

1º trimestre 2024

Matriz



Visão Geral do Planejamento Estratégico da Conab

O Planejamento estratégico da Conab foi elaborado com a metodologia Balanced Score Card – BSC, e apresenta três perspectivas macro. Dentro destas, para 2024, foram atualizados seus indicadores, excluindo aqueles que não foram considerados estratégicos, ou careciam de revisão na metodologia, restando apenas os estratégicos e passíveis de mensuração. Está em fase de construção a revisão do planejamento, que contará com a participação efetiva da gestão da Conab.

Segue o descritivo das perspectivas com os indicadores atuais:

- 1) **Perspectiva Suporte**, onde são contemplados os indicadores de áreas meio, que dão suporte à execução dos negócios da Companhia, os quais seguem: Índice de Efetividade da Visibilidade Institucional, Índice de ocorrências de acidentes de trabalho, Percentual de efetivação de capacitações priorizadas, Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do desempenho;
- 2) **Perspectiva Foco de Atuação**, onde atualmente só contempla um indicador: Índice de desvio de produtos armazenados;
- 3) **Perspectiva Resultados à Sociedade**, onde são apresentados os resultados dos indicadores que levam resultados diretamente para a sociedade, contando com os seguintes indicadores: Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda nos preços mínimos; Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sisbio; Percentual de Execução de Recursos do Programa Aquisição de Alimentos; Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia; Índice de Execução do Abastecimento; Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações apoio comercialização; Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem e Percentual de doações realizadas.

Resumo Executivo

Este Relatório traz o monitoramento do 1º trimestre de 2024, contendo os indicadores e metas apresentados e aprovados no Plano de Negócios 2024. Apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de janeiro a março de 2024.

O levantamento dos resultados foi extraído do sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, e estão disponibilizados por meio de um *Dashboard*, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os empregados e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Atualmente o Plano de Negócios conta com 13 indicadores para a Matriz, dos quais, 05 são de medição anual e 08 de medição trimestral. No presente relatório constarão os indicadores trimestrais, cujos dados foram compilados pela Gerência de Planejamento Estratégico – Geple e coordenado pela Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg).

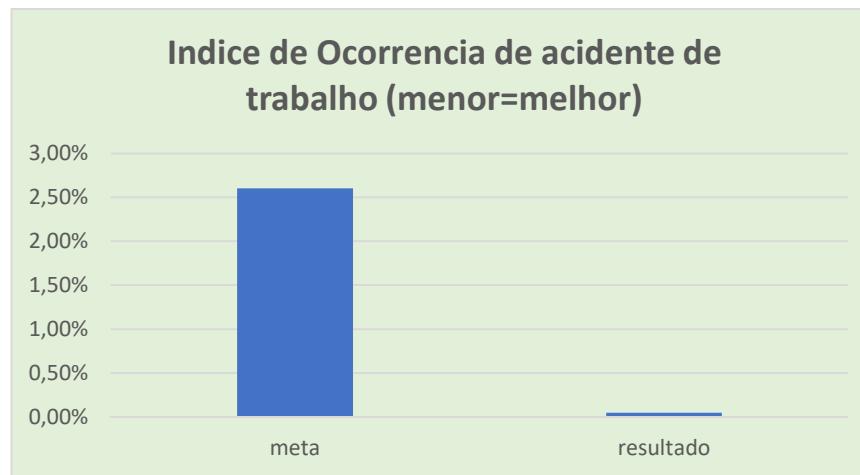
Para conhecimento os 05 indicadores com medição anual são: Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia; Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sisbio; Percentual de doações realizadas; Percentual de Execução de Recursos do Programa Aquisição de Alimentos e Índice de Efetividade da Visibilidade Institucional.

Acompanhamento dos Indicadores Trimestrais

1) Perspectiva Suporte

Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor=melhor)

O indicador é utilizado para mensurar a exposição dos trabalhadores aos níveis de risco inerentes à atividade, permitindo o acompanhamento das flutuações e tendências históricas dos acidentes e seus impactos nas empresas e na vida dos trabalhadores. Além disso, fornecem subsídios para o aprofundamento de estudos sobre o tema e permitem o planejamento de ações nas áreas de segurança e saúde da Conab.



Meta: <2,6% **Realizado:** 0,05%.
Percentual da meta: 100%

Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição de desempenho (maior=melhor)

O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria.



Meta: 87% **Realizado:** 68,03

Percentual da meta: 78,50%

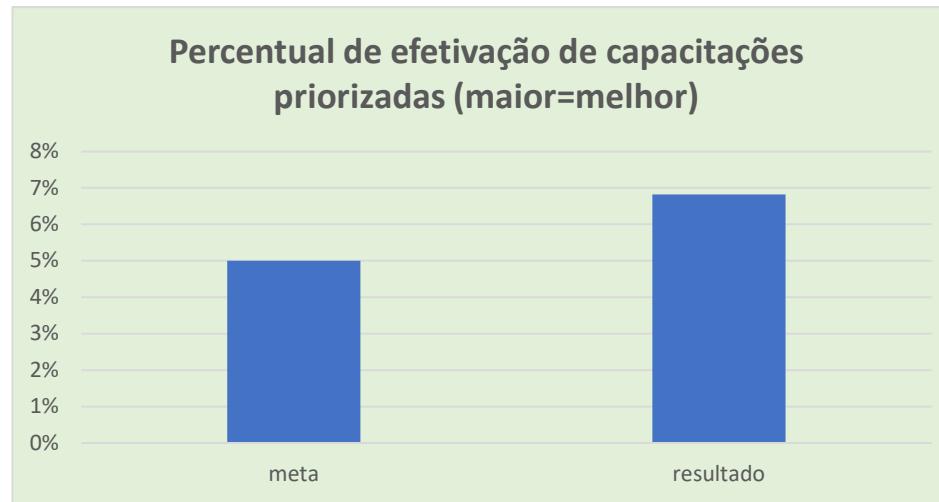
Justificativa da área: A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 87% de êxito na condução processual.

A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-

Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes; e da criação, em conjunto com a Alta Administração, da Comissão de Conciliação Prévia, com a finalidade de evitar que demandas trabalhistas, que podem ser resolvidas no âmbito da Companhia, sejam ajuizadas. Ademais, foi criado um sistema (banco de dados) para catalogação de processos, alimentado pelos Procuradores lotados na Matriz e Regionais, que está em funcionamento e em constante aperfeiçoamento.

Percentual de efetivação de capacitações priorizadas (maior=melhor)

O indicador visa proporcionar o desenvolvimento de competências humanas essenciais ao cumprimento da visão e missão da Conab.



Meta: 5%

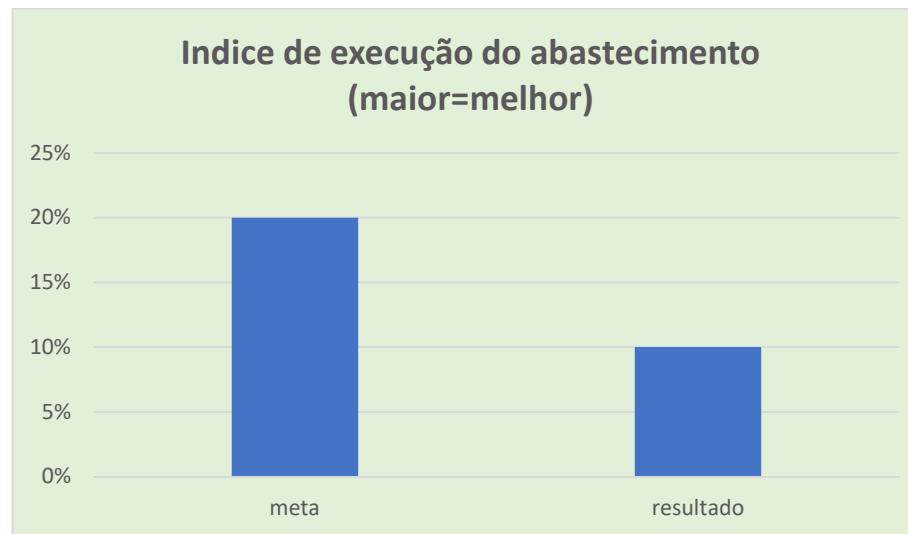
Realizado: 6,82%

Percentual da meta: 136,4%

2) Perspectiva Resultados à Sociedade

Índice de execução do abastecimento (maior=melhor)

O indicador possibilita verificar a regularidade no abastecimento voltado às Políticas Sociais (atualmente, o Programa de Vendas em Balcão), identificar pontos críticos e eventuais intercorrências, além de viabilizar a proposição de melhorias de processos e procedimentos.



Meta: 20% **Resultado:** 10%

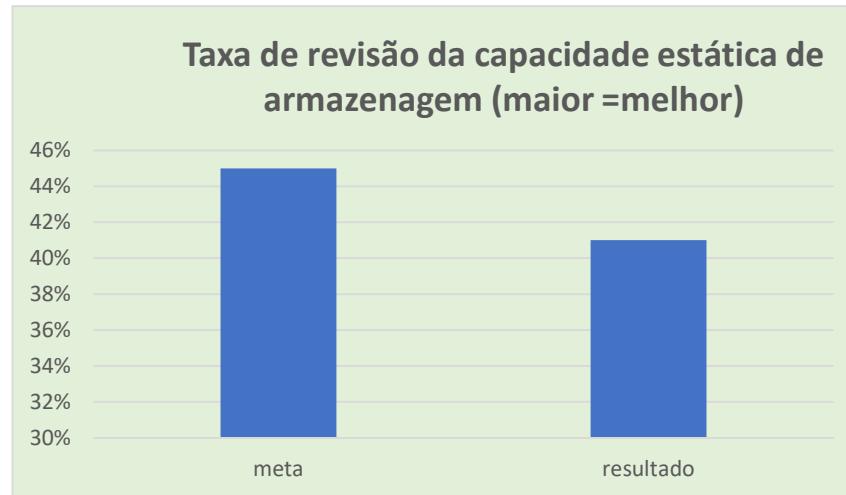
Percentual da meta: 50%

Justificativa da área: Justifica-se o baixo resultado frente a três fatores, o primeiro, em decorrência dos dois últimos avisos de frete terem ocorrido no mês de abril não havendo tempo hábil para a contabilização do recebimento do produto. O outro fator é

que em alguns destinos foram abarcados em avisos já em curso e por fim a falta de sacaria para recepcionar o produto. A correção se dará com a implementação efetiva do Plano de Trabalho Anual do ProVB.

Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem (maior=melhor)

O indicador tem o propósito de demonstrar os resultados da área finalística da empresa em promover e controlar a atualização dos registros da base do Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, que subsidia as políticas públicas no apoio ao setor produtivo para ampliação da capacidade estática e melhoria do parque de armazenagem do país, que faz parte da logística nacional.



Meta: 45% **Realizado:** 41,7%

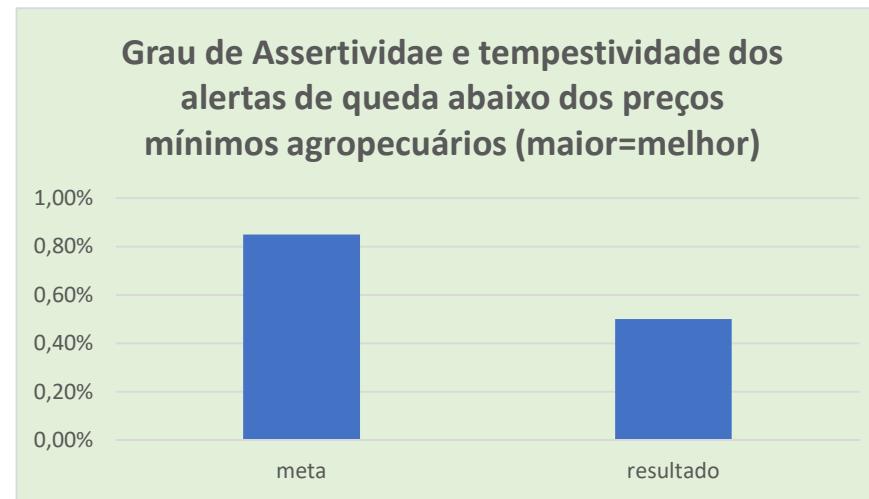
Percentual da meta: 92,6%

Justificativa da área: Durante o primeiro trimestre de 2024 a meta desse indicador não foi atingido em face da carência de empregados qualificados para efetuar as visitas in loco, objetivando o cadastramento das unidades armazenadora. A Suarm/Gecad tem priorizado os seus analistas para realizar as viagens de cadastramento, utilizando apenas um empregado por roteiro.

Além disso, está sendo realizado, junto às Regionais, ações de cadastros para que os empregados fiquem disponíveis para essa atividade. O planejamento é realizado por imagem de satélites, com objetivo de obter roteiros de viagem mais eficientes, reduzindo o prazo de deslocamento para a realização do cadastramento de armazéns.

4. Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários (maior=melhor)

O indicador proposto mensura o desafio da Conab de melhorar os seus processos e análises, informando de forma assertiva e tempestiva as oscilações nos preços dos produtos agropecuários que possam culminar com a necessidade de intervenção governamental por meio da Política de Garantia de Preços Mínimos - PGPM.



Meta: 0,85% **Realizado:** 0,50%

Percentual da meta: 58,82%

Justificativa: No primeiro trimestre 2024 oito produtos apresentaram preço de mercado abaixo do preço mínimo: borracha natural cultivada, látex, leite, milho, raiz de mandioca, sisal, sorgo e trigo. Borracha, leite, milho e sorgo, trigo e sisal apresentam preços

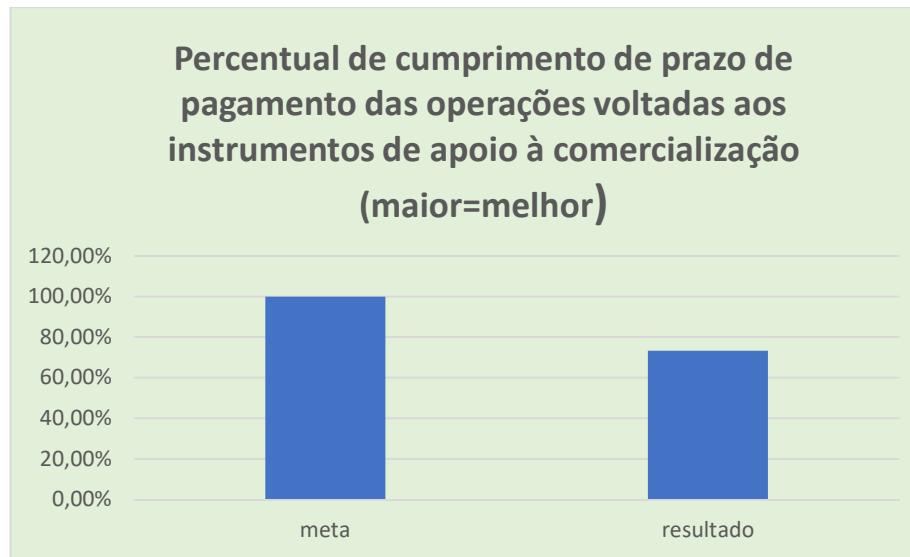
abaixo do preço mínimo desde antes do 4º trimestre de 2023, até que se decidiu por emitir notas técnicas, mas por não se enquadarem no período de antecedência de 4 semanas à ocorrência, tais produtos não entram no cálculo do índice.

Para o trimestre em análise, portanto, dois novos produtos apresentaram preço abaixo do preço mínimo: látex e raiz de mandioca. O látex apresentou preço abaixo do preço mínimo e teve nota técnica enviada, entrando, portanto, no cálculo do índice. Já a raiz de mandioca também apresentou preço abaixo do mínimo no último trimestre, mas não teve nota técnica emitida no período de antecedência indicado. A razão para não emissão de alerta de queda de preços deve-se a considerável volatilidade da produção e expectativa de cenário positivo para o setor.

O mercado foi acompanhado de modo sistemático, e quando os preços iniciaram o movimento de queda, as informações indicavam que se tratava de ajuste de mercado, em virtude das sucessivas altas de preços vivenciadas ao longo do ano de 2022 e das boas condições climáticas e crescimento da produção (após seis anos consecutivos de queda). Em virtude do cenário não ter sofrido reversão, no momento estamos em diálogo com o Mapa e o MDA para discutir a melhor forma de atuação, embora não tenhamos sido demandados pelo setor produtivo. Desta forma, a meta realizada foi 0,5.

Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização (maior=melhor)

O indicador é mensurado pelo valor percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pelas representações regionais nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção e visa garantir a efetividade do processo, por meio da mensuração do pagamento das operações de apoio à comercialização, tendo como parâmetro de referência o prazo máximo de 90 dias. O indicador possibilita o fortalecimento dos seguintes programas das operações de apoio à comercialização (PEP, PEPRO, PROP e COV) executados pela Conab, pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho negocial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.



Meta: 100% **Resultado:** 73,3%

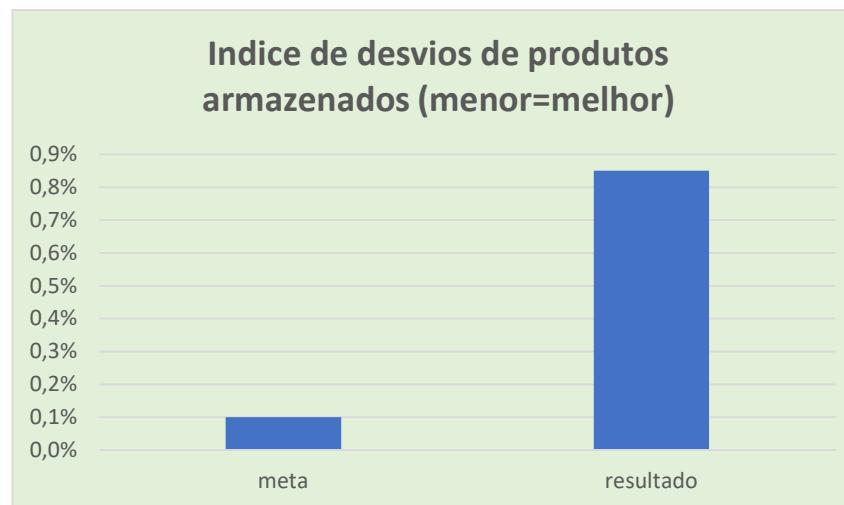
Percentual da meta: 73,3%

Justificativa da área: Grande volume de processos para análise em um curto espaço de tempo, carência de empregados qualificados para a conferência da documentação e deficiência nos sistemas. A correção se dará quando implementar melhorias e evoluções no Sistema de Acompanhamento das Operações de Comercialização (Siscom) visando diminuir os erros nos documentos de comprovação inseridos pelos arrematantes, o que motivou a maior parte dos atrasos. Para tentar diminuir a grande quantidade de processos de comprovação, diante do quadro reduzido de empregados para efetuar as conferências, foi acordado com o MAPA adequações na periodicidade dos leilões e nos limites de participação. Tratativas também foram iniciadas com a Sutin, para buscar uma solução tecnológica que automatize a verificação da regularidade dos documentos, para que a interferência humana ocorra cada vez menos, aumentando a eficiência e reduzindo o prazo entre o protocolo e o pagamento dos prêmios.

3) Perspectiva Foco de Atuação

Índice de desvios de produtos armazenados (menor=melhor)

A fiscalização dos estoques tem por finalidade apurar as condições de qualidade e quantidade dos estoques governamentais, as condições de armazenagem e conservação e a quantidade de grãos armazenados, entre outros quesitos. O indicador tem o propósito de mensurar a eficiência dos serviços de fiscalização com a redução de desvios de produtos.



Meta: 0,1% **Realizado:** 0,83%

Percentual da meta: 0%

Justificativa da área: No primeiro trimestre de 2024 foi detectado um desvio de 4.098 toneladas de milho em uma unidade armazenadora privada, que presta o serviço de armazenamento para a Conab, situada no município de Rio Verde/GO. A Companhia já encaminhou carta cobrança referente ao valor desviado da empresa e já entrou com uma ação judicial para requerer o valor em juízo.

Foram adotadas medidas de maior intensificação da fiscalização no estado de Goiás e nos outros estados que a Conab mantém contratos de prestação de serviços de armazenagem com terceiros, tais como Mato Grosso, Santa Catarina e Rio Grande do Sul, para mitigar os riscos de ocorrência de novos desvios de milho da Companhia.

Resultados Gerais

Segue o resultado alcançado pela média dos indicadores de cada perspectiva. Pode-se observar que a perspectiva Foco de Atuação não teve atingimento da meta, tendo em vista o único indicador que possui, não alcançou a meta por ter encontrado desvio de produtos na Superintendência de Goiás, o qual foi explicitado quando do detalhamento do indicador, no presente relatório.



Suporte: 104,9%

Sociedade: 68,68%

Foco de Atuação: 0%

