

4º trimestre 2023

Sureg's

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 4º trimestre de 2023, com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 12 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de outubro a dezembro de 2023.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. A Superintendência de Estratégia e Organização - Suorg, em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação - Sutin, programaram o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, tem-se que, dos 8 indicadores apurados, 2 pertencem à perspectiva “Resultados à Sociedade”; 4 são de “Foco de Atuação” e 2 de “Processos de Suporte”. O percentual médio de alcance dos indicadores de **Foco de Atuação** foi 79,98%, enquanto o de **Processos de Suporte** foi 81,73% e o de **Resultados à Sociedade** 75,98%.

VISÃO GERAL

No geral, para os indicadores da perspectiva “Foco de Atuação”, as Sureg’s atingiram o desempenho médio de 79,98% (4 indicadores), para os indicadores de “Processos de Suporte”, 81,73% (2 indicadores), e os indicadores de “Resultados à Sociedade” um desempenho de 75,98% (2 indicadores), totalizando um desempenho geral de 79,23% para todas as Superintendências Regionais.

Na perspectiva de Resultados à Sociedade, o indicador **Índice de Acesso ao ProVB**, não obtiveram o alcance das metas as Superintendências: AC, AL, DF, ES, GO, MA, MG, PI, RR, RS, SC, SE e SP e o indicador **Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope**, não teve o atingimento da meta por parte da Sureg SP.

Na perspectiva Foco de Atuação, para o indicador **Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas** não atingiram a meta: AL e SP. Para o indicador **Percentual de realização dos eventos de divulgação do serviço “Leilão pra Você”**, a meta não foi atingida pelas Sureg’s AC, AL, AM, AP, BA, CE, DF, ES, MG, MS, MT, PA, RN, RR, RS, SP e TO, no entanto, considerando que este indicador está sendo reavaliado pela Alta Administração, não serão penalizadas aquelas regionais que não atingiram a meta. O indicador **Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade – Sisbio**, apenas as regionais AC, AM, CE, ES, MA, MG, MT, PA, PB e PI tiveram operação, dessas não atingiram as metas as Sureg’s MA, PA, RN e SP. Em referência ao indicador **Percentual de execução de Recursos Programa de Aquisição de Alimentos**, não atingiram as metas as Sureg’s RJ e SP.

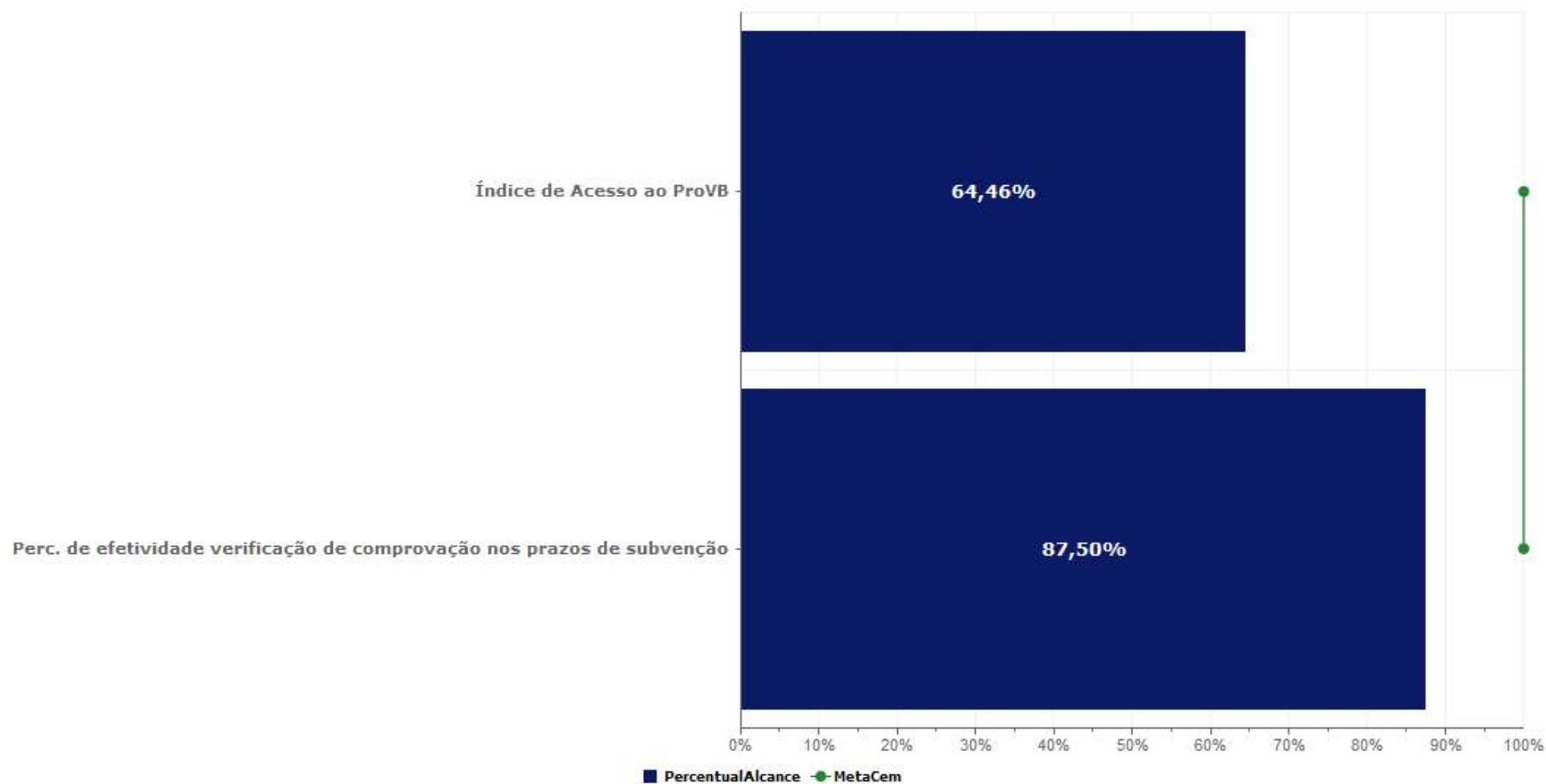
Já na perspectiva Processos de Suporte, os indicadores cujas metas não foram alcançadas, seguidos das respectivas Superintendências Regionais, foram: **Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional**, as regionais a seguir não atingiram a meta: AC, AL, AM, BA, CE, DF, GO, MG, MS, MT, PA, PB, PI, PR, RJ, RN, RO, RR, SE, SP e TO. **Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional**, não atingiram a meta as regionais: CE, DF, ES, MS, RJ, RS, SE e TO. O indicador **Participação das Regionais em projetos destinados à responsabilidade social** não foi passível de trimestralização, uma vez que está suspenso, entretanto, ficou registrado que a Sureg RO realizou a campanha de natal com a participação de entregas de brinquedos, roupas e materiais escolares para as crianças participantes do "Papai Noel dos Correios". O indicador **Volume de recursos economizados no exercício financeiro** também não foi objeto de trimestralização e conforme manifestação da Suofi, não houve economia de recursos tendo em vista a mudança da utilização da Companhia nas políticas e estratégias do atual governo.

Ressalta-se que o detalhamento das justificativas e planos de providências para viabilizar o alcance de metas são diversificados e específicos de cada Superintendência, sendo apresentados na sequência, dos indicadores deste relatório e podem ser acessados através do link abaixo:

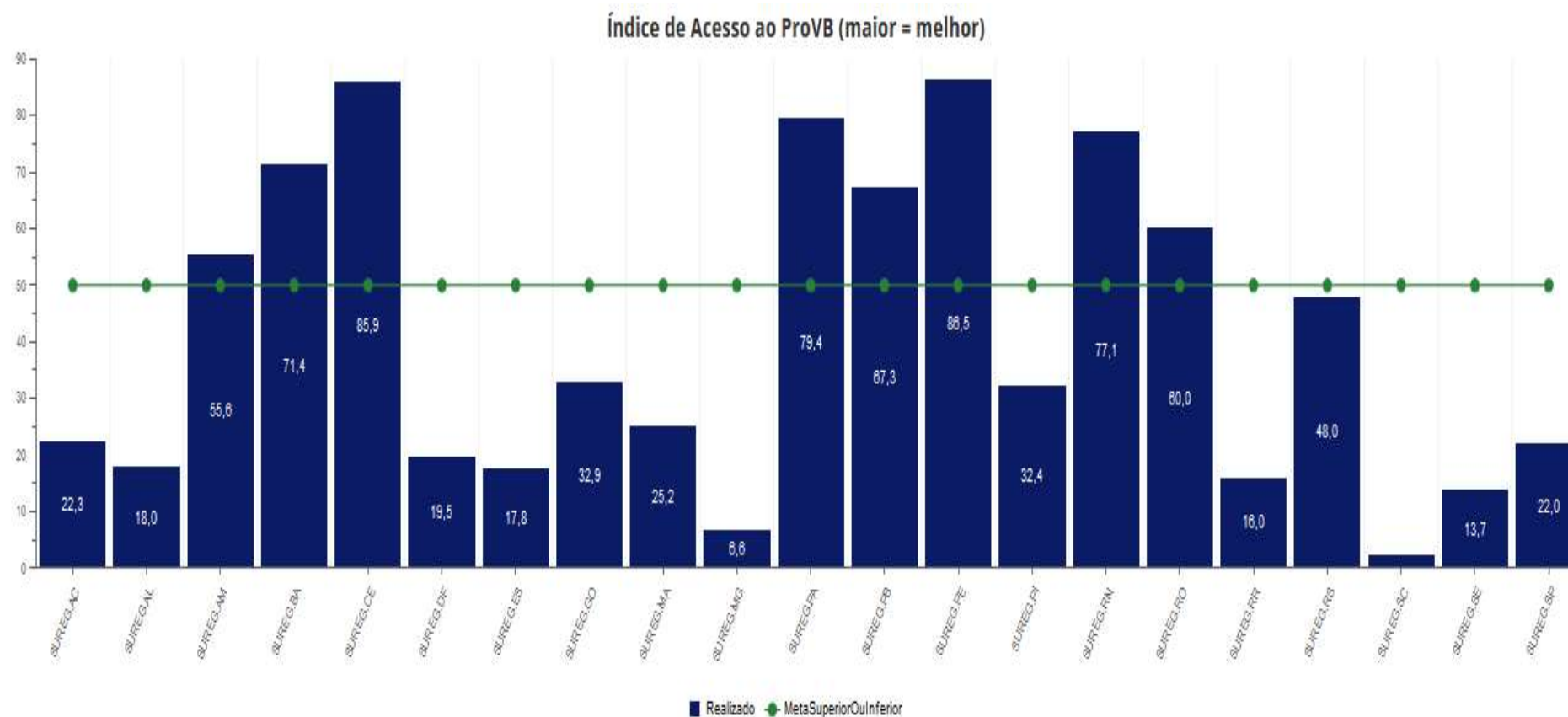
<https://pentahoportaldeinformacoes.conab.gov.br/pentaho/api/repos/%3Ahome%3APlanejamentoEstrategico%3APlanejamentoEstrategico.wcdf/generateContent>

Acompanhamento dos Indicadores

Indicadores - Resultados à Sociedade



1. Índice de acesso ao ProVB



META: 50%

METAS NÃO ATENDIDAS:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG AC		Colocar um relatório no SIGEST que filtre os cadastros com Documentação Pendente, Certificação Pendente e Aptos, pois apenas os aptos estão com cadastros atualizados. Adequar o SICAN para que cadastros com última atualização realizada há mais de 01 (um) ano sejam enquadrados como expirados, e não como completos.
SUREG AL	A Unidade de Palmeira dos Índios realizou uma pequena quantidade de vendas em dezembro. Nos meses outubro e novembro não houve vendas e não tinha estoque. Esse foi um dos fatores que ocasionou a queda no índice de acesso ao ProVB. Os meses de outubro a dezembro para UA Maceió foram marcados pelo aumento gradativo das vendas, porém não tão significativo para poder suprir a meta, o aumento se deu pelo abastecimento da unidade e o milho "novo" da remoção atraiu os clientes já que os preços comercializados entre outubro e novembro caíram em relação a setembro. Lembramos também que, em dezembro as vendas ocorreram até o dia 15 e que o preço do milho já estava começando a subir.	Em breve a UA Maceió será realocada em imóvel mais bem localizado e adequado, o que atrairá mais clientes. O primeiro semestre do ano, no estado de Alagoas, normalmente, é marcado pela estiagem, com a consequente diminuição da disponibilidade de milho no mercado e aumento pela busca dos estoques da Conab.
SUREG DF	Considerando a paralisação das vendas de milho que ocorreu no terceiro trimestre, orientada pela Matriz em decorrência da diferença com o preço mínimo, o retorno das vendas de milho ocorreu de forma lenta e gradativa. Assim, não foi possível atingir a meta no quarto trimestre.	Reforçar a divulgação do programa entre os clientes cadastrados e os potenciais clientes do programa.
SUREG ES	Embora tenha ocorrido uma queda no preço do milho, o elevado preço nos últimos meses, principalmente em função do alta no custo de produção, vem afetando a venda do produto.	A redução no valor dos insumos (redução no custo de produção) e consequentemente uma baixa no preço do produto poderá ajudar no alcance da meta no próximo trimestre, além da parceria com prefeituras para transporte do milho.

SUREG GO	<p>Perfil dos Clientes: A maioria dos nossos clientes de venda em balcão são pecuaristas leiteiros. Durante o período chuvoso, observa-se uma significativa oferta de pastagem, impactando diretamente na demanda por alimentos concentrados, que tende a diminuir nesse contexto. Flutuação na Demanda: O aumento dos preços de comercialização, especialmente nas principais praças do Estado, como Goiânia, Pontalina, Rio Verde e São Luís de Montes Belos, tem reflexo direto nas operações da Conab. A compreensão das variações nos preços em diferentes regiões é essencial para avaliar a dinâmica do mercado e adaptar estratégias de abastecimento. Efeito do Fechamento do Exercício de 2023: Os estoques foram trancados em 19/12/2023 devido ao fechamento do exercício financeiro. Essa medida é crucial para assegurar a transparência nas operações e o cumprimento das normativas vigentes, proporcionando uma gestão financeira eficiente e alinhada às políticas públicas de abastecimento.</p>	<p>Com a normalização das vendas no primeiro trimestre de 2024, bem como a elevação dos preços no mercado local, os clientes cadastrados tenderão a comercializar milho por meio do PROVB</p>
SUREG MA	<p>A SUREG/MA apresenta total de 634 cadastros, destes, apenas 165 encontram-se aptos a acessarem o ProVB, os demais (469) estão com a documentação pendente de atualização, sendo 1 cadastro vencido desde 2019 (0,21%), 4 cadastros vencidos desde 2020 (0,85%), 275 cadastros vencidos em 2021 (58,64%), 110 vencidos desde 2022 (23,45%) e 79 cadastros vencidos ao longo de 2023 (16,85%).</p>	<p>As UAs estão contactando os clientes, solicitando que apresentem documentação pendente para atualização e renovação de seus cadastros. Após contato, muitos clientes reclamam do cenário de alta dos preços de venda do milho no período de meados 2020 a 2022, o que para eles, inviabilizou a continuação da atividade de criação de animais por dificuldades econômicas, consequentemente, diminuindo o acesso ao ProVB e a renovação cadastral</p>
SUREG MG	<p>O estoque de milho da UA finalizou em novembro de 2023. A remoção de milho ocorreu entre final de novembro e dezembro de 2023</p>	<p>A remoção 600 t de milho ocorreu entre novembro e dezembro de 2023. As vendas encerraram no dia 15.12.2023 devido ao inventário de mercadorias.</p>

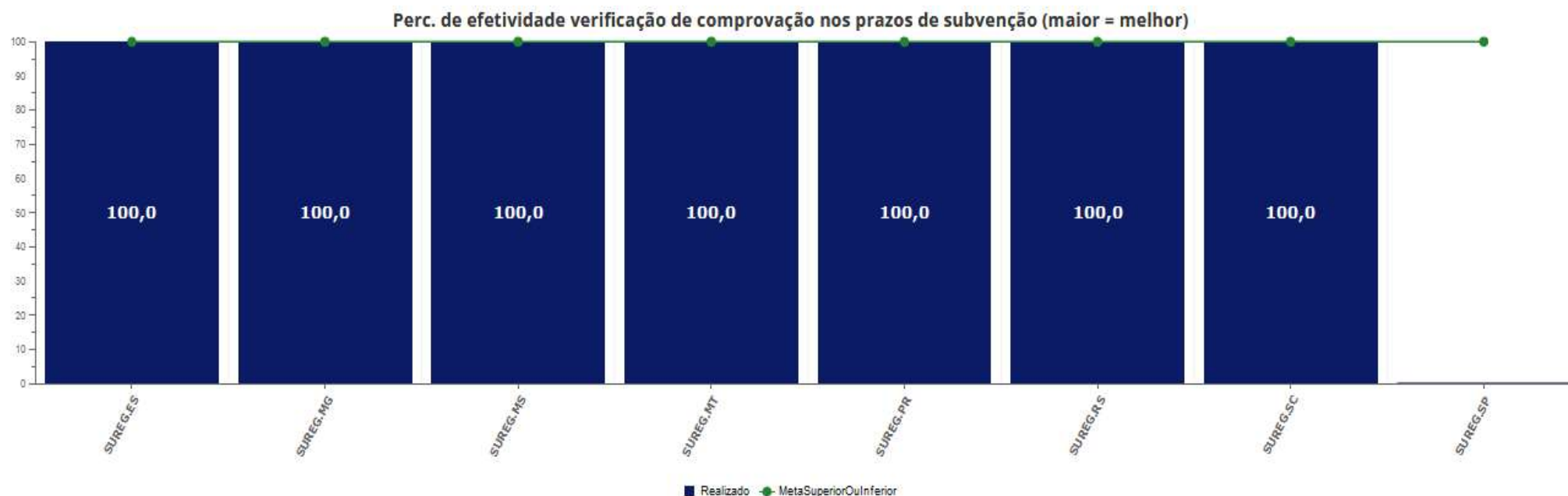
SUREG PI	Fazendo uma comparação entre o índice anual de 2022 e 2023, pode ser verificado que as unidades armazenadoras de Teresina, Parnaíba e as USVs de Oeiras e Campo Maior foram afetadas negativamente devido ao término do estoque em alguns períodos do ano. Já as unidades de Picos e Floriano melhoraram, sendo influenciadas pela redução no preço do milho ProVB. No que diz respeito ao quarto trimestre, os índices tiveram uma pequena elevação nos valores em relação ao terceiro trimestre de 2023. Tal elevação foi motivada pela redução no valor do milho ProVB no quarto trimestre de 2023 e pela reposição do estoque de milho ProVB em todas as unidades armazenadoras.	O planejamento de reabastecimento já foi encaminhado à matriz, o que deve manter as UAs regularmente abastecidas; - retomada do contato com clientes para esclarecimento de dúvidas, informações de preços e estoque; - a meta anual foi devidamente alcançada.
SUREG RR	Desabastecimento. Falta de milho.	-
SUREG RS	A falta de milho nos armazéns de terceiros nas cidades de Cruzeiro do Sul (setembro) e Marau (novembro) impactou no indicador, uma vez que não é economicamente viável para os criadores cadastrados no programa nas regiões onde se localizam os mesmos comprar nos 2 armazéns onde tínhamos disponibilidade do produto (Santa Rosa e Erechim), devido a distância.	Há que se pensar, junto com outras áreas da Conab, notadamente a Suarm e Sulog, em formas de evitar/atenuar problemas com descredenciamento e as janelas de recebimento do milho que concorre com a safra de outros produtos.
SUREG SC	Justificamos que a meta estabelecida era de 50% (cinquenta por cento) dos criadores habilitados para acessar o ProVB e alcançamos o resultado de 2,42% (dois vírgula quarenta e dois por cento). Os fatores para não alcançarmos a meta refletem nos preços praticados no Programa, considerando os custos logísticos e pagamento antecipado do produto, acabam afastando o público-alvo do programa. Outro fator foi a necessidade de suspensão de clientes em razão da fiscalização realizada, visto que ainda não atualizaram seus cadastros para posteriormente serem habilitados e novamente terem acesso o Programa.	Continuamos a manter contato com as organizações apoiadoras, Cooperativas, Secretarias de Agricultura e Associações de classe do segmento, levando informações relativas a oferta do milho no Programa Venda Balcão.
SUREG SE	O valor calculado de 13,74 foi abaixo da meta por conta da grande oferta de milho no Estado, uma vez que estamos em plena colheita de milho, que ocorre exatamente nesse período (outubro, novembro e dezembro). Portanto, as vendas no ProVB despencam na UA Itabaiana durante a colheita.	Não existe correção para o fato em questão, tendo em vista que é uma oferta natural do produto pelos produtores rurais. A oferta de milho em Sergipe é significativa justamente no terceiro semestre do ano, isso por conta da grande quantidade de produtores de milho, sendo que a oferta reduz significativamente a partir de março do ano seguinte. O cenário só é diferente quando ocorre perda de safra, que pode ser significativa e influenciar diretamente na oferta do produto.

SUREG SP

O resultado está abaixo tendo em vista que no trimestre anterior as vendas foram interrompidas em decorrência do preço PROVB estar superior ao PGPM, tendo sido recomeçada a atividade na segunda quinzena de outubro. Além disso, alguns criadores acabaram migrando para outros comerciantes.

A previsão é de que, com a retomada das atividades, com o milho novo que está armazenado, as vendas sejam novamente impulsionadas.

2. Percentual de Efetividade na verificação de comprovação nos prazos de subvenção

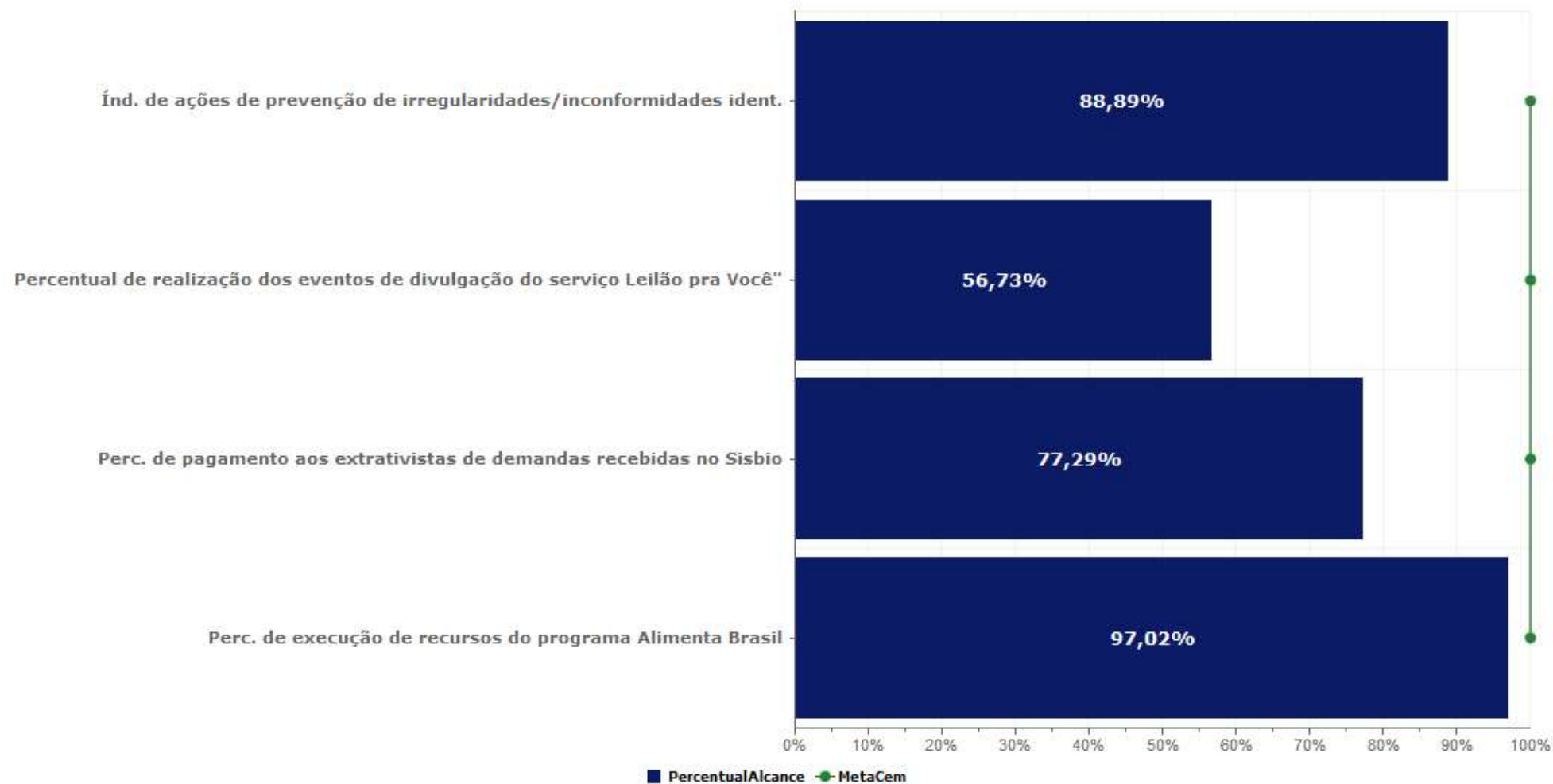


META: 100%

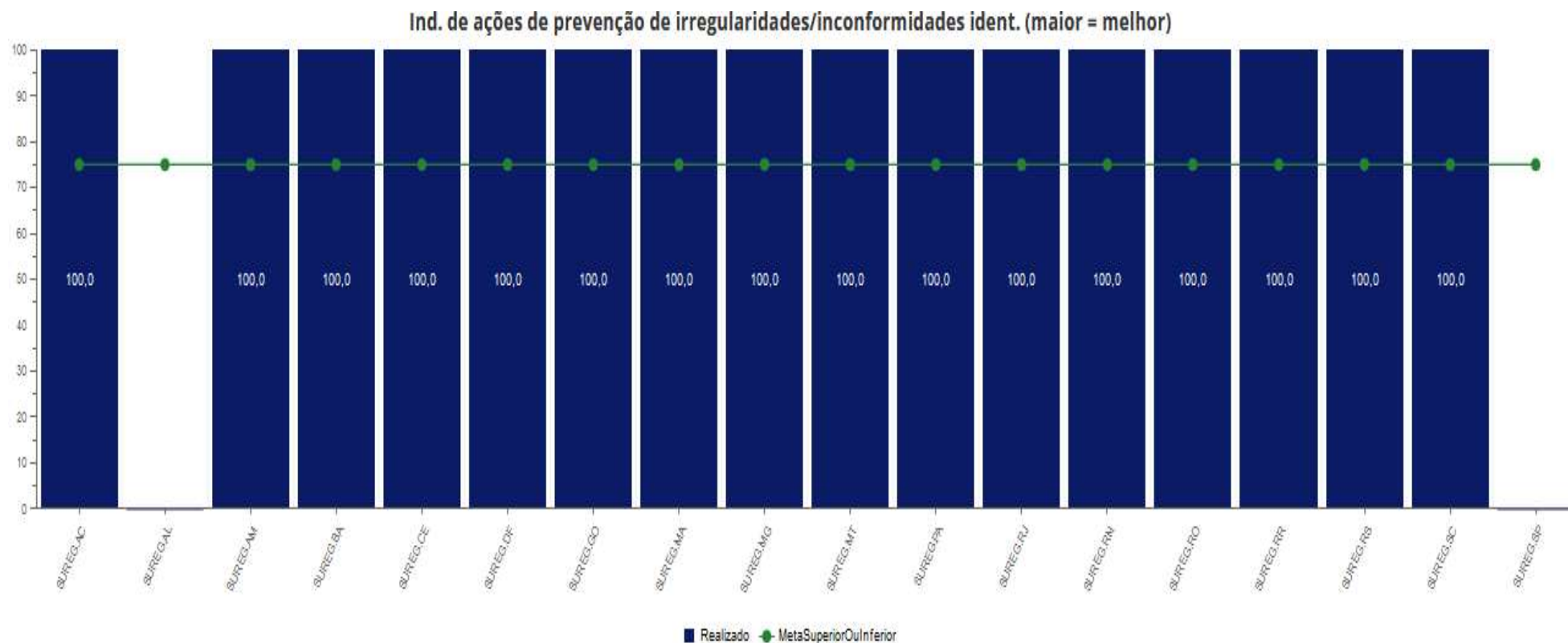
METAS NÃO ATENDIDAS

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG SC	Consideramos a inserção das informações no sistema IDNF no prazo estabelecido para o levantamento dos indicadores estratégicos.	A conferência e validação das informações ocorrerá no exercício de 2024 dentro dos prazos estabelecidos nos Avisos PEP/PEPRO Trigo
SUREG SP	A regional está reanalisando e atuando sobre os DCO's dos dois primeiros avisos ocorridos no terceiro trimestre. Tão logo sejam finalizados será dado sequência nas análises subsequentes. É preciso ressaltar que no último trimestre houve 7 novos avisos de Leilão PEPRO Borracha, que totalizam 4.982 novos DCO's para serem analisados, correspondendo a cerca de R\$ 29 milhões de reais em subsídios.	O quadro reduzido de empregados lotados na regional e, consequentemente, no Setor responsável tem impactado diante do grande volume da operação.

Indicadores - Foco de Atuação



1. Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas

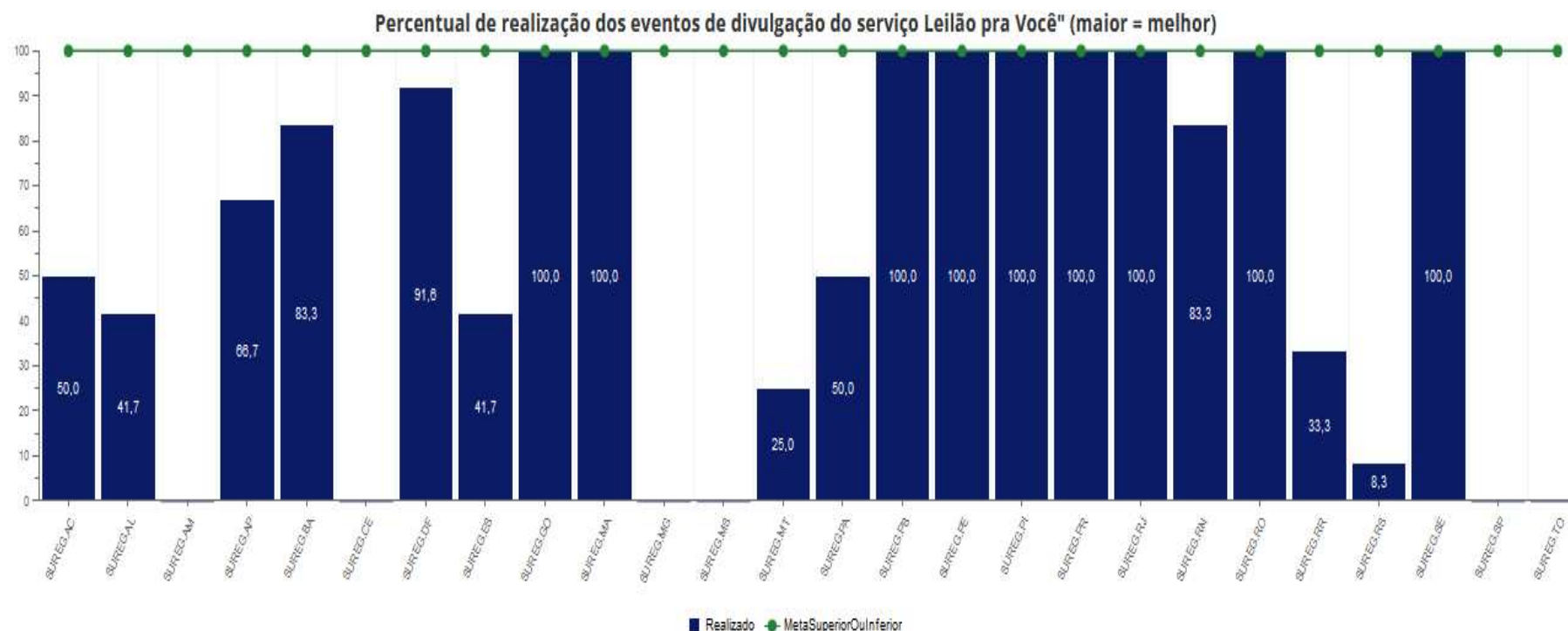


META: 75%

METAS NÃO ATENDIDAS

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG AL	Não se aplica	Não Informado
SUREG MA	Não houve solicitação de fiscalização desta Regional para a Sufis neste período. Logo, o percentual não se aplica.	Não se aplica
SUREG SP	Não se aplica.	Não se aplica.

2. Percentual de realização dos eventos de divulgação do serviço “Leilão pra Você”.



META: 100%

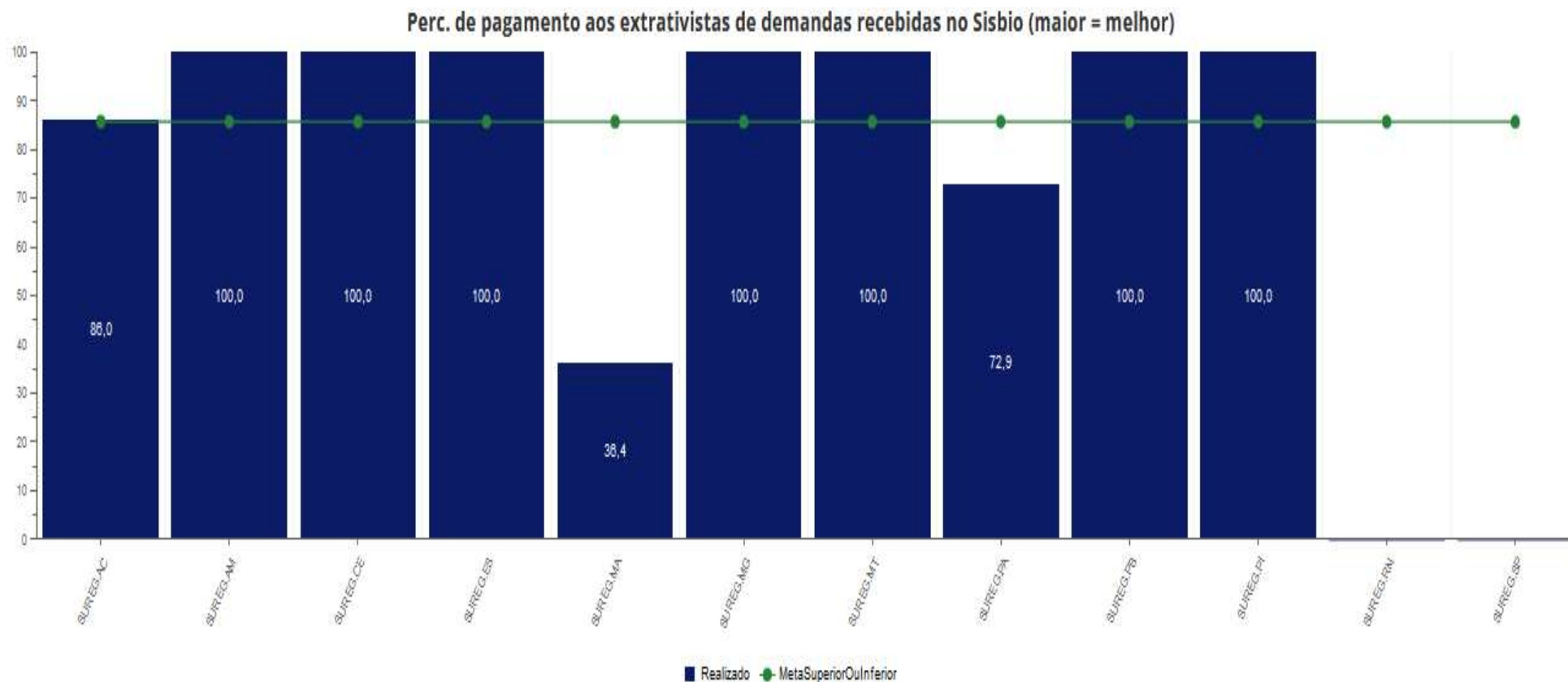
METAS NÃO ATENDIDAS

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG AC	Não houve reunião e apresentação do Leilão pra Você	Realizar as reuniões e apresentações.
SUREG AL	Informo que nesse trimestre não chegamos atingir a meta, visto que temos enfrentado dificuldades para agendar reuniões com potenciais clientes, frente à dificuldade de acesso a responsáveis "possíveis interessados" pelas empresas, bem como, às demandas da Regional, como exemplo, as demandas relacionadas à execução do PAA	Nos empenharemos mais em agendar reuniões com potenciais clientes.
SUREG AM	Durante este quarto trimestre encontramos as mesmas dificuldades do período anterior pois, apesar da busca por agentes demandantes e por oportunidades para realizar a divulgação do serviço, não identificamos novos públicos potenciais interessados.	Melhor planejamento para 2024 focando na divulgação do programa nos eventos que a Conab participará.
SUREG AP	Justificativa do não cumprimento da Meta do Leilão para você (enviada também no segundo e terceiro trimestre) Reforçamos abaixo algumas características/situações que dificultam o cumprimento da Meta do indicador "Percentual dos eventos de divulgação do serviço "Leilão pra Você": 1. O estado do Amapá possui apenas 16 municípios; 2. Parte dos clientes da Conab são da agricultura familiar; 3. Apenas um funcionário na Geose (a gerente) e um funcionário no Seopi (suporte/apoio) para organizar e palestrar em eventos; 4. Devido estarmos divulgando o "Leilão para você" em eventos presenciais e on line, há alguns anos a participação de pessoas está diminuindo e a procura pelo serviço não expande. 5. Temos que incluir a divulgação/apresentação do "Leilão para você" em eventos "casados" com PAA e/ou PGPMBio para obtermos participantes que conheçam o serviço.	Considerando o exposto acima solicitamos a análise da obrigatoriedade de continuar realizando 03 eventos por trimestre no estado do Amapá. Neste sentido sugerimos que diminua para um evento por semestre e exclua a obrigatoriedade de ter um quantitativo de eventos da meta na SUREG/AP, pois, a tendência é de não cumprimento da meta estabelecida conforme justificativas pontuadas acima.

SUREG BA	Apesar de estarmos em defasagem considerando a meta anual, atingimos a meta do trimestre, que são 03 eventos. A representação local do LPV já elaborou estudo/projeto de atendimento da meta e de execução efetiva do programa na Bahia. No entanto, a transferência de empregado deste setor para outras atividades modificou o ritmo do atendimento.	Ajustar o planejamento com o novo empregado indicado para compor a representação do LPV na Bahia.
SUREG CE	Não recebemos demanda de nenhuma organização para utilização do serviço. Entretanto foram realizados eventos de divulgação do serviço,	Planejar para o ano de 2024 ações de divulgação do serviço.
SUREG DF	Considerando a falta de pessoal, não foi possível realizar todas as ações de divulgação do programa no quarto trimestre	Reforçar as ações de divulgação do programa.
SUREG ES	Foram feitos eventos para divulgação do leilão para você abaixo do esperado principalmente devido à falta de eventos no estado.	Promover mais eventos para divulgação do Leilão para você no exercício de 2024.
SUREG MG	Durante o quarto trimestre encontramos as mesmas dificuldades do período anterior pois, apesar da busca por agentes demandantes e por oportunidades para realizar a divulgação do serviço, não identificamos novos públicos potenciais interessados.	No mesmo sentido das ações empreendidas no terceiro trimestre, a SUREG MG manteve o planejamento e execução de ações voltadas para identificar potenciais arrematantes, tais como pequenas empresas, comércios, hotéis, pousadas, entre outras, com a finalidade de divulgação e acesso à Plataforma Leilão Pra Você.
SUREG MS	Não foram realizadas reuniões referente ao Leilão pra Você em virtude do grande volume de trabalho gerado pela Aquisição do Governo Federal (AGF); Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro); e o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA). Estas três ações tiveram um aumento significativo a partir do 2º semestre de 2023.	A Sureg MS está equacionando a sobrecarga de trabalho gerada no Secom MS pelos programas supracitados com o auxílio de outros setores e gerências da regional. Também, fora solicitado a divulgação de vagas para o Secom MS na intranet.
SUREG MT	A Regional focou na retomada e execução dos programas: PAA, AGF, Censo de Armazenagem, Credenciamento, PEPRO de borracha, Cesta de Alimentos, PRPM-BIO, estudos e levantamento de Safras.	Incluir a apresentação do Leilão para você em outras atividades orientativas ao público externo.
SUREG PA	Continuar interagindo com as instituições locais para divulgação do serviço, visando alcançar a meta estabelecida.	Continuar interagindo com as instituições locais para divulgação do serviço, visando alcançar a meta estabelecida.
SUREG PB	Informamos que no primeiro trimestre não foi realizado evento de divulgação do Leilão Pra Você na Sureg/PB, tendo em vista que o cronograma dos anos anteriores sempre iniciava-se no mês de março e não tínhamos conhecimento da conversão da atividade em indicador estratégico do plano de negócios.	Iremos envidar esforços no sentido de agendar palestras informativas junto ao público alvo.

SUREG RN	O não cumprimento da meta em virtude de estarmos mobilizados durante esse 4º trimestre na execução do PAA, cadastramento no SICAN e PAANet, tendo em vista o prazo pra empenhar os recursos e iniciar os novos projetos.	Estamos identificando possíveis clientes para o Leilão Pra Você e realizaremos as palestras restantes agora no 1º trimestre 2024, visando atingir esse indicador.
SUREG RR	Os agricultores e as associações/cooperativas já conhecem o Leilão pra Você, portanto o que temos feito é reforçar a sua disponibilidade nos eventos dos quais participamos. Realizar um evento específico para divulgação do Leilão seria inviável, considerando questões financeiras e a falta de interesse do público local. Esperamos conseguir participar de mais eventos no semestre seguinte.	Não Informado
SUREG SP	Não houve realização de eventos virtuais ou físicos, no último trimestre, direcionados especificamente, para esse tema. Devido ao quantitativo reduzido de empregados lotados na regional, nesse trimestre, os eventos foram direcionados ao Programa de Aquisição de Alimentos - PAA CDS. Porém, em todos os eventos do PAA, o Leilão pra Você era abordado como uma plataforma para comercialização.	A regional procurará realizar eventos, on-line ou presenciais, específicos para o Leilão pra Você.
SUREG TO	No último ano o PAA foi o grande foco da regional, como não houve demanda externa e falta de pessoal foi priorizado as atividades referentes ao PAA.	Em análise.

3. PERCENTUAL DE PAGAMENTO AOS EXTRATIVISTAS DE DEMANDAS RECEBIDAS NO SISBIO



META: 85,70%

METAS NÃO ATENDIDAS

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG MA	As demandas protocoladas de SDPE tem o lançamento no SISbio como uma das etapas de conferência da aderência dos documentos a legislação vigente. Devido a inconsistências documentais não solucionadas dentro do prazo ou então de resultados negativos de VGO e/ou de Fiscalizações - nem todas as NFs lançadas tem os desembolsos efetivados. A grande maioria dos protocolos de demandas relativas ao Programa no Maranhão ocorrem entre o período de setembro a dezembro. Mesmo com o Siafi "fechado" para desembolsos após o dia 12.12.23, continuamos com a inserção de diversas NFs no sistema das demandas protocoladas no 4º trimestre. Frisamos que os desembolsos destas demandas serão efetivados somente neste ano de 2024.	Orientamos aos representantes legais e seus beneficiários - através de reuniões nas localidades - sobre o correto preenchimento dos documentos do Programa. Também efetuamos reuniões virtuais para resoluções específicas de indagações que surgirem no decorrer da operacionalização do Programa. Ademais - como já dito - a maioria das demandas são protocoladas no 4º trimestre, resultando em aglomeração neste período e consequente aumento de desembolso no 1º trimestre do ano subsequente.
SUREG PA	Em razão de terem apresentado solicitações de subvenção em 2022 e não terem recebido o bônus, por conta do alto valor de mercado que o produto atingiu, a maioria daqueles que costumam acessar a Política resolveram não apresentar demandas em 2023. As demandas de açaí de 2023 não foram pagas em razão do preço ter continuado elevado em relação ao preço mínimo.	Orientar o público-alvo da Política no sentido de esclarecer a dinâmica que envolve as ações de solicitação de subvenção para que não percam as oportunidades à medida que o mercado se mostrar favorável à apresentação das solicitações de bônus para os produtos previstos na pauta da PGPMBio.
SUREG RN	Não se aplica	Não se aplica
SUREG SP	No ano de 2023, não tivemos novas execuções referentes ao programa Sisbio, não houve interesse por parte dos extrativistas (Região do Vale do Ribeira), pois os preços do mercado do Pinhão Manso como também da Juçara estavam um "pouco mais remuneradores". A região de Cunha - Vale do Paraíba já conta com o apoio da AMPRAS (Associação dos Moradores e Produtores Rurais dos Bairros Sítio, Paraibuna, Rio Abaixo e Rodeio de Cunha - SP) que tem por objetivo dar grande suporte a produção precoce de Pinhão Paulista na região com o apoio do Governo do Estado de São Paulo.	Vale ressaltar a possibilidade da Conab realizar maior divulgação do Programa Sisbio junto aos extrativistas, para que esses possam ter maior participação e acesso. Essa divulgação - realização de palestras e oficinas do Programa Sisbio - deverá ser feita com idas aos locais onde eles se encontram estabelecidos. Além disso, criação de um Grupo de Trabalho no âmbito da Regional para se manter atento e acompanhar a movimentação deste Setor (Entrada de Safra); uma vez que são produtores extrativistas que ficam à margem, carentes por informações e o apoio governamental para comercializar sua produção.

4. PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DE RECURSOS DO PROGRAMA DE AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS



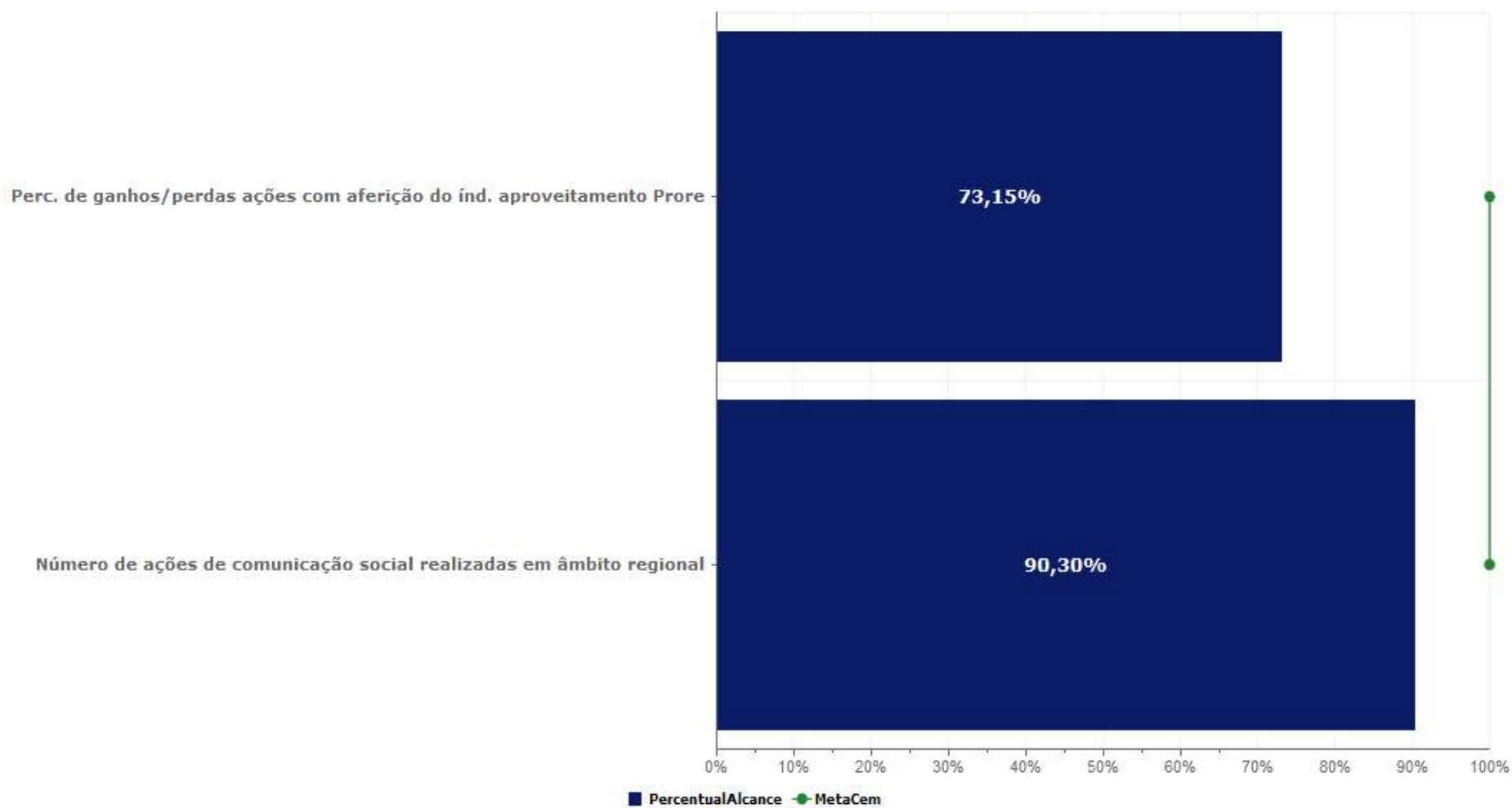
META: 97,86%

METAS NÃO ATENDIDAS

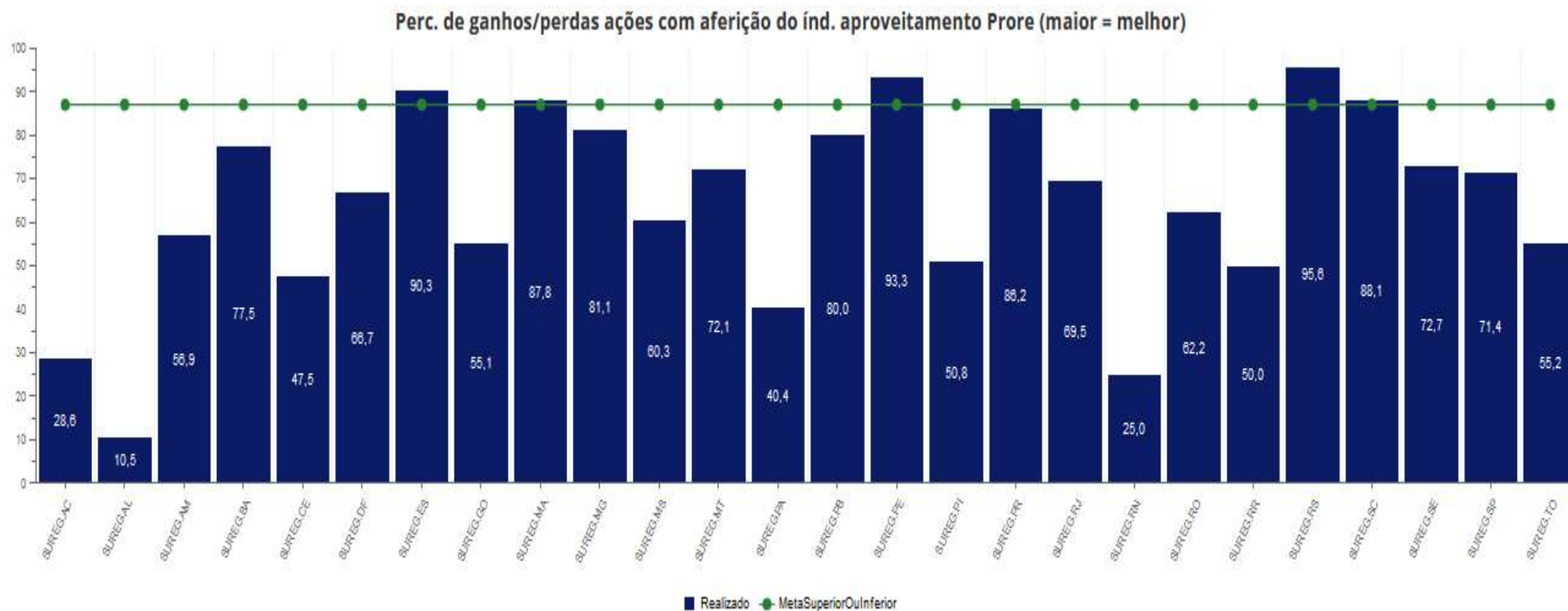
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
------------------------	---------------	-------------------

SUREGP RJ	Prazos exíguos para análise e validação dos projetos das cozinhas solidárias. Recebimento de denúncia e apuração relacionada às propostas da Agroverde (Convencional e Orgânicos foram desclassificadas) Desistência da Aprunat-recursos suplementação. Falta de força laborativa no Seopi/Geose.	Não Informado
SUREG SP	Foram empenhados R\$ 33.159.477,71 em recursos para PAA CDS, Cozinha Solidária e CDAF. Foram pagos efetivamente R\$ 10.992.670,58. A diferença ocorre em razão da pouca disponibilidade de funcionários para análise documental; as constantes mudanças no normativo que ocorreram e provocaram grande alteração na metodologia.	A expectativa é que até o início de Março de 2024 sejam liberadas todas as propostas com o efetivo pagamento.

Indicadores - Processos de Suporte



1. PERCENTUAL DE GANHOS E PERDAS DAS AÇÕES COM A AFERIÇÃO DO ÍNDICE DE APROVEITAMENTO DA PRORE



META: 87%

METAS NÃO ATENDIDAS

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG AC	As metas não foram alcançadas, tendo em vista que os critérios estabelecidos para avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa pública.	Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional.
SUREG AL	A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Regional Alagoas, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 87% de êxito na condução processual.	As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e PRORE's, tais como promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofrem ao longo do tempo.
SUREG AM	O não atingimento da meta pela Procuradoria Regional do Amazonas - PRORE/AM-RR deveu-se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria. Em virtude da jurisprudência sedimentada dos órgãos jurisdicionais trabalhistas, e considerando a recorrente propositura de demandas judiciais com temática semelhante àquelas supracitadas, afigura-se bastante difícil o atingimento de elevado índice de êxito, tendo em vista que a atividade exercida pela área jurídica consiste em atividade-meio (aquela não relacionada com as finalidades precípuas da	Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da CONAB. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os índices de juros e correção monetária utilizados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, faz-se necessário, também, o aprimoramento das atividades desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a CONAB.

	Companhia), dependendo seu sucesso do adequado, prévio e eficaz planejamento das atividades das áreas administrativas e finalísticas.	
SUREG BA	Primeiramente, cabe registrar a crescente evolução positiva dos resultados alcançados pela PRORE/BA, aproximando-se da meta estabelecida. A primeira justificativa para esse resultado se dá pelo fato de que a assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela PRORE/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 6 (seis) anos de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pese a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 77,47% (4º TRI/2023), próximo da meta aumentada para 87%. No 4º tri de 2017, a meta estabelecida para a PRORE/BA era de 34% de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33%, segundo os critérios estabelecidos naquele momento. Reside, exatamente, nessa alteração de critérios ocorrida de 2017 para 2018, outra justificativa relevante para o resultado apresentado.	Desde 2016, foi disponibilizado pela Superintendência 1 (um) veículo da frota própria de carros da Regional para ficar à disposição desta PRORE/BA, além de material de informática, máquinas, equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando local específico para o arquivo de processos e documentos. Neste particular, está sendo feito um trabalho para a digitalização do arquivo físico da PRORE/BA, com previsão de conclusão até o final do exercício de 2023. Em Dez/2019, foi celebrado o 1º contrato de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, tendo em vista que a Bahia é composta de 417 (quatrocentos e dezessete) Municípios, com objetivo de otimizar as atividades da Procuradoria e reduzir custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos de Procuradores da Prore/BA e percepção de diárias. O contrato tem como objeto a prática de atos processuais específicos, cuja atuação permanece a cargo da Procuradoria. Ainda, em Mai/2023, a equipe da Procuradoria contou com a vinda de mais 1 (uma) Procuradora, que estava lotada na PRORE/SE, aumentando o quadro de Procuradores para 4 (quatro). Contudo, desde Fev/2023, a única integrante fixa da Equipe de Apoio foi transferida para o SEPAB/BA, sendo que a Equipe de Apoio rotativa dispõe de 2 (dois) estagiários de Direito e 1 (uma) Jovem-Aprendiz. Nesse particular, fica mais uma vez registrada a necessidade de recomposição do quadro da Equipe de Apoio fixa da PRORE/BA, quando possível.
SUREG CE	Determinações implementadas pela gestão superior gerando alterações nos contratos de trabalho que o judiciário considera lesivas; - Demora no pagamento do processo relativo aos cinco (5) níveis que corre em Brasília, gerou várias ações de cumprimento.	Revisão de teses e estratégias de defesa (já em implementação); Verificar possibilidade de ações junto à superintendência.
SUREG DF	No quarto trimestre, aparentemente, houve a repetição do índice do terceiro trimestre, uma vez que, apesar das expectativas, não tivemos movimentações processuais no último trimestre capazes de provocar sua alteração.	Todos esforços estão e são envidados para o atingimento da meta do presente indicador estratégico. No entanto, apesar dos esforços jurídicos empregados nas causas judiciais, o resultado das ações dependem de diversos fatores alheios ao empenho dos procuradores regionais. Por isso, acreditamos que o indicador deveria considerar o esforço da PRORE e não o resultado.
SUREG GO	Não justificou	Não informou

SUREG MG	<p>O percentual de ganhos das ações acompanhadas por esta Procuradoria Regional Prore não foi atingido no quarto trimestre de 2023 em função da manutenção dos efeitos dos eventos noticiados nos trimestres anteriores, ou seja, de ter ocorrido um índice expressivo de condenações da Conab nas reclamações trabalhistas aviadas visando à manutenção/restabelecimento de gratificações de função incorporadas administrativamente, além de ter havido a reversão do resultado de ações, nessa matéria, nas quais a Conab havia sido, em primeira instância, vitoriosa. Além disso, é importante o registro de que as ações em que a Conab é vitoriosa são contabilizadas no resultado obtido por tempo muito inferior às ações nas quais houve derrota da Companhia, já que, nessas últimas, o processo judicial percorre todo o caminho das fases recursal e de execução, o que distorce o resultado apurado.</p>	<p>Esta área jurídica vem buscando aprimorar a condução do contencioso no âmbito da regional, primando, no que está ao seu alcance, por uma atuação especializada dos procuradores nos processos sob o seu acompanhamento, na esperança de que isso permita um melhor acompanhamento da evolução das alterações legislativas da área de atuação, maior celeridade na resposta necessária para defender os interesses da Conab e o aperfeiçoamento das teses arguidas em juízo. A deficiência no quadro de procuradores lotados nesta área jurídica continua sendo, inclusive porque recentemente agravada pelo desligamento de uma procuradora, um enorme dificultador para a implementação da mencionada medida (as Prores, ao contrário da Proge, não conta com áreas de especialização por matérias). Por fim, alguns resultados de ações se encontram em revisão, considerando que não refletem sucumbência integral, mas apenas parcial da Companhia, o que acreditamos contribuirá para a melhora do indicador.</p>
SUREG MS	<p>As ações trabalhistas julgadas procedentes, fundamentam-se nas súmulas nº 372, 51 e 331 do TST. As ações cíveis desfavoráveis à Conab tem amparo na prescrição prevista no § 1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903</p>	<p>Para se evitar demandas, tanto cíveis, como trabalhistas, a Companhia deve tomar medidas proativas, tais como: negociações e tratativas administrativas com os empregados e demais contratados. Ações trabalhistas sobre supressão de gratificação determinada pelo TCU, mesmo com o advento da Lei nº 13.467, de 13 de julho 2017, continuam sendo julgadas favoráveis aos empregados, com fundamento na Súmula 372 e 51/TST.</p>
SURET MT	<p>Ações de depósitos onde foi reconhecida a prescrição trimestral e encontram-se pendente de julgamento de recurso na segunda instância</p>	<p>As ações de depósitos foram padronizadas para serem ajuizadas dentro do período de 03 (três) meses. Alinhamento com a Proge das teses de defesa.</p>

<p>SUREG PA</p>	<p>Diante do diminuto quadro de procuradores na Prore para atender as Suregs PA/AP, e apesar de ter sido requerido contratação de pelo menos 01 procurador aprovado no último concurso, não houve aprovação do pleito, prejudicando uma melhor organização/ampliação dos atos jurídicos externos da Prore perante o acompanhamento das ações judiciais nas Suregs PA e AP, dificultando o equilíbrio das tarefas procedimentais internas e externas no quadro técnico, sendo que, somente em agosto/22 houve transferência de uma procuradora da Sureg/SC para Sureg/PA, intermediada pela Proge, visando diminuir o descompasso funcional/estrutural vivenciado até então na Prore, buscando reduzir o desequilíbrio de atividades concentradas na mão do Procurador Regional; Dificuldade de serem encontrados bens patrimoniais em nome do devedor, o que já vem prejudicando a satisfação das ações executivas na Justiça Federal; Ausência de previsão contratual/normativa para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição trimestral das Ações de Depósito (art. 11, § 1º do Decreto nº 1102/1903 e Súmula nº 50 do TRF 1ª Região); Falta de orçamento para viagens periódicas às varas federais do interior do PA; Dificuldades da elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face às constantes mudanças de decisões administrativas diretivas no âmbito da Gestão de Pessoas, especialmente quanto as alterações regimentais e normativos de pessoal e remuneração, as quais, na sua maioria, sempre levam ao ingresso de reclamações trabalhistas pelos empregados; Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, face a ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional.</p>	<p>Diante da não localização de bens patrimoniais dos Executados, a Prore tem requerido às Suregs PA/AP a adoção de medidas administrativas para realização de diligências às sedes das empresas armazenistas, organizações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar localização de patrimônio passível de penhora (propriedade de imóveis, bens e utensílios agrícolas, estoque de produção, etc), com vista a garantir as Execuções Cíveis em curso, pleiteando liberação de orçamento para realizar viagens às varas federais do interior do PA/AP, para atualizar informações processuais e promover diligências administrativas para viabilizar a localização dos devedores e seus patrimônios como ato processual necessário para continuidade das ações judiciais interpostas. Diante das alterações normativas internas que ensejam a proliferação de reclamações trabalhistas e o aumento do passivo econômico, seria importante que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, uma vez que as decisões articuladas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST. Algumas questões específicas poderiam ser alvo de composição por mediação judicial com a participação/orientação da AGU, conforme a experiência daquele órgão vem vivenciando, evitando-se assim a judicialização de procedimentos internos descontinuados que geram possibilidades de ajuizamento judicial.</p>
------------------------	---	---

SUREG PB	O não atingimento da meta ocorre, principalmente, pelas ações trabalhistas em que a CONAB figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/PB, como as ações de promoção por antiguidade ou merecimento, auxílio alimentação e repercussões, anuênios e licença prêmio, e as mais recentes de incorporação de gratificação de função. Convém pontuar que os procuradores seguem atuando com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria Geral.	Trabalhar conjuntamente com a GEFAD, a fim de aprimorar a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, junto ao SECOF, rebater os cálculos judiciais promovido pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a PRORE atuará com mais objetividade junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. A PRORE vem atualizando seu banco de livros jurídicos e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com o entendimento atual da nossa jurisprudência.
SUREG PI	O não alcance da meta se deve à quantidade de demandas trabalhistas em que a Conab é demandada e vencida. Ainda que as recentes teses de defesas adotadas pela Companhia a partir de 2012 tenham obtido êxito, as demandas em que a Conab encontra-se no status de "derrota" são ações que perduram por muitos anos após o trânsito em julgado da fase de conhecimento, eis que a fase de execução/cumprimento de sentença exige impugnações do quantum a ser adimplido. Neste sentido, tem-se que as ações trabalhistas no status "derrota" permanecem nas Planilhas de Ações em Trâmite por muitos anos, replicadas negativamente a cada trimestre, enquanto que as ações trabalhistas que detêm o status "vitória" permanecem nas Planilhas por muito pouco tempo, no máximo a duração de um trimestre.	A atividade da PRORE, enquanto trabalho advocatício, consiste em atividade de meio e não de resultado. Não é possível o atingimento das metas definidas considerando que os resultados obtidos dependem da origem do direito a ser defendido (decisões administrativas/de gestão) e também do entendimento jurisprudencial acerca de tal direito.
SUREG PR	O resultado obtido pela PRORE/PR no 4º Trim/2023 foi um pouco inferior à meta (0,85% abaixo da meta) e um pouco superior ao resultado obtido no 3º Trim./2023 (0,44% acima do resultado anterior). O não alcance da meta decorre de alguns resultados negativos obtidos ao longo dos últimos anos em determinadas ações em que a chance de êxito era baixa, em virtude da matéria discutida em cada um dos processos judiciais. Entretanto, apesar das poucas chances de êxito, foram adotadas todas as medidas judiciais cabíveis, não havendo que se falar em erro procedimental ou de defesa por parte de Procuradoria Regional do Paraná que tenha contribuído para o não alcance da meta do indicador. Ressalte-se, por oportuno, que não houve no 4º Trim/2023 resultado negativo hábil a reduzir o percentual, sendo que o acréscimo para 86,15% decorre do cancelamento da cancelamento da Certidão da Dívida Ativa na	- Finalmente, o não alcance da meta decorre também da baixa distribuição de novas ações tanto em face da Companhia, quanto pela Conab, o que dificultará a reversão do resultado abaixo da meta nos próximos trimestres de 2024. De forma exemplificativa, comparando-se o quantitativo de ações do 3º e 4º trimestre, houve ajuizamento de 2 ações: 1 cível e 1 trabalhista. De qualquer modo, importante consignar que a maior parte dos resultados negativos decorre de ações judiciais antigas, em que houve atuação exclusivamente por escritórios terceirizados, sem contribuição dos procuradores da Conab. Apesar de o resultado alcançado pela Procuradoria Regional do Paraná no 4º trimestre de 2023 não estar relacionado à condução propriamente dita dos processos judiciais, inclui-se no plano de providências as seguintes ações: (I) Disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores, principalmente aqueles realizados pela Escola Superior de Advocacia, para acompanhamento da evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem, gerando como consequência o fortalecimento das argumentações jurídicas utilizadas na elaboração das defesas em processos judiciais; (II)

	<p>Execução Fiscal nº 0008252-74.2020.8.16.0129, em que é exequente Município de Paraná, após apresentação de Exceção de Pré-executividade pela PRORE/PR. De qualquer modo, relevante ressaltar que, em vista dos critérios utilizados para a contabilização do indicador, a área jurídica do Paraná, contabilizando todos as ações judiciais existentes (com e sem trânsito em julgado), possui os seguintes resultados, considerados excelentes do ponto de vista jurídico: 1) Cíveis: Resultados negativos: 47 Resultados positivos: 158 (alterado o resultado em relação à Conab nos autos nº 5001767-05.2016.4.04.7008, conforme justificativa contida no Siscontingente) Sem resultado: 7 Total: 212 2) Tributário: Resultados negativo: 0 Resultados positivos: 1 Sem resultado: 2 Total: 3 3) Trabalhistas: Resultados negativos: 17 Resultados positivos: 192 Sem resultado: 6 Total: 215</p>	<p>capacitação do apoio administrativo pertencente ao quadro da área jurídica, na área de controle documental e gestão de processos, voltada a escritórios de advocacia;</p>
SUREG RJ	<p>O não atingimento da meta se deve, em parte, no extenso acervo processual da Cia, há inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Cia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Cia difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual. Ainda merece menção o fato de que, embora constitua indicador estratégico atrelado à área jurídica, êxito nas ações judiciais escapa ao controle da PRORE/RJ, uma vez que depende da convicção formada pelo juiz incumbido de conduzir o processo judicial. Ademais, a obrigação do advogado no acompanhamento e representação processual é obrigação de meio, e não de resultado, de modo que impossível garantir que a Cia sairá vitoriosa, especialmente quando a Lei, doutrina, jurisprudência não forem favoráveis, ou, ainda, quando for impossível a Cia se desincumbir do ônus probatório que lhe caiba em razão de desídia ou falta de interesse das áreas interessadas em bem relatar os fatos e indicar documentação pertinentes e eventuais testemunhas para viabilizar a produção de prova em juízo. Assim,</p>	<p>As situações que ofereciam maior risco para a CONAB têm sido mitigadas através de novas práticas de Gestão como, por exemplo, a realização de avaliação de desempenho de forma periódica e a criação de conta vinculada nos contratos dos terceirizados cujos resultados imediatos observados são a considerável redução do número de ajuizamentos de novas ações. Desse modo, a PRORE/RJ tem reiterado à GEFAD e ao SEADE a importância da efetiva fiscalização dos Contratos e da elaboração de Livro de Registro de Ocorrência e do envio de relatórios mensais pelos fiscais. Quanto ao SECOF, temos orientado que o pagamento dos prestadores de serviços deva ser suspenso sempre que verificada alguma irregularidade nas certidões de regularidade fiscal e que o mesmo somente poderá ser restabelecido quando a empresa contratada comprovar a quitação de eventuais débitos existentes.</p>

	como o êxito da Cia nas ações judiciais depende de decisão de terceiro(juiz), da existência ou não de amparo legal e jurisprudencial à pretensão da Cia, da veracidade dos fatos levados à juízo pela parte contrária, não há como mensurar de forma idônea o êxito da Regional tão somente com base no resultado ações judiciais	
SUREG RN	Buscando o atingimento da meta estabelecida a PRORE/RN, prima a equipe desta Regional: a) qualificação contínua dos Procuradores, com pesquisas jurídicas atualizadas, gerando o desenvolvimento de competências e a subsequente evolução da técnica processual, associando-a a concepção de teses vitoriosas; b) utilização do banco de teses de âmbito nacional de forma integrada, abrangendo todos os temas judicializados, e lastreiam as teses defensivas produzidas pela PRORE RN e, a constante atualização desse banco de teses é importante para unificação de matérias de defesa da CONAB. A meta estabelecida à PRORE RN (87%), mostra-se condizente com os anseios dos processos administrativos decisórios, porém não encontrara correspondência com os resultados processuais contenciosos, tendo em vista que a subjetividade das decisões judiciais em primeiro grau, bem como o entendimento jurisprudencial dos Tribunais, em especial perante o TRT 21ª Região, implicando em óbice ao atingimento de resultados em favor da Companhia, em que pese a constante interação entre os Procuradores, sob a condução da PROGE, em desenvolver teses jurídicas alicerçadas nos subsídios fornecidos pela área administrativa, sobretudo, com o propósito de salvaguardar o interesse e defesa da Companhia. 3. Registro que o não atingimento da meta no planejamento estratégico da CONAB neste segundo trimestre de 2023 se deu em decorrência do arquivamento de várias ações trabalhistas ante a quitação de execuções, reduzindo sobremaneira o número de ações em curso por ora na PRORE RN.	Para que seja alcançada a meta estabelecida no planejamento estratégico da CONAB, se faz necessário o desenvolvimento contínuo de melhores técnicas e estratégias administrativas e processuais para a eficiente condução da atividade contenciosa pela PRORE RN, além da manutenção e aprimoramento da gestão da informação no âmbito da Procuradoria, culminando com a elevação do grau de êxito e redução de perdas resultantes de decisões desfavoráveis a CONAB. Todavia, pesa de forma negativa para o atingimento da meta estabelecida à PRORE /RN, o subjetivismo das decisões judiciais, em que pese o constante trabalho de convencimento do juízo, por meio de adequações as teses jurídicas caso a caso, bem como com a constante pesquisa de jurisprudências e decisões para fundamentar a defesa da Companhia.

SUREG RO	As metas não foram alcançadas, tendo em vista que os critérios estabelecidos para avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa pública. Exemplifica-se: Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional.	Em determinados processos judiciais, os documentos apresentados pela área administrativa para serem juntados aos processos são insuficientes para defesa técnica de maior qualidade e certas demandas apresentadas estão de acordo com o entendimento jurisprudencial (STF, TST, Tribunais do Trabalho), o que dificulta o sucesso do processo.
SUREG RR	O não atingimento da meta pela Procuradoria Regional do Amazonas - PRORE/AM-RR deveu-se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria. Em virtude da jurisprudência sedimentada dos órgãos jurisdicionais trabalhistas, e considerando a recorrente propositura de demandas judiciais com temática semelhante àquelas supracitadas, afigura-se bastante difícil o atingimento de elevado índice de êxito, tendo em vista que a atividade exercida pela área jurídica consiste em atividade-meio (aquela não relacionada com as finalidades precípua da Companhia), dependendo seu sucesso do adequado, prévio e eficaz planejamento das atividades das áreas administrativas e finalísticas da CONAB.	Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da CONAB. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os índices de juros e correção monetária utilizados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, faz-se necessário, também, o aprimoramento das atividades desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a CONAB.
SUREG SE	O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no acervo processual, existem ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já com jurisprudência dominante negativa para a empresa, o que torna difícil a reversão do resultado em prol da Companhia	Continuar realizando ações preventivas de orientação junto às gerências da Sureg, a fim de evitar ações judiciais que possam culminar derrota perante o judiciário. Ademais, busca-se aperfeiçoamento contínuo da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia.

SUREG SP	<p>A despeito da PRORE/SP vir num crescendo em relação aos resultados desde 2020, o não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da CONAB existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da CONAB, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta para êxito na condução processual.</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores lotados nas Procuradorias Regionais na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, reiteramos que o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria Geral e das Procuradorias Regionais, durante o trimestre.</p>
SUREG TO	<p>A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 86% de êxito na condução processual.</p>	<p>A curto prazo não formas para corrigir, pois dependemos das jurisprudências.</p>

2. NÚMERO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO SOCIAL REALIZADAS EM ÂMBITO REGIONAL



META: 105

METAS NÃO ATENDIDAS

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG CE	Falta de definições estratégicas por conta da mudança de gestão, inviabilizando o desenvolvimento de ações em âmbito local, bem como falta de suporte financeiro para promoção de eventos institucionais.	Dar continuidade aos eventos de divulgação de políticas públicas e elaborar cronograma de participação em feiras e eventos.

SUREG DF	Apesar da grande participação da regional em diversos eventos no terceiro trimestre, nem todos foram válidos e considerados para o cálculo do indicador. Ademais, alguns eventos foram encaminhados fora do prazo do cálculo e terão seus valores computados no quarto trimestre, mesmo sendo realizados no terceiro trimestre.	Ampliar as ações de comunicação, para alcançar a meta do indicador.
SUREG ES	Devido ao encerramento do exercício ocorreu um número menor de eventos e atividades no estado, dificultando assim o atingimento da meta.	Aprimorar os controles internos para aumentar a participação em releases para imprensa referentes aos programas executados pela companhia
SUREG MS	Meta não atingida em razão de algumas das atividades realizadas serem consideradas como de rotina.	Realização de atividades que sejam contabilizadas como ações de comunicação social.
SUREG RJ	Trimestre conturbado devido a ausência do Sr. Sureg e da Srª Geose, por motivo de licença médica, bem como a alta demanda de atividade do PAA com prazos exíguos	Buscaremos divulgar mais o nome da empresa através de eventos internos e externos, participar de feiras do PAA, renovar ações juntos aos Hortomercados e reuniões com produtores para divulgação e informação sobre os programas da Conab.
SUREG SE	Os principais obstáculos que contribuíram para o não alcance da meta de comunicação foram: - Falta de pessoal dedicado à atividade: O baixo número de colaboradores destinados especificamente às iniciativas de comunicação prejudicou a capacidade de executar nossos planos de forma abrangente e eficiente. - Ausência de eventos relevantes: A falta de eventos no período em questão impactou diretamente nossas oportunidades de promoção, interação com o público-alvo e visibilidade da nossa SUREG.	É essencial implementar um plano de ação abrangente para contornar esses desafios e fortalecer nossa estratégia de comunicação, neste sentido, adotaremos as seguintes medidas: - Designação de colaboradores dedicados à comunicação: Iremos selecionar e designar colaboradores para atuarem de forma permanente nas atividades de comunicação. - Diversificação das estratégias de comunicação: Ampliaremos nossos esforços em meios de comunicação diversificados (rádio, televisão e internet) - Parcerias estratégicas: Buscaremos estabelecer parcerias com outras empresas ou organizações afins, visando a organização de eventos e ações conjuntas de comunicação, o que pode resultar em benefícios mútuos e maior alcance de público. - Monitoramento e análise de resultados: Implementaremos um sistema de monitoramento contínuo das nossas iniciativas de comunicação, permitindo identificar rapidamente o que está funcionando ou não, e adaptar nossa estratégia de acordo com os dados obtidos. Com a implementação dessas medidas esta SUREG reverterá a meta não cumprida
SUREG TO	Foram realizadas várias viagens, mas foram para reuniões e eventos de menor porte que não contabilizam nesse indicador	Participar de eventos que pontuem.

PERCENTUAL DE DESEMPENHO NO 4º TRIMESTRE/2023

**Desempenho Médio
(Resultados à Sociedade)
Todas Unidades
75,98 %**

**Desempenho Médio
(Foco de Atuação)
Todas Unidades
79,98 %**

**Desempenho Médio
(Processos de Suporte)
Todas Unidades
81,73 %**

Desempenho Geral (Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)

79,23%