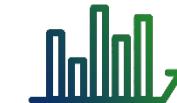


Resultados

3º Trimestre - 2022

Matriz



Sumário

Resumo Executivo	3
Visão Geral	4
Acompanhamento dos Indicadores	5
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2022	25

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o **3º trimestre de 2022** com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 12 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de **julho a setembro de 2022**.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um *Dashboard*, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 17 indicadores, 4 (23,5%) alcançaram as metas, 4 (23,5%) não alcançaram e 9 (53%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Visão Geral

Dos 17 indicadores monitorados, os 4 (23,5%) que tiveram **metas alcançadas** foram: Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias (DIPAI), Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Elaboração de Projetos destinados à responsabilidade social (PRESI).

Em relação aos 4 indicadores (23,5%) que **não tiveram metas alcançadas**, tem-se: Índice de Execução do Abastecimento (DIRAB), Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumento de política agrícola (DIPAI), Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem (DIRAB), Percentual de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Procuradoria Geral (PROGE).

Com relação aos indicadores sob a responsabilidade da DIPAI, foi alegado que, para o indicador “Índice de Execução do Abastecimento”, o índice ficou abaixo da meta devido ao fato de os Avisos de Compra não alcançarem o sucesso esperado, com a negociação de apenas 12% do quantitativo ofertado. Quanto ao indicador “Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumento de política agrícola”, a meta não foi atingida em função do produto borracha, em que, embora os preços estivessem em patamares inferiores, o contexto macroeconômico indicava que haveria recuperação e não seria necessária intervenção. Como as expectativas não foram concretizadas, em setembro iniciamos discussões com o Mapa a fim de estabelecer a melhor estratégia de intervenção.

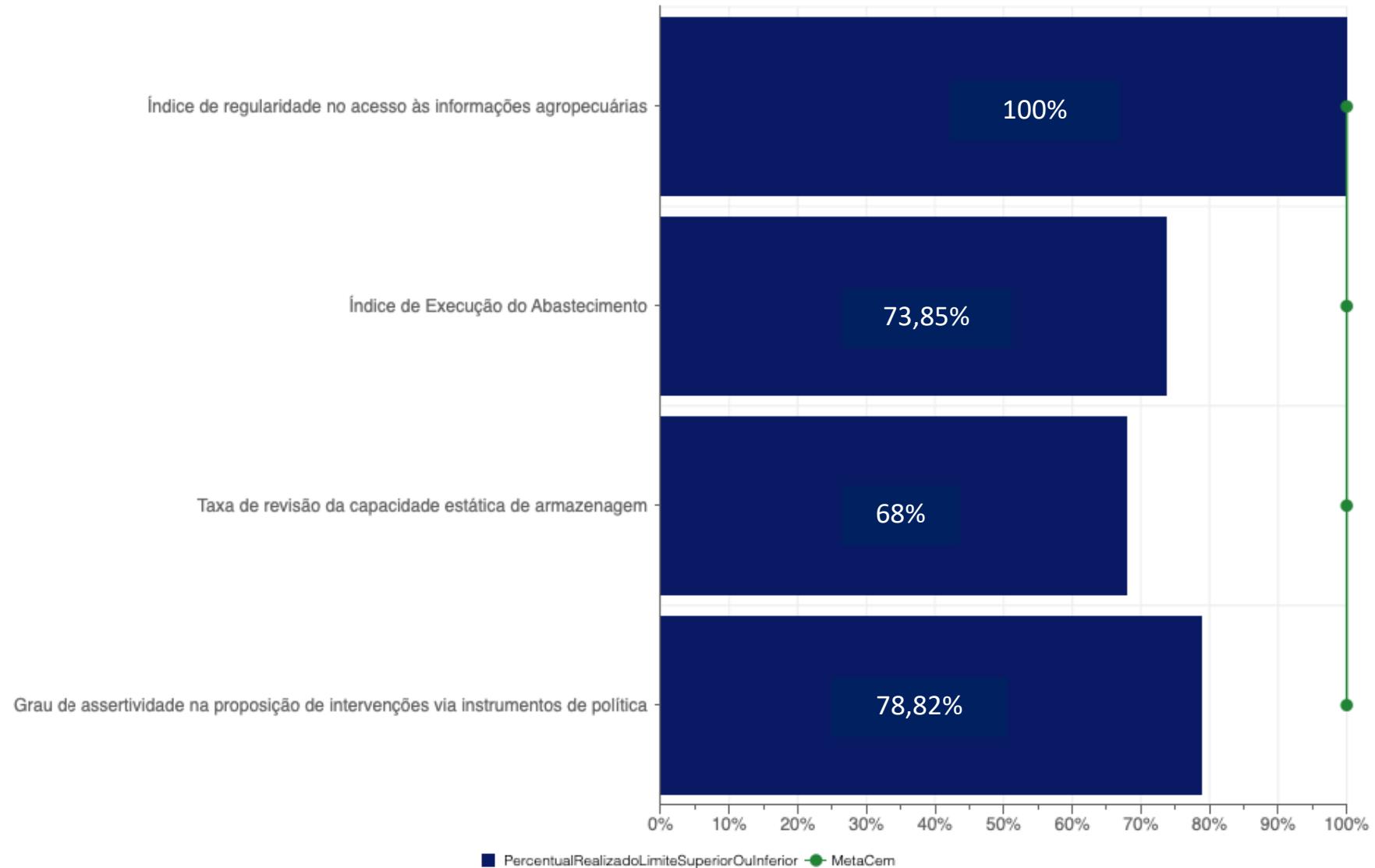
A DIRAB, em seu indicador “Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem”, relatou que o não alcance se deveu aos custos com combustíveis e locação de veículos cerca de 25% maior do que quando foi realizada a proposta da meta, impossibilitando a realização das vistorias necessárias com o recurso disponível.

Para a PROGE, o não atingimento da meta ocorreu em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 86% de êxito na condução processual.

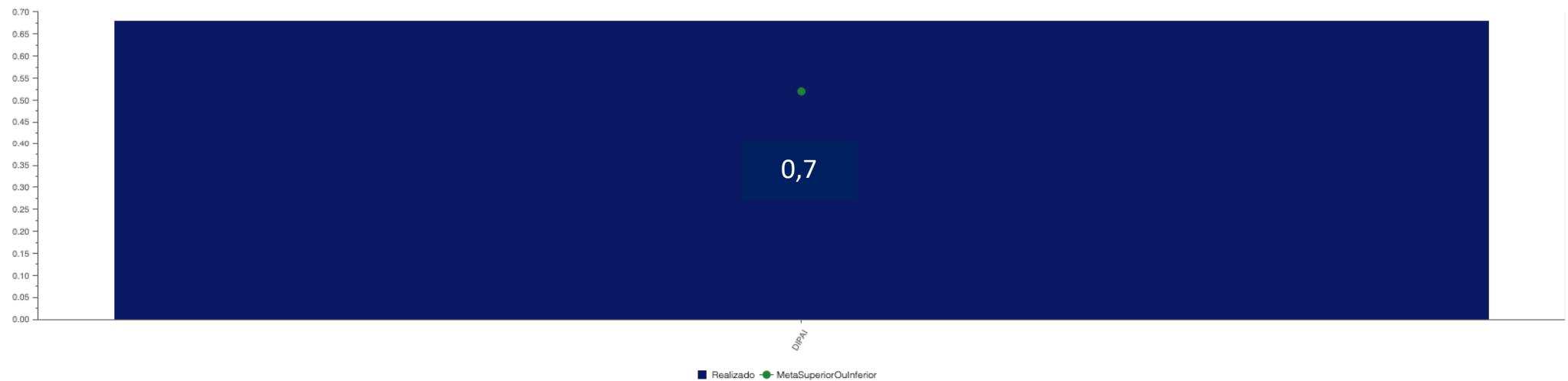
Por fim, 9 indicadores (53%) **não foram passíveis de mensuração**, a saber: Percentual de execução recurso PAA , Percentual de execução de recursos PGPM-Bio, Percentual de doações realizadas, Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo, Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva, Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização, Nota no IG-Sest - Indicador de Governança Sest, Volume de recursos economizados no exercício financeiro e Índice de efetividade da visibilidade institucional. Todos esses indicadores dependem de dados que não são disponibilizados todos os trimestres.

Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva Resultados à Sociedade



1. Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias



2. Percentual de execução recurso PAA

Observação

A meta não é passível de trimestralização, uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para execução do programa.

3. Percentual de execução de recursos PGPM-Bio

Observação

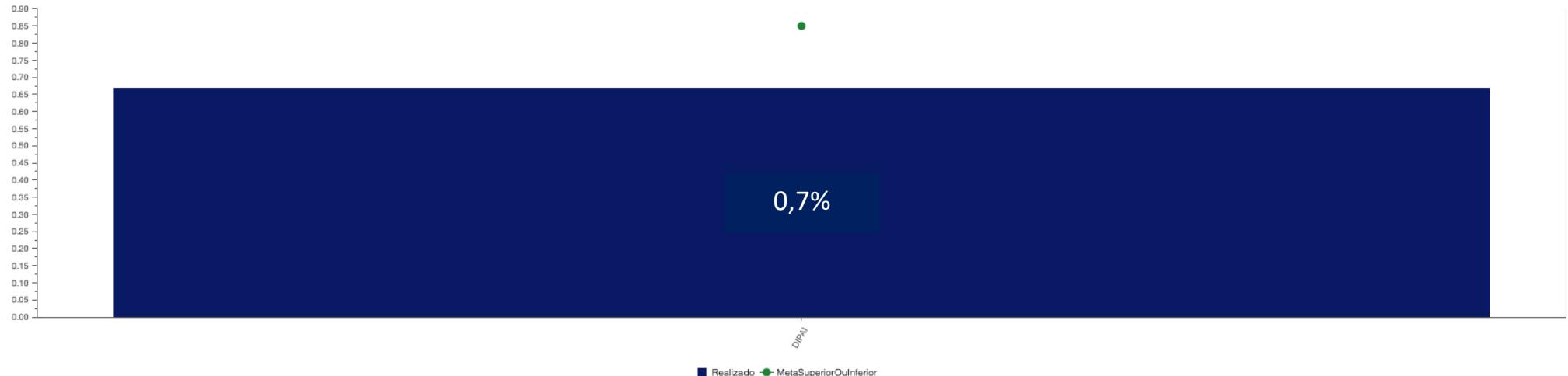
Não aplicável no período.

4. Percentual de doações realizadas

Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para execução das doações.

5. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumento de política agrícola



Export

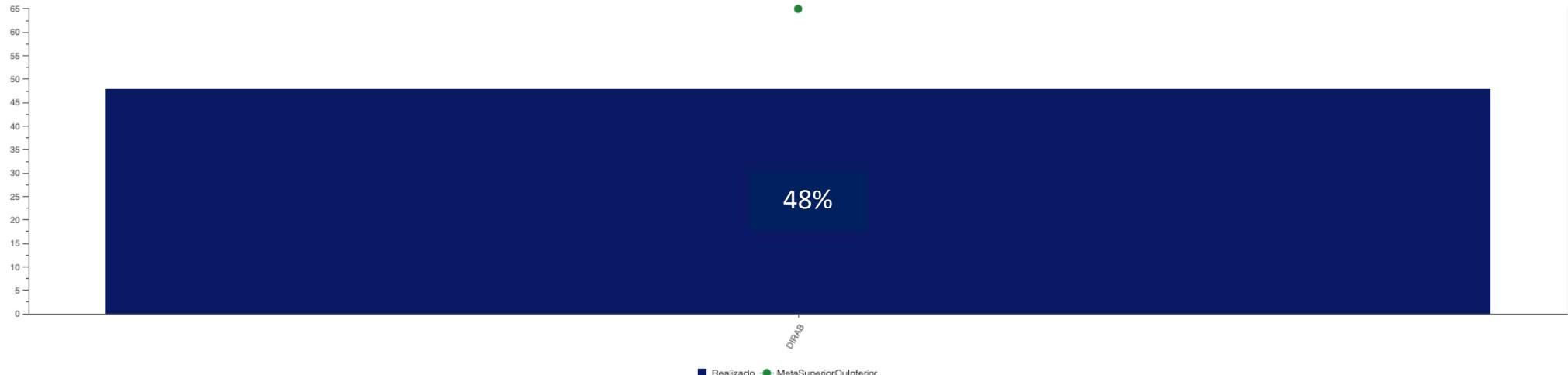
Metas Não Atendidas - Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIPAI	No 3º trimestre 2022, três produtos apresentaram preços abaixo do preço mínimo: laranja (BA, PA, RS e SE), cacau cultivado (BA, ES, PA e RO) e borracha natural cultivada (BA e MA). Para laranja e cacau, a Sugof alertou da possibilidade de queda de preços antes do ocorrido (Laranja – Nota Técnica nº 2/2022 de 03/02/2022 e Cacau – Nota Técnica nº 12/2022 de 31/05/2022). Além disso, em julho 2022, enviamos ao Mapa propostas de intervenção, sendo que já foram realizadas operações de PEP e PEPRO como medida de apoio à comercialização. No caso da borracha, a meta não foi atendida. Embora os preços estivessem em patamares inferiores, o contexto macroeconômico indicava que haveria recuperação e não seria necessária intervenção. Como as expectativas não foram concretizadas, em setembro iniciamos discussões com o Mapa a fim de estabelecer a melhor estratégia de intervenção.	Em julho 2022, enviamos ao Mapa propostas de intervenção, sendo que já foram realizadas operações de PEP e PEPRO como medida de apoio à comercialização. Como as expectativas para o caso da borracha não foram concretizadas, em setembro iniciamos discussões com o Mapa a fim de estabelecer a melhor estratégia de intervenção.

6. Índice de Execução de Abastecimento



Export

Metas Não Atendidas - Índice de Execução do Abastecimento

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIRAB	O abastecimento do milho nas unidades de venda dependem dos leilões de compra e de frete do produto. No primeiro trimestre houve atraso na internalização dos lotes que impactaram no início das remoções de 2022. Todavia, houve uma recuperação dessa via de abastecimento, uma vez que 80% da quantidade demandada para o período foi negociada. Por outro lado, os Avisos de Compra lançados desde Julho/22 não alcançaram o sucesso esperado, com a negociação de apenas 12% do quantitativo ofertado.	Aquisição de sacaria para entrega também nas Unidades de Venda, visando a recepção de milho em grãos que será adquirido via leilão no dia 03/11/2022 (Aviso nº 65).

7. Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem



Export

Metas Não Atendidas - Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

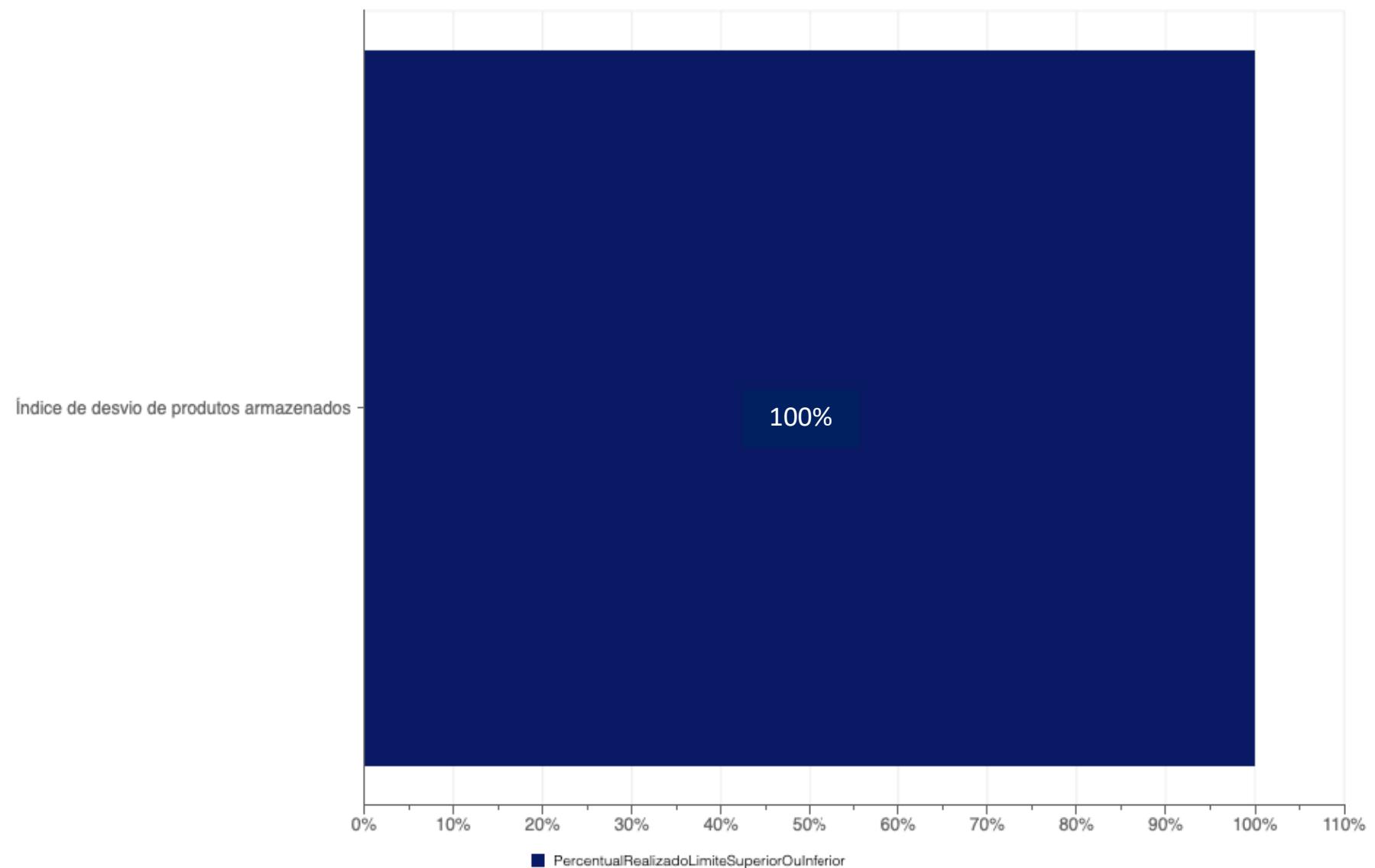
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIRAB	Os custos com combustíveis e locação de veículos tem ficado cerca de 25% maior do que quando foi realizada a proposta da meta, impossibilitando a realização das vistorias necessárias com o recurso disponível.	A GECAD tem adotado técnicas de análise por imagem de satélites, projeto vencedor do Inova Conab, para otimizar os recursos disponíveis para atualização do cadastro. Além disso, a SUARM/GECAD está à frente da assinatura de um TED entre Conab e MAPA que transferiu para Companhia R\$ 222 mil para realização de vistorias em 487 Unidades Armazenadoras com objetivo de cadastro no SIPEAGRO/MAPA (Sistema Integrado de Produtos e Estabelecimentos Agropecuários). Concomitante a essas vistorias, estão sendo realizadas atualizações de cadastros de armazéns.

8. Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo

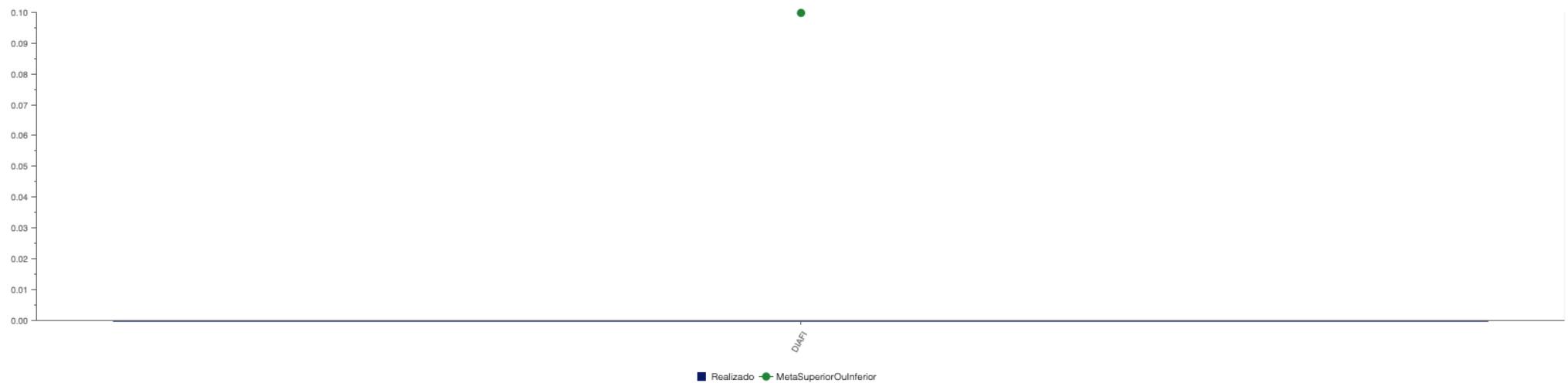
Observação

Meta não aplicável no trimestre.

Perspectiva Foco de Atuação



1. Índice de desvio de produtos



Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

2. Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva

Observação

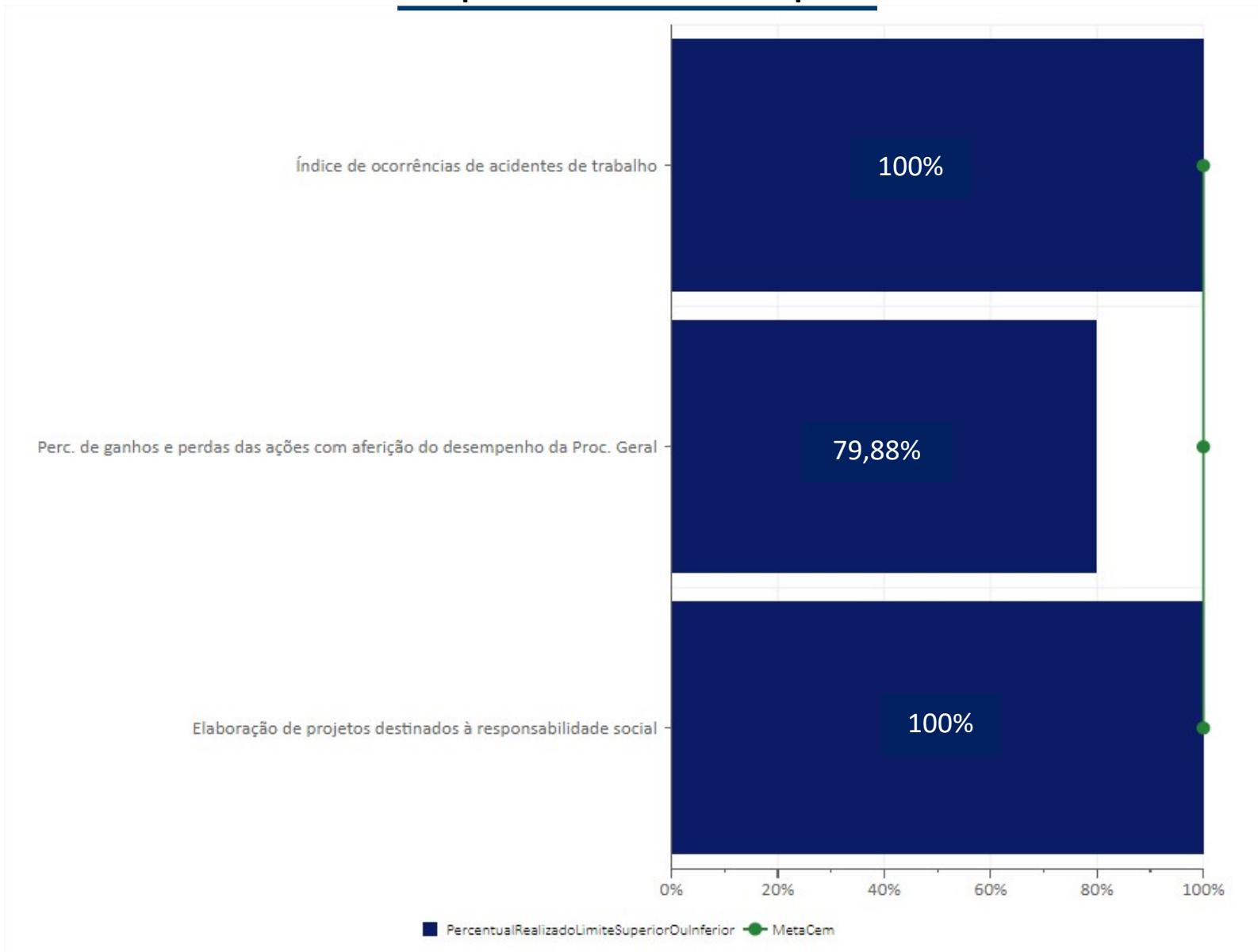
Meta não aplicável no trimestre. O indicador em questão será reformulado, visto que a forma de aferição do indicador não está sendo efetiva, pois a empresa que fornece os dados de referências da Conab na mídia ainda não tem a possibilidade de separar matérias com citações de custo, preço, mercado e safra, das matérias relacionadas à armazenagem, cestas básicas, entre outras, sendo estas também contabilizadas no relatório encaminhado pela Sumac.

3. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização

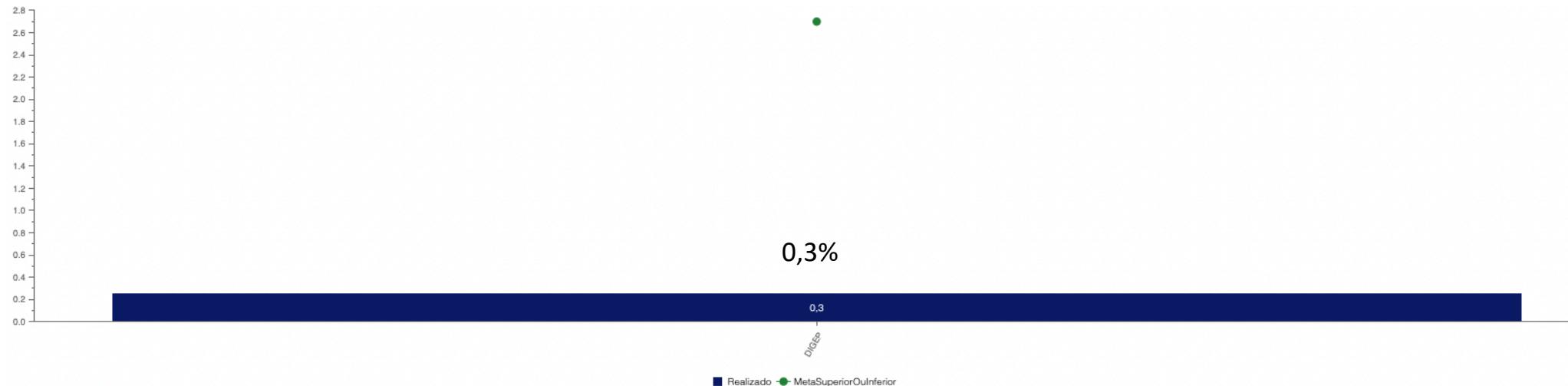
Observação

Meta não aplicável no trimestre. A primeira operação do ano foi no dia 22/09/2022, porém o pagamento somente ocorrerá após o período de comprovação.

Perspectiva Processos de Suporte

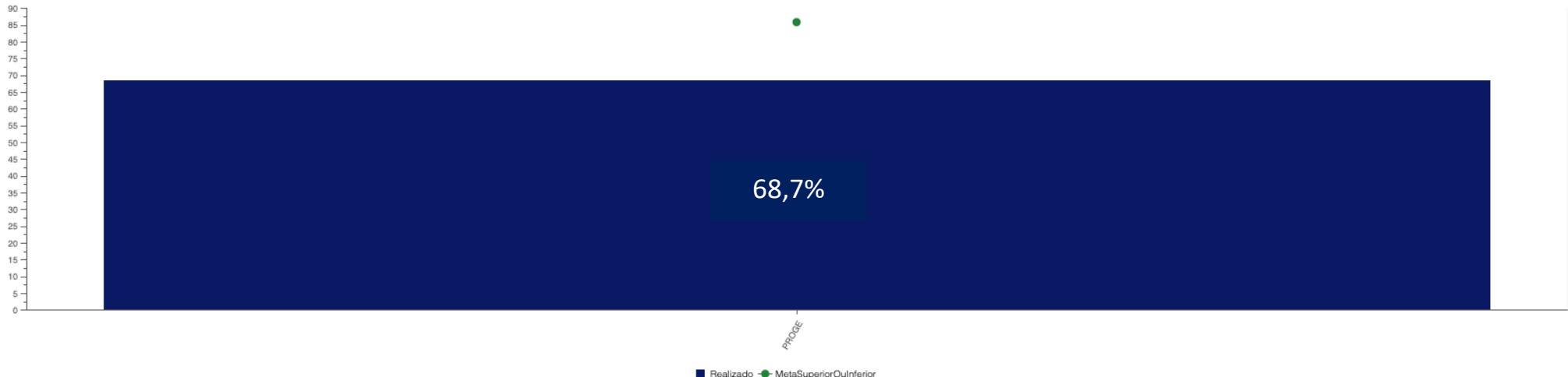


1. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho



Obs.: Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

2. Percentual de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Procuradoria Geral



Export

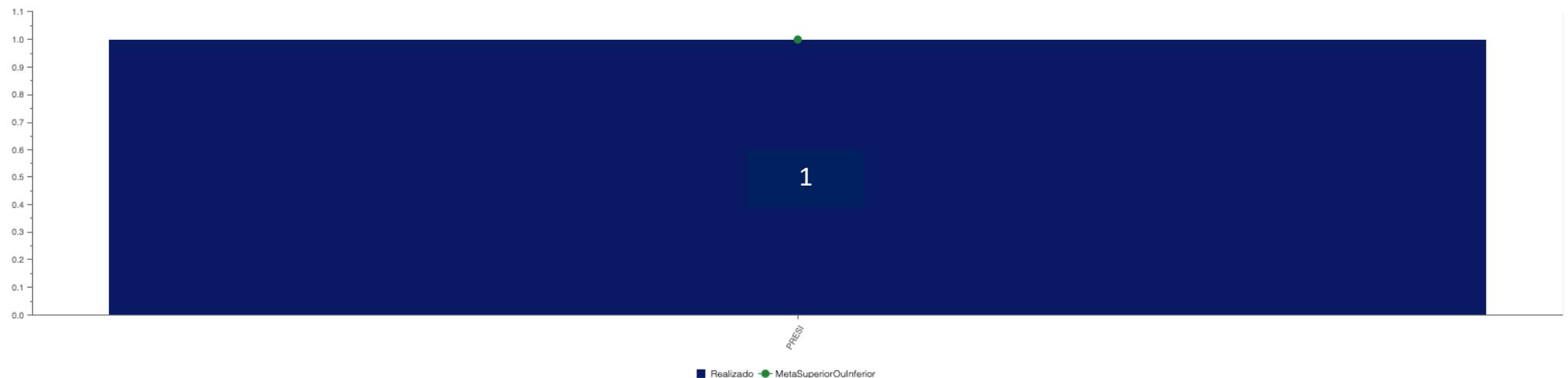
Metas Não Atendidas - Perc. de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Proc. Geral

Mostrar registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Piano Providência
PROGE	O não atingimento da meta ocorreu em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 86% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de busca na viabilização de autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais, de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Ademais, encontra-se em uso o sistema de banco de dados de processos judiciais (Siscontingente-Web) que permite um melhor acompanhamento do contencioso, melhor aferição de resultados no tocante ao Planejamento estratégico, ao Passivo Contingente e ao Ativo Contingente. O referido sistema, desenvolvido pela área de tecnologia da informação da própria Conab em conjunto com a PROGE, será constantemente aperfeiçoado para melhor atender às demandas da Companhia.

3. Elaboração de projetos destinados à responsabilidade social



4. Nota no IG-Sest – indicador de Governança Sest

Observação

O indicador é mensurado semestralmente ou sempre que houver apuração por parte da Sest.

5. Volume de recursos economizados no exercício financeiro

Observação

A meta não é passível de trimestralização, uma vez que não há governança da Conab na entrada de recursos orçamentários.

6. Índice de efetividade da visibilidade institucional

Observação

A meta não é passível de trimestralização, uma vez que a mensuração do índice é anual, não sendo possível fazer coleta de dados trimestral.

Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2022

**Desempenho Médio
(Resultados à Sociedade)
Todas Unidades**

80,17 %

**Desempenho Médio
(Foco de Atuação)
Todas Unidades**

100 %

**Desempenho Médio
(Processos de Suporte)
Todas Unidades**

93,29 %

**Desempenho Geral
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

91,15%

Gestão
Estratégica
Conab

