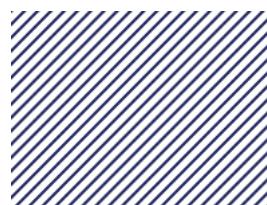
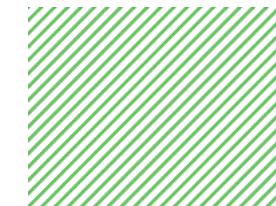
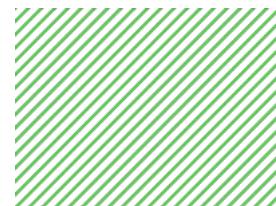
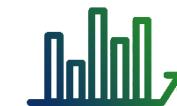
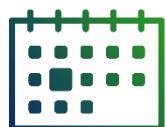


Resultados Anuais - 2021

Superintendências Regionais



Sumário

| | |
|--|----|
| Resumo Executivo..... | 3 |
| Visão Geral..... | 4 |
| Acompanhamento dos Indicadores..... | 5 |
| Percentual de Desempenho Anual - 2021..... | 26 |

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, finalizamos o ano de 2021 com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de 2021.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementaram o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 9 indicadores, 5 são de foco de atuação e 4 de processos de suporte. O percentual médio de alcance dos indicadores de foco de atuação foi 89%, enquanto os de processos de suporte foi 80,42%. Dos indicadores estratégicos, 7 tiveram alcance entre 75% e 100% e 2 entre 50% e 75%. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Visão Geral

No geral, para os indicadores da perspectiva Foco de Atuação, as Sureg's atingiram o desempenho médio de 89%, e para os indicadores de Processos de Suporte, 80,42%, totalizando um desempenho geral de 84,71% para todas as Sureg's.

Na perspectiva Foco de Atuação, os indicadores cujas metas não foram alcançadas, seguido das respectivas Superintendências Regionais, foram:

- Índice de participação das Regionais na geração de informações agropecuária: TO;
- Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas: AL, BA, CE, DF, ES, GO, MA, MS, MG, PB, PR, PE, PI, RN, RO, SC, TO;
- Percentual de execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais: AC, AM, CE, DF, MA, MT, PA, PE, SP;
- Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional: ES, RN, SE.

Já na perspectiva Processos de Suporte, os indicadores cujas metas não foram alcançadas, seguido das respectivas Superintendências Regionais, foram:

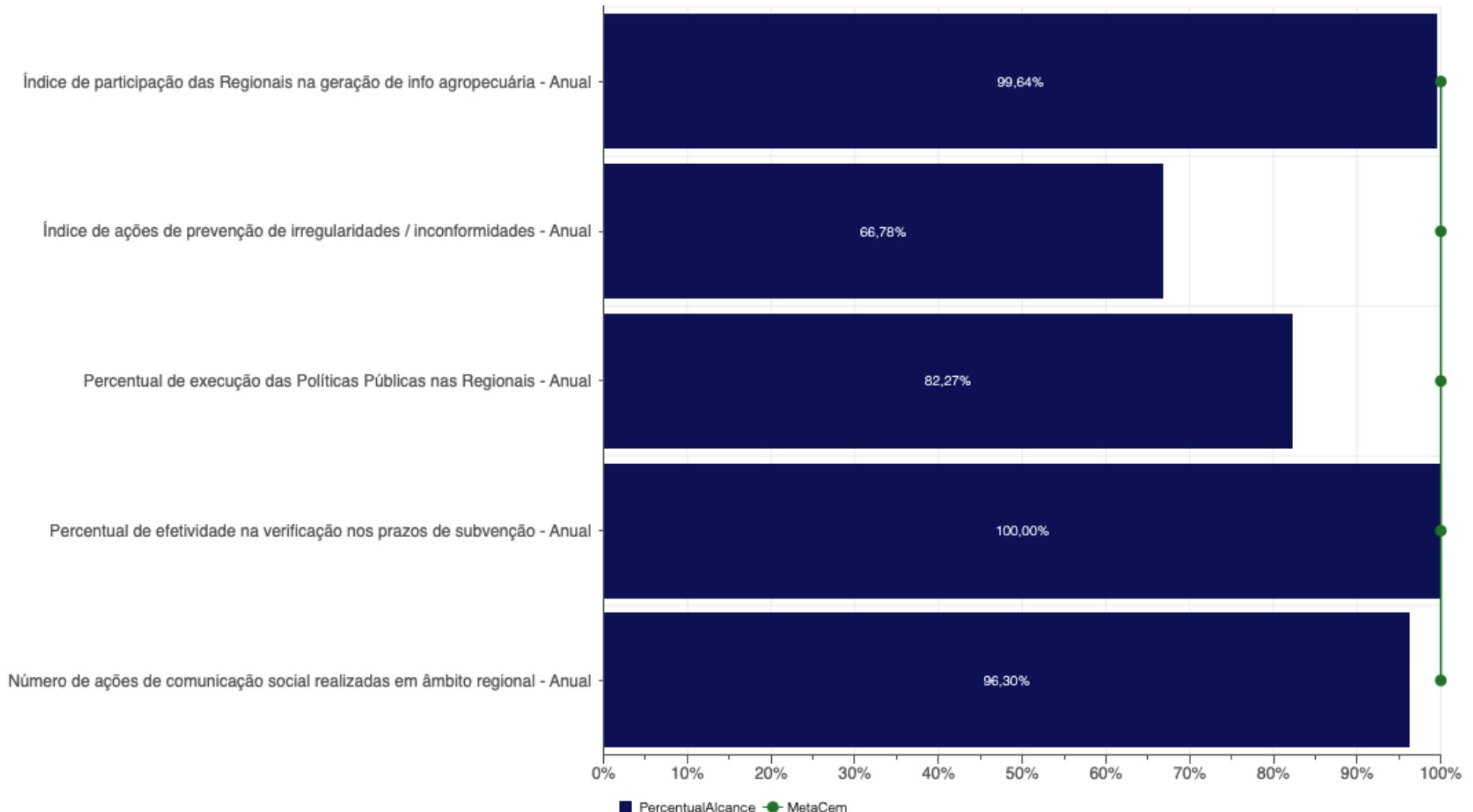
- Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad: AC, AL, AM, BA, DF, ES, GO, MA, MS, MT, PA, PB, PE, PI, PR, RO, RR, RS, SC, SE, SP, TO;
- Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional: AC, AL, AM, BA, CE, DF, GO, MG, MS, MT, PA, PB, PI, PR, RJ, RN, RO, SP, TO.

Entre as principais razões apresentadas pelas surges para o não alcance de metas estão o aumento das atividades e despesas das Suregs, contingência orçamentária para solução dos problemas estruturais apontados por fiscalização, impactos das medidas de isolamento do COVID19, jurisprudência trabalhista em desfavor da Conab e a falta de pessoal.

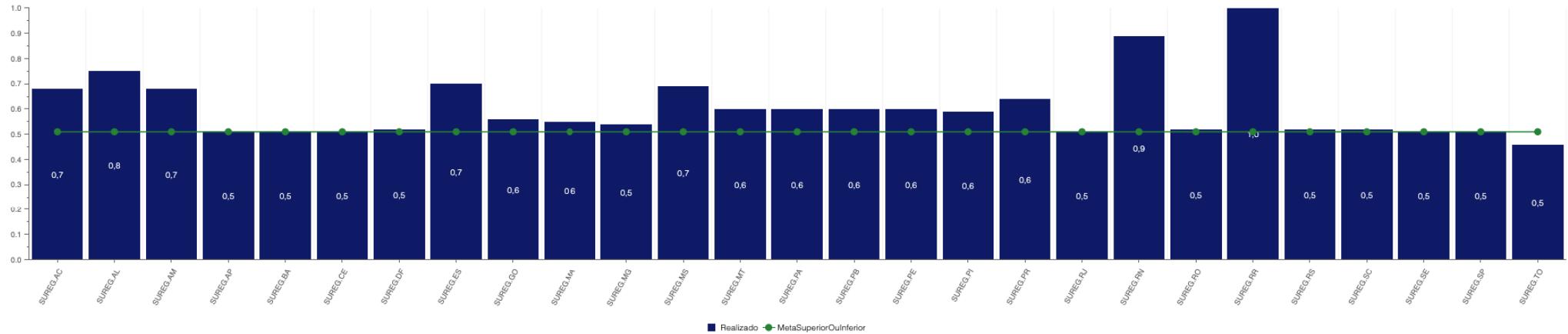
Ressalta-se que o detalhamento das justificativas e planos de providências para viabilizar o alcance de metas são diversificados e específicos de cada Superintendência, estão apresentados na sequência deste relatório e podem ser acessados no link: <https://pentahoportaldeinformacoes.conab.gov.br/pentaho/api/repos/%3Ahome%3AplanejamentoEstrategico%3APlanejamentoEstrategico.wcdf/generateContent>.

Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva Foco de Atuação



1. Índice de participação das Superintendências Regionais na geração de informações agropecuárias



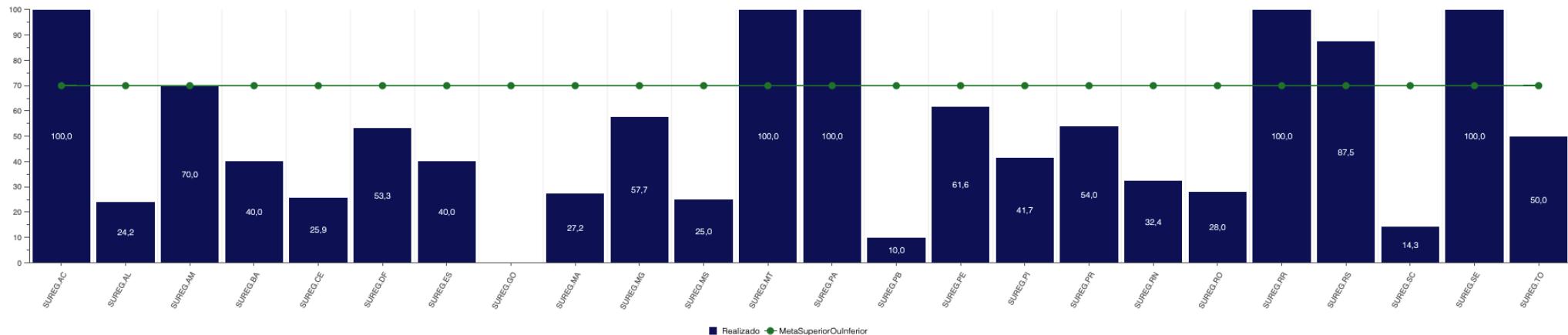
Metas Não Atendidas - Índice de participação das Regionais na geração de info agropecuária - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa | Piano Providência |
|---------------------|--|--|
| SUREG_TO | O índice não foi alcançado, alteração da metodologia de cálculo para o 3º e 4º trimestre, considerando que habitualmente ocorre essa situação também constatado nos anos anteriores. | A alteração da metodologia de cálculo prejudicou os resultados do período, pois naturalmente o índice não foi alcançado em razão do término do ciclo das culturas avaliadas, nos últimos trimestres do ano. Será solicitado a revisão do indicador, pois fatores externos que fogem da alçada de atuação da regional, prejudica os resultados por conta da mudança de metodologia. |

2. Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas



Metas Não Atendidas - Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades - Anual

Mostrar 100 registros

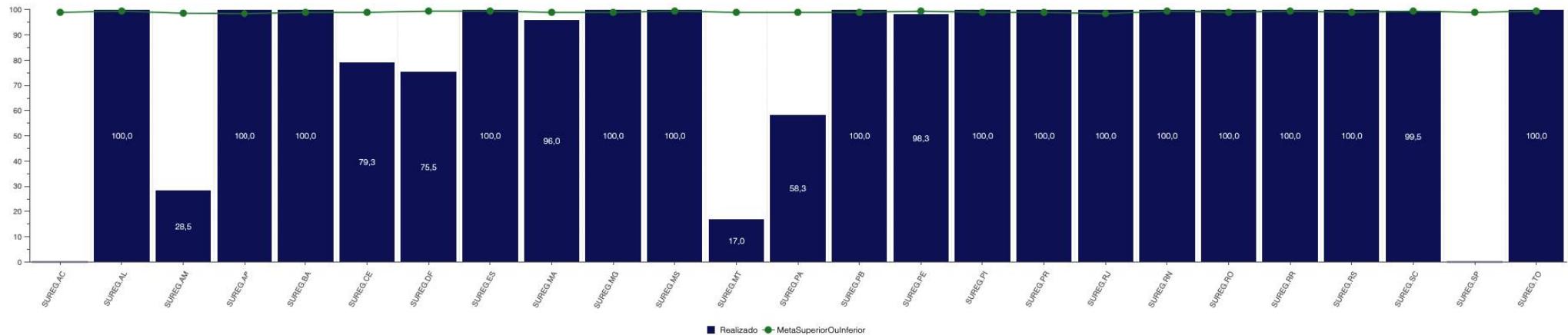
Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa | Plano Providência |
|---------------------|---|--|
| SUREG.AL | Todas as anomalias que não foram observadas, demandam recursos financeiros. A companhia vem passando por uma seria restrição orçamentária. | Já foram abertos diversos processos solicitando recursos para realizar serviços estruturais na UA. Atualmente estão em fase de aguardar recursos. Quanto à solicitação de orçamento via emendas parlamentares, a SUREG/AL envira esforços junto aos parlamentares federais do estado de Alagoas. Conseguimos R\$ 150.000,00, que serão destinados à reformas na UA Palmeira dos Índios. Os processos administrativos continuam aguardando recursos orçamentários. |
| SUREG.BA | Como o resultado para o indicador foi "NÃO SE APLICA" para o 1º, 2º e 4º Trimestre, a justificativa e plano de providências utilizada para o ano é a mesma do 3º Trimestre. Goteiras sobre os produtos estocados : Foi instruído o processo 21205.000679/2020-62 visando a contratação de empresa para reforma e recuperação dos telhados dos armazéns da UA Irecê, que foi encaminhado à SUARM/GERAP em 29/12/2020 para elaboração dos documentos que competem à Área Técnica. Devido às restrições orçamentárias da Companhia, o processo não prosseguiu e a SUARM orientou retomar o planejamento das contratações em 2022 (Processo SEI 21440.001040/2021-01). Determinador de umidade com aferição vinda : Após o desinteresse manifestado pela empresa Irmãos Duarte Calibrações Ltda em assinar o 1º Termo Aditivo ao Contrato Administrativo 120/2019 (Processo 21205.000277/2018-66) para aferição dos determinadores em 2021, foi necessário iniciar novo procedimento visando a contratação de outra empresa, que está sendo conduzido através do processo 21440.000152/2021-36. Após quatro tentativas não exitosas de contratação, pela ausência de propostas válidas, será realizada a 5ª tentativa junto aos prestadores de serviço. | Goteiras: Através do Processo 21440.001040/2021-01, já solicitamos à SUARM/GERAP que o processo 21205.000679/2020-62 seja conduzido com prioridade, tão logo haja disponibilidade orçamentária para contratação dos serviços. Aferição dos determinadores de umidade: Dar continuidade aos procedimentos de contratação de empresa para realização dos serviços e, em paralelo, acompanhar junto ao IBAMETRO o andamento dos trabalhos daquele Instituto, que passará a realizar também a verificação dos medidores de umidade no estado da Bahia. |

| | | |
|----------|---|--|
| SUREG.CE | AS UNIDADES ARMAZENADORAS NECESSITAM DE REFORMAS ESTRUTURAIS. EXISTE COBRAS DE AREIA NO ESTOQUE DO ALMOXARIFADO. OS DETERMINADORES DE UMIDADE AGUARDAM FINALIZAÇÃO DE PROCESSO PARA AFERIÇÃO. AS BALANÇAS RODOVIÁRIAS ESTÃO OBSOLETAS. AS BALANÇAS MÓVEIS NÃO FORAM AFERIDAS DEVIDO A PANDEMIA. A SUREG DEVE INICIAR A AQUISIÇÃO DE NOVOS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL. | INSTRUÇÃO PROCESSUAL NO SEI POR UNIDADE ARMAZENADORA BUSCANDO SOLUÇÃO PARA OS APONTAMENTOS APRESENTADOS NAS FISCALIZAÇÕES. AS RENOVAÇÕES DE CADASTROS NO PROVB OCORREM À MEDIDA QUE O BENEFICIÁRIO RETORNA À CONAB PARA A EFETUAR NOVA COMPRA. |
| SUREG.DF | Não atendimento às solicitações de saneamento de irregularidades apontadas pela Sufis na fiscalização dos armazéns, principalmente quando envolve a utilização de recursos financeiros. É importante ressaltar, todavia, a dificuldade no atendimento às solicitações de saneamento de irregularidades apontadas pela Sufis, quando se trata da fiscalização de armazéns, uma vez que, em sua maioria, envolve a utilização de recursos orçamentários e financeiros, fator que tem limitado a recuperação das estruturas e instalações. | A SUREG/DF e Entorno, por meio de sua área operacional, já instruiu processos visando a contratação de empresas e/ou fornecedores para adequação das irregularidades apontados, conquanto o êxito na contratação e sua execução dependem da disponibilidade orçamentária. |
| SUREG.ES | Não foi possível atender a algumas recomendações da fiscalização em virtude da falta de recursos financeiros para execução das obras necessárias. | Solicitar recursos financeiros à matriz para conseguir realizar as alterações recomendadas. |
| SUREG.MA | As irregularidades apontadas na fiscalização de estoque são relativas a problemas que necessitam de recursos para executar os projetos e reformas estruturais. Não há recursos próprios para prosseguir com os processos. Já existem processos abertos para resolução dos problemas apontados. As irregularidades apontadas no PGPM-Bio foram referente aos cadastros, o que não é possível atender 100% pois muitos cadastros no Sican foram realizados pelos extrativistas e não possuímos acesso. As irregularidades apontadas no ProVB foram recomendações referente ao cadastros de compradores, que estão sendo efetivada pelas UAs a medida que os clientes aparecem, convém ressaltar que a obrigatoriedade de apresentação de DAP para atualização de cadastro está dificultando esse atendimento; | - Estoques: Disponibilização de recurso para resolução dos problemas apontados nas UAs - PGPM Bio: Exigência de atualização de cadastro e facilitação o acesso ao sican para as extrativistas - Provb: Revisão e análise do preço do milho, pois está afastando os clientes do programa e revisão quanto a exigência de DAP para atualização dos cadastros dos compradores. |
| SUREG.MG | Ações solicitadas no PARECER N.º 14461451/2021 referente ao 2 trimestre: Incluir as coordenadas geográficas registradas pelos fiscais nos cadastros dos beneficiários no Sican, maior atuação da Sureg nos municípios contemplados, com o incentivo e treinamento de Representantes Legais e/ou o incentivo para a criação/participação de cooperativas/associação, Reavaliar a continuidade da PGPM-Bio em Minas Gerais devido ao alto índice de informalidade, Divulgar, pelos meios de comunicação e/ou palestras, orientações aos extrativistas, associações, demais envolvidos sobre: os objetivos da PGPM-Bio, forma de participação, direitos, obrigações e responsabilidades, valores envolvidos, períodos autorizados para conceder a subvenção, entre outros Ações solicitadas no PARECER N.º 15687340/2021 referente ao 3 trimestre: Aferição dos determinadores de umidade das UAS 54.0287.0025-1, 54.0287.0018-9, 54.0287.0019-7. Rachadura no piso CDAs 54.0287.0025-1 e 54.0287.0019-7, Presença de insetos vivos no armazém CDA 54.0287.0025-1, Paredes com pintura descascando CDA 54.0287.0018-9 e 54.0287.0019-7, Rachadura em parede e infiltração na parede CDAs 54.0287.0018-9 e 54.0287.0019-7 | Quanto as ações solicitadas para a PGPMBio a GEOPE/MG realizará capacitações de entidades e extrativistas sobre os normativos . As ações solicitadas e não atendidas solicitada no PARECER N.º 14461451/2021 que referem-se a obras/manutenção de engenharia estão sendo avaliadas pela GEOPE/MG quanto a possibilidade de execução em 2022, dependendo do orçamento de investimento para o ano de 2022. As ações solicitadas não colocam em perigo a segurança estrutural dos prédios e segurança dos produtos armazenados estamos analisando o momento para iniciar o processo de contratação de empresa para a realização dos serviços, considerando também a inclusão dos armazéns da Companhia no Programa de Parcerias de Investimentos - PPI do Governo Federal |
| SUREG.MS | 1. Rachadura no piso (55.0287.0010-1); 2. Infiltreação no piso (55.0287.0011-0); 3. Rachadura no piso (55.0287.0011-0); 4. Termometria com avaria (55.0287.0011-0). | Anomalias 1, 2 e 3. Em relação aos reparos como rachadura no piso (CDA 55.0287.0010-1), infiltreação no piso (CDA 55.0287.0011-0) e rachadura no piso (CDA 55.0287.0011-0) já se iniciaram e estão em andamento para as devidas correções. Anomalia 4. Foi finalizado o reparo da termometria que estava com avaria na bateria de silos (CDA 55.0287.0011-0). |
| SUREG.PB | Algumas das ações solicitadas pela Sufis estão em processo de resolução, como a aferição dos medidores de umidade tratada no processo 21221.000077/2020-15, manutenção de estrutura de ferro na UA Campina Grande (processo 21221.002128/2020-35, reforma de cobertura e pintura na UA João Pessoa (Processos 21221.000020/2018-93 e 21221.001679/2021-62, respectivamente). Outras ações solicitadas dependem de investimentos em infraestrutura como a reforma das Unidades Armazenadoras, portanto, o levantamento está sendo feito para inclusão no Plano de Investimento de 2022 que será realizado dia 14/01/2022 | Melhoria dos armazéns, por meio do Plano de Investimento de 2022 que será realizado dia 14/01/2022 |

| | | |
|----------|---|--|
| SUREG.PE | As irregularidades apontadas na fiscalização de estoque são relativas a problemas que necessitam de recursos para executar os projetos e reformas estruturais. Não há recursos próprios para prosseguir com os processos. | A SUREG/PE está em tratativas a fim de angariar recursos através de emendas parlamentares para aplicar na recuperação das Unidades. |
| SUREG.PI | O não atingimento se deu principalmente por restrição no orçamento, pois as demandas não atendidas abrangem obras de engenharia, reformas e aquisição de materiais permanentes. Para maioria dos pleitos constam processos administrativos em fase de alocação orçamentária. Cabe ressaltar a dificuldades da equipe quanto a necessidade de realização de serviços e obras de engenharia considerando que não há engenheiro civil e/ou elétrico lotado na Regional. | Justificativas: 65.0287.0121-0: Falta de cabo de segurança para fixação de trava-quedas: alocação orçamentária na matriz. Paredes com pintura descascando: processo administrativo em planejamento. 65.0287.0034-6: Empoçamento de água em torno do armazém, Infiltração na parede, Infiltração no piso, Paredes com pintura descascando, Rachadura em parede, Rachadura no piso: alocação orçamentária pela matriz; Falta de sala para análise de produto: processo em fase de planejamento. 65.0287.0054-0: Cerca e/ou portão com avaria, Sala para análise de produto inadequada, Guarda de agrotóxico em local inadequado: processo em fase de planejamento; Goteiras sobre produto estocado, Infiltração no piso, Rachadura no piso: alocação orçamentária. |
| SUREG.PR | -A aferição da balança rodoviária era aferida anualmente conforme cronograma do IPREM/INMETRO, segundo informações, devido ao COVID 19 , os serviços estão prejudicados. -Paredes com pintura descascando, o Processo Administrativo nº 21210.000618/2008-30, que trata do assunto encontra-se em fase de readequação dos instrumentos de planejamento da contratação (Projeto básico /termo de referência). | -A unidade de Rolândia abriu o processo administrativo 21450.000679/2021-41, visando contratação de empresa especializada e credenciada no INMETRO para realizar manutenção, aferição e certificação 1 (uma) balança rodoviária. -Processo Administrativo nº 21210.000618/2008-30, busca solução para as paredes com pintura descascando, o processo encontra-se em carga com a Engenheira Civil SUREG-PR/GEDES/SEDEM. |
| SUREG.RN | Temos a dizer que; A meta é bastante desafiadora, levando em considerações a quantidade de ações solicitadas através de processos Administrativos pelas Unidades Armazenadoras pendente de conclusão, por motivo de contingenciamento de recursos orçamentário. e que aguardam Orçamento para sua Execução. | Informamos que continuaremos buscando junto a Matriz, recursos para execução das obras e aquisição de equipamentos e que em breve atingiremos 100% no indicador. |
| SUREG.RO | Considerando, eminentemente, a necessidade de contratar prestador de serviços de obras e de manutenções, o que requer desembolso de recursos financeiros da Companhia para custear as referidas despesas e as informações da Suof, reiterada por meio da Nota Técnica nº 15672876/2021 (ID SEI nº 17964295), de que os patamares atuais do orçamento da Conab são insuficientes para a cobertura das despesas administrativas e operacionais da Companhia, conclui-se que as ações voltadas para o planejamento das contratações necessárias à melhoria da operação e da estrutura física das UAs ocorram somente no ano de 2022. | Para cada irregularidade ainda pendente de solução, a Regional já abriu e instruiu processos administrativos com vistas a regularizar as demandas identificadas pela fiscalização, estando alguns em andamento e outros sobrerestados - devendo ser movimentados a partir do corrente ano ou no(s) ano(s) subsequente(s), notadamente quando houver sinalização de condições financeiras favoráveis para a contratação do que se requer, nos termos já dispostos no Despacho Geose/RO ID SEI nº 17989307. |
| SUREG.SC | Fiscalização de Estoques Justificamos que o percentual da meta não foi alcançada em razão da indisponibilidade de recursos orçamentários para os reparos no armazém da Conab e Herval d'Oeste. | A meta do indicador não foi alcançada, entretanto, estamos com processo de parceria a ser firmado entre a Conab e PM de Herval d'Oeste, que terá como objetivo a cessão onerosa de parte do imóvel, em contrapartida de benfeitorias a serem realizadas em toda a estrutura da Conab. |
| SUREG.TO | As razões expostas pelo não atingimento da meta anual estão descritas na descrição da anomalia do 3º Trimestre. Conforme o teor do Ofício Circular Interno SUFIS SEI N.º 1 /2022, não foram atribuídas solicitações para o 4.º Trimestre de 2021 para a SUREG/TO. Para o Indicador Estratégico anual foi utilizado o resultado do 3.º Trimestre. | Para maior exatidão no indicador anual é necessário o recebimento das solicitações da SUFIS na área de fiscalização em todos os trimestres. |

3. Percentual de execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais



Metas Não Atendidas - Percentual de execução das Políticas Públicas nas Regionais - Anual

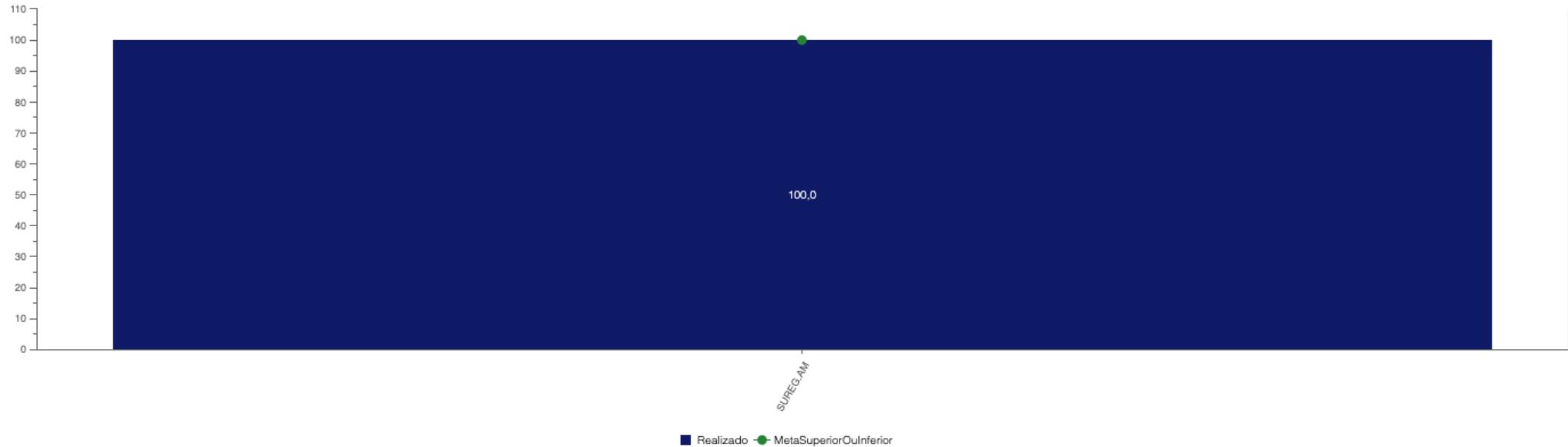
Mostrar 100 registros

Pesquisar:

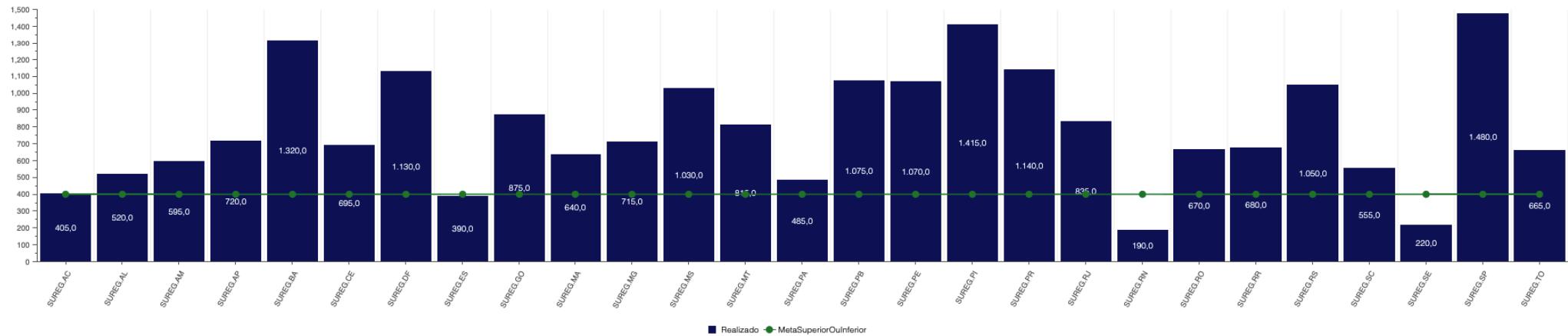
| Unidade Localização | Justificativa | Plano Providência |
|---------------------|--|--|
| SUREG.AC | Os recursos foram disponibilizados no final de dezembro/2021, ficando em restos a pagar para serem utilizados em 2022. | Liberação de recurso em tempo hábil para utilização dentro do exercício. |
| SUREG.AM | Não atingimento da meta do trimestre, porém o índice ficou perto de ser atingido, o que foi ocasionado pela demora na análise da documentação das propostas dos programas. | Agilizar a documentação dos programas, bem como criar mecanismos de controle com os produtores envolvidos nas propostas para que a documentação esteja correta, assim agilizando a execução do recurso. |
| SUREG.CE | AO LONGO DO ANO, ALGUMAS PROPOSTAS NÃO FORAM PAGAS EM VIRTUDE DE DESISTÊNCIA E NÃO APRESENTAÇÃO DE DOCUMENTAÇÃO NO TEMPO HÁBIL | A SUREG/CE CONTINUARÁ BUSCANDO AS ORGANizações FORNECEDORAS VISANDO A ADEQUAÇÃO À LEGISLAÇÃO SANITÁRIA ATRAVÉS DE OFÍCIOS E CONTINUAR ALERTANDO E ESCLARECENDO AS ASSOCiações DA IMPORTÂNCIA DA DOCUMENTAÇÃO NECESSÁRIA. |

| | | |
|----------|--|---|
| SUREG.DF | Em razão do TED n.º 08/2021 pagamentos referentes a braçagem e frete dos produtos foram pagos parcialmente durante o segundo e terceiro semestre em decorrência da montagem das cestas de alimentos e início dos transportes, o que aguardou o término das operações para que fossem conclusas. | Os pagamentos ocorrem apenas após a conclusão dos serviços, no caso dos fretes, e quinzenalmente, de acordo com a produção do período, quando se trata de braçagem. |
| SUREG.MA | O não atendimento da meta anual se deu devido ao recurso disponibilizado no final do dia de um trimestre em análise e o empenho referente a esse recurso só ter sido realizado no dia posterior, ou seja , no trimestre subsequente. | Esses recursos disponibilizados no final dos trimestres em análise só deveriam ser contabilizados nos trimestres subsequentes. |
| SUREG.MT | Prazo para conclusão das entregas dos produtos para montagem cesta é janeiro e fevereiro/2022. | Não há, pois está dentro do prazo. |
| SUREG.PA | O percentual ficou muito abaixo do esperado por conta do reduzido acesso à PGPMBio, que influenciou negativamente no indicador, por questões de apresentação de documentação incorreta e fora de período, além do orçamento ter sido liberado com atraso. | Manter o acompanhamento das ações voltadas às políticas públicas, em especial à orientação ao público alvo. |
| SUREG.PE | A meta não foi atingida por ter um saldo referente a diárias do programa ADA nos trimestres 2 e 3. Que estavam em execução de entrega de cestas básicas às comunidades indígenas e quilombolas no Estado de Pernambuco. | Plano de Providências: Ajustar os valores as solicitações de viagens. |
| SUREG.SP | Foram realizados 100% dos Empenhos; portanto, empenhamos 100% do orçamento disponibilizado. Porém, o índice considerou o percentual de Liquidado sobre o Orçamento Disponibilizado gerando um resultado de 0% com relação aos liquidados realizados porque esta liquidação depende de ações/solicitações de outros Setores | Sabendo que a liquidação envolve todo um processo formal de ações e documentações cabíveis que culminam na solicitação de liquidação; ratificamos para os Setores envolvidos a importância da celeridade. |

**4. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas
pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope**



5. Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional



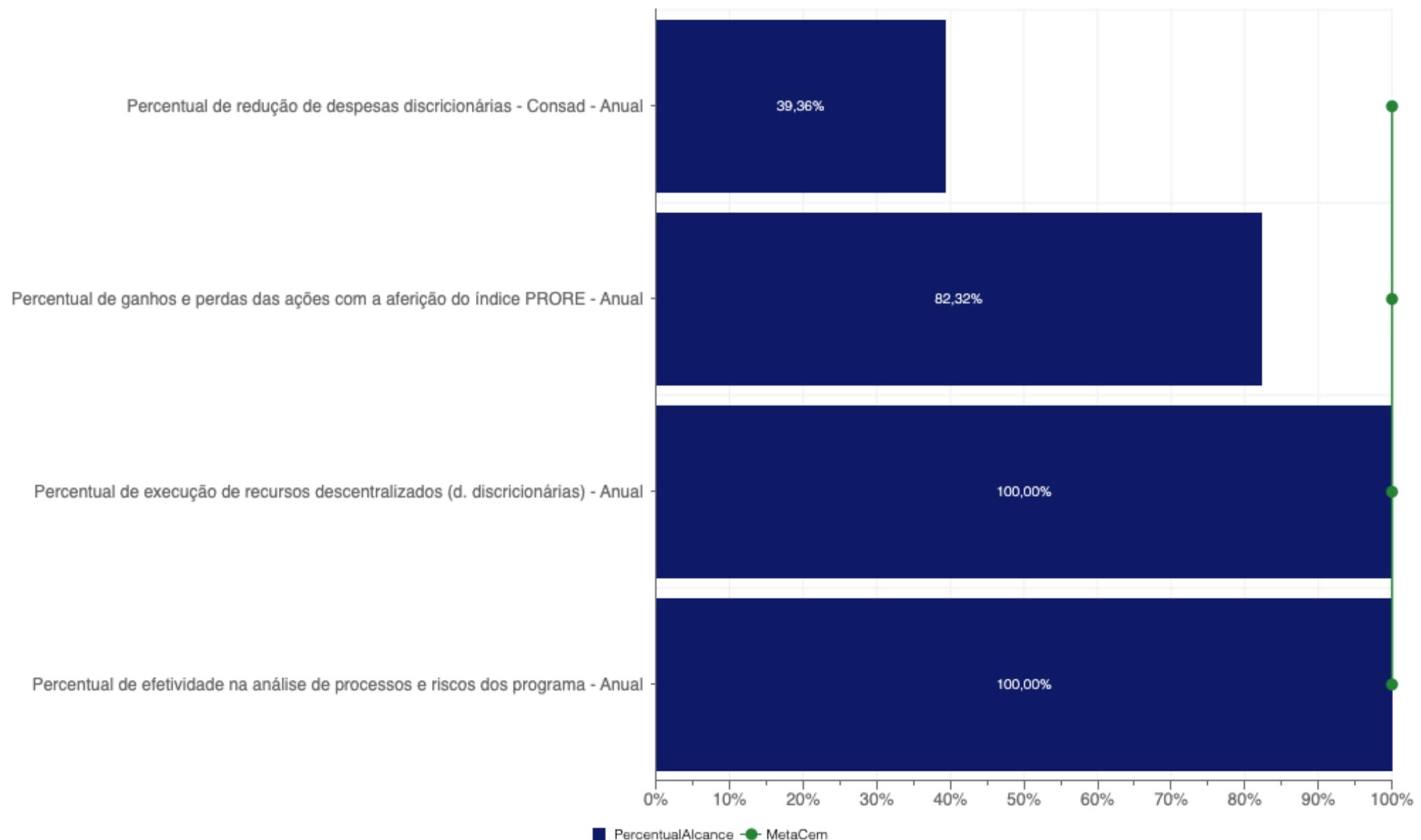
Metas Não Atendidas - Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional - Anual

Mostrar 10 registros

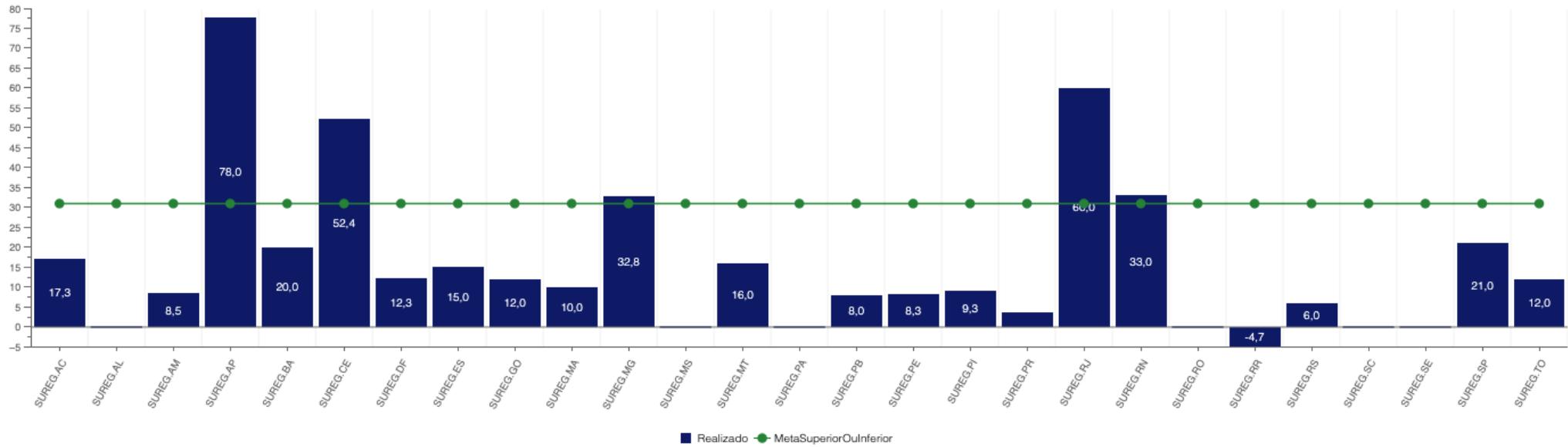
Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa | Plano Providência |
|---------------------|---|---|
| SUREG.ES | Não foi possível atingir a meta anual especialmente pelo resultado obtido no 1º trimestre, em que tivemos poucas participações. | Envidar esforços para atender as metas de participação em eventos, comunicação interna e releases para imprensa. |
| SUREG.RN | Informamos que as alterações no programa de vendas em balcão, bem como a ausência de remoções de milho para abastecimento dos estoques públicos reduziram a possibilidade de matérias positivas. Também nesse período, não tivemos recursos para aplicação no PAA, um dos principais programas desenvolvidos pela SUREG RN. Encaminhamos matérias referentes a distribuição de cestas aos indígenas e quilombolas, bem como visitas institucionais mas as mesmas não foram contabilizadas. Acreditamos que para o ano e com a normalização dos programas, poderemos ter mais matérias positivas para apresentação. | Já distribuímos melhor as atribuições para a produção de notícias. |
| SUREG.SE | Registramos que ao longo do ano 2021 não foi possível atingir a meta, principalmente diante da dificuldade na realização de eventos, reuniões com o público externo, entrevistas e falta de recursos financeiros e de pessoal, o que reduz sensivelmente a pauta de matérias para envio à Sumac. O número reduzido de empregados para atender a grande demanda de atividades da SUREG, prazos exigentes, continua sendo um desafio diário, ainda que sejamos ocupantes de funções de gestão, precisamos atuar na operacionalização das demandas, salvo contrário, não seria possível suprir muitas das atribuições. | A Superintendência continuará envidando esforços para o alcance da meta do indicador no próximo exercício 2022, com a realização de reuniões com a equipe na busca de melhorar a comunicação interna e estratégias para tentar superar as dificuldades. Comprometimento da gestão desta SUREG/SE no sentido de participar e fazer presente a CONAB nos eventos externos visando ampliar a sua visibilidade. |

Processos de Suporte



1. Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad



Metas Não Atendidas - Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad - Anual

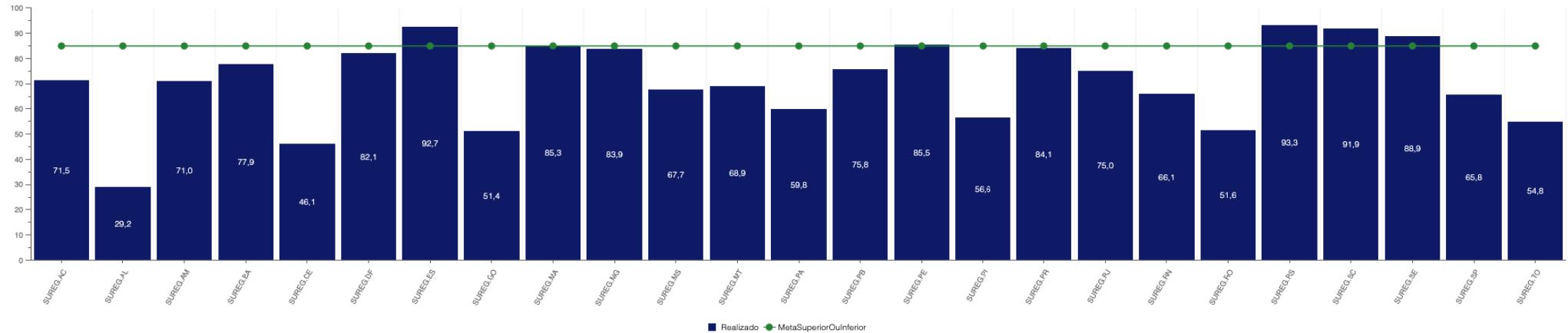
| Mostrar 100 registros | Pesquisar: | |
|-----------------------|---|--|
| Unidade Localização | Justificativa | Plano Providência |
| SUREG.AC | Taxas e tarifas de energia, água e esgoto, tiveram reajustes, os contratos de limpeza e vigilância também foram reajustados através de cláusula contratual (ACT), houve troca de gestão havendo despesas com novos certificados digitais, houve manutenção veicular, compra de material de copa e cozinha (que é feita a cada 2 anos). | Já reduzimos consumo de material de expediente, energia e água dentro das medidas do possível. Continuamos com esforço coletivo para redução de despesas. |
| SUREG.AL | Não foi alcançado pela Regional de Alagoas o índice de redução de despesas discricionárias previsto para o exercício de 2021. De fato, houve acréscimo das despesas de 3% no referido período. Houve reduções significativas, mas pontuais, nas despesas de condomínio, limpeza e conservação, telecomunicações, saneamento e materiais de expediente, mas essas foram suplantadas pelos aumentos nas despesas com vigilância ostensiva, serviços técnicos profissionais e aquelas ligadas aos trabalhos externos (combustíveis e diárias), além das relacionadas à proteção/segurança (Covid e EPI para expurgos). Chamou a atenção também a despesa com energia, que não teve crescimento relativo mas cuja evolução (especialmente quanto ao adicional de bandeira vermelha cobrado) fez retornar o montante de 2021 aos patamares de 2019, após um ano de 2020 de franca redução. | Será definida pela Companhia uma nova meta para 2022, que precisará ser suplantada pela Regional em percentual suficiente para compensar o não atingimento da meta estabelecida em 2021. Serão realizadas ações específicas de redução de despesas com concessionárias (energia, água e saneamento, telecomunicações etc.), bem como, buscando alternativas para redução das despesas com serviços técnicos profissionais. |

| | | |
|----------|--|--|
| SUREG.AM | Não foi possível reduzir despesa neste trimestre aumento de gasto com as concessionárias de energia e esgoto. Ressalta-se que com a atualização dos protocolos de COVID, muitos empregados voltaram ao trabalho presencial nos últimos meses, o que gerou um aumento de despesa com as concessionárias. Ocorreram outras despesas como gasto com diárias, sendo necessário para conclusão de obra em armazém, reajuste de alguns contratos contínuos, gasto com certificados digitais para a equipe do pregão que estavam vencidos, bem como despesa para cobrir evento. | Esta Sureg providenciará para que em 2022 sejam realizados eventos sem custo, ou o menor custo possível. Esta ano não haverá troca de estagiários, o que não acarretará aumento na despesa neste contrato. Não haverá também aumento de gasto com token, considerando que em 2021 todos os empregados que atuam no pregão conseguiram emitir. Os gastos com concessionárias (energia elétrica e etc) será feito acompanhamento rigoroso para amenizar os efeitos do retorno ao trabalho presencial dos empregados. |
| SUREG.BA | As despesas com multas foram necessárias e foram de forma isolada, tendendo a não se repetir mais; por sua vez a comparação de 2019 em relação a 2021 de material de expediente, por exemplo, não reflete a realidade de consumo, pois o valor apurado em 2019 não corresponde à realidade de consumo para estes tipos de materiais, sendo que o valor observado em 2021 se aproxima mais de um consumo/necessidade real ainda que esteja não totalmente dimensionado; em outro exemplo, os serviços de água e esgoto estavam em 2019 suportados em grande parte pelos serviços de condomínio, em 2021 com funcionamento da Sede em um Edifício essa despesa aumentou, no entanto, em uma análise mais detida, observamos que ainda assim a redução obtida com o não pagamento mais de condomínio é muito superior; do mesmo modo cita-se os pagamentos de manutenção predial devendo os mesmos serem comparados com a drástica redução de despesa obtida não mais com o pagamento de aluguel/locação de imóvel; esses exemplos/comparativos nos levam a um direcionamento mostrando que estamos trilhando importantes economias, mas que os números apresentados devem ser analisados mais detidamente; de mais a mais, sugerimos que sejam analisados o incremento de atividades fins, de modo a justificar por exemplo o aumento de percentuais com consumo de combustíveis, pedágios, equipamentos de proteção e materiais químicos. Por fim, destacamos que os contratos possuem um limite de redução, chega um momento que não conseguimos mais extinguir contratos e também reduzi-los, haja vista as ações anteriores que já foram realizadas neste sentido e que qualquer nova ação possa vir a comprometer as entregas, os produtos gerados pela Companhia e o necessário suporte da área meio (com os vários contratos) à área fim. | Continuaremos a perseguir reduções de despesas e como plano de providências citamos importantes reduções que realizamos e que refletirão nas próximas apurações como extinção do contrato de recepção, motorista, redução do contrato de limpeza, devolução do Edf. Cidade Salvador e acompanhamento dos consumos de água e luz. Além disso, estamos buscando outras reduções como exemplo no novo contrato de vigilância para as Unidades Armazenadoras Jurisdicionadas 2022 (a nova instrução já no seu valor de referência/orçado traz uma redução de valores em relação ao contrato atual e com a disputa no certame essa redução tende a ser maior); citamos ainda como exemplo, a tentativa de compartilhar espaços de garagens com outros órgãos públicos, visando reduzir os custos do nosso contrato atual. |
| SUREG.DF | Apesar dos índices inflacionários aplicados sobre os serviços e fornecimento de materiais, esta SUREG/DF e Entorno conseguiu reduzir suas despesas, mesmo que abaixo da meta. Con quanto devido a contratação de novos serviços e aumento na manutenção de veículos, despesas que não ocorreram com tanto volume em 2019 gerou um aumento das despesas. | Continuamos a buscar a redução das despesas verificando vazamentos de água, medidas de consumo consciente de energia elétrica, substituição de motores elétricos para mais eficientes energeticamente (substituímos 06 no Silo Buffalo este ano), dentre outras ações que visam a redução dos gastos. No entanto a alta da inflação poderá ser um fator que não contribuirá para a avaliação vindoura. |
| SUREG.ES | Não foi possível atingir a meta pois os principais contratos administrativos possuem reajuste anual de acordo com a inflação, que foi alta no período. | Solicitar que no cálculo do indicador sejam expurgados os valores inflacionários de um ano para o outro, pois é inviável reduzir mais de 30% das despesas sem considerar a inflação do período. |
| SUREG.GO | Conforme observa-se na tabela anexa, os gastos com vigilância e diárias impactaram a redução de gastos, tendo em vista a repactuação do contrato de vigilância, autorizado pela matriz, e as despesas com viagens que também tiveram sua autorização e se mostraram necessárias. | Para reduzir o impacto da vigilância de tais reajustes, faz-se necessária a alienação das unidades armazenadoras que já foram desmobilizadas, reduzindo assim vários postos de trabalho. Quanto a redução das despesas com viagens, este setor não possui um plano de providências por não ser área demandante das mesmas. |
| SUREG.MA | Não conseguimos atingir a meta anual, pois obtivemos um aumento nas despesas, acumuladas no exercício de 2021, comparado com o exercício de 2019. As principais despesa que contribuíram para esse aumento foram as seguintes rubricas: 1. Diárias no País, diárias que não foram executadas no exercício de 2020 devido a pandemia. 2. Aquisição de material de consumo (expediente, copa e cozinha, limpeza e higienização, eletrônicos, proteção e segurança ...), tendo em vista que em 2019 não foi realizada aquisição. 3. Locação de meio de transporte para as fiscalizações dos projetos sociais da companhia e pesquisas se safra, que não foram executadas no exercício de 2020 devido a pandemia 4. Passagens aéreas dentro do país, para as viagens a serviço da companhia. Esses aumentos foram compensados em parte pelas várias reduções de despesas efetuadas por esta regional neste período. | Continuar os esforços de redução das despesas para atingirmos a meta sem perder a qualidade na prestação do serviço público. |

| | | |
|----------|---|---|
| SUREG.MS | Com o aumento das atividades da SUREG MS, principalmente quanto a entrega de cestas de alimentos da TED 008/2020 e em todo o estado, houve aumento significativo nas demais despesas, a exemplo de locomoção, pedágios, aquisição de gêneros alimentícios e etc. Referente a diárias e combustíveis se deu pela necessidade de realizar manutenção e limpeza nas Unidades Armazenadoras da Conab no interior do estado, que encontram-se desativadas e sem empregados lotados no interior para que possam fazer a devida manutenção, o que exige deslocamento dos mesmos, bem como devido ao aumento inflacionário nos preços dos combustíveis em geral. Já o aumento de despesas relacionadas à locação de meios transporte ocorreu em virtude de novas atividades executadas pelo SEGE, como mapeamento das culturas de algodão e soja, necessitando de locação de caminhonetes para execução desta atividade. Quanto à vigilância ostensiva, as despesas foram acumuladas até setembro/2019, por falta de recursos orçamentários, o registro contábil ficou fora de competência gerando despesa para o quarto trimestre, o que prejudica a comparação no acumulado do ano. | A entrega de mais de 109.000 cestas de alimentos provenientes da TED 008/2020 às famílias indígenas afetou os resultados referente às despesas discricionárias até novembro/2021, quando as entregas foram concluídas. Para as despesas relacionadas a diárias e combustíveis, houve novo aumento no quarto trimestre/2021 e há previsão de novo aumento no 1º trimestre/2022, tendo em vista o início do período de chuvas no estado o que exige limpeza das Unidades Armazenadoras desativadas com maior frequência. Para redução das despesas referentes a serviço e material para manutenção de bens imóveis/instalação e vigilância ostensiva, esta Regional publicou edital de competição pública para alienar as UAs de Sidrolândia e São Gabriel d'Oeste em janeiro de 2022, o que contribuirá para redução deste tipo de despesa e outras despesas correntes. Por meio dos processos 21213.000169/2019-52 e 21213.000168/2019-16 está sendo providenciada a alienação das UA's de Sidrolândia e São Gabriel do Oeste o que acarretará na redução das despesas em cerca de R\$ 40 mil/mensais. |
| SUREG.MT | Suspensão da alienação das UAs e pagamentos de Indenização ao proprietário antiga sede R\$290 mil, retomada viagens em 2021, maiores gastos com diárias, combustível e locação veículos com aumento de R\$ 99mil, e gastos com adaptação da nova sede com aumento de R\$ 224mil, implantação subestação energia R\$ 200mil. | A redução esperada ocorrerá naturalmente, devido à não repetição dos eventos de mudança de sede e adaptação estrutura nova sede, bem como alienação das UAs inclusas no DPPI. |
| SUREG.PA | Apesar de terem sido reduzidas algumas despesas como de energia elétrica, água e esgoto e Telecomunicação, dentre outras, o alcance da meta ficou prejudicado, pois houve aumento de despesas, principalmente, com o Serviço de Vigilância Ostensiva, face ao reajuste contratual que foi baseado nos índices constantes nos Cadernos Técnicos, conforme convenção coletiva da categoria, bem como com manutenção e conservação de veículos, tendo em vista a necessidade de inserir novos serviços e peças, face o surgimento de outros problemas nos veículos. | Reduzir a quantidade de postos de vigilância para que o valor contratual seja reduzido. A redução dos postos pode ser realizada dependendo da finalidade que derem às duas Unidades Armazenadoras que foram desativadas (UA Marabá e UA Santarém). Em relação ao gastos com manutenção de veículos, esperamos reduzir caso a Sureg receba o orçamento no prazo, pois assim não surgirão problemas maiores. |
| SUREG.PB | Houve aumento considerável com os gastos de limpeza e conservação (apezar de o único contrato de Limpeza ter sido reduzido pela metade, houve outros gastos com as Unidades Armazenadoras e limpeza dos terrenos enquadrados nesse item), ainda, devido à política de gestão de imóveis, aumentou muito os gastos com taxas (260%), pois estamos regularizando toda a documentação dos imóveis (certidões de inteiro teor e negativa de débitos, além de baixas de gravames). | Os principais custos gerenciáveis foram reduzidos, a exemplo do material de consumo (-89%), material de expediente (-77%), material de copa/cozinha (-100%), energia elétrica (-5%, apesar dos fortes aumentos de tarifa), serviços de comunicação (-49%, reduzimos o contrato de telefonia em mais de 40%), serviços de cópias e reprodução de documentos (-100%, cancelamos o contrato de impressoras), além do fato de nossa SUREG já funcionar com os custos muito baixos. |
| SUREG.PE | O não atingimento da meta de redução deve-se basicamente a não antecipação das contas com contratos continuados do mês de dezembro de 2020 que foram pagas em janeiro de 2021. | Adequação das novas diretrizes consequentemente irão regularizar em anos posteriores. |
| SUREG.PI | Uma das principais causas para o indicador apresentar resultado desfavorável ao alcance da meta foi o acúmulo de despesas provocado pela restrição orçamentária no decorrer do ano. | A primeira providência seria a disponibilidade dos recursos orçamentários em sua competência ou mesmo, e de melhor análise, repasse do valor anual dos contratos vigentes. Desta forma, não haveria acúmulo de despesas referentes a trimestres anteriores, evitando interpretações equivocadas. Segundo ponto, deveria ser considerado os reajustes anuais que afetam quantitativamente o gasto com despesas indispensáveis. Terceiro, eleger as despesas discricionárias que o Consad e/ou a Diretoria deliberarem como as passíveis de maior atuação das Regionais na busca por redução. Verifica-se, ainda, que algumas despesas elencadas não possuem a característica discricionária da administração da Sureg/PI. Como exemplo, tem-se as despesas com Diárias no País, que foram realizadas para os levantamentos de safra, cadastramento de armazéns, fiscalização de estoques públicos, nada disso por motivação da Superintendência Regional, mas executando plano de ação da Diretoria da Companhia. Correlato a esse gasto (diárias) acompanham a locação de veículos e combustíveis. Para atividades administrativas não houve solicitação de locação de veículos, mas, exclusivamente, para atender as atividades determinadas pela Diretoria. |
| SUREG.PR | As metas estipuladas não foram atingidas pela impossibilidade real de redução. A maior parte das despesas discricionárias são relativamente fixas - somente limpeza e vigilância já abarcam 56% das despesas. Ademais, houve aumento do custo da energia, assim como a repactuação de outros contratos nesse interlúdio, implicando no aumento dos gastos observados. Justamente por isso, não há mais espaço significativo para corte de gastos. | Não há mais espaço significativo para corte de gastos |

| | | |
|----------|--|---|
| SUREG.RO | Embora tenha havido um esforço de todos empregados envolvidos, não foi possível atingi-la, porque no período da comparação houve aumento das despesas, como por exemplo, energia, água, combustíveis, material de consumo e, principalmente, tendo em vista que a Sureg/RO permaneceu sem o contrato de limpeza e conservação por boa parte do ano de 2019 (ano de comparação do indicador), o que causou um enorme aumento, comparado a 2021, já com o contrato em vigor. | Esta Sureg está enviando todos esforços possíveis para a redução de gastos, a fim de fazer sempre mais com menos em nome da eficiência. Obs.: A Suofix deixa claro que não concorda que a execução orçamentaria seja a maneira mais correta de apurar os resultados para o referido indicador, que é tão importante. |
| SUREG.RR | Conforme justificamos no decorrer do ano, em 2019 a Sureg/RR contava com vários contratos continuados ativos, os quais realizamos redução de 22% das despesas para 2020, considerando inclusive contratos encerrados. Entretanto, com a finalização desses contratos em 2020, passamos o ano de 2021 trabalhando para realização de novas contratações de serviços essenciais como ASO, limpeza, jardinagem, estagiários, vigilância, entre outros, que impactam nas atividades de trabalho, saúde e segurança dos funcionários e, consequentemente, acabam por repercutir nas despesas da regional. | Para o ano de 2022 esperamos que sejam consideradas as estimativas de custos reais quanto a efetivação de contratos dos serviços essenciais. Considerando que estas contratações estarão ativas, poderemos buscar a redução de despesas. |
| SUREG.RS | Algumas despesas são diretamente ligadas às Operações da Companhia e tiveram aumentos significativos como: diárias, combustíveis, locação de veículos, gás engarrafado e pedágios. Deve-se considerar ainda que, com a falta de investimentos nas Unidades e Sede, a depreciação dos imóveis e equipamentos vem ocorrendo naturalmente, ocasionando o aumento de despesas em material de manutenção de imóveis/installações e Bens móveis e equipamentos, em razão da manutenção das atividades, bem como a preservação da segurança do trabalhos dos colaboradores e demais clientes da Companhia. Em contrapartida, verifica-se a redução de despesas em energia elétrica, água e esgoto, serviços judiciais, comunicações, telecomunicações, apoio ao ensino, entre outros. | Ressalvadas as situações que independem da Gestão da Superintendência, existe a probabilidade de razoável redução de despesas nos próximos trimestres. Acrescenta-se ainda que para melhor análise sobre redução de despesa, os itens diretamente às operações devem ser desconsiderados na avaliação deste índice. |
| SUREG.SC | Justificamos que o aumento nas despesas discricionárias no corrente ano é oriundo majoritariamente do novo contrato de vigilância patrimonial, custeado agora pela SUREG. Ressaltamos que com o término do contrato de comodato firmado junto ao TRE-SC, que inclui a assunção dos gastos com vigilância patrimonial por parte deste órgão, coube à nossa SUREG assumir as despesas deste compromisso. | Para o próximo ano, enviaremos esforços para a redução das demais despesas discricionárias visando contribuir para o alcance da meta do indicador. |
| SUREG.SE | Referem-se a despesas que foram contratadas em 2021, como serviço de limpeza, recepção, locação de veículos e não existiam em 2020. Não obtivemos a redução de despesas no trimestre, haja vista que em 2019 a SUREG/SE contava com pouquíssimos contratos continuados ativos. Trabalhamos para a realização das contratações de serviços essenciais como Segurança do Trabalho, limpeza, expurgo, estagiários, locação de veículos, menor aprendiz, auditoria médica, manutenção de ares-condicionados, dentre outros, os quais são fundamentais para as atividades da Companhia e repercutem nas despesas da regional. Evidencia-se que os custos majorados, referem-se a despesas essenciais e despesas cujo reajuste foi fixado por índice oficial ou acordo coletivo de trabalho. | 1. As diárias, combustível e locações se referem aos programas, não estão relacionadas ao ADM Unidade, os quais representam significativo valor de aumento nos custos. 2. O serviço de vigilância teve repactuação após 4 anos sem reajuste, por razões técnica não vislumbramos imediata substituição. 3. Os serviços técnicos profissionais representam os custos com auditoria médica, estão vinculados aos serviços médicos hospitalares, os quais sofreram vasto incremento com a pandemia. 4. Serviço de água e esgoto sofreu um aumento significativo, pois estão sendo executadas rotinas mais severas de limpeza e desinfecção da SUREG/SE devido a pandemia. 5. Os custos com telecomunicações foram aumentados conforme a autorização da ANATEL, no perfil de consumo atual da SUREG/SE são utilizados os minutos disponíveis em franquia, havendo raras exceções além franquias inferiores a 10% do valor de fatura. Serão executadas ações para nunca exceder a franquia. 6. O serviço de limpeza e contratação não existia em 2019, portanto, o custo teve aumento de 100%. 7. Será efetuada campanha para redução do consumo de energia elétrica e água encanada, bem como, mantida as ações necessárias a obtenção de uma sede própria. |
| SUREG.SP | Em que pese a contundente redução dos empenhos liquidados da SUREG/SP no 4º TRI de 2021, a diferença entre a meta e o realizado encontra respaldo principalmente: na tendência de retomada das viagens promovidas pelas áreas finas da CONAB, comprovada pelo aumento dos valores das rubricas "diárias no país", "combustíveis e lubrificantes automotivos", "locação de meios de transporte", "pedágios"(aumentaram em número e em valor) e "serviços de estacionamento de veículos"; na manutenção de bens e patrimônio da SUREG, que estão se desgastando. | Ainda assim, chamamos atenção para os maiores contratos e compromissos da SUREG/SP (vigilância, limpeza e condomínio), os quais, sob muito esforço e empenho, mantiveram níveis baixos de dispêndio ao longo de 2021. A SUREG/SP se mantém focada na redução de suas despesas discricionárias ao mesmo tempo em que trabalha na manutenção dessas reduções, uma vez que, em muitos aspectos, trabalha com o mínimo de recursos possível a fim de garantir a execução eficiente de suas funções. |
| SUREG.TO | Apesar da redução de apenas 12% no 4º trimestre, a Sureg/TO conseguiu reduzir ao máximo os custos para sua manutenção e assim cumprir a meta estabelecida pela Matriz. Alguns contratos continuados foram reduzidos no ano de 2021, sendo eles: 2 (dois) agentes de portaria 12x36 por 1 (um) agente de portaria 44h com aproximadamente 25h horas extras mensais; 3 (três) serventes de limpeza para 2 (serventes) de limpeza; 6 (seis) postos de vigilância armada para 2 (dois) postos, sendo substituídos 3 (postos) por vigilância e monitoramento eletrônico. | Sabe-se que a meta é 31%, porém, chegar ao percentual desejado pode comprometer as atividades dessa Superintendência. Isso não significa que deixaremos de lado a meta, significa que faremos todos os esforços necessários para cumprimento da meta estipulada, mas sempre dentro da prudência que a Administração Pública deve ter. |

2. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional



Metas Não Atendidas - Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice PRORE - Anual

Mostrar 100 registros

Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa | Plano Providência |
|---------------------|--|---|
| SUREG.AC | Em determinados processos judiciais, os documentos apresentados pela área administrativa para serem juntados aos processos são insuficientes para defesa técnica de maior qualidade e certas demandas apresentadas estão de acordo com o entendimento jurisprudencial (STF, TST, Tribunais do Trabalho), o que dificulta o sucesso do processo. Dessa forma, apresenta-se justificativa ao percentual de 76,92% de êxito desta Procuradoria Regional do Acre, com as menções novamente descritas e já informadas em momento anterior. | Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional. |
| SUREG.AL | A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Regional Alagoas, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual. | Não Informado |

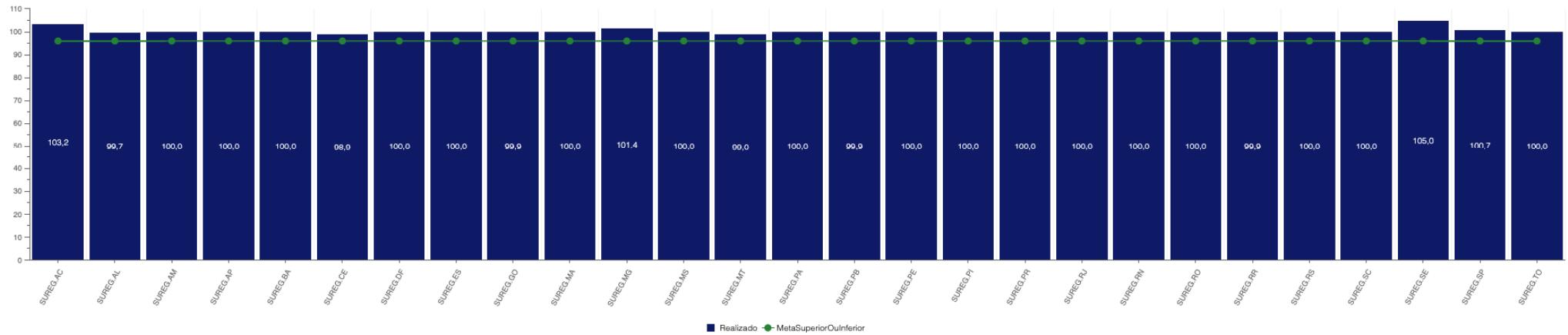
| | | |
|----------|--|---|
| SUREG.AM | O não atingimento da meta estabelecida pela Procuradoria Regional do Amazonas/Roraima - PRORE/AM-RR deveu se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadoresrelacion dos a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento e aposentadoria compulsória em razão do advento da EC 103/2019, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria. Em virtude da jurisprudência sedimentada dos órgãos jurisdicionais trabalhistas, e considerando a recorrente propositura de demandas judiciais com temática semelhante àquelas supracitadas, afigura-se bastante difícil o atingimento de elevado índice de êxito, tendo em vista que a atividade exercida pela área jurídica consiste em atividade-meio (aquela não relacionada com as finalidades precípuas da Companhia), dependendo seu sucesso do adequado, prévio e eficaz planejamento das atividades das áreas administrativas e finalísticas da CONAB. | Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da CONAB. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os altos índices de juros e correção monetária adotados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, faz-se necessário, também, o aprimoramento das atividades desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a CONAB. |
| SUREG.BA | Primeiramente, cabe registrar a crescente evolução positiva dos resultados alcançados pela PRORE/BA, aproximando-se da meta estabelecida. A primeira justificativa para esse resultado se dá pelo fato de que a assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela PRORE/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 5 (cinco) anos de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pese a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 77,94% (4º TRI/2021), próximo da meta de 85%. Comparando o 3º tri/2021 (75,17%) com o 4º tri/2021 (77,94%), nota-se uma elevação de 2,77%, no percentual. No 4º tri de 2017, a meta estabelecida para a PRORE/BA era de 34% de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33%, segundo os critérios estabelecidos naquele momento. Reside, exatamente, nessa alteração de critérios ocorrida de 2017 para 2018, outra justificativa relevante para o resultado apresentado. | Desde 2016, foi disponibilizado pela Sureg 1 veículo da frota própria de carros para ficar à disposição da PRORE/BA, com 1 motorista, além de material de informática, máquinas e equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando local específico para o arquivo de processos e documentos. Em dez/2019, foi celebrado o 1º contrato de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, tendo em vista que a Bahia é composta de 417 municípios, com vistas a otimizar as atividades da PRORE e redução de custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos dos Procuradores e percepção de diárias. O contrato tem como objeto a prática de atos processuais específicos, cuja atuação permanece a cargo da Procuradoria. Ainda, em mai/2020, a equipe da Procuradoria contou com o retorno de mais 1 Procurador, que estava exercendo a função de Superintendente Regional até então, aumentando o quadro de Procuradores para 4. Contudo, em ago/2020, 1 das Procuradoras da equipe foi transferida para SE, voltando o quadro a ser composto por 3 profissionais. Nesse particular, fica mais uma vez registrada a necessidade de recomposição do quadro de Procuradores da PRORE/BA, quando possível. Registre-se a existência de uma busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Conab, através de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências, dentre outras. |
| SUREG.CE | O motivo pelo qual a PRORE/CE não alcançou a meta imposta na condução processual deve-se ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota no litígio perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da CONAB. | Na tentativa de se reverter estas impactações negativas no litígio processual da CONAB em que a mesma é parte, busca-se continuamente o aperfeiçoamento na condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A Procuradoria-Geral tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. |
| SUREG.DF | Apesar do êxito nas ações desta SUREG/DF e Entorno estarem acima dos 80%, devido a dois processos específicos que tratavam de incorporação de gratificação em casos em que não haviam perspectiva de reversão para a Conab acabaram por afetar o desempenho do indicador. | A PRORE/DF e Entorno está constantemente buscando alinhamento com as medidas adotadas e recomendadas pela PROGE a fim de obter o máximo de êxito nas ações judiciais. |

| | | |
|----------|---|--|
| SUREG.GO | O não atingimento da meta ocorre, principalmente, pelas ações trabalhistas em que a CONAB figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/GO, como, por exemplo, as ações de incorporações de gratificação de função, anistia e promoções por merecimentos. Quanto às ações cíveis, a CONAB não logrou êxito nas causas em que se tentava atribuir ao Estado de Goiás a responsabilização pelas classificações errôneas de grãos. Isso contribuiu também por uma demanda significativa de ações de improcedência em desfavor da Companhia. Importante registrar que tais causas foram iniciadas por escritório terceirizado e que a PRORE/GO atuou basicamente da fase de execução quando já se tinha operado o trânsito em julgado das ações. Vale pontuar que os Procuradores sempre atuaram com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria Geral. Ressaltamos ainda que, nas ações em que a PRORE atuou desde o início da causa, os índices de sucesso são bem melhores em comparação às ações tocadas pelo escritório de advocacia. Outrossim, vale ressaltar que a atuação do Profissional advogado desdobra-se em uma obrigação de meio , que nada mais é de desempenho com diligência, zelo, ou mesmo com o emprego da melhor técnica e perícia para se alcançar resultado pretendido. Ou seja, ao exercer a atividade, o advogado não se obriga à ocorrência do resultado, apenas age na intenção de que ele aconteça. Nessa linha de raciocínio, a PRORE sempre atuou com total profissionalismo e o cuidado necessário na condução dos processos em recaí em nossos ombros, porém, como já afirmado, algumas situações trabalhistas que f | Inicialmente, pontuo que a PRORE, SEREH e o SECOF vêm trabalhando conjuntamente com os demais setor administrativos, a fim de aprimorar a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, rebater os cálculos judiciais promovido pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a PRORE atuará com mais objetividade junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. Saliento também que a PRORE atualizou seu banco de livros jurídicos e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com o entendimento atual da nossa jurisprudência. |
| SUREG.MG | A meta de alcançar o percentual de 85% (oitenta e cinco por cento) de ganhos das ações nas quais a Conab é parte chegou a ser alcançada no segundo e no terceiro trimestres de 2021. Ocorre que, no quarto trimestre, além de ter ocorrido um índice expressivo de condenações da Conab nas reclamações trabalhistas avvidas visando à manutenção/restabelecimento de gratificações de função incorporadas administrativamente, ocorreu a reversão do resultado de ações, nessa matéria, nas quais a Conab havia sido, em primeira instância, vitoriosa, o que repercutiu negativamente no resultado alcançado no último trimestre do exercício de 2021 e, por conseguinte, no resultado final do ano. | Esta área jurídica vem buscando aprimorar a condução do contencioso no âmbito da regional, primando por uma atuação especializada dos procuradores nos processos sob o acompanhamento desta Procuradoria Regional - Prore/MG, o que tende a permitir um melhor acompanhamento da evolução das alterações legislativas da área de atuação, maior celeridade na resposta necessária para defender os interesses da Conab e o aperfeiçoamento das teses arguidas em juízo. A deficiência no quadro de Procuradores lotados nesta área jurídica vem sendo, no entanto, um dificultador para a implementação da mencionada medida. |
| SUREG.MS | As ações trabalhistas julgadas procedentes, fundamentam-se nas súmulas nº 372 e 331 do TST. As perdas das ações cíveis tem amparo na prescrição prevista no § 1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903. | As metas não foram atingidas devido às ações trabalhistas amparadas na Súmula 372/TST, que continuam sendo propostas, mesmo com a decisão do TCU e advento da Lei nº 13.467, de 13 de julho 2017, têm sido julgadas procedentes, ante o entendimento dos Tribunais de que estaria caracterizado o direito adquirido. Nas ações cíveis o não atingimento da meta é consequência da prescrição trimestral reconhecida e já pacificada pelo Superior Tribunal de Justiça. As inúmeras ações cíveis ajuizadas entre 1991 e 2008, postulando o resarcimento de perdas de armazenagem, estão sendo extintas pelo TRF da 3ª Região (e pelo STJ), mediante a decretação da prescrição, na forma do disposto no art. 11, § 1º, do Decreto 1.102/1903. |
| SUREG.MT | Em que pese as obrigações do advogado serem de meio e não de resultado, o resultado a quem do esperado, se deve a morosidade do judiciário em decidir as lides, aliado a falta de bens para expropriação e satisfação dos créditos por parte dos devedores, bem como o número insuficiente de empregados no setor jurídico frente ao número de demandas. | Agir com diligência na tentativa de busca de bens dos devedores dentro dos limites oferecidos pela Companhia maximizando os recursos oferecidos, e observação de prazos e metas propostos. |
| SUREG.PA | Reduzido quadro de procuradores para atendimento das Suregs PA e AP; Dificuldade de encontrar bens patrimoniais em nome do devedor; Ausência de previsão contratual/normativa para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição trimestral das Ações de Depósito; Falta de orçamento para realização de viagens periódicas às varas federais do interior do PA; Dificuldades da elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face as mudanças de decisões administrativas diretrivas no âmbito da Gestão de Pessoas; Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, face a ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional. | Requerer tanto à Sureg/PA quanto à Sureg/AP a adoção de medidas administrativas para realização de diligências in loco às sedes das empresas armazenistas, cooperativas/associações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar a localização de patrimônio passível de penhora; Que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, pois as decisões articuladas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST. |

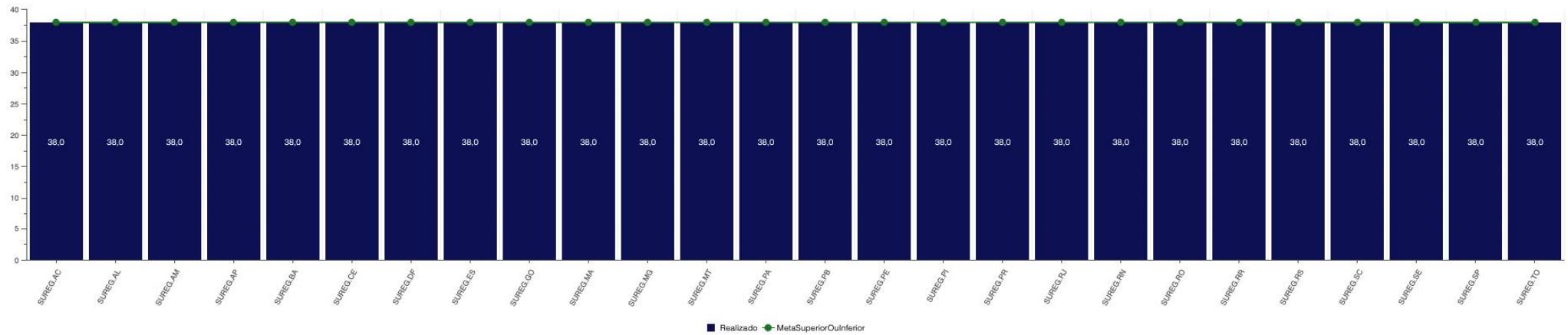
| | | |
|----------|---|---|
| SUREG.PB | O não atingimento da meta anual, se deve, principalmente, pelas ações trabalhistas em que a CONAB figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/PB, como as ações de promoção por antiguidade ou merecimento, auxílio alimentação e repercussões, anuênios e licença prêmio, e as mais recentes de incorporação de gratificação de função. Pontuamos os esforços despendidos pelos procuradores que seguem atuando com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB. | Seguimos com o objetivo de trabalhar em conjunto com a GEFAD, a fim de aprimorar uma linha de defesa robusta quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, junto ao SECOF, para rebater os cálculos judiciais promovidos pelas varas trabalhistas. A PRORE segue em busca das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com o entendimento atual da nossa jurisprudência e em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria Geral. |
| SUREG.PI | Considerando o volume de ações trabalhistas ajuizadas após a decisão do TCU sobre a revogação de incorporação de gratificações, cuja jurisprudência sobre a matéria nos tribunais superiores é pacífica a favor da tese reclamante, houve impacto negativo na meta da Prore no Estado do Piauí, apesar dos recursos interpostos pela CONAB | De forma a mitigar os efeitos das decisões em primeira e segunda instâncias contrárias ao interesses da CONAB na matéria referente à incorporação de Gratificações de Função revogadas por determinação do Tribunal de Contas, está sendo padronizado, com a ajuda da Procuradoria Geral, de tese nacional a ser aplicada nos recursos nas Superintendências Regionais para fins de revisão da matéria no Tribunal Superior do Trabalho e do Supremo Tribunal Federal. Umas das várias teses utilizadas para submeter o tema nos Tribunais Superiores, será a violação ao princípio da legalidade, fundamento constitucional base na decisão do Tribunal de Contas da União. |
| SUREG.PR | O resultado um pouco inferior à meta (0,09% abaixo da meta) possivelmente decorra da perda de algumas das informações constantes nas planilhas do planejamento estratégico no momento da migração dos dados para o Sistema Siscontingente, devido ao volume de processos judiciais de competência da regional do Paraná (403 processos) e a exiguidade do tempo concedido para que a migração fosse feita (cerca de 15 dias, no mês de Dezembro/2021, quando a Procuradora Regional encontrava-se em gozo de férias), atrelado ao fato de que apenas Procuradores estão habilitados a manusear o sistema, o que impede o auxílio do apoio administrativo para tal desiderato. Ainda, esclarece-se que não houve erro procedimental ou de defesa por parte de Procuradora Regional do Paraná que tenha contribuído para o não alcance da meta do indicador. O não alcance da meta, caso não seja decorrente de erro na migração dos dados para o Siscontingente, pode ser resultado direto das matérias que se encontram sob a apreciação do Poder Judiciário, especialmente perante a Justiça Especializada Trabalhista, que são de difícil reversão, especialmente em razão da tendência de proteção ao trabalhador, a exemplo dos pedidos de restabelecimento de gratificação de função, decorrente da supressão pelo acórdão do TCU. Ademais, muito embora tenha havido êxito em ações trabalhistas que pleiteiam adicional de insalubridade, houve resultado negativo em ação que pleiteia adicional de periculosidade, em virtude da prova técnica realizada nos autos. | Revisar os processos judiciais constantes no Siscontingente, a fim de verificar se todos possuem o resultado do qual é extraído o percentual do indicador e continuar utilizando o banco de teses, mantido pela Procuradoria Geral da Conab. |
| SUREG.RJ | O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, há inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Conab a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta de êxito na condução processual. Também merece menção o fato de que, embora constitua indicador estratégico atrelado à área jurídica, êxito nas ações judiciais escapa ao controle da Procuradoria Regional, uma vez que depende da convicção formada pelo juiz incumbido de conduzir o processo judicial. Ademais, a obrigação do advogado no acompanhamento e representação processual é obrigação de meio, e não de resultado, de modo que impossível garantir que a CONAB sairá vitoriosa, especialmente quando a Lei, doutrina, jurisprudência não forem favoráveis, ou, ainda, quando for impossível a Cia se desincumbir do ônus probatório que lhe caiba em razão de desídia ou falta de interesse das áreas interessadas em bem relatar os fatos e indicar documentação pertinentes e eventuais testemunhas para viabilizar a produção de prova em juízo. Como o êxito nas ações judiciais depende de decisão de terceiro, da existência ou não de amparo legal e jurisprudencial à pretensão da Cia, da veracidade dos fatos levados à juízo pela parte contrária, não há como mensurar de forma idônea o êxito da êxito da Regional tão somente baseado em resultados. | As situações que ofereciam maior risco para a CONAB têm sido mitigadas através de novas práticas de Gestão como, por exemplo, a realização de avaliação de desempenho de forma periódica e a criação de conta vinculada nos contratos dos terceirizados cujos resultados imediatos observados são a considerável redução do número de ajuizamentos de novas ações. Desse modo, a PRORE/RJ tem reiterado à GEFAD e ao SEADE a importância da efetiva fiscalização dos Contratos e da elaboração de Livro de Registro de Ocorrência e do envio de relatórios mensais pelos fiscais. Quanto ao SECOF, temos orientado que o pagamento dos prestadores de serviços deva ser suspenso sempre que verificada alguma irregularidade nas certidões de regularidade fiscal e que o mesmo somente poderá ser restabelecido quando a empresa contratada comprovar a quitação de eventuais débitos existentes |

| | | |
|----------|--|--|
| SUREG.RN | A meta estabelecida à PRORE RN (85%), mostra-se condizente com os anseios dos processos administrativos decisórios, porém não encontrara correspondência com os resultados processuais contenciosos, tendo em vista que a subjetividade das decisões judiciais em primeiro grau, bem como o entendimento jurisprudencial dos dois Tribunais, em especial perante o TRT 21º Região, implicando em óbice ao atingimento de resultados em favor da Companhia, em que pese a constante interação entre os Procuradores, sob a condução da PROGE, em desenvolver teses jurídicas alicerçadas nos subsídios fornecidos pela área administrativa, sobretudo, com o propósito de salvaguardar o interesse e defesa da Companhia. | Para que seja alcançada a meta estabelecida no planejamento estratégico da CONAB, se faz necessário o desenvolvimento contínuo de melhores técnicas e estratégias administrativas e processuais para a eficiente condução da atividade contenciosa pela PRORE RN, além da manutenção e aprimoramento da gestão da informação no âmbito da Procuradoria, culminando com a elevação do grau de êxito e redução de perdas resultantes de decisões desfavoráveis à CONAB. Todavia, pesa de forma negativa para o atingimento da meta estabelecida à PRORE /RN, o subjetivismo das decisões judiciais, em que pese o constante trabalho de convencimento do juízo, por meio de adequações as teses jurídicas caso a caso, bem como com a constante pesquisa de jurisprudências e decisões para fundamentar a defesa da Companhia. Buscando o atingimento da meta estabelecida a PRORE/RN, prima a equipe desta Regional: a) qualificação contínua dos Procuradores, com pesquisas jurídicas atualizadas, gerando o desenvolvimento de competências e a subsequente evolução da técnica processual, associando-a a concepção de teses vitoriosas; b) utilização do banco de teses de âmbito nacional de forma integrada, abrangendo todos os temas judicializados, e lastreiam as teses defensivas produzidas pela PRORE RN e, a constante atualização desse banco de teses é importante para unificação de matérias de defesa da CONAB. |
| SUREG.RO | Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos para análise do trabalho jurídico. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta PRORE/RO. | Em determinados processos judiciais, os documentos apresentados pela área administrativa para serem juntados aos processos são insuficientes para defesa técnica de maior qualidade e certas demandas apresentadas estão de acordo com o entendimento jurisprudencial (STF, TST, Tribunais do Trabalho), o que dificulta o sucesso do processo. Ex: As diversas ações de incorporação de gratificações de função pelos empregados que já possuíam 10 anos de exercício quando entrou em vigor a Reforma Trabalhista. Informa-se que NOVAMENTE as metas não foram alcançadas, tendo em vista que os critérios estabelecidos para avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa pública. |
| SUREG.SP | A despeito da PRORE/SP vir num crescendo em relação aos resultados desde 2020, o não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da CONAB existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da CONAB, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta para êxito na condução processual. | Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores lotados nas Procuradorias Regionais na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, reiteramos que o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas oportunamente, no âmbito da Procuradoria Geral e das Procuradorias Regionais, durante o trimestre. |
| SUREG.TO | Considerando que, nenhuma meta trimestral (85) foi atingida, a meta anual também não seria. Porém, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito) não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. | A PRORE/TO vem realizando a busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso visando obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à CONAB e buscando aperfeiçoamento contínuo de aprimoramento das teses defensivas com base na jurisprudência; e de tomar atitude proativa com a finalidade de viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais para evitar discussões por longos anos. Da forma que o indicador foi proposto e sua meta, torna-se impossível ser atingida. |

3. Percentual de execução de recursos descentralizados (despesas discricionárias)



4. Percentual de efetividade na análise de processos e riscos voltados aos programas da Conab



Percentual de Desempenho Anual - 2021

**Desempenho Médio
(Foco de Atuação)
Todas Unidades**

89 %

**Desempenho Médio
(Processos de Suporte)
Todas Unidades**

80,42 %

**Desempenho Geral
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

84,71%

