; Dificuldade de serem encontrados bens patrimoniais em nome do devedor, o que já vem prejudicando a satisfação das ações executivas na Justiça Federal; Ausência de previsão contratual/normativa para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição trimestral das Ações de Depósito (art. 11, § 1º do Decreto nº 1102/1903 e Súmula nº 50 do TRF 1ª Região); Falta de orçamento para viagens periódicas às varas federais do interior do PA; Dificuldades da elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face às constantes mudanças de decisões administrativas diretivas no âmbito da Gestão de Pessoas, especialmente quanto as alterações regimentais e normativos de pessoal e remuneração, as quais, na sua maioria, sempre levam ao ingresso de reclamações trabalhistas pelos empregados; Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, face a ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional.</p>	<p>pleiteando liberação de orçamento para realizar viagens às varas federais do interior do PA/AP, para atualizar informações processuais e promover diligências administrativas para viabilizar a localização dos devedores e seus patrimônios como ato processual necessário para continuidade das ações judiciais interpostas. Diante das alterações normativas internas que ensejam a proliferação de reclamações trabalhistas e o aumento do passivo econômico, seria importante que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, uma vez que as decisões articuladas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST. Algumas questões específicas poderiam ser alvo de composição por mediação judicial com a participação/orientação da AGU, conforme a experiência daquele órgão vem vivenciando, evitando-se assim a judicialização de procedimentos internos descontinuados que geram possibilidades de ajuizamento judicial.</p>
SUREG.PB	<p>O não atingimento da meta ocorre, principalmente, pelas ações trabalhistas em que a Conab figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/PB, como as ações de promoção por antiguidade ou merecimento, auxílio alimentação e repercussões, anuênios e licença prêmio, e as mais recentes de incorporação de gratificação de função. Convém pontuar que os procuradores seguem</p>	<p>Trabalhar conjuntamente com a GEFAD, a fim de aprimorar a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, junto ao SECOF, rebater os cálculos judiciais promovido pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a Prore atuará com mais objetividade</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	<p>atuando com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria Geral.</p>	<p>junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. A Prore vem atualizando seu banco de livros jurídicos e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com o entendimento atual da nossa jurisprudência.</p>
SUREG.PI	<p>O não alcance da meta se deve à quantidade de demandas trabalhistas em que a Conab é demandada e vencida. Ainda que as recentes teses de defesas adotadas pela Companhia a partir de 2012 tenham obtido êxito, as demandas em que a Conab encontra-se no status de "derrota" são ações que perduram por muitos anos após o trânsito em julgado da fase de conhecimento, eis que a fase de execução/cumprimento de sentença exige impugnações do quantum a ser adimplido. Neste sentido, tem-se que as ações trabalhistas no status "derrota" permanecem nas Planilhas de Ações em Trâmite por muitos anos, replicadas negativamente a cada trimestre, enquanto que as ações trabalhistas que detém o status "vitória" permanecem nas Planilhas por muito pouco tempo, no máximo a duração de um trimestre.</p>	<p>A atividade da Prore, enquanto trabalho advocatício, consiste em atividade de meio e não de resultado. Não é possível o atingimento das metas definidas considerando que os resultados obtidos dependem da origem do direito a ser defendido (decisões administrativas/de gestão) e também do entendimento jurisprudencial acerca de tal direito.</p>
SUREG.PR	<p>O resultado obtido pela Prore/PR no 2º Trim./2024 foi um pouco inferior à meta (0,22% abaixo da meta). O não alcance da meta decorre de alguns resultados negativos obtidos ao longo dos últimos anos em determinadas ações em que a chance de êxito era baixa, em virtude da matéria discutida em cada um dos processos judiciais. Entretanto,</p>	<p>Apesar de o resultado alcançado pela Procuradoria Regional do Paraná no 2º trimestre de 2024 não estar relacionado à condução propriamente dita dos processos judiciais, inclui-se no plano de providências as seguintes ações: (I) Disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores,</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	<p>apesar das poucas chances de êxito, foram adotadas todas as medidas judiciais cabíveis, não havendo que se falar em erro procedural ou de defesa por parte de Procuradoria Regional do Paraná que tenha contribuído para o não alcance da meta do indicador. Ressalte-se, por oportuno, o aumento do êxito se comparado ao 1º Trimestre. De qualquer modo, relevante ressaltar que, em vista dos critérios utilizados para a contabilização do indicador, a área jurídica do Paraná, contabilizando todos as ações judiciais existentes (com e sem trânsito em julgado), possui os seguintes resultados, considerados excelentes do ponto de vista jurídico: 1) Cíveis: Resultados negativos: 47 Resultados positivos: 158 Sem resultado: 8 Total: 213 2) Tributário: Resultados negativo: 0 Resultados positivos: 1 Sem resultado: 2 Total: 3 3) Trabalhistas: Resultados negativos: 18 Resultados positivos: 192 Sem resultado: 6 Total: 216</p>	<p>principalmente aqueles realizados pela Escola Superior de Advocacia, para acompanhamento da evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem, gerando como consequência II) compor a estrutura da Prore/PR de assistente que exerce a função de apoio administrativo, para que haja o efetivo controle documental e gestão de processos da área, bem como para auxílio na elaboração de relatórios de competência da área jurídica, a fim de que todos os procuradores estejam voltados às competências regimentais relativas à área consultiva e contenciosa da empresa;</p>
SUREG.RJ	<p>O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Cia, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Cia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Cia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no nº geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Cia, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual. Também merece menção o fato de que, embora constitua indicador estratégico atrelado à área</p>	<p>As situações que ofereciam maior risco para a Conab têm sido mitigadas através de novas práticas de Gestão como, por exemplo, a realização de avaliação de desempenho de forma periódica e a orientação de criação de conta vinculada nos contratos dos terceirizados cujos resultados imediatos observados são a considerável redução do número de ajuizamentos de novas ações. Desse modo, a Prore/RJ tem reiterado à GEFAD e ao SEADE a importância da efetiva fiscalização dos Contratos e da elaboração de Livro de Registro de Ocorrência e do envio de relatórios mensais pelos fiscais. Quanto ao SECOF, temos orientado que o pagamento dos prestadores de serviços deva ser suspenso sempre que</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	<p>jurídica, êxito nas ações judiciais escapa ao controle da Procuradoria Regional, uma vez que depende da convicção formada pelo juiz incumbido de conduzir o processo judicial. Ademais, a obrigação do advogado no acompanhamento e representação processual é obrigação de meio, e não de resultado, de modo que impossível garantir que a Cia sairá vitoriosa, especialmente quando a Lei, doutrina, jurisprudência não forem favoráveis, ou, ainda, quando for impossível a Cia se desincumbir do ônus probatório que lhe cabia através das áreas interessadas, mediante o relato adequado dos fatos, indicação de documentação pertinente e eventuais testemunhas para viabilizar a produção de prova em juízo. Assim, como o êxito da Cia nas ações judiciais depende de decisão de terceiro(juiz), da existência ou não de amparo legal e jurisprudencial à pretensão da Cia, da veracidade dos fatos levados a juízo pela parte contrária, não há como mensurar de forma idônea o êxito da Regional apenas com base no resultado ações judicia</p>	<p>verificada alguma irregularidade nas certidões de regularidade fiscal e que o mesmo somente poderá ser restabelecido quando a empresa contratada comprovar a quitação de eventuais débitos existentes.</p>
SUREG.RN	<p>A meta estabelecida à Prore RN (87%), mostra-se condizente com os anseios dos processos administrativos decisórios, porém não encontrara correspondência com os resultados processuais contenciosos, tendo em vista que a subjetividade das decisões judiciais em primeiro grau, bem como o entendimento jurisprudencial dos Tribunais, em especial perante o TRT 21ª Região, implicando em óbice ao atingimento de resultados em favor da Companhia, em que pese a constante interação entre os Procuradores, sob a condução da Proge, em desenvolver teses jurídicas alicerçadas nos subsídios fornecidos pela área administrativa, sobretudo, com o propósito de salvaguardar o interesse e defesa da Companhia.</p>	<p>Para que seja alcançada a meta estabelecida no planejamento estratégico da Conab, se faz necessário o desenvolvimento contínuo de melhores técnicas e estratégias administrativas e processuais para a eficiente condução da atividade contenciosa pela Prore RN, além da manutenção e aprimoramento da gestão da informação no âmbito da Procuradoria, culminando com a elevação do grau de êxito e redução de perdas resultantes de decisões desfavoráveis a Conab. Todavia, pesa de forma negativa para o atingimento da meta estabelecida à Prore /RN, o subjetivismo das decisões judiciais, em que pese o constante trabalho de</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
		convencimento do juízo, por meio de adequações as teses jurídicas caso a caso, bem como com a constante pesquisa de jurisprudências e decisões para fundamentar a defesa da Companhia. Buscando o atingimento da meta estabelecida a Prore/RN, prima a equipe desta Regional: a) qualificação contínua dos Procuradores, com pesquisas jurídicas atualizadas, gerando o desenvolvimento de competências e a subsequente evolução da técnica processual, associando-a a concepção de teses vitoriosas; b) utilização do banco de teses de âmbito nacional de forma integrada, abrangendo todos os temas judicializados, e lastreiam as teses defensivas produzidas pela Prore/RN e, a constante atualização desse banco de teses é importante para unificação de matérias de defesa da CONAB. c) a constante interação entre os Procuradores da Prore/RN, com discussões de casos, peças, teses e estratégias.
SUREG.RO	Determinações implementadas pela gestão superior gerando alterações nos contratos de trabalho que o judiciário considera lesivas, dificultando eventual vitória da empresa; Acesso a documentos e relatórios para comprovação de teses de defesa dificultadas pela antiguidade de documentos e seu acesso. Incidência de processos com objeto novo, com teses de defesa ainda em experimentação.	Revisão de teses e estratégias de defesa; Verificar possibilidade de ações junto à superintendência.
SUREG.RR	O não atingimento da meta pela Procuradoria Regional do Amazonas - Prore/AM-RR deveu-se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça	Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
	<p>trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria. Em virtude da jurisprudência sedimentada dos órgãos jurisdicionais trabalhistas, e considerando a recorrente propositura de demandas judiciais com temática semelhante àquelas supracitadas, afigura-se bastante difícil o atingimento de elevado índice de êxito, tendo em vista que a atividade exercida pela área jurídica consiste em atividade-meio (aquele não relacionada com as finalidades precípuas da Companhia), dependendo seu sucesso do adequado, prévio e eficaz planejamento das atividades das áreas administrativas e finalísticas da Conab.</p>	<p>de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da Conab. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os índices de juros e correção monetária utilizados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, fosse necessário, também, o aprimoramento das atividades desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a Conab.</p>
SUREG.SE	<p>O não atingimento da meta deve-se, em parte, ao fato de que, no acervo processual, existem ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já com jurisprudência dominante negativa para a empresa, o que torna difícil a reversão do resultado em prol da Companhia.</p>	<p>Continuar realizando ações preventivas de orientação junto às gerências da Sureg/SE, a fim de evitar ações judiciais que possam culminar em derrota perante o judiciário. Ademais, busca-se aperfeiçoamento contínuo da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia.</p>
SUREG.SP	<p>A despeito da Prore/SP ter tido um crescimento em relação aos resultados desde 2020, o não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab existem inúmeras ações</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A Proge</p>

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	<p>que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta para êxito na condução processual.</p>	<p>tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores lotados nas Procuradorias Regionais na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, reiteramos que o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpuestos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria Geral e das Procuradorias Regionais, durante o trimestre.</p>
SUREG.TO	<p>A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia.</p>	Não Informado

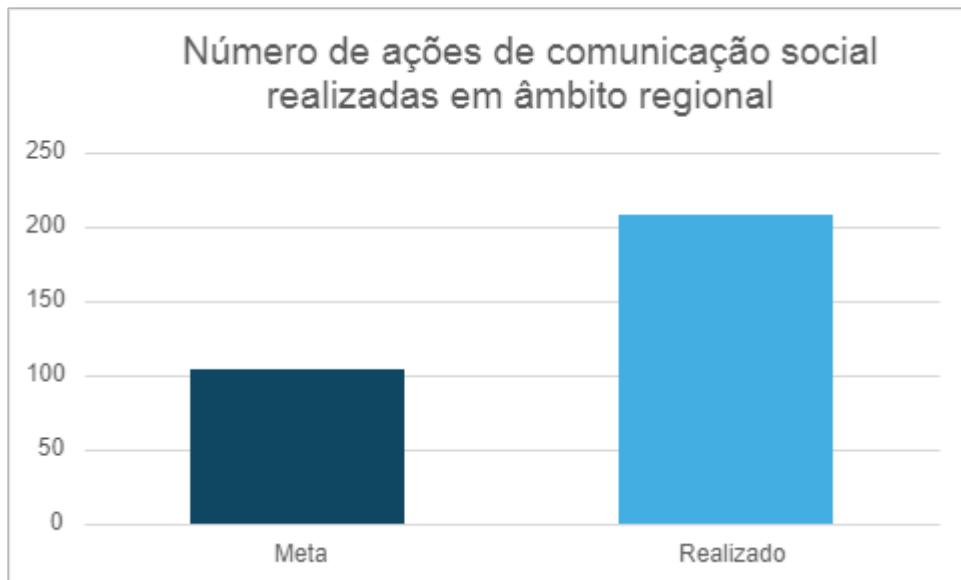
Unidade	Justificativa	Plano Providência
---------	---------------	-------------------

| Localização |

	Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de êxito na condução processual.	
--	--	--

Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional (maior=melhor)

O propósito do indicador é acompanhar o desempenho das regionais nas ações de promoção da imagem institucional por meio de ferramentas de comunicação social.



Meta: 105 **Realizado:** 208,51

Percentual da meta: 198,58%

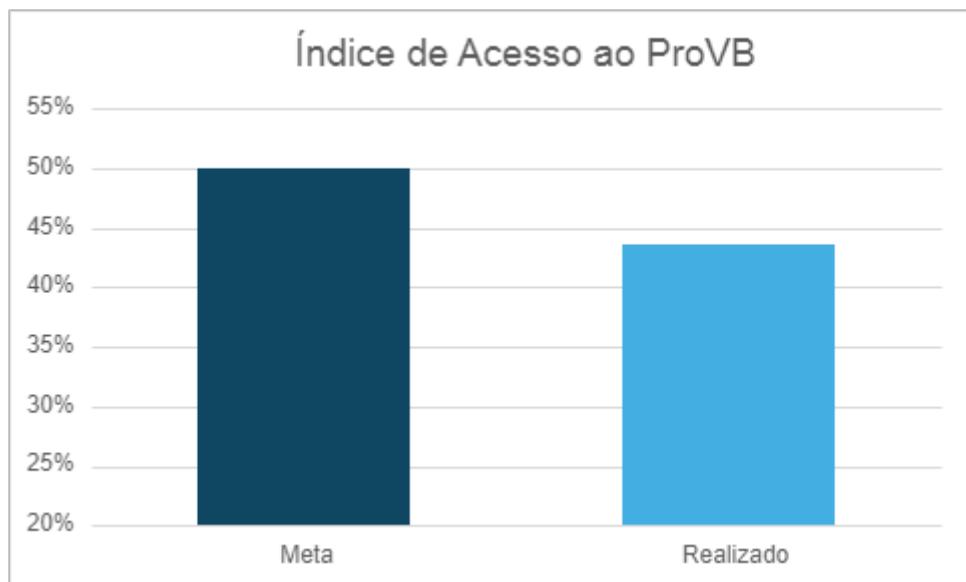
Justificativa da área:

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
SUREG.AL	Deixamos de comparecer a alguns eventos já em observância ao período de defeso eleitora.	Em nosso cronograma de eventos, existem vários que serão realizados no 3º trimestre deste ano e que não configuram desrespeito às limitações do período de defeso eleitoral.
SUREG.DF	A Sureg/DF realizou diversas atividades no segundo trimestre de 2024. No entanto, a pontuação oriunda dessas atividades serão computadas no terceiro trimestre.	As ações de comunicação serão intensificadas e encaminhadas para cômputo no trimestre de ocorrência.
SUREG.PB	Meta não atingida por ausência de eventos relevantes no período, o qual trata-se de anomalia sazonal e, atualmente, já deve ser normalizado com as novas ações da Conab no estado da Paraíba.	Nossa Regional sempre bateu a meta e, nesses próximos trimestres, iremos acompanhar de perto para que todos os eventos relevantes sejam devidamente registrados e divulgados na mídia.
SUREG.SE	A Sureg/SE realizou diversas atividades no segundo trimestre de 2024. No entanto, não foram suficientes para atingir a meta de comunicação considerando a natureza das ações como abertura de projetos de PAA e outras da área operacional. O não atingimento do índice de comunicação foi também em virtude de termos somente matérias para o público interno. Neste trimestre ainda não ocorreu eventos com grande participação externa.	A Superintendência continuará envidando esforços para o alcance da meta do indicador no próximo trimestre, com a realização de reuniões com a equipe na busca de melhorar a comunicação interna e estratégias para tentar superar as dificuldades. Comprometimento da gestão desta Sureg/SE no sentido de participar e fazer presente a CONAB nos eventos externos visando ampliar a sua visibilidade.

2) Perspectiva Sociedade Resultados à

Índice de Acesso ao ProVB (maior=melhor)

O indicador possibilita mensurar o acesso ao ProVB, permitindo, com os resultados apontados, a elaboração e a execução de políticas públicas de fortalecimento do segmento de criadores de pequeno porte de aves, suínos, bovinos e caprinos em todo o país.



Meta: 50% **Realizado:** 43,65%

Percentual da meta: 87,31%

Justificativa da área

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Baixas vendas devido a reclamação dos preços e burocracia.	Baixar preços, desburocratizar o cadastro.
SUREG.AL	As vendas na UA Maceió e no Polo de Palmeira dos Índios apresentam um leve aumento nos meses de abril a junho do respectivo ano. Os preços praticados em Alagoas, da venda do milho em grãos, estão compatíveis com o do mercado regional. Essa pequena sensibilidade provocou um aumento de 8% com relação ao trimestre anterior. A intenção é que o pequeno produtor de milho da região continue tendo a oportunidade de escoar sua produção. Observa-se que existe ainda pasto para os rebanhos na região do agreste alagoano.	Como informado na descrição da anomalia, ainda há pasto na região agreste alagoano (região de maior demanda do ProVB) devido às chuvas constantes e duradouras neste ano. Por ser decorrência de influência que não está sob controle da Companhia, não há ação corretiva.
SUREG.CE	Preço do milho praticado pela Conab, compatível com o do mercado.	Melhora do preço do milho.

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.DF	O índice de acesso ao ProVB ficou abaixo da meta estabelecida. No trimestre passado, as vendas do programa reduziram e um dos possíveis fatores foi o equilíbrio do preço do milho no mercado regional, o que reduziu a atratividade do programa. No segundo trimestre as vendas começaram a normalizar, mas não o suficiente para atingir a meta.	A divulgação do programa será intensificada.
SUREG.ES	Apesar da queda do preço do milho, devido a colheita no país e consequentemente o aumento da oferta do cereal, os produtores locais estão preferindo pagar um pouco a mais no mercado do que ter que fazer toda a logística de terem que comprar o milho nos armazéns da Conab.	A efetividade do índice aumentou um pouco, mas cabe ainda maiores reduções ou uma maior divulgação para que seja alavancada a venda do milho nos armazéns da Conab no ES.
SUREG.GO	Neste 2º Trimestre de 2024, não foi possível o atingimento da meta estabelecida pelo Planejamento Estratégico, em relação ao acesso ao ProVB nas Unidades Armazenadoras (Goiânia, Pontalina e São Luiz de Montes Belos), no Estado de Goiás, em razão do preço da saca de 60 kg de milho vendido nos atacadistas das praças das respectivas unidades armazenadoras estarem sendo vendidas com valores abaixo do preço oferecido pela Conab, conforme os preços praticados na 2ª quinzena de Junho de 2024, Conab x atacadistas: Goiânia: preço da Conab R\$ 52,20 x Atacadista R\$ 51,33; Pontalina: preço da Conab R\$ 48,60 x Atacadista R\$ 47,30; São Luiz M.Belos: preço da Conab R\$ 49,20 x Atacadista R\$ 48,30. Ademais, se faz necessário informar que em relação a referência no Estado de Goiás, a Cidade de Rio Verde/GO é referencial na cotação do citado produto, onde o milho no atacado/FOB foi cotado na 2ª quinzena de junho/24 no valor de R\$ 45,67.	Interagir com as áreas da Matriz, principalmente o comitê gestor que define os preços do milho para o acesso dos clientes ao ProVB, com vistas a redefinir novos modelos teóricos que darão suporte à especificação dos econometrivos, levando em conta as características e referências dos mercados das praças analisadas no Estado de Goiás.
SUREG.MA	À Sureg/MA apresenta total de 668 cadastros, destes, apenas 213 encontram-se aptos a acessarem o ProVB, os demais (428) estão com a documentação pendente de atualização,	Às UAs vêm contactando os clientes, solicitando que apresentam documentação pendente para atualização e renovação de seus

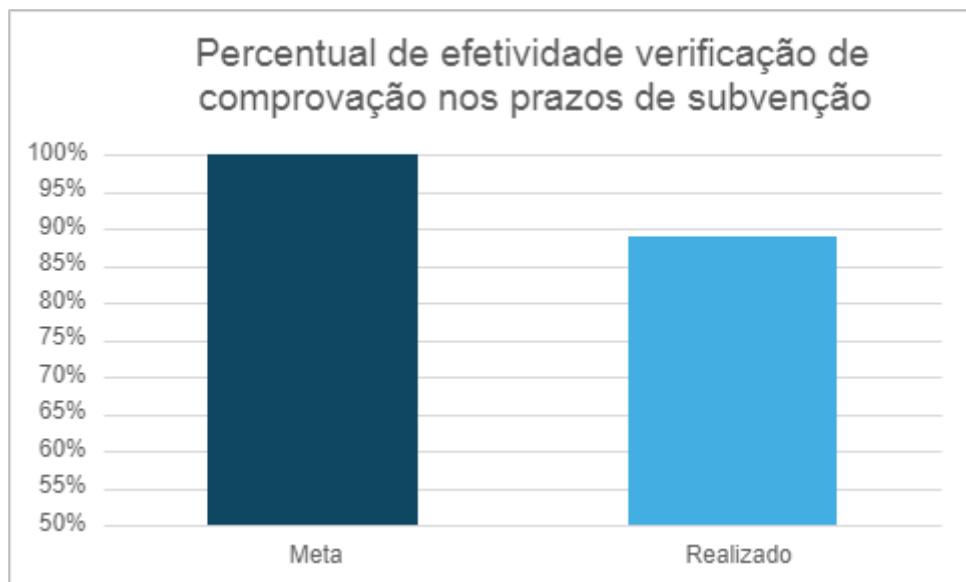
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
	sendo 1 cadastro vencido desde 2019 (0,15%), 3 cadastros vencidos desde 2020 (0,45%), 258 cadastros vencidos em 2021 (38,62%), 104 vencidos desde 2022 (15,57%), 50 cadastros em 2023 (7,49%) e 12 ao longo do 1º trimestre de 2024 (1,80%).	cadastrados. Muitos destacam o cenário de alta dos preços de venda do milho nos últimos anos, inviabilizando a continuação da atividade de criação de animais por dificuldades econômicas, consequentemente, diminuindo o acesso ao ProVB e a renovação cadastral.
SUREG.MG	Preço de Venda não atrativo	Redução do preço de venda
SUREG.MS	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.MT	Não se Aplica. O programa está em fase de implantação na Regional e, até o momento, não houve demanda.	Não Informado
SUREG.PI	O período referente ao 2º trimestre corresponde a meses ainda com bons índices pluviométricos, portanto, com grande disponibilidade de pastagens e outros plantios utilizados para alimentação animal. Portanto, os clientes tendem a procurar com maior frequência os estoques da Conab nos 3º e 4º trimestres, que são os períodos mais secos do ano no estado do Piauí.	Em relação ao primeiro trimestre de 2024, foi observado um aumento no número de clientes cadastrados, clientes atendidos e nos índices de todas as Unidades Armazenadoras e USV's, devido à estabilidade nos estoque do milho e preços mais atrativos. Visando atingir a meta trimestral, retomaremos o contato proativo com clientes para esclarecimento de dúvidas, informações de preços e estoque.
SUREG.PR	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RJ	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RR	Muitos clientes têm se associado para comprar milho a menor custo em outros estados. Parte dele vem do sul do Pará, onde o preço da saca de 60 kg é mais barato que o da saca de 50 kg desta regional. Outros fatores que afetam as vendas são o custo de deslocamento para retirada do produto em Boa Vista; perda das criações no 1º e 2º trimestres em decorrência do período de estiagem (falta de chuva) e da praga da lagarta que afetou o estado,	Não Informado

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	respectivamente.	
SUREG.RS	A catástrofe climática multifenômeno que assolou o estado do Rio Grande do Sul a partir da última dezena de abril, que envolveu inundações, enchentes, alagamentos, ciclones e até um tornado e abalos sísmicos de 2,4 graus na escala mR (Escala de Richter), trazendo, inclusive, limitação na mobilidade, nas comunicações, no abastecimento de água e energia, impactou diretamente as vendas do PROVB, impossibilitando o cumprimento da meta.	Não Informado
SUREG.SC	A meta estabelecida era de 50 (cinquenta por cento) dos criadores habilitados para acessar o ProVB, alcançamos o resultado de 0,54% (vírgula cinquenta e quatro por cento). Os fatores para não alcançarmos a meta refletem nos preços praticados no Programa, considerando os custos logísticos e pagamento antecipado do produto, acabam afastando o público-alvo do programa. Outros fatores: entrada da safra, com melhores condições de oferta do cereal nas regiões.	Ampliação do contato com as organizações apoiadoras, Cooperativas, Secretarias de Agricultura e Associações de classe do segmento, levando informações relativas a oferta Programa Venda Balcão. Continuidade dos processos de análise e acompanhamento da agropecuária nacional, incluindo oferta e demanda, preços internos e externos de produtos e insumos, previsão de safras e custos de produção, que foram identificados como principais gargalos na execução da meta.
SUREG.SE	Na verdade, a produção de milho em grãos no Estado de Sergipe é significativa, tornando o abastecimento saturado durante praticamente todo o ano, principalmente com a disseminação da tecnologia de armazenamento em Silo Bolsa. A produção de milho em Sergipe sempre foi uma das maiores do Nordeste, sendo que os agricultores locais tinham que vender o grão logo após a colheita por não terem onde armazenar. Com isso, mais de 70% da produção de milho em grãos era escoada para outros Estados logo após a colheita, uma vez que a demanda interna é baixa. No entanto, com o surgimento e disseminação do Silo Bolsa, essa	Aumentar o índice não é fácil e talvez não seja necessário, pois o comércio de milho em Sergipe está bem ajustado em virtude da grande oferta do produto durante todo o ano, associado a uma demanda interna baixa. O papel da Conab hoje deve ser de reposito nos casos de perdas significativas de safras no Estado, situação que ocorre e alguns momentos, por isso os estoques da Conab são importantes. No entanto, nossas vendas podem melhorar um pouco com a redução no nosso preço

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	<p>situação se alterou nos últimos 5 anos, de forma que parte do produto é vendida para pagar as contas com empréstimos, enquanto que a outra parte é armazenada para comercialização no momento em que os preços reagem. Outra observação que precisa ser relembrada é que o ProVB em Sergipe não está cumprindo com o seu objetivo, ou seja, os pequenos criadores não estão adquirindo a ração nas mesmas condições dos grandes criadores, que por sua vez adquirem o produto diretamente dos produtores, a preços mais baixos. As poucas grandes granjas no Estado de Sergipe adquirem o grão por preço de produtor, bem mais em conta do que os preços de atacado praticados no Estado. Além disso, por ter demandas baixas, os atacadistas de milho em Sergipe são poucos e não são bem estruturados.</p>	<p>de venda. Nossa entendimento o ProVB deve definitivamente equiparar as condições dos grandes e pequenos criadores, e para isso o preço de venda da Conab dever ser igual ao preço de produtor de milho, que é onde o grande produtor adquire sua ração. Outra proposta é buscar parcerias com as prefeituras de municípios mais afastados da UA Itabaiana, de modo que eles possam conseguir o veículo de transporte gratuito, e com isso reduzir os custos para os pequenos criadores em todo o Estado que queiram adquirir o milho na Conab.</p>
SUREG.TO	Não se Aplica	Não Informado

Percentual de efetividade verificação de comprovação nos prazos de subvenção (maior=melhor)

O indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executadas pela Conab (PEP, PEPRO, PROP e COV), pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho negocial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.



Meta: 100% **Realizado:** 88,88%.

Percentual da meta: 88,88%

Justificativa da área:

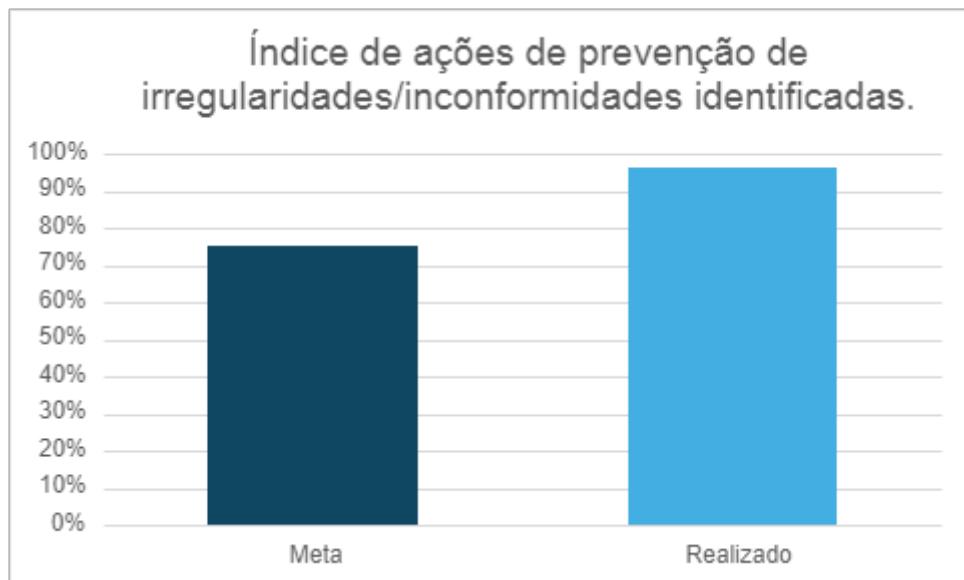
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.AL	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.CE	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.DF	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.ES	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.MA	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.PA	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.PB	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.PI	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RJ	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RN	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RO	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.SC	No prazo estabelecido para o levantamento	Os indicadores estratégicos estão sendo

Unidade	Justificativa	Plano Providência
Localização		
	dos indicadores estratégicos, consideramos a inserção das informações no sistema IDNF. A conferência e validação das informações encontra-se em análise.	acompanhados junto ao sistema, e maiores ações correspondentes à correções necessárias decorrerão após recebimento da análise e validação das informações remetidas.
SUREG.SE	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.TO	Não se Aplica	Não Informado

3) Perspectiva Foco de Atuação

Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas. (maior = melhor)

O indicador é importante para Companhia, já que é imperioso que a regional acompanhe a quantidade de ações de prevenção executadas para proporcionar maior segurança na condução das operações conduzidas pela Conab, quando, sobretudo na mitigação de riscos. Assim, proporcionará que a Empresa minimize os índices de irregularidades e melhore a execução dos programas desenvolvidos na Companhia.



Meta: 75% **Realizado:** 96,15%.

Percentual da meta: 128,2%

Justificativa da área:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
----------------------------	----------------------	--------------------------

SUREG.AC	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.DF	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.ES	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.GO	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.MA	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.MS	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.MT	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.PA	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.PR	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RJ	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RO	Não se aplica.	Não Informado
SUREG.RS	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.SC	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.SE	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.SP	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.TO	Não se Aplica	Não Informado

Resultados Gerais

Segue o resultado alcançado pela média dos indicadores de cada perspectiva. Pode-se observar que a perspectiva Resultados à Sociedade foi a perspectiva que menos atingiu resultados. A Perspectiva Suporte teve um desempenho elevado devido ao indicador “Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional” no qual os estados, em média, realizaram o dobro de ações de comunicação previstas, com o destaque em quatro regionais: MA, MG, RN e SP, que acumularam aproximadamente 400 pontos. A perspectiva Foco de Atuação, similarmente, teve um desempenho grande uma vez que, no seu único indicador “Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas”, a meta de aproveitar 75% dos recursos destinados foi tremendamente superada visto que maioria dos estados realizaram 100% das ações previstas, atingindo 128,2% da meta.



Suporte: 134,72%

Sociedade: 88,09%

Foco de atuação: 128,20%

Desempenho Geral Suregs: 117%