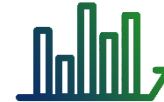
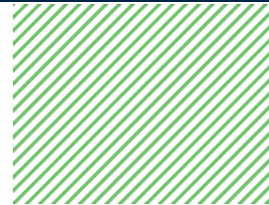


Resultados Anuais - 2020

Matriz



Sumário

Sumário.....	2
Acompanhamento dos Indicadores.....	5
Percentual de Desempenho Anual - 2020.....	23

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, finalizamos o ano de 2020 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de 2020.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um Dashboard, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 9 (60%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 1 (7%) não foi passível de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Visão Geral

Dos 15 indicadores monitorados, os 9 (60%) que tiveram metas alcançadas foram: Índice de usabilidade de informações agropecuárias (DIPAI), Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Percentual de cumprimento do prazo para pagamento das operações de comercialização (DIRAB), Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia (DIPAI), Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias) (DIAFI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica (SUCOR), Percentual de redução de despesas discricionárias (DIAFI), Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional (DIAFI).

Em relação aos 5 indicadores (33%) que não tiveram metas alcançadas, tem-se: Percentual de execução das Políticas Públicas (DIAFI), Índice de percepção acerca da Conab (SUMAC), Teto de Gastos (DIAFI), Percentual de eficiência no ganho de ações (PROGE), Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest (DIGEP).

Com relação aos indicadores sob a responsabilidade da DIAFI, foi alegado que, quanto à execução de políticas públicas, a demora da publicação da LOA 2020 dificultou as tratativas para firmação dos acordos. Com relação ao Teto de gastos, não foi possível atingir a meta devido às despesas derivadas de passivos judiciais no 1º e 2º trimestres.

Para a PROGE, a meta não foi atingida devido ao grande volume de processos da Conab, cujas ações, que resultaram em derrota perante o Judiciário, se referem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia.

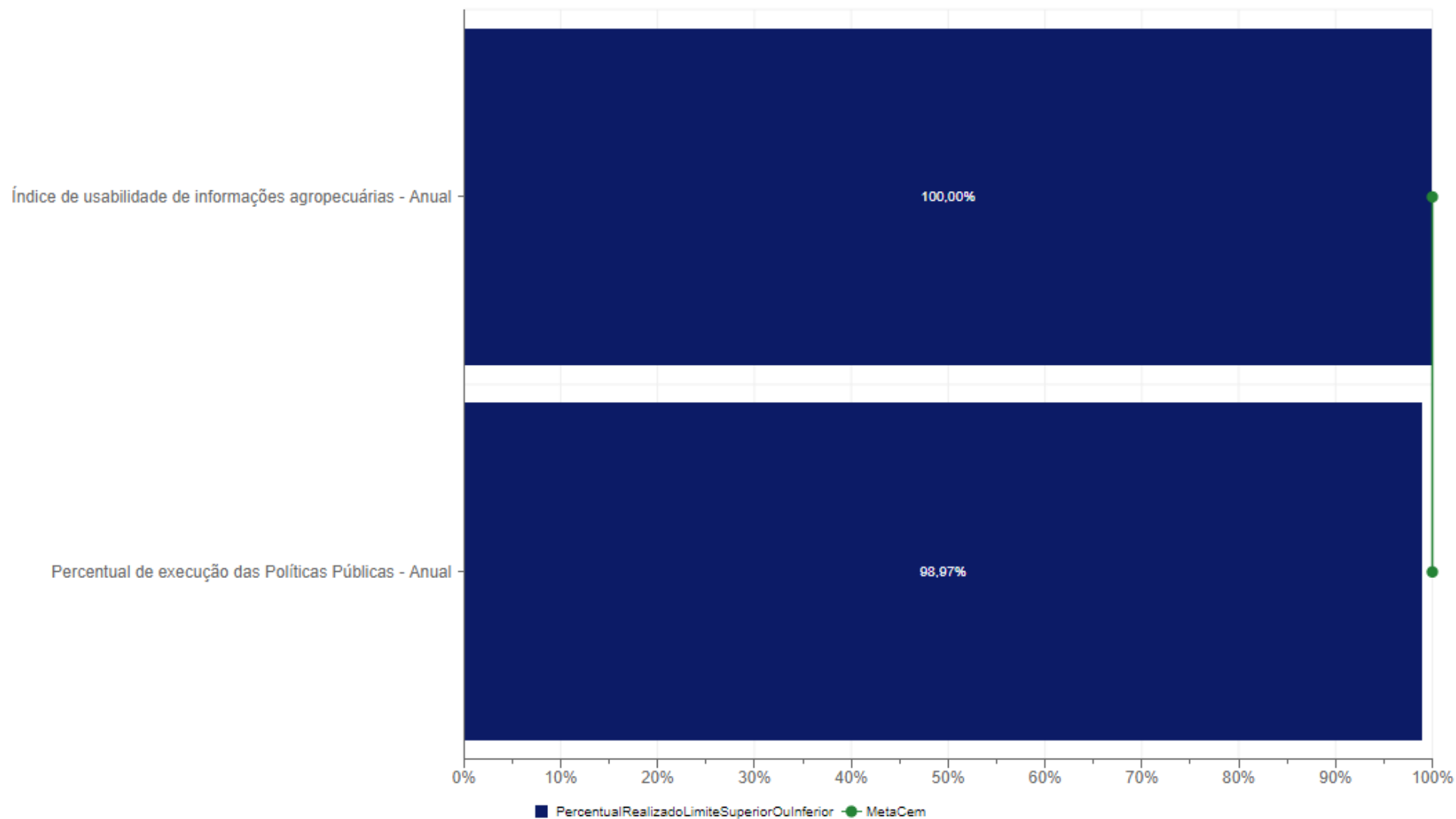
A DIGEP afirmou que a meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica de até 15 dias, registrados entre 01/10/2020 a 31/12/2020.

Segundo a SUMAC, a pesquisa não foi realizada devido aos cenários político e econômico da Conab em 2020. Ademais, a realização da pesquisa depende de contratação de empresa especializada na prestação do serviço.

Por fim, houve 1 indicador (7%) não passível de mensuração, a saber: Grau de Assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política (DIPAI), dado que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva Resultados à Sociedade



1. Índice de usabilidade de informações agropecuárias



2. Percentual de execução das Políticas Públicas



Export

Metas Não Atendidas - Percentual de execução das Políticas Públicas - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

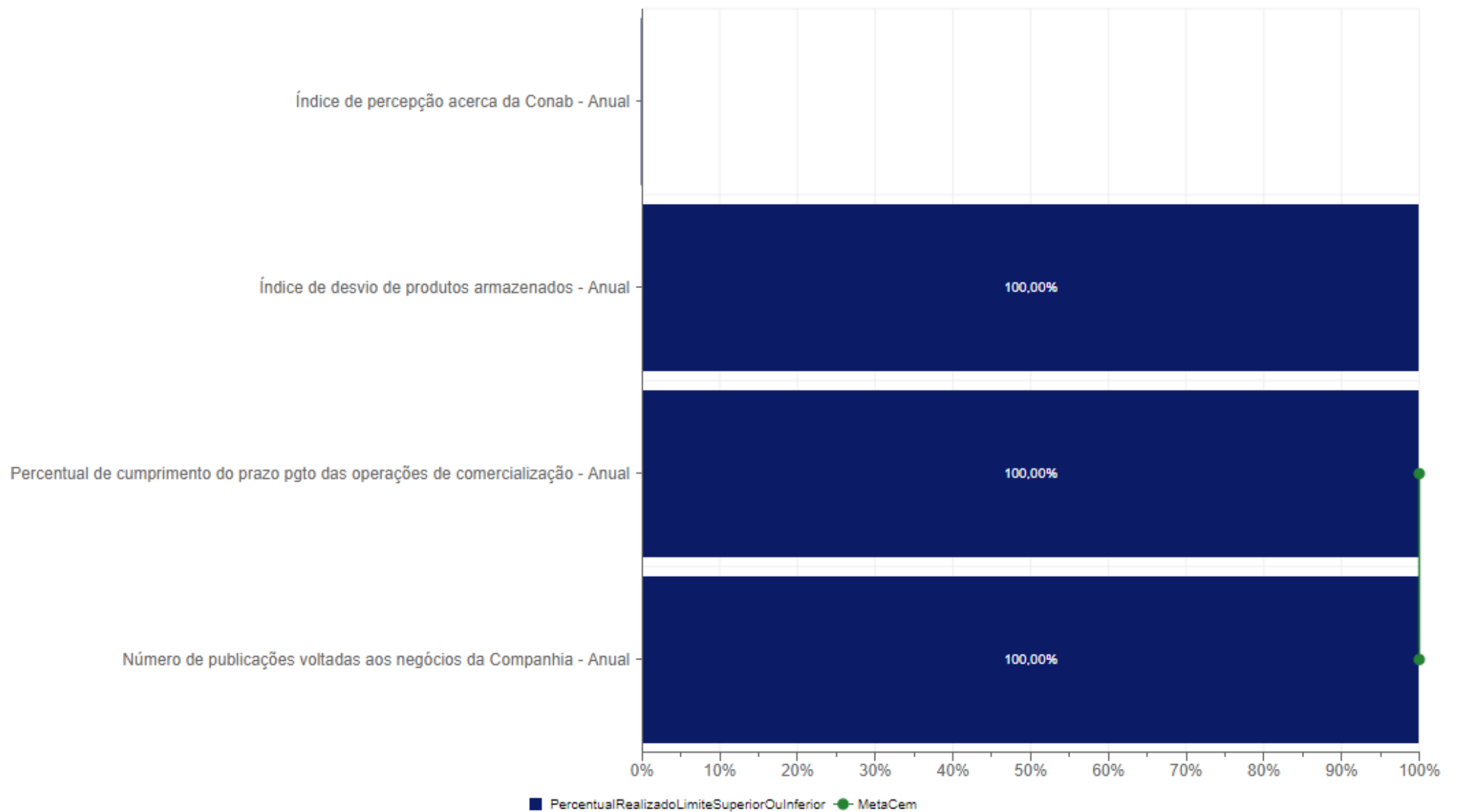
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Resultado realizado excluindo-se os Estoques Públicos. Execução Orçamentárias, despesas liquidadas, considerando-se somente as despesas de aquisição 339032 e 339132. Somente TEDs. Baixa execução no 1º trimestre devido à demora da publicação da LOA 2020 que dificulta as tratativas para firmação dos acordos.	Trata-se de ações alheias à Conab.(LOA e órgãos concedentes).

3. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola

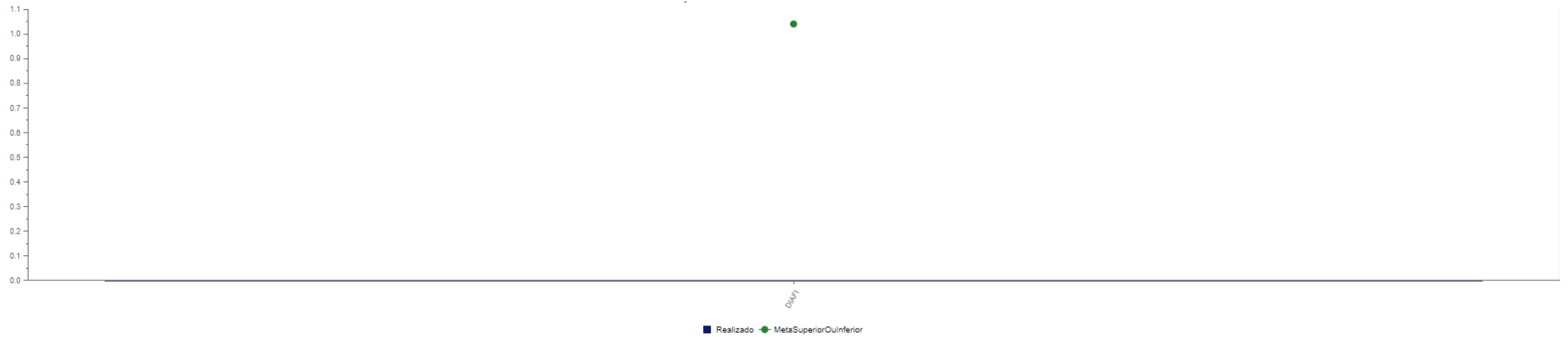
Observação

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

Perspectiva Foco de Atuação



1. Índice de desvio de produtos armazenados

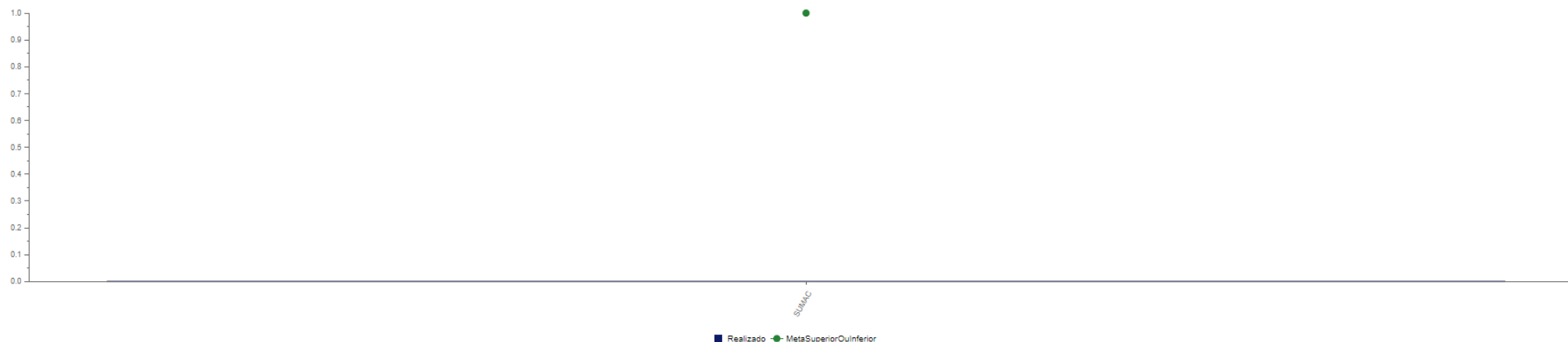


Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

2. Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia



3. Índice de percepção acerca da Conab



Export

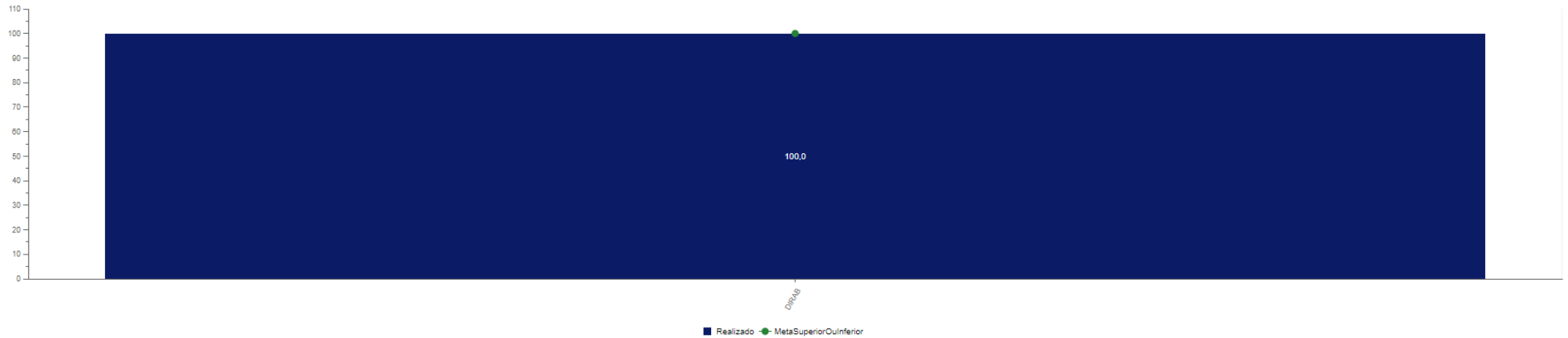
Metas Não Atendidas - Índice de percepção acerca da Conab - Anual

Mostrar 10 registros

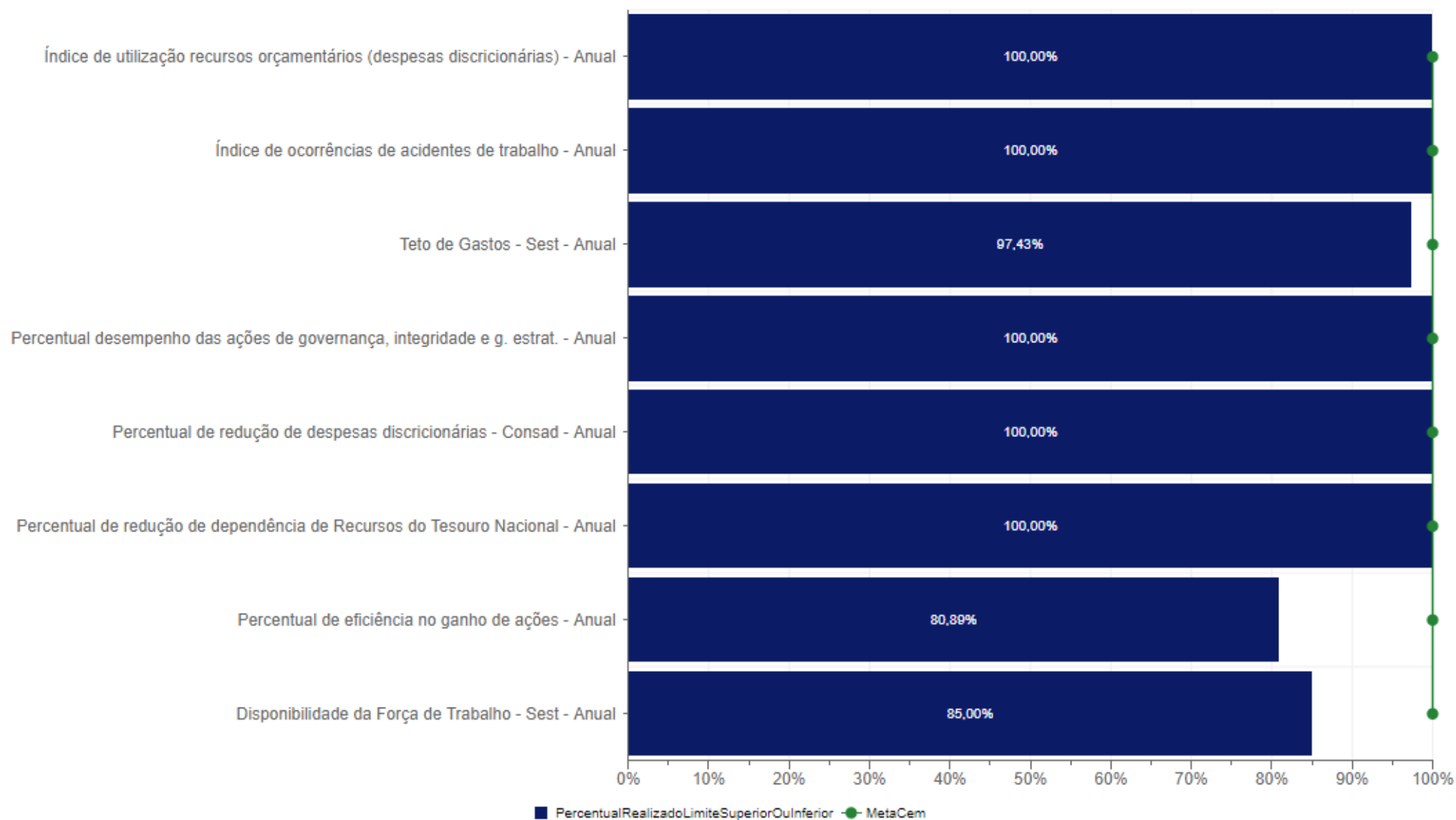
Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUMAC	A pesquisa não foi realizada devido aos cenários político e econômico da Conab em 2020. Existia a possibilidade de alterações estruturais na Companhia, incerteza essa que poderia impactar no resultado da pesquisa. Ademais, a realização da pesquisa depende de contratação de empresa especializada na prestação do serviço. Tal contratação, em orçamento realizado em 2019, não custaria menos que R\$ 100.000,00, não sendo viável durante a crise econômica causada pela pandemia. Além do exposto acima, o Decreto nº 9.492/2018 estabelece: "Art. 10. Compete às unidades setoriais do Sistema de Ouvidoria do Poder Executivo federal: V - processar as informações obtidas por meio das manifestações recebidas e das pesquisas de satisfação realizadas com a finalidade de avaliar os serviços públicos prestados, em especial sobre o cumprimento dos compromissos e dos padrões de qualidade de atendimento da Carta de Serviços ao Usuário, de que trata o art. 7º da Lei nº 13.460, de 2017;" Portanto, há o entendimento por parte da Sumac de que a competência para a realização da referida pesquisa é da Ouvidr, devendo ser revista a unidade que gerencia o indicador.	Há o entendimento por parte da Sumac de que a competência para a realização da referida pesquisa é da Ouvidr, devendo ser revista a unidade que gerencia o indicador.

4. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização



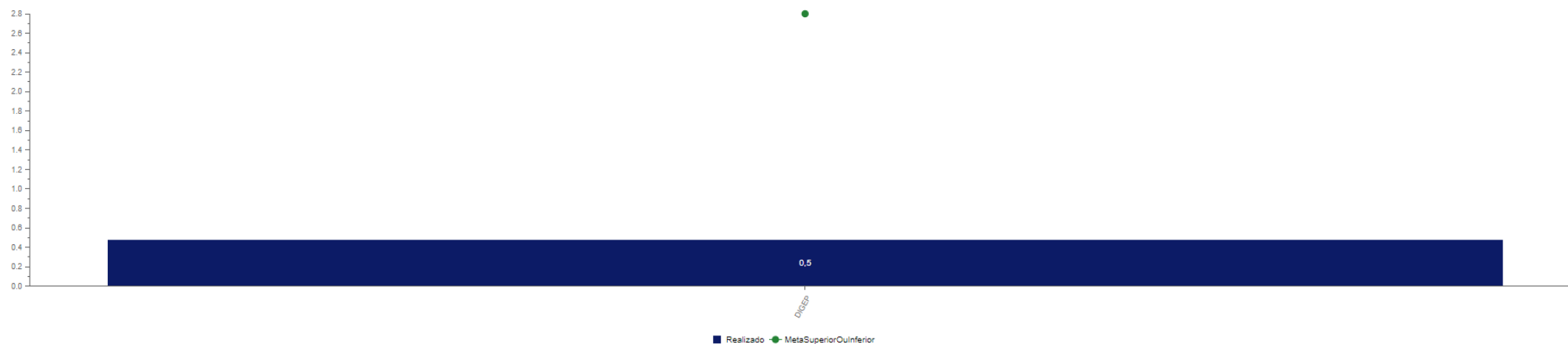
Perspectiva Processos de Suporte



1. Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)



2. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor, melhor)



Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

3. Teto de Gastos



Export

Mostrar 10 registros

Metas Não Atendidas - Teto de Gastos - Sest - Anual

Pesquisar:

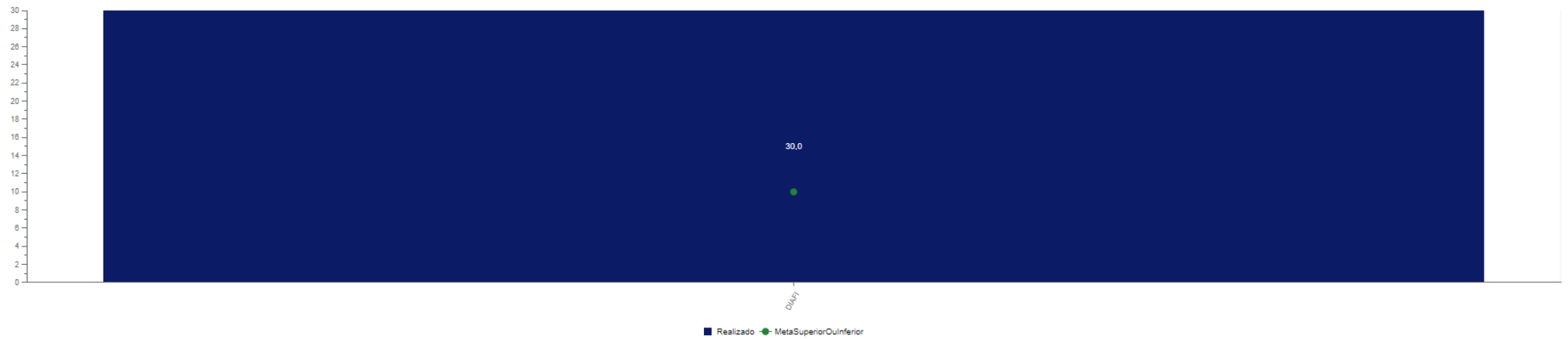
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Despesas derivadas de passivos judiciais no 1º e 2º trimestres	Ações alheias à Conab, passivos de exercícios anteriores.

Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

4. Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica



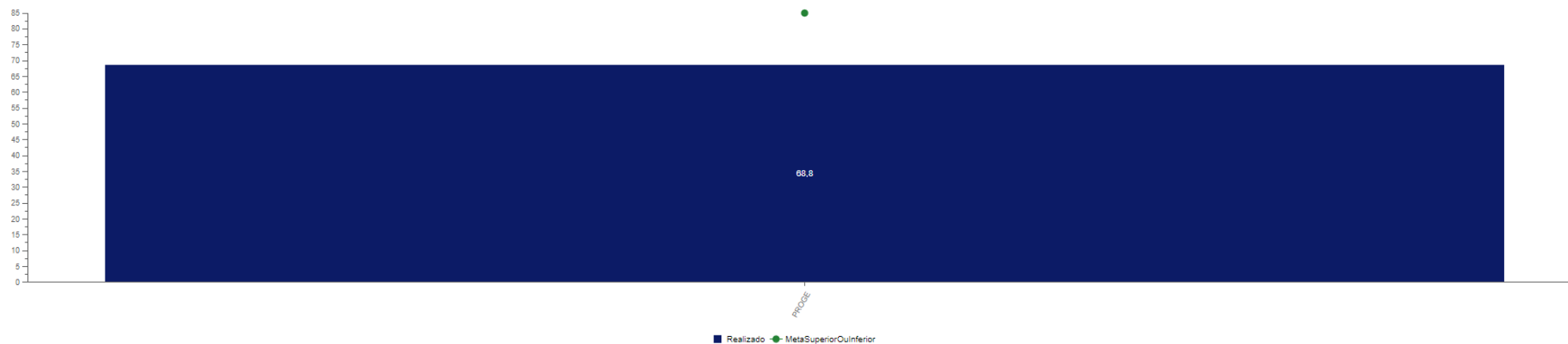
5. Percentual de redução de despesas discricionárias



6. Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional



7. Percentual de eficiência no ganho de ações



Export

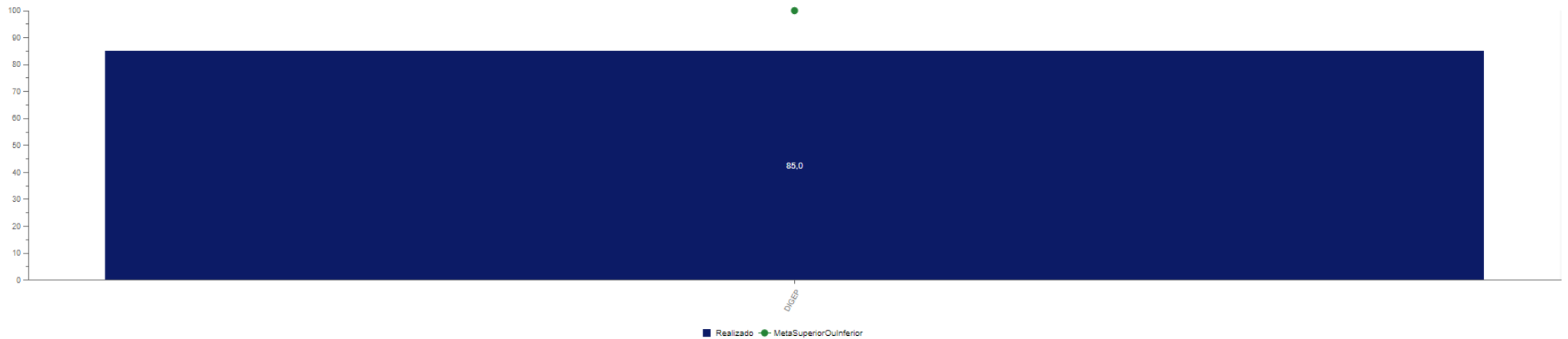
Metas Não Atendidas - Percentual de eficiência no ganho de ações - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
PROGE	A meta não atendida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes; e da criação, em conjunto com a Alta Administração, da Comissão de Conciliação Prévia, com a finalidade de evitar que demandas trabalhistas, que podem ser resolvidas no âmbito da Companhia, sejam ajuizadas. Ademais, está sendo providenciada, também, a aquisição de novo sistema para catalogação de processos e acompanhamento de prazos judiciais, que está em fase de análise das propostas recebidas frente ao que consta no termo de referência.

8. Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest



Export

Metas Não Atendidas - Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest - Anual

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIGEP	Meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica de até 15 dias registrados entre 01/01/2020 a 31/12/2020. O referido quantitativo representou um valor de 12.045 dias do total de 23.533 dias de ausências consideradas para o cálculo do DFT.	Como medida para controle e melhoria do indicador, sugerimos a continuidade dos exames médicos periódicos, a manutenção da campanha de vacinação da gripe, a promoção de campanhas de prevenção de doenças na Intranet e nos demais canais oficiais de comunicação, além de um controle rigoroso dos atestados médicos apresentados.

Percentual de Desempenho Anual - 2020

**Desempenho Médio
(Resultados à Sociedade)
Todas Unidades**

99,48 %

**Desempenho Médio
(Foco de Atuação)
Todas Unidades**

75 %

**Desempenho Médio
(Processos de Suporte)
Todas Unidades**

95,74 %

**Desempenho Geral
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

90,07%

