

2º trimestre 2024

Matriz



Visão Geral do Planejamento Estratégico da Conab

O Planejamento estratégico da Conab foi elaborado com a metodologia Balanced Scorecard – BSC, e apresenta três perspectivas macro. Dentro destas, para 2024, foram atualizados seus indicadores, excluindo aqueles que não foram considerados estratégicos, ou careciam de revisão na metodologia, restando apenas os estratégicos e passíveis de mensuração. A revisão do planejamento está em fase de construção, que contará com a participação efetiva da gestão da Conab.

Segue o descritivo das perspectivas com os indicadores atuais:

1) Perspectiva Suporte, onde são contemplados os indicadores das áreas meio, que dão suporte à execução dos negócios da Companhia, os quais seguem: Índice de efetividade da visibilidade institucional, Índice de ocorrências de acidentes de trabalho, Percentual de efetivação de capacitações priorizadas, Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do desempenho;

2) Perspectiva Foco de Atuação, onde atualmente só contempla um indicador: Índice de desvio de produtos armazenados;

3) Perspectiva Resultados à Sociedade, onde são apresentados os resultados dos indicadores que levam resultados diretamente para a sociedade, contando com os seguintes indicadores: Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda nos preços mínimos; Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sistema de Subvenção da Sociobiodiversidade (Sisbio); Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos (PAA); Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia; Índice de execução do abastecimento; Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações apoio comercialização; Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem e Percentual de doações realizadas.

Resumo Executivo

Este Relatório traz o monitoramento do 2º trimestre de 2024, contendo os indicadores e metas apresentados e aprovados no Plano de Negócios 2024. Apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de abril a junho de 2024.

O levantamento dos resultados foi extraído do sistema Gestão do Planejamento Estratégico (Geplanes), e estão disponibilizados por meio de um Dashboard, de forma dinâmica para os empregados e, também, público externo da Companhia, por meio do seu sítio na internet.

Atualmente o Plano de Negócios conta com 13 indicadores para a Matriz, dos quais, 05 são de medição anual e 08 de medição trimestral. No presente relatório constarão os indicadores trimestrais, cujos dados foram compilados pela Gerência de Planejamento Estratégico – Geple sob a coordenação da Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg).

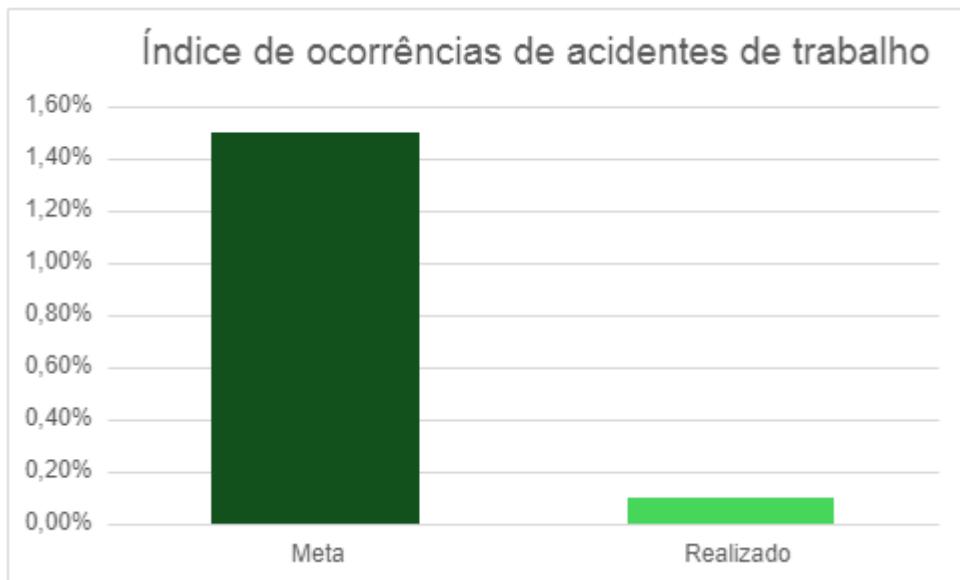
Para conhecimento, os 05 indicadores com medição anual são: Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia; Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sisbio; Percentual de doações realizadas; Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos e Índice de efetividade da visibilidade institucional.

Acompanhamento dos Indicadores Trimestrais

1) Perspectiva Suporte

Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor=melhor)

O indicador é utilizado para mensurar a exposição dos trabalhadores aos níveis de risco inerentes à atividade, permitindo o acompanhamento das flutuações e tendências históricas dos acidentes e seus impactos nas empresas e na vida dos trabalhadores. Além disso, fornecem subsídios para o aprofundamento de estudos sobre o tema e permitem o planejamento de ações nas áreas de segurança e saúde da Conab.



Meta: <1,5%

Realizado: 0,1%

Percentual da meta: 100%

Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição de desempenho da Procuradoria Geral (Proge) (maior=melhor)

O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria.



Meta: 87%

Realizado: 67,5%

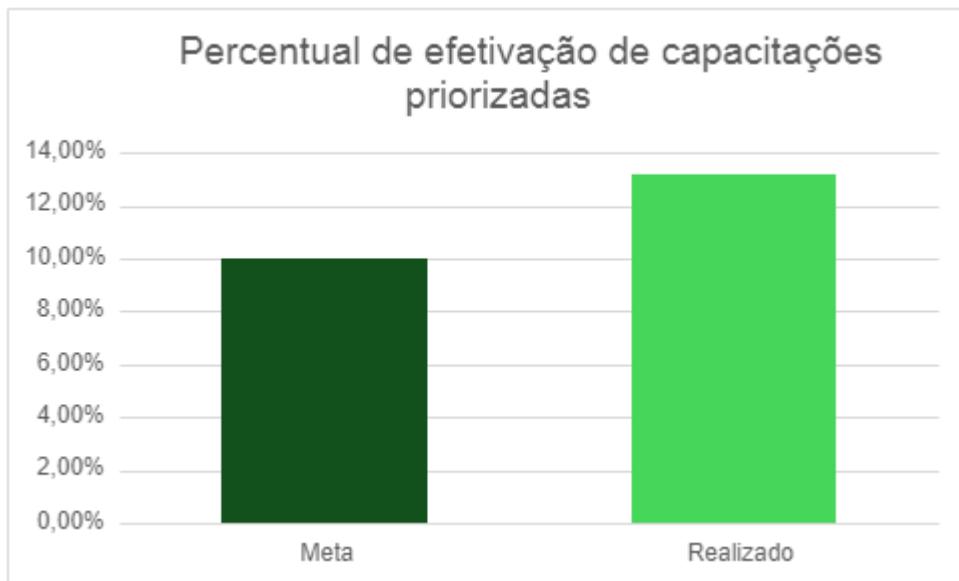
Percentual da meta: 77,59%

Justificativa da área: A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 87% de êxito na condução processual.

Para corrigir, a Proge tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes; e da criação, em conjunto com a Alta Administração, da Comissão de Conciliação Prévia, com a finalidade de evitar que demandas trabalhistas, que podem ser resolvidas no âmbito da Companhia, sejam ajuizadas. Ademais, foi criado um sistema (banco de dados) para catalogação de processos, alimentado pelos Procuradores lotados na Matriz e Regionais, que está em funcionamento e em constante aperfeiçoamento.

Percentual de efetivação de capacitações priorizadas (maior=melhor)

O indicador visa proporcionar o desenvolvimento de competências humanas essenciais ao cumprimento da visão e missão da Conab.



Meta: 10%

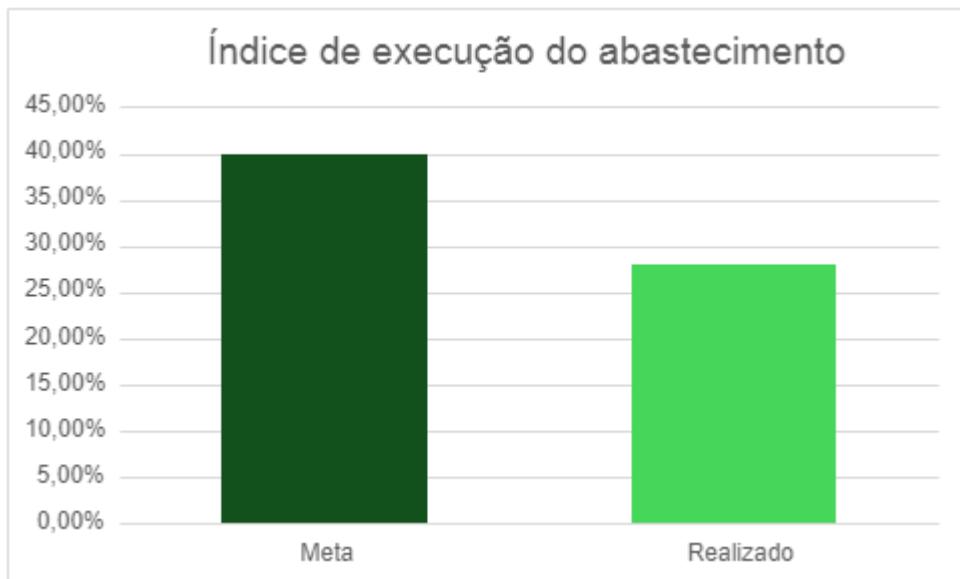
Realizado: 13,2%

Percentual da meta: 132%

2) Perspectiva Resultados à Sociedade

Índice de execução do abastecimento (maior=melhor)

O indicador possibilita verificar a regularidade no abastecimento voltado às Políticas Sociais (atualmente, o Programa de Vendas em Balcão), identificar pontos críticos e eventuais intercorrências, além de viabilizar a proposição de melhorias de processos e procedimentos.



Meta: 40%

Realizado: 28%

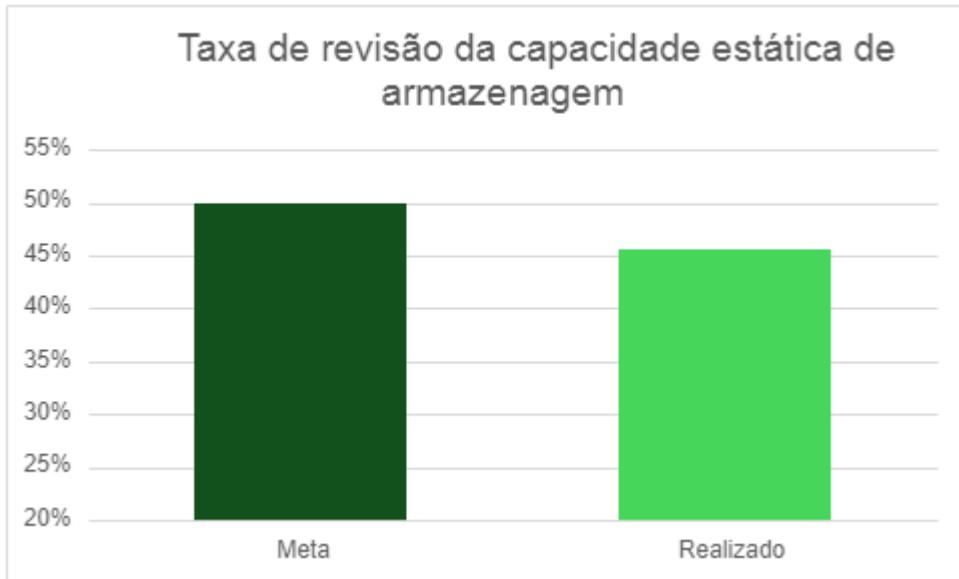
Percentual da meta: 70%

Justificativa da área: A empresa Transportadora responsável por arrematar grande parte do quantitativo negociado apresentou impedimentos junto à Conab, o que causou o cancelamento de cerca de 67% do total do Aviso de Frete nº 44/2024, impactando, assim, a medição do indicador de desempenho do Programa no 2º Trimestre.

Além disso, o quantitativo cancelado foi objeto de nova contratação, que ocorreu por meio do Aviso de Frete nº 52/2024, cujo embarque do produto deu início no mês de julho.

Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem (maior=melhor)

O indicador tem o propósito de demonstrar os resultados da área finalística da empresa em promover e controlar a atualização dos registros da base do Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, que subsidia as políticas públicas no apoio ao setor produtivo para ampliação da capacidade estática e melhoria do parque de armazenagem do país, que faz parte da logística nacional.



Meta: 50%

Realizado: 45,5%

Percentual da meta: 91%

Justificativa da área: Durante o segundo trimestre do ano houve um esforço para atingir a meta de atualização de 9,7% da capacidade estática para atingir a meta estipulada. Apesar dos esforços, no segundo trimestre, foi atualizado 7,9% da capacidade estática. O resultado ficou abaixo do valor necessário para atingir os 50% da capacidade estática atualizado. O valor acumulado está em 45,5%, ou seja, 4,5% abaixo da meta.

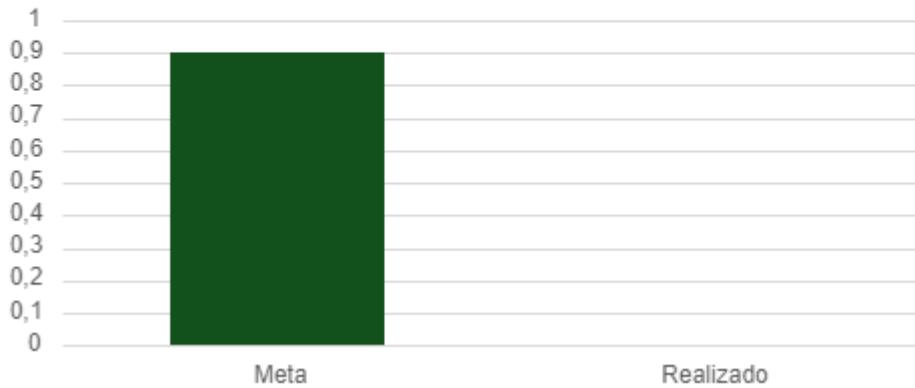
O não atingimento da meta se deve principalmente à falta de disponibilidade de empregados para realização das visitas de cadastro.

A Gerência de Cadastro (Gecad), tem utilizado seus analistas para realizar as viagens com um empregado por roteiro. Outra ação foi a remoção de um empregado da Sureg/SP para Gecad. Esse empregado treinará a atividade de cadastramento de armazéns no período de 22/07 a 26/07. Após o treinamento, o novo empregado irá realizar ações de cadastro conforme planejamento da Gecad.

Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários (maior=melhor)

O indicador proposto mensura o desafio da Conab de melhorar os seus processos e análises, informando de forma assertiva e tempestiva as oscilações nos preços dos produtos agropecuários que possam culminar com a necessidade de intervenção governamental por meio da Política de Garantia de Preços Mínimos - PGPM.

Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários



Meta: 0,85 **Realizado:** 0

Percentual da meta: 0%

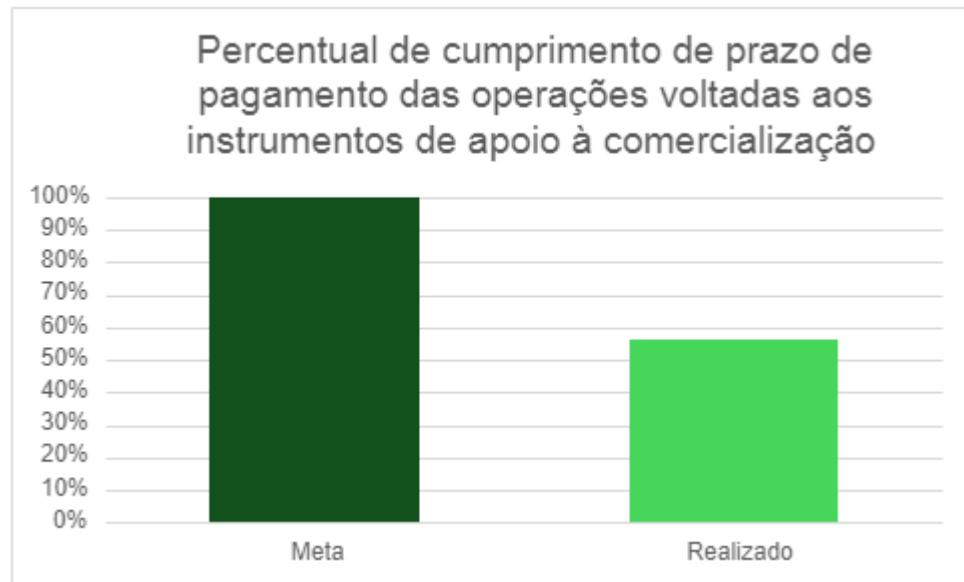
Justificativa da área: No segundo trimestre de 2024, nove produtos apresentaram preço de mercado abaixo do preço mínimo: borracha natural cultivada, farinha de mandioca, feijão cores, látex, leite, milho, raiz de mandioca, sorgo e trigo. Borracha, látex, leite, milho, raiz de mandioca, sorgo e trigo apresentam preços abaixo do preço mínimo desde antes do 1º trimestre de 2024, não entrando, portanto, no cálculo do índice. Dessa forma, para o trimestre em análise, dois produtos poderiam ser considerados na apuração dos resultados: farinha de mandioca e feijão cores.

No entanto, o acompanhamento dos mercados indicou que não seria necessária intervenção, portanto, não carecendo de emissão de notas técnicas. Para o feijão a queda dos preços em SC representa um movimento pontual decorrente do pico da colheita e da baixa qualidade do produto, resultado das adversidades climáticas sofridas pela lavoura, sendo a perspectiva de recuperação. Para farinha de mandioca em SC, o movimento de queda teve início em março, com negociadores preferindo aguardar para realizar maiores aquisições, assim, mesmo com os estoques de menor volume, os preços apresentam reduções. Ademais, trata-se de mercado relacionado ao da raiz de mandioca, para o qual estão sendo discutidas as melhores estratégias de intervenção para o setor.

Verificamos a necessidade de reformulação/readequação do indicador de modo a permitir a mensuração dos resultados alcançados. A forma de cálculo atual não consegue apreender a dinâmica e complexidade dos produtos agrícolas, estes apresentam dinâmicas distintas e comportamentos considerados normais mesmo com variação expressiva de preços, o que dificulta que essas oscilações sejam percebidas com muita antecedência sem incorrermos em erros de avaliação.

Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização (maior=melhor)

O indicador é mensurado pelo valor percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pelas representações regionais nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção e visa garantir a efetividade do processo, por meio da mensuração do pagamento das operações de apoio à comercialização, tendo como parâmetro de referência o prazo máximo de 90 dias. O indicador possibilita o fortalecimento dos seguintes programas das operações de apoio à comercialização (PEP, PEPRO, PROP e COV) executados pela Conab, pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho negocial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.



Meta: 100% **Realizado:** 56%

Percentual da meta: 56%

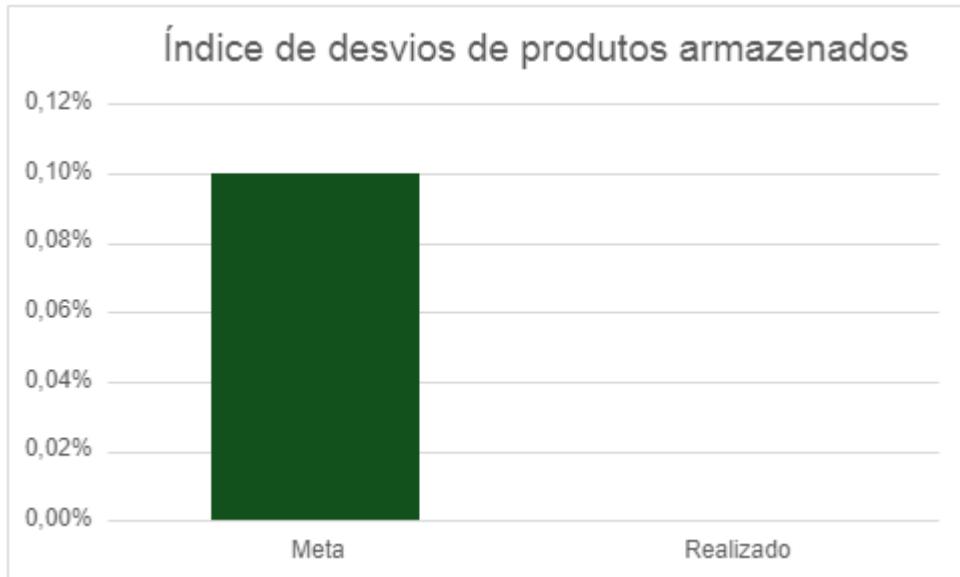
Justificativa da área: A meta desse indicador "Percentual de cumprimento de prazo para pagamento" é de até 70 dias úteis (100%), contados após o protocolo da documentação completa enviada pelo arrematante pelo Sistema de Acompanhamento das Operações de Comercialização (Siscom), visando a finalização da análise e o envio para pagamento do prêmio. Contudo, observou-se que nem todas as Suregs, que possuem operações de subvenção, alcançaram as metas em 100%. Nota-se que as Regionais GO, MG, MS e SP obtiveram média de dias acima dos 70 dias, o que influenciou, de forma negativa, no resultado deste indicador.

Plano providência: Visto o deslocamento de empregados para as Regionais, devido ao maior volume de operações, no intuito de apoiar na conferência dos documentos, são solicitadas melhorias no sistema Siscom, visando agilizar a atividade de conferência de documentação.

3) Perspectiva Foco de Atuação

Índice de desvios de produtos armazenados (menor=melhor)

A fiscalização dos estoques tem por finalidade apurar as condições de qualidade e quantidade dos estoques governamentais, as condições de armazenagem e conservação e a quantidade de grãos armazenados, entre outros quesitos. O indicador tem o propósito de mensurar a eficiência dos serviços de fiscalização com a redução de desvios de produtos



Meta: <0,1% **Realizado:** 0%

Percentual da meta: 100%

Resultados Gerais

Segue o resultado alcançado pela média dos indicadores de cada perspectiva. Pode-se observar que a perspectiva Resultados à Sociedade não teve atingimento da meta, tendo em vista que o indicador “grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários” não alcançou a meta, isso fez com que o resultado geral da perspectiva caísse consideravelmente.



Suporte: 103,19%

Sociedade: 54,25%

Foco de Atuação: 100%

Desempenho Geral Matriz: 85,81%