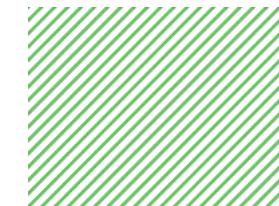
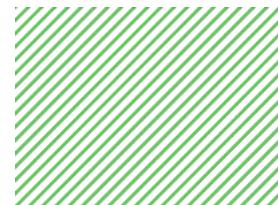
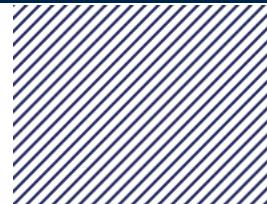
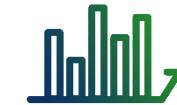
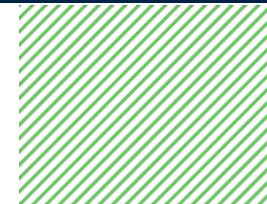
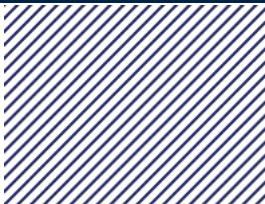
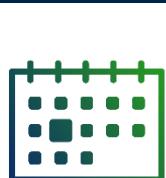


# Resultados

## 2º Trimestre - 2021

### Matriz



# **Sumário**

Sumário.....	2
Acompanhamento dos Indicadores.....	5
Percentual de Desempenho 2º Trimestre/2021 .....	23

# **Resumo Executivo**

---

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 2º trimestre de 2021 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de abril a junho de 2021.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um Dashboard, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 8 (53%) alcançaram as metas, 4 (26%) não alcançaram e 3 (21%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

## **Visão Geral**

---

Dos 15 indicadores monitorados, os 8 (53%) que tiveram metas alcançadas foram: Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI); Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia (DIPAI); Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP); Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica (SUCOR); Percentual de redução de despesas discricionárias – Consad (DIAFI); Teto de Gastos – Sest (DIAFI); Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional (DIAFI); Índice de usabilidade de informações agropecuárias (DIPAI).

Em relação aos 4 indicadores (26%) que não tiveram metas alcançadas, tem-se: Índice de utilização de recursos orçamentários - despesas discricionárias (DIAFI); Percentual de eficiência no ganho de ações (PROGE); Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest (DIGEP); Percentual de execução das Políticas Públicas (DIAFI).

Em síntese, conforme esclarecimento da DIAFI, o crédito orçamentário foi recebido integralmente no primeiro trimestre e a execução se dará no decorrer de todo o exercício de 2021 ou até findar os Termos de Execução Descentralizadas TED.

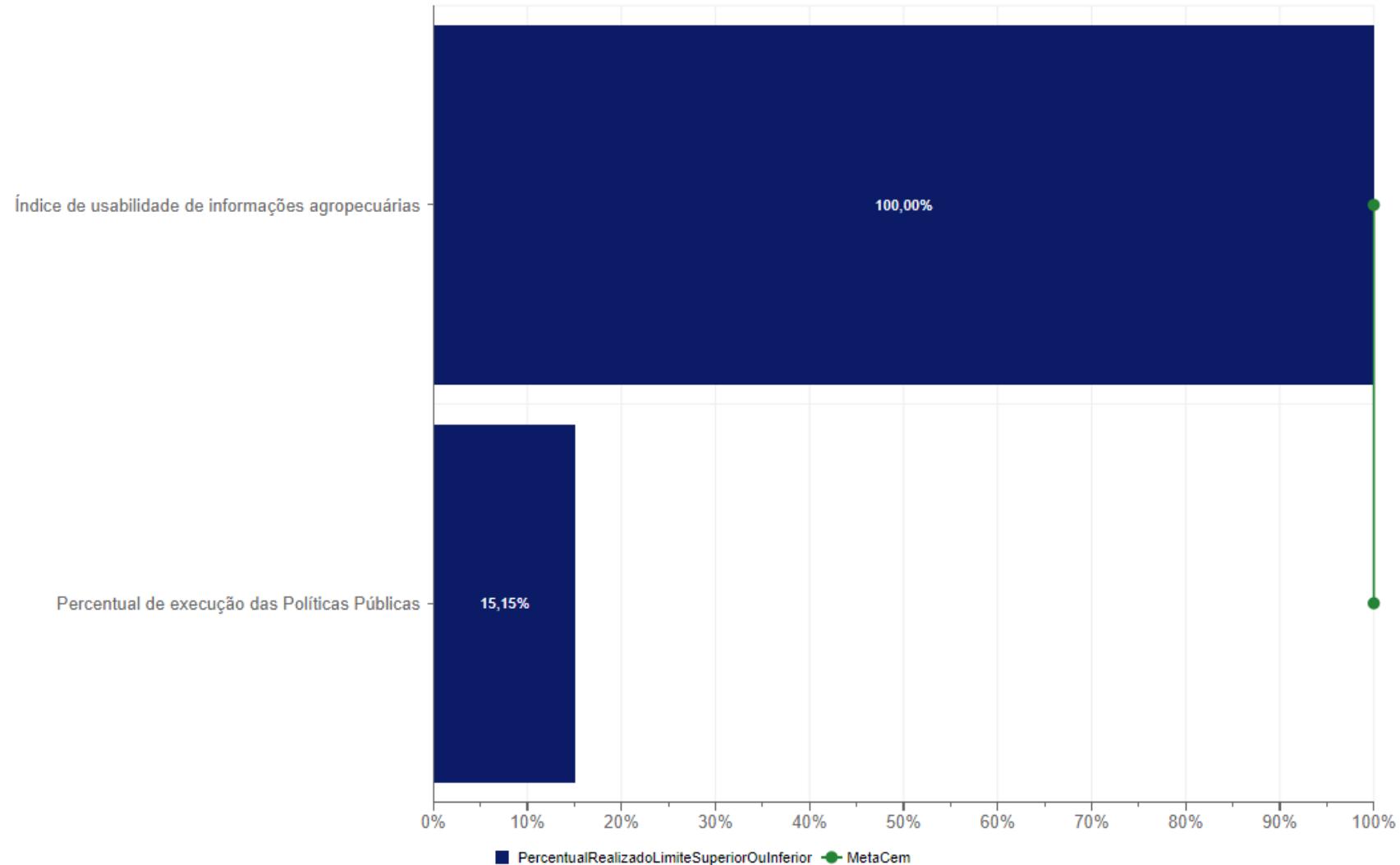
Para PROGE, meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia.

A DIGEP afirma que, em razão da pandemia de Covid-19, houve um elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica de até 15 dias registrados entre 01/04/2021 a 30/06/2021. O referido quantitativo representou um valor de 2.384 dias (35,75%) do total de 6.668 dias de ausências consideradas para o cálculo da Disponibilidade da Força de Trabalho.

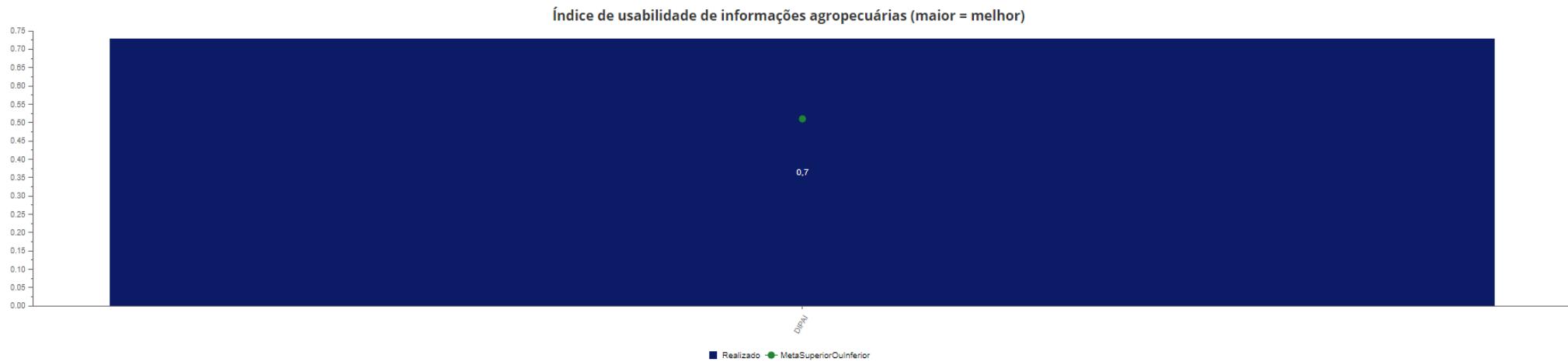
Por fim, 3 indicadores (21%) não foram passíveis de mensuração, os quais: **Grau de Assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política** (DIPAI), pois, segundo a área, nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado, **Percentual de cumprimento do prazo de pagamento das operações de comercialização** (DIRAB), dado que não houve operações no período e **Índice de percepção acerca da Conab** (SUMAC), por se tratar de um indicador passível de mensuração somente ao final do ano, com a aplicação de pesquisa de clima.

## Acompanhamento dos Indicadores

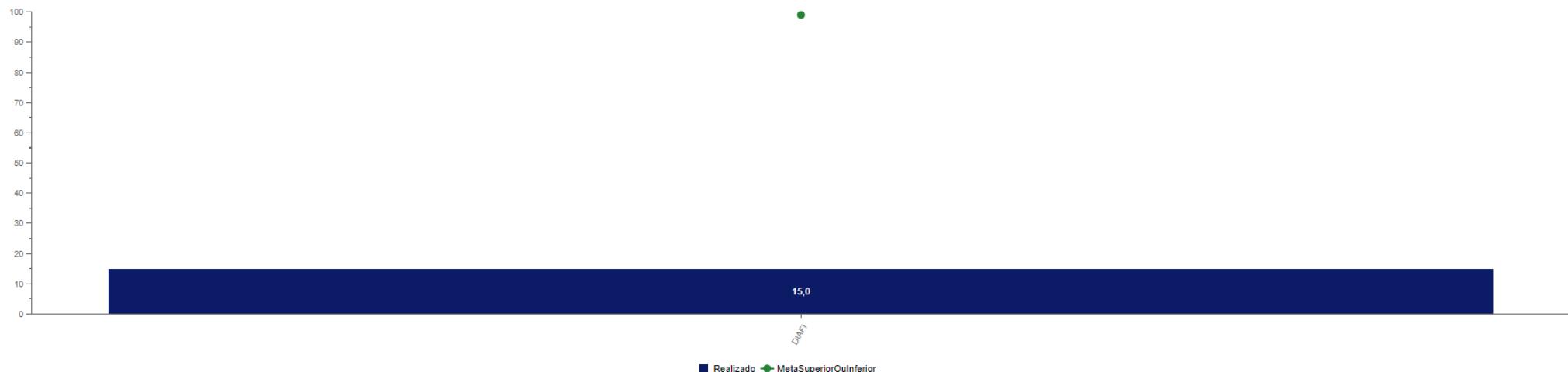
### Perspectiva Resultados à Sociedade



## 1. Índice de usabilidade de informações agropecuárias



## 2. Percentual de execução das Políticas Públicas



Export

### Metas Não Atendidas - Percentual de execução das Políticas Públicas

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	O crédito orçamentário foi recebido integralmente no primeiro trimestre e a execução se dará no decorrer de todo o exercício de 2021 ou até findar os Termos de Execução Descentralizadas TED.	Não Informado

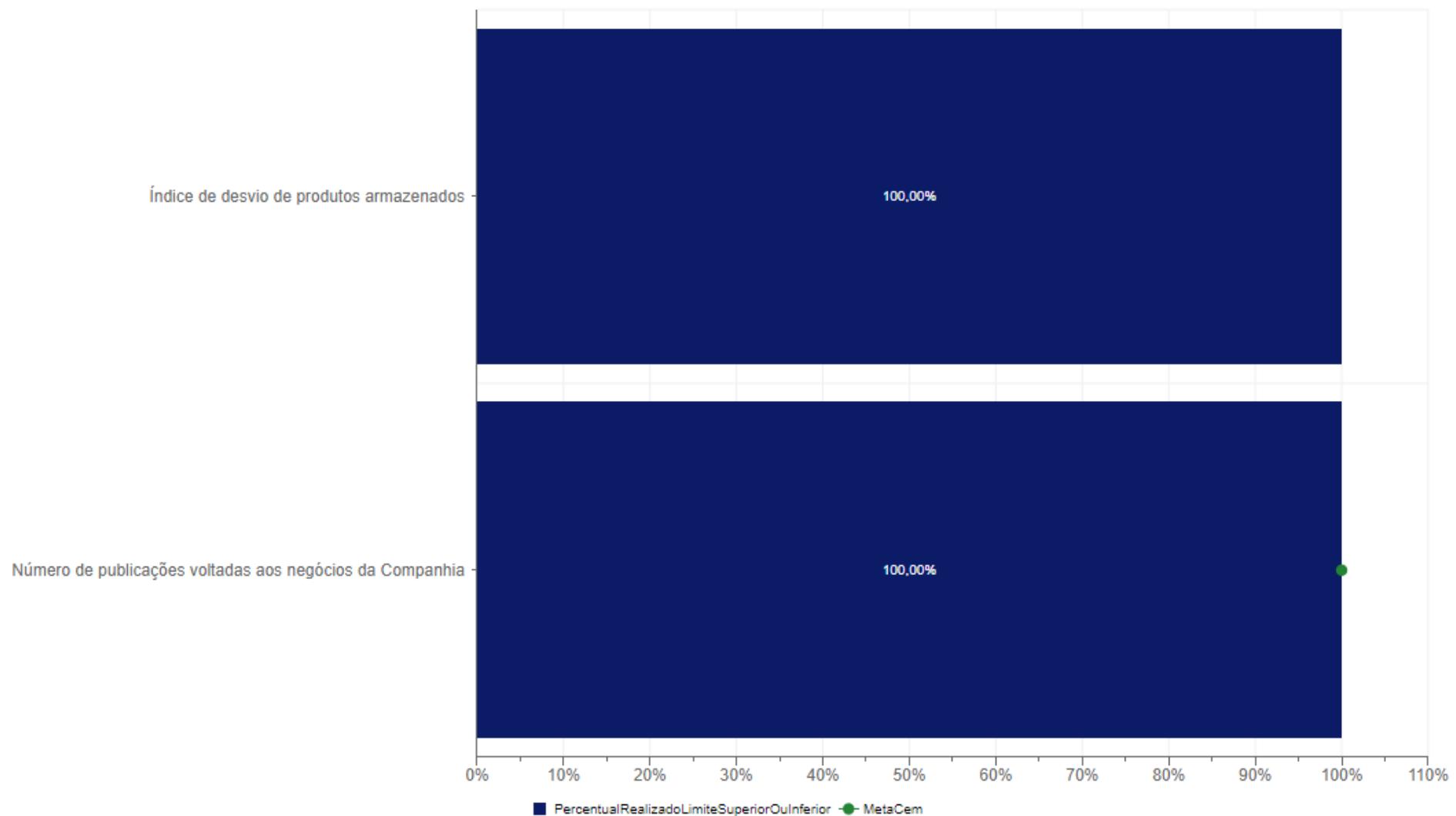
### **3. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola**

#### **Observação**

---

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

## Perspectiva Foco de Atuação



## 1. Índice de desvio de produtos armazenados



**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

## 2. Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia



### 3. Índice de percepção acerca da Conab

#### Observação

Indicador não se aplica nos trimestres, visto que é um indicador de eficácia e a pesquisa é aplicada anualmente.

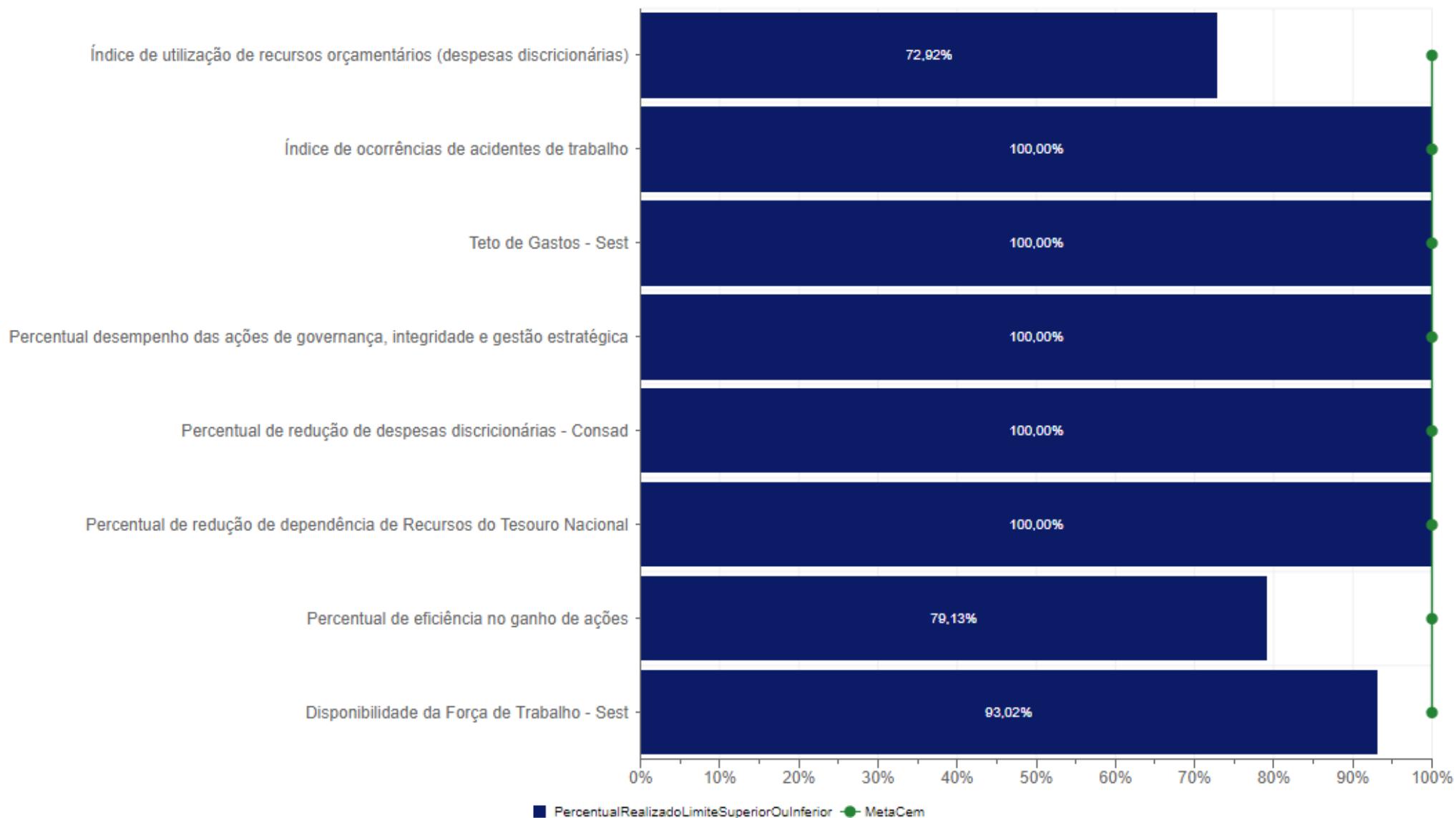
**4. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização**

**Observação**

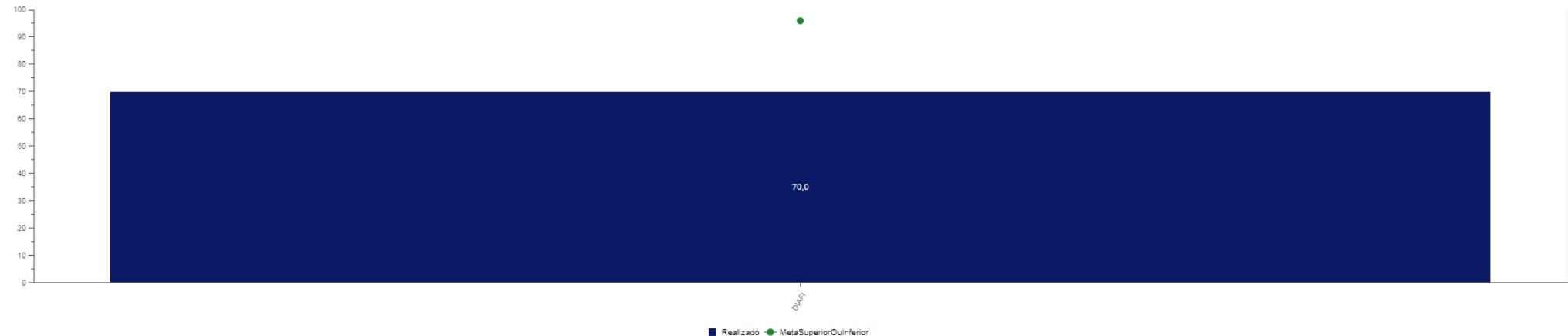
---

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que nenhum não houve operações no período analisado.

## Perspectiva Processos de Suporte



## 1. Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)



Export

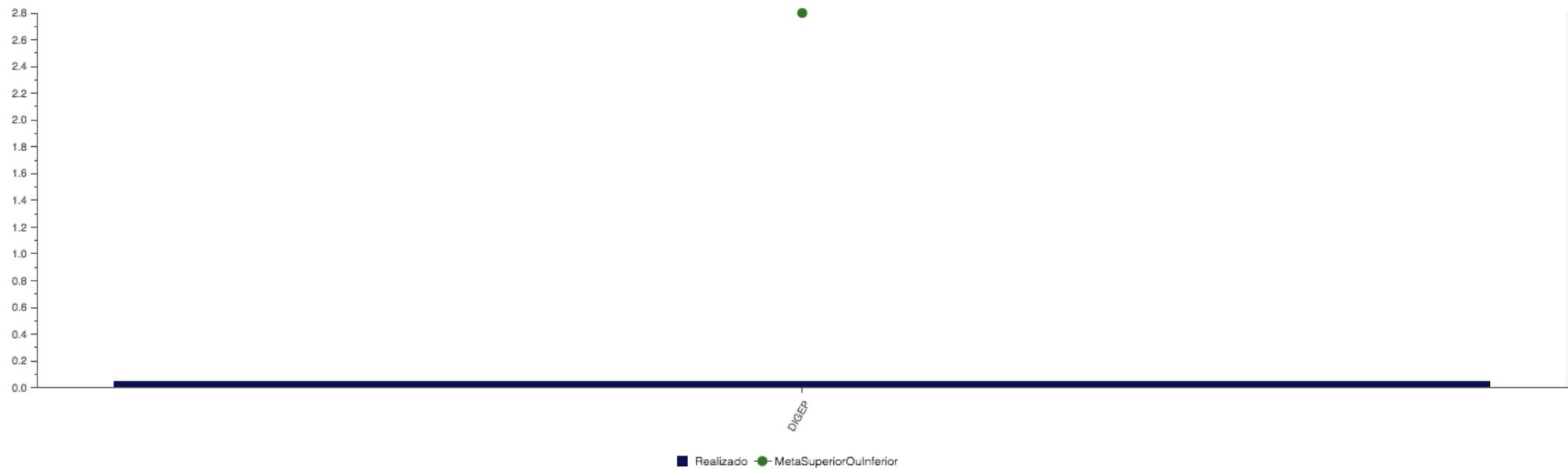
Mostrar 10 registros

### Metas Não Atendidas - Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)

Pesquisar:

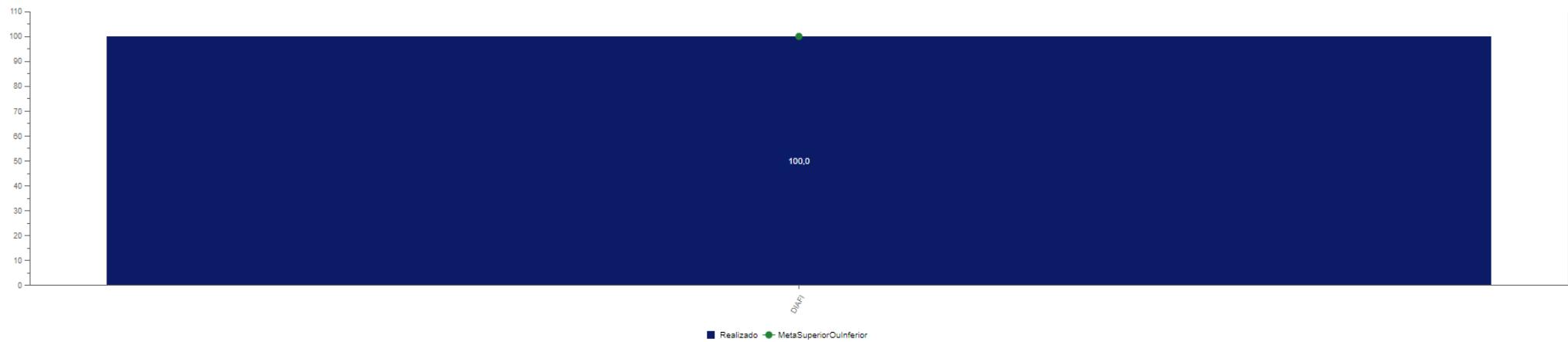
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Em Abril foi disponibilizado para a Conab o montante de R\$ 59.239.088,00 em créditos orçamentários, em decorrência da aprovação da LOA. Cálculo do índice acumulado 1º e 2º trimestres	Não Informado

## 2. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor, melhor)



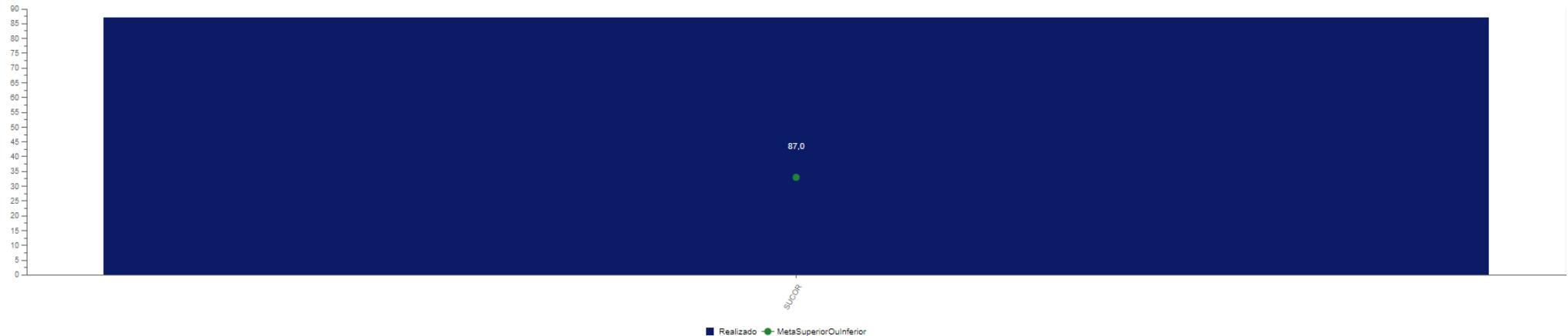
**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

### 3. Teto de Gastos

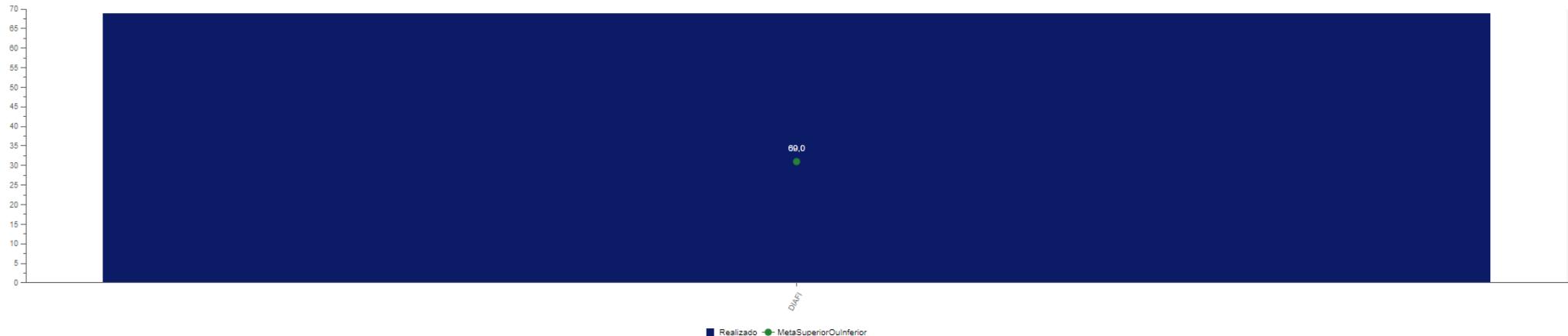


**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

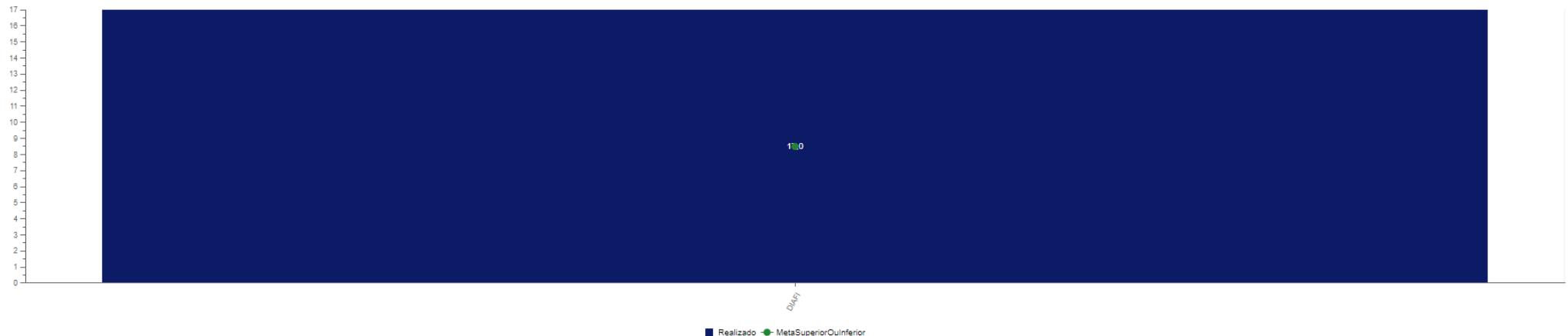
**4. Percentual desempenho das ações de governança,  
integridade e gestão estratégica**



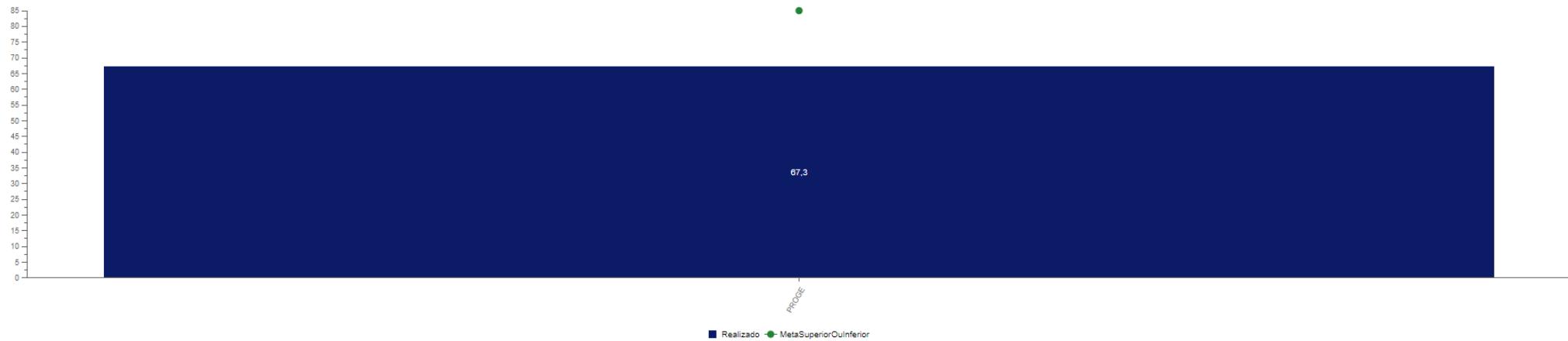
## 5. Percentual de redução de despesas discricionárias



## 6. Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional



## 7. Percentual de eficiência no ganho de ações



Export

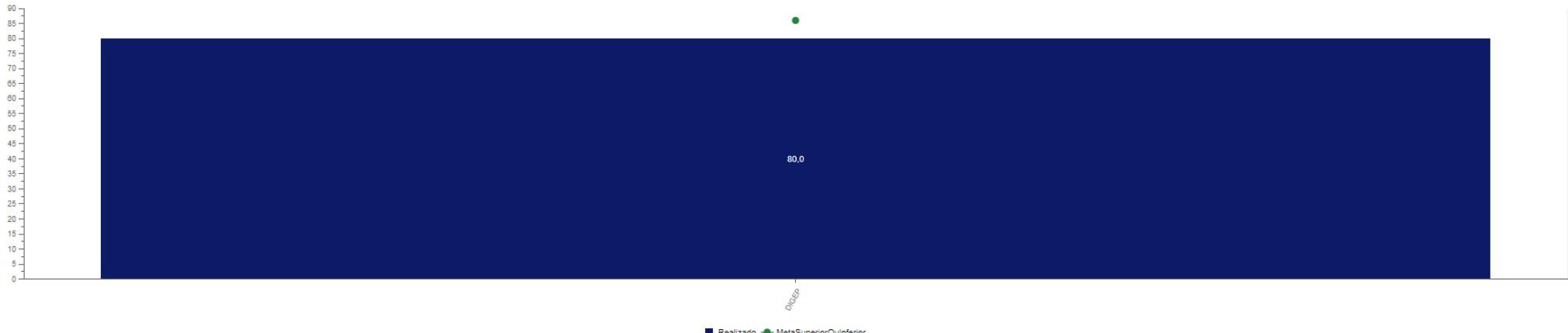
### Metas Não Atendidas - Percentual de eficiência no ganho de ações

Pesquisar:

Mostrar 10 registros

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
PROGE	A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de interação com a área financeira para disponibilizar orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem.

## 8. Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest



Export

### Metas Não Atendidas - Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIGEP	Meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica de até 15 dias registrados entre 01/04/2021 a 30/06/2021. O referido quantitativo representou um valor de 2.384 dias (35,75%) do total de 6.668 dias de ausências consideradas para o cálculo do DFT. Outro afastamento que merece destaque é o de aposentadoria por invalidez, com um quantitativo de 1.729 dias, representando 25,92% do total de ausências do segundo trimestre.	Sugerimos a continuidade dos exames periódicos, a manutenção da Campanha de Vacinação Influenza H1N1, assim como a conscientização do Corpo Funcional através de campanhas de prevenção de doenças nos canais de comunicação da Companhia.

## Percentual de Desempenho 2º Trimestre/2021

---

**Desempenho Médio  
(Resultados à Sociedade)  
Todas Unidades**

**57,58 %**

**Desempenho Médio  
(Foco de Atuação)  
Todas Unidades**

**100 %**

**Desempenho Médio  
(Processos de Suporte)  
Todas Unidades**

**93,13 %**

**Desempenho Geral  
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

**83,57%**

Gestão  
Estratégica  
Conab

