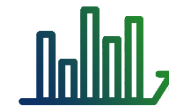
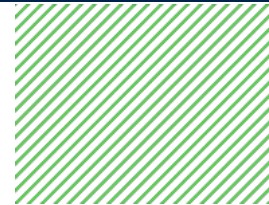


# Resultados

## 3º Trimestre - 2021

Superintendências Regionais



# Sumário

Sumário.....	2
Acompanhamento dos Indicadores.....	5
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2021 .....	41

# Resumo Executivo

---

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º trimestre de 2021 com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 9 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de julho a setembro de 2021.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementaram o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 9 indicadores, 5 são de foco de atuação e 4 de processos de suporte. O percentual médio de alcance dos indicadores de foco de atuação foi 81,66%, enquanto os de processos de suporte foi 76,92%. Dos indicadores estratégicos, 6 tiveram alcance entre 75% e 100%, 2 alcance entre 50% e 75% e 1 não se aplicou no período. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

# Visão Geral

No geral, para os indicadores da perspectiva Foco de Atuação, as Sureg's atingiram o desempenho médio de 81,66%, e para os indicadores de Processos de Suporte, 76,92%, totalizando um desempenho geral de 79,29% para todas as Sureg's.

Na perspectiva Foco de Atuação, os indicadores cujas metas não foram alcançadas, seguido das respectivas Superintendências Regionais, foram:

- Índice de participação das Regionais na geração de informações agropecuária: DF, MA, RS, SC e TO;
- Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas: AL, BA, CE, DF, GO, MA, MG, PA, PB, PE, RN, RO, RS, SC, SE e TO;
- Percentual de execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais: AM, BA, CE, DF, MA, MS, MT, PA, PB, PE, PI, SC e TO;
- Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional: ES, RN e SE.

Já na perspectiva Processos de Suporte, os indicadores cujas metas não foram alcançadas, seguido das respectivas Superintendências Regionais, foram:

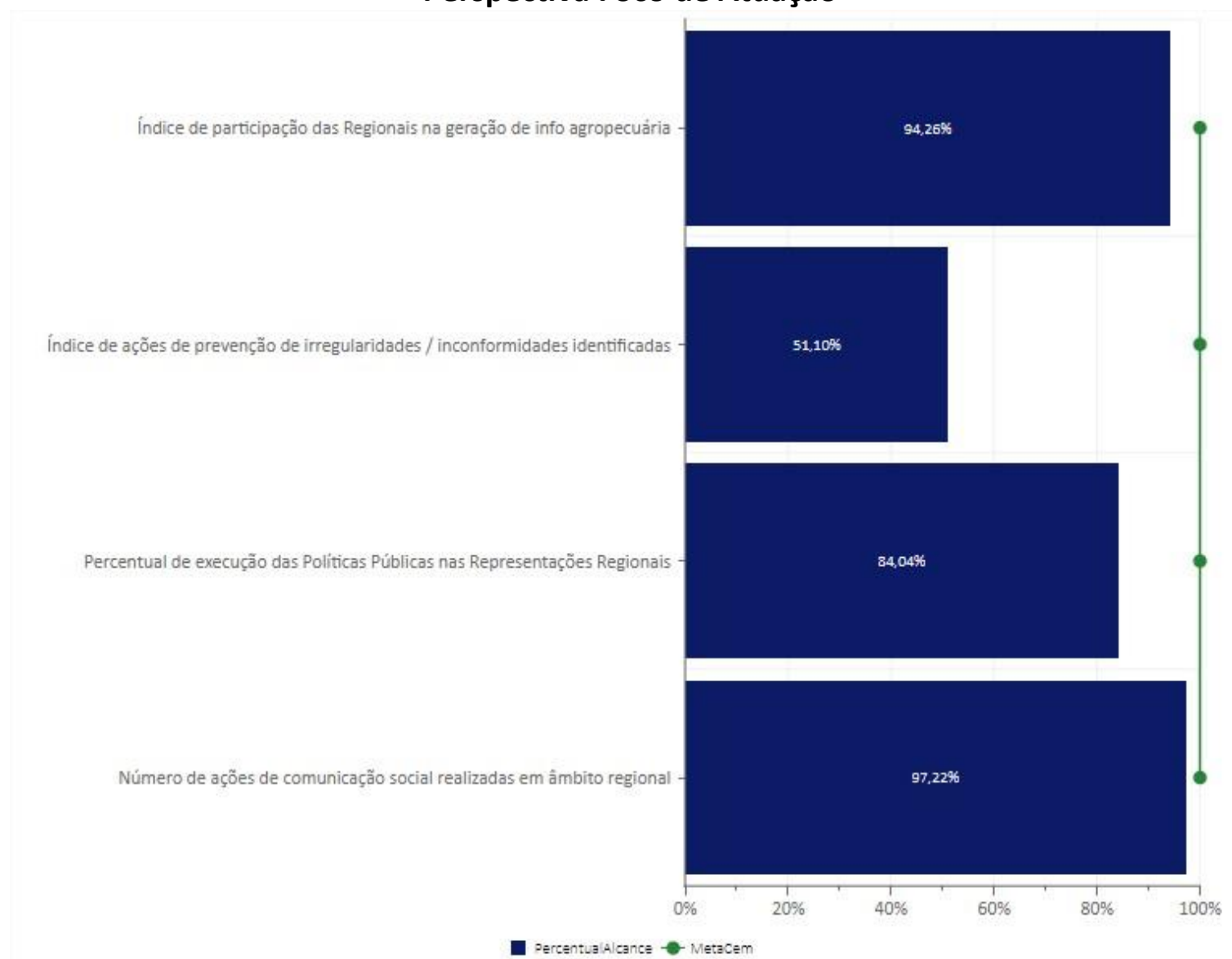
- Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad: AC, AL, AM, BA, DF, ES, GO, MA, MG, MS, MT, PA, PB, PE, PI, RN, RO, RR, RS, SC, SE, SP, TO;
- Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional: AC, AL, AM, BA, CE, DF, GO, MS, MT, PA, PB, PI, RJ, RN, RO, SP e TO;
- Percentual de execução de recursos descentralizados (despesas discricionárias): PA e SE.

Entre as principais razões apresentadas pelas surpresas para o não alcance de metas estão o reajuste de alguns contratos de limpeza e segurança, contingência orçamentária para solução dos problemas estruturais apontados por fiscalização, impactos das medidas de isolamento do COVID19, jurisprudência trabalhista em desfavor da Conab e a falta de pessoal.

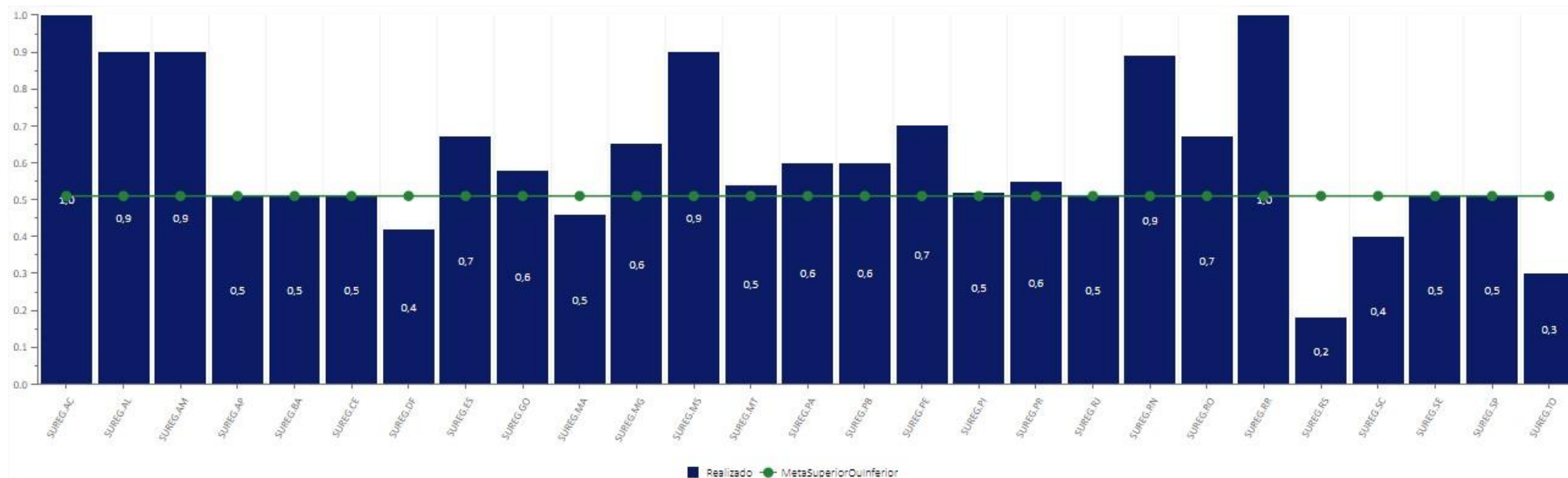
Ressalta-se que o detalhamento das justificativas e planos de providências para viabilizar o alcance de metas são diversificados e específicos de cada Superintendência, estão apresentados na sequência deste relatório e podem ser acessados no link: <https://pentahoportaldeinformacoes.conab.gov.br/pentaho/api/repos/%3Ahome%3AplanejamentoEstrategico%3APlanejamentoEstrategico.wcdf/generateContent>.

## Acompanhamento dos Indicadores

### Perspectiva Foco de Atuação



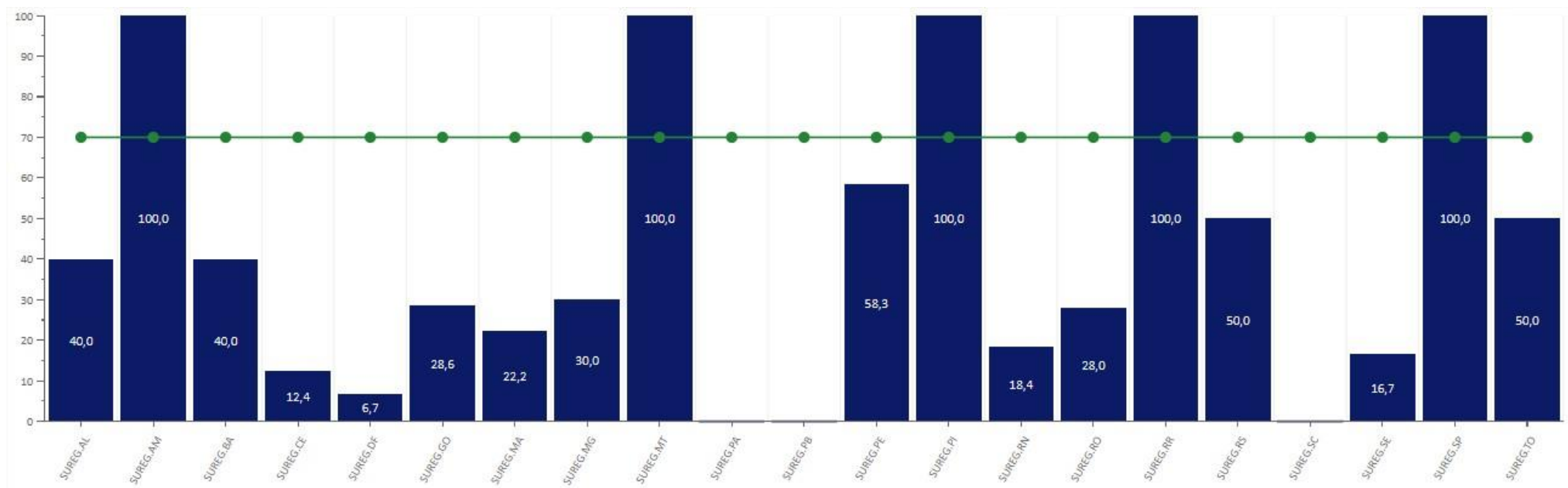
## 1. Índice de participação das Superintendências Regionais na geração de informações agropecuárias



Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.DF	A redução no indicador decorre do fato de no terceiro trimestre há uma redução das culturas descritas no boletim de acompanhamento de safra devido ao encerramento da colheita da safra 2020/2021, assim diminuindo a quantidade de ações realizadas no período.	Para os próximos levantamentos haverá aumento de itens e culturas analisadas por se tratar de início de safra.
SUREG.MA	A meta não ter sido atingida na integralidade se deve ao fato de ter tido um maior número de entregas em julho/2021, devido o levantamento da safra de cana-de-açúcar e da estimativa da safra de 2021/2022 por ter tido no mês de julho 5 semanas, ou seja, 5 relatórios de grãos semanais, cujos dados foram repassados à Suinf no citado mês. Fato este não ser uma constância mensal, mas que influenciou diretamente na frequência e na linearidade da produção das informações agropecuárias no trimestre que tratamos. Em agosto houve levantamento de preços para custo de produção de babaçu, e por isso possui mais itens de series de preços pagos pelo produtor.	Readequação da fórmula do indicador trimestral, pois quanto mais itens são entregues pelo SEGeo, menor é o índice de participação da regional na geração de informação agropecuária.

SUREG.RS	Reduziu o nº de relatórios de safra em função do final do ciclo das culturas de verão. No quarto trimestre retornam o acompanhamento e relatórios das culturas de verão e inverno, superando a meta estabelecida.	Não se aplica, pois trata-se de sazonalidade.
SUREG.SC	Todas as demandas sob responsabilidade da Gerência de Desenvolvimento e Suporte Estratégico/GEDES foram atendidas, contudo, devido ao período de entressafra de culturas, houve a diminuição de itens pesquisados no período/trimestre.	Apesar das restrições impostas pela quarentena, a GEDES/SC tem atendido suas demandas dentro dos padrões de qualidade, quantidade e pontualidade. Os sistemas utilizados pelos colaboradores possuem acesso remoto permitindo a plena execução à distância de suas obrigações.
SUREG.TO	O indicador trimestral de 0,3 foi inferior aos demais, devido ao encerramento do ano safra 2020/2021 no Estado do Tocantins.	Os lançamentos/acompanhamentos serão realizados a partir deste mês de Outubro/2021, com o envio dos "Resumos Executivos Semanais".

## 2. Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas



Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AL	Todas as anomalias que não foram observadas, demandam recursos financeiros. A companhia vem passando por uma seria restrição orçamentária.	Já foram abertos diversos processos solicitando recursos para realizar serviços estruturais na UA. Atualmente estão em fase de aguardar recursos. Quanto à solicitação de orçamento via emendas parlamentares, a SUREG/AL envida esforços junto aos parlamentares federais do estado de Alagoas, mas ainda não logrou êxito. Não obtivemos êxito em conseguir recursos via emendas parlamentares para reforma das unidades. Os processos administrativos continuam aguardando recursos orçamentários.



SUREG.BA	Goteiras sobre os produtos estocados : Foi instruído o processo 21205.000679/2020-62 visando a contratação de empresa para reforma e recuperação dos telhados dos armazéns da UA Irecê, que foi encaminhado à SUARM/GERAP em 29/12/2020 para elaboração dos documentos que competem à Área Técnica. Devido às restrições orçamentárias da Companhia, o processo não prosseguiu e a SUARM orientou retomar o planejamento das contratações em 2022 (Processo SEI 21440.001040/2021-01). Determinador de umidade com aferição vencida : Após o desinteresse manifestado pela empresa Irmãos Duarte Calibrações Ltda em assinar o 1º Termo Aditivo ao Contrato Administrativo 120/2019 (Processo 21205.000227/2018-66) para aferição dos determinadores em 2021, foi necessário iniciar novo procedimento visando a contratação de outra empresa, que está sendo conduzido através do processo 21440.000152/2021-36. Após quatro tentativas não exitosas de contratação, pela ausência de propostas válidas, será realizada a 5ª tentativa junto aos prestadores de serviço	Goteiras: Através do Processo 21440.001040/2021-01, já solicitamos à SUARM/GERAP que o processo 21205.000679/2020-62 seja conduzido com prioridade, tão logo haja disponibilidade orçamentária para contratação dos serviços. Aferição dos determinadores de umidade: Dar continuidade aos procedimentos de contratação de empresa para realização dos serviços e, em paralelo, acompanhar junto ao IBAMETRO o andamento dos trabalhos daquele Instituto, que passará a realizar também a verificação dos medidores de umidade no estado da Bahia.
SUREG.CE	AS UNIDADES ARMAZENADORAS NECESSITAM DE REFORMAS ESTRUTURAIS. EXISTE COBRAS DE AREIA NO ESTOQUE DO ALMOXARIFADO. OS DETERMINADORES DE UMIDADE AGUARDAM FINALIZAÇÃO DE PROCESSO PARA AFERIÇÃO. AS BALANÇAS RODOVIÁRIAS ESTÃO OBSOLETAS. AS BALANÇAS MÓVEIS NÃO FORAM AFERIDAS DEVIDO A PANDEMIA. A SUREG DEVE INICIAR A AQUISIÇÃO DE NOVOS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL.	INSTRUÇÃO PROCESSUAL NO SEI POR UNIDADE ARMAZENADORA BUSCANDO SOLUÇÃO PARA OS APONTAMENTOS APRESENTADOS NAS FISCALIZAÇÕES. AS RENOVAÇÕES DE CADASTROS NO PROVB OCORREM À MEDIDA QUE O BENEFICIÁRIO RETORNA À CONAB PARA A EFETUAR NOVA COMPRA.
SUREG.DF	Não atendimento às solicitações de saneamento de irregularidades apontadas pela Sufis na fiscalização dos armazéns, principalmente quando envolve a utilização de recursos financeiros. É importante ressaltar, todavia, a dificuldade no atendimento às solicitações de saneamento de irregularidades apontadas pela Sufis, quando se trata da fiscalização de armazéns, uma vez que, em sua maioria, envolve a utilização de recursos orçamentários e financeiros, fator que tem limitado a recuperação das estruturas e instalações.	As demandas não atendidas estão sendo providenciadas junto às áreas competentes
SUREG.GO	Com a contingência orçamentária para o ano vigente, para restauração/aquisição dos equipamentos que estão com avarias ou problemas estruturais, ainda não houve êxito na conclusão dos processos.	Foram abertos processos para os itens apontados nos TVNs e relatórios.
SUREG.MA	As irregularidades apontadas na fiscalização de estoque são relativas a problemas que necessitam de recursos para executar os projetos e reformas estruturais. Não há recursos próprios para prosseguir com os processos. Já existem processos abertos para resolução dos problemas apontados.	Acelerar o andamento dos processos Nº 214444.001215/2021-31 para resolução dos itens apontados na UA São Luís e do processo nº 21211.000143/2019-24 para resolução dos itens apontados na UA Imperatriz.

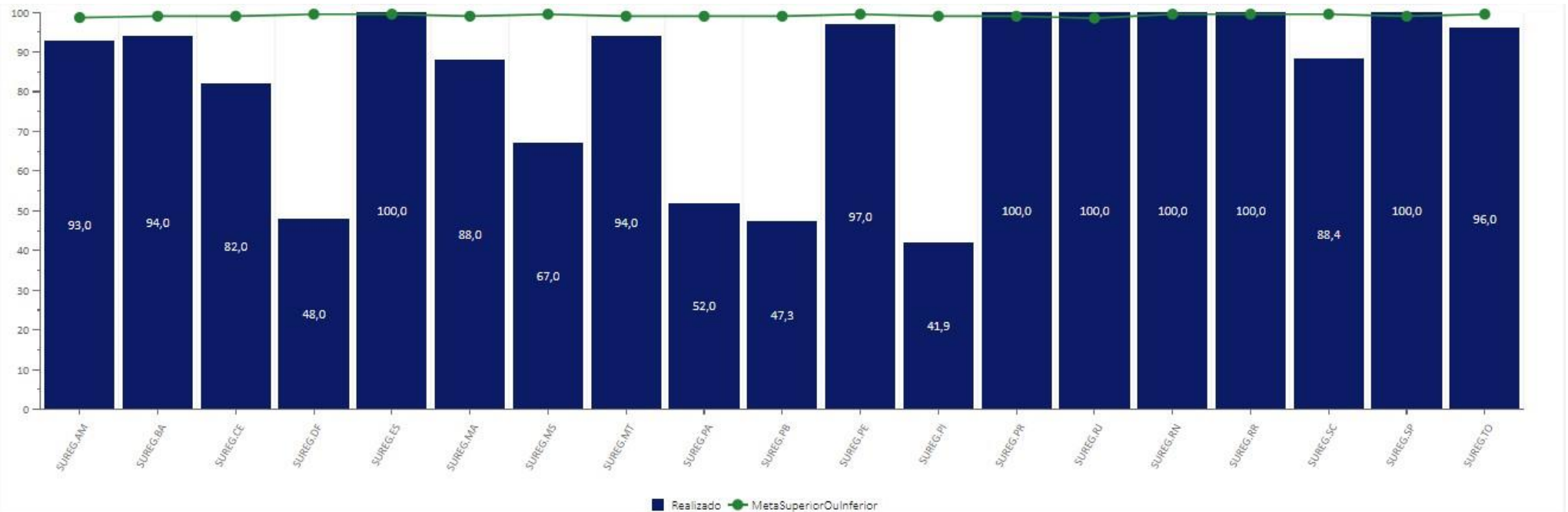
SUREG.MG	Ação solicitada não atendida solicitada por sequencia do nº de ações solicitadas PARECER N.º 15687340/2021 1.Aferição dos determinadores de umidade das UAs 54.0287.0025-1, 54.0287.0018-9, 54.0287.0019-7 2. Rachadura no piso CDAs 54.0287.0025-1 e 54.0287.0019-7 3. Presença de insetos vivos no armazém CDA 54.0287.0025-1 4. Paredes com pintura descascando CDA 54.0287.0018-9 e 54.0287.0019-7 5. Rachadura em parede e infiltração na parede CDAs 54.0287.0018-9 e 54.0287.0019-7	Ação solicitada não atendida solicitada por sequencia do nº de ações solicitadas PARECER N.º 14461451/2021 1.Aferição dos determinadores - até o momento foi realizada a aferição do determinador de umidade da UA Montes Claros 54.0287.0025-1, as das outras unidades foi orientado o envio dos aparelhos para sede da SUREG_MG. 2. Rachadura no piso - foi aberto processo para contratação de empresa para a manutenção do piso do CDA 54.0287.0025-1 3. Presença de insetos vivos no armazém CDA 54.0287.0025-1 - o Responsável Técnico em Agronomia, lotado na UA faz monitoramento frequente dos produtos armazenados na UA 4. Paredes com pintura descascando - no momento pintura das paredes das UAs não é prioridade de execução tendo em vista a restrição orçamentária da Conab 5. Rachadura em parede e infiltração na parede CDAs - considerando que estes eventos não colocam em perigo a segurança estrutural do prédio e segurança dos produtos armazenados estamos analisando o momento para iniciar o processo de contratação de empresa para a realização dos serviços, considerando também a inclusão dos armazéns da Companhia no Programa de Parcerias de Investimentos - PPI do Governo Federal
SUREG.PA	As irregularidades apontadas no Laudo de Fiscalização de Estoques são provenientes de problemas estruturais de anos sem solução nos armazéns da Unidade Armazenadora de Ananindeua, apesar de todos os esforços da Sureg-PA, e não podem ser resolvidas pois até agora não houve a liberação de recursos necessários já estimados e solicitados à Matriz, sendo que nunca atendidos por falta de orçamento específico para as reformas das unidades armazenadoras em geral, o que tem reduzido drasticamente a capacidade de armazenagem e dificultado os serviços.	Continuar aguardando a liberação de recursos para a reforma dos armazéns da Unidade Armazenadora de Ananindeua.
SUREG.PB	Justificamos que a GERAP tem orientado que as ações voltadas para o planejamento das contratações necessárias à melhoria da operação e da estrutura física da Unidade ocorram em 2022, conforme NOTA TÉCNICA GERAP SEI N.º 16564949/2021	Aguardando orçamento para que as ações de melhorias nas Unidades Armazenadoras sejam executadas.
SUREG.PE	As irregularidades apontadas na fiscalização de estoque são relativas a problemas que necessitam de recursos para executar os projetos e reformas estruturais. Não há recursos próprios para prosseguir com os processos.	A SUREG/PE está em tratativas a fim de angariar recursos através de emendas parlamentares para aplicar na recuperação das Unidades.



SUREG.RN	<p>A meta é bastante desafiadora, tendo em vista a quantidade de ações solicitadas nas Unidades Armazenadoras (Instalação de cabo guia, teto com goteiras, piso com fendas, paredes sem pintura, rede elétrica, etc.). Todas as solicitações geram demandas, onde são elaborados o DOD pelos RTs. Atualmente a maioria das ações solicitadas encontram-se com os processos abertos aguardando orçamento para sua execução, por isso o indicador não conseguiu atingir a meta proposta para o trimestre.</p>	<p>Informamos que é de conhecimento de todos que a Conab passa por um plano de contingenciamento de recursos, mesmo assim como plano de providências continuaremos buscando junto a Matriz os recursos suficientes para a execução das obras e aquisição de equipamentos necessários para atingirmos 100% para esse indicador.</p>
SUREG.RO	<p>A meta não foi atingida em virtude do grande número de ações/irregularidades apontadas pela fiscalização da Sufis requererem aportes financeiros para regularização, que é o caso das 18 inconformidades, ainda não regularizadas pela Regional, constatadas especificamente na fiscalização dos estoques governamentais e que dizem respeito estritamente às questões estruturais dos armazéns e de seus equipamentos, a saber: "UA Porto Velho/RO" - dala ou escada de plataforma com avaria; dala ou escada de plataforma inoperante; determinador de umidade método indireto com aferição vencida; determinador de umidade método indireto inoperante; Máquina de pré-limpeza e limpeza inoperante; secador inoperante; goteiras sobre produto estocado; paredes com pontos de ferrugem; sala para análise de produto inadequada. "UA Cacoal/RO" - balança rodoviária inoperante; dala ou escada de plataforma com avaria; determinador de umidade método indireto com aferição vencida; máquina de pré-limpeza e limpeza inoperante; secador inoperante; falta de sala para análise de produto; goteiras sobre produto estocado.</p>	<p>Portanto, para sanar as irregularidades pendentes, é preciso contratar prestador de serviços de obras e de manutenções, o que requer desembolso de recursos financeiros da Companhia para custear as referidas despesas. Contudo, a Suarm/Gerap, por meio da Nota Técnica nº 15672876/2021 (ID SEI nº 17964295), reitera as informações da Suofi de que os patamares atuais do orçamento da Conab são insuficientes para a cobertura das despesas administrativas e operacionais da Companhia, e reforça o pedido da Superintendência de Orçamento e Finanças para que os gestores evitem criar novas despesas, sendo imperativo priorizar os dispêndios da empresa aos níveis essenciais para o atendimento das atribuições de cada unidade e reanalisar as despesas com vistas à sua redução. Neste sentido, a Gerência de Engenharia da Rede de Armazéns Próprios, conclui sua manifestação sugerindo que as ações voltadas para o planejamento das contratações necessárias à melhoria da operação e da estrutura física das UAs ocorram somente no ano de 2022. Para cada irregularidade ainda pendente de solução, a Regional já abriu e instruiu processos administrativos com vistas a regularizar as demandas identificadas pela fiscalização, estando alguns em andamento e outros sobrestados - devendo ser movimentados a partir de 2022 ou no(s) ano(s) subsequente(s), notadamente quando houver sinalização de condições financeiras favoráveis para a contratação do que se requer.</p>

SUREG.RS	A tabela utilizada para calcular essas ações é composta por 22 ações solicitadas aos armazéns. Dessas, 11 foram atendidas e 11 ainda não foram atendidas pelos armazéns. Dentre as que não foram atendidas: Esclarecemos que as ações de nº 7, 8, 9 e 10 estão repetidos nos itens 14, 15, 16 e 17 por serem reincidentes (são as mesmas solicitações) nas 2ª e 3ª etapas de fiscalizações, demonstrando dessa forma um resultado de percentual acima do limite da meta exigida para regional. Esclarecemos que estes itens ainda não foram regularizados pela falta de recursos destinados a manutenções das UA's próprias.	Quanto as irregularidades referentes aos itens 18, 19 e 20, por serem detectadas em UA's de terceiros, somente serão identificadas as regularizações em vistorias a serem realizadas na próxima etapa de fiscalizações.
SUREG.SC	Justificamos que a meta não foi alcançada em razão da indisponibilidade de recursos para os reparos nos armazéns da Conab de Herval d'Oeste.	Informamos que está em andamento o processo de parceria a ser firmado entre a Conab e Município de Herval d'Oeste, que terá como objetivo a cessão onerosa de parte do imóvel, com contrapartida do Município em benfeitorias a serem realizadas em toda a estrutura da Conab.
SUREG.SE	Cda fora do padrão, Goteiras sobre produto estocado, Determinador de umidade, Rachadura em parede e Tela contra pássaros precária.	Não foi providenciado, pois estamos aguardando a resolução dos processos específico, que foram abertos para condução das solicitações de liberação dos recursos para os reparos apontados na fiscalização. processo 21200.000855/2017-19: obra geral do armazém (tela, rachadura e telhado) - falta recurso orçamentário; processo 21227.000012/2020-10: calibragem dos determinadores de umidade aguardando os orçamentos das empresas.
SUREG.TO	- O item 1 não foi atendido ainda pois é necessário um projeto elaborado por engenheiro para definir o local a ser colocado os cabos. Ainda, por ser uma aquisição onerosa, é necessário que o sistema seja utilizado para viabilizar a aquisição dessa estrutura.	Não há previsão de regularização, pois necessita de estudos prévios e projetos, além da necessidade dessa demanda para as atividades da UARFO/TO.

### 3. Percentual de execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais



Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AM	Não atingimento da meta do trimestre, porém o índice ficou perto de ser atingido, o que foi ocasionado pela demora na análise da documentação das propostas dos programas.	Agilizar a documentação dos programas, bem como criar mecanismos de controle com os produtores envolvidos nas propostas para que a documentação esteja correta, assim agilizando a execução do recurso.
SUREG.BA	A operação de distribuição de cestas continua em curso e por isso o orçamento disponibilizado para a realização da operação não foi totalmente utilizado. O orçamento disponível para serviços gráficos também fazem parte da operação. A previsão para conclusão da distribuição das cestas de alimentos é o final deste mês de outubro.	Não se aplica, pois, neste caso, percebe-se que o indicador poderia ser melhor formulado para poder realmente refletir qualitativamente a execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais. Pois as operações estão ocorrendo normalmente e a previsão para conclusão da distribuição das cestas de alimentos é para o final deste mês de outubro.



SUREG.CE	A LIQUIDAÇÃO DO ORÇAMENTO DE 2020 DO PAA NÃO OCORREU EM VIRTUDE DE PENDÊNCIAS DOCUMENTAIS DAS ORGANIZAÇÕES FORNECEDORAS(ADEQUAÇÃO ÀS EXIGÊNCIAS SANITÁRIAS). OUTRAS 09 PROPOSTAS NÃO SERÃO PAGAS EM VIRTUDE DE DESISTÊNCIA E NÃO APRESENTAÇÃO DE DOCUMENTAÇÃO NO TEMPO HÁBIL. A PGPM BIO NÃO FOI CONCLUÍDA DEVIDO A CAPACIDADE DE ATENDIMENTO DA AGÊNCIA DO BANCO DO BRASIL DE PORTEIRAS. O RECURSO RESTANTE PARA ENCERRAMENTO DA ADA, É UM SALDO PARA AQUISIÇÃO DE PNEUS E DEVOLUÇÃO DE DIÁRIAS.	A SUREG/CE TEM BUSCADO AS ORGANIZAÇÕES FORNECEDORAS VISANDO A ADEQUAÇÃO À LEGISLAÇÃO SANITÁRIA ATRAVÉS DE OFÍCIOS. DOS RECURSOS DESTINADOS AO PAA, 90,43 % FORAM PAGOS, PGPM-BIO FORAM PAGOS 64,50% E ADA FORAM PAGOS 87,05 % DO VALOR INICIAL DISPONIBILIZADO.
SUREG.DF	Considerando que a UA Brasília está confeccionando mais de 417 mil cestas de alimentos e faz a logística para a distribuição nacional, não foi possível, no 3º trimestre, atingir a meta para o indicador, uma vez que restam pagamentos de frete e braçagem a liquidar tendo em vista que a operação encontra-se em andamento.	Após a finalização das entregas das cestas de alimentos, recebimento das faturas e pagamento dessas a SUREG/DF regularizará a execução dos recursos, o que resultará no atingimento da meta para o próximo trimestre.
SUREG.MA	O não atingimento da meta se deu devido ao recurso disponibilizado no final do trimestre referente a diárias para entrega de cestas do TED Nº08/2020 com Ministério da Cidadania para famílias indígenas do Pará.	As diárias deveriam ser contabilizadas no trimestre posterior . As cestas estão sendo entregues para as famílias neste mês de outubro.
SUREG.MS	Os saldos referem-se a valores ainda não liquidados em 30/09/2021, refere-se ao encerramento do projeto de entregas de cestas, Ministério da Cidadania em 10/2021. Sendo braçagem, frete, e despesas com viagens (diária, combustíveis).	Com o andamento das entregas de cestas, de acordo com o cronograma do SEPAB/MS, ocorrerá a liquidação e o pagamento das despesas no quarto trimestre/2021.
SUREG.MT	Das três associações que estavam com pendências documentais (PAA/CDS), duas foram regularizadas e já estão em vias de execução.	Com o início da execução dos projetos supracitados e das análises da PGPM-Bio o índice para o próximo trimestre aumentará.
SUREG.PA	Com relação à PGPMBio, somente no final do terceiro trimestre /21 é que as demandas começaram a aquecer, em razão da safra do açaí, e consequentemente encaminham das notas fiscais e demais documentos relativos ao murumuru, andiroba e borracha juntos, e isso que deixou o indicador muito abaixo da meta.	Continuar orientando os extrativistas e suas organizações quanto ao acesso adequado à PGPMBio, pois eles encaminham as solicitações de subvenção somente em época das respectivas safras.

SUREG.PB	Conforme o OFÍCIO CIRCULAR INTERNO DIRAB SEI N.º 36/2021(SEI ID 16522774) - Distribuição de Orçamento para a PGPM-Bio em 2021, constante no processo 21200.003476/2021-59, de 07 de julho de 2021, o orçamento disponibilizado para a Paraíba, safra 2021 é de 1.750.000,00 (um milhão setecentos e cinquenta mil reais), sendo a meta anual de R\$ 1.400.000,00 (80%, conforme anexo IV).	Com a liberação do recurso no mês de julho efetuamos as análises da documentação protocolada pelos extrativistas via Subvenção Direta ao Produtor Extrativistas -SDPE e efetuamos o pagamento de R\$ 662.277,780 (seiscentos e sessenta e dois mil, duzentos e setenta e sete reais e setenta e oito centavos), corresponde a 47,30% da meta anual de 2021.
SUREG.PE	A meta não foi atingida por ter um saldo de R\$ 8.627,94 referente a diárias do programa ADA. Que continua em execução de entrega de cestas básicas às comunidades indígenas e quilombolas no Estado de Pernambuco	Ajustar os valores as solicitações de viagens
SUREG.PI	No último trimestre, não houve disponibilização de recursos para execução de ADA e PAA; quanto aos recursos disponibilizados para execução da PGPM-Bio, este ano em diversos locais o preço mínimo estabelecido para política estava abaixo do preço de mercado.	Quanto a PGPM-Bio, a meta deste ano considerou a execução do ano passado, que bateu recorde. Porém, o preço mínimo em 2021 esteve, em alguns períodos, abaixo do preço de mercado, não havendo a necessidade de subvenção. Com isso, houve uma execução menor do que a prevista.
SUREG.SC	PGPM-Bio Justificamos que em razão da suspensão das operações da PGPM-Bio, com liberação ocorrida em data de 05.08.2021, não foi possível o alcance da meta estabelecida devido ao fato alheio a nossa vontade, visto que a liberação para o recebimento de propostas ocorreu somente no mês de agosto de 2021. PROGRAMA DE AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS PAA Considerando que os recursos orçamentários não foram liberados no trimestre, o status da ação ficará como NA Não se Aplica.	PGPM-Bio O único produto que faz parte da pauta da PGPM-Bio teve sua safra liberada a partir de 01/04/2021. Considerando que a liberação pelo Grupo Gestor ocorreu somente no trimestre em curso, foram realizados esforços para efetivar o pagamento para 4 extrativistas no valor de R\$ 16.000,00. A meta estabelecida era de R\$ 20.833,00 (mensal), com o resultado alcançado no percentual de 76,80%.
SUREG.TO	A diferença não executada de R\$ 6.706,56 se trata de saldo de serviços de braçagem que foi empenhado e deverá ser executado no 4º trimestre, de acordo com a doação das cestas.	A diferença de R\$ 6.706,56 deverá ser executado no 4º trimestre, após finalização da doação das cestas básicas, pois para liquidação da despesa, há a necessidade de realização do serviço de braçagem pelo Sindicato, dessa forma, executar todo o orçamento disponibilizado.

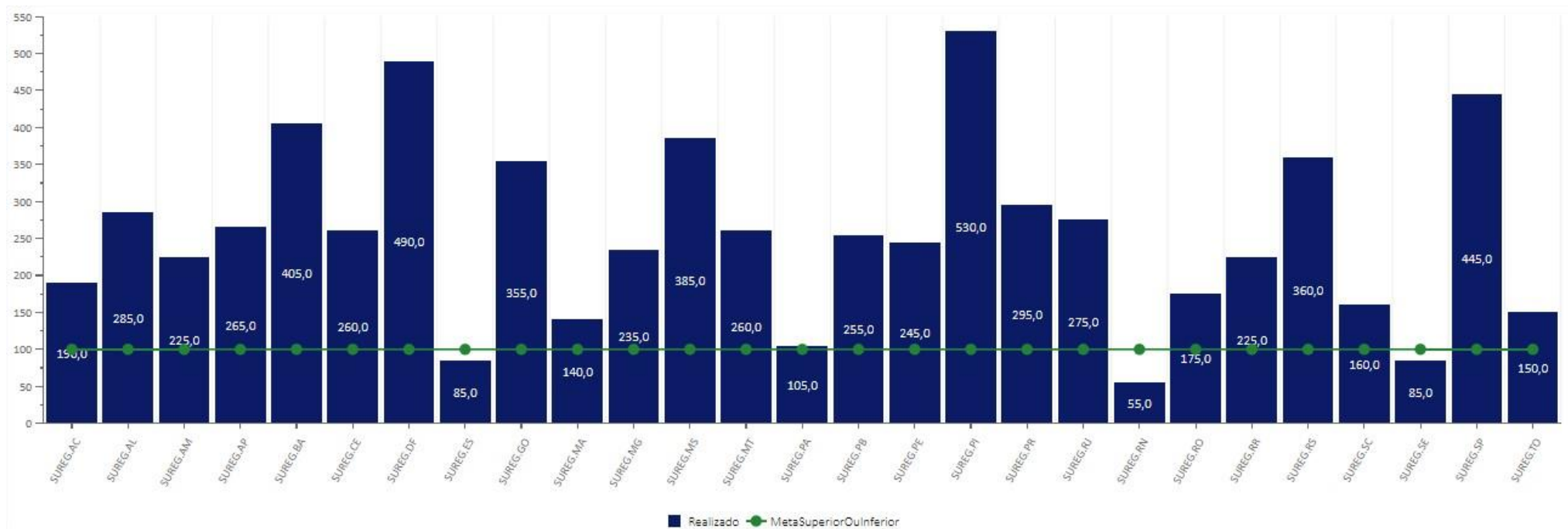
**4. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção**

**Observação**

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que não houve operações a serem pagas no período.



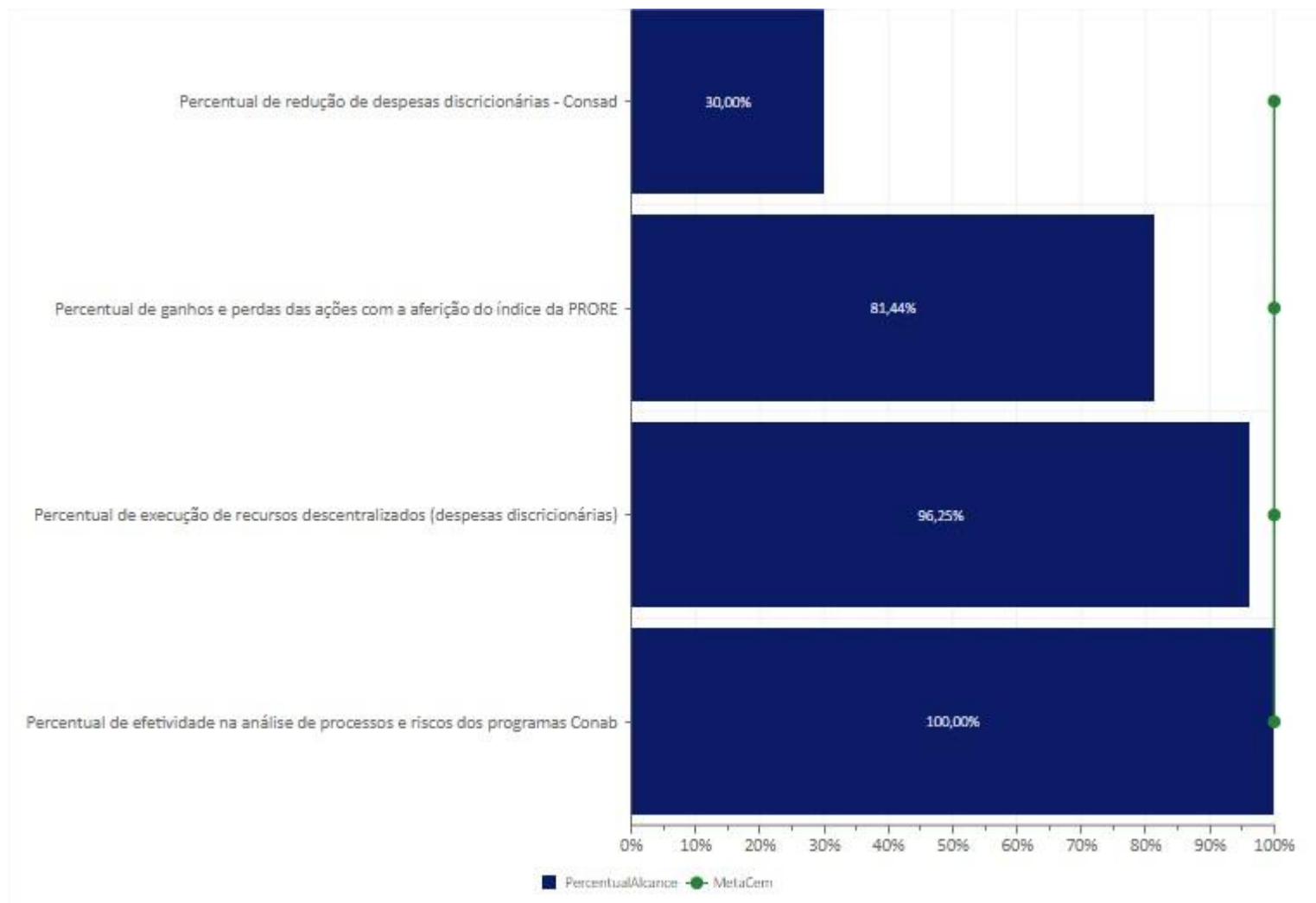
## 5. Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional



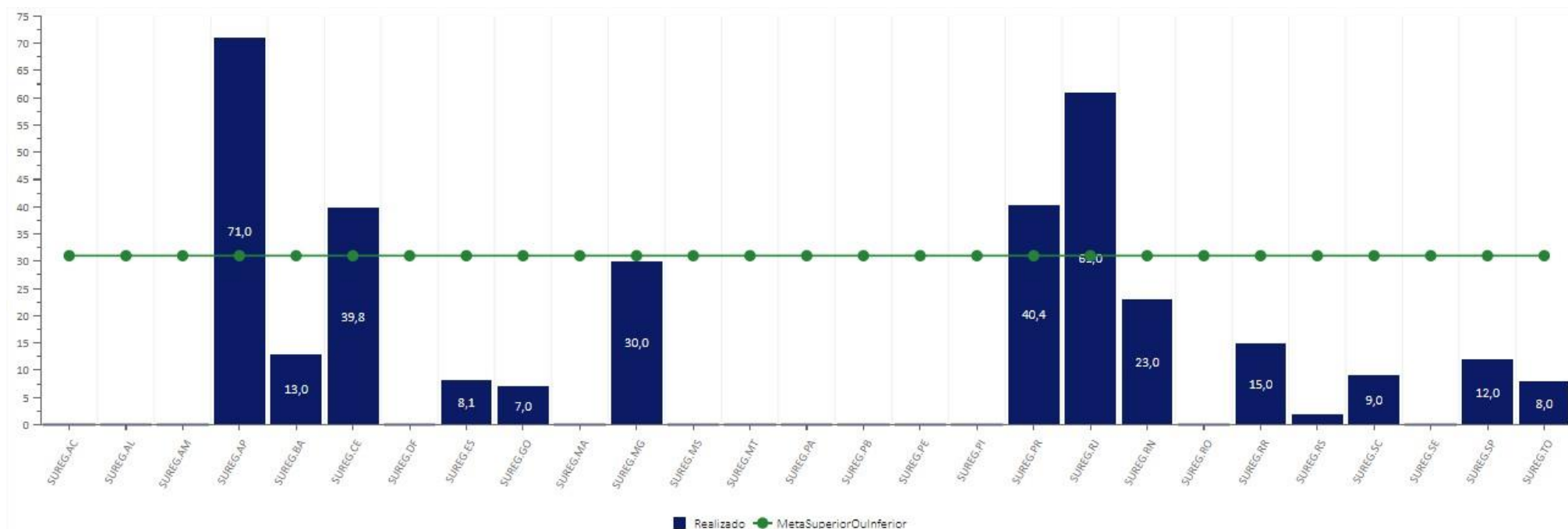
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.ES	Não foi possível atingir a meta em virtude principalmente da dificuldade na realização de eventos e falta de recursos, em especial neste período de pandemia.	Envidar esforços para fortalecer a imagem da companhia sem a realização de eventos que envolvem custos financeiros.

SUREG.RN	Em atenção aos índices de comunicação, informamos que a ausência de uma profissional na área de comunicação (ou até mesmo uma estagiária), não nos permitiu alcançar os índices solicitados. Na ausência de um profissional de comunicação, as redações de matérias tem recaído sobre o SUREG, e em função do excesso de atividades nos programas da CONAB, bem como do quadro de pessoal dispensado ou em revezamento em função da pandemia, ou até mesmo a restrição de aglomerações em eventos, foi influenciador determinante para o não atingimento das metas	Com a volta dos eventos presenciais, em função de uma melhora quanto aos indicadores da Covid 19, voltaremos a ter uma maior participação em eventos. Por oportuno, e em função da ausência de estagiária de comunicação, solicitamos a secretária da SUREG (a qual atualiza a agenda da SUREG), proceda com a elaboração das matérias de comunicação, distribuindo melhor as atividades entre os componentes da SUREG.
SUREG.SE	Registramos que obtivemos melhora em relação ao 1º e 2º trimestre, contudo não foi possível atingir a meta, principalmente diante da dificuldade na realização de eventos, reuniões com o público externo, entrevistas e falta de recursos financeiros e de pessoal, o que reduz sensivelmente a pauta de matérias para envio à Sumac. O número reduzido de empregados para atender a grande demanda de atividades da SUREG, prazos exíguos, continua sendo um desafio diário, ainda que sejamos ocupantes de funções de gestão, precisamos atuar na operacionalização das demandas, salvo contrário, não seria possível suprir muitas das atribuições.	A Superintendência continuará envidando esforços para o alcance da meta do indicador no 4º trimestre com a realização de reuniões com a equipe na busca de estratégias para tentar superar as dificuldades. Comprometimento da gestão desta SUREG/SE no sentido de participar e fazer presente a CONAB nos eventos externos os sejam possível ampliar a sua visibilidade.

## Processos de Suporte



## 1. Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad



Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	As taxas e tarifas de energia, água e esgoto tiveram reajustes consideráveis. Os contratos continuados de Limpeza e Vigilância também tiveram ajustes devido a atualização das Convenções Coletivas, e também houve manutenção dos veículos.	Já reduzimos consumos de material de expediente, energia e água dentro das medidas do possível. Continuamos com esforço coletivo de redução de despesas.

SUREG.AL	<p>A Regional não está logrando êxito em reduzir suas despesas discricionárias conforme meta estabelecida pela Alta Administração. Ao contrário, em razão de diversas demandas reprimidas relacionadas a serviços necessários à consecução das atividades da Regional, houve aumento das referidas despesas nos dois últimos trimestres, em relação ao exercício-base de comparação.</p>	<p>É necessário achar uma alternativa para a redução dos postos de vigilância e segurança nas Unidades Armazenadoras de Maceió e de Palmeira dos Índios, que representam a maior despesa discricionária da Regional no momento. A substituição por vigilância eletrônica não foi aprovada. A solução já apresentada, de substituir postos terceirizados por empregados da própria Companhia que possam atuar como agentes de portaria, apesar de representar uma redução de despesas mais do que suficiente para cumprimento da meta estratégica, não pôde ser implementada em razão de impedimentos na Convenção Coletiva dos empregados das empresas de segurança em Alagoas, que exigem postos de trabalho com certas características. A gestão continuará buscando essa alternativa, visto que várias outras despesas já foram reduzidas, conforme PLS, mas ainda em montante insuficiente.</p>
SUREG.AM	<p>Não foi possível reduzir despesa neste trimestre aumento de gasto com as concessionárias de energia e esgoto. Ressalta-se que com a atualização dos protocolos de COVID, muitos empregados voltaram ao trabalho presencial nos últimos meses, o que gerou um aumento de despesa com as concessionárias. Ocorreram outras despesas como gasto com diárias, sendo necessário para conclusão de obra em armazém, reajuste de alguns contratos contínuos e também gasto com certificados digitais para a equipe do prego.</p>	<p>A Sureg iniciará providências para a redução no consumo de energia elétrica, com medidas de conscientização dos empregados e não será mais necessário gasto com diárias. As outras despesas de contratos contínuos ainda não são passíveis de redução.</p>



SUREG.BA	<p>A despesa fretes e transporte de encomendas foi uma despesa necessária e isolada e tende a não se repetir; por sua vez a comparação de 2019 em relação a 2021 de material de expediente, por exemplo, não reflete a realidade de consumo, pois o valor de R\$ 662,00 não corresponde à realidade de consumo para estes tipos de materiais, sendo que o valor observado em 2021 se aproxima mais de um consumo/necessidade real ainda que esteja não totalmente dimensionado; os serviços de água e esgoto estavam em 2019 suportados em grande parte pelos serviços de condomínio, em 2021 com funcionamento da Sede em um Edifício essa despesa aumentou, no entanto, em uma análise mais detida, observamos que ainda assim a redução obtida com o não pagamento mais de condomínio é muito superior; do mesmo modo cita-se os pagamentos de manutenção predial devendo os mesmos serem comparados com a drástica redução de despesa obtida não mais com o pagamento de aluguel/locação de imóvel; esses exemplos/comparativos nos levam a um direcionamento mostrando que estamos trilhando importantes economias, mas que os números apresentados devem ser analisados mais detidamente; de mais a mais, sugerimos que sejam analisados o incremento de atividades fins, de modo a justificar por exemplo o aumento de percentuais com consumo de combustíveis, equipamentos de proteção e materiais químicos.</p>	<p>Continuaremos a perseguir reduções de despesas e como plano de providências citamos importantes reduções que realizamos e que refletirão nas próximas apurações como extinção do contrato de recepção, motorista, redução do contrato de limpeza, devolução do Edf. Cidade Salvador e acompanhamento dos consumos de água e luz. Além disso, estamos buscando outras reduções como exemplo no novo contrato de vigilância para as Unidades Armazenadoras jurisdicionadas 2022 (a nova instrução já no seu valor de referência/orçado traz uma redução de valores em relação ao contrato atual e com a disputa no certame essa redução tende a ser maior).</p>
SUREG.DF	<p>Apesar das diversas reduções que ocorreram em 2021 em relação a 2019, como material de expediente, serviços de comunicação em geral, entre outros, no 3º trimestre de 2021 houve gastos que não ocorreram no período em 2019. Ademais, considerando o aumento na recepção de trigo a granel e de produtos para a confecção de cestas de alimentos, no 3º trimestre de 2021 tivemos aumento no gasto com materiais fitossanitários, por exemplo.</p>	<p>A Sureg está trabalhando para reduzir os gastos e atingir a meta do presente indicador.</p>
SUREG.ES	<p>O aumento dos gastos no trimestre ocorreu principalmente por conta da desmobilização da UA Camburi, em que foi necessário contratar frete para transporte das máquinas e equipamentos para nossas outras unidades, dificultando assim a obtenção da redução estipulada.</p>	<p>Como os gastos extras relativos à desmobilização da UA Camburi já se encerraram e os esforços necessários para redução das demais despesas já foram realizados, estima-se que no próximo trimestre conseguiremos atingir a meta desejada.</p>

SUREG.GO	Conforme observa-se na tabela anexa, os gastos com vigilância, diárias, combustíveis e locação de veículo impactaram a redução de gastos, tendo em vista a repactuação do contrato de vigilância, autorizado pela matriz, e as despesas com viagens que também tiveram sua autorização e se mostraram necessárias.	Para reduzir o impacto da vigilância de tais reajustes, faz-se necessária a alienação das unidades armazenadoras que já foram desmobilizadas, reduzindo assim vários postos de trabalho. Quanto a redução das despesas com viagens, este setor não possui um plano de providências por não ser área demandante das mesmas.
SUREG.MA	De acordo com o cálculo elaborado pela SUOFI, referente ao Indicador de Redução de despesas do 3º trimestre 2021 da SUREG/MA, não conseguimos atingir a meta de 31%, pois obtivemos um aumento de 23% nas despesas, acumuladas nos três trimestres do exercício de 2021, comparado com o mesmo período do exercício de 2019. As principais despesas que contribuíram para esse aumento foram as seguintes rubricas: Diárias no País, com um aumento de 178%, diárias que não foram executadas no exercício de 2020 devido a pandemia; aquisição de material de consumo (expediente, copa e cozinha, limpeza e higienização, eletro e eletrônico, proteção e segurança .), com aumento de 100%, tendo em vista que em 2019 não foi realizada aquisição; a locação de meio de transporte para as fiscalizações dos projetos sociais da companhia e pesquisas se safra, que não foram executadas no exercício de 2020 devido a pandemia, com um aumento de 1336%; passagens aéreas dentro do país, para as viagens a serviço da companhia, com um aumento de 100%. Esses aumentos foram compensados em parte pelas várias reduções de despesas efetuadas por esta regional neste período.	Continuar os esforços de redução das despesas para atingirmos a meta sem perder a qualidade na prestação do serviço público.
SUREG.MG	Não houve atingimento da meta para o 3º trimestre/2021 em 1% (alcance de 30%). Destacamos que no 1º trimestre/2021 superamos a meta em 34% (meta de 12% e realização de 46%) e que a meta do 2º trimestre/2021 foi plenamente atingida, gerando uma média de 35,67% de redução no ano até então (realização acima da meta global de 31% para o ano).	Esforços são contínuos no âmbito da Sureg/MG e ainda serão para executar as suas atividades operacionais e administrativas com o menor dispêndio orçamentário possível, o que é comprovado por meio da economicidade média de 35,67% (meta global de 31%) das despesas discricionárias se analisarmos os três primeiros trimestres de 2021.



SUREG.MS	<p>Aumento de despesas referente a diárias e combustíveis se deu pela necessidade de realizar manutenção e limpeza nas Unidades Armazenadoras da Conab no interior do estado, que encontram-se desativadas e sem empregados lotados no interior para que possam fazer a devida manutenção, o que exige deslocamento dos mesmos. Quanto ao aumento da despesa de combustíveis, ocorreu no deslocamento dos referidos empregados para manutenção das UA's desativadas, bem como devido ao aumento inflacionário nos preços dos combustíveis em geral. Já o aumento de despesas relacionadas à locação de meios transporte ocorreu em virtude de novas atividades executadas pelo SEGEO, como mapeamento das culturas de algodão e soja, necessitando de locação de caminhonetes para execução desta atividade. Quanto à vigilância ostensiva, as despesas foram acumuladas até setembro/2019, por falta de recursos orçamentários, o registro contábil ficou fora de competência gerando despesa para o quarto trimestre, o que prejudica a comparação no acumulado do ano.</p>	<p>Para as despesas relacionadas a diárias e combustíveis, poderá haver um novo aumento no quarto trimestre/2021, tendo em vista o início do período de chuvas no estado o que exige limpeza das Unidades Armazenadoras desativadas com maior frequência. Quanto à despesa com vigilância ostensiva, esta SUREG/MS por meio dos processos 21213.000169/2019-52 e 21213.000168/2019-16 está providenciando a alienação das UA's de Sidrolândia e São Gabriel do Oeste o que acarretará na redução das despesas em cerca de R\$ 40 mil/mensais.</p>
SUREG.MT	<p>Execução do planejamento de redução prejudicada devido à suspensão da alienação das Unidades Armazenadoras e pagou-se indenização ao proprietário da antiga sede desta SUREG/MT.</p>	<p>Mudança de sede realizada. Paine Solar: abriu-se chamamento público para contratar ESCO e participar do processo da Energisa em 2022. Cessão compartilhada da UA Cuiabá concluída. Aguardando autorização para alienação das Unidades Armazenadoras.</p>
SUREG.PA	<p>A partir das análises feitas, observa-se que houve redução considerável em diversas despesas, como de Energia Elétrica e Manutenção e Conservação de Bens Imóveis. No entanto, a redução das despesas neste trimestre (10%), não foi suficiente para a Sureg-Pa atingir a meta estabelecida, uma vez que houve aumento nos gastos com contrato de Vigilância e de Limpeza, face os reajustes contratuais.</p>	<p>Continuar as ações voltadas para a redução das despesas na Sureg-PA junto aos empregados e terceirizados.</p>
SUREG.PB	<p>A não redução das despesas justifica-se por termos contrato de Segurança Privada o qual teve dois ajustes desde o ano de 2019 e, hoje, representa 71,29% de todos os nossos gastos e não é passível de redução. As despesas discricionárias de energia elétrica reduzimos 23%, material de consumo reduzimos 80%, telecomunicações reduzimos 27%, serviços técnicos reduzimos 95% etc. Nossa Regional já funciona de forma muito enxuta em comparação a outras regionais.</p>	<p>Como nosso Estado da Paraíba tem observado aumento das ocorrências de violência, não é prudente reduzir nosso contrato de segurança. Nossa Regional está realizando levantamento para verificar as descargas que possam estar com vazamentos para reduzir o consumo de água.</p>
SUREG.PE	<p>O não atingimento da meta de redução deve-se basicamente a não antecipação das contas com contratos continuados do mês de dezembro de 2020 que foram pagas em janeiro de 2021.</p>	<p>Adequação das novas diretrizes consequentemente irão regularizar em anos posteriores.</p>



SUREG.PI	<p>Uma das principais causas ao resultado desfavorável foi o acúmulo de despesas provocado pela restrição orçamentária no decorrer do ano. No mês de agosto, a Conab já havia atingido 97,32% (Nota Técnica Suofi 12/2021) de seu orçamento disponível e já não se conseguiu pagar as despesas dos meses correntes, mas do trimestre anterior. Some-se os reajuste anuais no valor das tarifas dos serviços das concessionárias de energia elétrica, água e esgoto, telecomunicações, correios. Atente-se, ainda, para o fato de reajustes de contratos (vigilância e limpeza e conservação) devido convenções coletivas, impactando em repactuação dos preços, aumentando o valor das despesas anualmente, impossibilitando maiores reduções pela utilização de serviços indispensáveis. Ou seja, em regra, na Sureg/PI, os aumentos apresentados não se configuram pelo qualitativo de gastos, mas pelo quantitativo em função de reajustes sobre os quais não se faz gestão diretamente.</p>	<p>A primeira providência seria a disponibilidade dos recursos orçamentários em sua competência ou mesmo, e de melhor análise, repasse do valor anual dos contratos vigentes. Desta forma, não haveria acúmulo de despesas referentes a trimestres anteriores, evitando interpretações equivocadas. Segundo ponto, deveria ser considerado os reajustes anuais que afetam quantitativamente o gasto com despesas indispensáveis. Terceiro, eleger as despesas discricionárias que o Consad e/ou a Diretoria deliberarem como as passíveis de maior atuação das Regionais na busca por redução. Verifica-se, ainda, que algumas despesas elencadas não possuem a característica discricionária da administração da Sureg/PI. Como exemplo, tem-se as despesas com Diárias no País, que foram realizadas para os levantamentos de safra, cadastramento de armazéns, fiscalização de estoques públicos, nada disso por motivação da Superintendência Regional, mas executando plano de ação de Diretoria da Companhia. Correlato a esse gasto (diárias) acompanham a locação de veículos e combustíveis. Para atividades administrativas não houve solicitação de locação de veículos, mas, exclusivamente, para atender as atividades determinadas pela Diretoria.</p>
SUREG.RN	<p>Os maiores aumentos percentuais nas despesas ocorreram em alguns itens específicos e se devem aos seguinte motivos: - 127% (combustíveis) e 100% (locação de veículos) se devem ao retorno (e aumento) de algumas atividades operacionais suspensas em 2020, e superiores a 2019, em virtude da situação emergencial em decorrência da pandemia da COVID-19, tais como: fiscalizações e distribuição de cestas à comunidades e entidades em situação de insegurança alimentar e nutricional; - 632%, serviço de locação de impressoras que não havia em 2019; - 100%, contratação do serviço de portaria (que não havia em 2019), em substituição de alguns postos de vigilância; - 489%, multas, em razão do atraso no envio de recursos orçamentários e financeiros em razão no atraso da aprovação do Orçamento Geral da União, como é de conhecimento público e notório; - 100%, custeio de cursos de idiomas de alguns empregados, que não havia em 2019; - 100% Contratação de serviço de intermediação de manutenção de veículos e estágio;</p>	<p>Cabe ressaltar que: 1) alguns itens, tais como, monitoramento eletrônico e portaria não constavam na relação de despesas da SUREG, mas que efetivamente reduziram o custo total da Regional; 2) Em relação ao exercício de 2020 houve redução de despesas, em alguns itens, mas como os valores são comparados ao exercício de 2019, ocorreu aumento. Lembramos também que no primeiro trimestre apresentamos uma redução de 60%, bem acima da meta estabelecida.</p>

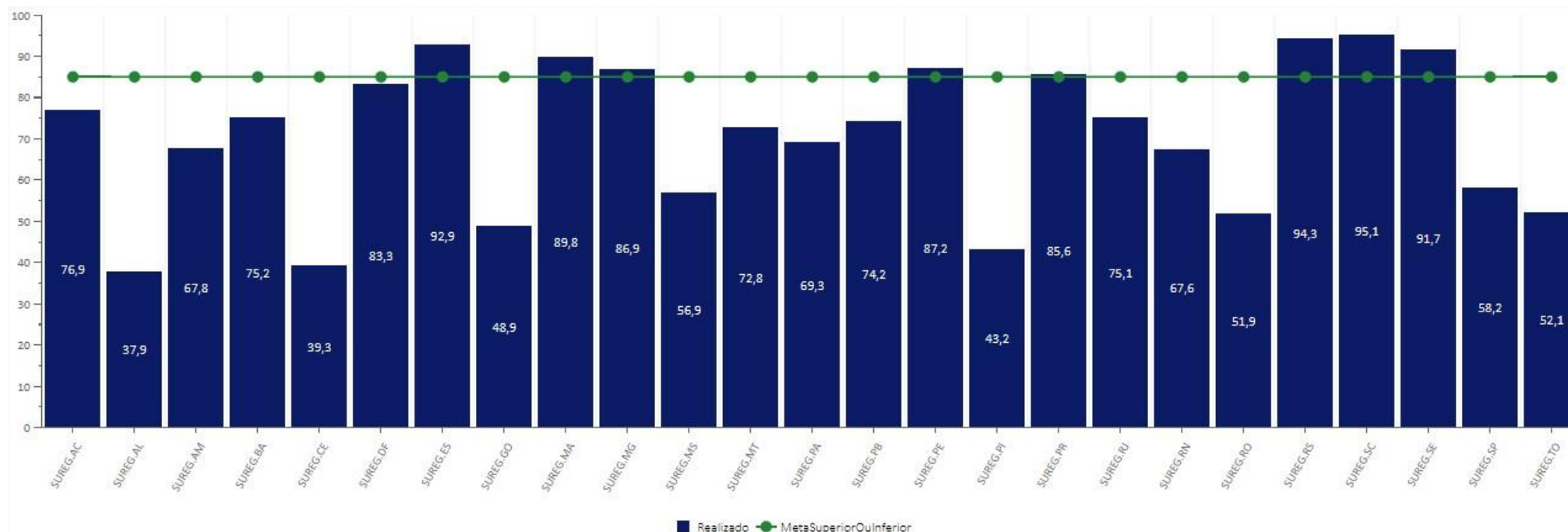
SUREG.RO	Embora tenha havido um esforço de todos empregados envolvidos, não foi possível atingi-la, principalmente que o período de comparação é o 3º trimestre do ano de 2020, no início da pandemia, a qual paralisou algumas atividades e diminuiu algumas despesas, a qual foram voltando gradativamente em 2021 a normalidade e as despesas voltaram a aumentar, como por exemplo, energia, água, etc.	Esta Sureg está envidando todos esforços possíveis para a redução de gastos, a fim de fazer sempre mais com menos em nome da eficiência. A Suofi deixa claro que não concorda que a execução orçamentaria seja a maneira mais correta de apurar os resultados para o referido indicador, que é tão importante.
SUREG.RR	Conforme justificamos no trimestre anterior, em 2019 a Sureg/RR contava com vários contratos continuados ativos, os quais realizamos redução de 22% das despesas para 2020, considerando inclusive contratos encerrados. Entretanto, atualmente estamos trabalhando para realização de novas contratações de serviços essenciais como ASO, limpeza, jardinagem, estagiários, entre outros, que impactam nas atividades de trabalho, saúde e segurança dos funcionários e, consequentemente, acabam por repercutir nas despesas da regional.	Considerando a perspectiva de efetivação das contratações essenciais ainda em 2021, esperamos a cada ano conseguirmos trabalhar para redução de despesas como um todo.
SUREG.RS	Comparativamente ao trimestre de 2019, verifica-se que itens como diárias, combustíveis, locação de veículos e pedágios estão diretamente ligados às operações da Conab, o que se pressupõe que naquele ano não ocorreu no mesmo volume do presente exercício. Outro aspecto importante observa-se na manutenção de móveis/instalações e imóveis, visto a necessidade devido ao natural desgaste das instalações devido ao tempo de uso. Houve redução de despesas em energia elétrica, comunicações, telecomunicações, apoio ao ensino, entre outros.	Ressalvadas as situações que independem da Gestão da Superintendência, existe a probabilidade razoável de melhora no índice de redução de despesas nos próximos trimestres.
SUREG.SC	Justificamos que o aumento nas despesas discricionárias no corrente ano é oriundo majoritariamente do novo contrato de vigilância patrimonial, custeado agora pela SUREG. Ressaltamos que com o término do contrato de comodato firmado junto ao TRE-SC, que incluía a assunção dos gastos com vigilância patrimonial por parte deste órgão, coube à nossa SUREG assumir as despesas deste compromisso.	Para o próximo trimestre, envidaremos esforços para a redução das demais despesas discricionárias visando contribuir para o alcance da meta do indicador.



SUREG.SE	<p>Referem-se a despesas que foram contratadas em 2021, como serviço de limpeza, recepção, locação de veículos e não existiam em 2020. Não obtivemos a redução de despesas no trimestre, haja vista que em 2019 a SUREG/SE contava com pouquíssimos contratos continuados ativos. Trabalhamos para a realização das contratações de serviços essenciais como Segurança do Trabalho, limpeza, expurgo, estagiários, locação de veículos, menor aprendiz, auditoria médica, manutenção de ar-condicionados, dentre outros, os quais são fundamentais para as atividades da Companhia e repercutem nas despesas da regional. Evidencia-se que os custos majorados, referem-se a despesas essenciais e despesas cujo reajuste foi fixado por índice oficial ou acordo coletivo de trabalho.</p>	<p>1. As diárias, combustível e locações se referem aos programas, não estão relacionadas ao ADM Unidade, os quais representam significativo valor de aumento nos custos. 2. O serviço de vigilância teve repactuação após 4 anos sem reajuste, por razões técnicas não vislumbramos imediata substituição. 3. Os serviços técnicos profissionais representam os custos com auditoria médica, estão vinculados aos serviços médicos hospitalares, os quais sofreram vasto incremento com a pandemia. 4. Serviço de água e esgoto sofreu um aumento significativo, pois estão sendo executadas rotinas mais severas de limpeza e desinfecção da SUREG/SE devido a pandemia. 5. Os custos com telecomunicações foram aumentados conforme a autorização da ANATEL, no perfil de consumo atual da SUREG/SE são utilizados os minutos disponíveis em franquia, havendo raras exceções além franquias inferiores a 10% do valor de fatura. Serão executadas ações para nunca exceder a franquia. 6. O serviço de limpeza e contratação não existia em 2019, portanto, o custo teve aumento de 100%. 7. Será efetuada campanha para redução do consumo de energia elétrica e água encanada, bem como, mantida as ações necessárias a obtenção de uma sede própria.</p>
SUREG.SP	<p>Em que pese a contundente redução dos empenhos liquidados da SUREG/SP no 3º TRI de 2021, a diferença entre a meta e o realizado encontra respaldo principalmente: na retomada das viagens das áreas-fins da CONAB, comprovada pelo aumento dos valores das rubricas "diárias no país", "combustíveis e lubrificantes automotivos", "locação de meios de transporte", "pedágios" (aumentaram em número e em valor) e "serviços de estacionamento de veículos"; na majoração das tarifas de energia elétrica (externalidade). Ainda assim, chamamos atenção para os maiores contratos e compromissos da SUREG/SP (vigilância, limpeza e condomínio), os quais, sob muito esforço e empenho, mantiveram níveis baixos de dispêndio nesse 3º TRI. A SUREG/SP se mantém focada na redução de suas despesas discricionárias ao mesmo tempo em que trabalha na manutenção dessas reduções, uma vez que, em muitos aspectos, trabalha com o mínimo de recursos possível a fim de garantir a execução eficiente de suas funções.</p>	<p>Como providências visando manter o Índice de Redução de Despesas dentro das expectativas impostas e pautados pelos princípios da economicidade e eficiência em amplo espectro, reforçamos às gerências envolvidas (GEOPE e GEDES) acerca destes temas, bem como orientamos para que os dispêndios continuem sendo utilizados com parcimônia, mantendo a qualidade dos trabalhos a serem desenvolvidos, principalmente no contexto das viagens realizadas pelos setores. Índices não atingidos por motivos de externalidades, como por exemplo a majoração das tarifas elétricas, infelizmente não estão em nosso ambiente de controle.</p>

SUREG.TO	<p>A Sureg/TO vem tentando ao máximo reduzir os custos para sua manutenção e assim cumprir a meta estabelecida pela Matriz. Ressalta-se que todos os esforços vêm sendo realizados pela Regional, isso pode ser percebido com o percentual de redução acumulado no terceiro trimestre que foi 8%.</p>	<p>Sabe-se que a meta é 31%, porém, chegar ao percentual desejado pode comprometer as atividades dessa Superintendência. Isso não significa que deixaremos de lado a meta, significa que faremos todos os esforços necessários para cumprimento da meta estipulada, mas sempre dentro da prudência que a Administração Pública deve ter. Para o 4º trimestre, haverá redução de 30,83% nas despesas com serviços de limpeza e conservação, além de uma redução de 39,25% com serviços de agente de portaria.</p>
----------	---	--

## 2. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional



Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Em determinados processos judiciais, os documentos apresentados pela área administrativa para serem juntados aos processos são insuficientes para defesa técnica de maior qualidade e certas demandas apresentadas estão de acordo com o entendimento jurisprudencial (STF, TST, Tribunais do Trabalho), o que dificulta o sucesso do processo. Dessa forma, apresenta-se justificativa ao percentual de 76,92% de êxito desta Procuradoria Regional do Acre, com as menções novamente descritas e já informadas em momento anterior.	Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta Procuradoria Regional.



SUREG.AL	<p>A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Regional Alagoas, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.</p>	Não Informado
SUREG.AM	<p>O não atingimento da meta estabelecida pela Procuradoria Regional do Amazonas/Roraima - PRORE/AM-RR deveu-se à existência de demandas cuja possibilidade de êxito jurídico é bastante exígua, haja vista o posicionamento da justiça trabalhista há tempos já consolidado, especialmente no que diz respeito aos direitos dos trabalhadores relacionados a temas como responsabilidade subsidiária do ente público tomador de serviços, incorporação de gratificação pelo exercício de função gratificada por 10 ou mais anos, dano moral em razão da demora na readmissão de empregados anistiados e promoções por merecimento e aposentadoria compulsória em razão do advento da EC 103/2019, que traduzem quase que a totalidade das ações de responsabilidade desta Procuradoria. Em virtude da jurisprudência sedimentada dos órgãos jurisdicionais trabalhistas, e considerando a recorrente propositura de demandas judiciais com temática semelhante àquelas supracitadas, afigura-se bastante difícil o atingimento de elevado índice de êxito, tendo em vista que a atividade exercida pela área jurídica consiste em atividade-meio (aquela não relacionada com as finalidades precípua da Companhia), dependendo seu sucesso do adequado, prévio e eficaz planejamento das atividades das áreas administrativas e finalísticas da CONAB.</p>	<p>Inobstante, visando à melhoria do indicador de êxito relativo à atividade desta Procuradoria, tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da CONAB. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os altos índices de juros e correção monetária adotados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, faz-se necessário, também, o aprimoramento das atividades desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a CONAB.</p>

SUREG.BA	<p>Primeiramente, cabe registrar a crescente evolução positiva dos resultados alcançados pela PRORE/BA, aproximando-se da meta estabelecida. A primeira justificativa para esse resultado se dá pelo fato de que a assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela PRORE/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 4 (quatro) anos de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pese a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 75,17% (3º TRI/2021), próximo da meta de 85%. Comparando o 2º tri/2021 (74,02%) com o 3º tri/2021 (75,17%), nota-se uma elevação de 1,15%, no percentual. No 4º tri de 2017, a meta estabelecida para a PRORE/BA era de 34% de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33%, segundo os critérios estabelecidos naquele momento. Reside, exatamente, nessa alteração de critérios ocorrida de 2017 para 2018, outra justificativa relevante para o resultado apresentado.</p>	<p>Desde 2016, foi disponibilizado pela Sureg 1 veículo da frota própria de carros para ficar à disposição da PRORE/BA, com 1 motorista, além de material de informática, máquinas e equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando local específico para o arquivo de processos e documentos. Em dez/2019, foi celebrado o 1º contrato de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, tendo em vista que a Bahia é composta de 417 municípios, com vistas a otimizar as atividades da PRORE e redução de custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos dos Procuradores e percepção de diárias. O contrato tem como objeto a prática de atos processuais específicos, cuja atuação permanece a cargo da Procuradoria. Ainda, em mai/2020, a equipe da Procuradoria contou com o retorno de mais 1 Procurador, que estava exercendo a função de Superintendente Regional até então, aumentando o quadro de Procuradores para 4. Contudo, em ago/2020, 1 das Procuradoras da equipe foi transferida para SE, voltando o quadro a ser composto por 3 profissionais. Nesse particular, fica mais uma vez registrada a necessidade de recomposição do quadro de Procuradores da PRORE/BA, quando possível. Registre-se a existência de uma busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Conab, através de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências, dentre outras</p>
----------	--	---

SUREG.CE	<p>O motivo pelo qual a PRORE/CE não alcançou a meta imposta na condução processual deve-se ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota no litígio perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da CONAB.</p>	<p>Na tentativa de se reverter estas impactações negativas no litígio processual da CONAB em que a mesma é parte, busca-se continuamente o aperfeiçoamento na condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A Procuradoria-Geral tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes.</p>
SUREG.DF	<p>Não houve movimentação jurídica no 3º trimestre. Assim, repetiu-se o índice do trimestre anterior, onde o não atingimento da meta resultou da perda de ação judicial por um equívoco na contagem do prazo processual por parte da PRORE/DF.</p>	<p>Foram realizadas alinhamentos entre: a PROGE, a PRORE/DF e a SUREG/DF a fim de evitar novas ocorrências conforme citado acima.</p>



SUREG.GO	<p>O não atingimento da meta ocorre, principalmente, pelas ações trabalhistas em que a CONAB figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/GO, como, por exemplo, as ações de incorporações de gratificação de função, anistia e promoções por merecimentos. Quanto às ações cíveis, a CONAB não logrou êxito nas causas em que se tentava atribuir ao Estado de Goiás a responsabilização pelas classificações errôneas de grãos. Isso contribuiu também por uma demanda significativa de ações de improcedência em desfavor da Companhia. Importante registrar que tais causas foram iniciadas por escritório terceirizado e que a PRORE/GO atuou basicamente da fase de execução quando já se tinha operado o trânsito em julgado das ações. Vale pontuar que os Procuradores sempre atuaram com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria Geral. Ressaltamos ainda que, nas ações em que a PRORE atuou desde o início da causa, os índices de sucesso são bem melhores em comparação às ações tocadas pelo escritório de advocacia. Outrossim, vale ressaltar que a atuação do Profissional advogado desdobra-se em uma obrigação de meio, que nada mais é o dever de desempenho com diligência, zelo, ou mesmo com o emprego da melhor técnica e perícia para se alcançar resultado pretendido. Ou seja, ao exercer a atividade, o advogado não se obriga à ocorrência do resultado, apenas age na intenção de que ele aconteça. Nessa linha de raciocínio, a PRORE sempre atuou com total profissionalismo e o cuidado necessário na condução dos processos em recai em nossos ombros, porém, como já afirmado, algumas situações trabalhistas que f</p>	<p>Inicialmente, pontuo que a PRORE, SEREH e o SECOF vêm trabalhando conjuntamente com os demais setor administrativos, a fim de aprimorar a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, rebater os cálculos judiciais promovido pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a PRORE atuará com mais objetividade junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. Saliento também que a PRORE atualizou seu banco de livros jurídicos e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com o entendimento atual da nossa jurisprudência.</p>
SUREG.MS	<p>As ações trabalhistas julgadas procedentes, fundamentam-se nas súmulas nº 372 e 331 do TST. As perdas das ações cíveis tem amparo na prescrição prevista no §1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903.</p>	<p>Ações trabalhistas amparadas na Súmula 372/TST, continuam sendo propostas, ante a decisão do TCU, mesmo com o advento da Lei nº 13.467, de 13 de julho de 2017, que teria revogado a respectiva súmula. Entretanto, ainda não houve decisão definitiva pelo TST. A meta não atingida nas ações cíveis é consequência da prescrição trimestral reconhecida e já pacificada pelo Superior Tribunal de Justiça. As inúmeras ações cíveis ajuizadas entre 1991 e 2008, postulando o ressarcimento de perdas em armazéns gerais, estão sendo extintas pelo TRF da 3ª Região (e pelo STJ), mediante a decretação da prescrição, na forma do disposto no art. 11, § 1º, do Decreto 1.102/1903.</p>

SUREG.MT	Declaração ou reconhecimento da prescrição em processos judiciais e Número insuficiente de procuradores na PRORE/MT para atender as demandas apresentadas.	Ajuizamento de ações dentro da previsão, e atendimento de prazos judiciais.
SUREG.PA	<p>Diante do diminuto quadro de procuradores lotados na Prore, para atendimento das Suregs dos Estados PA e AP, e apesar de ter sido requerido a contratação de pelo menos 01 procurador aprovado no último concurso, não houve aprovação do pleito pela Matriz, o que prejudicou uma melhor organização e ampliação dos atos jurídicos externos da Prore perante o acompanhamento das ações judiciais nas regiões em que atua (PA e AP), dificultando o equilíbrio das tarefas procedimentais internas e externas no quadro técnico; Dificuldade de serem encontrados bens patrimoniais em nome do devedor, o que já vem prejudicando a satisfação das ações executivas na Justiça Federal; Ausência de previsão contratual/normativa para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição trimestral das Ações de Depósito (art. 11, § 1º do Decreto nº 1102/1903 e Súmula nº 50 do TRF 1ª Região); Falta de orçamento para realização de viagens periódicas às varas federais do interior do PA; Dificuldades da elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face as constantes mudanças de decisões administrativas diretivas no âmbito da Gestão de Pessoas, especialmente quanto as alterações regimentais e normativos de pessoal e remuneração, as quais, na sua maioria, sempre levam ao ingresso de reclamações trabalhistas pelo empregados; Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, face a ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional.</p>	<p>Diante da não localização de bens patrimoniais dos Executados, a Prore tem requerido e continuará a requerer tanto à Sureg/PA quanto à Sureg/AP a adoção de medidas administrativas para realização de diligências in loco às sedes das empresas armazenistas, cooperativas/associações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar a localização de patrimônio passível de penhora (propriedade de imóveis, existências de bens e utensílios agrícolas, estoque de produção, etc), com vista a garantir as Execuções Cíveis em curso, pleiteando a liberação de orçamento para realização de viagens às varas federais do interior do PA e AP, no intuito de atualizar as informações processuais e promover diligências administrativas para viabilizar a localização dos devedores e seus patrimônios como ato processual necessário para continuidade das ações judiciais interpostas. Diante das alterações normativas internas que ensejam a proliferação de reclamações trabalhistas e o aumento do passivo econômico, seria importante que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, uma vez que as decisões articuladas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST. Questões específicas poderiam ser alvo de composição por meio de mediação judicial com a orientação da AGU, evitando-se a judicialização de procedimentos internos descontinuados que possam gerar ajuizamento judicial</p>



SUREG.PB	<p>O não atingimento da meta ocorre, principalmente, pelas ações trabalhistas em que a CONAB figura como parte ré e que possuem entendimentos pacíficos no âmbito do TRT/PB, como as ações de promoção por antiguidade ou merecimento, auxílio alimentação e repercussões, anuênios e licença prêmio, e as mais recentes de incorporação de gratificação de função. Convém pontuar que os procuradores seguem atuando com total profissionalismo, diligência e cuidado, fazendo uso das melhores técnicas jurídicas com fulcro em diminuir o impacto financeiro a cargo da CONAB e sempre em consonância com o entendimento jurídico da Procuradoria Geral.</p>	<p>Trabalhar conjuntamente com a GEFAD, a fim de aprimorar a linha de defesa quanto às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, junto ao SECOF, rebater os cálculos judiciais promovido pelas varas trabalhistas. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela companhia. Outrossim, a PRORE atuará com mais objetividade junto aos setores administrativos da Companhia, no sentido de sempre buscar melhores informações e argumentos para traçar a linha de defesa nas ações judiciais, tendo como principal estratégia a solução dos conflitos ainda em fase administrativa. A PRORE vem atualizando seu banco de livros jurídicos e que, dessa forma, contribuirá com a utilização das melhores técnicas nas manifestações jurídicas, alinhada com o entendimento atual da nossa jurisprudência.</p>
SUREG.PI	<p>Considerando o volume de ações trabalhistas ajuizadas após a decisão do TCU sobre a revogação de incorporação de gratificações, cuja jurisprudência sobre a matéria nos tribunais superiores é pacífica a favor da tese reclamante, houve impacto negativo na meta da Prore no Estado do Piauí, apesar dos recursos interpostos pela CONAB.</p>	<p>De forma a mitigar os efeitos das decisões em primeira e segunda instâncias contrárias aos interesses da CONAB na matéria referente à incorporação de Gratificações de Função revogadas por determinação do Tribunal de Contas, está sendo padronizado, com a ajuda da Procuradoria Geral, de tese nacional a ser aplicada nos recursos nas Superintendências Regionais para fins de revisão da matéria no Tribunal Superior do Trabalho e do Supremo Tribunal Federal. Uma das várias teses utilizadas para submeter o tema nos Tribunais Superiores, será a violação ao princípio da legalidade, fundamento constitucional base na decisão do Tribunal de Contas da União.</p>

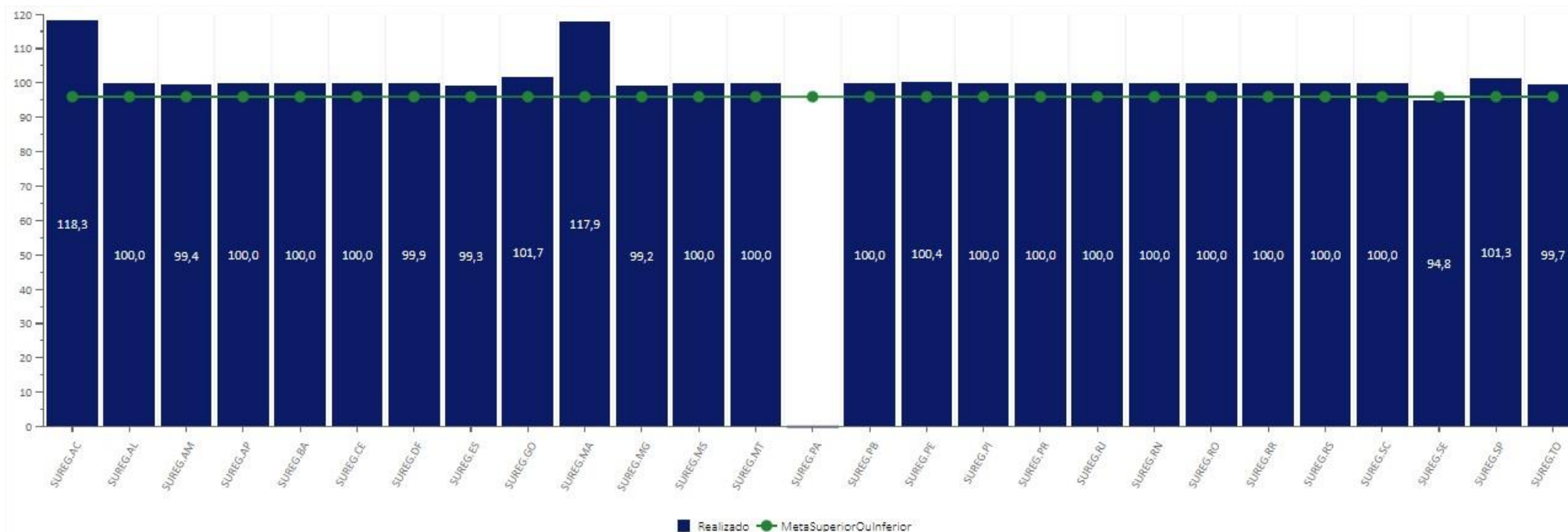
SUREG.RJ	<p>Conformo já vimos expondo de forma reiterada, os resultados dos processos judiciais tem íntima ligação com a realização de boas práticas administrativas, ou seja, boas práticas resultam em bons resultados judiciais, ao passo que escolhas equivocadas, certamente embaraçam a defesa da Companhia. No que se refere ao índice obtido pela PRORE/RJ, esta Procuradoria obteve o percentual de 75,11% de êxito, embora em nossa compreensão o resultado seja satisfatório, o percentual está abaixo do estipulado pela CONAB.</p>	<p>Entendemos que a postura da atual administração, particularmente nos dois últimos anos, tem contribuído para a apresentação de defesas mais robustas nos processos e contribuído para que PRORE/RJ alcance, em médio prazo, o percentual de êxito entendido como ideal. Nesse sentido, a vedação às renovações administrativa de contratos de locação, a melhoria na escrituração contábil das despesas dos hortos ,bem como crescente mapeamento das necessidades daqueles espaços tem se mostrado uma ferramenta suficiente para o alcance dos objetivos estratégicos, tanto que a jurisprudência dominante no TRF2 é favorável à CONAB no que se refere aos processos envolvendo os hortos. Quanto aos processos trabalhistas, também observamos nos últimos 02 anos considerável avanço no controle interno e nesse sentido, as situações que ofereciam maior risco à CONAB têm sido mitigadas através de novas práticas de Gestão como, por exemplo, a realização de avaliação de desempenho de forma periódica, a criação de conta vinculada nos contratos dos terceirizados, a crescente especialização dos Fiscais de Contrato e a efetiva escrituração de livros de registro de ocorrências,o pagamento dos prestadores de serviço condicionada à regularidade fiscal e trabalhista tem contribuído para a diminuição de processos trabalhistas em face da Companhia. A título exemplificativo, em 2016/2017 registramos 18 Reclamações Trabalhistas objetivando a condenação da Cia de forma subsidiária,em 2018/2020 só 03 reclamações por terc.</p>
----------	--	--

SUREG.RN	<p>A meta estabelecida à PRORE RN (85%), mostra-se condizente com os anseios dos processos administrativos decisórios, porém nem sempre encontrara correspondência com os resultados processuais, tendo em vista que a dinâmica dos prazos e procedimentos no âmbito da legislação processual, seja ela cível ou trabalhista, segue metodologia distinta daquela verificada na seara administrativa, sobretudo em relação ao entendimento jurisprudencial dos dos Tribunais, bem como ao subjetivismo das decisões em primeiro grau, bem como perante o TRT 21ª Região, mesmo diante do trabalho contínuo de convencimento perante o juízo, implicando em óbice ao atingimento de resultados em favor da Companhia, em que pese a constante interação entre os Procuradores, sob a condução da PROGE, em desenhar teses jurídicas alicerçadas nos subsídios fornecidos pela área administrativa, sobretudo, com o propósito de salvaguardar o interesse e defesa da Companhia.</p>	<p>A providência para o alcance da meta estabelecida no planejamento estratégico da CONAB em 2021, visa o desenvolvimento contínuo de melhores técnicas e estratégias administrativas e processuais para a eficiente condução da atividade contenciosa, além da manutenção e aprimoramento da gestão da informação no âmbito da Procuradoria, culminando com a elevação do grau de êxito e redução de perdas resultantes de decisões desfavoráveis a CONAB. Todavia, o subjetivismo das decisões judiciais frustram o atingimento das metas pautadas a PRORE/RN, em que pese o constante trabalho de convencimento do juízo, por meio de adequações as teses jurídicas caso a caso, bem como com a constante pesquisa de jurisprudências e decisões para fundamentar a defesa da Companhia. Buscando o atingimento da meta estabelecida a PRORE/RN, prima a equipe desta Regional: a) qualificação contínua dos Procuradores, com pesquisas jurídicas atualizadas, gerando o desenvolvimento de competências e a subsequente evolução da técnica processual, associando-a a concepção de teses vitoriosas; b) utilização do banco de teses de âmbito nacional de forma integrada, abrangendo todos os temas judicializados, e lastreiam as teses defensivas produzidas pela PRORE RN e, a constante atualização desse banco de teses é importante para unificação de matérias de defesa da CONAB.</p>
SUREG.RO	<p>Informa-se que NOVAMENTE as metas não foram alcançadas, tendo em vista que os critérios estabelecidos para avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa pública. Exemplifica-se. Conforme já afirmado em momento anterior, não é viável que os critérios adotados sejam tão somente vitória ou derrota em determinada demanda judicial ou recuperação ou não de créditos para análise do trabalho jurídico. Além disso, nesta avaliação desconsiderou-se totalmente os trabalhos desempenhados nos processos administrativos, o que representa grande demanda desta PRORE/RO.</p>	<p>Em determinados processos judiciais, os documentos apresentados pela área administrativa para serem juntados aos processos são insuficientes para defesa técnica de maior qualidade e certas demandas apresentadas estão de acordo com o entendimento jurisprudencial (STF, TST, Tribunais do Trabalho), o que dificulta o sucesso do processo. Ex: As diversas ações de incorporação de gratificações de função pelos empregados que já possuíam 10 anos de exercício quando entrou em vigor a Reforma Trabalhista.</p>



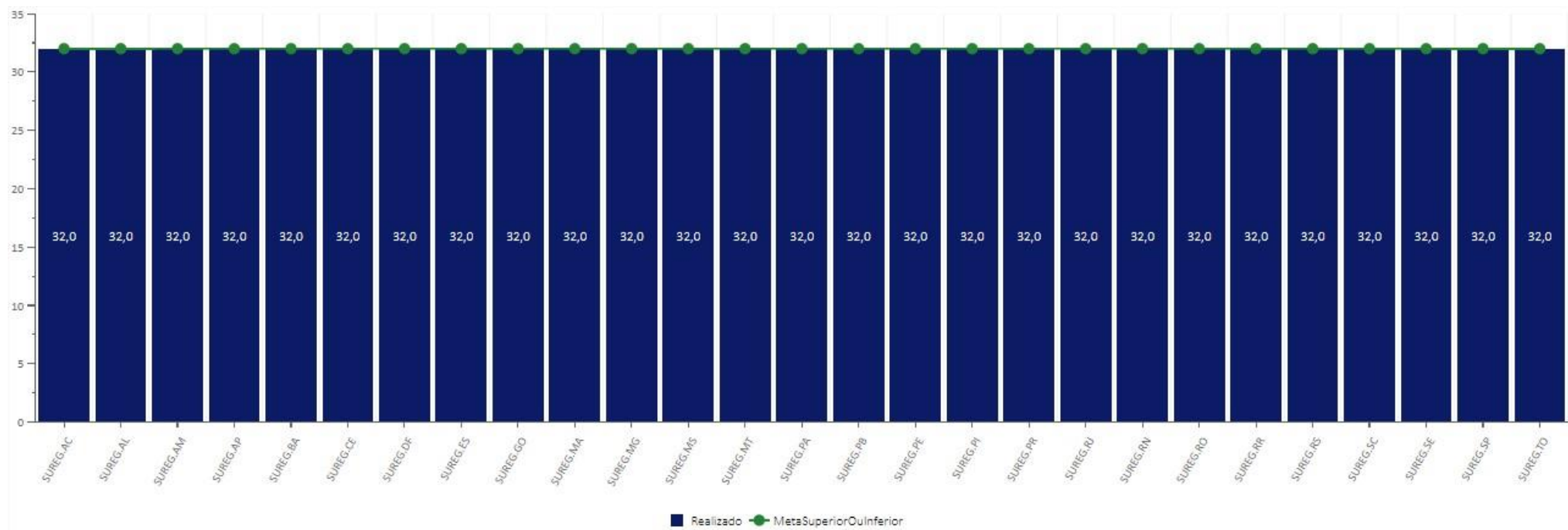
SUREG.SP	<p>A despeito da PRORE/SP vir num crescendo em relação aos resultados ao longo de 2020, o não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da CONAB existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da CONAB, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta para êxito na condução processual.</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores lotados nas Procuradorias Regionais na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, reiteramos que o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria Geral e das Procuradorias Regionais, durante o trimestre.</p>
SUREG.TO	<p>A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.</p>	<p>Já foi solicitada a repactuação da meta diversas vezes, mas ainda não foi atendido o pedido.</p>

### 3. Percentual de execução de recursos descentralizados (despesas discricionárias)



Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.PA	A meta não foi atingida, pois em alguns casos, parte dos créditos orçamentários disponibilizados em setembro/2021 serão liquidados em outubro/2021.	Agilizar os processos internos para que as compras e serviços sejam pagos em curto tempo.
SUREG.SE	Referem-se a despesas que se encontram em fase de licitação, portanto não tem fornecedor/prestador definido.	Maior alinhamento entre os procedimentos licitatórios e o crédito orçamentário pleiteado. Será restituído o crédito orçamentário que não possa ser aplicado dentro do trimestre.

#### 4. Percentual de efetividade na análise de processos e riscos voltados aos programas da Conab





## Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2021

**Desempenho Médio  
(Foco de Atuação)  
Todas Unidades**

**81,66 %**

**Desempenho Médio  
(Processos de Suporte)  
Todas Unidades**

**76,92 %**

**Desempenho Geral  
(Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

**Desempenho Geral  
(Processos Internos e Suporte)  
Todas Unidades**

**79,29 %**

