

# 4º trimestre 2024

## Matriz



## Visão Geral do Planejamento Estratégico da Conab

O Planejamento estratégico da Conab foi elaborado com a metodologia Balanced Scorecard – BSC, e apresenta três perspectivas macro. Dentro destas, para 2024, foram atualizados seus indicadores, excluindo aqueles que não foram considerados estratégicos, ou careciam de revisão na metodologia, restando apenas os estratégicos e passíveis de mensuração.

Segue o descritivo das perspectivas com os indicadores atuais:

**1) Perspectiva Suporte**, onde são contemplados os indicadores das áreas meio, que dão suporte à execução dos negócios da Companhia, os quais seguem: Índice de efetividade da visibilidade institucional, Índice de ocorrências de acidentes de trabalho, Percentual de efetivação de capacitações priorizadas, Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do desempenho;

**2) Perspectiva Foco de Atuação**, onde atualmente só contempla um indicador: Índice de desvio de produtos armazenados;

**3) Perspectiva Resultados à Sociedade**, onde são apresentados os resultados dos indicadores que levam resultados diretamente para a sociedade, contando com os seguintes indicadores: Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda nos preços mínimos; Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sistema de Subvenção da Sociobiodiversidade (Sisbio); Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos (PAA); Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia; Índice de execução do abastecimento; Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações apoio comercialização; Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem e Percentual de doações realizadas.

## Resumo Executivo

Este Relatório traz o monitoramento do 4º trimestre de 2024, contendo os indicadores e metas apresentados e aprovados no Plano de Negócios 2024. Apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de julho a setembro de 2024, bem como a síntese do ano de 2024.

O levantamento dos resultados foi extraído do sistema Gestão do Planejamento Estratégico (Geplanes), e estão disponibilizados por meio de um Dashboard (painel interativo) de forma dinâmica para os empregados e, também, público externo da Companhia, por meio do seu site na internet.

Atualmente o Plano de Negócios conta com 13 indicadores para a Matriz, dos quais, 05 são de medição anual e 08 de medição trimestral. Os dados foram compilados pela Gerência de Planejamento Estratégico – Geple sob a coordenação da Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg).

Para conhecimento, os 05 indicadores com medição anual são: Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia; Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sisbio; Percentual de doações realizadas; Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos e Índice de efetividade da visibilidade institucional.

# Acompanhamento dos Indicadores Trimestrais

## 1) Perspectiva Suporte

### Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor=melhor)

O indicador é utilizado para mensurar a exposição dos trabalhadores aos níveis de risco inerentes à atividade, permitindo o acompanhamento das flutuações e tendências históricas dos acidentes e seus impactos nas empresas e na vida dos trabalhadores. Além disso, fornecem subsídios para o aprofundamento de estudos sobre o tema e permitem o planejamento de ações nas áreas de segurança e saúde da Conab.

Índice de ocorrências de acidentes de trabalho

0,2

**Meta:** <1,5%      **Realizado:** 0,2%  
**Percentual da meta:** 100%

### Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição de desempenho da Procuradoria Geral (Proge) (maior=melhor)

O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria.

Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do desempenho

69,1

**Meta:** 87%      **Realizado:** 69,1%

**Percentual da meta:** 79,47%

**Justificativa da área:** A Proge tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que

acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem e de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; o que tem ocasionado cada vez mais estar próximo do alcance do indicador.

### Percentual de efetivação de capacitações priorizadas (maior=melhor)

O indicador visa proporcionar o desenvolvimento de competências humanas essenciais ao cumprimento da visão e missão da Conab.



**Meta:** 15%      **Realizado:** 35,8%  
**Percentual da meta:** 238%

## 2) Perspectiva Resultados à Sociedade

### Índice de execução do abastecimento (maior=melhor)

O indicador possibilita verificar a regularidade no abastecimento voltado às Políticas Sociais (atualmente, o Programa de Vendas em Balcão), identificar pontos críticos e eventuais intercorrências, além de viabilizar a proposição de melhorias de processos e procedimentos.



**Meta:** 72%      **Realizado:** 70%  
**Percentual da meta:** 97,22%

## Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem (maior=melhor)

O indicador tem o propósito de demonstrar os resultados da área finalística da empresa em promover e controlar a atualização dos registros da base do Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, que subsidia as políticas públicas no apoio ao setor produtivo para ampliação da capacidade estática e melhoria do parque de armazenagem do país, que faz parte da logística nacional.

Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem

59

**Meta:** 60%      **Realizado:** 59%

**Percentual da meta:** 98,33%

**Justificativa da área:** Durante o quarto trimestre do ano houve um esforço para atingir a meta de atualização de 60% da capacidade estática cadastrada. Nos últimos três meses do ano, foram 19,4 milhões de toneladas, o que representou um aumento de 11% na meta. O resultado ficou apenas 1% abaixo do esperado.

### **Plano de providências:**

A Gecad/Suarm conseguiu transferir um Engenheiro Agrícola que realizou cerca de 10 viagens a partir do segundo semestre de 2024. Isso contribuiu para que o indicador se aproximasse da meta. No ano de 2025, as viagens para realizar a atualização cadastral iniciarão já em fevereiro.

## **Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários (maior=melhor)**

O indicador proposto mensura o desafio da Conab de melhorar os seus processos e análises, informando de forma assertiva e tempestiva as oscilações nos preços dos produtos agropecuários que possam culminar com a necessidade de intervenção governamental por meio da Política de Garantia de Preços Mínimos - PGPM.

Este indicador demonstrou baixa efetividade ao longo do ano de 2024, razão pela qual está sendo revisado para 2025.

## **Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização (maior=melhor)**

O indicador é mensurado pelo valor percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pelas representações regionais nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção e visa garantir a efetividade do processo, por meio da mensuração do pagamento das operações de apoio à comercialização, tendo como parâmetro de referência o prazo máximo de 90 dias. O indicador possibilita o fortalecimento dos seguintes programas das operações de apoio à comercialização (PEP, PEPRO, PROP e COV) executados pela Conab, pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho negocial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.

Perc. de cumprimento de prazo de pagamento das operações apoio comercialização

64,3

**Meta:** 100% **Realizado:** 64,3%

**Percentual da meta:** 64,29%

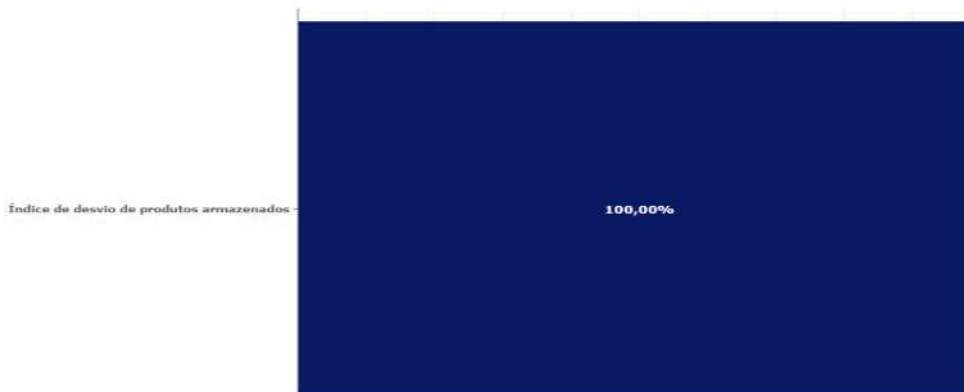
**Justificativa da área:** Tendo em vista que a meta do indicador "Percentual de Cumprimento de Prazo para Pagamento" é de até 70 dias úteis (100%) contados após o protocolo da documentação completa enviada pelo arrematante pelo Sistema de Acompanhamento das Operações de Comercialização - Siscom, visando a finalização da análise e o envio para pagamento do prêmio, observa-se que todas as Suregs acima listadas obtiveram média de dias acima dos 70 dias, o que influenciou no resultado deste indicador. Assim, o resultado alcançado no 4º Trimestre para o referido indicador não foi alcançado, considerando que o ideal era alcançar até 70 dias e a média da meta realizada/Brasil resultou num prazo médio de 95 dias. Número reduzido de empregados nos setores operacionais para executar a conferência de documentos; aumento de atividades executadas pela Companhia no período para além das operações dos leilões de PEP e Pepro, a exemplo, o PAA, a distribuição de cestas, o ProVb, dentre outros, o que leva-se a decisão gerencial da unidade em priorizar uma atividade em detrimento a outra; tendo em vista que todas essas atividades são concentradas na mesma área/setor, o que implica em atrasos na conferência dos documentos.

**Plano de providências:** Implementação de melhorias e evoluções no Sistema de Acompanhamento das Operações de Comercialização (Siscom) visando agilizar e automatizar o processo de conferência, minimizando a intervenção humana. Processo de automatização da conferência em andamento (Suop/Sutin/Suregs). Envio de empregados da Matriz/Suope e de outras Suregs para as Regionais de SP e RS com o objetivo de auxiliar na conferência dos documentos das operações de PEP e Pepro, minimizar os atrasos e concluir e pagar os prêmios das operações comprovadas corretamente.

### 3) Perspectiva Foco de Atuação

#### Índice de desvios de produtos armazenados (menor=melhor)

A fiscalização dos estoques tem por finalidade apurar as condições de qualidade e quantidade dos estoques governamentais, as condições de armazenagem e conservação e a quantidade de grãos armazenados, entre outros quesitos. O indicador tem o propósito de mensurar a eficiência dos serviços de fiscalização com a redução de desvios de produtos



**Meta:** <0,1%      **Realizado:** 0

**Percentual da meta:**100%

### Acompanhamento dos Indicadores Anuais

#### 1) Perspectiva Suporte

##### Índice de efetividade da visibilidade institucional.

Este indicador, após processo de revisão, foi descontinuado, uma vez que não atende ao pressuposto do indicador. Novos indicadores da área de comunicação estão sendo construídos para 2025.

##### Percentual de doações realizadas

A proposta do indicador é mensurar a atuação, mesmo que indiretamente, de todas as superintendências vinculadas à Diretoria de Abastecimento – Dirab, para garantir que as doações sejam realizadas adequadamente e que as etapas de aquisição, armazenagem, contratação de frete e logística de entrega e de coordenação de ações sejam eficazes.

Percentual de doações realizadas - ANUAL

99,17%

**Meta: 100% Realizado: 99,17%**

**Percentual da meta: 99,17%**

### **Percentual de execução de recursos do Programa Aquisição de Alimentos**

O propósito é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.

Percentual de Execução de Recursos do Programa Aquisição de Alimentos- ANUAL

100,00%

**Meta: 97,96% Realizado: 100%**

**Percentual da meta: 102,08 %**

## **2) Perspectiva Sociedade**

### **Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia**

Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia - ANUAL

41,7

**Meta: 55% Realizado: 41,7%**

**Percentual da meta: 75,81%**

## **Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no Sisbio.**

Como na Política de Garantia de Preços Mínimos da Sociobiodiversidade - PGPMBio a Conab pode receber as Notas Fiscais do ano anterior até 28/02 do ano subsequente, no momento, ainda não há as informações consolidadas do ano de 2024, portanto, não foi possível mensurar o resultado do indicador para este relatório. A Gerência responsável, GEBIO, irá consolidar estas informações em março, e informará à Geple, para compor os resultados do indicador no Relatório de Acompanhamento da Estratégia do 1º trimestre 2025.

## **Resultados Gerais**

Segue o resultado alcançado pela média dos indicadores de cada perspectiva, no 4º trimestre/2024. Pode-se observar que a perspectiva Resultados à Sociedade não teve atingimento da meta, tendo em vista que dois dos indicadores “grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários” e “taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem” não alcançaram a meta.

**Suporte:** 139,15%

**Sociedade:** 86,61 %

**Foco de Atuação:** 100%

**Desempenho Geral Matriz 4º trimestre: 108,58%**