

1º trimestre 2024

## Superintendências Regionais



MINISTÉRIO DO  
DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO  
E AGRICULTURA FAMILIAR



## Visão Geral

O Planejamento estratégico da Conab foi elaborado com a metodologia Balanced Score Card – BSC, e apresenta três perspectivas macro: Suporte; Foco de Atuação e Resultados à Sociedade, dentro destas, foi feita a divisão de indicadores para a Matriz e Superintendências Regionais. O presente relatório traz o detalhamento dos indicadores por Superintendências Regionais previstos para 2024.

- 1) **Perspectiva Suporte**, onde são contemplados os indicadores de áreas meio, que dão suporte à execução dos negócios da Companhia, os quais seguem: Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional e Percentual de ganhos/perdas ações com aferição do índice de aproveitamento das Procuradorias Regionais.
- 2) **Perspectiva Foco de Atuação**, Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificados; Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos e Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sisbio.
- 3) **Perspectiva Resultados à Sociedade**, onde são apresentados os resultados dos indicadores que levam resultados diretamente para a sociedade, contando com os seguintes indicadores: Índice de Acesso ao ProVB e Percentual de efetividade verificação de comprovação nos prazos de subvenção.

## Resumo Executivo

Este Relatório traz o monitoramento do 1º trimestre de 2024, contendo os indicadores e metas apresentados e aprovados no Plano de Negócios 2024. Apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de janeiro a março de 2024.

O levantamento dos resultados foi extraído do sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, e estão disponibilizados por meio de um *Dashboard*, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os empregados e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Este relatório teve seus dados compilados pela Gerência de Planejamento Estratégico – Geple e coordenado pela Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg).

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se os 07 indicadores do Plano de Negócios 2024 e constantes no Geplanes para acompanhamento trimestral das Superintendências Regionais. Destes, 05 são trimestrais e 2 anuais. O presente relatório apresenta os resultados dos indicadores trimestrais.

A Sureg/AC, por problemas de operacionalização, não conseguiu responder o sistema GEPLANES em tempo hábil, assim, não foi possível contabilizá-los para fins estatístico no sistema. A Sureg encaminhou seus resultados por e-mail, para a Geple, portanto, está isenta de penalidades, que venham a ser imputadas em virtude do não encaminhamento de resultados.

# Acompanhamento dos Indicadores

## 1) Perspectiva Suporte

### Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição de desempenho (maior=melhor)

O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria.



**Meta:** 87%      **Realizado:** 73,74%.  
**Percentual da meta:** 84,75%

**Justificativa das áreas:**

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
SUREG.AC	Em determinados processos judiciais, os documentos apresentados pela área administrativa para serem juntados aos processos são insuficientes para defesa técnica de maior qualidade e certas demandas apresentadas estão de acordo com o entendimento jurisprudencial (STF, TST, Tribunais do Trabalho), o que dificulta o sucesso do processo.	Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional.
SUREG.AL	A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Regional Alagoas, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 87% de êxito na condução processual.	As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e PRORE's, tais como promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofrem ao longo do tempo.
SUREG.AM	O não atingimento da meta pela Procuradoria Regional do Amazonas - PRORE/AM-RR deveu-se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária	Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defen-

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	<p>do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria. Em virtude da jurisprudência sedimentada dos órgãos jurisdicionais trabalhistas, e considerando a recorrente propositura de demandas judiciais com temática semelhante àquelas supracitadas, configura-se bastante difícil o atingimento de elevado índice de êxito, tendo em vista que a atividade exercida pela área jurídica consiste em atividade-meio (aquele não relacionada com as finalidades precípuas da Companhia), dependendo seu sucesso do adequado, prévio e eficaz planejamento das atividades das áreas administrativas e finalísticas da CONAB.</p>	<p>sivas que resguardarão os interesses da CONAB. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os índices de juros e correção monetária utilizados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, faz-se necessário, também, o aprimoramento das atividades desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a CONAB.</p>
SUREG.BA	<p>Primeiramente, cabe registrar a crescente evolução positiva dos resultados alcançados pela PRORE/BA, aproximando-se da meta estabelecida. A primeira justificativa para esse resultado se dá pelo fato de que a assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela PRORE/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 7 (sete) anos de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem</p>	<p>Desde 2016, foi disponibilizado pela Superintendência 1 (um) veículo da frota própria de carros da Regional para ficar à disposição desta PRORE/BA, além de material de informática, máquinas, equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando local específico para o arquivo de processos e documentos. Neste particular, está sendo feito um trabalho para a digitalização do arquivo físico da PRORE/BA, com previsão de conclusão até o final do exercício de 2024. Em Dez/2019, foi ce-</p>

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	<p>de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pese a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 76,86% (1º tri/2024), próximo da meta aumentada para 88%. Comparando o 4º tri/2023 (77,47%) com o 1º tri/2024 (76,86%), nota-se uma redução de 0,61%, no percentual. No 4º tri de 2017, a meta estabelecida para a PRORE/BA era de 34% de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33%, segundo os critérios estabelecidos naquele momento. Reside, exatamente, nessa alteração de critérios ocorrida de 2017 para 2018, outra justificativa relevante para o resultado apresentado.</p>	<p>lebrado o 1º contrato de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, tendo em vista que a Bahia é composta de 417 (quatrocentos e dezessete) Municípios, com objetivo de otimizar as atividades da Procuradoria e reduzir custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos de Procuradores da Prore/BA e percepção de diárias. O contrato tem como objeto a prática de atos processuais específicos, cuja atuação permanece a cargo da Procuradoria. Ainda, em Mai/2023, a equipe da Procuradoria contou com a vinda de mais 1 (uma) Procuradora, que estava lotada na PRORE/SE, aumentando o quadro de Procuradores para 4 (quatro). Contudo, desde Fev/2023, a única integrante fixa da Equipe de Apoio foi transferida para o SEPAB/BA, sendo que a Equipe de Apoio rotativa dispõe de 2 (dois) estagiários de Direito e 1 (um) Jovem-Aprendiz. Nesse particular, fica mais uma vez registrada a necessidade de recomposição do quadro da Equipe de Apoio fixa da PRORE/BA, quando possível.</p>
SUREG.CE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Determinações implementadas pela gestão superior gerando alterações nos contratos de trabalho que o judiciário considera lesivas;</li> <li>- Demora no pagamento do processo relativo aos cinco (5) níveis que corre em Brasília, gerou várias ações de cumprimento.</li> </ul>	<p>Revisão de teses e estratégias de defesa (já em implementação); verificar possibilidade de ações junto à superintendência.</p>
SUREG.GO	O não atingimento da meta ocorre, principal-	Inicialmente, pontuo que a PRORE, SEREH e o SECOF vêm trabalhando conjuntamente com os

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	<p>mente, pelas ações trabalhistas em que a CONAB figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/GO, como, por exemplo, as ações de incorporações de gratificação de função, anistia, licença-prêmio, anuênios, promoções por merecimentos etc. Quanto às ações cíveis, a CONAB não logrou êxito na maioria das causas em que se tentava atribuir ao Estado de Goiás a responsabilização pelas classificações errôneas de grãos, bem como na maioria das ações de depósito. Isso contribuiu também por uma demanda significativa de ações de improcedência em desfavor da Companhia. Importante registrar que tais causas foram iniciadas por escritório terceirizado e que a PRORE/GO atuou basicamente na fase de execução quando já se tinha operado o trânsito em julgado das ações. Vale pontuar que os Procuradores sempre atuaram com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria-Geral. Ressaltamos ainda que, nas ações em que a PRORE atuou desde o início da causa, os índices de sucesso são bem melhores em comparação às ações tocadas pelo escritório de advocacia. Outrossim, vale ressaltar que a atuação do Profissional advogado desdobra-se em uma obrigação de meio, que nada mais é o dever de desempenho com diligência, zelo, ou mesmo com o emprego</p>	<p>demais setores administrativos, a fim de aprimorarem a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, rebater os cálculos judiciais promovidos pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a PRORE atuará com mais objetividade junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. Saliento também que os Procuradores da PRORE sempre buscam se atualizar com doutrinas, jurisprudências etc. e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com a PROGE e com o entendimento atual da nossa jurisprudência.</p>

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	da melhor técnica e perícia para se alcançar resultado pretendido. Ou seja, ao exercer a atividade, o advogado não se obriga à ocorrência do resultado, apenas age na intenção de que ele aconteça. Nessa linha de raciocínio, a PRORE sempre atuou com total profissionalismo e o cuidado necessário na condução dos processos.	
SUREG.MA	Durante esse trimestre vários processos antigos conduzidos pela PRORE/MA da Rede Somar foram julgados extintos com o reconhecimento da prescrição intercorrente. Informamos que os planos de providências adotados para o seu alcance têm como destaque a interposição de recurso de apelação em todos os processos sentenciados com o reconhecimento da prescrição intercorrente, visando a reforma dos julgados de base pelo TRF1 em todos esses processos, cujo êxito retornaria o índice da PRORE/MA próximo a 90%.	Não Informado
SUREG.MG	O percentual de ganhos das ações acompanhadas por esta Procuradoria Regional não foi atingido no primeiro trimestre de 2024 em função da manutenção dos efeitos dos eventos noticiados nos trimestres anteriores, ou seja, de ter ocorrido um índice expressivo de condenações da Conab nas reclamações trabalhistas aviadas visando à manutenção/reestabelecimento de gratificações de função incorporadas administrativamente, além de ter havido a reversão do resultado de ações, nessa matéria, nas quais a Conab havia	Esta área jurídica vem buscando aprimorar a condução do contencioso no âmbito da regional, primando, no que está ao seu alcance, por uma atuação especializada dos procuradores nos processos sob o seu acompanhamento, na esperança de que isso permita um melhor acompanhamento da evolução das alterações legislativas da área de atuação, maior celeridade na resposta necessária para defender os interesses da Conab e o aperfeiçoamento das teses argui-

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	<p>sido, em primeira instância, vitoriosa. Além disso, é importante o registro de que as ações em que a Conab é vitoriosa são contabilizadas no resultado obtido por tempo muito inferior às ações nas quais houve derrota da Companhia, já que, nessas últimas, o processo judicial percorre todo o caminho das fases recursal e de execução, o que distorce o resultado apurado.</p>	<p>das em juízo. A deficiência no quadro de procuradores lotados nesta área jurídica continua sendo, inclusive porque agravada, desde julho de 2023, pelo desligamento de uma procuradora, um enorme dificultador para a implementação da mencionada medida (as Prores, ao contrário da Proge, não conta com áreas de especialização por matérias). Já foi solicitada a revisão do lotacionograma a fim de propiciar que, com o próximo concurso público, o problema seja pelo menos mitigado. Por fim, alguns resultados de ações se encontram em revisão, considerando que não refletem sucumbência integral, mas apenas parcial da Companhia, o que acreditamos contribuirá para a melhora do indicador, o que já vem acontecendo gradualmente.</p>
SUREG.MS	<p>Sobre o não atingimento da meta, informamos que a PRORE/MS classifica como vitória apenas as ações em que a Conab obteve 100% (cem por cento) de êxito em todos os pedidos. E classifica como derrota as ações em que a Conab perdeu parte (vitória parcial) ou a totalidade dos pedidos, bastando que haja sucumbência mímina para a Conab. As perdas das ações trabalhistas total ou parcial, classificadas como derrota para a Conab, fundamentam-se nas súmulas nº 372, 51 e 331 do TST, bem como, decisão do TCU referente às ações de incorporação de função e posicionamento já sedimentado no âmbito do TST. E, as ações cíveis, tem amparo na</p>	<p>Não Informado</p>

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	prescrição prevista no § 1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903.	
SUREG.MT	Ações de depósitos onde foi reconhecida a prescrição trimestral e encontram-se pendente de julgamento de recurso na segunda instância.	As ações de depósitos foram padronizadas para serem ajuizadas dentro do período de 03 (três) meses. Alinhamento com a Proge das teses de defesa.
SUREG.PA	Diante do diminuto quadro de procuradores na Prore para atender as Suregs PA/AP, e apesar de ter sido requerido contratação de pelo menos 01 procurador aprovado no último concurso, não houve aprovação do pleito, prejudicando uma melhor organização/ampliação dos atos jurídicos externos da Prore perante o acompanhamento das ações judiciais nas Suregs PA e AP, dificultando o equilíbrio das tarefas procedimentais internas e externas no quadro técnico, sendo que, somente em agosto/22 houve transferência de uma procuradora da Sureg/SC para Sureg/PA, intermediada pela Proge, visando diminuir o descompasso funcional/estrutural vivenciado até então na Prore, buscando reduzir o desequilíbrio de atividades concentradas na mão do Procurador Regional; Dificuldade de serem encontrados bens patrimoniais em nome do devedor, o que já vem prejudicando a satisfação das ações executivas na Justiça Federal; Ausência de previsão contratual/normativa para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição trimestral das Ações de Depósito (art.	Diante da não localização de bens patrimoniais dos Executados, a Prore tem requerido às Suregs PA/AP a adoção de medidas administrativas para realização de diligências às sedes das empresas armazenistas, organizações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar localização de patrimônio passível de penhora (propriedade de imóveis, bens e utensílios agrícolas, estoque de produção, etc), com vista a garantir as Execuções Cíveis em curso, pleiteando liberação de orçamento para realizar viagens às varas federais do interior do PA/AP, para atualizar informações processuais e promover diligências administrativas para viabilizar a localização dos devedores e seus patrimônios como ato processual necessário para continuidade das ações judiciais interpostas. Diante das alterações normativas internas que ensejam a proliferação de reclamações trabalhistas e o aumento do passivo econômico, seria importante que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, uma vez que as decisões arti-

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	<p>11, § 1º do Decreto nº 1102/1903 e Súmula nº 50 do TRF 1ª Região); Falta de orçamento para viagens periódicas às varas federais do interior do PA; Dificuldades da elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face às constantes mudanças de decisões administrativas diretrivas no âmbito da Gestão de Pessoas, especialmente quanto as alterações regimentais e normativos de pessoal e remuneração, as quais, na sua maioria, sempre levam ao ingresso de reclamações trabalhistas pelos empregados; Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, face a ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional.</p>	<p>culadas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST. Algumas questões específicas poderiam ser alvo de composição por mediação judicial com a participação/orientação da AGU, conforme a experiência daquele órgão vem vivenciando, evitando-se assim a judicialização de procedimentos internos descontinuados que geram possibilidades de ajuizamento judicial.</p>

## **Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional (maior=melhor)**

O propósito do indicador é acompanhar o desempenho das regionais nas ações de promoção da imagem institucional por meio de ferramentas de comunicação social.



**Meta:** 105%    **Realizado:** 97,62%.  
**Percentual da meta:** 92,97%

### **Justificativa das áreas**

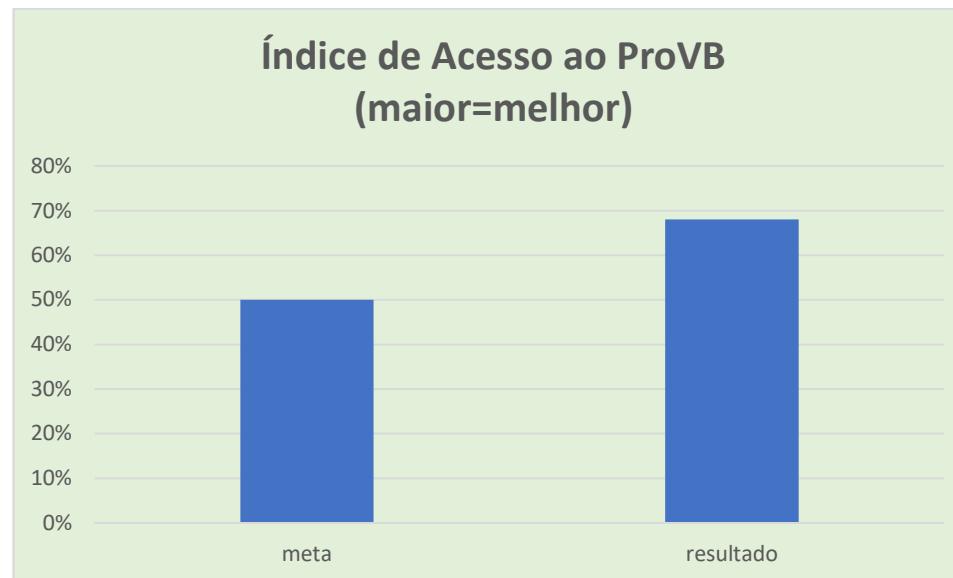
<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
SUREG.AM	Não atingimento do índice de comunicação em virtude de termos somente matérias para o público interno. Neste trimestre ainda não ocorreu eventos com grande participação externa.	Assim como nos outros anos, o esperado é que nos próximos trimestres a quantidade de eventos, entrevistas e etc aumentem significativamente. Desta forma, a expectativa é que nos próximos

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
		meses as metas sejam atingidas e superadas com facilidade.
SUREG.AP	A meta do indicador não foi cumprida em função de alguns fatores, sendo estes: 1. Pessoal muito reduzido (9 funcionários) e com grande demanda de trabalho, principalmente o setor operacional (setor principal ligado a realização e participação em eventos) que possui grande demanda de projetos de PAA a serem executados (acompanhamento de mais de 40 projetos, fora as demais atividades do setor, com um quadro de apenas 2 funcionários, sendo estes a gerente Geose e o encarregado Seopi); 2. A regional Amapá, por ser uma regional pequena e não possuir UA, executa majoritariamente o PAA e a PGPMBio, o que reduz as possibilidades dos temas para pautas de comunicação; 3. No primeiro trimestre do ano normalmente ocorrem poucos convites para participação em eventos.	A regional fará um planejamento, junto com o setor operacional e administrativo, de eventos e palestras para serem realizadas ao longo do segundo trimestre, fora a participação em eventos externos que deve ter sua demanda aumentada, inclusive já há programado a participação na Caravana Federativa Amapá.
SUREG.ES	No 1º trimestre comumente há dificuldade em cumprir a meta de ações devido ao baixo número de eventos relacionados à companhia no início do ano no Espírito Santo.	Envidar esforços para realizar demais ações de comunicação mesmo com o número reduzido de eventos da companhia.

## 2) Perspectiva Resultados à Sociedade

### **Índice de Acesso ao ProVB (maior=melhor)**

O indicador possibilita mensurar o acesso ao PROVB, permitindo, com os resultados apontados, a elaboração e a execução de políticas públicas de fortalecimento do segmento de criadores de pequeno porte de aves, suínos, bovinos e caprinos em todo o país.



**Meta:** 50%    **Realizado:** 68,07%.

**Percentual da meta:** 136,14%

**Justificativa das áreas:**

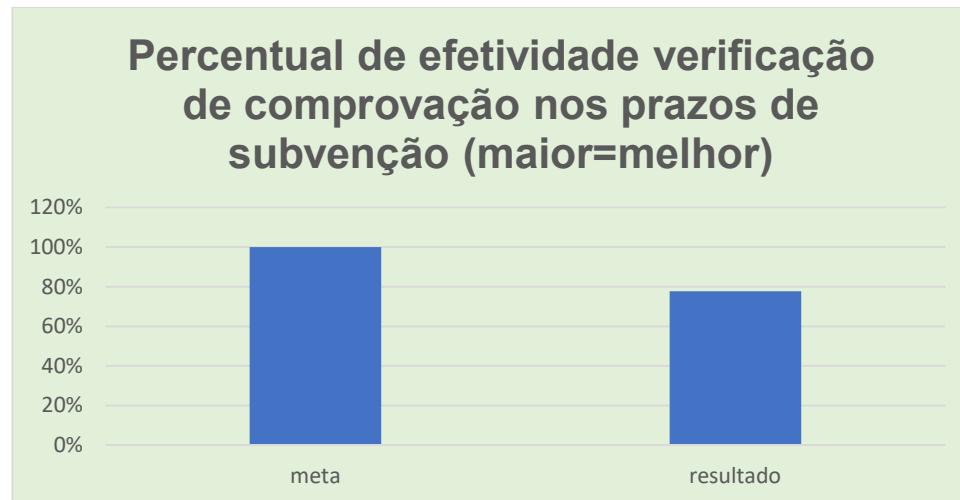
<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
SUREG.AC	Venda abaixo da média para o período devido a época chuvosa, pois início do ano é um período de muita chuva o que dificulta a saída dos ramais (a queda já é recorrente neste período do ano), venda iniciada no final de fevereiro/2024 (praticamente 1 mês de venda), diminuição do poder aquisitivo do produtor devido a situação econômica do país	Aguardar o período mais seco, manter venda durante todo o período.
SUREG.AL	As vendas na UA Maceió e no Polo de Palmeira dos Índios apresentam uma queda gradual dos meses de janeiro a março do respectivo ano. Os preços praticados em Alagoas, da venda do milho em grãos, estão acima do mercado regional. A intenção é que o pequeno produtor de milho da região tenha a oportunidade de escoar sua produção.	Como informado na descrição da anomalia, a queda das vendas no primeiro trimestre do ano é natural e sazonal. Por ser decorrência de influência que não está sob controle da Companhia, não há ação corretiva.
SUREG.BA	Houve incremento em número de cadastros novos que ainda não se refletiu na efetiva aquisição do milho do ProVB. Com o aumento do volume das chuvas na Bahia, também houve diminuição na procura do ProVB, uma vez que os criadores podem utilizar a pastagem em substituição à ração em alguns segmentos.	Não será necessário executar nenhuma ação para que o índice de acesso volte a subir uma vez que os novos beneficiários devem realizar suas primeiras aquisições nos próximos trimestres.
SUREG.ES	O elevado preço do milho, principalmente em função da alta no custo de produção, está afetando a venda do produto.	A redução no valor dos insumos (redução no custo de produção) e consequentemente uma baixa no preço do produto poderá ajudar no alcance da meta no próximo trimestre. Também poderemos ter redução devido a entrada do milho que será colhido nos

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
		próximos meses.
SUREG.MA	À SUREG/MA apresenta total de 650 cadastros, destes, 190 encontram-se aptos a acessarem o ProVB, os demais (460) estão com a documentação pendente de atualização, sendo 1 cadastro vencido desde 2019 (0,15%), 3 cadastros vencidos desde 2020 (0,46%), 263 cadastros vencidos em 2021 (40,46%), 106 vencidos desde 2022 (16,31%), 56 cadastros vencidos a partir 2023 (8,62%), e 31 cadastros já vencidos em 2024 (4,77%).	As UAs estão contatando os clientes, convidando-os a apresentarem suas documentações pendentes, no intuito de renovar seus cadastros, possibilitando o acesso ao Programa. Após contato, muitos criadores relatam que abandonaram a atividade devido as dificuldades econômicas atravessadas no período de pandemia, o que contribuindo sobremaneira, na diminuição do acesso ao ProVB e consequentemente o interesse na renovação cadastral.
SUREG.MG	Preço de venda não atrativo	Redução do Preço de Venda
SUREG.MS	Não se aplica.	Não Informado
SUREG.PI	Os índices das UAs Teresina, Parnaíba e USV de Campo Maior estão demasiadamente baixos, devido ao desabastecimento no mês de janeiro, sendo que, a UA Teresina ficou a primeira quinzena sem milho, iniciando as vendas apenas dia 20/01. Já a UA Parnaíba e a USV de Campo Maior ficaram o mês de janeiro todo sem milho, impactando diretamente no indicador.	Tratativas visando a manutenção do regular abastecimento das Unidades.
SUREG.RS	Em janeiro e fevereiro tem entrada de safra de milho na região sul, motivo pelo qual o mercado costuma ficar abastecido, diminuindo a quantidade de vendas. Além disso, a falta de milho na unidade que atende a região de Marau, e o preço de	Uma vez que a entrada de safra milho no 1º trimestre é uma variável exógena já conhecida, sugerimos revisão da meta para o referido semestre.

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	mercado abaixo do mínimo desde janeiro, contribuíram para o não atingimento da meta.	
SUREG.SC	A meta estabelecida era de 50 (cinquenta por cento) dos criadores habilitados para acessar o ProVB, alcançamos o resultado de 0,27% (zero vinte e sete por cento). Os fatores para não alcançarmos a meta refletem nos preços praticados no Programa, considerando os custos logísticos e pagamento antecipado do produto, acabam afastando o público-alvo do programa. Outros fatores: entrada da safra, com melhores condições de oferta do cereal nas regiões.	Ampliação do contato com as organizações apoiadoras, Cooperativas, Secretarias de Agricultura e Associações de classe do segmento, levando informações relativas a oferta Programa Venda Balcão. Continuidade dos processos de análise e acompanhamento da agropecuária nacional, incluindo oferta e demanda, preços internos e externos de produtos e insumos, previsão de safras e custos de produção, que foram identificados como principais gargalos na execução da meta.

## **Percentual de efetividade verificação de comprovação nos prazos de subvenção (maior=melhor)**

O indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executados pela Conab (PEP, PEPRO, PROP e COV), pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho negocial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.



**Meta:** 100%    **Realizado:** 77,78%.

**Percentual da meta:** 77,78%

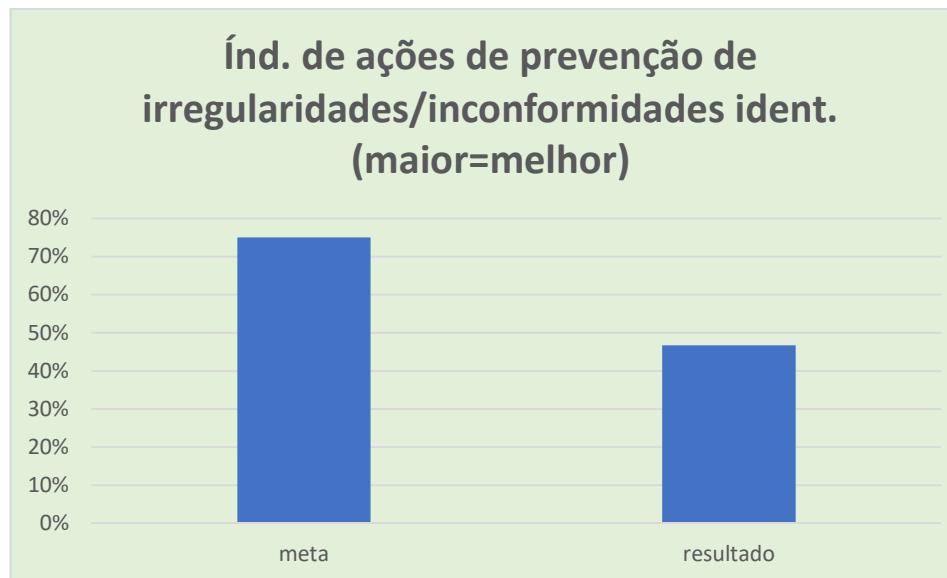
### **Justificativa das áreas:**

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não se Aplica	Não se Aplica
SUREG.AL	Não se Aplica	Não se Aplica
SUREG.CE	A SUREG/CE não realiza subvenção	A SUREG/CE não realiza subvenção

### 3) Perspectiva Foco de Atuação

#### Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas. (maior =melhor)

O indicador é importante para Companhia, já que é imperioso que a regional acompanhe a quantidade de ações de prevenção executadas para proporcionar maior segurança na condução das operações conduzidas pela Conab, quando, sobretudo na mitigação de riscos. Assim, proporcionará que a Empresa minimize os índices de irregularidades e melhore a execução dos programas desenvolvidos na Companhia.



**Meta:** 75%    **Realizado:** 46,67%.

**Percentual da meta:** 62,22%

**Justificativa das áreas:**

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
SUREG.AC	Não se aplica	Não se aplica
SUREG.AL	Não se aplica	Não se aplica
SUREG.CE	Não se aplica	Não se aplica
SUREG.MS	Não se aplica.	Não Informado
sureg.pa	foram solicitadas 05 (cinco) ações (irregularidades apontadas) pela sufis, porém como encontramos dificuldade para notificar a beneficiária do Provb, não foi possível tramitar o processo com o devido prazo para defesa, por conta disso ainda não foi aplicada multa, bem como encaminhamento a órgão externo.	Continuar instruindo o processo e após esgotados os prazos de defesa, aplicar e encaminhar multa, bem como enviar a órgão externo para apuração de responsabilidades civil, criminal e administrativa.

## Resultados por Perspectivas

Segue o resultado alcançado pela média dos indicadores de cada perspectiva. Pode-se observar que a perspectiva Foco de Atuação foi a perspectiva que menos atingiu resultados.



Suporte 88,86%    Sociedade 106,96%    foco de atuação 62,22%

Abaixo, segue o desempenho geral alcançado pelas Superintendências Regionais no 1º trimestre/2024:

**Desempenho Geral - Superintendências Regionais**  
**86,01%**