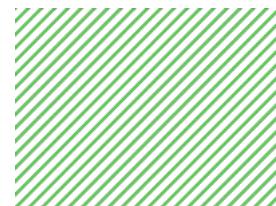
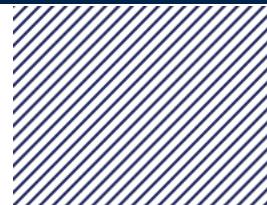
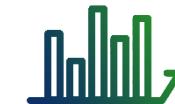
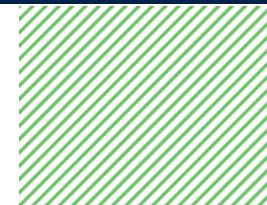
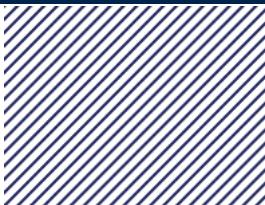


Resultados

3º Trimestre - 2021

Matriz



Sumário

Sumário.....	2
Acompanhamento dos Indicadores.....	5
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2021	23

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º trimestre de 2021 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de julho a setembro de 2021.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um Dashboard, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 7 (46,6%) alcançaram as metas, 5 (33,3%) não alcançaram e 3 (20%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Visão Geral

Dos 15 indicadores monitorados, os 7 (47%) que tiveram metas alcançadas foram: Índice de usabilidade de informações agropecuárias (DIPAI), Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia (DIPAI), Índice de utilização de recursos orçamentários - despesas discricionárias (DIAFI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Teto de Gastos (DIAFI), Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica (SUCOR).

Em relação aos 5 indicadores (33,33%) que não tiveram metas alcançadas, tem-se: Percentual de execução das Políticas Públicas (DIAFI), Percentual de redução de despesas discricionárias (DIAFI), Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional (DIAFI), Percentual de eficiência no ganho de ações (PROGE), Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest (DIGEP).

Com relação aos indicadores sob a responsabilidade da DIAFI, foi alegado que, quanto à execução de políticas públicas, somente no quarto trimestre será apurado o valor exato do indicador, dado que a execução dos TEDs é realizada no decorrer do exercício. Com relação ao percentual de redução de despesas discricionárias – Consad, o orçamento autorizado pela LOA foi insuficiente para a liquidação dos pagamentos. Quanto à redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional, foi afirmado que houve um alto custo com ações judiciais em 2020, não sendo possível reduzi-los.

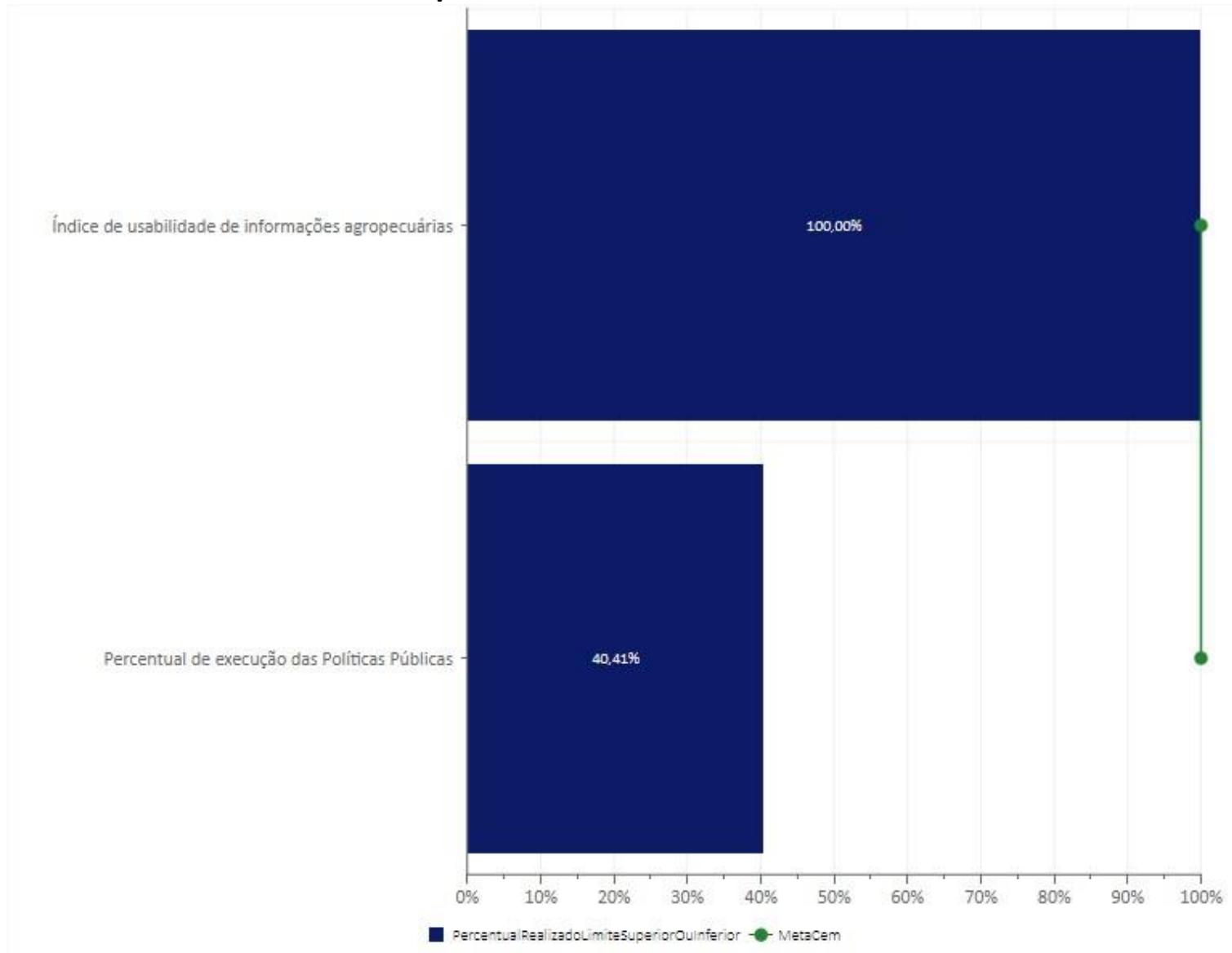
Para a PROGE, a meta não foi atingida devido ao grande volume de processos da Conab, cujas ações, que resultaram em derrota perante o Judiciário, se referem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia.

Para DIGEP, o não alcance da meta justifica-se pelo elevado número de afastamentos por motivo de licença médica, totalizando um quantitativo de 2.631 dias (41%), considerados para o cálculo.

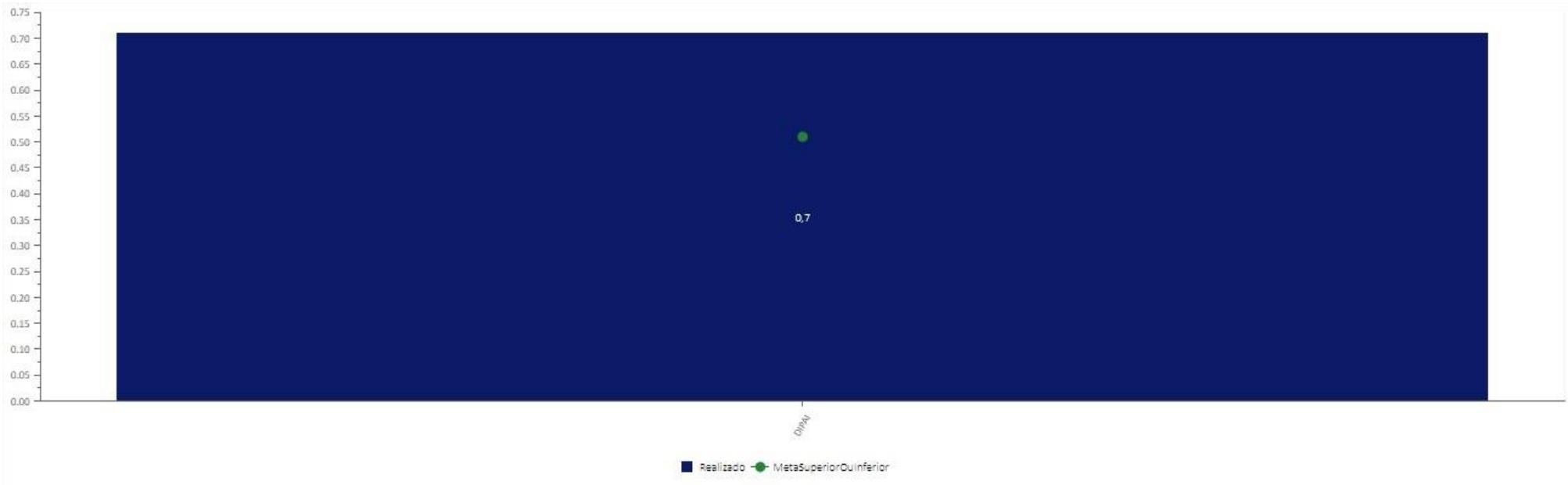
Por fim, 3 indicadores (20%) não foram passíveis de mensuração, a saber: (1) Percentual de cumprimento do prazo de pagamento das operações de comercialização (DIRAB), pois, conforme alegado pela área, não houve operações a serem pagas no período (os últimos pagamentos ocorreram em abril/2020); (2) Índice de percepção acerca da Conab, por se tratar de um indicador passível de mensuração somente ao final do ano, com a aplicação de pesquisa; (3) Grau de Assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política (DIPAI), pois conforme alegado pela área, mesmo com produtos com preços pagos ao produtor abaixo dos preços mínimos, não houve necessidade de proposta de intervenção para o produto, pois os preços reagiram de forma muito rápida, elevando-se.

Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva Resultados à Sociedade



1. Índice de usabilidade de informações agropecuárias



2. Percentual de execução das Políticas Públicas



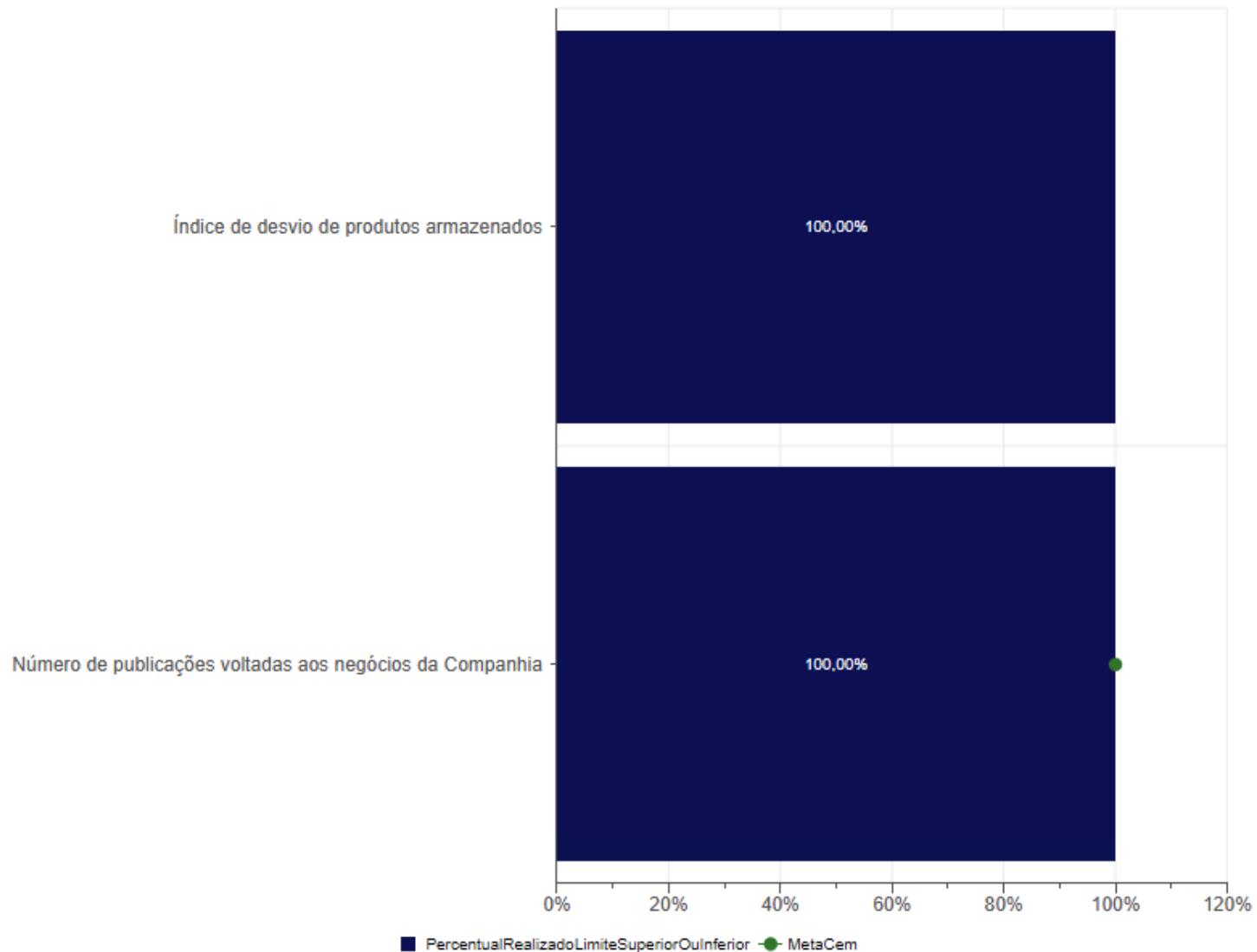
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	No 3º trimestre a Conab recebeu o valor de R\$ 50.000,00 relativo ao TED N 003/2021, para execução da política de garantia de preços mínimos pra os produtos da sociobiodiversidade (PGPM-BIO) no âmbito da Agricultura Familiar e executou somente 10%. Indicador está sendo apurado acumuladamente de janeiro a setembro/2021.	Não Informado

3. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola

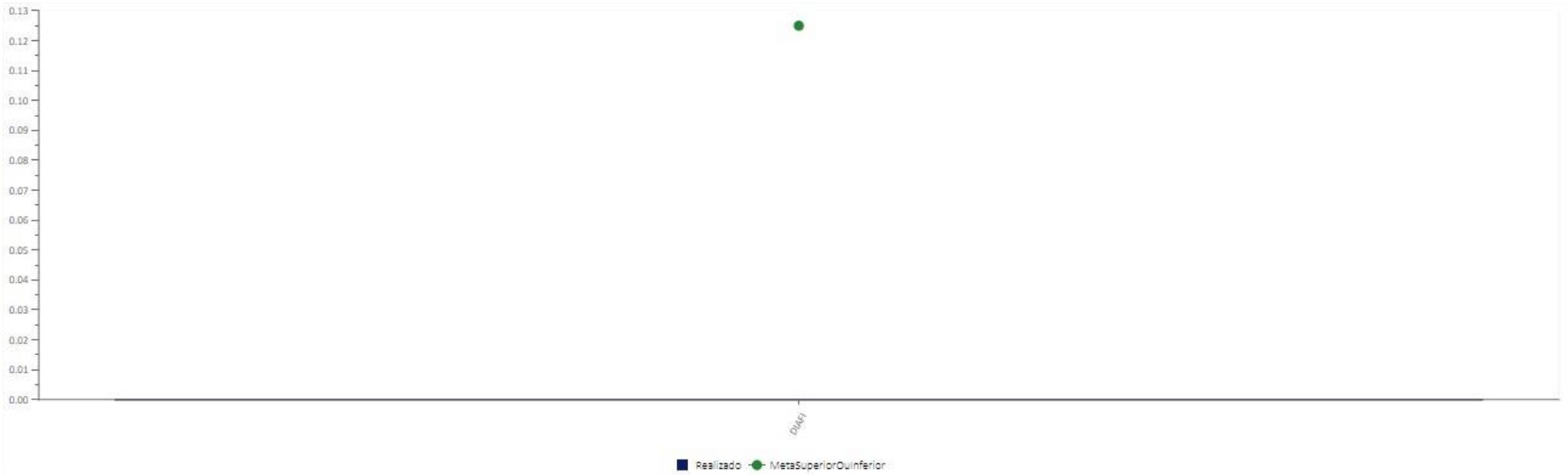
Observação

Indicador não se aplica nos trimestres, não houve necessidade de proposta de intervenção no preço de produtos.

Perspectiva Foco de Atuação

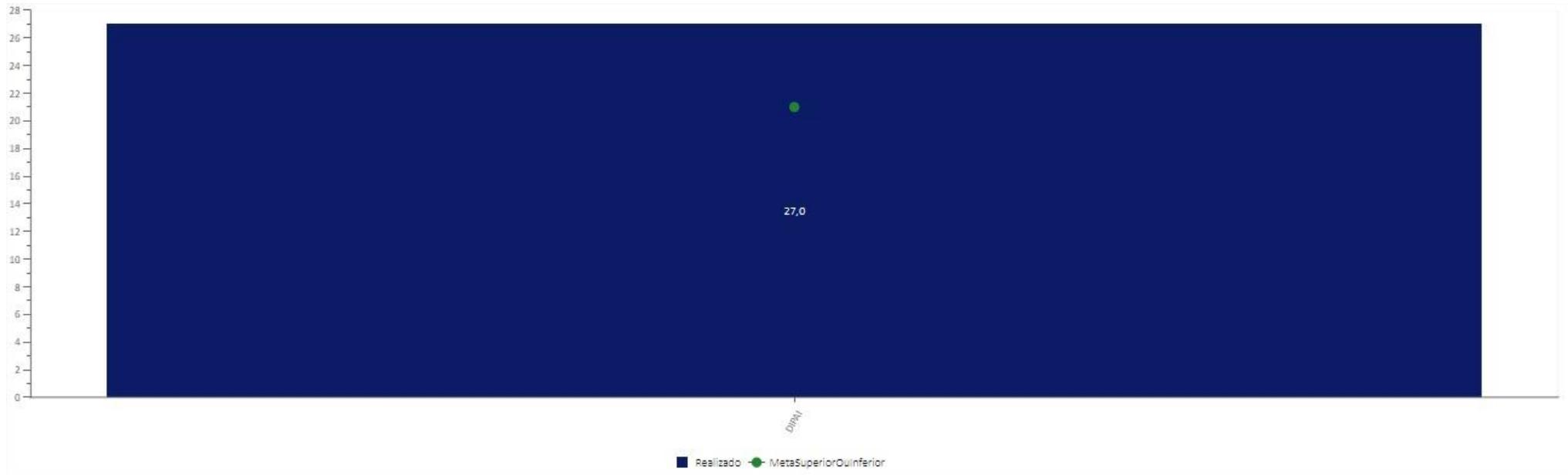


1. Índice de desvio de produtos armazenados



Obs.: Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

2. Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia



3. Índice de percepção acerca da Conab

Observação

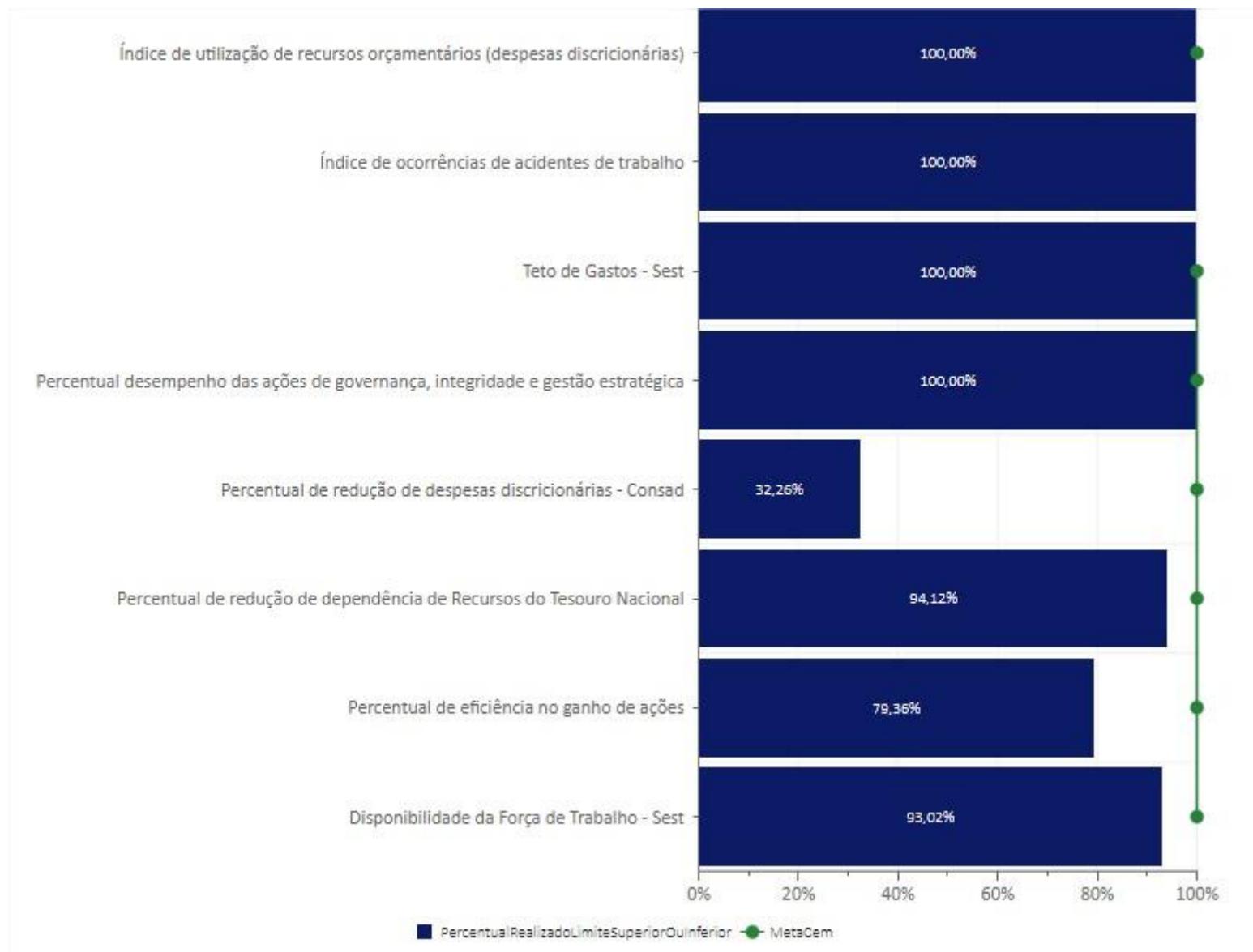
Indicador não se aplica nos trimestres, visto que é um indicador de eficácia e a pesquisa é aplicada anualmente.

4. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização

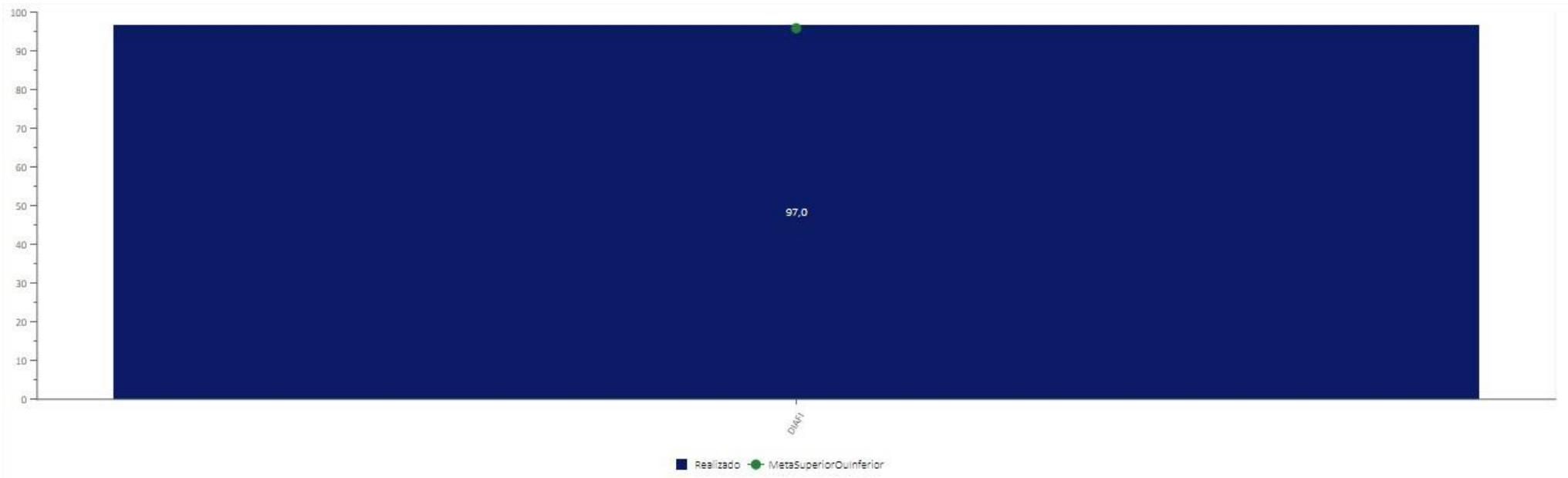
Observação

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que não houve operações a serem pagas no período. Os últimos pagamentos ocorreram em abril/2020.

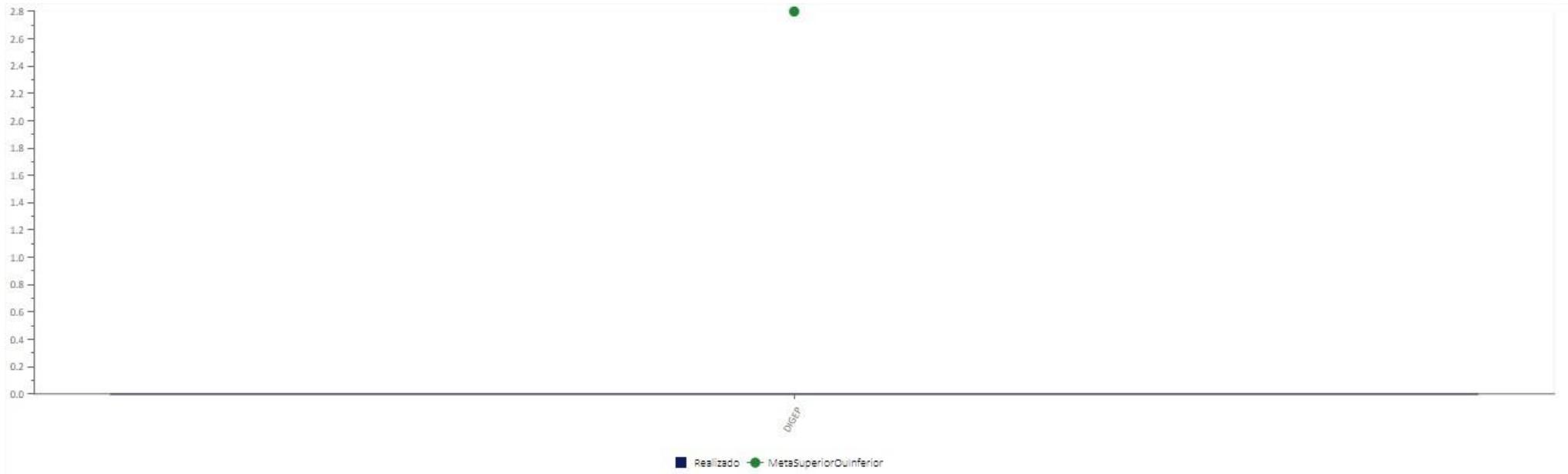
Perspectiva Processos de Suporte



1. Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)



2. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor, melhor)



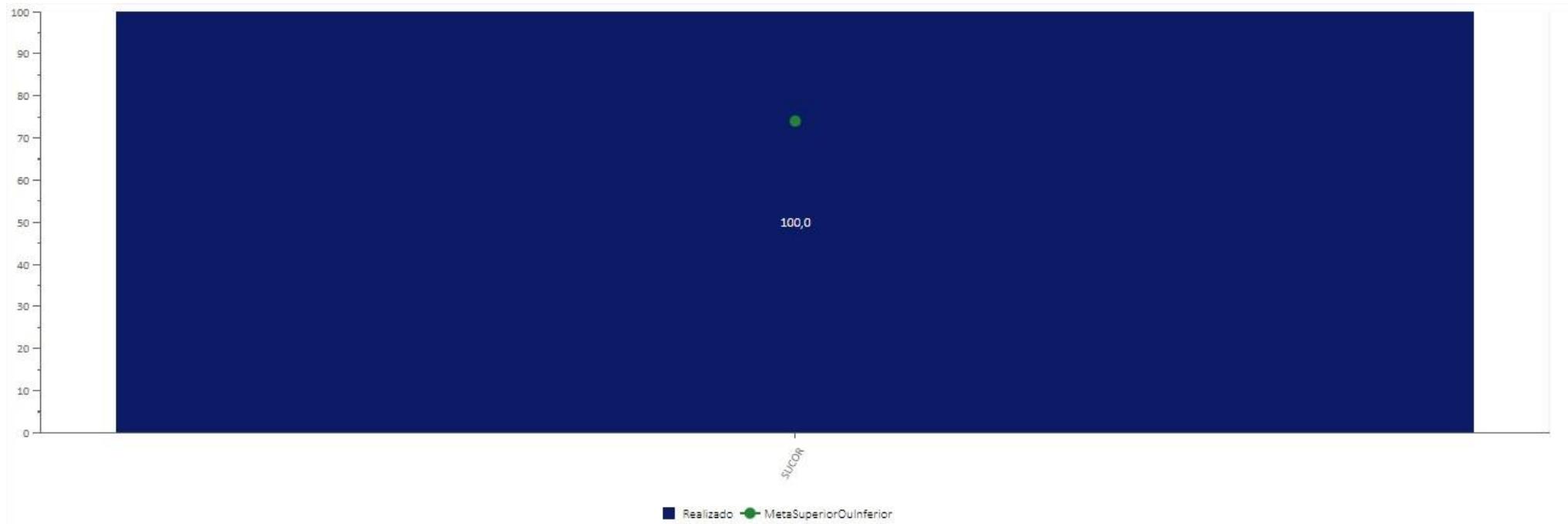
Obs.: Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

3. Teto de Gastos

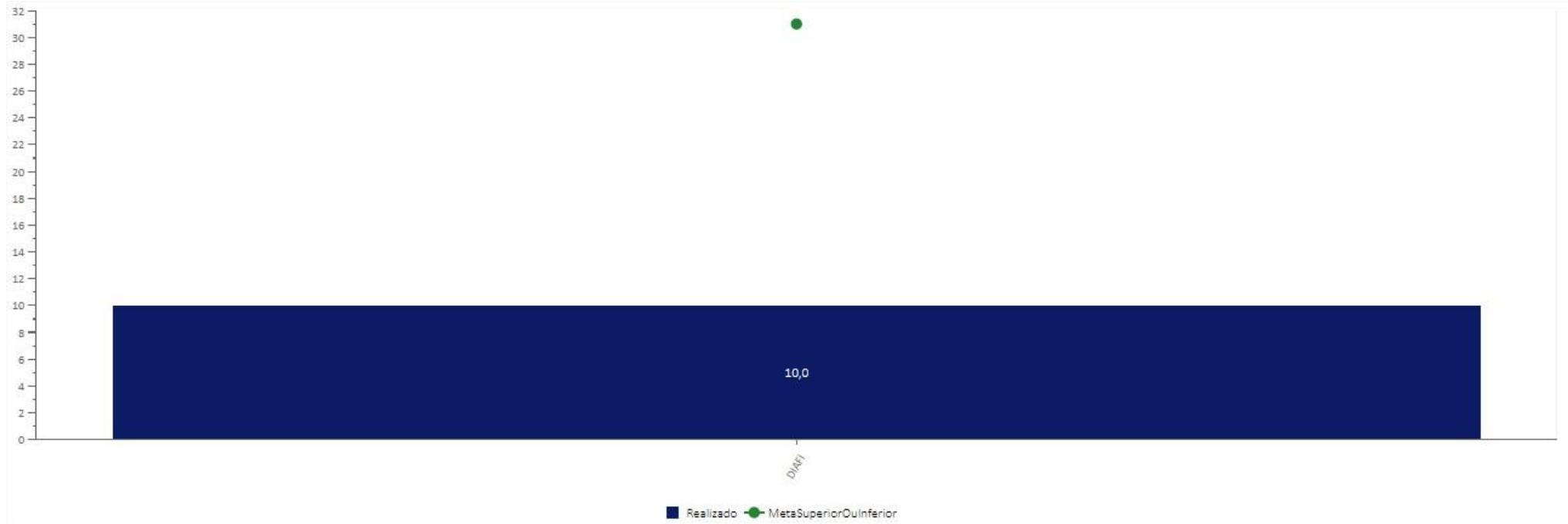


Obs.: Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

**4. Percentual desempenho das ações de governança,
integridade e gestão estratégica**

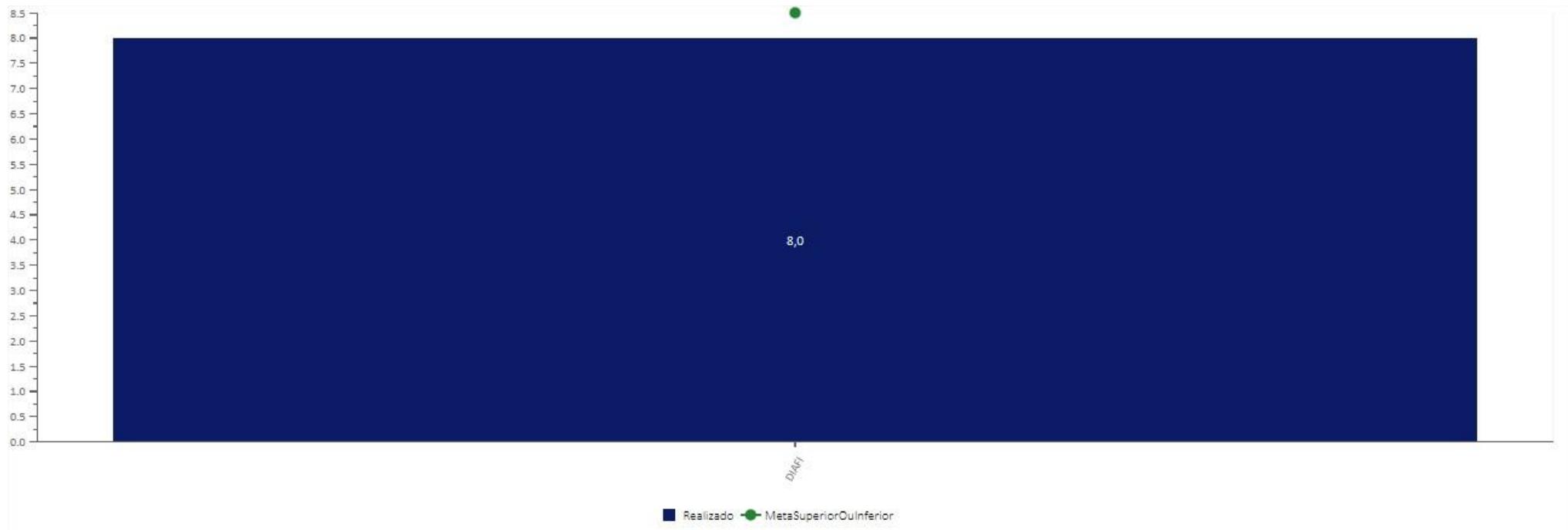


5. Percentual de redução de despesas discricionárias



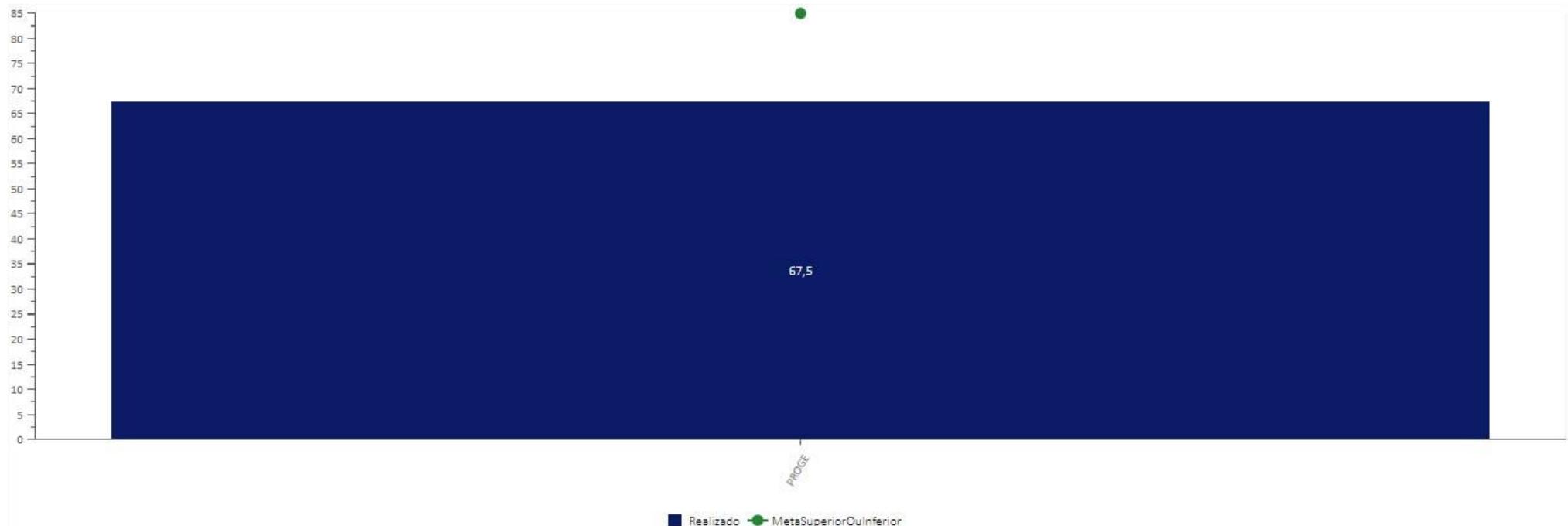
Unidade Localização	Justificativa	Promoção
DIAFI	Orçamento autorizado pela LOA foi insuficiente para liquidação dos pagamentos.	Não Informado

6. Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional



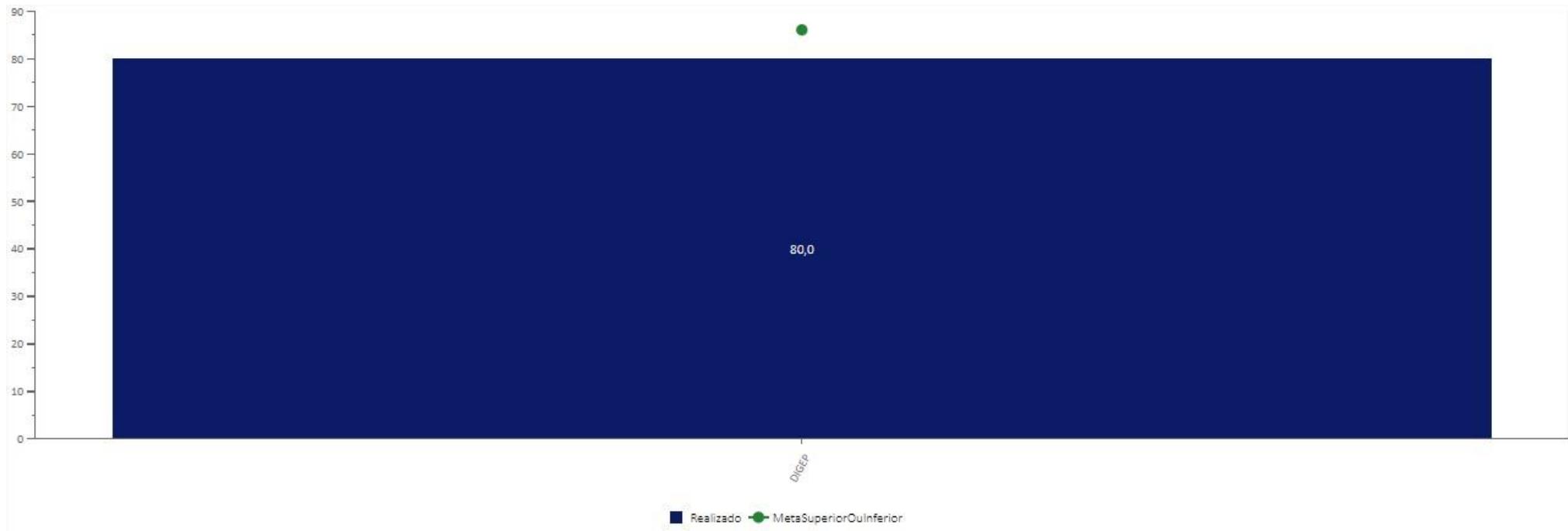
Unidade Localização	Justificativa	Promoção
DIAFI	Não foi possível um índice de redução maior devido ao alto custo de ações judiciais em 2020.	Realizado: 8,0 Meta Superior: 8,0 Meta Inferior: 8,0

7. Percentual de eficiência no ganho de ações



Unidade Localização	Justificativa	Promoção
PROGE	No acervo processual da Conab, são contabilizadas ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, em razão de possuírem objetos já pacificados por jurisprudência, situação esta que inviabiliza a reversão do resultado em prol da Companhia. Neste sentido, as referidas derrotas computadas no quantitativo geral de processos prejudicaram o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de interação com as competentes áreas para que sejam disponibilizados cursos de capacitação de procuradores, para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem.

8. Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest



Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIGEP	Meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica até 15 dias registrados entre 01/07/2021 a 30/09/2021. O referido quantitativo representou um valor de 2.631 dias (41%) do total de 6.382 dias de ausências consideradas para o cálculo do DFT.	Por ser um indicador alheio ao controle e de responsabilidade da Gepes/Suret (Licença Médica até 15 dias) entendemos que por tratar-se de um afastamento legal, não existem providências a serem tomadas. Entretanto, sugerimos a continuidade dos exames periódicos, a manutenção da Campanha de Vacinação Influenza H1N1, assim como a conscientização do Corpo Funcional através de campanhas de prevenção de doenças nos canais de comunicação da Companhia.

Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2021



Desempenho Geral
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)

85,85%

Gestão Estratégica Conab

