

# 4º trimestre 2024

## Superintendências Regionais



## Visão Geral

O Planejamento estratégico da Conab foi elaborado com a metodologia Balanced Scorecard – BSC, e apresenta três perspectivas macro: Suporte, Foco de Atuação e Resultados à Sociedade, dentro destas, foi feita a divisão de indicadores para a Matriz e Superintendências Regionais. O presente relatório traz o detalhamento dos indicadores por Superintendências Regionais previstos para 2024.

1) **Perspectiva Suporte**, onde são contemplados os indicadores das áreas meio, que dão suporte à execução dos negócios da Companhia, os quais seguem: Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional e Percentual de ganhos/perdas ações com aferição do índice de aproveitamento das Procuradorias Regionais.

2) **Perspectiva Foco de Atuação**, Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificados; Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos e Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sisbio.

3) **Perspectiva Resultados à Sociedade**, onde são apresentados os resultados dos indicadores que levam resultados diretamente para a sociedade, contando com os seguintes indicadores: Índice de Acesso ao ProVB e Percentual de efetividade verificação de comprovação nos prazos de subvenção.

## Resumo Executivo

Este Relatório traz o monitoramento do 4º trimestre de 2024, contendo os indicadores e metas apresentados e aprovados no Plano de Negócios 2024. Apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de agosto a dezembro de 2024.

O levantamento dos resultados foi extraído do sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, e estão disponibilizados por meio de um *Dashboard*, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os empregados e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Este relatório teve seus dados compilados pela Gerência de Planejamento Estratégico – Geple e coordenado pela Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg).

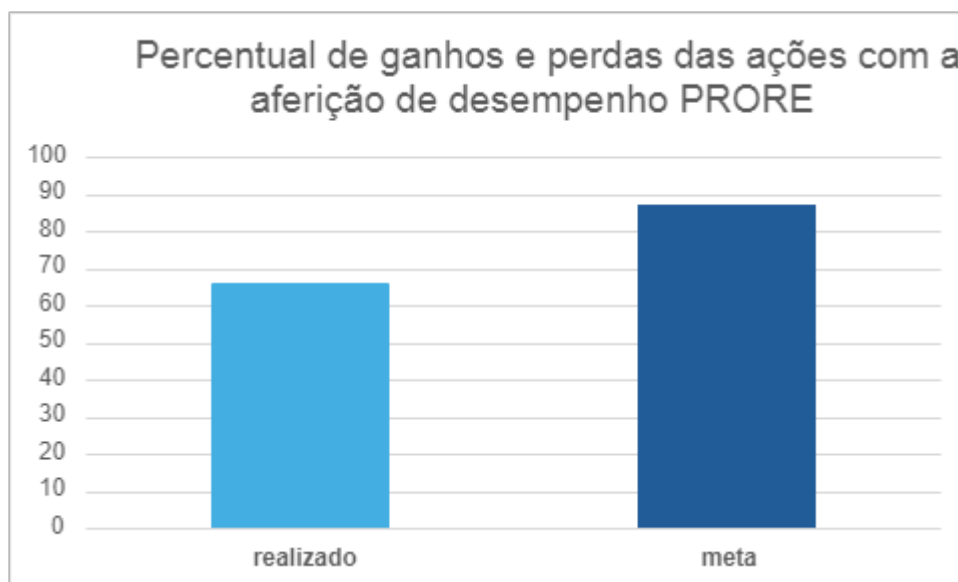
Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se os 07 indicadores do Plano de Negócios 2024 e constantes no Geplanes para acompanhamento trimestral das Superintendência Regionais. Destes, 05 são trimestrais e 2 anuais. O presente relatório apresenta tanto os resultados dos indicadores trimestrais quanto os anuais.

# Acompanhamento dos Indicadores Trimestrais

## 1) Perspectiva Suporte

### Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição de desempenho Prore (maior=melhor)

O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria. Os motivos estão listados na justificativa de cada Prore.



**Meta:** 87%      **Realizado:** 66,08  
**Percentual da meta:** 75,95%

**Justificativa das áreas:**

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
------------------------	---------------	-------------------

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	As metas não foram alcançadas, tendo em vista que os critérios estabelecidos para avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa pública.	Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional.
SUREG.AL	A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Regional Alagoas, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 87% de êxito na condução processual.	As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e PRORE's, tais como promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofrem ao longo do tempo.
SUREG.AM	O não atingimento da meta deveu-se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria.	Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da CONAB.
SUREG.AP	"NÃO SE APLICA"	Não Informado
SUREG.BA	Primeiramente, cabe registrar a crescente evolução positiva dos resultados alcançados pela PRORE/BA, aproximando-se da meta estabelecida. A primeira justificativa para esse	Desde 2016, foi disponibilizado pela Superintendência 1 (um) veículo da frota própria de carros da Regional para ficar à disposição desta PRORE/BA, além de material

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
	<p>resultado se dá pelo fato de que a assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela PRORE/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 7 (sete) anos de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratar de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pese a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 76,32% (4º tri/2024), próximo da meta aumentada para 88%. Comparando o 3º tri/2024 (76,14%) com o 4º tri/2024 (76,32%), nota-se um aumento de 0,18%, no percentual. No 4º tri de 2017, a meta estabelecida para a PRORE/BA era de 34% de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33%, segundo os critérios estabelecidos naquele momento.</p>	<p>de informática, máquinas, equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando local específico para o arquivo de processos e documentos. Neste particular, foi realizado um trabalho para a digitalização do arquivo físico da PRORE/BA, concluído totalmente em agosto/2024. Os processos físicos que não foram digitalizados e inseridos no SEI! foram encaminhados fisicamente ao arquivo central da Matriz. Em dez/2019, foi celebrado o 1º contrato de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, tendo em vista que a Bahia é composta de 417 (quatrocentos e dezessete) Municípios, com objetivo de otimizar as atividades da Procuradoria e reduzir custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos de Procuradores da PRORE/BA e percepção de diárias.</p>
SUREG.CE	<p>Determinações implementadas pela gestão superior gerando alterações nos contratos de trabalho que o judiciário considera lesivas, dificultando eventual vitória da empresa; Demora no pagamento do processo relativo aos cinco (5) níveis que corre em Brasília, gerou várias ações de cumprimento. Incidência de processos com objeto novo, com teses de defesa ainda em experimentação.</p>	<p>Revisão de teses e estratégias de defesa (já em implementação); Verificar possibilidade de ações junto à superintendência.</p>
SUREG.DF	<p>Apesar de o indicador ter continuado abaixo da meta estabelecida, nota-se que no 4º trimestre o índice teve um aumento em função dos esforços da Prore/DF. Reforçamos que o índice chegou a esse percentual, provavelmente, devido a uma condenação que tivemos em 2023, porém, apesar da demora, continuamos com expectativa de que o recurso apresentado pela Conab, em setembro daquele mesmo ano, possibilite a reversão do julgado. Em complementação às informações, verificamos que o índice também pode ter permanecido abaixo da meta em decorrência de ajustes feitos em nosso Sistema Jurídico</p>	<p>Articulação constante entre a Procuradoria Regional, Prore/DF e a Procuradoria-Geral Proge, na Matriz, visando a alteração da fórmula de apuração do indicador, de forma que passe a retratar a realidade das ações judiciais conduzidas na Regional, que, por exemplo, com a sua criação, em 10.10.2013, herdou diversos processos, envelhecidos, oriundos da Sureg/GO, já com perdas (decisões desfavoráveis à Companhia) na 1ª instância, contaminando, assim, os eventuais resultados positivos seguintes alcançados pela Prore/DF. Registre-se que a perda em 1ª</p>

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
	<p>Siscontingente, pois verificamos a necessidade de alterar a classificação de risco de algumas ações.</p>	<p>instância já sinalizava uma possível má qualidade no direito defendido pela Companhia, e uma derrota também na 2ª, o que, ocorrendo, continuará trazendo distorções nas aferições periódicas.</p>
SUREG.GO	<p>O não atingimento da meta ocorre principalmente pelas ações de natureza trabalhistas em que, praticamente, a CONAB figura como parte ré. Tratam-se de situações trabalhistas que possuem entendimentos pacíficos no TRT18 de total procedência do pedido em que a CONAB figura como parte ré, a exemplo das ações que tratam das incorporações de funções por empregados que já estavam no cargo de função comissionada há mais de 10 anos; promoções por merecimento em que a CONAB equivocadamente suprimiu direitos dos seus empregados; reenquadramento de função dos empregados que voltaram aos quadros da Companhia por força de anistia, dentre outros. Cumpre ressaltar que a atuação do Profissional advogado se desdobra em uma obrigação de meio, que nada mais é o dever de desempenho com diligência, zelo, ou mesmo com o emprego da melhor técnica e perícia para se alcançar resultado pretendido.</p>	<p>A PRORE, SEREH e o SECOF vêm trabalhando conjuntamente e de forma integrada, com vistas a aprimorar a linha de defesa no que diz respeito às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, em rebater os cálculos judiciais promovidos pela contadoria das varas judiciais. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela Companhia. Outrossim, a PRORE atuará mais objetivamente junto à SUREG e à GEFAD no sentido de que qualquer manifestação de inconformismo de algum funcionário venha ao nosso conhecimento para que possamos nos manifestar juridicamente acerca do objeto da controversa e, dessa forma, evitar que se chegue a uma demanda judicial, ou seja, focaremos nossas energias em uma atuação preventiva na busca de uma solução pacífica e amigável para o caso concreto.</p>
SUREG.MG	<p>O percentual de ganhos das ações acompanhadas por esta Procuradoria Regional Prore não foi atingido no quarto trimestre de 2024 em função da manutenção dos efeitos dos eventos noticiados nos trimestres anteriores, ou seja, de ter ocorrido um índice expressivo de condenações da Conab nas reclamações trabalhistas aviadas visando à manutenção/restabelecimento de gratificações de função incorporadas administrativamente, além de ter havido a reversão do resultado de ações, nessa matéria, nas quais a Conab havia sido, em primeira instância, vitoriosa. Além disso, é importante o registro de que as ações em que a Conab é vitoriosa são contabilizadas no resultado obtido por tempo muito inferior às ações nas quais houve derrota da Companhia, já que, nessas últimas, o processo judicial percorre todo o caminho das fases recursal e de execução, o que distorce o resultado apurado.</p>	<p>Esta área jurídica vem buscando aprimorar a condução do contencioso no âmbito da regional, primando, no que está ao seu alcance, por uma atuação especializada dos procuradores nos processos sob o seu acompanhamento, na esperança de que isso permita um melhor acompanhamento da evolução das alterações legislativas da área de atuação, maior celeridade na resposta necessária para defender os interesses da Conab e o aperfeiçoamento das teses arguidas em juízo. A deficiência no quadro de procuradores lotados nesta área jurídica continua sendo um enorme dificultador para a implementação da mencionada medida (as Prores, ao contrário da Proge, não contam com áreas de especialização por matérias).</p>

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.MS	<p>Sobre o não atingimento da meta, informamos que a PRORE/MS classifica como vitória apenas as ações em que a Conab obteve 100% (cem por cento) de êxito em todos os pedidos. E classifica como derrota as ações em que a Conab perdeu parte (vitória parcial) ou a totalidade dos pedidos, bastando que haja sucumbência mínima para a Conab. As perdas das ações trabalhistas total ou parcial, classificadas como derrota para a Conab, fundamentam-se nas súmulas nº 372, 51 e 331 do TST, bem como, decisão do TCU referente às ações de incorporação de função e posicionamento já sedimentado no âmbito do TST. E, as ações cíveis, tem amparo na prescrição prevista no § 1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903.</p>	Não Informado
SUREG.MT	<p>Ações de depósitos onde foi reconhecida a prescrição trimestral e encontram-se pendente de julgamento de recurso na segunda instância.</p>	<p>As ações de depósitos foram padronizadas para serem ajuizadas dentro do período de 03 (três) meses. Alinhamento com a Proge das teses de defesa.</p>
SUREG.PA	<p>Diante do diminuto quadro de procuradores na Prore para atender as Suregs PA/AP, e apesar de ter sido requerido contratação de pelo menos 01 procurador aprovado no último concurso, não houve aprovação do pleito, prejudicando uma melhor organização/ampliação dos atos jurídicos externos da Prore perante o acompanhamento das ações judiciais nas Suregs PA e AP, dificultando o equilíbrio das tarefas procedimentais internas e externas no quadro técnico, sendo que, somente em agosto/22 houve transferência de uma procuradora da Sureg/SC para Sureg/PA, intermediada pela Proge, visando diminuir o descompasso funcional/estrutural vivenciado até então na Prore, buscando reduzir o desequilíbrio de atividades concentradas na mão do Procurador Regional, entre outros.</p>	<p>Diante das alterações normativas internas que ensejam a proliferação de reclamações trabalhistas e o aumento do passivo econômico, seria importante que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, uma vez que as decisões articuladas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST. Algumas questões específicas poderiam ser alvo de composição por mediação judicial com a participação/orientação da AGU, conforme a experiência daquele órgão vem vivenciando, evitando-se assim a judicialização de procedimentos internos descontinuados que geram possibilidades de ajuizamento judicial.</p>
SUREG.PB	<p>Em razão do aumento do número de Reclamatórias Trabalhistas movidas pelos empregados da Conab objetivando, principalmente, a incorporação de gratificação de função e a garantia do piso salarial da categoria profissional, e apesar de todos os esforços despendidos, a Conab não obteve êxito nos Tribunais Superiores (TRT 13 e TST), razão pela</p>	<p>Importante esclarecer que seguiremos utilizando as ferramentas disponíveis e empregando as melhores estratégias jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB, sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria Geral. Além disso, seguiremos em conjunto aos setores administrativos para rebater cálculos e</p>

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
	qual o indicador estratégico do 4º trimestre de 87% não foi atendido.	obter subsídios suficientes para a defesa da Companhia.
SUREG.PE	Em razão de alta demanda de reclamações relacionadas aos cortes de incorporação de função pelo TCU, as quais foram julgadas recentemente, o percentual de vitórias da PRORE/PE sofreu uma leve redução. Contudo, tal resultado não tem qualquer relação com o empenho e eficiência dos nossos procuradores, mas com o entendimento jurisprudencial sobre a matéria, fato alheio a nossa atuação.	Sendo assim, não existe razoabilidade nos critérios atuais de aferição dos trabalhos jurídicos dentro da Companhia. Esses critérios, enquanto permanecerem tão objetivos, jamais demonstrarão a realidade de efetivo resultado do trabalho realizado pelos Procuradores da Casa. Muitas são as variáveis que implicam no sucesso ou no insucesso de uma empreitada judicial; a maior parte delas se referem a fatores alheios ao próprio departamento jurídico, e já acompanham o início das ações movidas, a favor ou contra a Companhia. Não há como o Jurídico contornar isso junto ao Poder Judiciário.
SUREG.PI	O não alcance da meta se deve à quantidade de demandas trabalhistas em que a Conab é demandada e vencida. Ainda que as recentes teses de defesas adotadas pela Companhia a partir de 2012 tenham obtido êxito, as demandas em que a Conab encontra-se no status de "derrota" são ações que perduram por muitos anos após o trânsito em julgado da fase de conhecimento, eis que a fase de execução/cumprimento de sentença exige impugnações do quantum a ser adimplido. Neste sentido, tem-se que as ações trabalhistas no status "derrota" permanecem nas Planilhas de Ações em Trâmite por muitos anos, replicadas negativamente a cada trimestre, enquanto que as ações trabalhistas que detém o status "vitória" permanecem nas Planilhas por muito pouco tempo, no máximo a duração de um trimestre.	A atividade da PRORE, enquanto trabalho advocatício, consiste em atividade de meio e não de resultado. Não é possível o atingimento das metas definidas considerando que os resultados obtidos dependem da origem do direito a ser defendido (decisões administrativas/de gestão) e também do entendimento jurisprudencial acerca de tal direito.
SUREG.RJ	Deve-se à composição do extenso acervo processual da Conab, que inclui um número significativo de ações relacionadas a temas já pacificados por jurisprudência desfavorável à Companhia. Esses casos inviabilizam qualquer reversão do resultado em prol da Conab, mesmo com uma defesa tecnicamente bem elaborada. Muitos desses processos estão em fase de execução, impondo à Procuradoria a árdua tarefa de buscar minimizar os valores devidos, o que	Para mitigar riscos e melhorar a eficiência na gestão de processos judiciais, a PRORE/RJ entende que devam ser implementadas pela área administrativa medidas estratégicas, tais como: (i) Adoção de novas práticas de gestão contratual, como a criação de contas vinculadas nos contratos de empresas terceirizadas; (ii) Monitoramento constante da fiscalização contratual, reforçando junto à GEFAD e SEADE a importância do Livro de

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
	<p>também impacta o desempenho global das áreas jurídicas. Também merece menção o fato de que, embora constitua indicador estratégico atrelado à área jurídica, êxito nas ações judiciais escapa ao controle da Procuradoria Regional, uma vez que depende da convicção formada pelo juiz incumbido de conduzir o processo judicial. Ademais, a obrigação do advogado no acompanhamento e representação processual é obrigação de meio, e não de resultado, de modo que impossível garantir que a CONAB sairá vitoriosa, especialmente quando a Lei, doutrina, jurisprudência não forem favoráveis, ou, ainda, quando for impossível a Cia se desincumbir do ônus probatório que lhe cabia através das áreas interessadas, mediante o relato adequado dos fatos, indicação de documentação pertinente e eventuais testemunhas para viabilizar a produção de prova em juízo.</p>	<p>Registro de Ocorrências e do envio de relatórios mensais pelos fiscais; (iii) Suspensão de pagamentos em caso de irregularidades, restabelecendo-os apenas mediante comprovação de quitação dos débitos. MEDIDAS COMPLEMENTARES SUGERIDAS Além das iniciativas já implementadas, sugerimos as seguintes medidas preventivas: (i) Reforço na capacitação dos fiscais de contratos; (ii) Auditoria preventiva em contratos e procedimentos; (iii) Fortalecimento da comunicação intersetorial.</p>
SUREG.RN	<p>A meta estabelecida à PRORE RN (87%), mostra-se condizente com os anseios dos processos administrativos decisórios, porém não encontrara correspondência com os resultados processuais contenciosos, tendo em vista que a subjetividade das decisões judiciais em primeiro grau, bem como o entendimento jurisprudencial dos dos Tribunais, em especial perante o TRT 21ª Região, implicando em óbice ao atingimento de resultados em favor da Companhia, em que pese a constante interação entre os Procuradores, sob a condução da PROGE, em desenvolver teses jurídicas alicerçadas nos subsídios fornecidos pela área administrativa, sobretudo, com o propósito de salvaguardar o interesse e defesa da Companhia. TRATAR</p>	<p>Buscando o atingimento da meta estabelecida a PRORE/RN, prima a equipe desta Regional: a) qualificação contínua dos Procuradores, com pesquisas jurídicas atualizadas, gerando o desenvolvimento de competências e a subsequente evolução da técnica processual, associando-a a concepção de teses vitoriosas; b) utilização do banco de teses de âmbito nacional de forma integrada, abrangendo todos os temas judicializados, e lastreiam as teses defensivas produzidas pela PRORE RN e, a constante atualização desse banco de teses é importante para unificação de matérias de defesa da CONAB. c) a constante interação entre os Procuradores da PRORE RN, com discussões de casos, peças, teses e estratégias</p>
SUREG.RO	<p>O Procurador Regional Substituto discorda do critério e, conseqüentemente, do resultado, corroborando com o chefe da pasta, Dr. Tiago Freire (34675465), por entender que "não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos".</p>	<p>A desconsideração de trabalhos desempenhados nos processos administrativos, procedimentos internos para entrega de relatórios e interação com os demais setores representa grande demanda desta e de todas as Procuradorias Regionais. Há de se ressaltar a insuficiência de provas em posse da CONAB para fins de subsídios para teses desenvolvidas com esmero que, sem</p>

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
		fundamento probatório, finda por gerar derrotas judiciais desnecessárias, tornando o resultado, de fato, insatisfatório.
SUREG.RR	O não atingimento da meta pela Procuradoria Regional do Amazonas - PRORE/AM-RR deve-se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria.	Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da CONAB. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os índices de juros e correção monetária utilizados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial.
SUREG.SE	O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no acervo processual, existem ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já com jurisprudência dominante negativa para a empresa, o que torna difícil a reversão do resultado em prol da Companhia.	Continuar realizando ações preventivas de orientação junto às gerências da Sureg, a fim de evitar ações judiciais que possam culminar derrota perante o judiciário. Ademais, busca-se aperfeiçoamento contínuo da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia.
SUREG.SP	A despeito da PRORE/SP vir num crescendo em relação aos resultados desde 2020, o não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da CONAB existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da CONAB, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta para êxito na	Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores lotados nas Procuradorias Regionais na condução dos processos de suas respectivas competências;

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
	condução processual.	e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, reiteramos que o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria Geral e das Procuradorias Regionais, durante o trimestre.
SUREG.TO	A meta não foi atingida devido ao grande volume de processos da Conab, onde várias ações resultaram em derrotas no Judiciário por se referirem a questões já pacificadas pela jurisprudência. Isso inviabilizou a reversão dos resultados a favor da Companhia. Assim, as derrotas contabilizadas no total de processos prejudicaram o desempenho da Procuradoria-Geral, impedindo o alcance da meta de êxito na condução processual.	A meta não foi atingida devido ao grande volume de processos da Conab, onde várias ações resultaram em derrotas no Judiciário por se referirem a questões já pacificadas pela jurisprudência. Isso inviabilizou a reversão dos resultados a favor da Companhia. Assim, as derrotas contabilizadas no total de processos prejudicaram o desempenho da Procuradoria-Geral, impedindo o alcance da meta de êxito na condução processual.

### **Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional (maior=melhor)**

O propósito do indicador é acompanhar o desempenho das regionais nas ações de promoção da imagem institucional por meio de ferramentas de comunicação social.



**Meta:** 105 **Realizado:** 202,03

**Percentual da meta:** 192,41%

**Justificativa da área:**

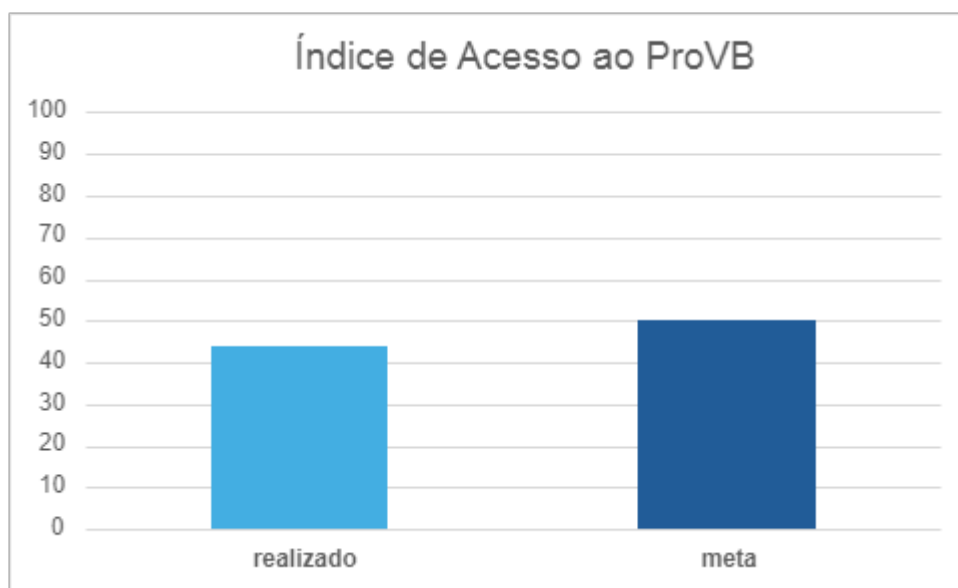
<b>Unidade</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
<b>Localização</b>		

SUREG.DF	<p>Acreditamos que, no 4º trimestre, o indicador ficou abaixo da meta estabelecida porque, no período, houve desentendimentos entre gestores da Regional e, conseqüentemente, uma tentativa de mudança na titularidade da Geose/DF, o que fez com que algumas ações não fossem realizadas e algumas atividades não fossem divulgadas. Algumas melhorias realizadas na UA Brasília, como a pintura externa de um armazém e a reforma do sistema de pulverização de inseticida líquido, por exemplo, não foram divulgadas.</p>	<p>Continuar intensificado as ações de comunicação, como fizemos no 3º trimestre, não deixando de divulgar nenhuma atividade realizada.</p>
SUREG.MA	<p>Não se aplica.</p>	<p>Não Informado</p>

## 2) Perspectiva Resultados à Sociedade

**Índice de Acesso ao ProVB (maior=melhor)**

O indicador possibilita mensurar o acesso ao ProVB, permitindo, com os resultados apontados, a elaboração e a execução de políticas públicas de fortalecimento do segmento de criadores de pequeno porte de aves, suínos, bovinos e caprinos em todo o país.



**Meta:** 50% **Realizado:** 43,66%

**Percentual da meta:** 87,32%

### Justificativa da área

#### Unidade

#### Localização

#### Justificativa

#### Plano Providência

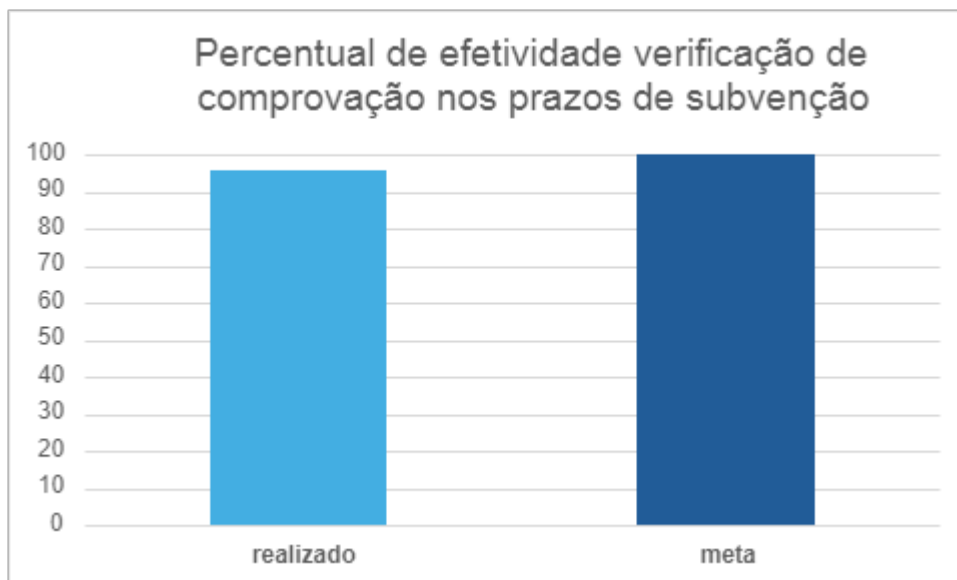
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Baixas vendas devido a reclamação dos preços e burocracia.	Baixar preços, desburocratizar o cadastro.
SUREG.AL	As oscilações de preços praticados pela Conab nesse período refletiram pouco na quantidade vendida nesse 4º trimestre, focando no abastecimento local e a oportunidade do comércio local de continuar garantindo os lucros associados a venda do milho para ração animal.	Ainda há milho sendo ofertado na região agreste alagoano (região de maior demanda do ProVB) devido às chuvas constantes e duradouras neste ano. Por ser decorrência de influência que não está sob controle da Companhia, não há ação corretiva

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
SUREG.AP	"NÃO SE APLICA"	Não Informado
SUREG.CE	Três UAs estão impedidas de realizar expurgo, consequentemente houve queda de venda de milho.	Procurar solucionar as questões de expurgo nessas unidades
SUREG.DF	Apesar de o indicador ter continuado abaixo da meta estabelecida, nota-se que, no 4º trimestre, o índice voltou a aumentar em virtude do aumento de clientes atendidos pelo programa. Acreditamos que esse aumento do índice se deu devido a uma maior divulgação do ProVB nas reuniões realizadas com representantes de prefeituras e de câmaras de vereadores de alguns municípios da RIDE. Acreditamos que, durante todo o ano, o índice esteve abaixo da meta porque existem, no Sigest, muitos cadastros inativos há mais de dois anos que não estão com status desativado.	Continuaremos intensificando a divulgação do programa nos municípios da RIDE e atualizaremos os status dos cadastros no Sigest, de forma que o índice represente a realidade da execução do ProVB em cada trimestre.
SUREG.ES	Apesar da queda do preço do milho e permanência dele em patamares baixos perante o preço de mercado, devido a colheita no país e consequentemente o aumento da oferta do cereal, os produtores locais estão preferindo pagar um pouco a mais no mercado do que ter que fazer toda a logística de terem que comprar o milho nos armazéns da Conab.	A efetividade do índice aumentou um pouco, mas cabe ainda maiores reduções ou uma maior divulgação para que seja alavancada a venda do milho nos armazéns da Conab no ES.
SUREG.MA	À SUREG/MA apresenta total de 699 cadastros, destes, apenas 223 encontram-se aptos a acessarem o ProVB, os demais (476) estão com a documentação pendente de atualização, sendo 1 cadastro vencido desde 2019 (0,14%), 3 cadastros vencidos desde 2020 (0,43%), 252 cadastros vencidos em 2021 (36,05%), 109 vencidos desde 2022 (15,59%), 45 cadastros em 2023 (6,44%) e 66 ao longo de 2024 (9,44%).	Às UAs vêm contactando os clientes, solicitando que apresentem documentação pendente para atualização e renovação de seus cadastros. Muitos destacam o cenário de alta dos preços de venda do milho nos últimos anos, inviabilizando a continuação da atividade de criação de animais por dificuldades econômicas, consequentemente, diminuindo o acesso ao ProVB e a renovação cadastral.
SUREG.MG	Preço de venda não atrativo	Redução no preço final praticado pela CONAB.
SUREG.MS	Não se aplica.	Não Informado
SUREG.MT	NÃO SE APLICA	Não Informado
SUREG.PI	Apesar de todos os esforços para manter um alto índice, este ainda é insuficiente para o atingimento da meta. Um fator que contribuiu negativamente, dificultando o	Providência para melhoria do índice: aumentar o contato proativo com clientes, aumentar a divulgação do

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
	atingimento da meta foi o aumento do preço do milho no âmbito do ProVB e o desabastecimento de algumas USV's, que por terem capacidade de armazenagem reduzida, possuem alta rotatividade dos estoques, em alguns casos menor que 2 meses, o que impossibilita a manutenção do abastecimento regular.	programa e procurar alternativa de armazém com maior capacidade de armazenagem para a USV de Oeiras-PI.
SUREG.PR	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RJ	N/A - não houve demanda desse programa na Sureg-RJ.	N/A - não houve demanda desse programa na Sureg-RJ.
SUREG.RR	Não houve venda de milho, pois o estoque estava zerado na maior parte do período. A remoção foi iniciada no fim de dezembro/2024 em virtude do atraso de chegada do produto, motivada pela logística comprometida (baixo nível dos rios em que o milho é atravessado de balsa).	Não Informado
SUREG.SE	A resposta para explicar o valor final abaixo da meta é a mesma já inserida na última prestação de contas. Existe uma oferta de milho infinitamente maior do que a demanda local do cereal, fazendo com que as vendas no Provb despenquem a cada ano. Para completar, não houve perda significativa de safra de milho em Sergipe nos últimos anos, de forma que a oferta local do grão se manteve elevadíssima. O armazenamento do grão de milho em silos bolsa por grandes períodos é outro fator que ajuda a manter a oferta de milho elevada por vários meses, até que tenhamos uma nova safra, e posteriormente uma nova colheita.	Visando melhorar nossas vendas, o preço de venda do milho da Conab no Provb deve ter como referência os preços recebidos pelos produtores do grão no Estado. Até mesmos os pequenos produtores locais não compram milho por preços de atacado.
SUREG.TO	Não se aplica	Não se aplica

### **Percentual de efetividade verificação de comprovação nos prazos de subvenção (maior=melhor)**

O indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executadas pela Conab (PEP, PEPRO, PROP e COV), pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho comercial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.



**Meta:** 100%      **Realizado:** 95,87%.

**Percentual da meta:** 95,87%

**Justificativa da área:**

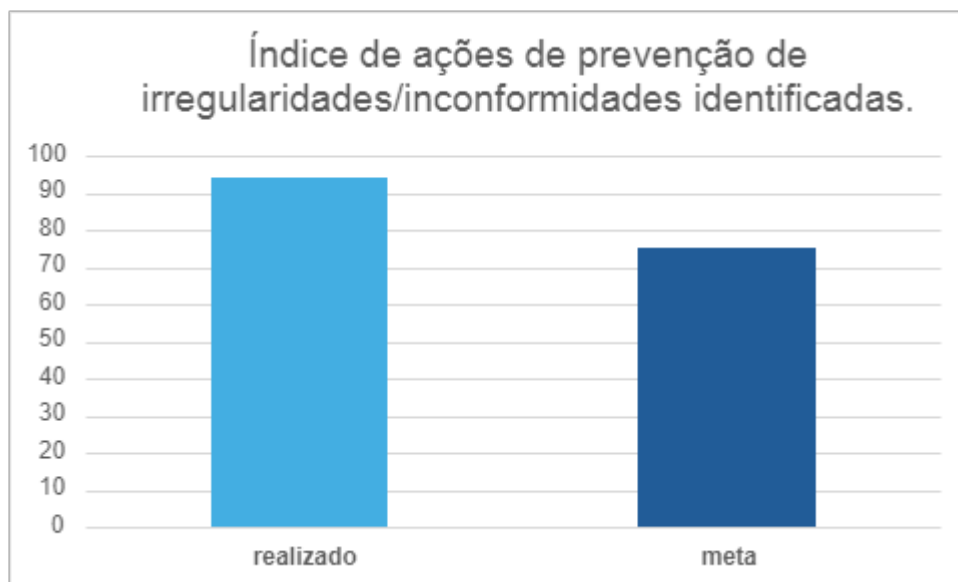
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não se aplica.	Não Informado
SUREG.AL	Não se aplica	Não se aplica
SUREG.AM	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA
SUREG.BA	NÃO SE APLICA	Não Informado
SUREG.CE	indicador somente será contabilizado quando houver DCOs a serem conferidos pela Sureg cujo vencimento ocorra no trimestre observado. A Regional que não tiver recebido DCOs para conferir no período deverá informar no sistema (Geplanes).	A SUREG/CE não realiza subvenção. Não se aplica
SUREG.DF	Não se aplica, pois não houve subvenção no período.	Não se aplica, pois não houve subvenção no período.
SUREG.GO	Elevado volume de trabalho da equipe de conferência em outras atividades, contribuiu para a menor eficiência no cumprimento dos prazos de conferência.	Manter uma equipe dedicada para conferência das documentações.
SUREG.MA	Não se aplica . Não operamos a Subvenção	Não Informado
SUREG.PA	NÃO SE APLICA	Não Informado
SUREG.PB	Não se aplica	Não Informado

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.PE	NA	Não Informado
SUREG.PI	NÃO SE APLICA	Não Informado
SUREG.PR	Como Justificativa ao não atendimento de 100% dos DCOs dentro do prazo, estão as justificativas expostas no processo 21450.000014/2024-81 sendo a principal dela falta de pessoal (setor deveria ter 4 analistas porém só tem 1 que está como encarregado) e os colaboradores que eventualmente colaboram com as análises estavam pouco disponíveis por conta de viagens a trabalho, trabalhos dos próprios setores e férias no último trimestre. Além disso, 2 estagiárias acabaram saindo antes do prazo de término do estágio.	O atraso na conferência já foi informado à SUOPE formalmente diversas vezes, solicitando pessoal da Matriz ou de outras SUREGs para auxiliar nas conferências, mas o pedido não foi atendido, permanecendo a situação de atraso nas conferências e não atingimento deste indicador estratégico em função de falta de pessoal.
SUREG.RJ	N/A - Não se Aplica. não houve demanda desse programa na Sureg-RJ.	N/A - não houve demanda desse programa na Sureg-RJ.
SUREG.RN	Não se aplica.	Não Informado
SUREG.RO	Não se aplica.	Não Informado
SUREG.SC	N/A	Condição de NA em razão da inexistência de operações para o período.
SUREG.SE	NÃO SE APLICA	NÃO SE APLICA

### 3) Perspectiva Foco de Atuação

#### Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas. (maior =melhor)

O indicador é importante para Companhia, já que é imperioso que a regional acompanhe a quantidade de ações de prevenção executadas para proporcionar maior segurança na condução das operações conduzidas pela Conab, quando, sobretudo na mitigação de riscos. Assim, proporcionará que a Empresa minimize os índices de irregularidades e melhore a execução dos programas desenvolvidos na Companhia.



**Meta:** 75%      **Realizado:** 94,11%

**Percentual da meta:** 125,48%

**Justificativa da área:**

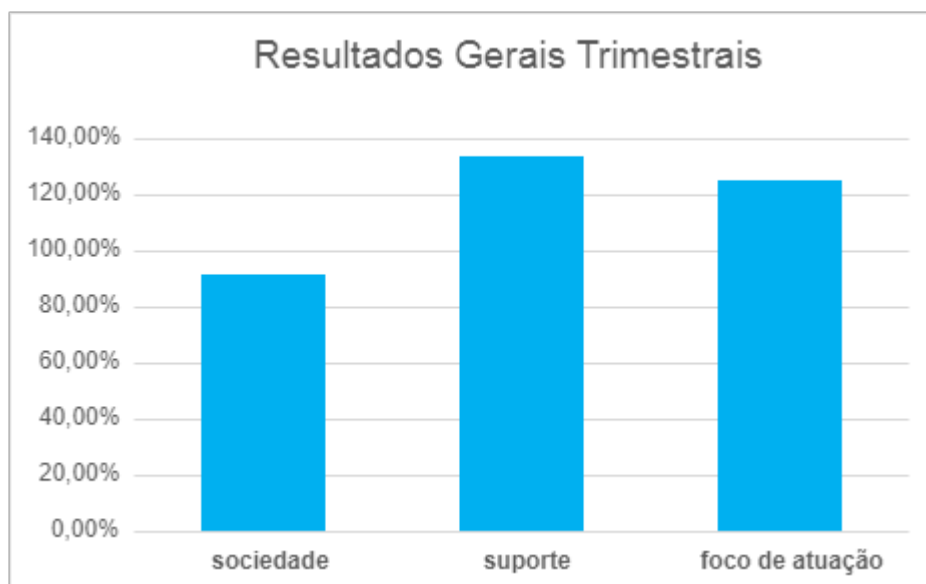
A grande quantidade de respostas não se aplica se dá pelo fato das regionais efetuarem ações de prevenção quando da orientação da área de fiscalização da Matriz. Neste 4º trimestre houve o pedido de ações apenas para 08 superintendências regionais, razão pela qual as demais estão como “não se aplica”.

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.AL	As ações ainda não executadas tratam-se a inconformidades menos graves, que ainda estão dentro do prazo normativo para resposta.	As ações corretivas ainda não observadas, serão adotadas dentro do prazo
SUREG.DF	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.ES	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.GO	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.MA	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.MS	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.MT	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.PA	Não se Aplica	Não Informado

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.PR	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RJ	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.RO	Não se aplica.	Não Informado
SUREG.RS	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.SC	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.SE	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.SP	Não se Aplica	Não Informado
SUREG.TO	Não se Aplica	Não Informado

## Resultados Gerais

Segue o resultado alcançado pela média dos indicadores de cada perspectiva. Pode-se observar que a perspectiva Resultados à Sociedade não atingiu os resultados como resultado dos dois indicativos que a compõem não terem atingido suas metas. A Perspectiva Suporte teve um desempenho elevado devido ao indicador “Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional” no qual 37,03% estados realizaram o dobro ou mais de ações de comunicação previstas. A perspectiva Foco de Atuação, similarmente, teve um desempenho grande uma vez que, no seu único indicador “Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas”, a meta de aproveitar 75% dos recursos destinados foi tremendamente superada visto que maioria dos estados realizaram 100% das ações previstas, atingindo 125,48% da meta.



**Sociedade:** 91,56%

**suporte:** 134,19%

**Foco de atuação:** 125,48%

**Desempenho Geral SUREGS: 117,07%**

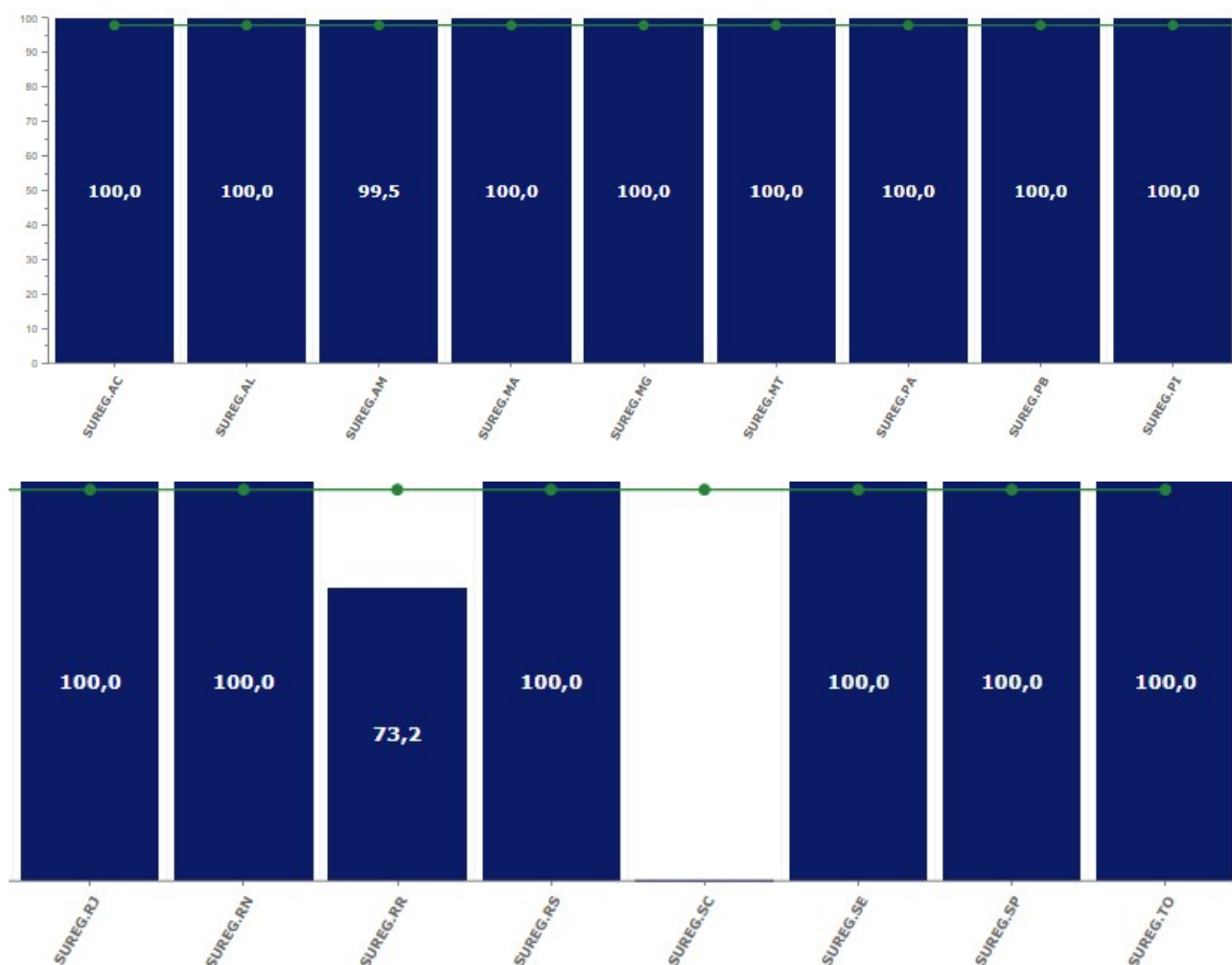
# Acompanhamento dos Indicadores Anuais

## Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sisbio.

Como na Política de Garantia de Preços Mínimos da Sociobiodiversidade -PGPMBio a Conab pode receber as Notas Fiscais do ano anterior até 28/02 do ano subseqüente, no momento, ainda não há as informações consolidadas do ano de 2024, portanto, não foi possível mensurar o resultado do indicador para este relatório. A Gerência responsável, GEBIO, irá consolidar estas informações em março, e informará à Geple, para compor os resultados do indicador no Relatório de Acompanhamento da Estratégia do 1º trimestre 2025.

## Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos

O propósito é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.



**Meta:** 97,96%      **Realizado:** 98,29%

**Percentual da meta:** 100,33%

**Justificativa da área:**

**Metas Não Atendidas - Perc. de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos - ANUAL**

SUREG.RR	Ocorreram vários fenômenos climáticos que afetaram a produção. O governo e alguns municípios decretaram estado de calamidade no início de 2024 por forte estiagem, dificultando a produção, além de ter ocorrido queimadas em quase todos os municípios. No período chuvoso veio a praga das lagartas, que afetou tanto o plantio quanto as pastagens.	Não se aplica. Esse período já passou e os produtores conseguiram retornar com a produção e consequentemente seguir com as entregas.
SUREG.SC	N/A	O resultado ficará na condição de NA, porém registramos que recebemos o valor de três milhões de reais que foram empenhados no mês de dezembro/2024 para efetivação da operação de compra direta da agricultura familiar para compra de alimentos destinados ao abastecimento das cozinhas solidárias.