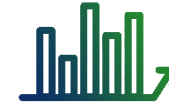
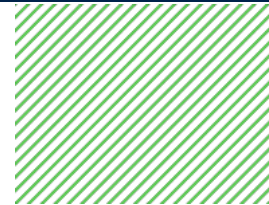




# Resultados

## 1º Trimestre - 2021

### Matriz



## Sumário

---

|  |    |
|--|----|
| Sumário .....                                    | 2  |
| Acompanhamento dos Indicadores.....              | 5  |
| Percentual de Desempenho 1º Trimestre/2021 ..... | 24 |

## Resumo Executivo

---

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 1º trimestre de 2021 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de janeiro a março de 2021.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um Dashboard, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 7 (47%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 3 (20%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

## Visão Geral

---

Dos 15 indicadores monitorados, os 7 (47%) que tiveram metas alcançadas foram: Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia (DIPAI), Índice de utilização de recursos orçamentários - despesas discricionárias (DIAFI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Teto de Gastos (DIAFI), Percentual de redução de despesas discricionárias (DIAFI) e Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional (DIAFI).

Em relação aos 5 indicadores que não tiveram metas alcançadas, tem-se: Índice de usabilidade de informações agropecuárias (DIPAI), Percentual de execução de políticas públicas (DIAFI), Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica (SUCOR), Percentual de eficiência no ganho de ações (PROGE), Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest (DIGEP).

Pela DIAFI, quanto execução de políticas públicas, foi afirmado que, os contratos estão em andamento e recursos recebidos até 10 dias antes do encerramento, não puderam ser executados dentro do trimestre.

Com relação ao indicador sob a responsabilidade da DIPAI, a meta não foi atingida em função da redução das publicações que são utilizadas no cálculo do indicador no período, além do desinteresse do público externo durante o período de férias.

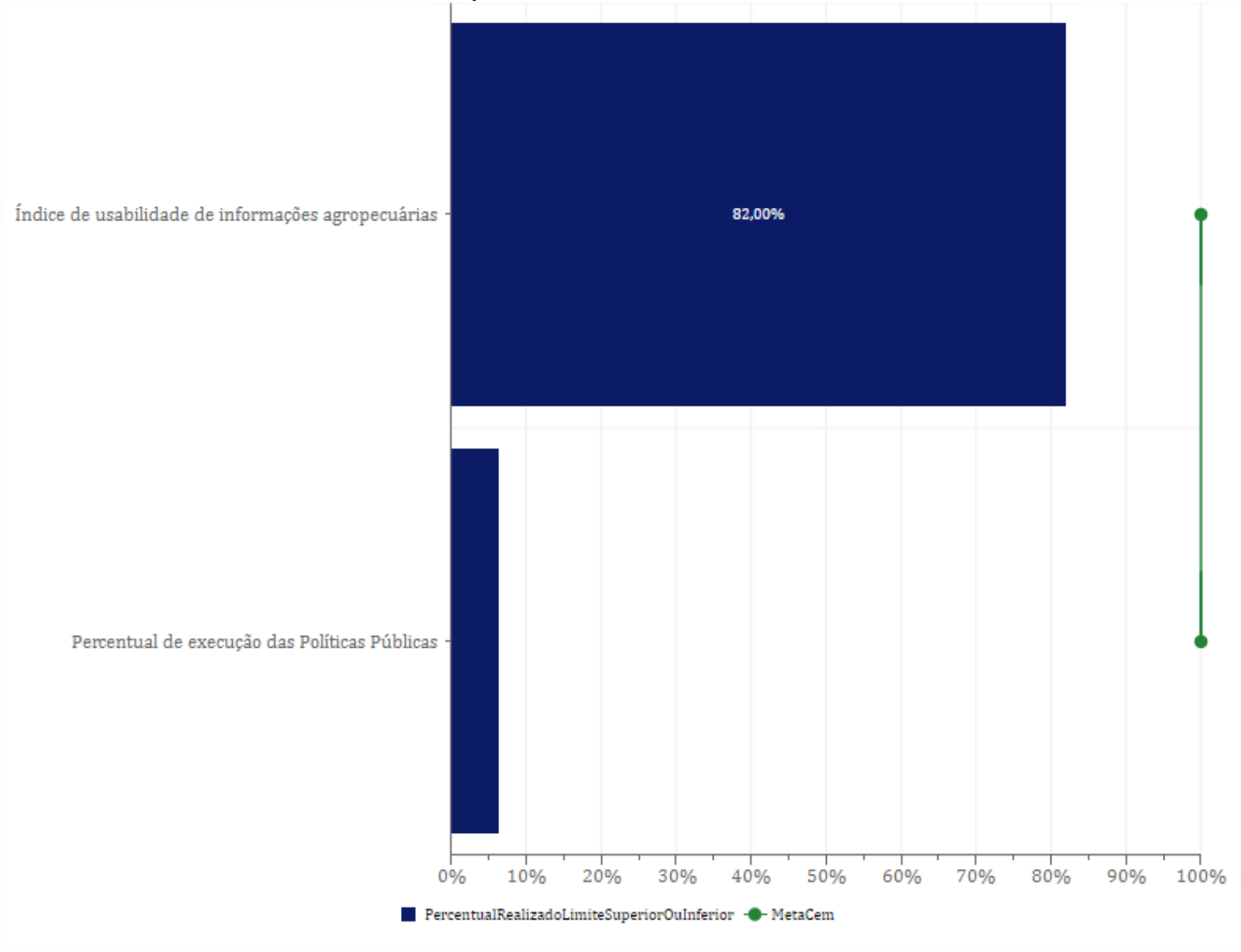
Para a PROGE, a meta não foi atingida devido ao grande volume de processos da Conab, cujas ações, que resultaram em derrota perante o Judiciário, referem-se a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia.

A DIGEP afirmou que a meta não foi alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica de até 15 dias, registrados entre 01/01/2021 a 31/03/2021.

Já a SUCOR afirmou que o fator que levou ao não alcance da meta foi a não realização do Treinamento para Administradores e Conselheiros Fiscais, que será ofertado para os membros da Direx, Consad e Confis no mês de junho/2021, após as reconduções e novas nomeações que acontecerão nos meses de abril e maio.

Por fim, 3 indicadores não foram passíveis de mensuração, a saber: (1) Percentual de cumprimento do prazo de pagamento das operações de comercialização (DIRAB), pois, conforme alegado pela área, não houve operações a serem pagas no período (os últimos pagamentos ocorreram em abril/2020); (2) Índice de percepção acerca da Conab, por se tratar de um indicador passível de mensuração somente ao final do ano, com a aplicação de pesquisa de clima; (3) Grau de Assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política (DIPAI), dado que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

Perspectiva Resultados à Sociedade



## 1. Índice de usabilidade de informações agropecuárias



### Metas Não Atendidas - Índice de usabilidade de informações agropecuárias

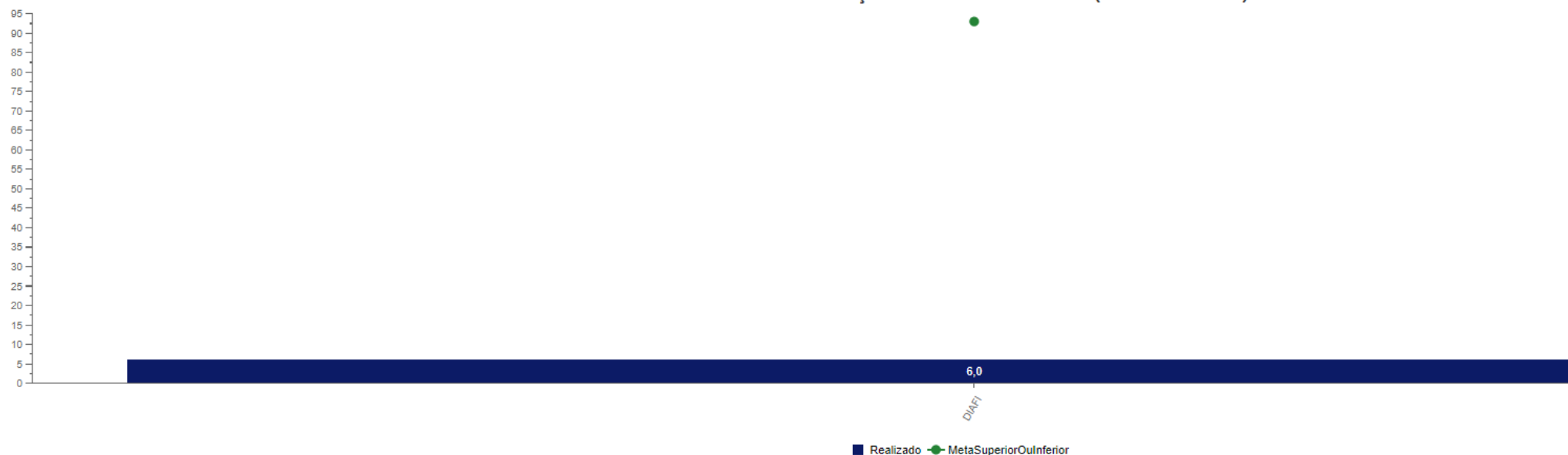
Mostrar 10 registros

Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa  | Plano Providência   |
|---------------------|--|---|
| DIPAI               | A meta não foi atingida no trimestre, possivelmente em função da redução das publicações que são utilizadas no cálculo do indicador no período, além do desinteresse do público externo durante o período de férias. | Aumentar a publicidade das informações disponíveis no site, por meio das mídias oficiais (Boletins e Conjunturas semanais e mensais). |

## 2. Percentual de execução das Políticas Públicas

Percentual de execução das Políticas Públicas (maior = melhor)



### Metas Não Atendidas - Percentual de execução das Políticas Públicas

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa   | Plano Providência   |
|---------------------|---|---|
| DIAFI               | Contrato em Andamento - são aquisições de produtos necessários para montagem de cestas e que estão aguardando a entrega para finalização, bem como, viagens em curso. | Contrato em Andamento - são aquisições de produtos necessários para montagem de cestas e que estão aguardando a entrega para finalização, bem como, viagens em curso. |

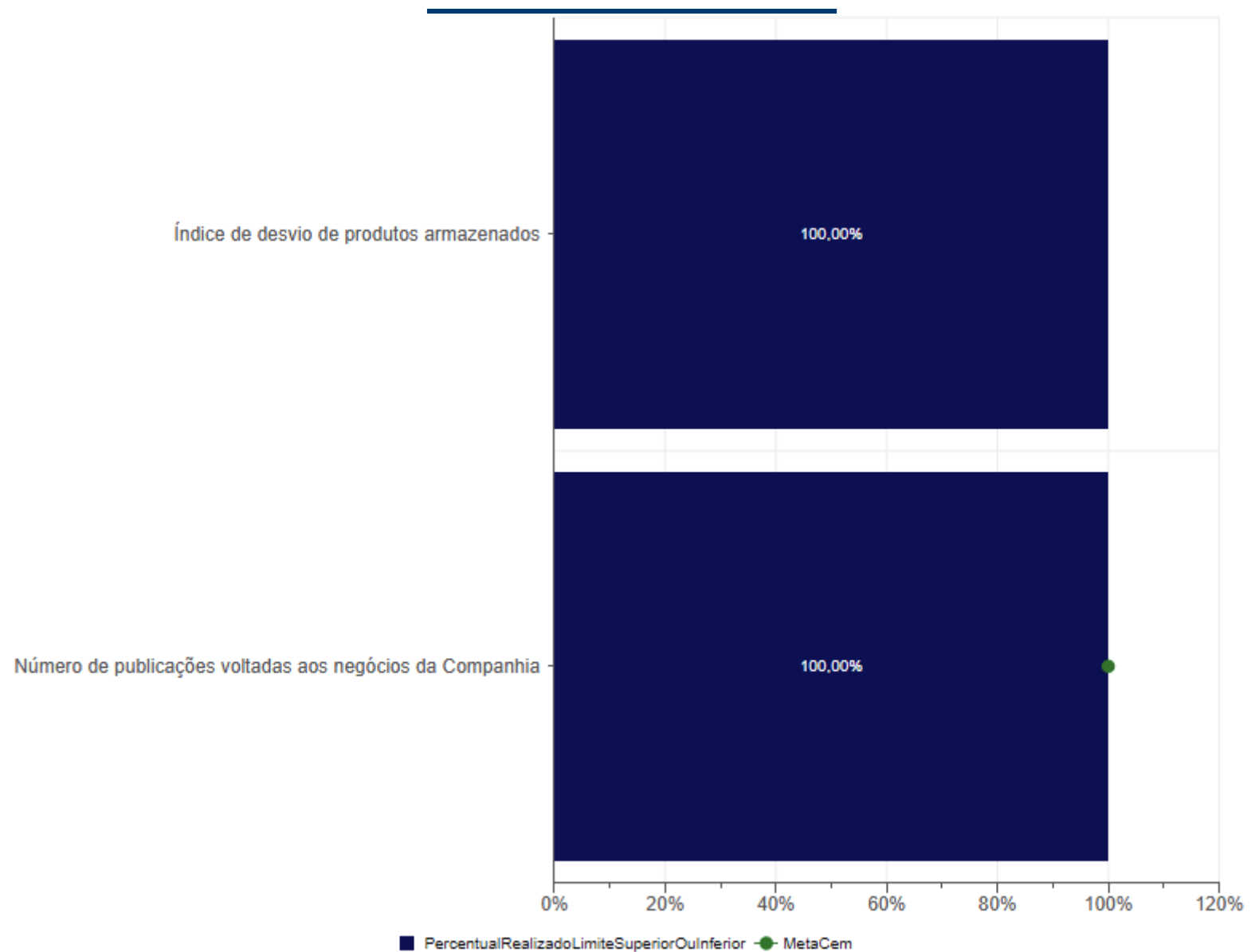
### 3. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola

#### Observação

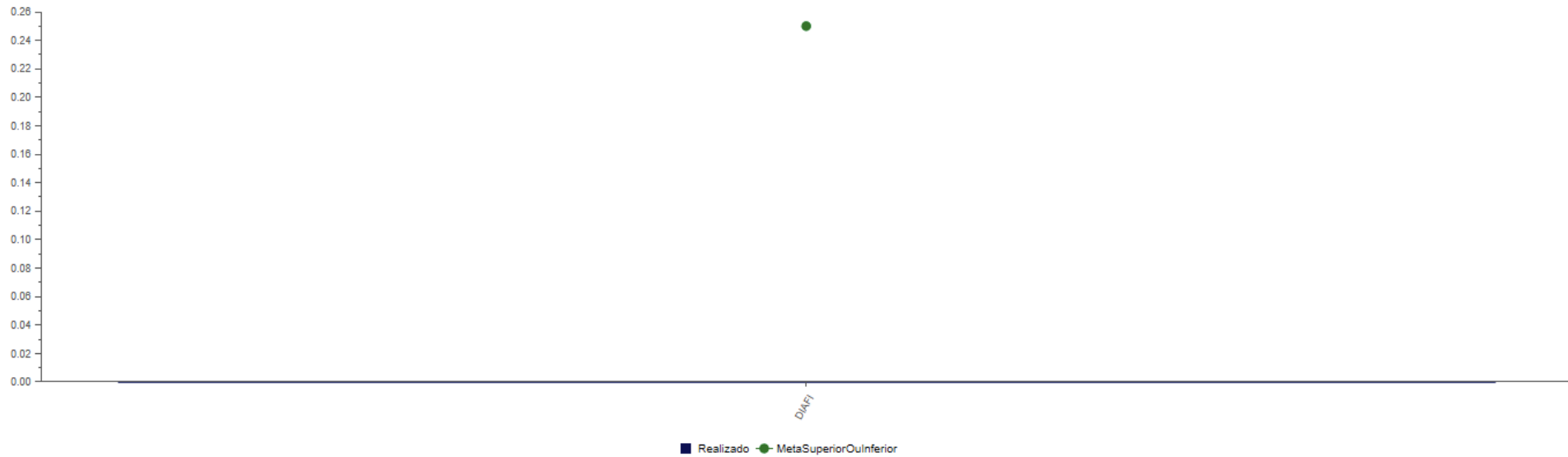
Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

Perspectiva Foco de Atuação



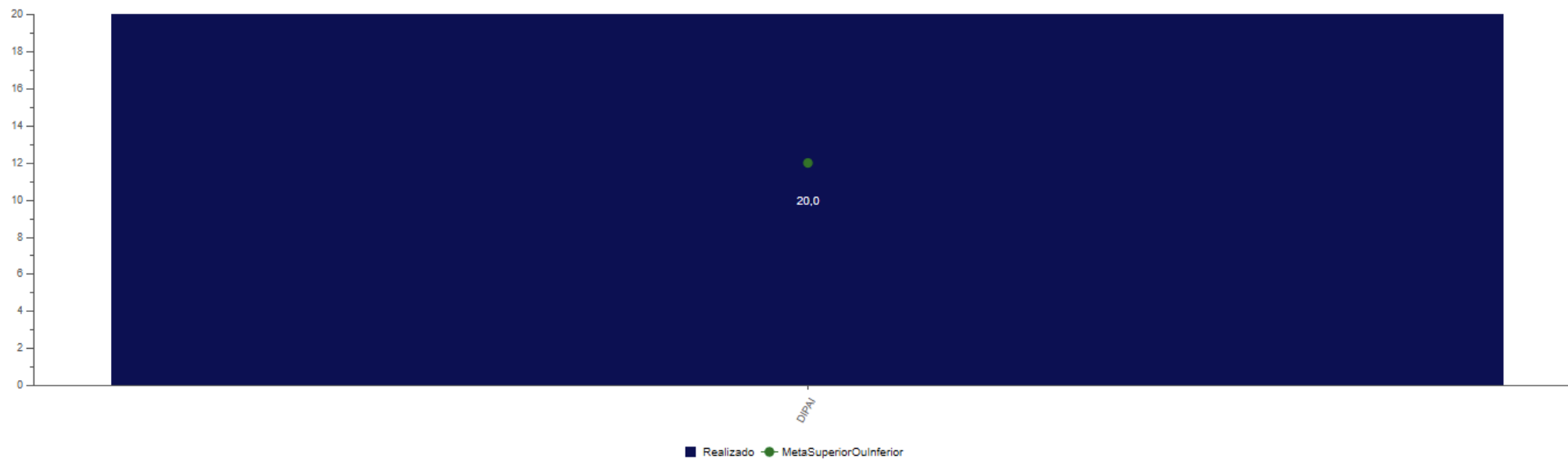


## 1. Índice de desvio de produtos armazenados



**Obs.:** Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

## 2. Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia



### 3. Índice de percepção acerca da Conab

#### Observação

Indicador não se aplica no trimestre, visto que é um indicador de eficácia e a pesquisa é aplicada anualmente.

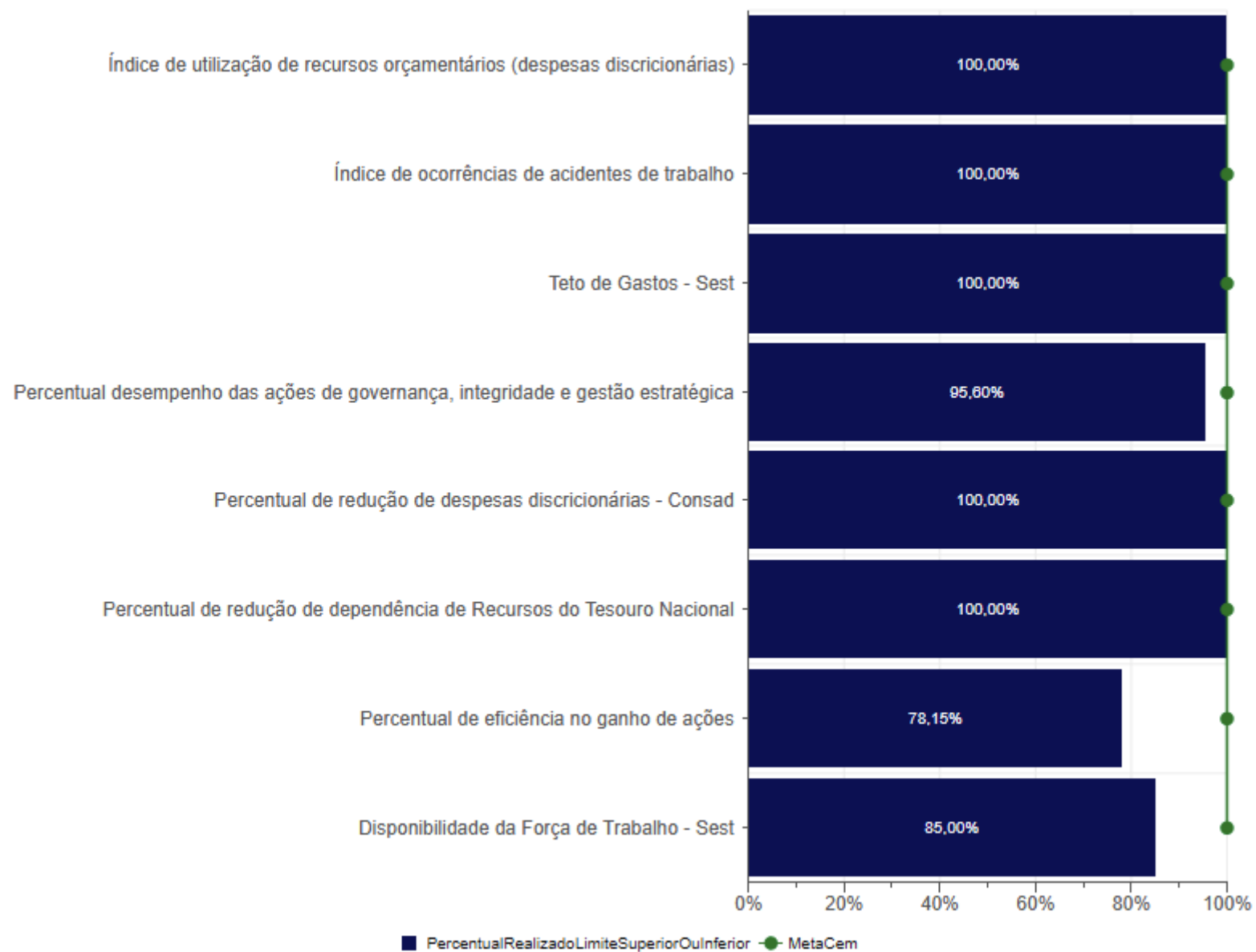
**4. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização**

**Observação**

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que não houve operações a serem pagas no período. Os últimos pagamentos ocorreram em abril/2020.

## **Perspectiva Processos de Suporte**

---

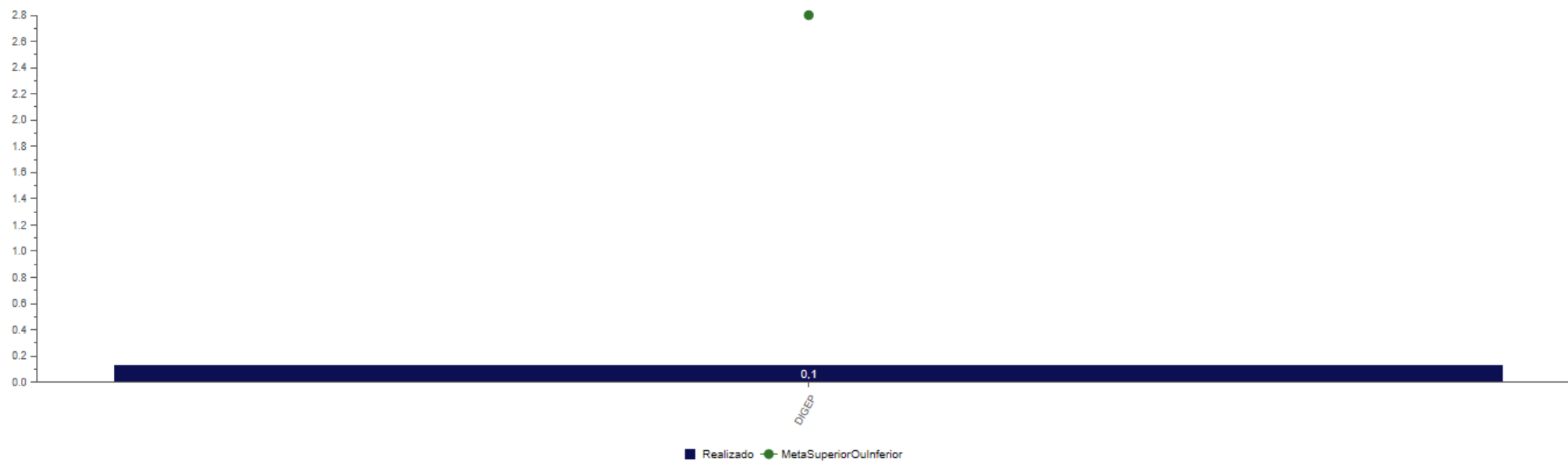


## 1. Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)



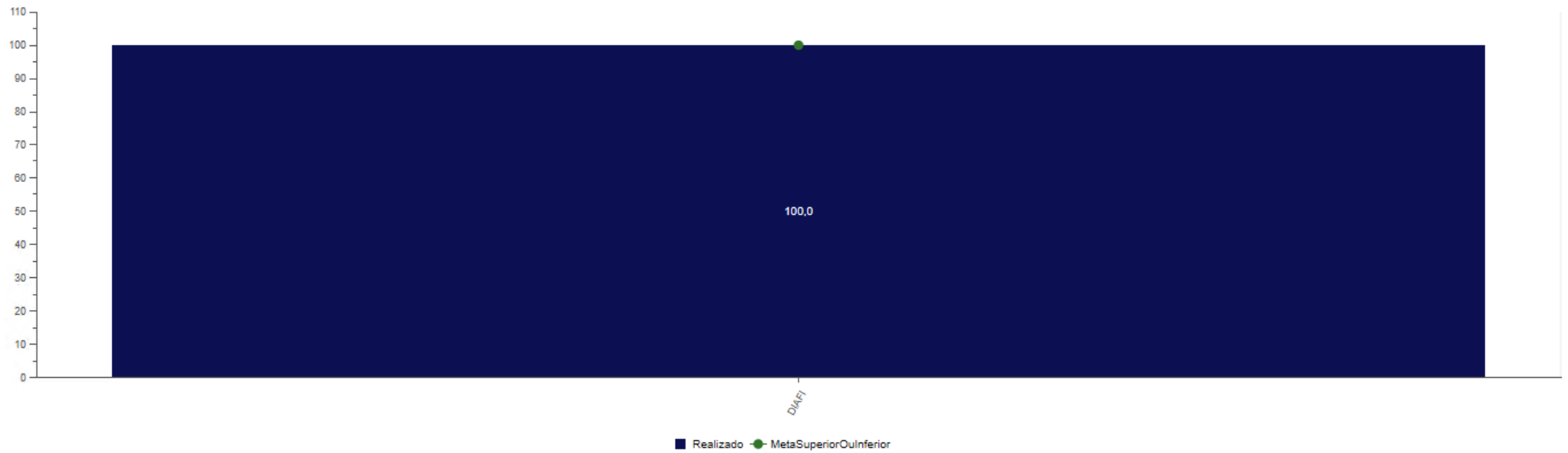


## 2. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor, melhor)



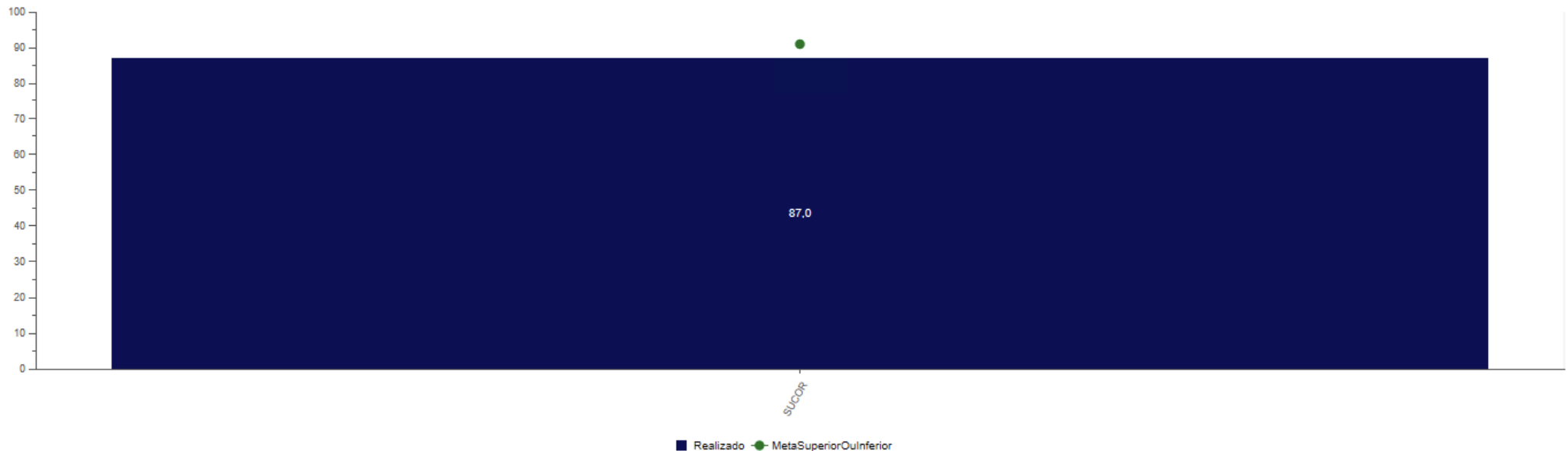
**Obs.:** Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

### 3. Teto de Gastos



**Obs.:** Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

#### 4. Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica



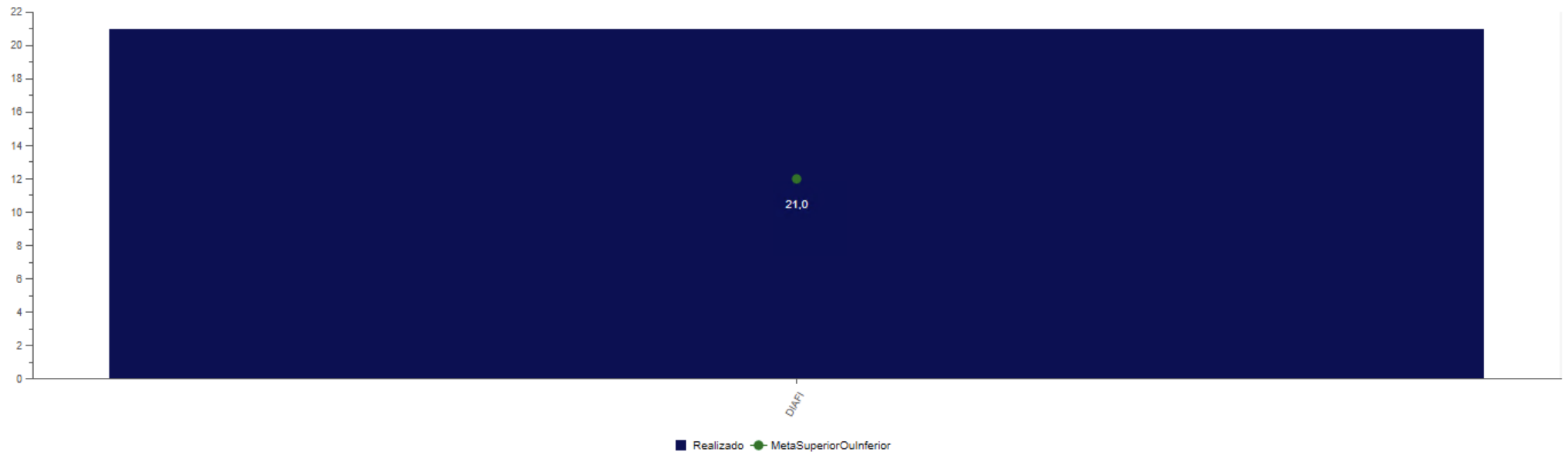
#### Metas Não Atendidas - Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica

Mostrar 10 registros

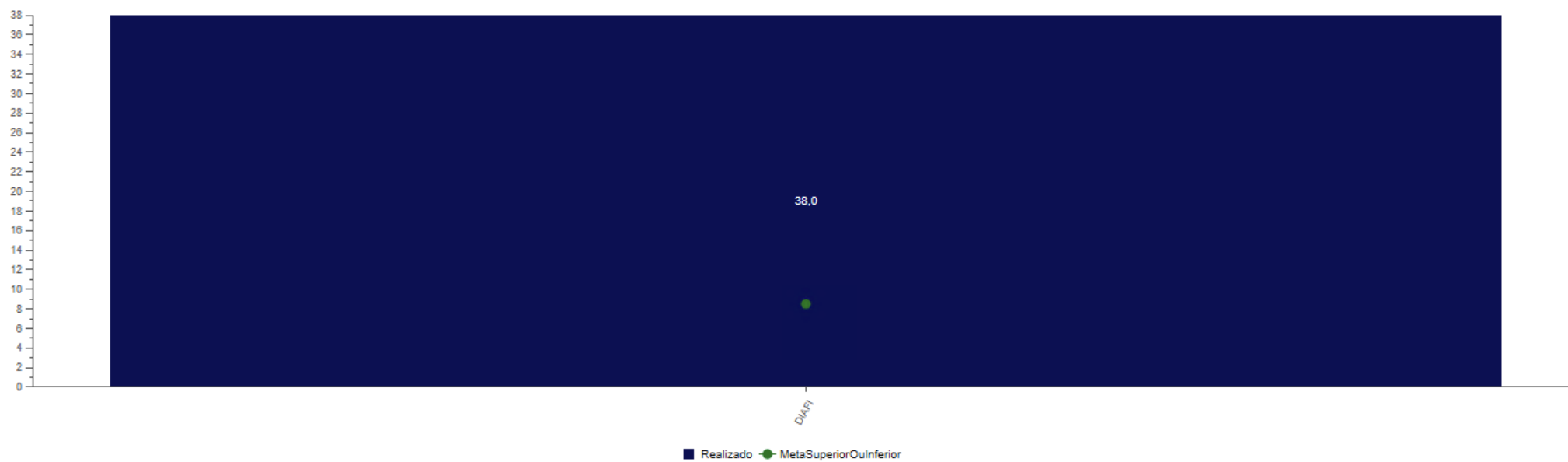
Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa   | Plano Providência  |
|---------------------|---|--|
| SUCOR               | Das 16 ações constantes no anexo VII do Plano de Negócio de 2021, as ações que ficaram sem ser realizadas foi a 15 e 16 que tratam do Treinamento para Administradores e Conselheiros Fiscais. A resposta da Gecap, área responsável por estes treinamento é a que segue: "Informo que não houve treinamento específico para esse público no primeiro trimestre de 2021. O último evento em cumprimento a essa exigência foi realizado em dezembro de 2020, que foi aquele Painel de Integridade e Combate à Corrupção. Importante ressaltar que a Lei e o Decreto mencionados estabelecem a oferta anual de treinamentos e, em cumprimento, já foi contratado um curso sobre os temas elencados nesses dispositivos legais, que será ofertado para os membros da Direx, Consad e Confis no mês de junho/2021, após as reconduções e novas nomeações que porventura acontecerão nos meses de abril e maio." | Foi solicitado a alteração da porcentagem desse indicador, exatamente pelo fato de algumas atividades serem de periodicidade anual, podendo ocorrer até o final do ano, ou seja no 4 trimestre, dificultando assim, o atingimento da meta nos trimestres anteriores. |

## 5. Percentual de redução de despesas discricionárias



## 6. Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional



## 7. Percentual de eficiência no ganho de ações



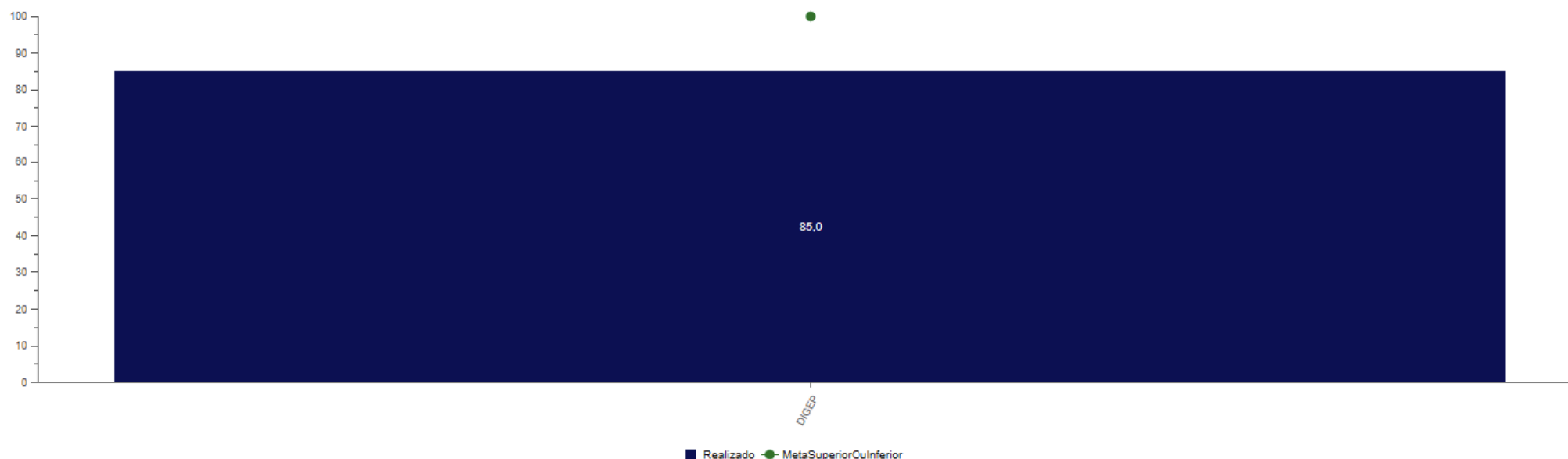
### Metas Não Atendidas - Percentual de eficiência no ganho de ações

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa  | Plano Providência   |
|---------------------|--|---|
| PROGE               | A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual. | A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes; e da criação, em conjunto com a Alta Administração, da Comissão de Conciliação Prévia, com a finalidade de evitar que demandas trabalhistas, que podem ser resolvidas no âmbito da Companhia, sejam ajuizadas. Ademais, está sendo providenciada, também, a aquisição de novo sistema para catalogação de processos e acompanhamento de prazos judiciais, que viabilizará o melhor controle processual da Companhia. |

## 8. Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest



### Metas Não Atendidas - Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

| Unidade Localização | Justificativa   | Plano Providência  |
|---------------------|---|--|
| DIGEP               | Meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica de até 15 dias registrados entre 01/01/2021 a 31/03/2021. O referido quantitativo representou um valor de 3.057 dias (62%) do total de 4.903 dias de ausências consideradas para o cálculo do DFT. | Como medida para controle e melhoria do indicador, sugerimos a continuidade dos exames médicos periódicos, a manutenção da campanha de vacinação da gripe, a promoção de campanhas de prevenção de doenças na Intranet e nos demais canais oficiais de comunicação, além de um controle rigoroso dos atestados médicos apresentados. |

## Percentual de Desempenho 1º Trimestre/2021

---

**Desempenho Médio  
(Resultados à Sociedade)  
Todas Unidades**

**44,23 %**

**Desempenho Médio  
(Foco de Atuação)  
Todas Unidades**

**100 %**

**Desempenho Médio  
(Processos de Suporte)  
Todas Unidades**

**94,84 %**

**Desempenho Geral  
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

**79,69%**



