

Planejamento Estratégico 2022-2026

Resultados

1º Trimestre – 2022

Matriz



Sumário

Resumo Executivo	3
Visão Geral	4
Acompanhamento dos Indicadores.....	5
Percentual de Desempenho 1º Trimestre/2022	26

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 1º trimestre de 2022 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 12 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de janeiro a março de 2022.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um *Dashboard*, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 17 indicadores, 3 (17%) alcançaram as metas, 6 (35%) não alcançaram e 8 (48%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Visão Geral

Dos 17 indicadores monitorados, os 3 (17%) que **tiveram metas alcançadas foram**: Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Elaboração de Projetos destinados à responsabilidade social (PRESI).

Em relação aos 6 indicadores (35%) que **não tiveram metas alcançadas**, tem-se: Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias (DIPAI), Índice de Execução do Abastecimento (DIRAB), Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem (DIRAB), Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo (DIRAB), Percentual de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Proc. Geral (PROGE) e Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva (DIPAI).

Com relação aos indicadores sob a responsabilidade da DIPAI, foi alegado que, o indicador deverá ser revisado, pois a empresa que fornece os dados de referências da Conab na mídia ainda não tem a possibilidade de separar matérias com os critérios necessários para aferição do indicador, ou seja, ao citar custo, preço, mercado e safra, matérias relacionadas à armazenagem, cestas básicas, entre outras, também são contabilizadas no relatório encaminhado pela Sumac. Justifica que o Índice de regularidade no acesso as informações não atingiu a meta em função da redução do número de *downloads* das publicações disponibilizadas no período.

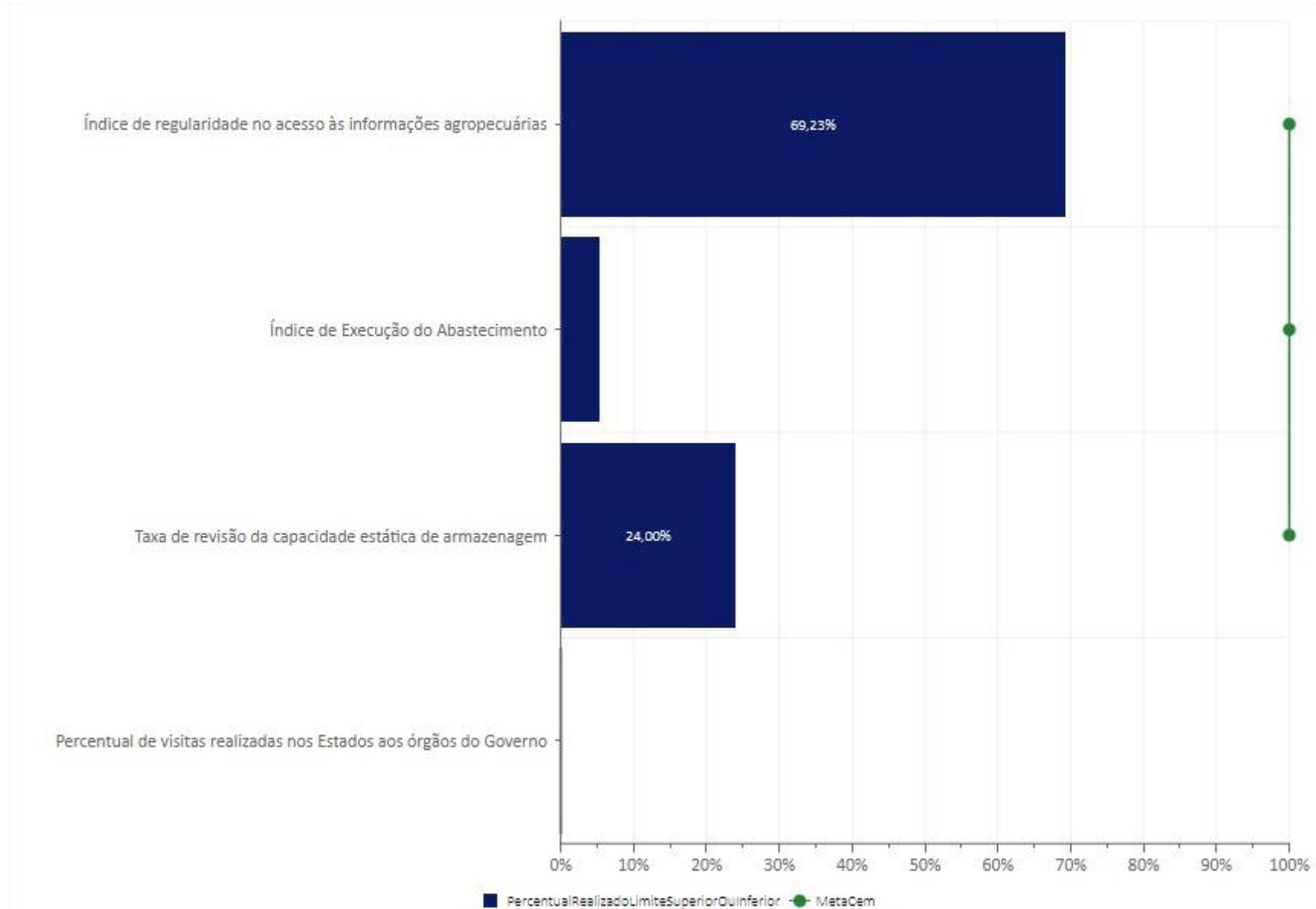
Para a PROGE, o não atingimento da meta ocorreu em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 86% de êxito na condução processual.

A DIRAB relatou que a tempestividade de lançamento dos avisos de remoção atrasou o início da execução do Abastecimento, que ocorreu apenas no mês de março/2022 e ainda que a restrição de recursos para as viagens impossibilitou a revisão da capacidade estática de armazenagem. Levanta ainda, a necessidade de esclarecimentos sobre o universo de pesquisa referente ao indicador Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo, que foram encaminhadas à procuradoria, mas sem tempo hábil para aplicação neste trimestre.

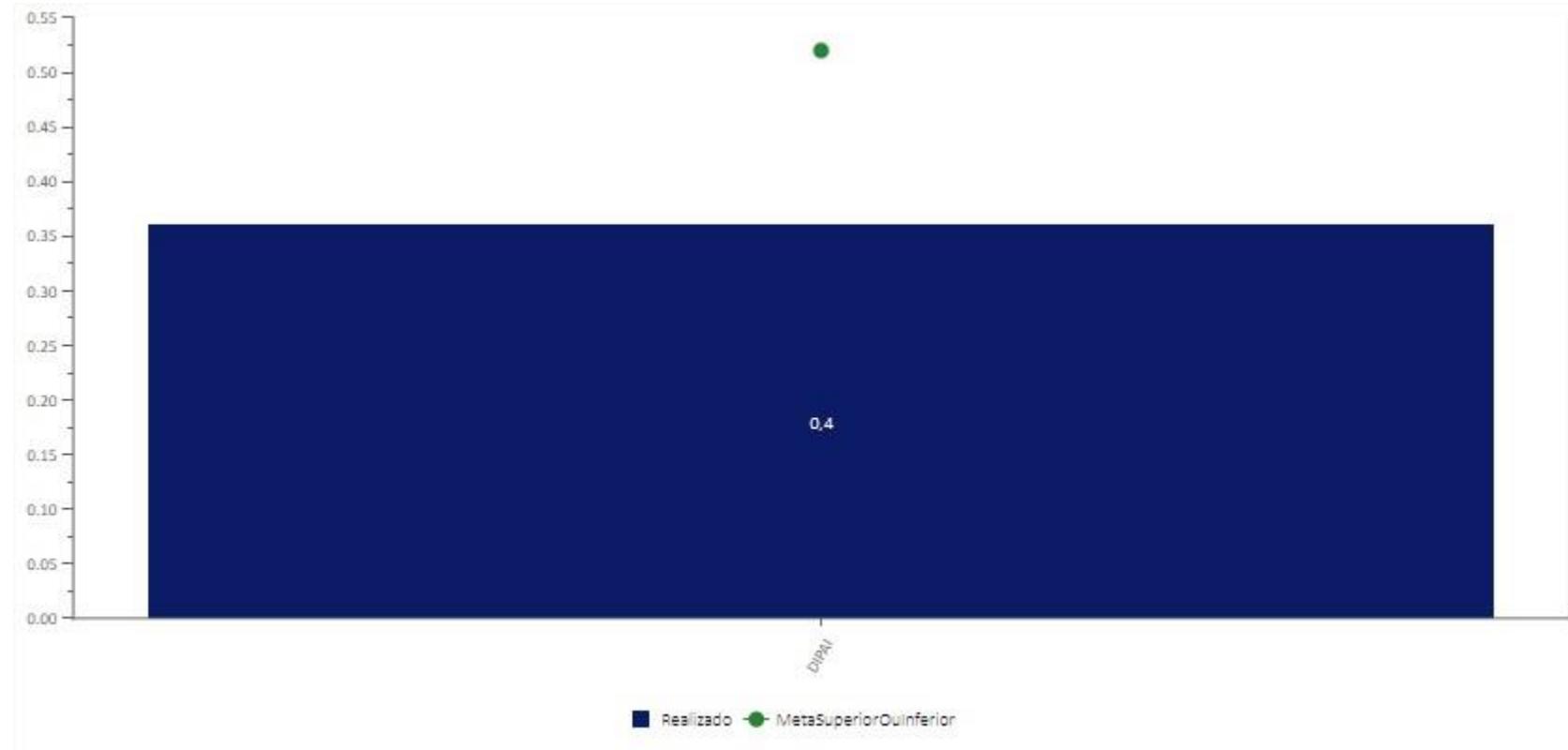
Por fim, 8 indicadores (47%) **não foram passíveis de mensuração**, a saber: Percentual de execução recurso PAA , Percentual de execução de recursos PGPM-Bio, Percentual de doações realizadas, Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumento de política agrícola, Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização, Nota no IG-Sest – indicador de Governança Sest, Volume de recursos economizados no exercício financeiro, Índice de efetividade da visibilidade institucional. Todos esses indicadores dependem de dados que não são disponibilizados todos os trimestres.

Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva Resultados à Sociedade



1. Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias



Metas Não Atendidas - Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIPAI	O índice ficou abaixo da meta em função da redução do número de downloads das publicações disponibilizadas no período.	A proposta corretiva é ampliar a divulgação das publicações nas mídias sociais.

2. Percentual de execução recurso PAA

Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para a execução do programa.

3. Percentual de execução de recursos PGPM-Bio

Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para a execução das doações.

4. Percentual de doações realizadas

Observação

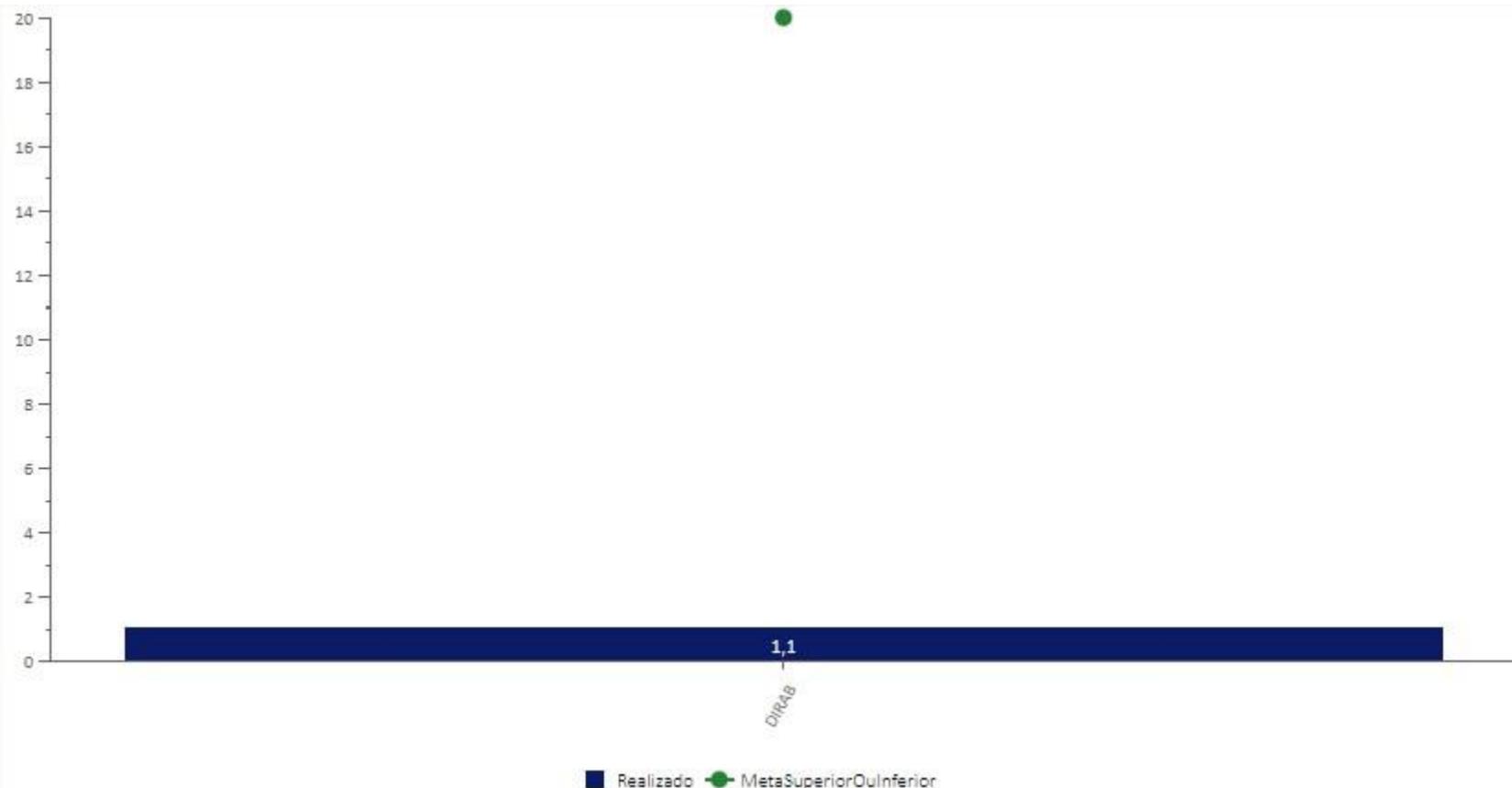
A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab quanto à descentralização dos créditos orçamentários para a execução das doações.

5. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumento de política agrícola

Observação

Meta não aplicável no trimestre.

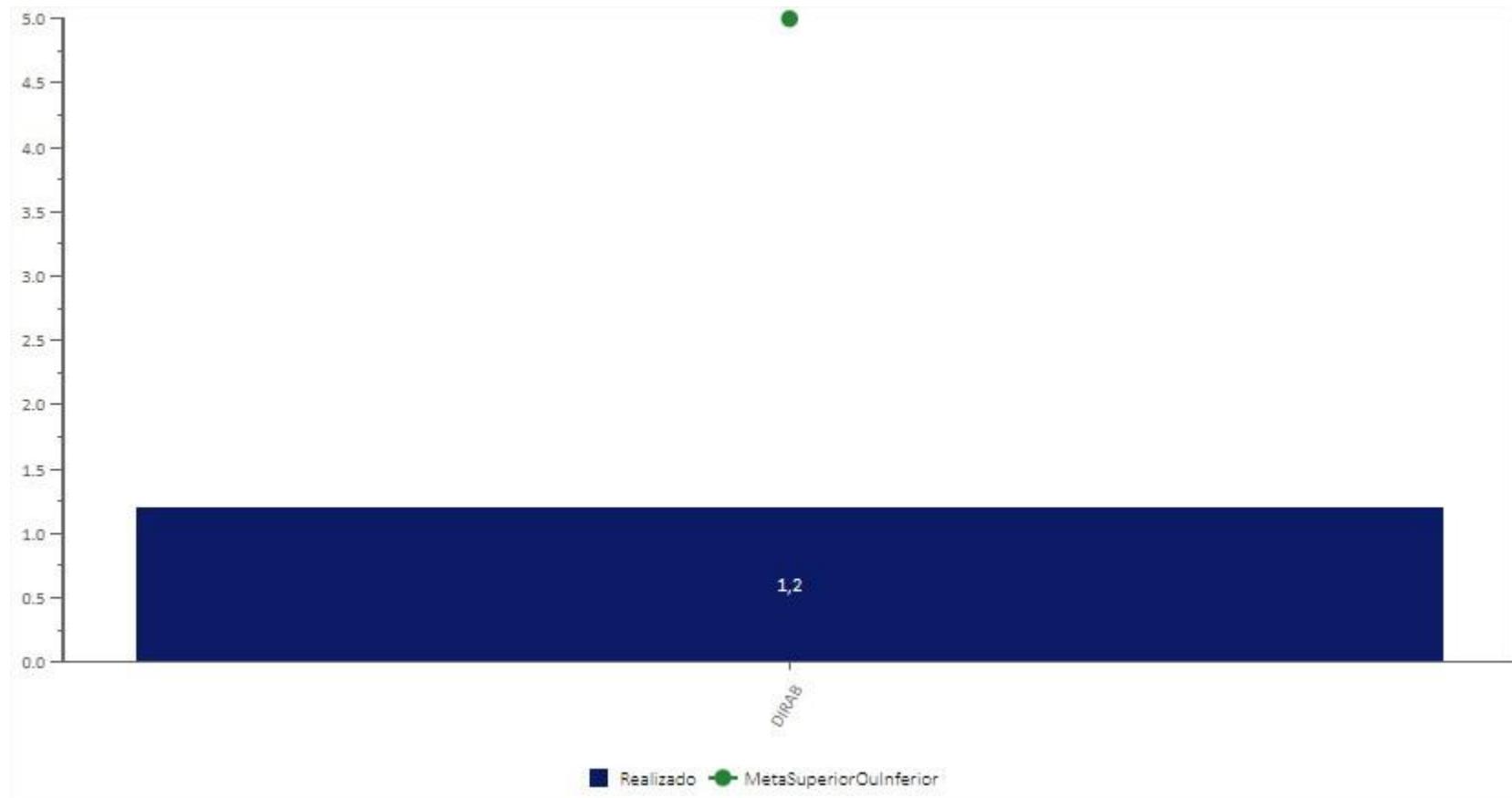
6. Grau de assertividade na proposição de intervenções via



Metas Não Atendidas – Índice de Execução do Abastecimento

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIRAB	O lançamento dos Avisos de remoção não pode acontecer tempestivamente, pois a internalização dos lotes de milho adquiridos pelos Avisos de compra realizados no final de 2021, nas UAs Uberlândia e Uberaba, que atuam como "pulmão", ocorreu apenas no mês de março/2022. Assim, a remoção só pode ser iniciada após o recebimento e aceitabilidade de todo o quantitativo adquirido em cada lote.	Não Informado

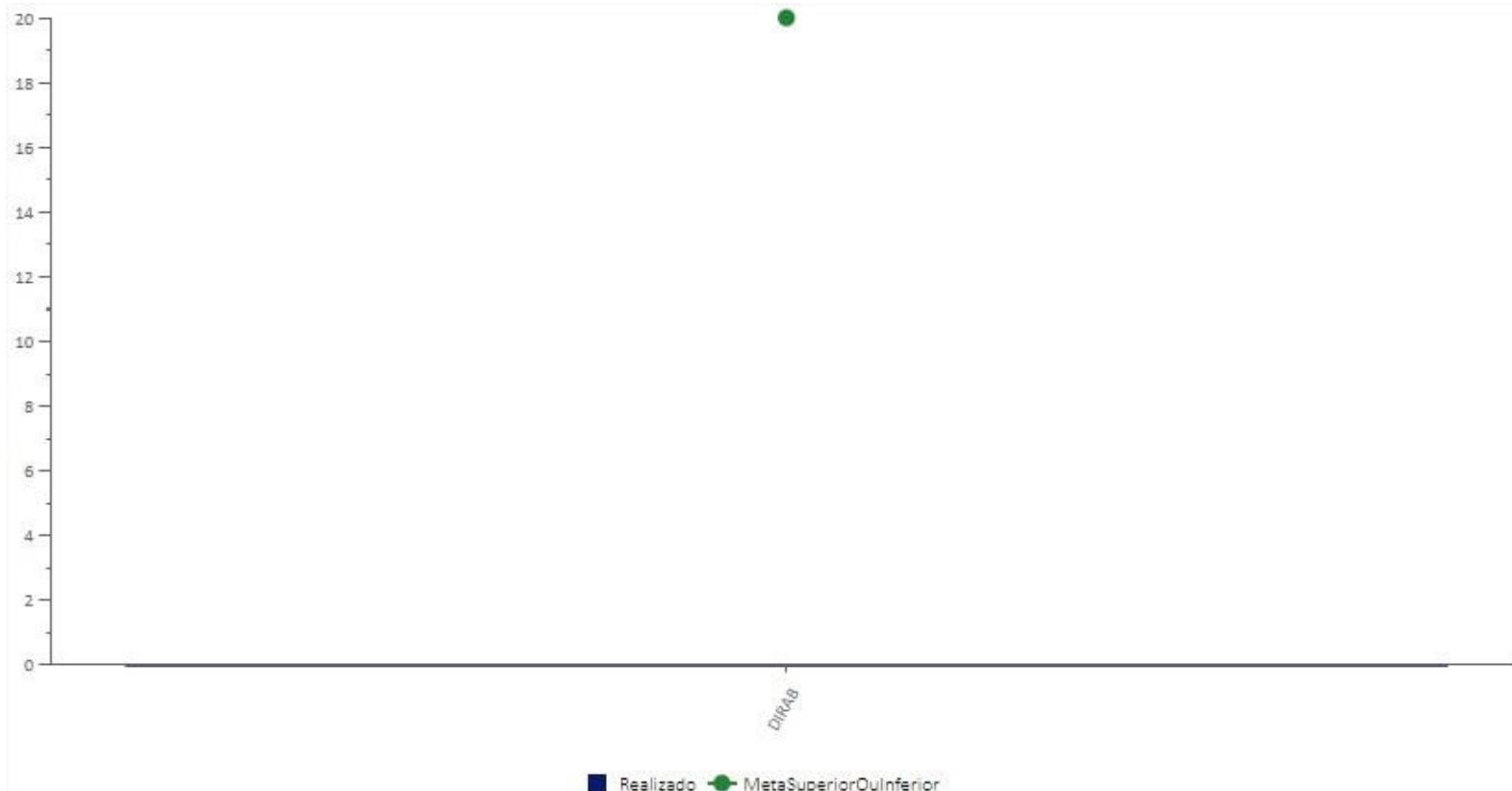
7. Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem



Metas Não Atendidas – Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIRAB	Restrição de recursos para realizar as viagens	Realizar as viagens a medida que o recurso for sendo liberado

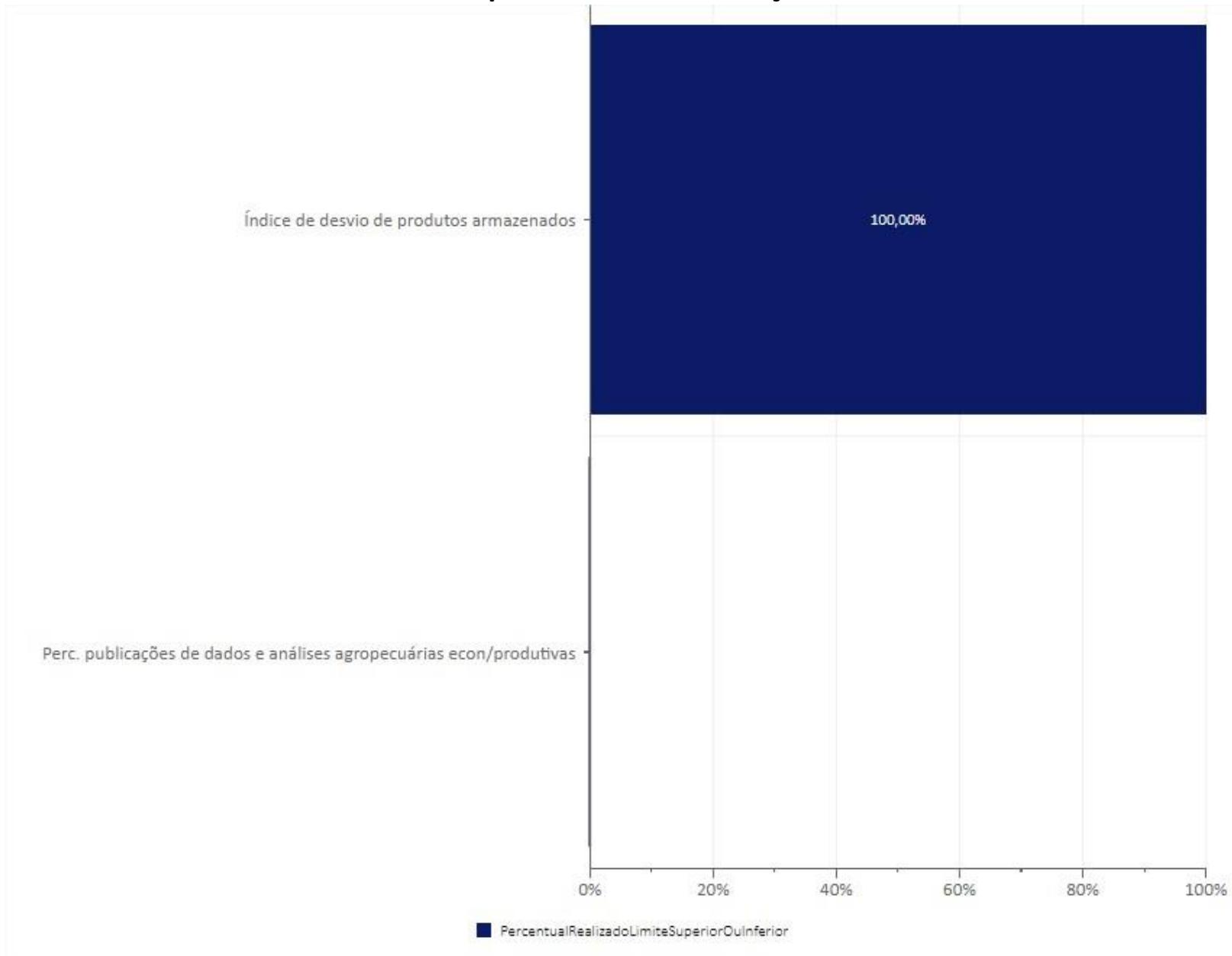
8. Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo



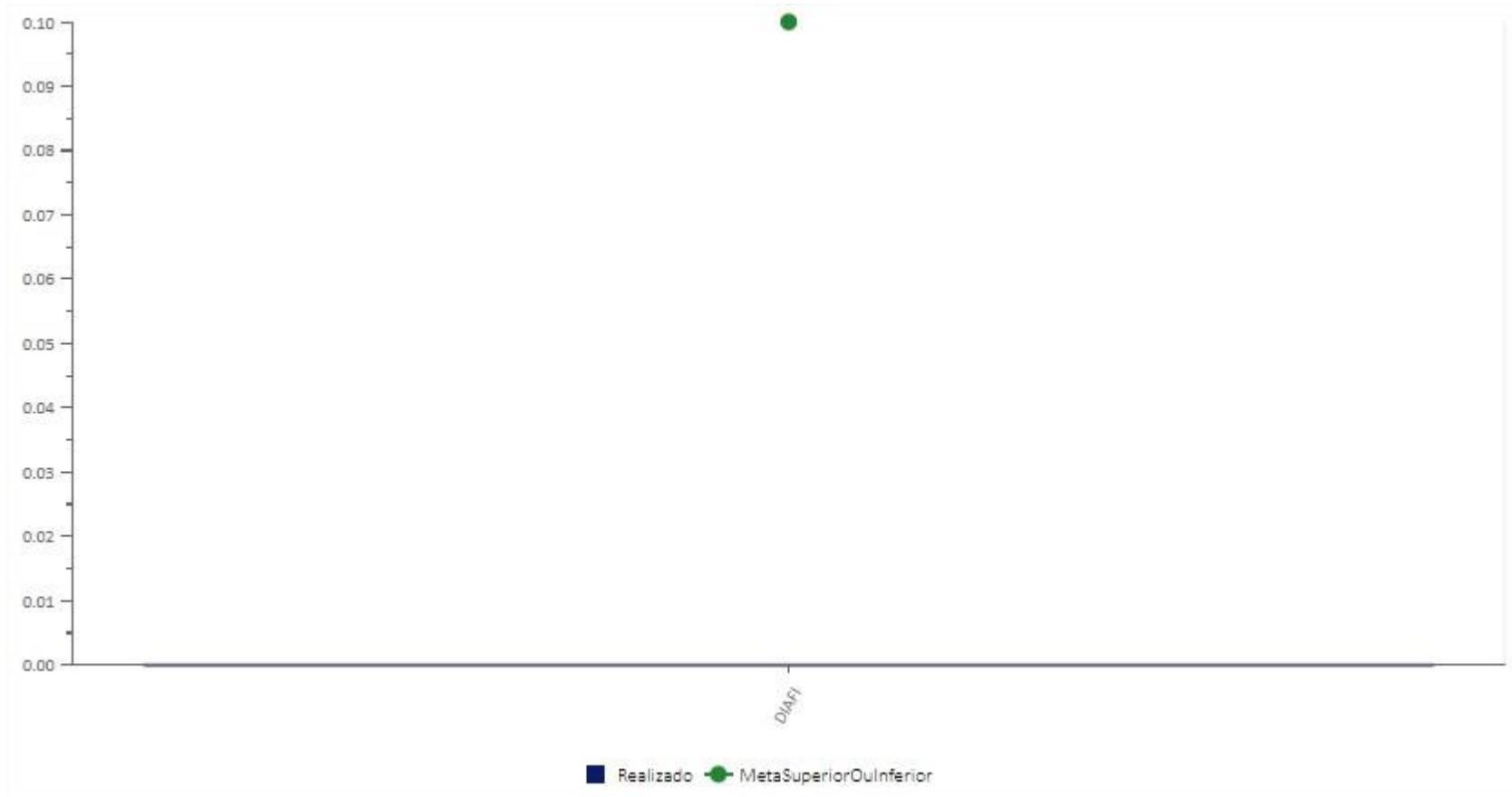
Metas Não Atendidas – Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIRAB	Quanto a esse indicador, informo que surgiram questões que necessitaram ser esclarecidas referente ao universo de pesquisa, levando em consideração a pretensão acerca da ampliação de negociações com prefeituras. Assim, foi realizada consulta à procuradoria, mas não houve tempo hábil para a Susepe orientar as Regionais sobre o universo de visitação. Nesse sentido, no segundo trimestre serão alinhadas informações para que as Regionais possam definir o universo de visitação. Além disso, os percentuais não cumpridos serão recompensados nos próximos trimestres a fim de que a meta anual não seja comprometida.	Não Informado

Perspectiva Foco de Atuação

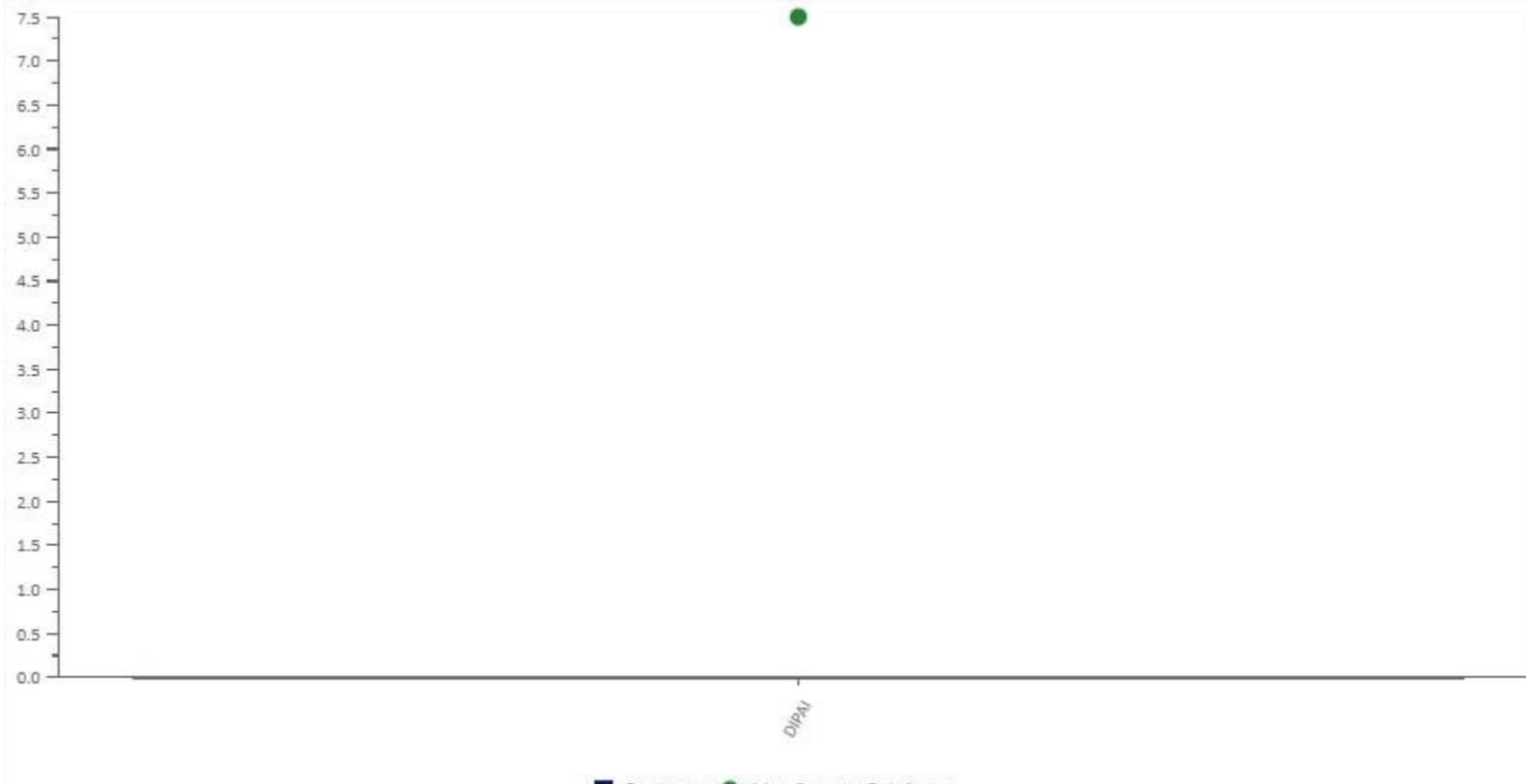


1. Índice de desvio de produtos armazenados



Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

2. Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva



Metas Não Atendidas – Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econ/produtiva

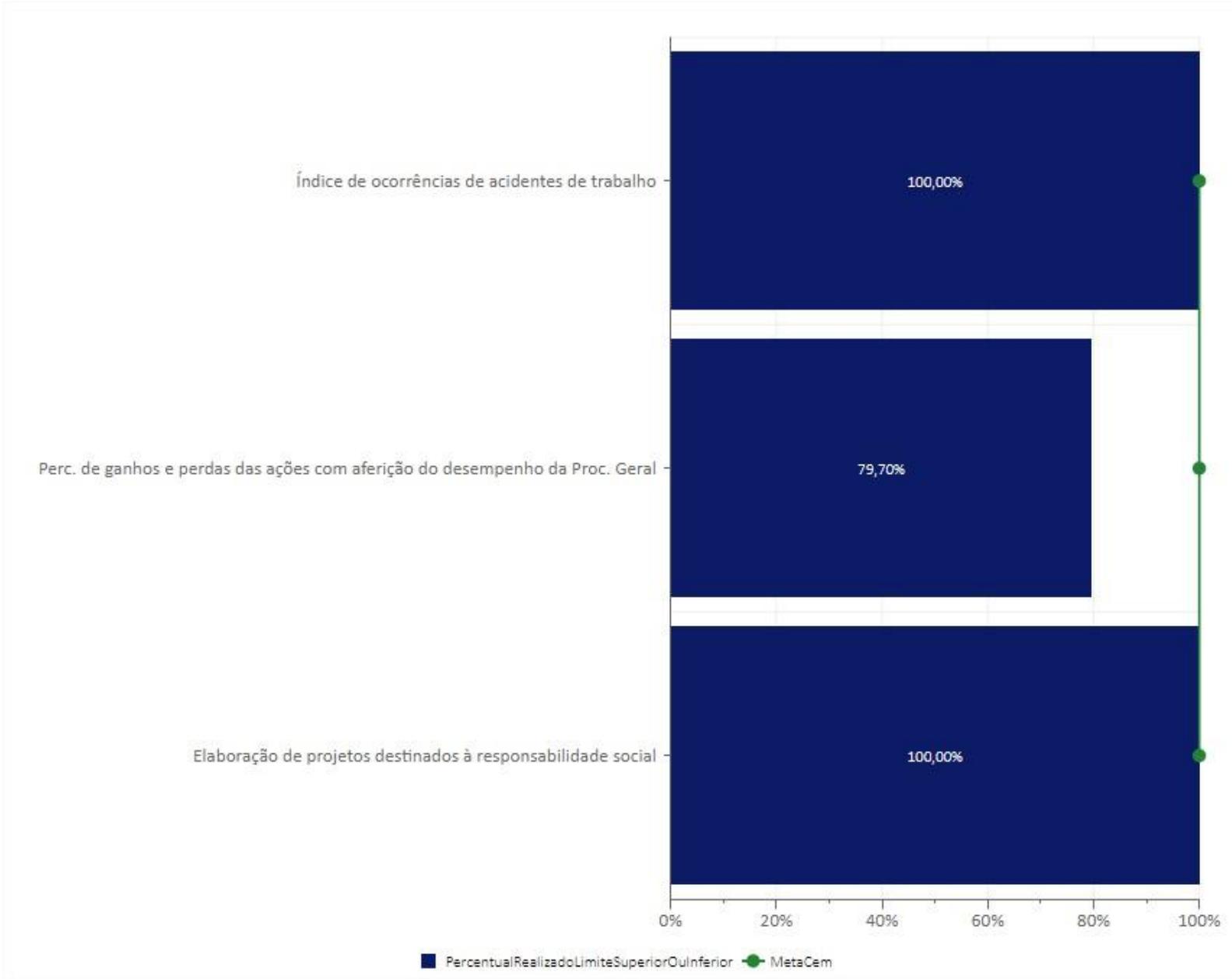
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIPAI	O indicador deverá ser revisado, pois a empresa que fornece os dados de referencias da Conab na mídia ainda não tem a possibilidade de separar matérias com os critérios necessários para aferição do indicador, ou seja, ao citar custo, preço, mercado e safra, matérias relacionadas à armazenagem, cestas básicas, entre outras, também são contabilizadas no relatório encaminhado pela Sumac.	Não Informado

3. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização

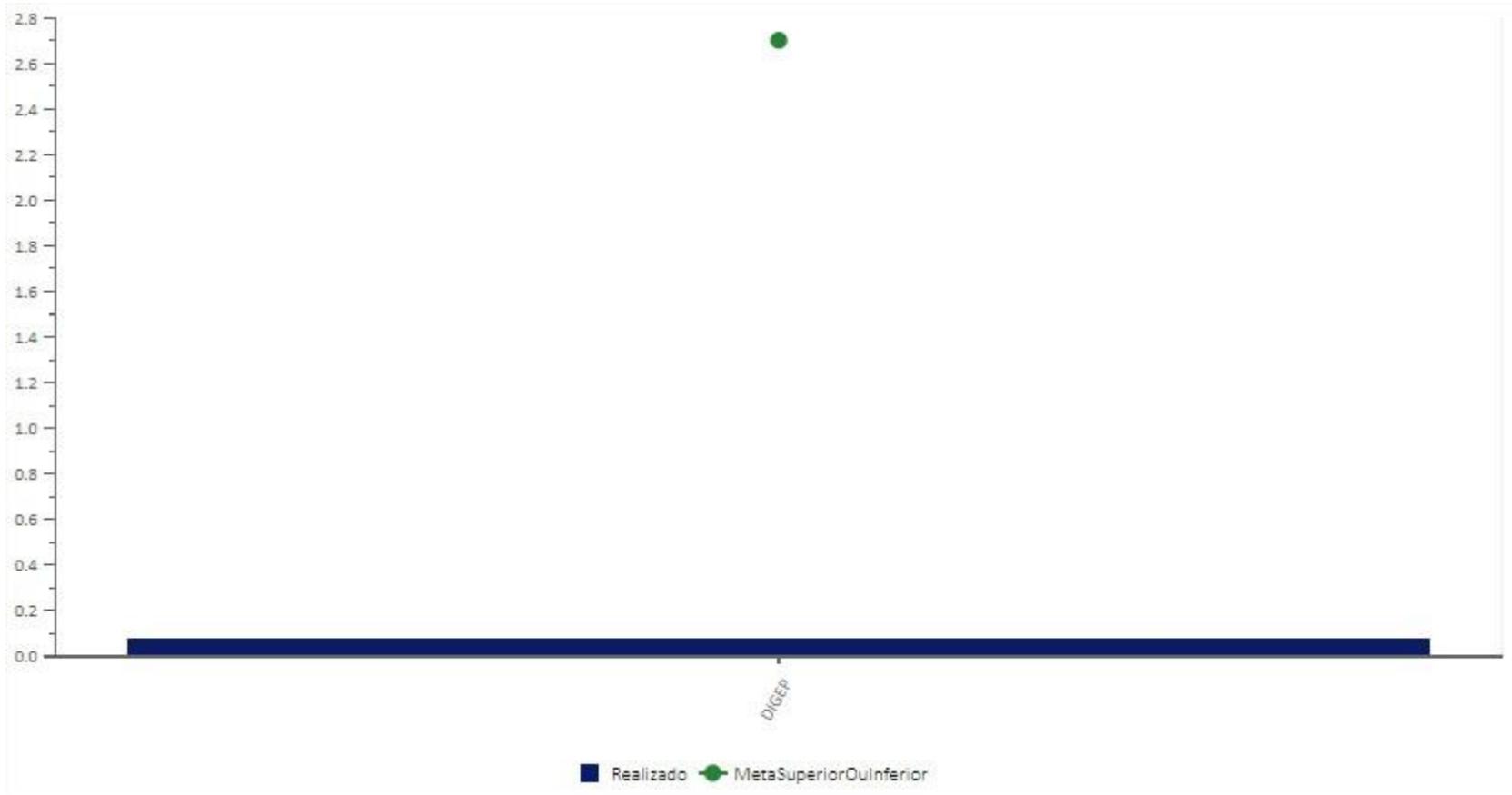
Observação

Meta não aplicável no trimestre.

Perspectiva Processos de Suporte

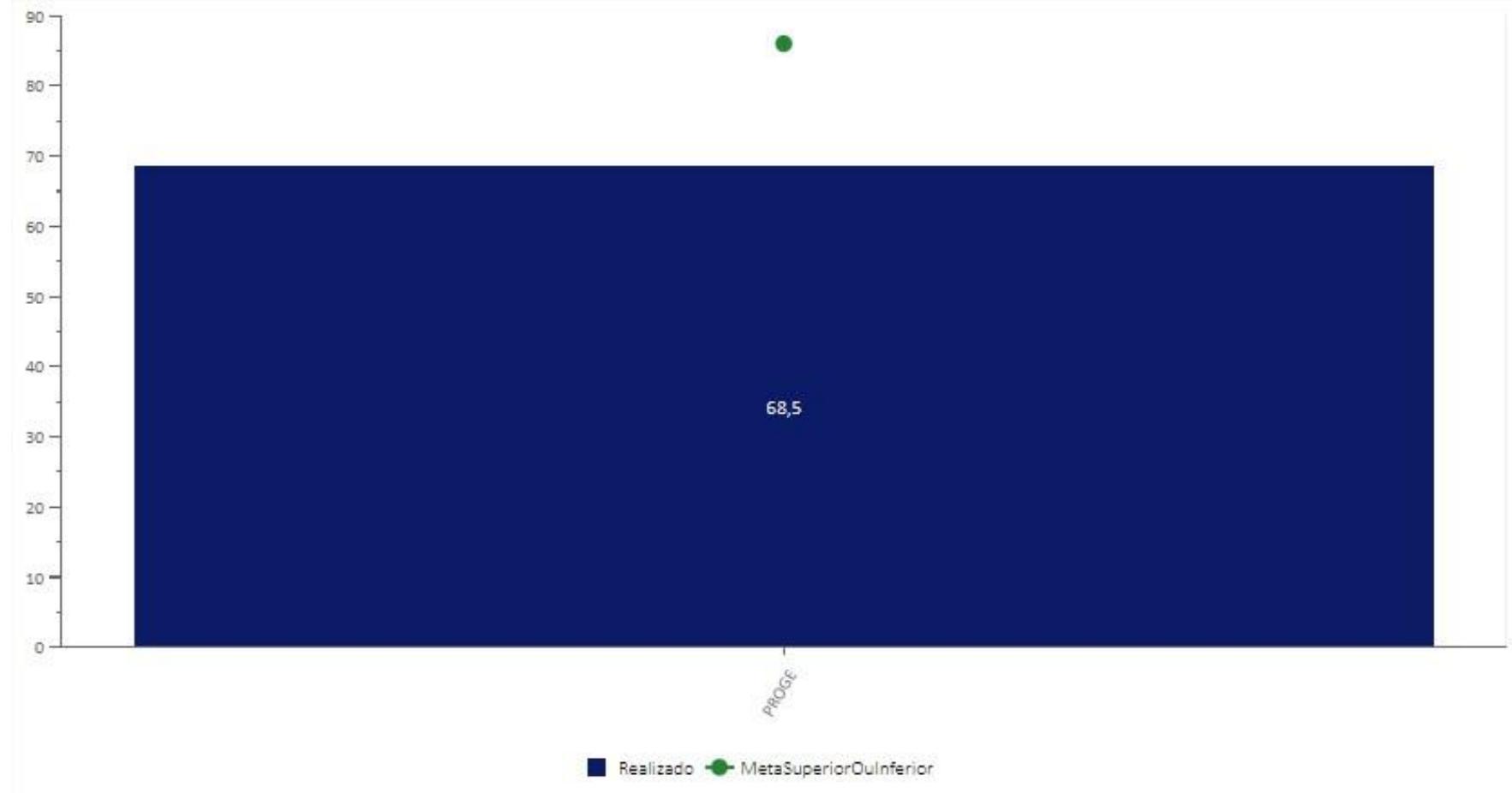


1. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho



Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

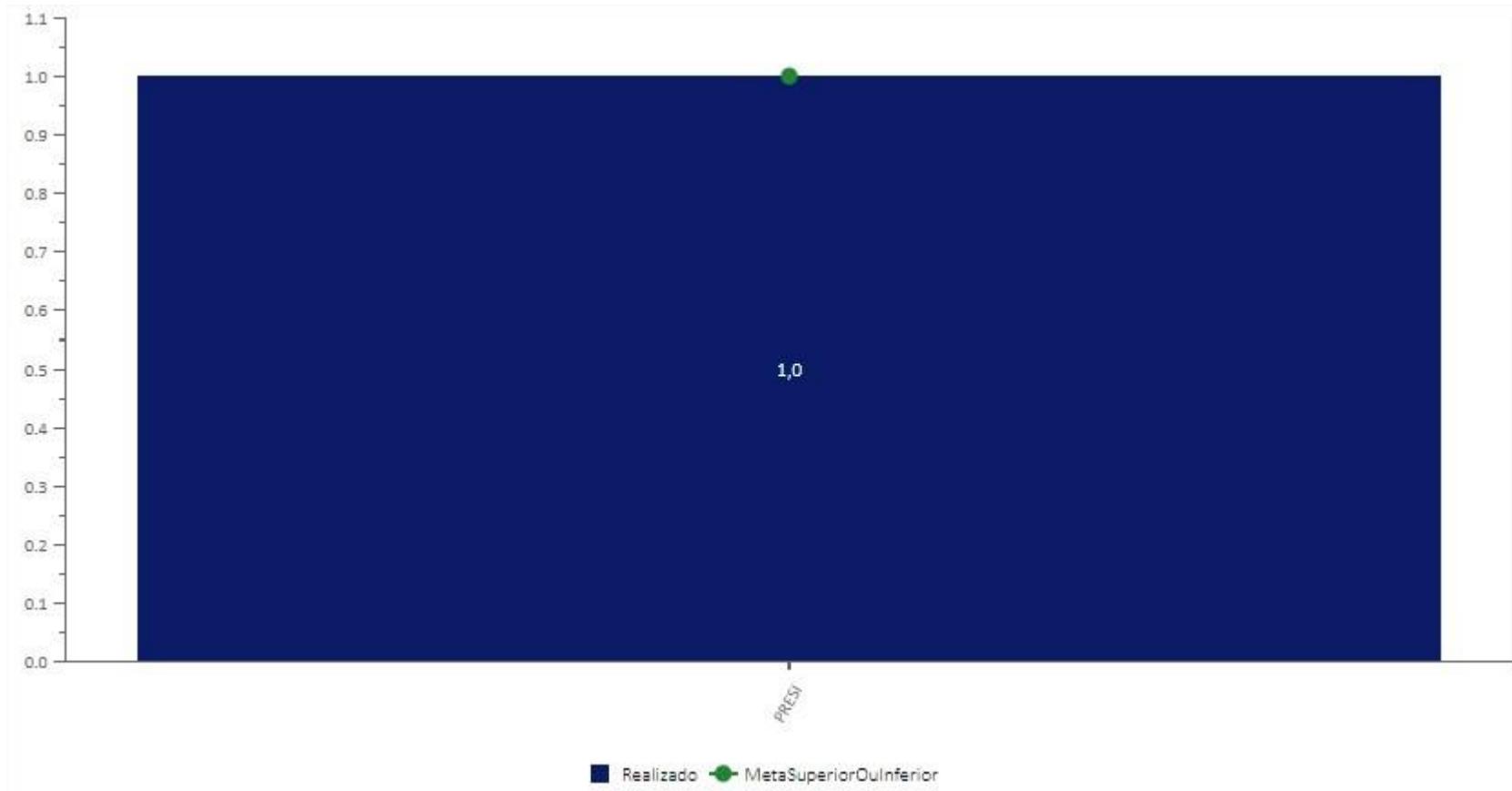
2. Percentual de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Procuradoria Geral



Metas Não Atendidas - Percentual de ganhos e perdas das ações com aferição do desempenho da Proc. Geral

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
PROGE	<p>O não atingimento da meta ocorreu em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 86% de êxito na condução processual.</p>	<p>A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes; e da criação, em conjunto com a Alta Administração, da Comissão de Conciliação Prévia, com a finalidade de evitar que demandas trabalhistas, que podem ser resolvidas no âmbito da Companhia, sejam ajuizadas. Ademais, encontra-se em uso o sistema de banco de dados para catalogação de processos e acompanhamento de prazos judiciais, que tem auxiliado na melhor aferição dos quantitativos dos processos. O sistema, desenvolvido pela área de tecnologia da informação da própria Conab em conjunto com a PROGE, será constantemente aperfeiçoado para melhor atender às demandas da Companhia.</p>

3. Elaboração de projetos destinados à responsabilidade social



4. Nota no IG-Sest – indicador de Governança Sest

Observação

O indicador é mensurado semestralmente ou sempre que houver apuração por parte da Sest.

5. Volume de recursos economizados no exercício financeiro

Observação

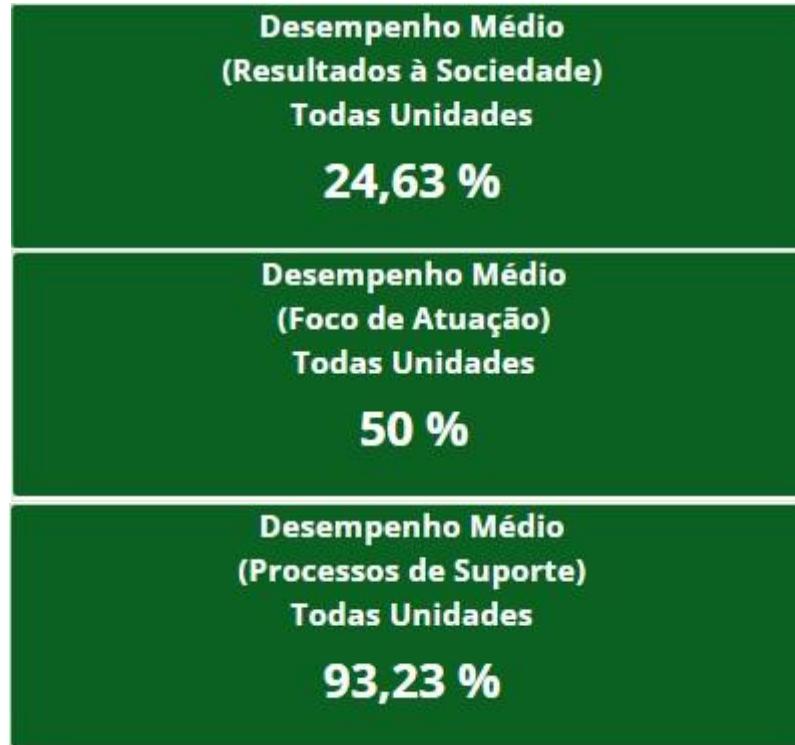
A meta não é passível de trimestralização uma vez que não há governança da Conab entrada de recursos orçamentários.

6. Índice de efetividade da visibilidade institucional

Observação

A meta não é passível de trimestralização uma vez que a mensuração do índice é anual, não sendo possível fazer coleta de dados trimestral.

Percentual de Desempenho 1º Trimestre/2022



Desempenho Geral
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)



