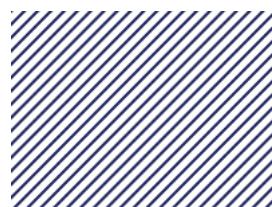
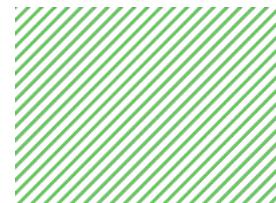
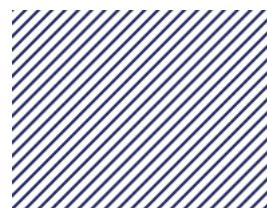
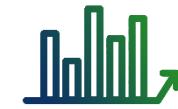
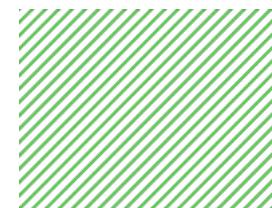


Planejamento Estratégico 2022-2026

# Resultados

## 2º Trimestre – 2022

### Matriz



# **Sumário**

---

Resumo Executivo .....	3
Visão Geral .....	4
Acompanhamento dos Indicadores.....	5
Percentual de Desempenho <b>2º Trimestre/2022</b> .....	28

# Resumo Executivo

---

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o **2º trimestre de 2022** com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 12 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de **abril a junho de 2022**.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um *Dashboard*, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 17 indicadores, 4 (23,5%) alcançaram as metas, 3 (17%) não alcançaram e 10 (59%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos para colocar a estratégia da Companhia em execução.

## **Visão Geral**

---

Dos 17 indicadores monitorados, os 4 (23,5%) que **tiveram metas alcançadas foram**: Índice de Execução da Abastecimento (DIPAI); Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Elaboração de Projetos destinados à responsabilidade social (PRESI).

Em relação aos 3 indicadores (17,5%) que **não tiveram metas alcançadas**, tem-se: Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias (DIPAI), Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem (DIRAB), Percentual de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Proc. Geral (PROGE).

Com relação aos indicadores sob a responsabilidade da DIPAI, foi alegado que, o índice ficou abaixo da meta em função da redução do número de downloads das publicações disponibilizadas no período. Devido ao processo de reestruturação da Dipai, algumas conjunturas não puderam ser publicadas. Destaca-se ainda que o interesse pelas informações de mercado e safra não ocorrem de forma linear ao longo dos meses e sim conforme a evolução do desenvolvimento das lavouras, calendário agrícola, mercado nacional e internacional, condições climatológicas entre outras. Finalmente, pontuamos que estratégias de divulgação das publicações interferem na quantidade de acessos/downloads.

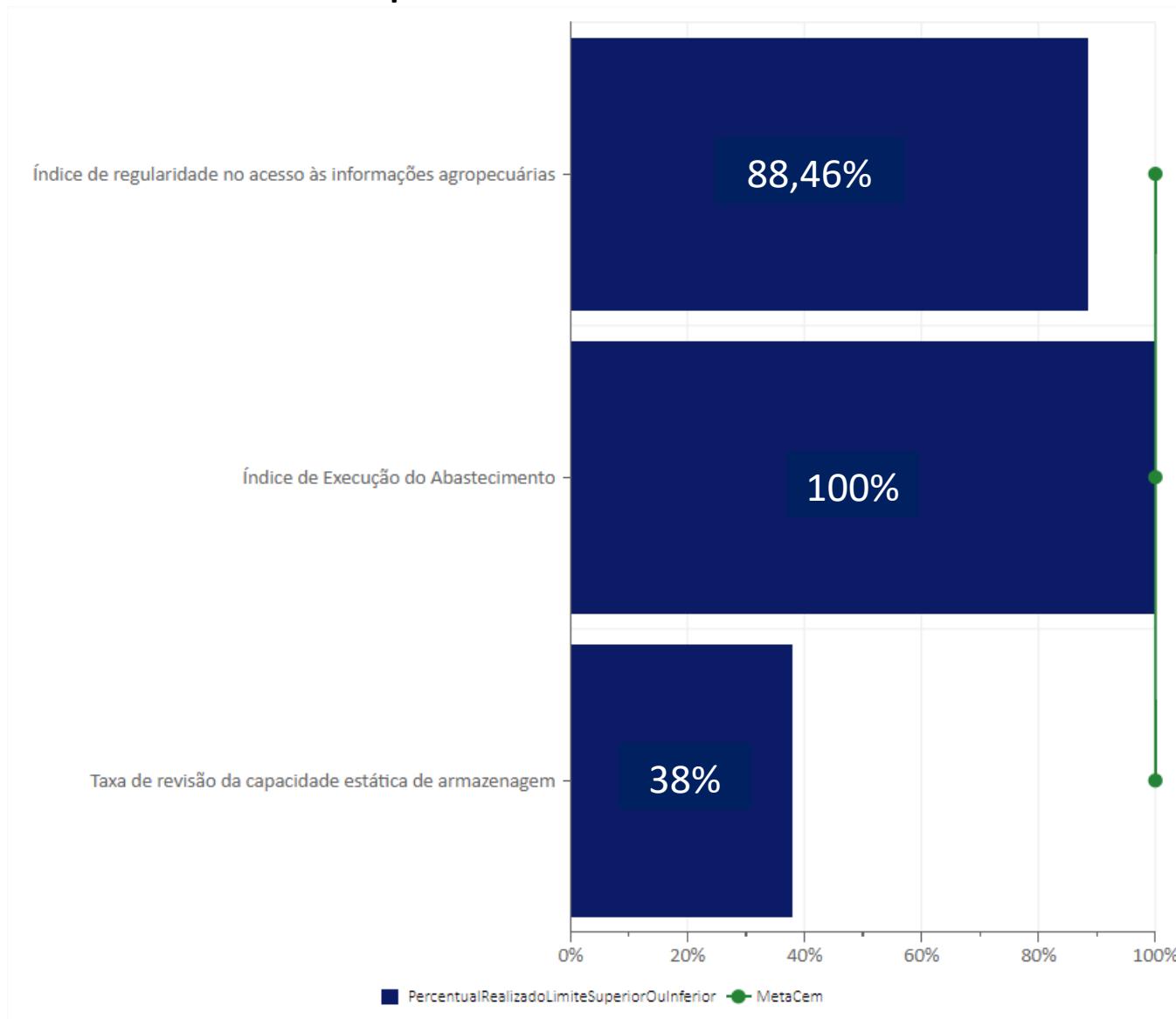
A DIRAB relatou que no primeiro semestre de 2022 a GECAD/SUARM teve dificuldade de encontrar empregados disponíveis nas regionais para realizar as atividades de cadastramento, o que impossibilitou o alcance da meta do indicador de taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem.

Para a PROGE, o não atingimento da meta ocorreu em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 86% de êxito na condução processual.

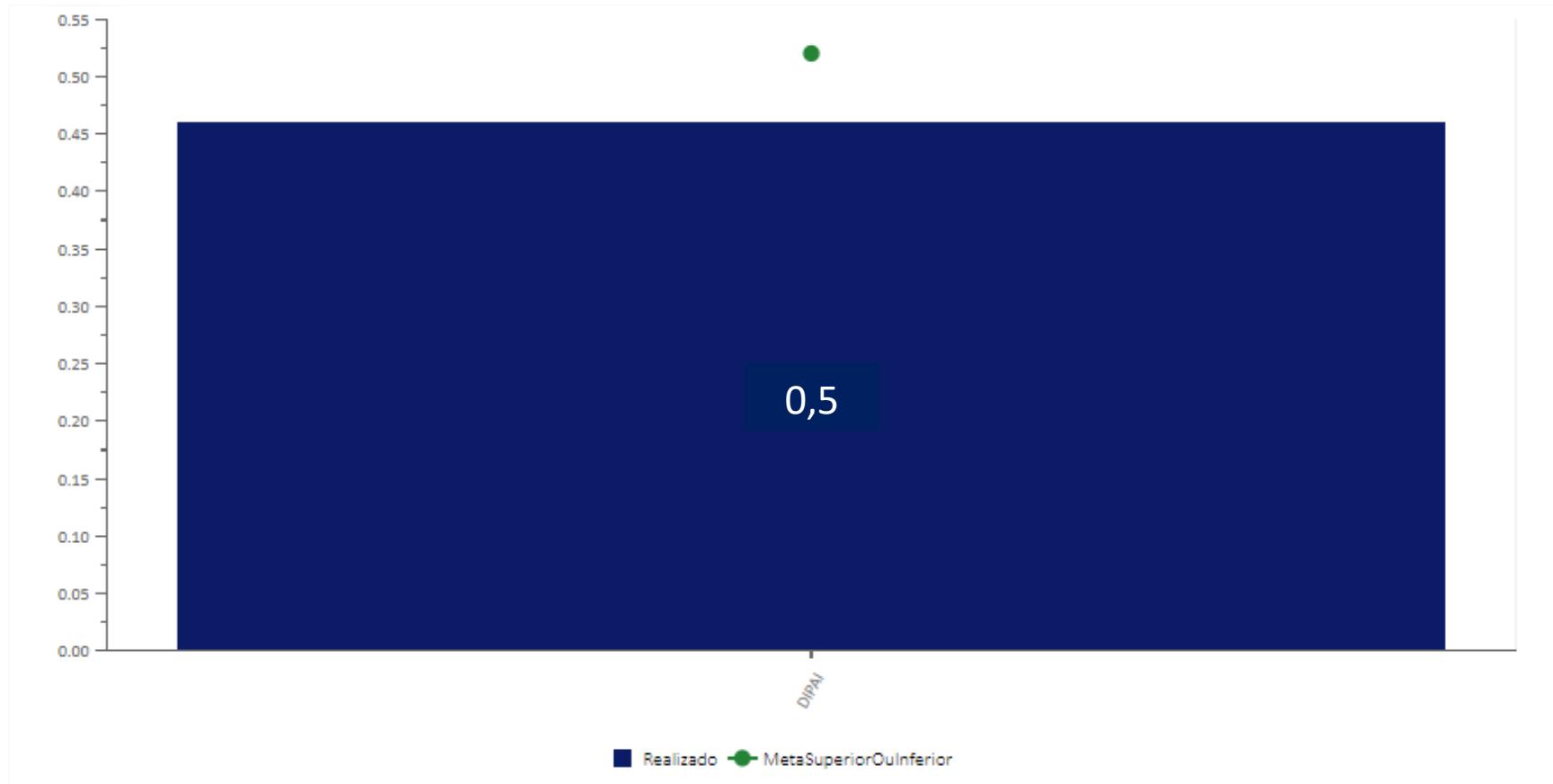
Por fim, 10 indicadores (59%) **não foram passíveis de mensuração**, a saber: Percentual de execução recurso PAA , Percentual de execução de recursos PGPM-Bio, Percentual de doações realizadas, Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumento de política agrícola, Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo; Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva; Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização, Nota no IG-Sest – indicador de Governança Sest, Volume de recursos economizados no exercício financeiro, Índice de efetividade da visibilidade institucional. Todos esses indicadores dependem de dados que não são disponibilizados todos os trimestres.

# Acompanhamento dos Indicadores

## Perspectiva Resultados à Sociedade



## 1. Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias



## Metas Não Atendidas - Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIPAI	<p>O índice ficou abaixo da meta em função da redução do número de downloads das publicações disponibilizadas no período. Devido ao processo de reestruturação da Dipai, algumas conjunturas não puderam ser publicadas. Destaca-se ainda que o interesse pelas informações de mercado e safra não ocorrem de forma linear ao longo dos meses e sim conforme a evolução do desenvolvimento das lavouras, calendário agrícola, mercado nacional e internacional, condições climatológicas entre outras. Finalmente, pontuamos que estratégias de divulgação das publicações interferem na quantidade de acessos/downloads.</p>	<p>Ampliação das estratégias de divulgação das publicações, pois essas ações interferem na quantidade de acessos/downloads.</p>

## 2. Percentual de execução recurso PAA

### Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para execução do programa.

### 3. Percentual de execução de recursos PGPM-Bio

#### Observação

---

A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para execução das doações.

#### 4. Percentual de doações realizadas

##### Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para execução das doações.

## **5. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumento de política agrícola**

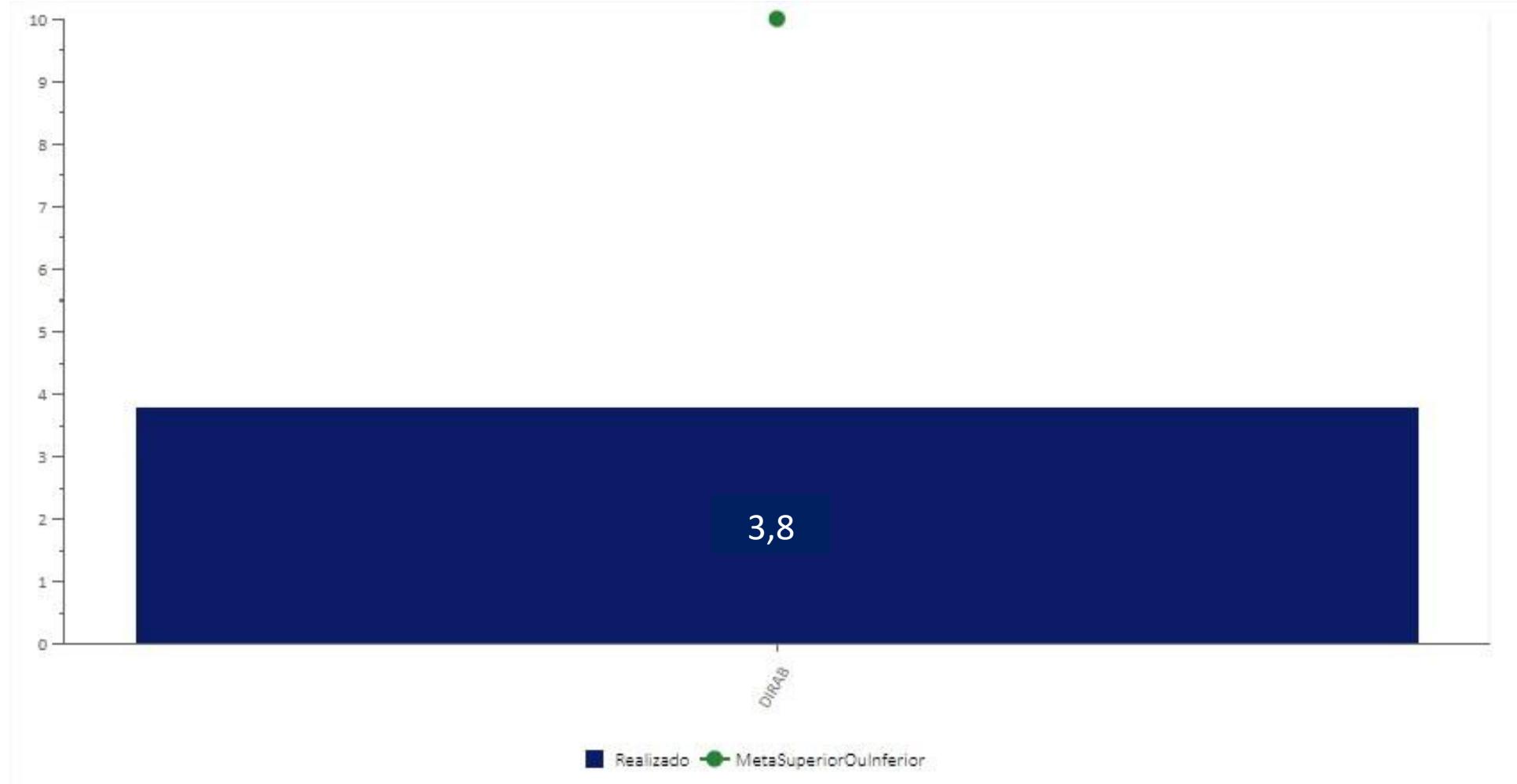
### **Observação**

Meta não aplicável no trimestre.

## 6. Índice de Execução de Abastecimento



## 7. Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem



## Metas Não Atendidas – Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem

Unidade Localização	Justificativa	Piano Providência
DIRAB	No primeiro semestre de 2022 a GECAD/SUARM teve dificuldade de encontrar empregados disponíveis nas regionais para realizar as atividades de cadastramento.	A GECAD tem utilizado dois analistas da gerência/matriz para realizar cadastro de armazéns nos Estados. Outra ação é que a GECAD elaborou treinamento para realizar cadastro de armazéns, modalidade on-line pela UNICONAB. Com isso espera-se que aumente a quantidade de empregados aptos a realizar a atividade. Por fim, a SUARM/GECAD está à frente da assinatura de um TED entre Conab e Mapa que transferirá para Companhia R\$ 222 mil para realização de vistorias em 487 Unidades Armazenadoras com objetivo de cadastro no SIPEAGRO. Concomitante a essas vistorias, serão realizadas atualizações de cadastros de armazéns.

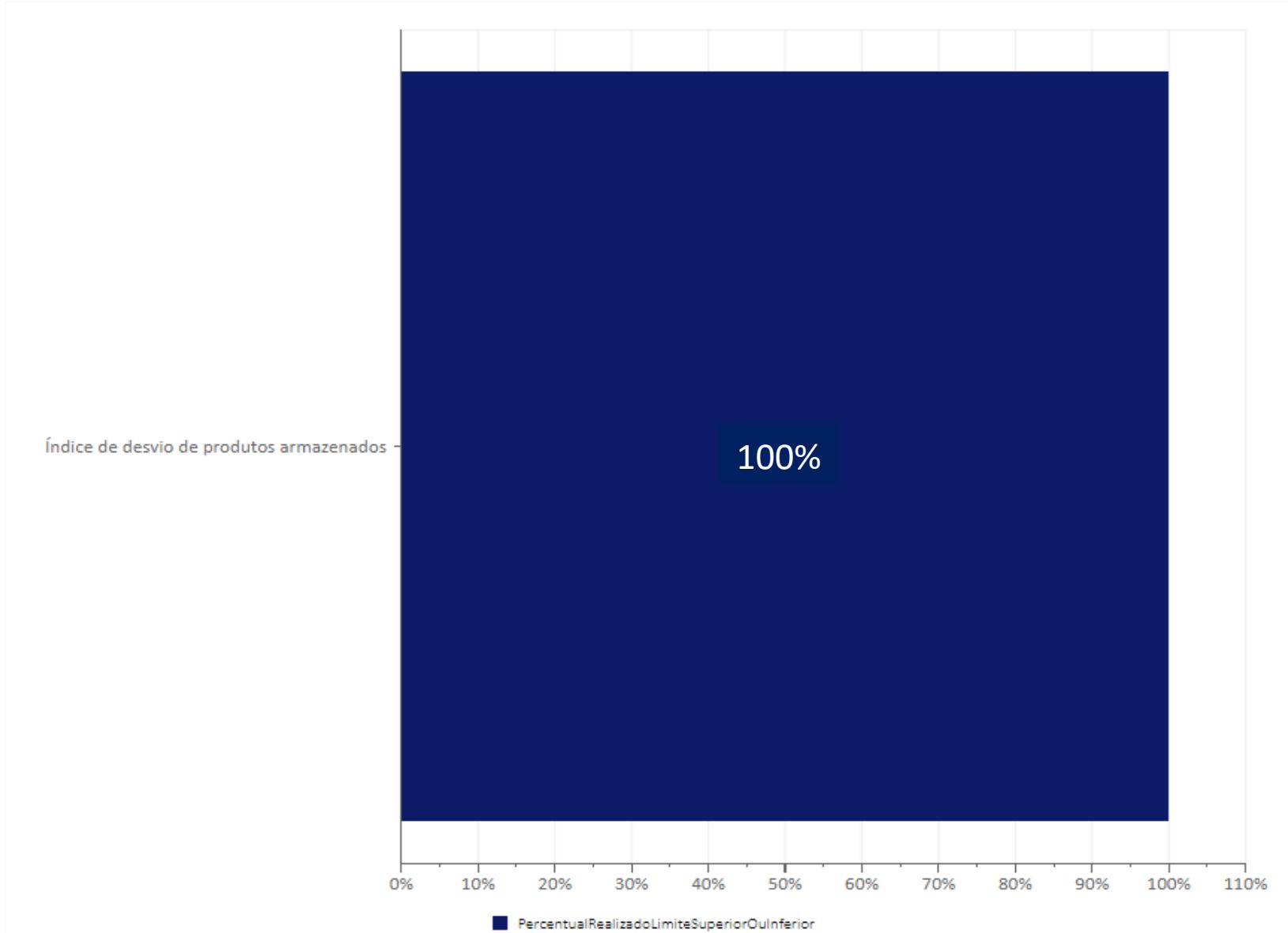
## **8. Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo**

### **Observação**

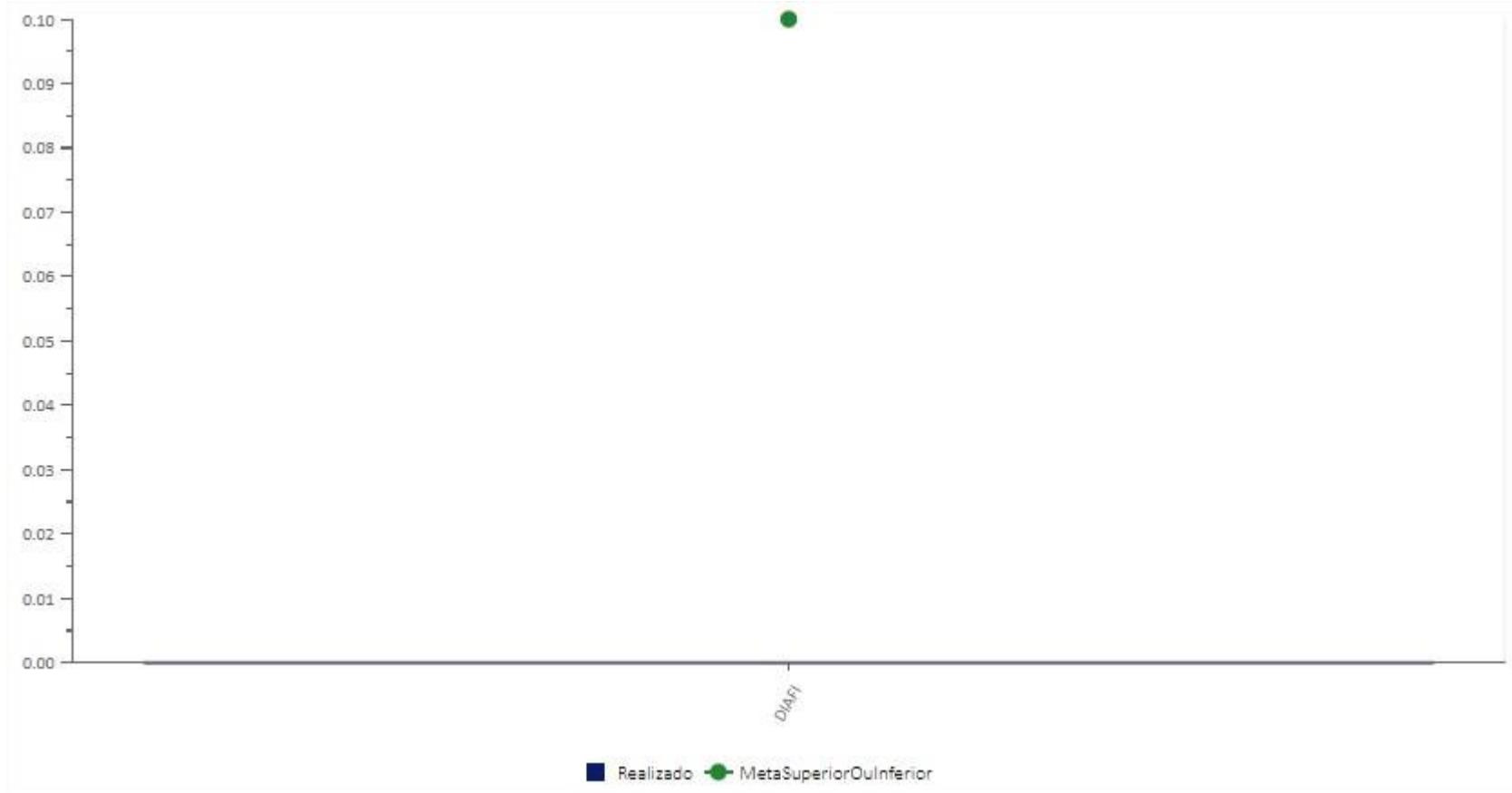
---

Meta não aplicável no trimestre.

## Perspectiva Foco de Atuação



## 1. Índice de desvio de produtos armazenados



**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

**2. Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias  
referenciadas nas áreas econômica e produtiva**

**Observação**

---

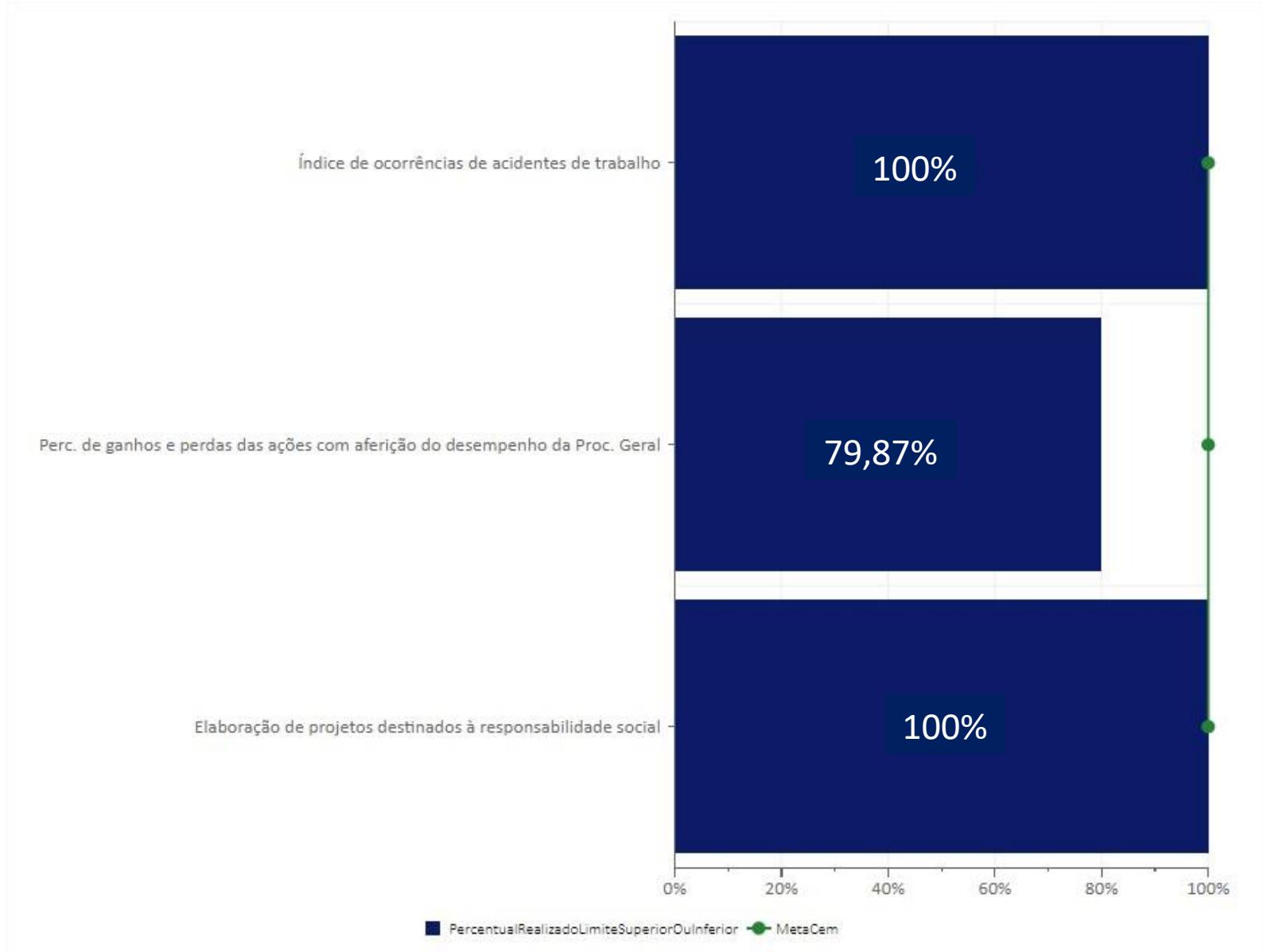
Meta não aplicável no trimestre.

### **3. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização**

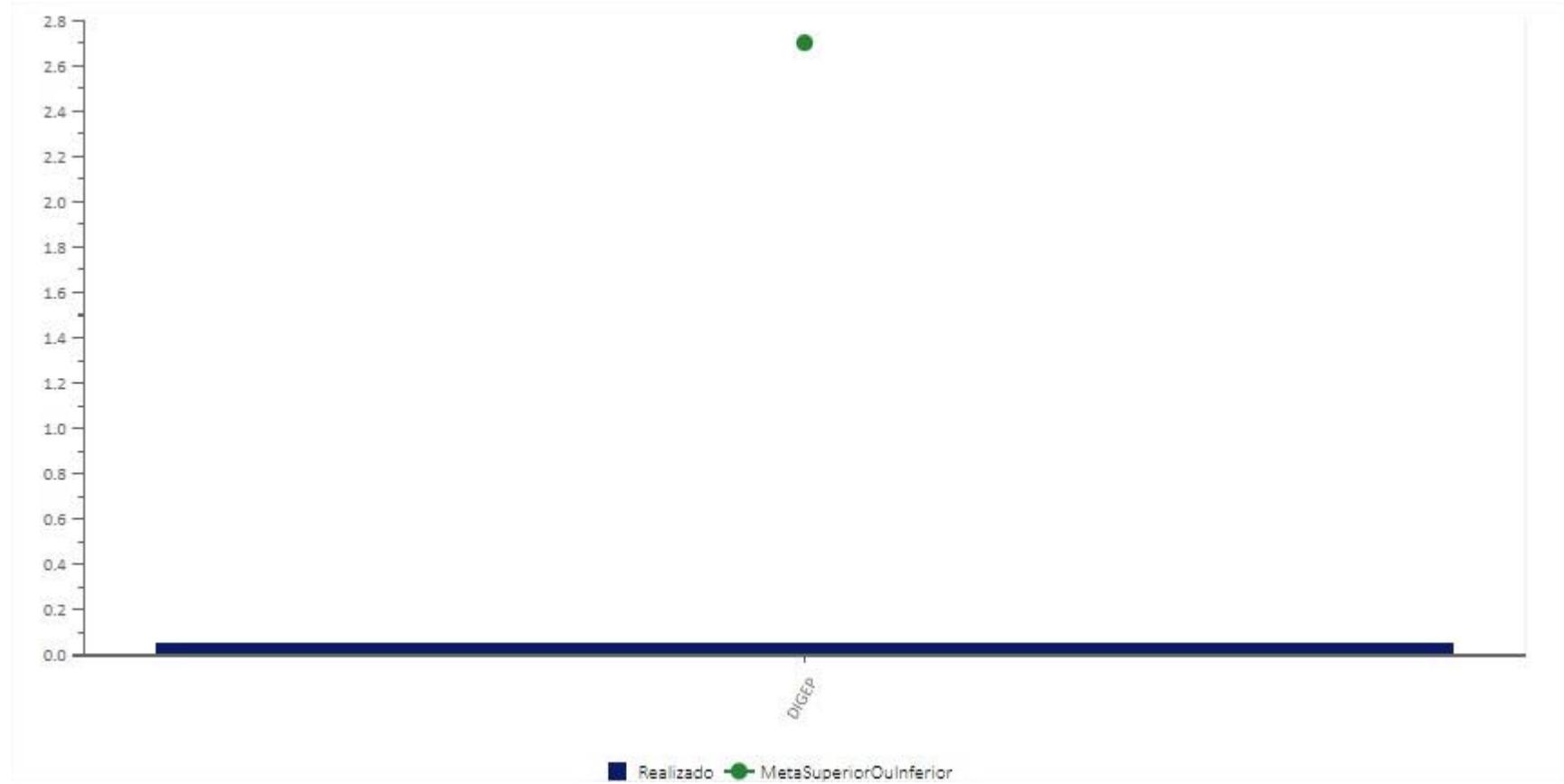
#### **Observação**

Meta não aplicável no trimestre.

## Perspectiva Processos de Suporte

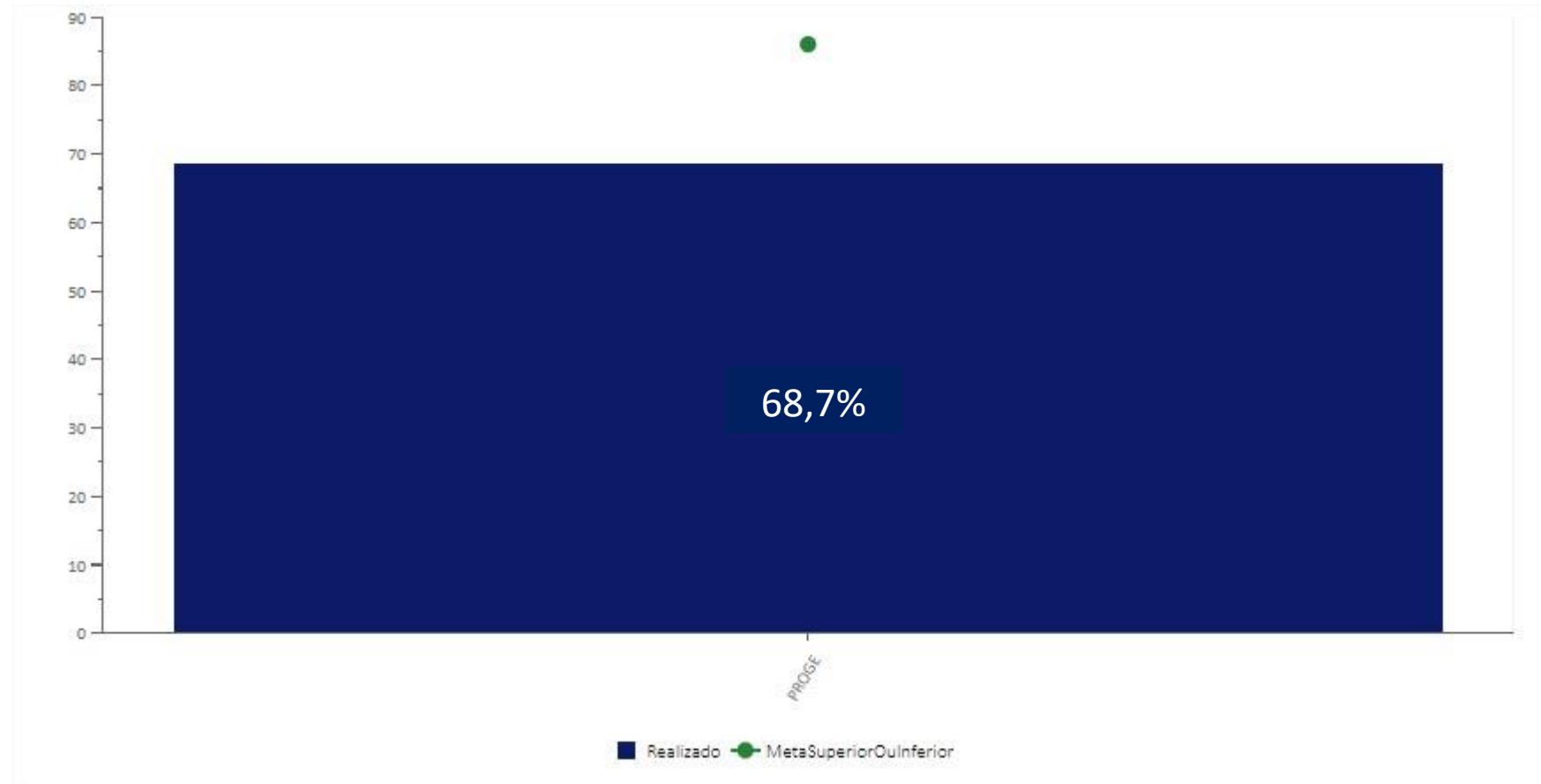


## 1. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho



**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

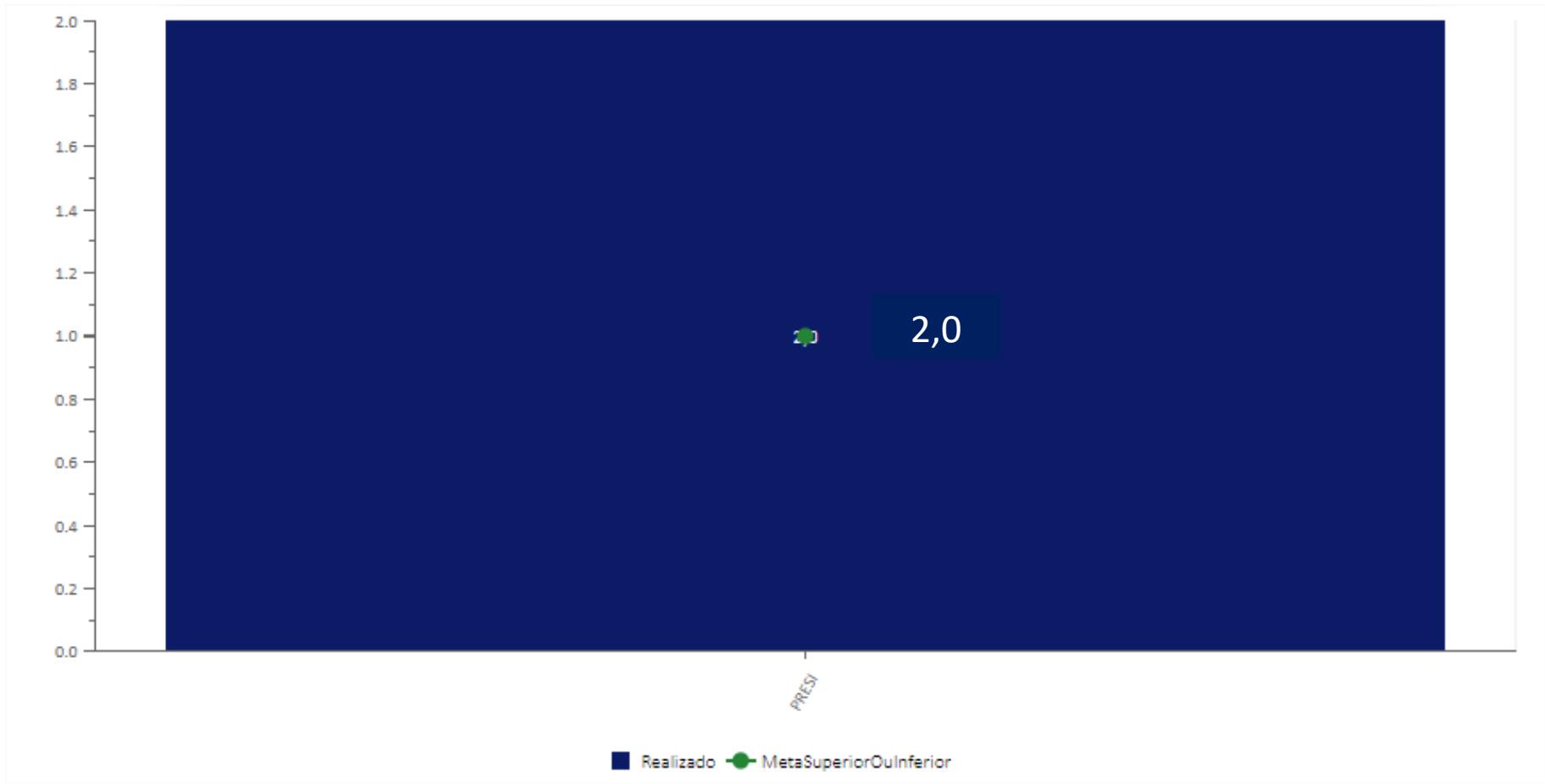
## 2. Percentual de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Proc. Geral



Meta Não Atendida - Percentual de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Proc. Geral

<b>Unidade Localização</b>	<b>Justificativa</b>	<b>Plano Providência</b>
PROGE	O não atingimento da meta ocorreu em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 86% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de busca na viabilização de autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais, de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Ademais, encontra-se em uso o sistema de banco de dados de processos judiciais (Siscontingente-Web) que permite um melhor acompanhamento do contencioso, melhor aferição de resultados no tocante ao Planejamento estratégico, ao Passivo Contingente e ao Ativo Contingente. O referido sistema, desenvolvido pela área de tecnologia da informação da própria Conab em conjunto com a PROGE, será constantemente aperfeiçoado para melhor atender às demandas da Companhia.

### 3. Elaboração de projetos destinados à responsabilidade social



#### **4. Nota no IG-Sest – indicador de Governança Sest**

##### **Observação**

---

O indicador é mensurado semestralmente ou sempre que houver apuração por parte da Sest.

## 5. Volume de recursos economizados no exercício financeiro

### Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab entrada de recursos orçamentários.

## 6. Índice de efetividade da visibilidade institucional

### Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que a mensuração do índice é anual, não sendo possível fazer coleta de dados trimestral.

## Percentual de Desempenho 2º Trimestre/2022

**Desempenho Médio  
(Resultados à Sociedade)  
Todas Unidades**

**75,49 %**

**Desempenho Médio  
(Foco de Atuação)  
Todas Unidades**

**100 %**

**Desempenho Médio  
(Processos de Suporte)  
Todas Unidades**

**93,29 %**

**Desempenho Geral  
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

**89,59%**

Gestão  
Estratégica  
Conab

