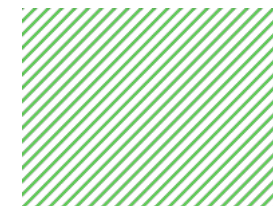
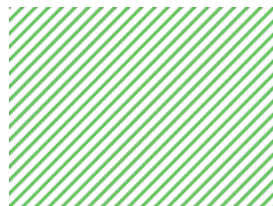
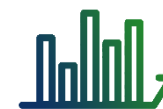


Resultados Anuais - 2021

Matriz



Sumário

Resumo Executivo	3
Visão Geral	4
Acompanhamento dos Indicadores	Error! Bookmark not defined.
Percentual de Desempenho Anual - 2021	23

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, finalizamos o ano de 2021 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de 2021.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um Dashboard, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 7 (47%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 3 (20%) não foi passível de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Visão Geral

Dos 15 indicadores monitorados, os 7 (47%) que tiveram metas alcançadas foram: Índice de usabilidade de informações agropecuárias (DIPAI), Índice de utilização de recursos orçamentários - despesas discricionárias (DIAFI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Teto de Gastos (DIAFI), Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica (SUCOR), Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia (DIPAI).

Em relação aos 5 indicadores (33,33%) que não tiveram metas alcançadas, tem-se: Percentual de execução das Políticas Públicas (DIAFI), Percentual de redução de despesas discricionárias (DIAFI), Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional (DIAFI), Percentual de eficiência no ganho de ações (PROGE), Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest (DIGEP).

Com relação aos indicadores sob a responsabilidade da DIAFI, foi alegado que, quanto à execução de políticas públicas, a meta não foi alcançada devido à devolução, ao Ministério da Cidadania, do valor de R\$48.120.502,42 do TED 008/2021. Com relação ao percentual de redução de despesas discricionárias – Consad, face o aumento da inflação, não foi possível a redução de gastos no patamar de 31% no exercício de 2021 frente ao exercício de 2019. Quanto à redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional, foi afirmado que houve uma suplementação de 27 milhões para pagamento de despesas de custeios.

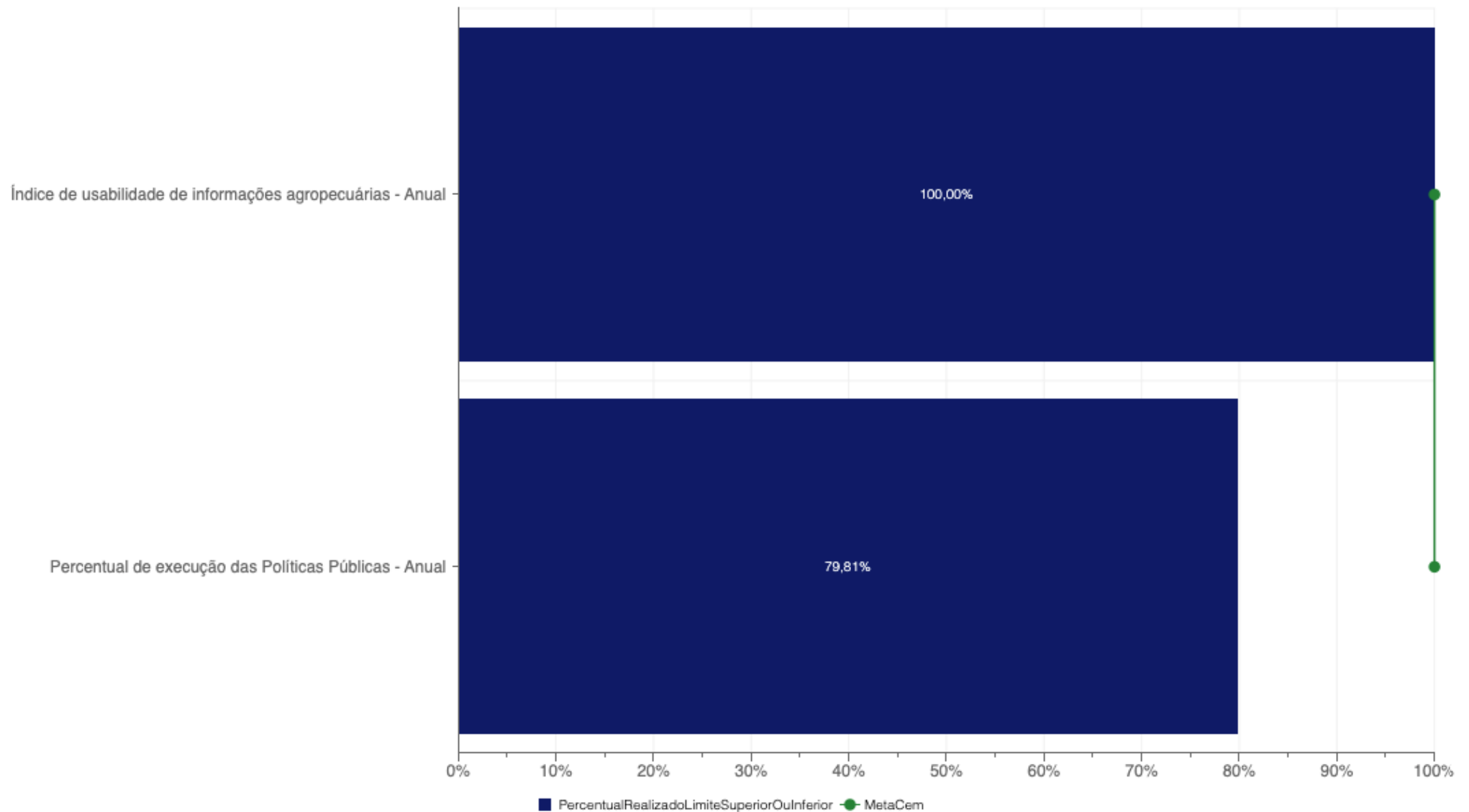
Para a PROGE, a meta não foi atingida devido ao grande volume de processos da Conab, cujas ações, que resultaram em derrota perante o Judiciário, se referem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia.

Para DIGEP, o não alcance da meta justifica-se pelo elevado número de afastamentos por motivo de licença médica, totalizando um quantitativo de 8.894 dias (38,78%) do total de 22.933 dias de ausências consideradas para o cálculo.

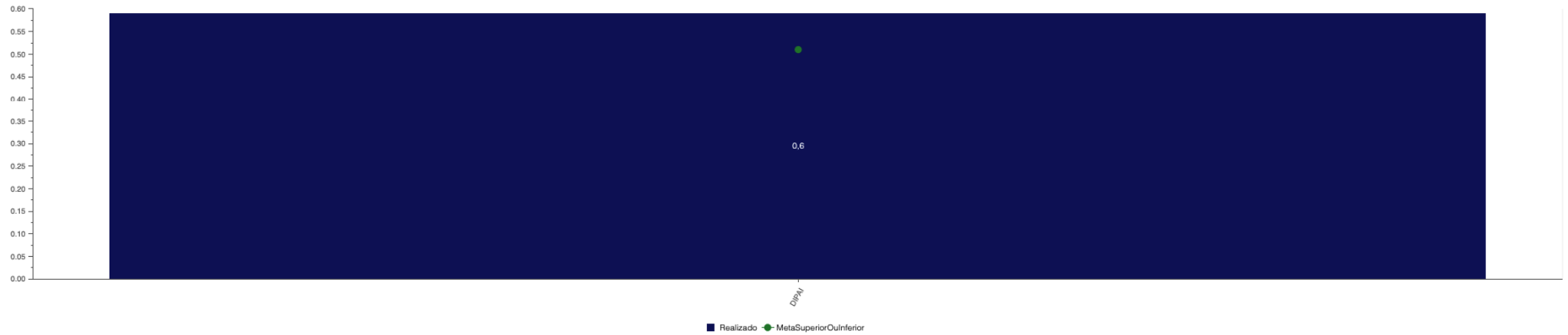
Por fim, 3 indicadores (20%) não foram passíveis de mensuração, a saber: (1) Percentual de cumprimento do prazo de pagamento das operações de comercialização (DIRAB), pois, conforme alegado pela área, não houve operações a serem pagas no período; (2) Índice de percepção acerca da Conab, por se tratar de um indicador passível de mensuração somente com a aplicação de pesquisa; (3) Grau de Assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política (DIPAI), pois conforme alegado pela área, mesmo com produtos com preços pagos ao produtor abaixo dos preços mínimos, não houve necessidade de proposta de intervenção para o produto.

Acompanhamento dos Indicadores

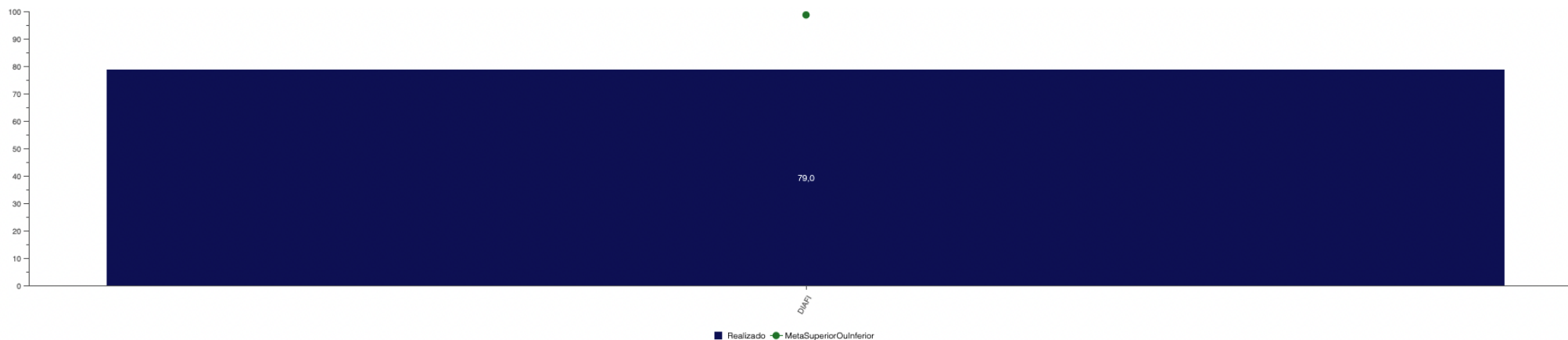
Perspectiva Resultados à Sociedade



1. Índice de usabilidade de informações agropecuárias



2. Percentual de execução das Políticas Públicas



Export

Metas Não Atendidas - Percentual de execução das Políticas Públicas - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

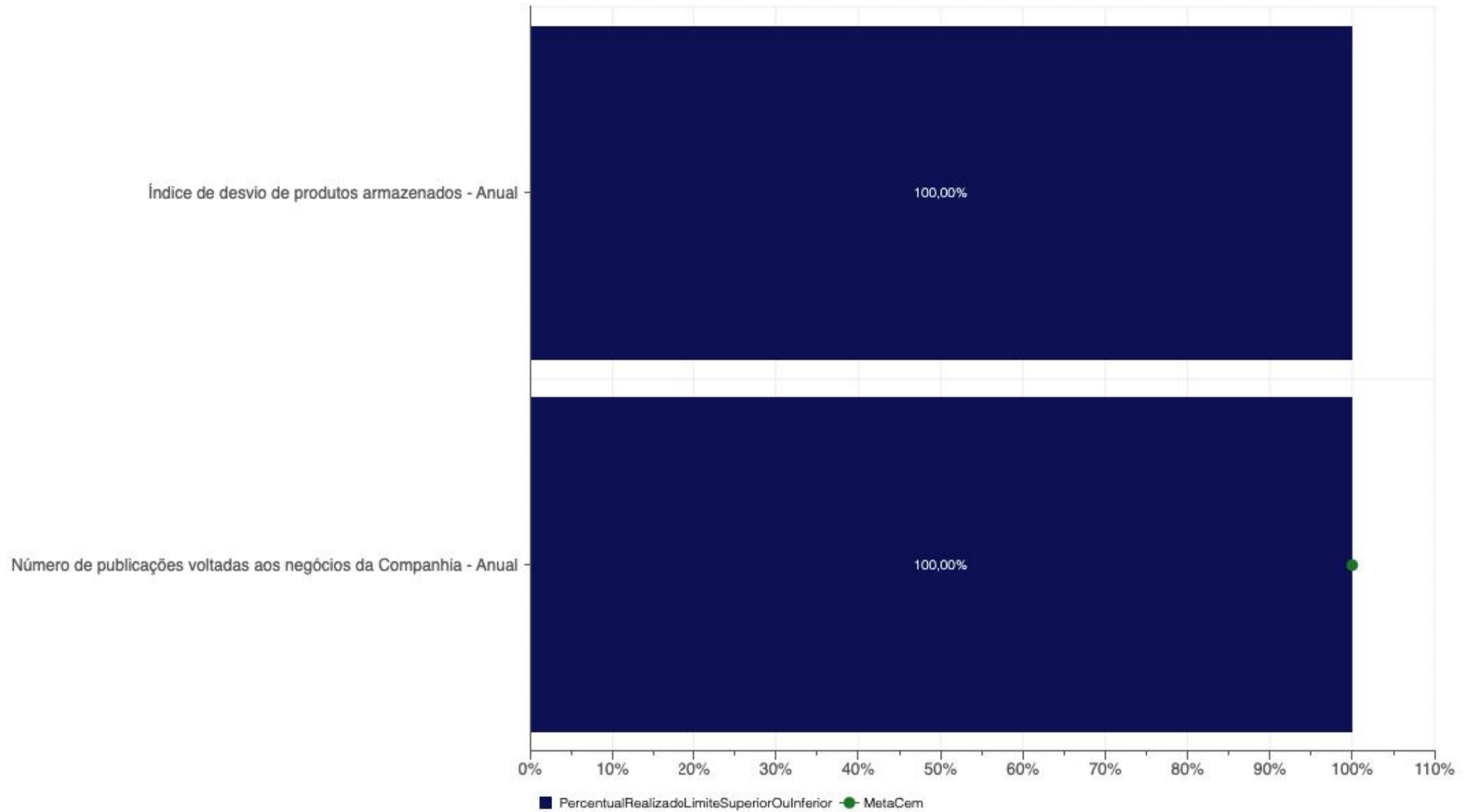
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Devolvido ao Ministério da Cidadania o valor de R\$48.120.502,42 do TED 008/2021.	Não Informado

3. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola

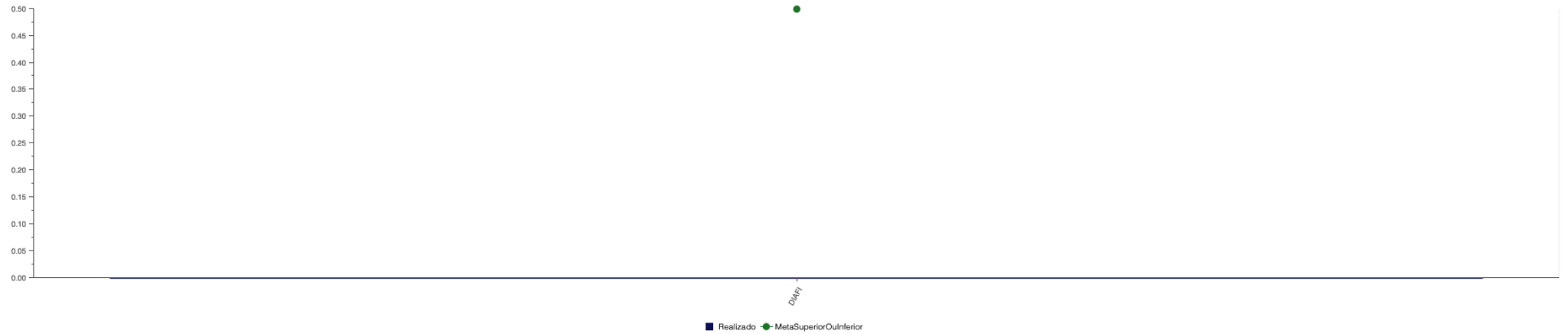
Observação

Indicador não se aplica.

Perspectiva Foco de Atuação

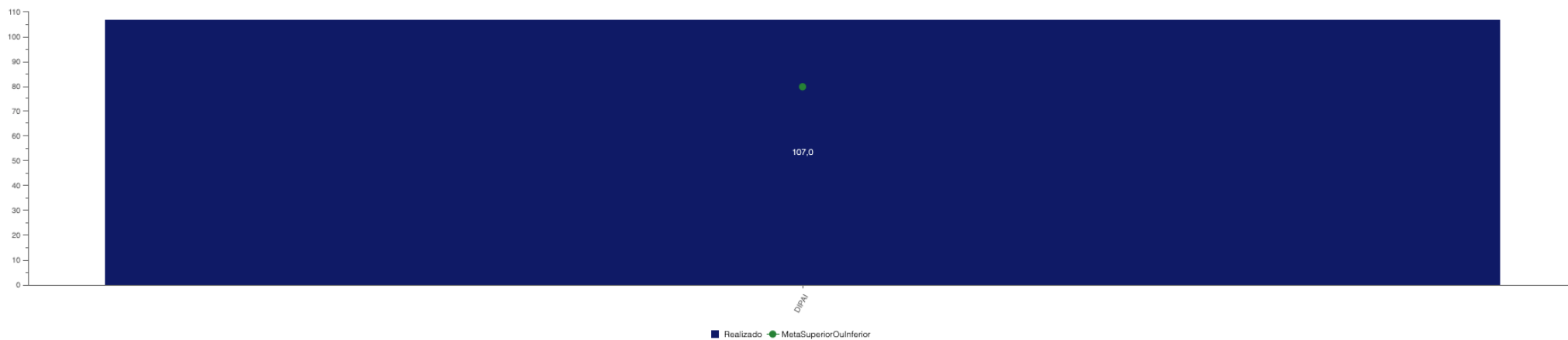


1. Índice de desvio de produtos armazenados



Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

2. Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia



3. Índice de percepção acerca da Conab

Observação

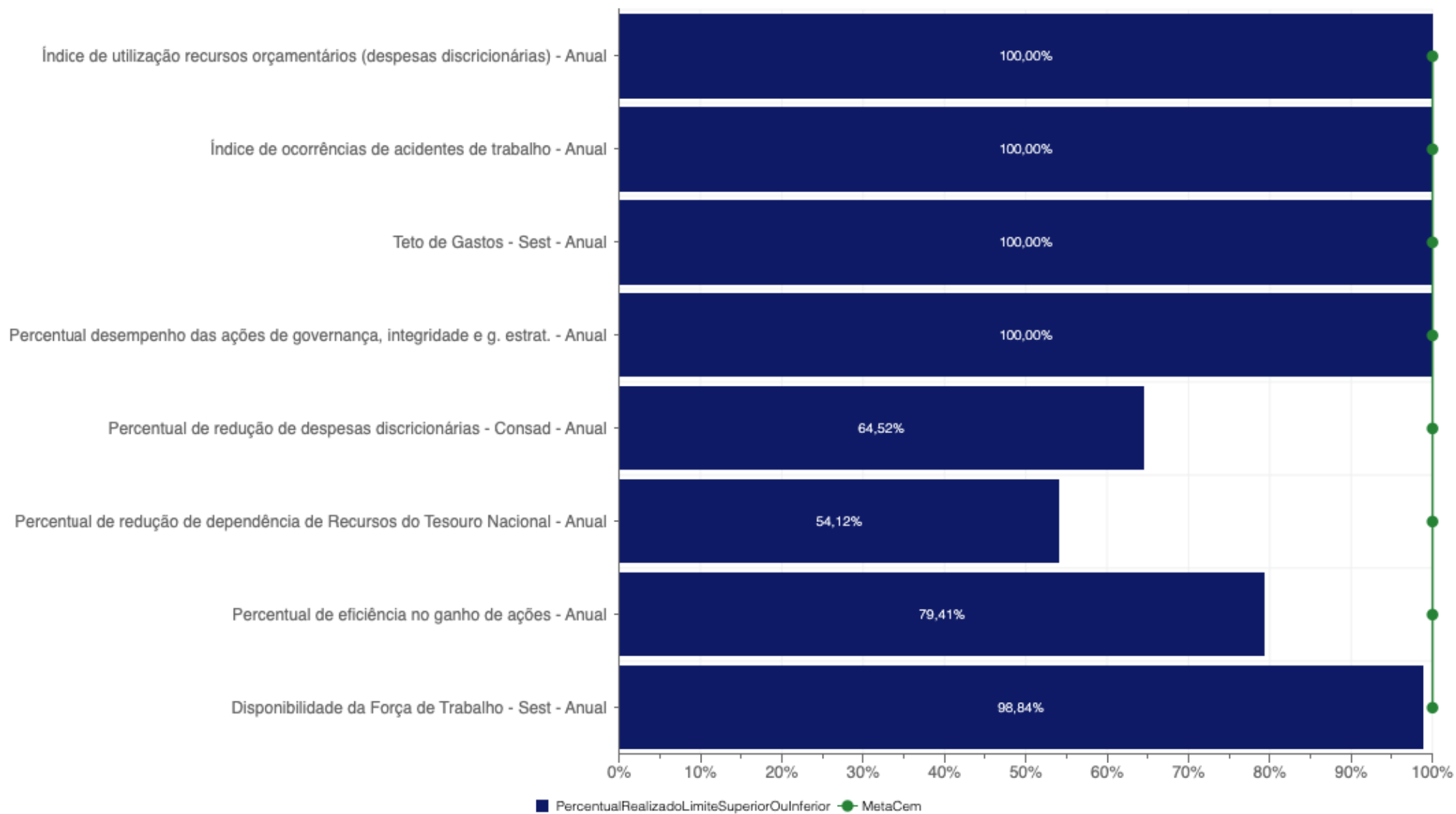
Indicador não se aplica.

4. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização

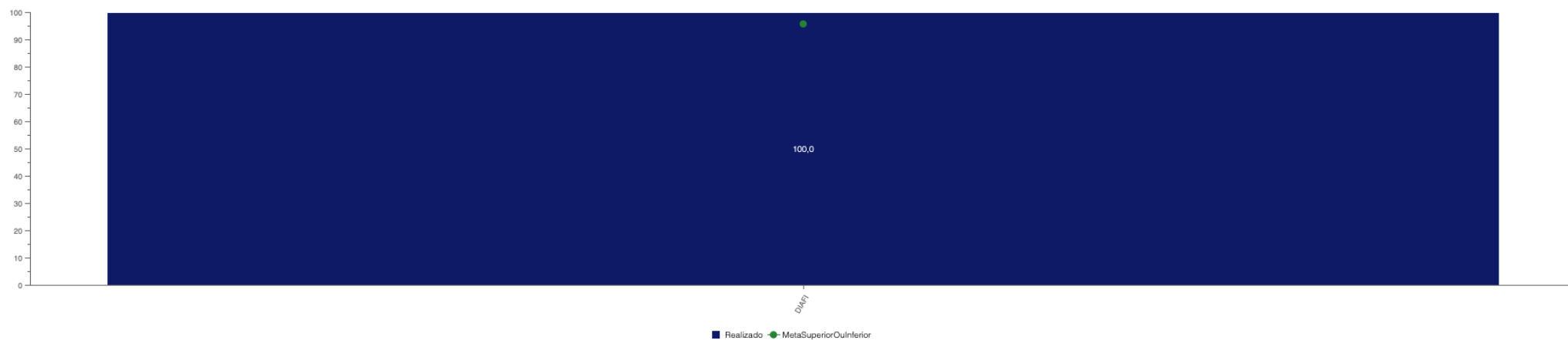
Observação

Indicador não se aplica.

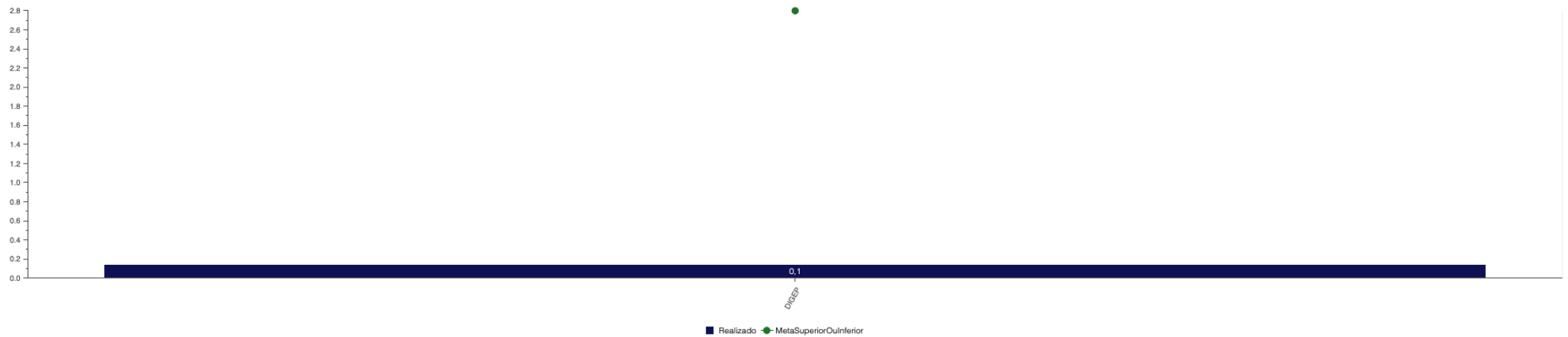
Perspectiva Processos de Suporte



1. Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)

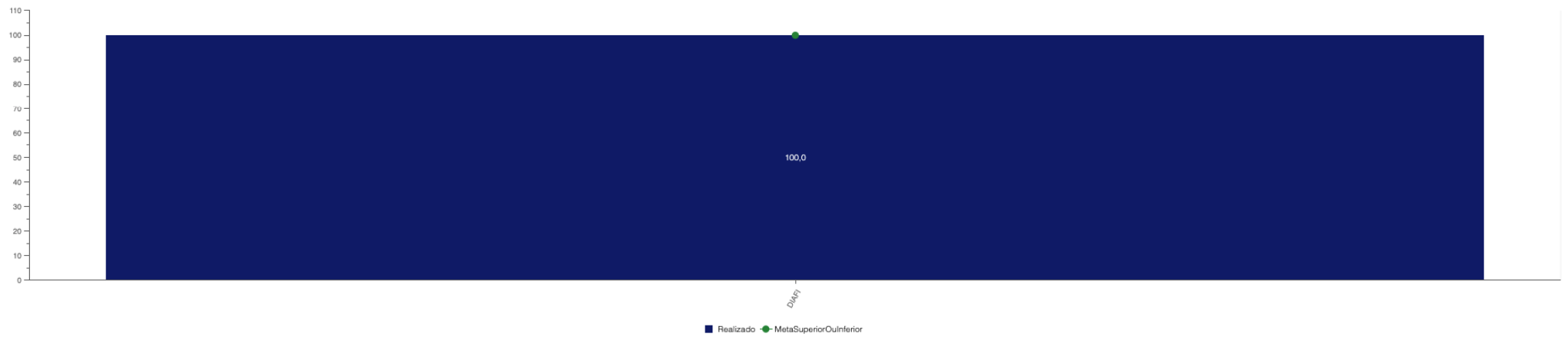


2. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor, melhor)



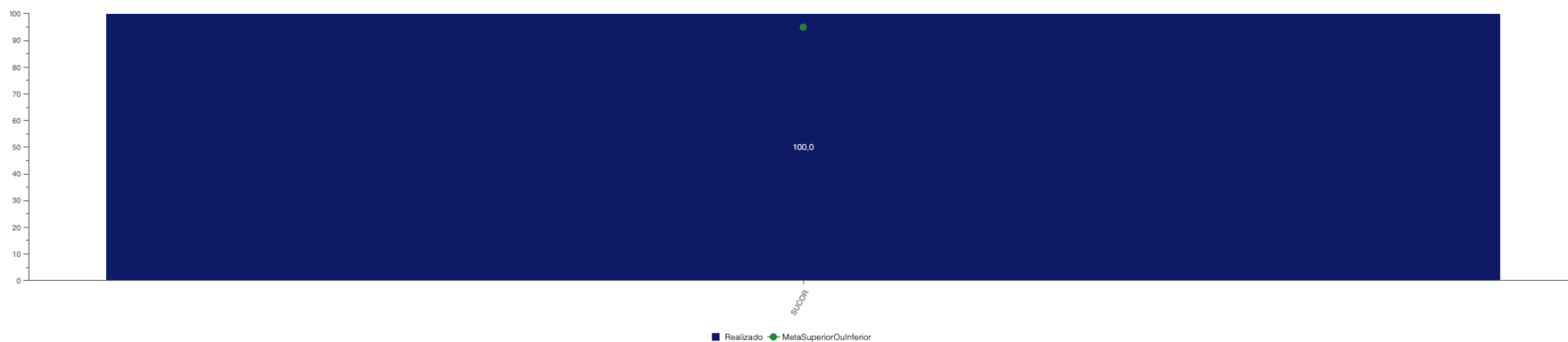
Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

3. Teto de Gastos

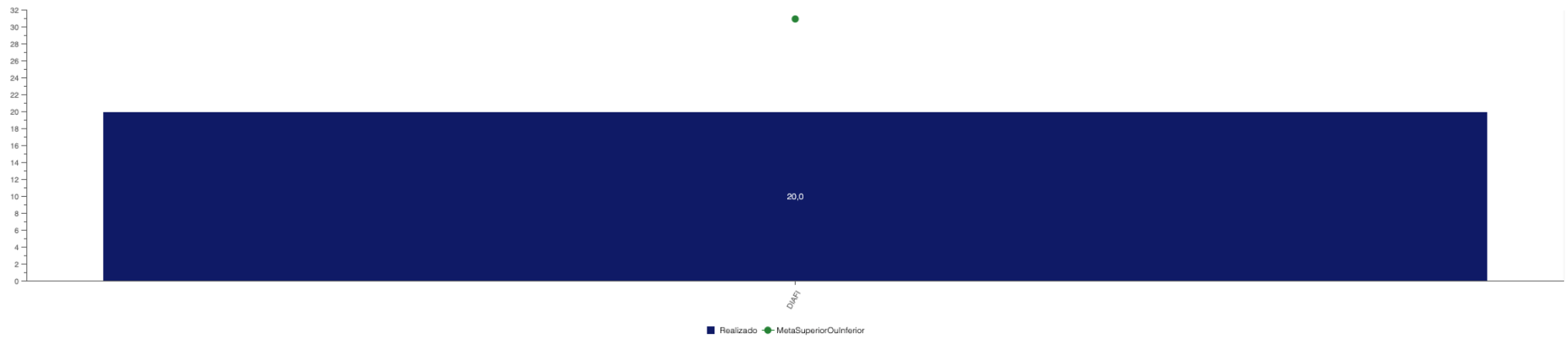


Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

4. Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica



5. Percentual de redução de despesas discricionárias



Export

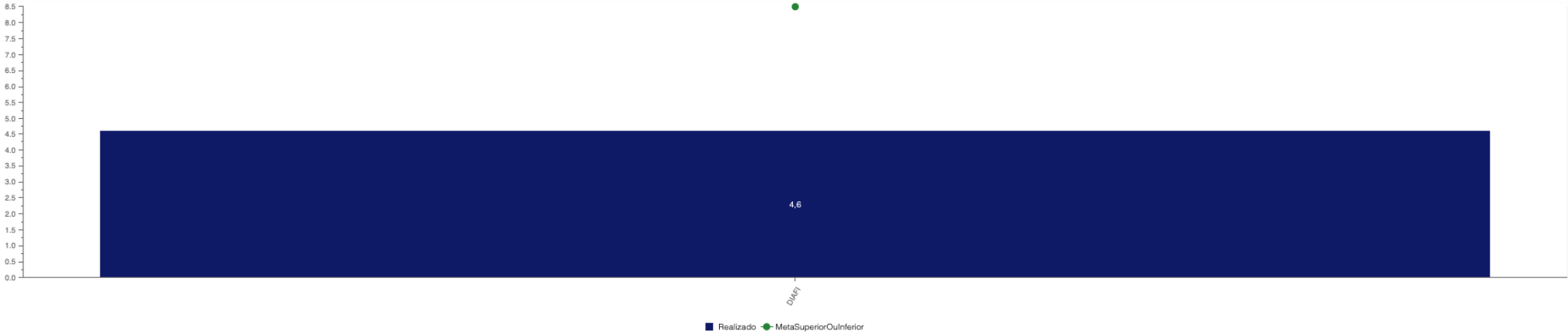
Metas Não Atendidas - Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Face o aumento da inflação, não foi possível a redução de gastos no patamar de 31% no exercício de 2021 frente ao exercício de 2019.	Não Informado

6. Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional



Export

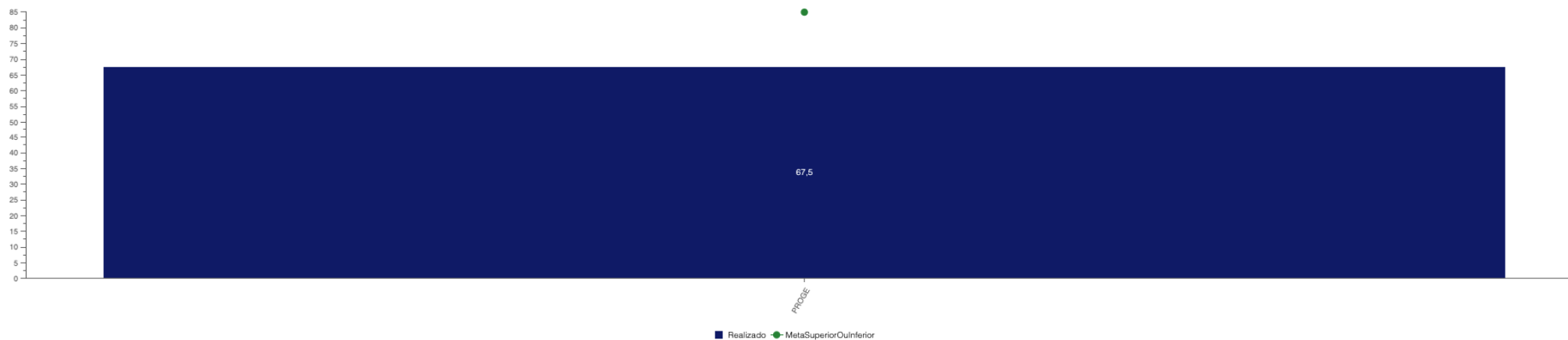
Metas Não Atendidas - Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Houve a suplementação de 27 milhões para pagamento de despesas de custeios na fonte 0100	Não Informado

7. Percentual de eficiência no ganho de ações



Export

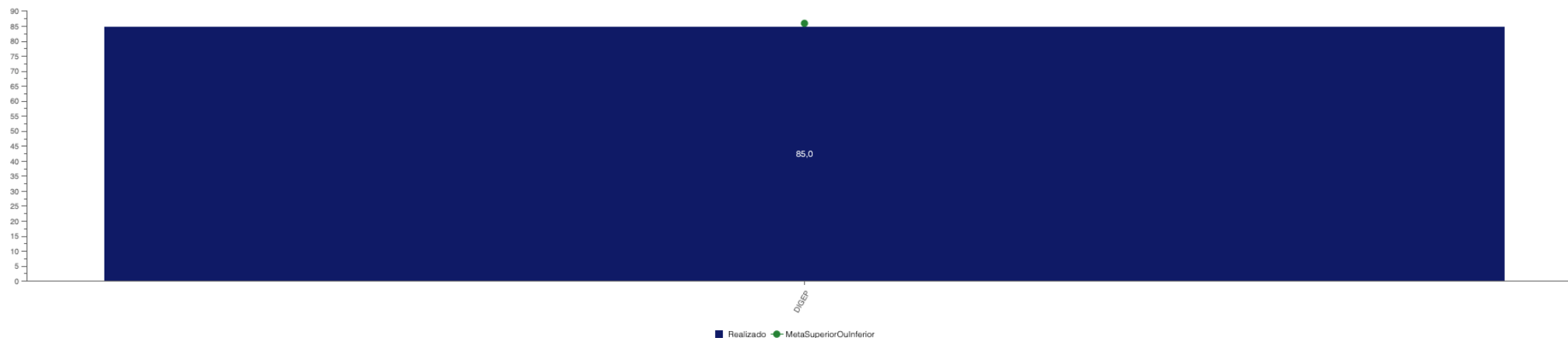
Metas Não Atendidas - Percentual de eficiência no ganho de ações - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
PROGE	No acervo processual da Conab, são contabilizadas ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, em razão de possuírem objetos já pacificados por jurisprudência, situação esta que inviabiliza a reversão do resultado em prol da Companhia. Neste sentido, as referidas derrotas computadas no quantitativo geral de processos prejudicaram o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de interação com as competentes áreas para que sejam disponibilizados cursos de capacitação de procuradores, para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem.

8. Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest



Export

Metas Não Atendidas - Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIGEP	Meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica registrados entre 01/01/2021 a 31/12/2021. O referido quantitativo representou um valor de 8.894 dias (38,78%) do total de 22.933 dias de ausências consideradas para o cálculo do DFT.	Por ser um indicador alheio ao controle e de responsabilidade da Gepes (Licença Médica de até 15 dias) entendemos que por tratar-se de um afastamento legal, não existem providências a serem tomadas. Entretanto, sugerimos a continuidade dos exames periódicos, a manutenção da Campanha de Vacinação Influenza H1N1, assim como a conscientização do Corpo Funcional através de campanhas de prevenção de doenças nos canais de comunicação da Companhia.

Percentual de Desempenho Anual - 2021

**Desempenho Médio
(Resultados à Sociedade)
Todas Unidades**

89,9 %

**Desempenho Médio
(Foco de Atuação)
Todas Unidades**

100 %

**Desempenho Médio
(Processos de Suporte)
Todas Unidades**

87,11 %

**Desempenho Geral
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

92,33%

