

Resultados da Estratégia Regionais

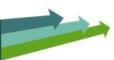
2º Trimestre 2023



Companhia Nacional de Abastecimento

Superintendência de Estratégia e Organização - Suorg
Gerência de Planejamento Estratégico - Geple

Planejamento Estratégico 2023-2027



Sumário

Resumo Executivo	3
Visão Geral	4
Acompanhamento dos Indicadores	5
Percentual de Desempenho 2º Trimestre/2023	33





Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 2º trimestre de 2023, com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 12 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de abril a junho de 2023.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), programaram o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, tem-se que, dos 10 indicadores apurados, 2 pertencem à perspectiva resultados à sociedade; 4 são de foco de atuação e 4 de processos de suporte. O percentual médio de alcance dos indicadores de foco de atuação foi 77,47%, enquanto o de processos de suporte foi 85,47% e o de resultados a sociedade 80,93%.



Visão Geral

No geral, para os indicadores da perspectiva Foco de Atuação, as Sureg's atingiram o desempenho médio de 77,47% (2 indicadores), para os indicadores de Processos de Suporte, 85,47% (4 indicadores), e os indicadores de Resultados a Sociedade um desempenho de 80,93% (4 indicadores), totalizando um desempenho geral de 81,29% para todas as Sureg's.

Na perspectiva Foco de Atuação, para o indicador Percentual de realização dos eventos de divulgação do serviço “Leilão pra você”, a meta não foi atingida pelas Suregs AL, AM, AP, BA, CE, ES, MG, MS, MT, PA, RJ, RN, RR, RS, SC, SE, SP e TO. Em referência ao indicador Percentual de execução de Recursos Programa Alimenta Brasil, a meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para execução do Programa. Para o indicador Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade – Sisbio, o indicador será mensurado em março 2024, uma vez que os dados são coletados em janeiro e fevereiro, portanto a área de estratégia também será informada quando do seu fechamento.

Já na perspectiva Processos de Suporte, os indicadores cujas metas não foram alcançadas, seguido das respectivas Superintendências Regionais, foram: Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional: AC, AL, AM, BA, CE, DF, GO, MG, MS, MT, PA, PB, PE, PI, PR, RJ, RN, RO, SE, SP e TO. Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional: AM e SE. O indicador Participação das Regionais em projetos destinados à responsabilidade social e Volume de recursos economizados no exercício financeiro, não foram passíveis de trimestralização, uma vez que o primeiro está suspenso e o segundo não há governança da Conab entrada de recursos orçamentários.

Na Perspectiva de Resultados à Sociedade, o indicador Índice de Acesso ao ProVB, não teve alcance da meta as Superintendências: AC, AL, DF, ES, MA, MG, PI, RR, RS, SC, SE e SP e o indicador Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope, teve 100% de aproveitamento.

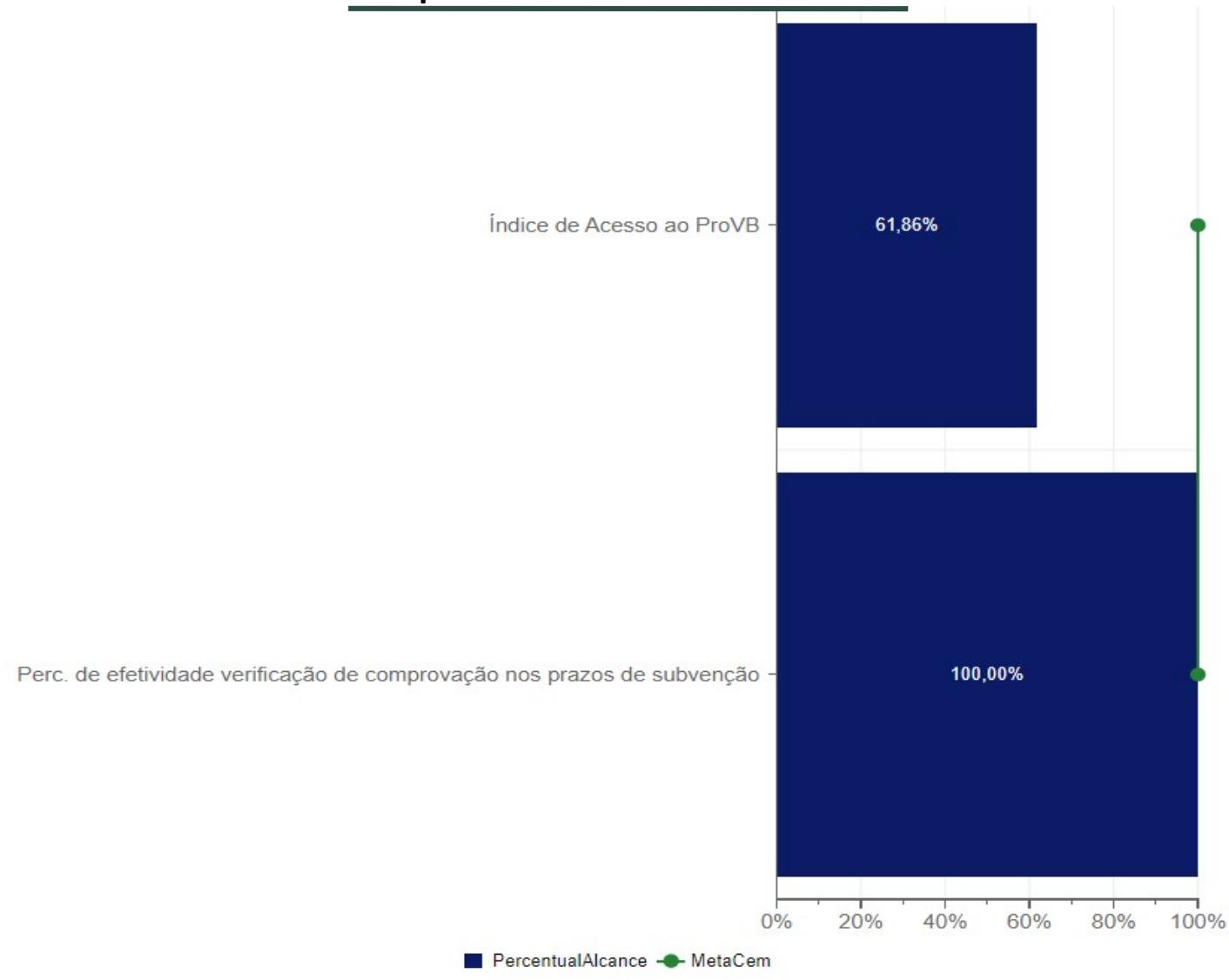
Ressalta-se que o detalhamento das justificativas e planos de providências para viabilizar o alcance de metas são diversificados e específicos de cada Superintendência, estão apresentados na sequência, dos indicadores deste relatório e podem ser acessados no link: <http://dfbsa219.conab.gov.br:8080/pentaho/api/repos/%3Ahome%3APlanejamentoEstrategico%3APlanejamentoEstrategico.wcdf/generatedContent?userId=pentaho&password=password>.

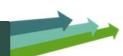




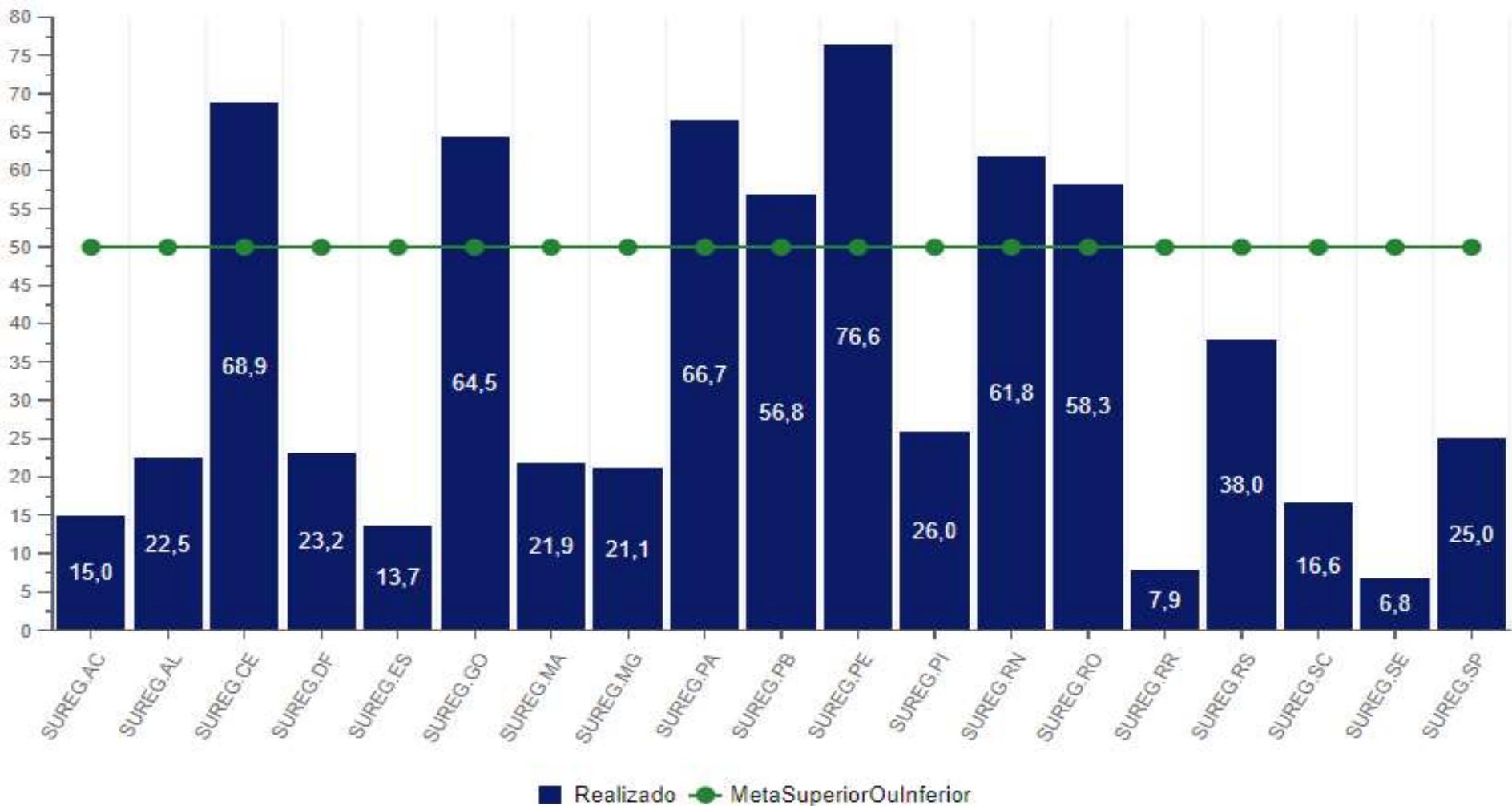
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva Resultados à Sociedade





1. Índice de Acesso ao ProVB (maior=melhor)



Metas Não Atendidas

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG AC	Atualmente, a SUREG/AC apresenta um total de 1.131 produtores rurais cadastrados no SICAN. Porém, deste montante, muitos estão com a documentação irregular/vencida e por conseguinte, não estão acessando o ProVB. e muitos pequenos criadores optaram por plantar milho em suas propriedades, ao menos para subsistência dos próprios animais. O SICAN mantém os cadastros expirados como completos.	Adequar o SICAN para que cadastros com última atualização realizada há mais de 01 (um) ano sejam enquadrados como expirados, e não como completos, ou modificar a fórmula do Indicador para que a informação seja retirada dos relatórios dos clientes APTOS dentro do SIGEST. Outro ponto observado é que no Detalhamento deste Indicador, na Fonte dos Dados - é indicado o SICAN, já na Fórmula do Cálculo, inicialmente, consta que "o denominador corresponde ao número de clientes cadastrados no SICAN", e ao final consta que "o denominador será auferido a partir do relatório de clientes cadastrados no SIGEST". Há de se decidir se são todos os cadastros, os completos (apenas válidos ou todos os completos, mesmo expirados) que constam no SICAN, ou os que constam no SIGEST, entre Aptos e os demais com documentação ou certificação pendente, etc..
SUREG AL	A UA Palmeira dos Índios passou por reforma em seu escritório. O armazém encontra-se sem condições de operacionalizar o ProVB. Devido à esta situação, a UA Palmeira dos Índios recebeu apenas 200 t de milho no 2º trimestre de 2023.	Após o escoamento das 200 t recebidas, a UA Palmeira dos Índios terá as atividades suspensas até que seja realizada uma reforma no armazém. Para suprir a falta da Unidade, será solicitado a abertura de Polo de vendas no Município de Santana do Ipanema.
SUREG DF	Em que pese a atratividade do Programa de Vendas em Balcão no Distrito Federal e Entorno, o preço do milho na região está abaixo do preço mínimo que, somado à alta oferta do produto, possibilita a negociação diretamente com os próprios produtores de milho. Essa negociação direta entre produtores de milho e criadores de animais (clientes do ProVB) pode ter reduzido os custos com o transporte do produto, o que pode justificar essa preferência. Ademais, é importante ressaltar que as paralisações da venda do milho reduzem sobremaneira as vendas do produto.	Serão realizadas ações de divulgação do ProVB.
SUREG ES	Embora tenha ocorrido uma queda no preço do milho, o elevado preço nos últimos meses, principalmente em função da alta no custo de produção, vem afetando a venda do produto.	A redução no valor dos insumos (redução no custo de produção) e consequentemente uma baixa no preço do produto poderá ajudar no alcance da meta no próximo trimestre.



SUREG MA	A SUREG/MA apresenta total de 621 cadastros, destes, apenas 150 encontram-se aptos a acessarem o ProVB, os demais (471) estão com a documentação pendente de atualização, sendo 1 cadastro vencido desde 2019 (0,21%), 4 cadastros vencidos desde 2020 (0,85%), 284 cadastros vencidos em 2021 (60,30%), 115 vencidos desde 2022 (24,42%) e 67 cadastros vencidos ao longo de 2023 (14,23%).	As UAs estão contactando os clientes, solicitando que apresentam documentação pendente para atualização e renovação de seus cadastros. Ressaltamos que após contato, muitos clientes reclamam do cenário alta dos preços de venda do milho no período de meados 2020 a 2022, o que para eles, inviabilizou o acesso ao ProVB e portanto, também a renovação cadastral. Aliado a isso, no período pós pandemia, muitos dos pequenos criadores clientes do ProVB, abandonaram suas atividades ou diminuíram seus plantéis por dificuldades econômicas.
SUREG MG	As vendas realizadas dentro do Venda Balcão não atingiram a meta. A safra de milho armazenado na UA Montes Claros é de safra antiga de 2017/2018. Assim, desde dezembro de 2022 vem sendo aplicado deságio no preço do produto para estimular a venda do produto. Além do preço, desde janeiro de 2023 a UA Montes Claros e também o SEPAB vem realizando contatos com os potenciais clientes, continuamos com a divulgação junto a Emater/MG e também via grupo de whastapp. As ações vem surgindo efeito pois no segundo trimestre a comercialização representou 80% a mais do que as vendas do ano anterior.	Desde dezembro de 2022 vem sendo aplicado deságio de 30% no preço do produto para estimular a venda do produto. Além do preço, desde janeiro de 2023 a UA Montes Claros e também o SEPAB vem realizando contatos com os potenciais clientes, continuamos com a divulgação junto a Emater/MG e também via grupo de whastapp. As ações vem surgindo efeito pois no segundo trimestre a comercialização representou 80% a mais do que as vendas do ano anterior.
SUREG PI	Constatamos que o índice melhorou em relação ao primeiro trimestre de 2023, no entanto, a meta não foi atingida também por conta dos períodos de desabastecimento, nos quais não há atendimento, portanto não podemos mensurar a meta. Além disso, identificamos outros fatores relevantes que interferiram no atingimento da meta: a permanência do preço elevado do milho por um período prolongado, o que fez com que muitos criadores relatassem dificuldade de adquirir o produto e a diminuição do seu rebanho. Outro fator foi a diminuição da renda do criador rural. Sendo ocorrências macro que não podem ser impedidas pela administração da Regional.	Estamos realizando constantemente a divulgação do programa através de reuniões virtuais e presenciais, através da nossa participação em eventos, visita às secretarias de agricultura, sindicatos de agricultores rurais e outras entidades correlatas, propondo soluções de logística viáveis. Além disso, a Regional realiza um trabalho proativo de vendas, contatando os clientes, informando preços e esclarecendo dúvidas. Estamos planejando a realização de um estudo quanto ao abastecimento da Conab no Piauí, visando mitigar os problemas de desabastecimento.
SUREG RR	A meta não foi atingida visto que, inicialmente, houve baixa procura pelo produto, pois era de uma safra muito antiga, o que gerava insatisfação entre os clientes. E no decorrer do trimestre, não houve venda de milho na UABOV visto a falta do produto.	Esperamos que com o abastecimento da UABOV com o produto milho em grãos, ocorrido no mês de julho, e retomada das vendas do Provb, possamos atingir a meta estimada.



SUREG RS	<p>Na primeira metade do 2º trimestre, na maioria das vezes a sugestão de preços da regional não era acatada, e a GEPAE impunha um preço superior ao de mercado. A partir da segunda metade do trimestre os preços sugeridos começaram a ser acatados, no entanto, também se intensificou a queda dos preços de mercado do milho e, desde o início de junho, os mesmos caíram abaixo do preço mínimo, motivo pelo qual observou-se uma menor demanda no programa.</p>	<p>É necessário rever a metodologia de estabelecimento de preços dentro do programa, bem como alterar a meta de forma tal que se adapte à sazonalidade de cada estado.</p>
SUREG SC	<p>Meta não alcançada, em razão dos custos logísticos que são agregados na operação. Os criadores consideram os preços praticados pela Conab, em relação ao mercado, elevados. Visto que nas compras do cereal no mercado físico, inexiste os custos com logísticas.</p>	<p>Continuamos mantendo contato com as organizações apoiadoras, Cooperativas, Secretarias de Agricultura e Associações de classe do segmento, levando informações relativas a oferta do milho no Programa Venda Balcão.</p>
SUREG SE	<p>O cálculo da execução da ação foi realizado com todos os clientes cadastrados no SIGEST, sendo que muitos desses clientes não estavam aptos a realizar a compra do milho por estarem com cadastros vencidos, resultado do desinteresse nas compras em virtude dos preços elevados. O elevado preço do milho nos pequenos mercados atacadistas locais (na cidade de Itabaiana), onde a SUREG Sergipe realiza a pesquisa do preço de referência para a venda do milho no Estado, desestimulam a compra do grão. O ideal seria coletar preço com fornecedores Atacadistas de grande porte, que não são encontrados em Sergipe. Ainda temos um fato novo que ajudou muito na redução drástica das vendas no Provb, que foi o aumento da produção local e a difusão do uso de silos bolsas para armazenar o grão, com isso os próprios produtores sergipanos podem comercializar a produção POR PREÇOS BEM MAIS EM CONTA e de forma mais lenta ao longo do ano, e não mais precisam fazer isso no momento exato da colheita, de forma que o Estado permanece abastecido por um longo período.</p>	<p>Coletar preço com fornecedores de grande porte, como, por exemplo, no caso da importação do grão de outros países, sendo que essa coleta de preço não é fácil e praticamente não existe esse tipo de comércio no Estado. Usar os preços dos produtores como referência na comercialização, visto que muitos dos produtores estão localizados nas proximidades dos próprios clientes do Provb, condição que facilita a vida dos mesmos por conta dos elevados preços dos fretes. Os compradores de milho em Sergipe estão localizados nas proximidades da Unidade Armazenadora</p>



SUREG SP

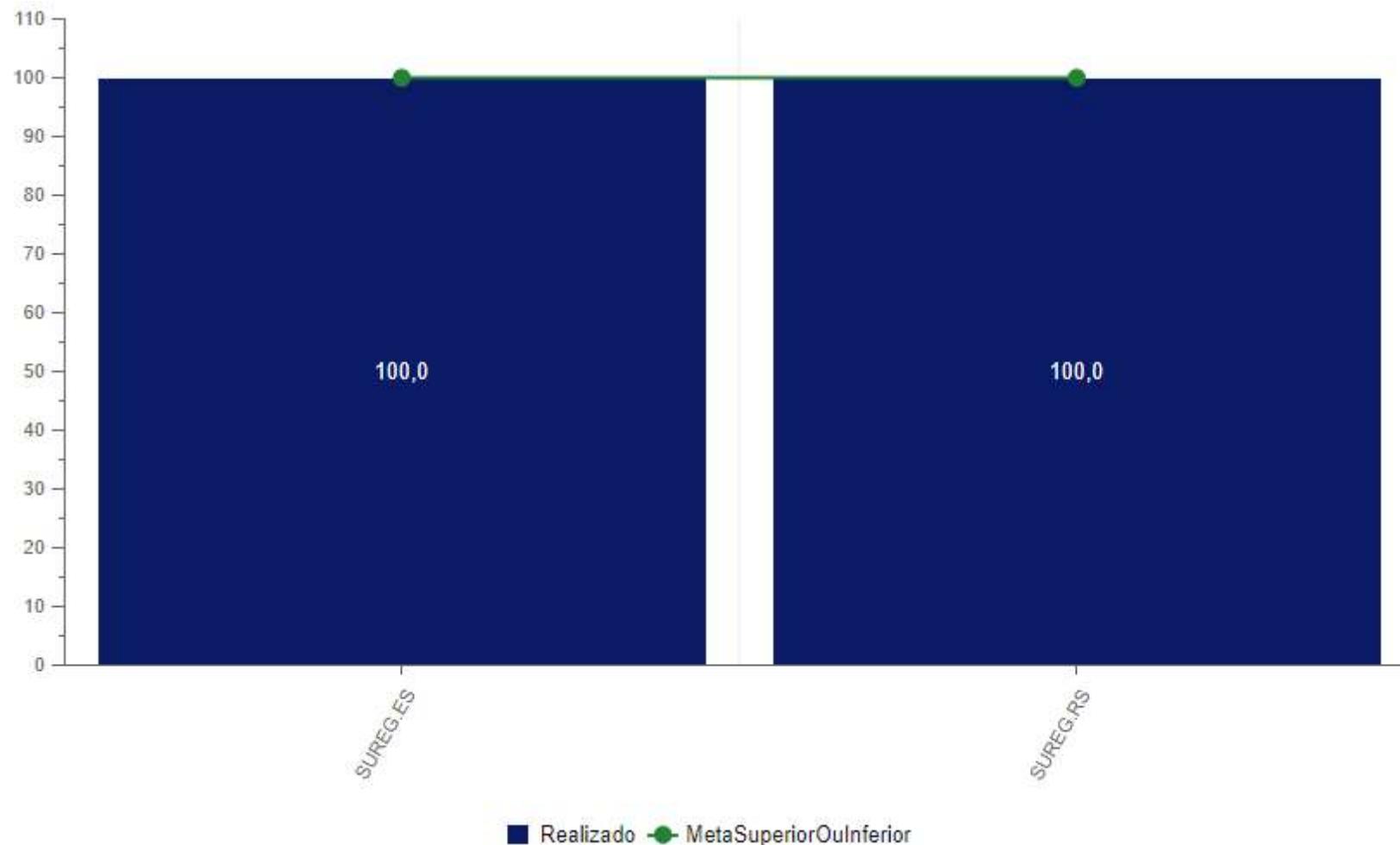
Foram atendidos 11 clientes do PROVB de um total de 44 cadastrados. A principal dificuldade é o acesso de criadores de outros municípios, com maior número de habitantes, uma vez que os principais clientes da UA são dos municípios de Bernardino de Campos e Óleo. Diversos comerciantes atuam nos municípios vizinhos oferecendo o produto no formato moído e com prazo de 30 dias para pagamento; além da facilitação na obtenção de frete.

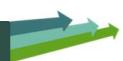
A regional tem trabalhado para reverter tal situação e, no último mês, observou-se um incremento considerável no volume de vendas em decorrência da redução do preço.



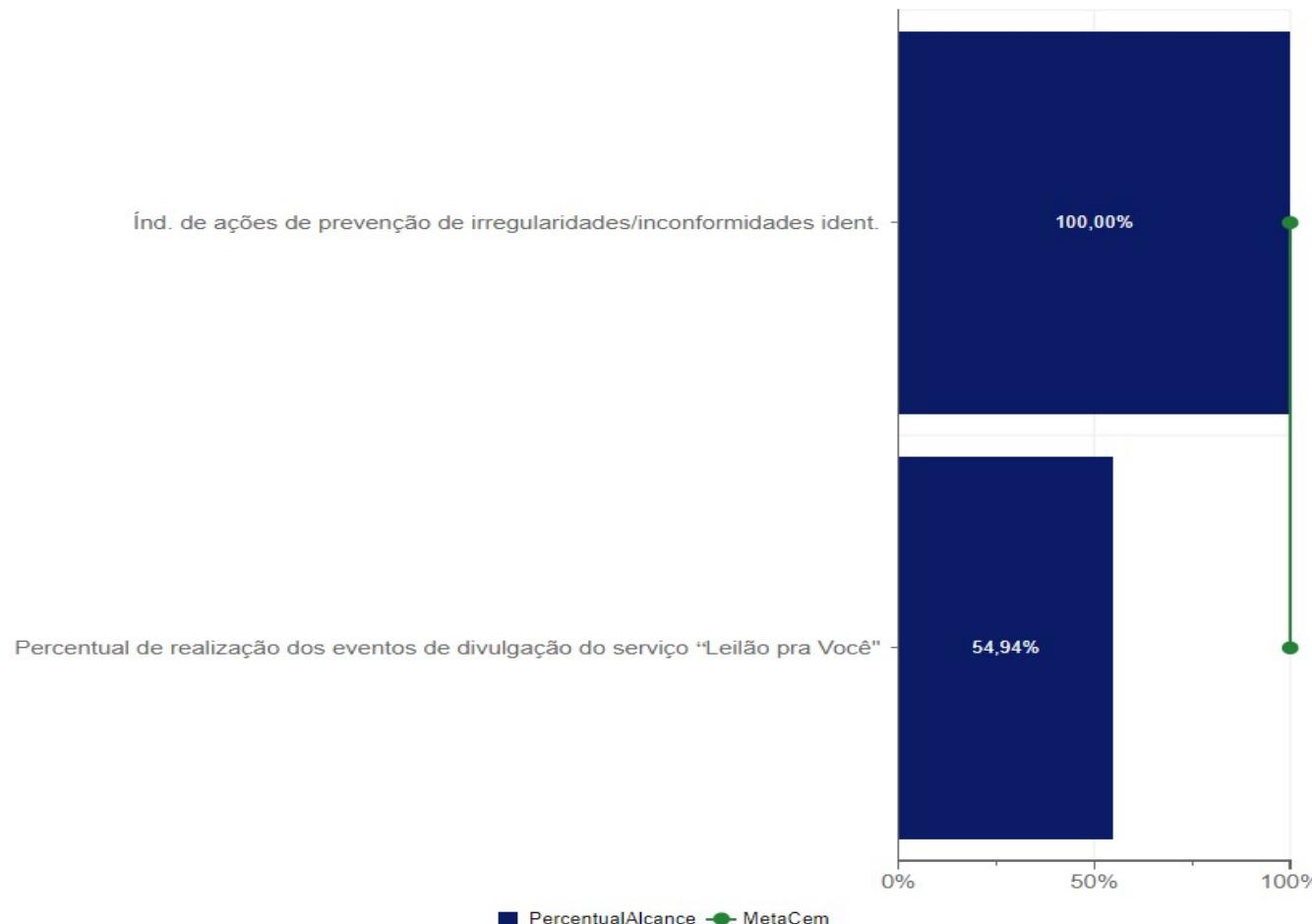


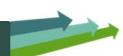
2. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope (maior=melhor)



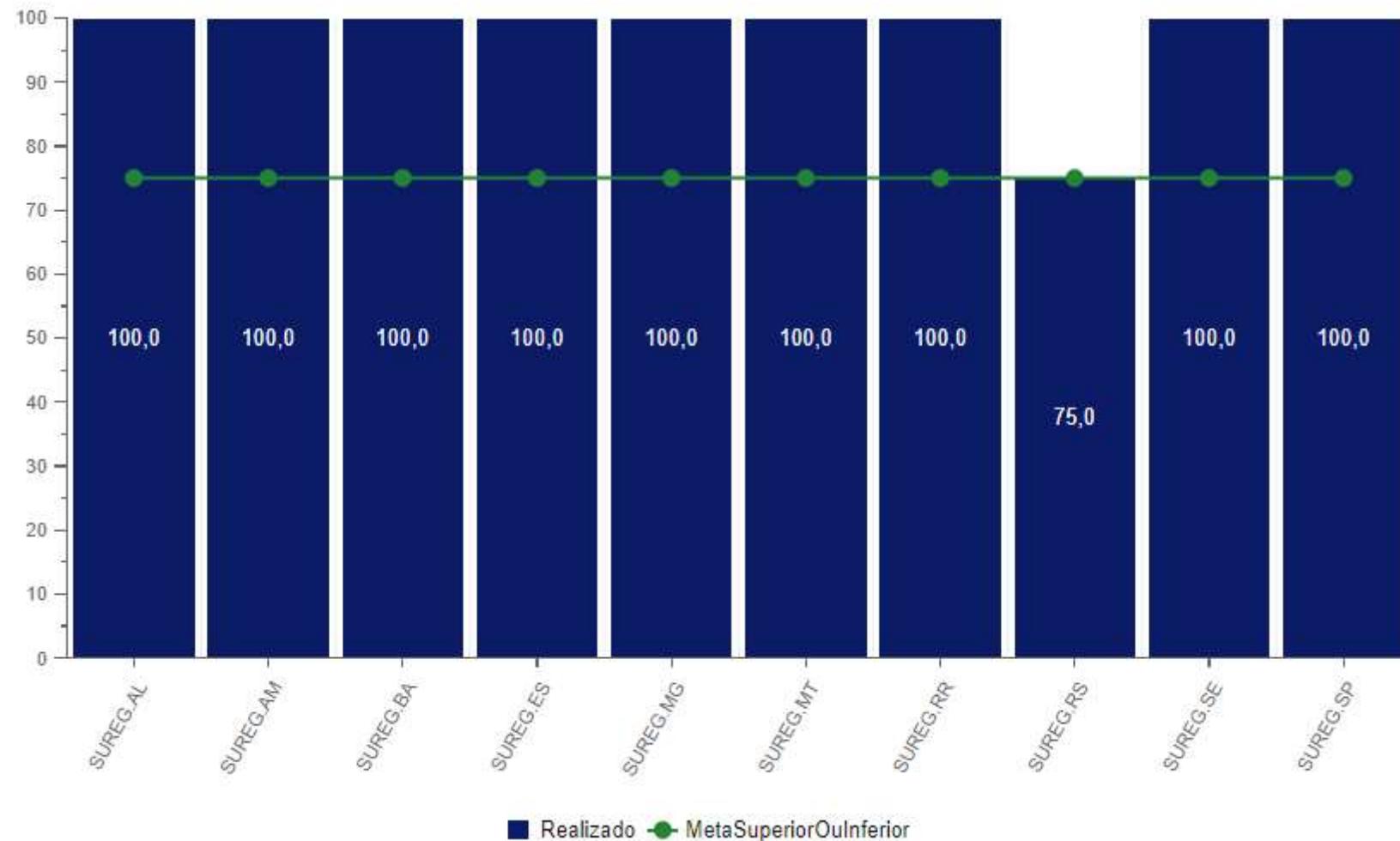


Perspectiva Foco de Atuação



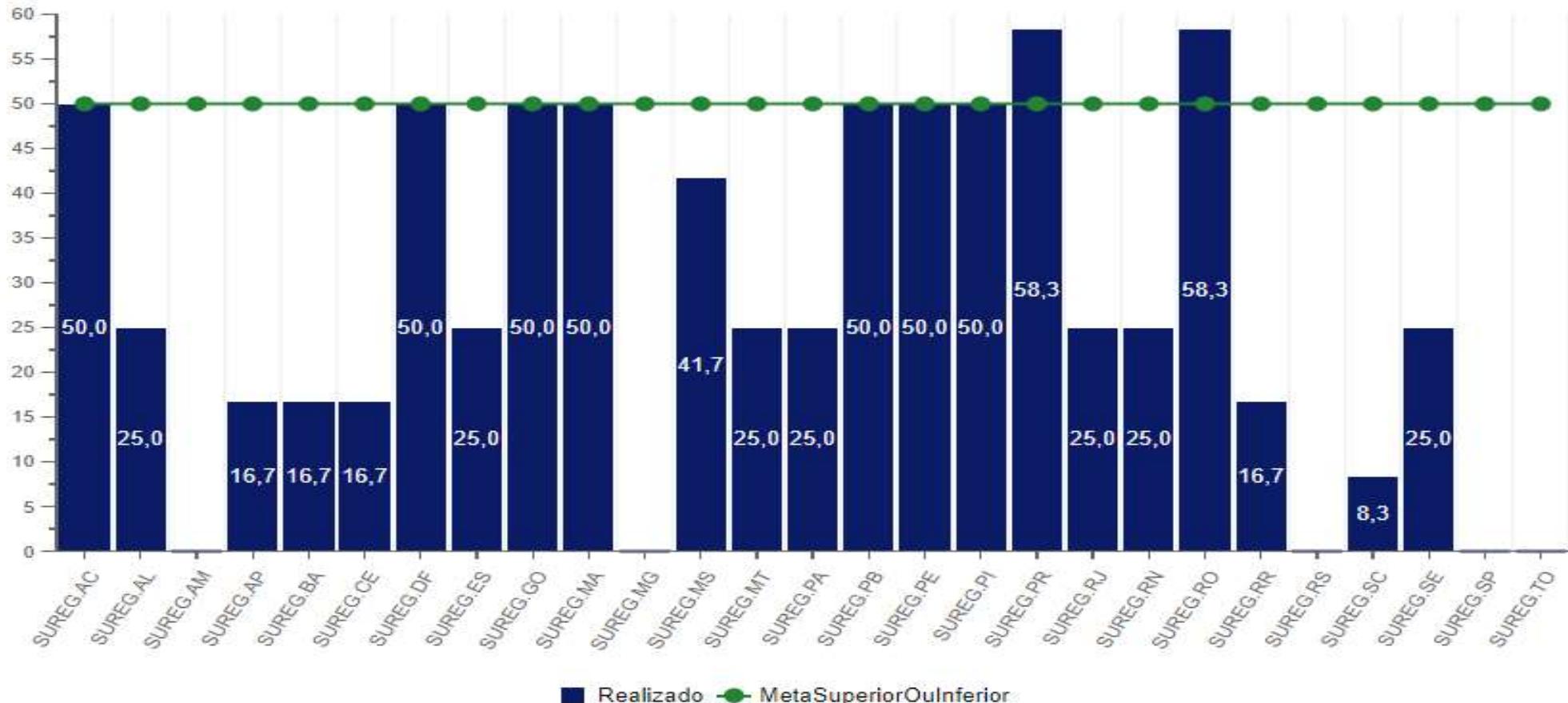


1. Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas (maior=melhor)





2. Percentual de realização dos eventos de divulgação do serviço “Leilão pra você” (maior=melhor)





Meta não atendida

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG AL	<p>Gostaria de informar que devido a confusão no prazo, não foi possível preenchimento das informações no Conab Forms, com dados relativos às reuniões para divulgação do Programa "Leilão pra Você", no estado de Alagoas, neste segundo trimestre/2023. Foram realizados dois eventos, ambos presenciais, conforme evidências disponibilizadas no ConabCloud (https://cloud.conab.gov.br/index.php/f/101360991). O primeiro, foi realizado na Cooperativa Pindorama, localizada no município de Coruripe, onde foi apresentado o programa para a diretoria executiva, contando com a participação de três diretores e a representante comercial. A segunda reunião foi realizada para representantes do Grupo Carlos Lyra. No primeiro momento, foi apresentado para o Superintendente de operações agrícola e num segundo, para a diretoria comercial, na sede administrativa, localizada no bairro de Jaraguá, município de Maceió. De modo geral, houve uma boa compreensão da proposta do programa. Em ambos os casos, os participantes ficaram de analisar melhor a possibilidade de apresentar alguma demanda. Informo que nesse trimestre não chegamos atingir a meta, visto que temos enfrentado dificuldades para agendar reuniões com potenciais clientes, frente à dificuldade de acesso a responsáveis "possíveis interessados" pelas empresas, bem como, às demandas da Regional, como exemplo, a abertura do PAANet entre o mês de maio e junho.</p>	Nos empenharemos mais em agendar reuniões com potenciais clientes.
SUREG.AM	<p>Não atingimento da meta de leilão para você pela ausência de eventos de divulgação pela Sureg-AM.</p>	<p>Neste trimestre que se inicia haverá maior ênfase na divulgação dos eventos, pois será aproveitado o espaço dos eventos do PAA, das cestas e divulgação da PGPM-bio.</p>
SUREG AP	<p>Segue abaixo algumas características/situações que dificultam o cumprimento da Meta do indicador "Percentual dos eventos de divulgação do serviço "Leilão pra Você": 1. O estado do Amapá possui apenas 16 municípios; 2. Parte dos clientes da Conab são da agricultura familiar; 3. Apenas um funcionário na Geose (a gerente) e um funcionário no Seopi (suporte/apoio) para organizar e palestrar em eventos; 4. Devido estarmos divulgando o "Leilão para você" em eventos presenciais e online, há alguns anos a participação de pessoas está diminuindo e a procura pelo</p>	<p>Considerando o exposto nas justificativas solicitamos a análise quanto a obrigatoriedade de continuar realizando 03 eventos por trimestre no estado do Amapá. Neste sentido sugerimos que diminua para um evento por semestre e exclua a obrigatoriedade ter um quantitativo de eventos da meta da Conab, pois a tendência é de não cumprimento da meta estabelecida conforme justificativas pontuadas acima.</p>



	<p>serviço não expande. 5. Temos que incluir a divulgação/apresentação do "Leilão para você" em eventos "casados" com PAA e/ou PGPMBio para obtermos participantes que conheçam o serviço.</p>	
SUREG BA	<p>Devido à ampliação da demanda de atividades nesta Regional, não foi possível elaborar calendário de eventos destinado ao LPV neste segundo trimestre. Complementarmente, registre-se também que após dois anos de seguidas divulgações, o Programa Leilão pra Você ainda não encontrou adesão junto ao público alvo potencial, o que vem resultando também na falta de demanda para realização de eventos por parte do público externo.</p>	<p>A GEOPE/BA já requisitou à representação local do LPV para que se elabore estudo/projeto de atendimento da meta e de execução efetiva do programa na Bahia.</p>
SUREG CE	<p>A baixa efetividade no Leilão para Você se deu por conta do foco em outros projetos da empresa, como o PAA.</p>	<p>Aumentar a efetividade de atuação no Leilão para Você, capacitando nossos empregados e realizando parcerias com outras entidades, como a Ematerce</p>
SUREG ES	<p>Devido ao fato de que o indicador não constava no Plano de Negócios, no 1º trimestre o mesmo foi registrado como Não se Aplica. Desta forma, mesmo com o cumprimento da meta (3 eventos), nos foi orientado a informar o valor de 25% neste 2º trimestre.</p>	<p>Não se aplica em função do exposto acima.</p>
SUREG MG	<p>Durante o segundo trimestre encontramos as mesmas dificuldades do período anterior pois, apesar da busca por agentes demandantes e por oportunidades para realizar a divulgação do serviço, não identificamos novos públicos potenciais interessados. Foram realizados contatos telefônicos, envios de convite para apresentação da "Plataforma Leilão Pra Você" nos meses de abril e maio, porém sem o comparecimento dos convidados.</p>	<p>No mesmo sentido das ações empreendidas no segundo trimestre, a SUREG MG manterá o planejamento e execução de ações voltadas para identificar potenciais arrematantes, tais como pequenas empresas, comércios, hotéis, pousadas, entre outras, com a finalidade de divulgação e acesso à "Plataforma Leilão Pra Você".</p>
SUREG MS	<p>Realização de dois eventos referente ao Leilão pra Você no 2º trimestre de 2023.</p>	<p>Aumentar o nº de eventos referente essa temática.</p>
SUREG MT	<p>Realizamos 3 eventos no 2º Trimestre, mas não havíamos nos atentado quanto a esse indicador no 1º trimestre e que o seu monitoramento trimestral seria acumulativo.</p>	<p>Realizar os 3 eventos não realizados no 1º trimestre nesse 3º trimestre.</p>
SUREG PA	<p>Conforme orientado no Ofício Interno SUOPE nº 4/2023, de 20/04/23 (ID SEI nº 28154509) e via e-mail da SUOPE em 18/07/2023, para os casos lançados no 1º trimestre como "não se aplica", serão considerados para efeito de cálculo da meta anual, apenas 3 trimestres, já que este indicador passou a constar para as Regionais, no Plano de Negócios 2023, após a apuração no primeiro trimestre. Considerando o planejado de 12 eventos/ano, cada evento equivale a 8,33% e foram realizados 3 eventos, tem-se o total de 25% executado neste segundo trimestre, com meta alcançada. Entretanto, como o sistema Geplanes prevê o cálculo acumulado por trimestre, neste segundo trimestre está posto em 50%,</p>	<p>Continuar a realizar os eventos para o alcance da meta estabelecida.</p>



	registrando-se assim a meta acumulada como não alcançada.	
SUREG RJ	O percentual não atingiu a meta de 50%, por conta do mesmo ser acumulativo referente ao 1º e 2º trimestre, porém como no 1º trimestre foi não aplicável, ficamos com 0%(1º tri) + 25%(2º tri).	Ressaltamos que houve o cumprimento da meta do 2º trimestre, ou seja, realização de três eventos, atingindo assim a meta de 25%, conforme apresentado pelo comitê do Leilão pra Você através do e-mail indicador.leilaopravoc@conab.gov.br enviado para essa Sureg no dia 13/07/2023.
SUREG RN	O não cumprimento da meta em virtude de estarmos mobilizados durante esse 2º trimestre na divulgação do PAA, cadastramento no SICAN e PAANet, tendo em vista o edital de chamamento das propostas estar aberto até 30/06/2023.	Estamos identificando possíveis clientes para o Leilão Pra Você e realizaremos as palestras restantes agora no 3º trimestre, visando atingir esse indicador.
SUREG RR	A regional realizou apenas 01 evento de divulgação do Leilão pra Você no segundo trimestre.	Os agricultores e as associações/cooperativas já conhecem o Leilão Pra Você, portanto o que temos feito é reforçar a sua disponibilidade nos eventos dos quais participamos. Realizar um evento específico para divulgação do Leilão seria inviável, considerando questões financeiras e a falta de interesse do público local. Esperamos conseguir participar de mais eventos no semestre seguinte. Já temos uma participação agendada em um evento em julho/2023.
SUREG RS	A recente mudança de gestão que aconteceu na Sureg, levou à mudança dos pontos focais do Leilão Pra Você. Somado a isso, a Sureg enfrenta um grave problema de déficit de pessoal, que fez com que não fosse possível atingir a meta.	Aproveitaremos o fato do ponto focal do Leilão Pra Você ser o mesmo da PGPMBio, para fazer apresentações casadas no 3º trimestre.
SUREG SC	Indicador passou a constar para as Regionais, no Plano de Negócios 2023, após a apuração no primeiro trimestre. Em razão de outras demandas, em especial o Programa de Aquisição de Alimentos - PAA não conseguimos alcançar a meta estabelecida. Outro fator que afetou as atividades foram os fatores climáticos no segundo trimestre em SC, com excesso de chuvas.	Equívoco no envio da informação.
SUREG SE	O índice foi abaixo por conta da não realização dos eventos no 1º trimestre, não sabíamos da necessidade da divulgação naquele momento. A partir do segundo trimestre a Superintendência cumpriu com a demanda e atingiu o índice.	A correção já foi realizada, uma vez que a realização dos eventos está ocorrendo mensalmente.
SUREG SP	Não houve realização de eventos virtuais ou físicos, no último trimestre, direcionados especificamente, para este tema. Devido ao quantitativo reduzido de empregados lotados na regional, neste trimestre, os eventos foram direcionados ao Programa de Aquisição de Alimentos - PAA. Porém, em todos os eventos do PAA, o Leilão Pra Você era abordado como uma plataforma de comercialização.	No próximo trimestre, a regional procurará realizar eventos, online ou presenciais, específicos para o Leilão Pra Você.
SUREG TO	No último trimestre, não realizamos eventos virtuais ou físicos voltados especificamente para este tema. Devido ao número reduzido de empregados lotados na regional, os eventos foram direcionados ao Programa de Aquisição de Alimentos - PAA.	Direcionar esforços para divulgar o programa Leilão Pra Você no próximo trimestre.





3. Percentual de execução de Recursos Programa Alimenta Brasil (maior=melhor)

Observação

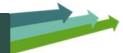
A meta não é passível de trimestralização, uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para execução do Programa.

4. Percentual de pagamento aos extrativistas em relação as demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade – Sisbio (maior=melhor)

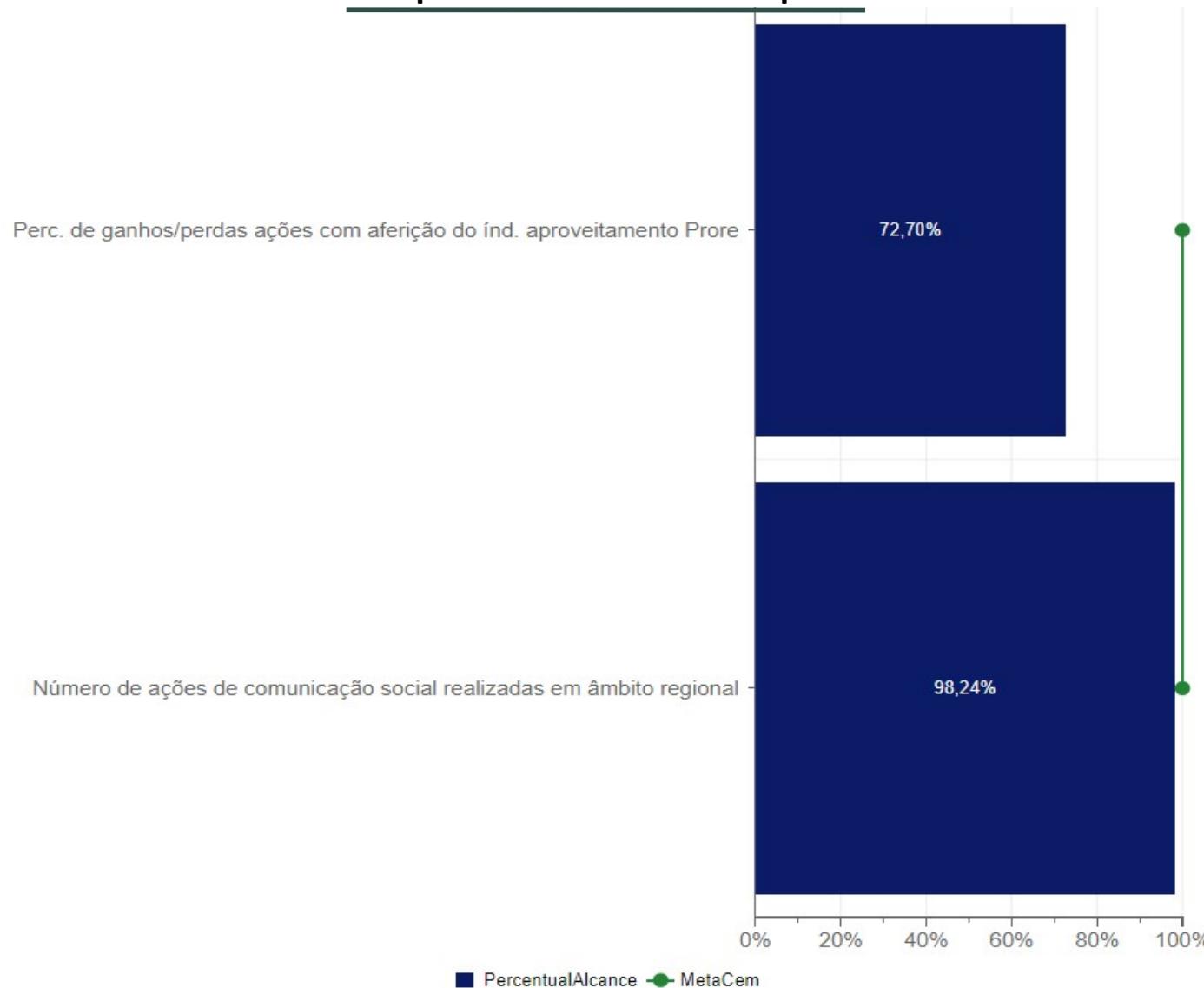
Observação

O indicador será mensurado março 2024, visto que a coleta das informações ocorre de janeiro a fevereiro do ano subsequente. Dessa forma, após mês de março/2024, a área de estratégia será informada quando do seu fechamento.



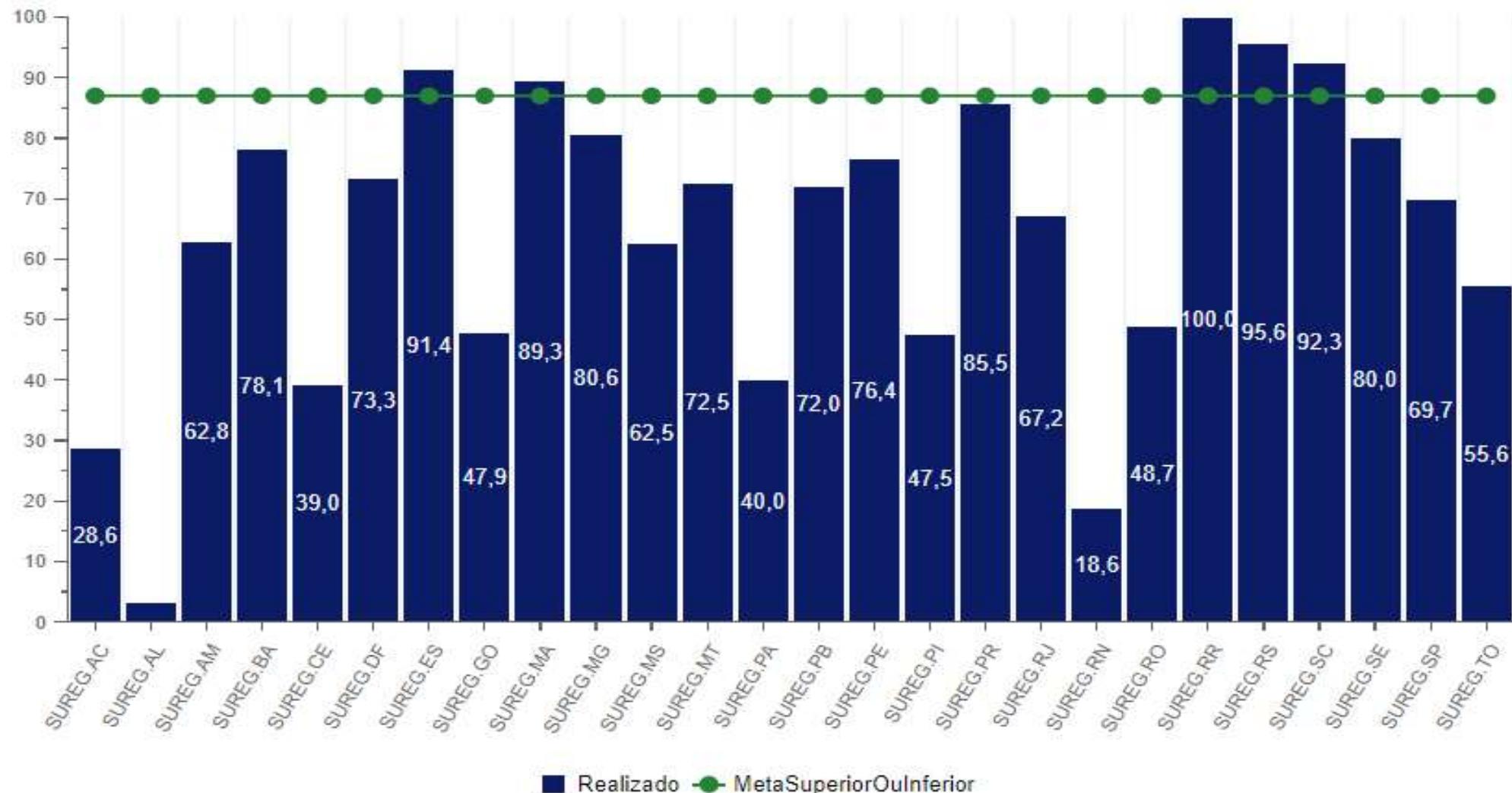


Perspectiva Processos de Suporte





1. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional (maior=melhor)



Metas não atendidas

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG AC	As metas não foram alcançadas, tendo em vista que os critérios estabelecidos para avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa pública.	Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional.
SUREG AL	A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Regional Alagoas, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 87% de êxito na condução processual.	As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e PRORE's, tais como promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofram ao longo do tempo.
SUREG AM	O não atingimento da meta pela PRORE/AM-RR deveu-se à demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, visto o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria. Em virtude da jurisprudência sedimentada dos órgãos jurisdicionais trabalhistas, e considerando a recorrente propositura de demandas judiciais com temática semelhante às supracitadas, fica bastante difícil o atingimento de elevado índice de êxito, tendo em vista que a atividade exercida pela área jurídica consiste em atividade-meio (aquele não relacionada com as finalidades precípuas da Companhia), dependendo seu sucesso do adequado, prévio e eficaz planejamento das atividades das áreas administrativas e finalísticas da CONAB.	Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da CONAB. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os índices de juros e correção monetária utilizados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, faz-se necessário, também, o aprimoramento das atividades desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a CONAB.



SUREG BA	Primeiramente, cabe registrar a crescente evolução positiva dos resultados alcançados pela PRORE/BA, aproximando-se da meta estabelecida. A primeira justificativa para esse resultado se dá pelo fato de que a assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela PRORE/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 6 (seis) anos de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pese a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 78,06% (2º TRI/2023), próximo da meta aumentada para 87%. Comparando o 1º tri/2023 (78,93%) com o 2º tri/2023 (78,06%), nota-se uma redução pequena de 0,87%, no percentual. No 4º tri de 2017, a meta estabelecida para a PRORE/BA era de 34% de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33%, segundo os critérios estabelecidos naquele momento. Reside, exatamente, nessa alteração de critérios ocorrida de 2017 para 2018, outra justificativa relevante para o resultado apresentado.	Desde 2016, foi disponibilizado pela Sureg um veículo para ficar à disposição desta PRORE/BA, além de material de informática, máquinas, equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando local específico para o arquivo de processos e documentos. Neste particular, está sendo feito um trabalho para a digitalização do arquivo físico da PRORE/BA, com previsão de conclusão em 2023. Em Dez/2019, foi celebrado o 1º contrato de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, com vistas a otimizar as atividades da Prore e redução de custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos de Procuradores e percepção de diárias. O contrato tem como objeto a prática de atos processuais específicos, cuja atuação permanece a cargo da Procuradoria. Ainda, em Mai/2023, a equipe da Procuradoria contou com a vinda de mais uma Procuradora, aumentando o quadro de Procuradores para 4. Contudo, desde Fev/2023, a única integrante fixa da Equipe de Apoio foi transferida para o SEPAB/BA, sendo que a Equipe de Apoio rotativa dispõe de 2 estagiários de Direito e uma Jovem-Aprendiz. Nesse particular, fica registrada a necessidade de recomposição do quadro da Equipe de Apoio fixa da PRORE/BA, quando possível. Registre-se a existência de uma busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia, através de aprimoramento das teses defensivas com base em novas
SUREG CE	Demora no pagamento do processo relativo aos cinco (5) níveis que corre em Brasília, gerou várias ações de cumprimento. Determinações implementadas pela gestão superior gerando alterações nos contratos de trabalho que o judiciário considera lesivas.	Revisão permanente de teses e estratégias de defesa; Verificar possibilidade de ações junto à superintendência.
SUREG DF	A movimentação jurídica no trimestre permitiu o aumento do percentual do indicador, subindo de 68,75% para 73,33%. No entanto, reforçamos que o resultado obtido pela PRORE/DF de 73,3% de êxito independe dos trabalhos dos procuradores da PRORE/DF, bem como entendemos que deva constar, no futuro "Planejamento Estratégico", a área da Companhia que deu causa à origem da ação judicial, indicando isso em percentual, porque a advocacia é "atividade meio (remédios -ações e recursos- jurídicos)" que não pode garantir o resultado de uma decisão judicial favorável, ou não, à Companhia.	Articulação constante entre a Procuradoria Regional – PRORE/DF e a Procuradoria-Geral – PROGE, na Matriz, visando a alteração da fórmula de apuração do indicador, de forma que passe a retratar a realidade das ações judiciais conduzidas na Regional, que, por exemplo, com a sua criação, herdou diversos processos oriundos de outra Regional, já com perdas (decisões desfavoráveis à Companhia) na primeira instância, contaminando, assim, os eventuais resultados positivos seguintes alcançados pela Prore/DF.



SUREG GO	<p>O não atingimento da meta ocorre, principalmente, pelas ações trabalhistas em que a CONAB figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/GO, como, por exemplo, as ações de incorporações de gratificação de função, anistia, licença-prêmio, anuênios, promoções por merecimentos etc.. Quanto às ações cíveis, a CONAB não logrou êxito na maioria das causas em que se tentava atribuir ao Estado de Goiás a responsabilização pelas classificações errôneas de grãos, bem como na maioria das ações de depósito. Isso contribuiu também por uma demanda significativa de ações de improcedência em desfavor da Companhia. Importante registrar que tais causas foram iniciadas por escritório terceirizado e que a PRORE/GO atuou basicamente na fase de execução quando já se tinha operado o trânsito em julgado das ações. Vale pontuar que os Procuradores sempre atuaram com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria-Geral. Ressaltamos ainda que, nas ações em que a PRORE atuou desde o início da causa, os índices de sucesso são bem melhores em comparação às ações tocadas pelo escritório de advocacia. Outrossim, vale ressaltar que a atuação do Profissional advogado desdobra-se em uma obrigação de meio”, que nada mais é o dever de desempenho com diligência, zelo, ou mesmo com o emprego da melhor técnica e perícia para se alcançar resultado pretendido. Ou seja, ao exercer a atividade, o advogado não se obriga à ocorrência do resultado, apenas age na intenção de que ele aconteça. Nessa linha de raciocínio, a PRORE sempre atuou com total profissionalismo e o cuidado necessário na condução dos processos.</p>	<p>Inicialmente, pontuo que a PRORE, SEREH e o SECOF vêm trabalhando conjuntamente com os demais setores administrativos, a fim de aprimorarem a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, rebater os cálculos judiciais promovidos pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a PRORE atuará com mais objetividade junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. Saliento também que os Procuradores da PRORE sempre buscam se atualizar com doutrinas, jurisprudências etc. e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com a PROGE e com o entendimento atual da nossa jurisprudência.</p>
-----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



SUREG MG	O percentual de ganhos das ações acompanhadas por esta Procuradoria Regional – Prore não foi atingido no segundo trimestre de 2023 em função da manutenção dos efeitos dos eventos noticiados nos trimestres anteriores, ou seja, de ter ocorrido um índice expressivo de condenações da Conab nas reclamações trabalhistas aviadas visando à manutenção/restabelecimento de gratificações de função incorporadas administrativamente, além de ter havido a reversão do resultado de ações, nessa matéria, nas quais a Conab havia sido, em primeira instância, vitoriosa. Além disso, é importante o registro de que as ações em que a Conab é vitoriosa são contabilizadas no resultado obtido por tempo muito inferior às ações nas quais houve derrota da Companhia, já que, nessas últimas, o processo judicial percorre todo o caminho das fases recursal e de execução, o que distorce o resultado apurado.	Esta área jurídica vem buscando aprimorar a condução do contencioso no âmbito da regional, primando, no que está ao seu alcance, por uma atuação especializada dos procuradores nos processos sob o seu acompanhamento, na esperança de que isso permita um melhor acompanhamento da evolução das alterações legislativas da área de atuação, maior celeridade na resposta necessária para defender os interesses da Conab e o aperfeiçoamento das teses arguidas em juízo. A deficiência no quadro de procuradores lotados nesta área jurídica continua sendo, inclusive porque recentemente agravada pelo desligamento de uma procuradora, um enorme dificultador para a implementação da mencionada medida (as Prores, ao contrário da Proge, não conta com áreas de especialização por matérias). Por fim, alguns resultados de ações se encontram em revisão, considerando que não refletem sucumbência integral, mas apenas parcial da Companhia, o que acreditamos contribuirá para a melhora do indicador.
SUREG MS	Sobre o não atingimento da meta, informamos que a PRORE/MS classifica como vitória apenas as ações em que a Conab obteve 100% (cem por cento) de êxito em todos os pedidos. E classifica como derrota as ações em que a Conab perdeu parte (vitória parcial) ou a totalidade dos pedidos, bastando que haja sucumbência mínima para a Conab. As perdas das ações trabalhistas total ou parcial, classificadas como derrota para a Conab, fundamentam-se nas súmulas nº 372, 51 e 331 do TST. E, as ações cíveis, tem amparo na prescrição prevista no § 1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903.	Para se evitar demandas, tanto cíveis, como trabalhistas, a Companhia deve tomar medidas proativas, tais como: negociações e tratativas administrativas com os empregados e demais contratados.
SURET MT	Ações de depósitos onde foi reconhecida a prescrição trimestral e encontram-se pendente de julgamento de recurso na segunda instância.	As ações de depósitos foram padronizadas para serem ajuizadas dentro do período de 03 (três) meses. Alinhamento com a Proge das teses de defesa.



SUREG PA	<p>Diante do diminuto quadro de procuradores lotados na Prore, para atender as Suregs PA e AP, e como não houve a contratação de 01 procurador aprovado no último concurso, o que prejudicou uma melhor organização e ampliação dos atos jurídicos externos da Prore perante o acompanhamento das ações judiciais nas regiões em que atua (PA e AP), dificultando o equilíbrio das tarefas procedimentais internas e externas no quadro técnico, sendo que, somente em agosto/2022 houve a transferência de uma analista/procuradora da Sureg/SC para Sureg/PA, intermediada pela Proge, visando diminuir o descompasso funcional/estrutural vivenciado até então nesta Prore, buscando reduzir o desequilíbrio de atividades concentradas na mão do Procurador Regional. Dificuldade de serem encontrados bens patrimoniais em nome do devedor, o que já vem prejudicando a satisfação das ações executivas na Justiça Federal. Ausência de previsão contratual/normativa para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição trimestral das Ações de Depósito (art. 11, § 1º do Decreto nº 1102/1903 e Súmula nº 50 do TRF 1ª Região). Falta de orçamento para realização de viagens periódicas às varas federais do interior do PA. Dificuldade de elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face as constantes mudanças de decisões administrativas diretivas no âmbito da Gestão de Pessoas, especialmente quanto as alterações regimentais e normativos de pessoal e remuneração, as quais, na sua maioria, sempre levam ao ingresso de reclamações trabalhistas pelo empregados. Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, pela ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional.</p>	<p>Diante da não localização de bens patrimoniais dos Executados, a Prore continuará a requerer às Sureg/PA e Sureg/AP a adoção de medidas administrativas para diligências in loco às sedes das empresas armazenistas, cooperativas/associações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar a localização de patrimônio passível de penhora (propriedade de imóveis, existências de bens e utensílios agrícolas, estoque de produção, etc), a fim de garantir as Execuções Cíveis em curso, com a liberação de orçamento para viagens às varas federais do interior do PA e AP, para atualizar as informações processuais e promover diligências administrativas para viabilizar a localização dos devedores e seus patrimônios como ato processual necessário para continuidade das ações judiciais interpostas. Diante das alterações normativas internas que ensejam a proliferação de reclamações trabalhistas e o aumento do passivo econômico, seria importante que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, uma vez que as decisões articuladas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST. Algumas questões específicas poderiam ser alvo de composição por meio de mediação judicial com a participação/orientação da AGU, conforme a experiência daquele órgão vem vivenciando, evitando-se assim a judicialização de procedimentos internos descontinuados.</p>
----------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



SUREG PB	<p>O não atingimento da meta ocorre, principalmente, pelas ações trabalhistas em que a CONAB figura como parte ré e que possuem entendimentos Fwd: Resultado do Planejamento Estratégico 2º tri 2023 - PB 1 of 3 07/07/2023 14:05pacíficos no âmbito do TRT/PB, como as ações de promoção por antiguidade ou merecimento, auxílio alimentação e repercussões, anuênios e licença prêmio, e as mais recentes de incorporação de gratificação de função. Convém pontuar que os procuradores seguem atuando com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria Geral.</p>	<p>Trabalhar conjuntamente com a GEFAD, a fim de aprimorar a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, junto ao SECOF, rebater os cálculos judiciais promovido pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a PRORE atuará com mais objetividade junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. A PRORE vem atualizando seu banco de livros jurídicos e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com o entendimento atual da nossa jurisprudência.</p>
SUREG PE	<p>Surgimento de ações trabalhistas com provável chance de derrota da Conab sobre o corte dos pagamentos de gratificações de função já incorporadas administrativamente.</p>	<p>Causa passageira.</p>
SUREG PI	<p>O não alcance da meta se deve à quantidade de demandas trabalhistas em que a Conab é demandada e vencida. Ainda que as recentes teses de defesas adotadas pela Companhia a partir de 2012 tenham obtido êxito, as demandas em que a Conab encontra-se no status de "derrota" são ações que perduram por muitos anos após o trânsito em julgado da fase de conhecimento, eis que a fase de execução/cumprimento de sentença exige impugnações do quantum a ser adimplido. Neste sentido, tem-se que as ações trabalhistas no status "derrota" permanecem nas Planilhas de Ações em Trâmite por muitos anos, replicadas negativamente a cada trimestre, enquanto que as ações trabalhistas que detém o status "vitória" permanecem nas Planilhas por muito pouco tempo, no máximo a duração de um trimestre.</p>	<p>A atividade da PRORE, enquanto trabalho advocatício, consiste em atividade de meio e não de resultado. Não é possível o atingimento das metas definidas considerando que os resultados obtidos dependem da origem do direito a ser defendido (decisões administrativas/de gestão) e também do entendimento jurisprudencial acerca de tal direito.</p>



SUREG PR	<p>O resultado um pouco inferior à meta (1,49% abaixo da meta) decorre de alguns resultados negativos obtidos no 2º Trimestre/2023 pela PRORE/PR em determinadas ações em que a chance de êxito era baixa, em virtude da matéria discutida em cada um dos processos judiciais. Entretanto, apesar das poucas chances de êxito, foram adotadas todas as medidas judiciais cabíveis, não havendo que se falar em erro procedural ou de defesa por parte de Procuradoria Regional do Paraná que tenha contribuído para o não alcance da meta do indicador. Para exemplificar os resultados negativos que rebaixaram o único indicador existente para área jurídica, citam-se as seguintes ações: 1)Cíveis: – Embargos de Terceiro nº 5001350-79.2021.4.04.7007: Sentença de 18/05/2023, julgando procedente o pedido de terceiro, a fim de desconstituir penhora levada a efeito sobre bem imóvel de propriedade de devedor da Conab em processo de Cumprimento de Sentença. – Ação de Cobrança 5002251-18.2019.4.04.7007: sentença de 03/04/2023 declarando a prescrição da pretensão da Conab em processo de Ação de Cobrança de dívida que, quando recebida para ajuizar, já se encontrava prescrita à luz do Decreto nº1.102/1903 – Mandado de Segurança nº 5059551-51.2022.4.04.7000 e 5003566-63.2023.4.04.7000: em ambos foi concedida a segurança aos impetrantes, para reconhecer o direito à habilitação no processo nº 21450.000113/2022-09 - Edital de Chamamento Público para Credenciamento de Leiloeiro Público n.º 01/2022 - Sureg/PR, sob o fundamento de que a exigência editalícia de apresentação de certidão negativa de feitos é desarrazoada 2) Trabalhistas: – 0000740-88.2022.5.09.0008: Sentença de 08/05/2023, julgando procedente os pedidos formulados na inicial, “a fim de, presente a boa-fé objetiva,</p>	<p>o direito da não devolução do valor recebido indevidamente, forte no disposto no Tema Repetitivo 1009 (REsp 1769306/AL) do e. STJ, haja vista decorrente de erro operacional de responsabilidade exclusiva da reclamada”. De qualquer modo, relevante ressaltar que, em vista dos critérios utilizados para a contabilização do indicador, a área jurídica do Paraná, contabilizando todos as ações judiciais existentes (com e sem trânsito em julgado), possui os seguintes resultados, considerados, do ponto de vista jurídico, excelentes: 1) Cíveis: – Resultados negativos: 46 – Resultados positivos: 158 – Sem resultado: 6 – Total: 210 2) Trabalhistas: – Resultados negativos: 17 – Resultados positivos: 192 – Sem resultado: 4 – Total: 213 Finalmente, o não alcance da meta decorre também da baixa distribuição de novas ações tanto em face da Companhia, quanto pela Conab, o que dificultará a reversão do resultado abaixo da meta nos próximos trimestres. De qualquer modo, importante consignar que a maior parte dos resultados negativos decorre de ações judiciais antigas, em que houve atuação exclusivamente por escritórios terceirizados, sem contribuição dos procuradores da Conab. De qualquer modo, importante consignar que a maior parte dos resultados negativos decorre de ações judiciais antigas, em que houve atuação exclusivamente por escritórios terceirizados, sem contribuição dos procuradores da Conab.</p>
SUREG RJ	<p>O percentual ainda não está dentro da meta prevista no plano de negócios da Companhia, embora entendamos que não seja possível nem adequado estabelecer percentual de êxito sobre o resultado de processos judiciais, particularmente porque o resultado da demanda não diz respeito à atuação do advogado, mas à quem de fato tem razão ou tem o direito discutido. De todo modo, pensamos que as medidas adotadas desde a internalização da atividade contenciosa tem sido suficientes para a apresentação de defesas técnicas mais robustas e tem contribuído para que, a médio prazo, a Regional se</p>	<p>As situações que ofereciam maior risco à CONAB têm sido mitigadas através de novas práticas de Gestão. É o que tem se verificado, por exemplo, nos processos trabalhistas mediante a realização de avaliação de desempenho de forma periódica e a evidente evolução na fiscalização dos contratos com dedicação de mão de obra exclusiva. A título exemplificativo, desde a internalização do contencioso (01/01/2017) houve o ajuizamento de apenas 01 (um) processo referente aos trabalhadores terceirizados, ao passo que, apenas no de 2016, foram ajuizados 16 (dezesseis) processo dessa natureza, fato que, aparentemente, demonstra a evolução do da atividade de controle interno. Tanto GEFAD quanto SEADE tem implementado boas práticas para a efetiva fiscalização dos contratos,</p>

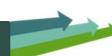


	aproxime do patamar estipulado.	como, por exemplo, a elaboração de Livro de Registro de Ocorrências e o envio de relatórios mensais pelos fiscais. Em relação ao SECOF, aquela unidade tem adotado como praxe a suspensão dos pagamentos sempre que verificada alguma inconsistência nas certidões de regularidade fiscal. Quanto aos processos cíveis, parece-nos que enquanto a CONAB não realizar a licitação das áreas dos Hortomercados, não haverá redução da quantidade de processos. Embora o percentual de êxito da PRORE/RJ nesses processos seja satisfatório, há que se considerar que todo processo judicial oferece risco, ainda que remoto.
SUREG RN	Buscando o atingimento da meta estabelecida a PRORE/RN, prima a equipe desta Regional: a) qualificação contínua dos Procuradores, com pesquisas jurídicas atualizadas, gerando o desenvolvimento de competências e a subsequente evolução da técnica processual, associando-a a concepção de teses vitoriosas; b) utilização do banco de teses de âmbito nacional de forma integrada, abrangendo todos os temas judicializados, e lastreiam as teses defensivas produzidas pela PRORE RN e, a constante atualização desse banco de teses é importante para unificação de matérias de defesa da CONAB. A meta estabelecida à PRORE RN (87%), mostra-se condizente com os anseios dos processos administrativos decisórios, porém não encontrara correspondência com os resultados processuais contenciosos, tendo em vista que a subjetividade das decisões judiciais em primeiro grau, bem como o entendimento jurisprudencial dos dos Tribunais, em especial perante o TRT 21 ^a Região, implicando em óbice ao atingimento de resultados em favor da Companhia, em que pese a constante interação entre os Procuradores, sob a condução da PROGE, em desenvolver teses jurídicas alicerçadas nos subsídios fornecidos pela área administrativa, sobretudo, com o propósito de salvaguardar o interesse e defesa da Companhia. 3. Registro que o não atingimento da meta no planejamento estratégico da CONAB neste segundo trimestre de 2023 se deu em decorrência do arquivamento de várias ações trabalhistas ante a quitação de execuções, reduzindo sobremaneira o número de ações em curso por ora na PRORE RN.	Para que seja alcançada a meta estabelecida no planejamento estratégico da CONAB, se faz necessário o desenvolvimento continuo de melhores técnicas e estratégias administrativas e processuais para a eficiente condução da atividade contenciosa pela PRORE RN, além da manutenção e aprimoramento da gestão da informação no âmbito da Procuradoria, culminando com a elevação do grau de êxito e redução de perdas resultantes de decisões desfavoráveis a CONAB. Todavia, pesa de forma negativa para o atingimento da meta estabelecida à PRORE /RN, o subjetivismo das decisões judiciais, em que pese o constante trabalho de convencimento do juízo, por meio de adequações as teses jurídicas caso a caso, bem como com a constante pesquisa de jurisprudências e decisões para fundamentar a defesa da Companhia.



SUREG RO	As metas não foram alcançadas, tendo em vista que os critérios estabelecidos para avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa pública. Ademais, em determinados processos judiciais, os documentos apresentados pela área administrativa para serem juntados aos processos são insuficientes para defesa técnica de maior qualidade e certas demandas apresentadas estão de acordo com o entendimento jurisprudencial (STF, TST, Tribunais do Trabalho), o que dificulta o sucesso do processo.	Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional.
SUREG SE	O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no acervo processual, existem ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já com jurisprudência dominante negativa para a empresa, o que torna difícil a reversão do resultado em prol da Companhia.	Continuar realizando ações preventivas de orientação junto às gerências da Sureg, a fim de evitar ações judiciais que possam culminar derrota perante o judiciário. Ademais, busca-se aperfeiçoamento contínuo da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia.
SUREG SP	A despeito da PRORE/SP vir num crescendo em relação aos resultados desde 2020, o não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da CONAB existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da CONAB, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta para êxito na condução processual.	Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores lotados nas Procuradorias Regionais na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, reiteramos que o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria Geral e das Procuradorias Regionais, durante o trimestre.

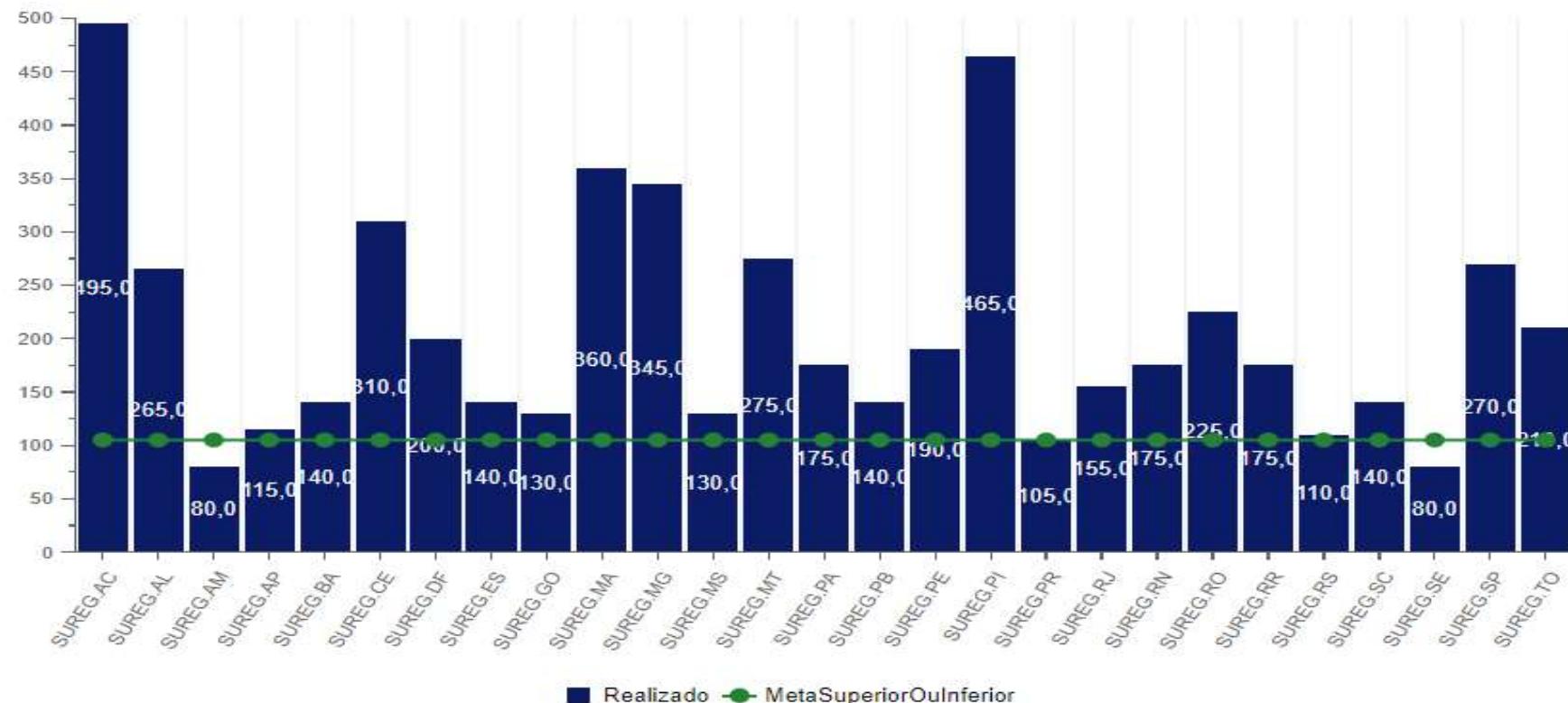


**SUREG TO**

A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 86% de êxito na condução processual.

Já foi solicitada a repactuação da meta diversas vezes, mas ainda não foi atendido o pedido. A Prore/TO entende que os esforços existentes são anulados, tendo em vista a fórmula utilizada para a meta que não reflete o trabalho atualmente realizado. Desta forma, como providência, o que resta é apenas continuar solicitando a repactuação da meta/indicador.

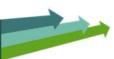
2. Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional (maior=melhor)



Metas não atendidas

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG AM	Não atingimento da meta de comunicações deveu-se pelo fato de que, frequentemente, nos primeiros trimestres as atividades estão reiniciando, com recursos orçamentários ainda parados, prejudicando a realização de matérias de interesse externo, que são as atividades com maior pontuação para o Geplanes.	Existe a expectativa do aumento de eventos externos neste terceiro trimestre e também com o início da operacionalização do PAA, da entrega das cestas e chegada do estoque do milho em grãos podem gerar um volume maior de pautas.
SUREG SE	Os principais obstáculos que contribuíram para o não alcance da meta de comunicação foram: - Falta de pessoal dedicado à atividade: O baixo número de colaboradores destinados especificamente às iniciativas de comunicação prejudicou a capacidade de executar nossos planos de forma abrangente e eficiente. - Ausência de eventos relevantes: A falta de eventos no período em questão impactou diretamente nossas oportunidades de promoção, interação com o público-alvo e visibilidade da nossa SUREG. - Restrição de recursos financeiros: A indisponibilidade de recursos financeiros limitou nossa participação em eventos externos e campanhas de comunicação mais amplas, reduzindo nossa capacidade de alcance.	É essencial implementar um plano de ação abrangente para contornar esses desafios e fortalecer nossa estratégia de comunicação, neste sentido, adotaremos as seguintes medidas: - Designação de colaboradores dedicados à comunicação: Iremos selecionar e designar colaboradores para atuarem de forma permanente nas atividades de comunicação. - Diversificação das estratégias de comunicação: Ampliaremos nossos esforços em meios de comunicação diversificados (rádio, televisão e internet) - Parcerias estratégicas: Buscaremos estabelecer parcerias com outras empresas ou organizações afins, visando a coorganização de eventos e ações conjuntas de comunicação, o que pode resultar em benefícios mútuos e maior alcance de público. - Revisão do orçamento de comunicação: Faremos uma análise minuciosa do orçamento destinado à comunicação, buscando otimizar recursos e identificando possíveis realocações para priorizar as ações mais impactantes. - Monitoramento e análise de resultados: Implementaremos um sistema de monitoramento contínuo das nossas iniciativas de comunicação, permitindo identificar rapidamente o que está funcionando ou não, e adaptar nossa estratégia de acordo com os dados obtidos. Com a implementação dessas medidas esta SUREG reverterá a meta não cumprida.





Participação das regionais em projetos destinados à responsabilidade social (maior=melhor)

Observação

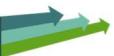
A meta não aplicável no trimestre.

4. Volume de recursos economizados no exercício financeiro

Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab entrada de recursos orçamentários.





Percentual de Desempenho 2º Trimestre/2023

**Desempenho Médio
(Resultados à Sociedade)
Todas Unidades**
80,93 %

**Desempenho Médio
(Foco de Atuação)
Todas Unidades**
77,47 %

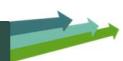
**Desempenho Médio
(Processos de Suporte)
Todas Unidades**
85,47 %

**Desempenho Médio
(Processos de Suporte)
Todas Unidades**
85,47 %

[\(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte\)](#)

81,29%





Gestão Estratégica Conab

