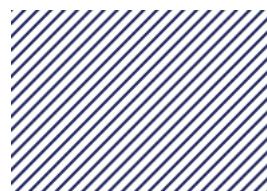
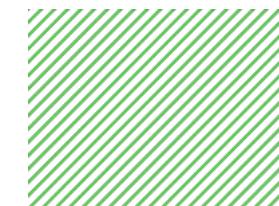
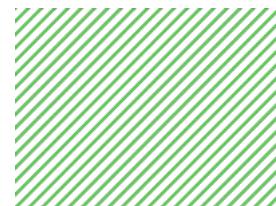
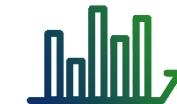
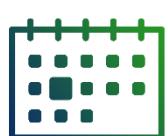


# Resultados

## 4º Trimestre - 2020

### Matriz



# **Sumário**

Sumário.....	2
Acompanhamento dos Indicadores.....	5
Percentual de Desempenho 4º Trimestre/2020 .....	23

# **Resumo Executivo**

---

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 4º trimestre de 2020 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de outubro a dezembro de 2020.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um Dashboard, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 7 (47%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 3 (20%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

## **Visão Geral**

---

Dos 15 indicadores monitorados, os 7 (47%) que tiveram metas alcançadas foram: Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia (DIPAI), Índice de utilização de recursos orçamentários - despesas discricionárias (DIAFI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Teto de Gastos (DIAFI), Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica (SUCOR) e Percentual de redução de despesas discricionárias (DIAFI).

Em relação aos 5 indicadores (33%) que não tiveram metas alcançadas, tem-se: Índice de usabilidade de informações agropecuárias (DIPAI), Percentual de execução das Políticas Públicas (DIAFI), Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional (DIAFI), Percentual de eficiência no ganho de ações (PROGE), Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest (DIGEP).

Com relação aos indicadores sob a responsabilidade da DIAFI, foi alegado que, quanto à execução de políticas públicas, houve demora da publicação da LOA 2020 que dificulta as tratativas para firmação dos acordos. Quanto à redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional, foi afirmado que, com o retorno às atividades presenciais no final do exercício, observou o acréscimo marginal dos dispêndios da Companhia.

Segundo a DIPAI, o Portal de Informações Agropecuárias foi reformulado em Julho de 2020 e não houve contabilização de acessos no período de 24/07/2020 até 17/08/2020, o que impactou o indicador. Além disso, o 4º trimestre sempre apresenta queda nos acessos ao Portal e nos downloads das Publicações.

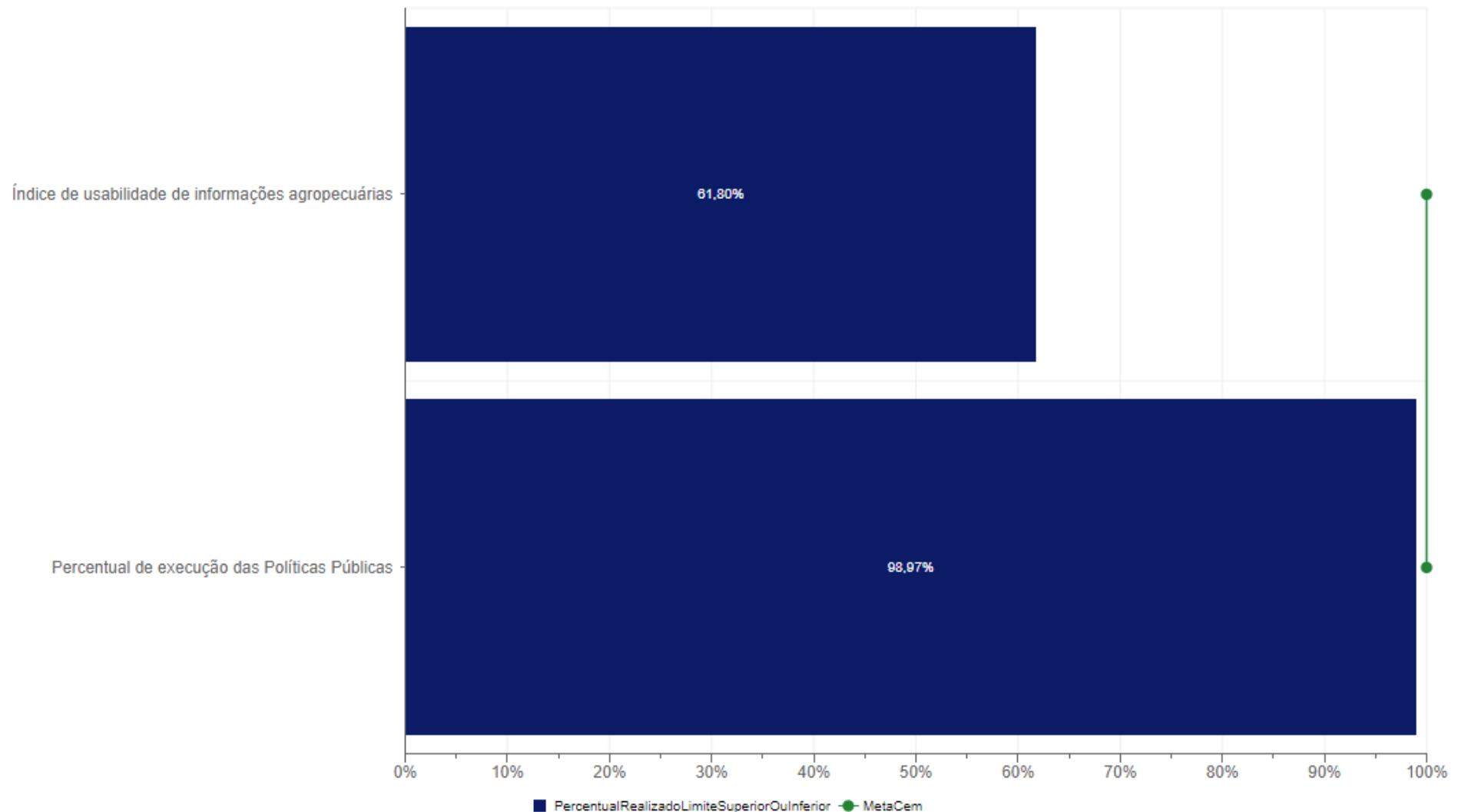
Para a PROGE, a meta não foi atingida devido ao grande volume de processos da Conab, cujas ações, que resultaram em derrota perante o Judiciário, referem-se a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia.

A DIGEP afirmou que a meta não foi alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica de até 15 dias, registrados entre 01/10/2020 a 31/12/2020.

Por fim, 3 indicadores (14%) não foram passíveis de mensuração, a saber: (1) Percentual de cumprimento do prazo de pagamento das operações de comercialização (DIRAB), pois, conforme alegado pela área, não houve operações a serem pagas no período (os últimos pagamentos ocorreram em abril/2020); (2) Índice de percepção acerca da Conab, por se tratar de um indicador passível de mensuração somente ao final do ano, com a aplicação de pesquisa de clima e (3) Grau de Assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política (DIPAI), dado que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

## Acompanhamento dos Indicadores

### Perspectiva Resultados à Sociedade



## 1. Índice de usabilidade de informações agropecuárias



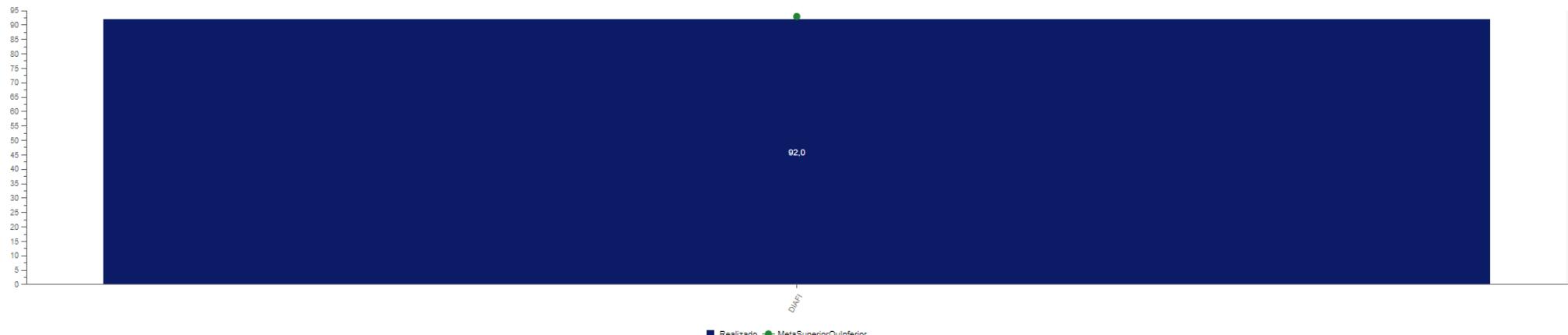
Mostrar **10** registros

### Metas Não Atendidas - Índice de usabilidade de informações agropecuárias

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIPAI	O Portal de Informações Agropecuárias foi reformulado em julho de 2020 e não houve contabilização de acessos no período de 24/07/2020 até 17/08/2020, o que impactou o indicador. Além disso, o 4º trimestre sempre há queda nos acessos ao Portal e nos downloads das Publicações, impactando a normalidade do indicador.	É necessário que a Sumac promova uma divulgação proativa das informações disponibilizadas no Portal e das publicações disponíveis no site, sobretudo no 4º trimestre, a fim de manter a normalidade do indicador.

## 2. Percentual de execução das Políticas Públicas



Export

### Metas Não Atendidas - Percentual de execução das Políticas Públicas

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Resultado realizado excluindo-se os Estoques Públicos. Execução Orçamentárias, despesas líquidadas, considerando-se somente as despesas de aquisição 339032 e 339132. Somente TEDs. Baixa execução no 1º trimestre devido à demora da publicação da LOA 2020 que dificulta as tratativas para firmação dos acordos.	Trata-se de ações alheias à Conab.(LOA e órgãos concedentes).

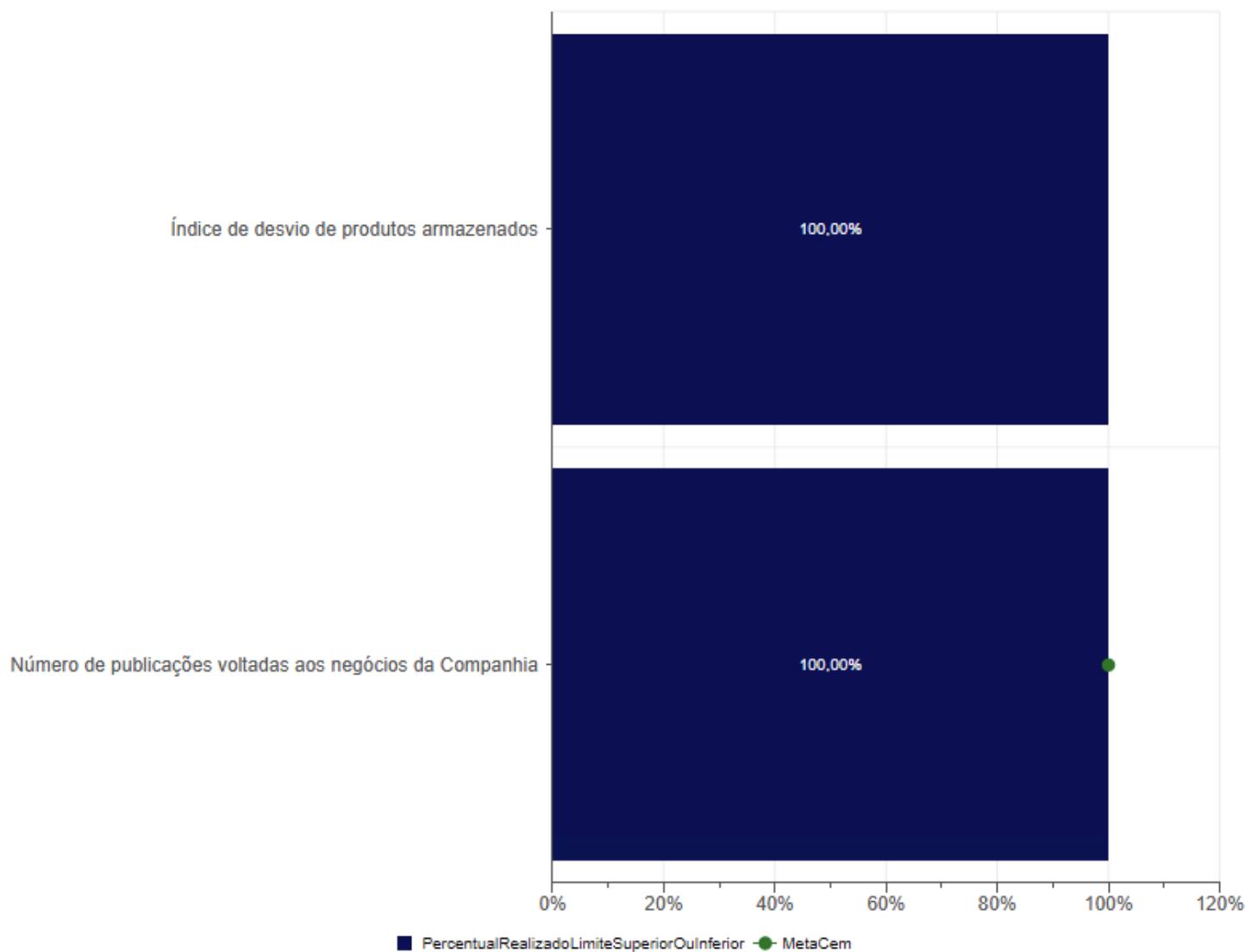
### **3. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola**

#### **Observação**

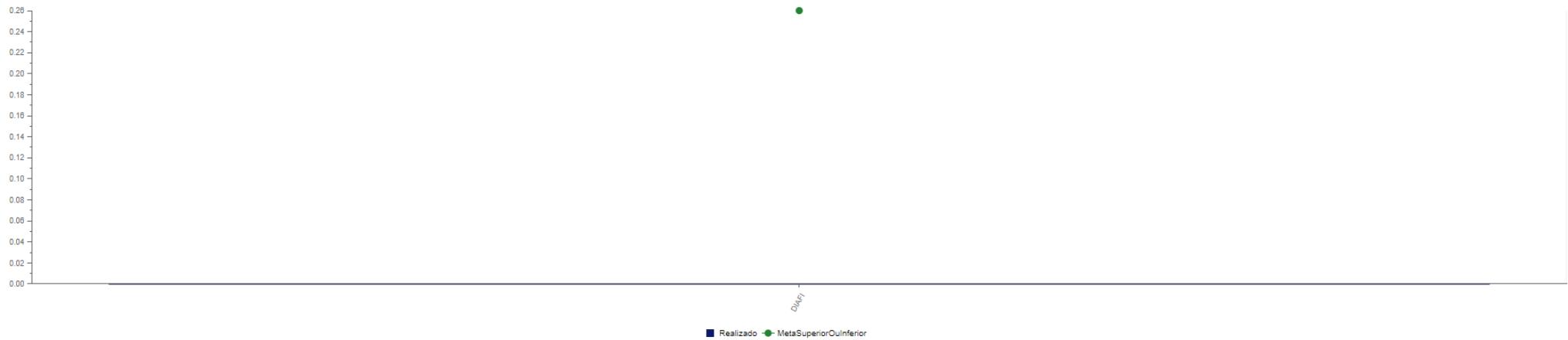
---

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

## Perspectiva Foco de Atuação

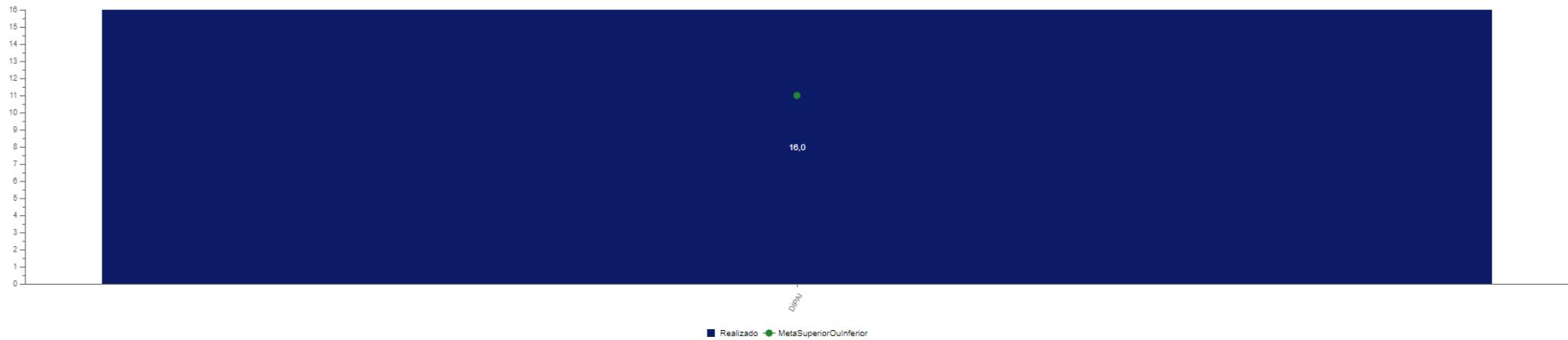


## 1. Índice de desvio de produtos armazenados



**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

## 2. Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia



### 3. Índice de percepção acerca da Conab

#### Observação

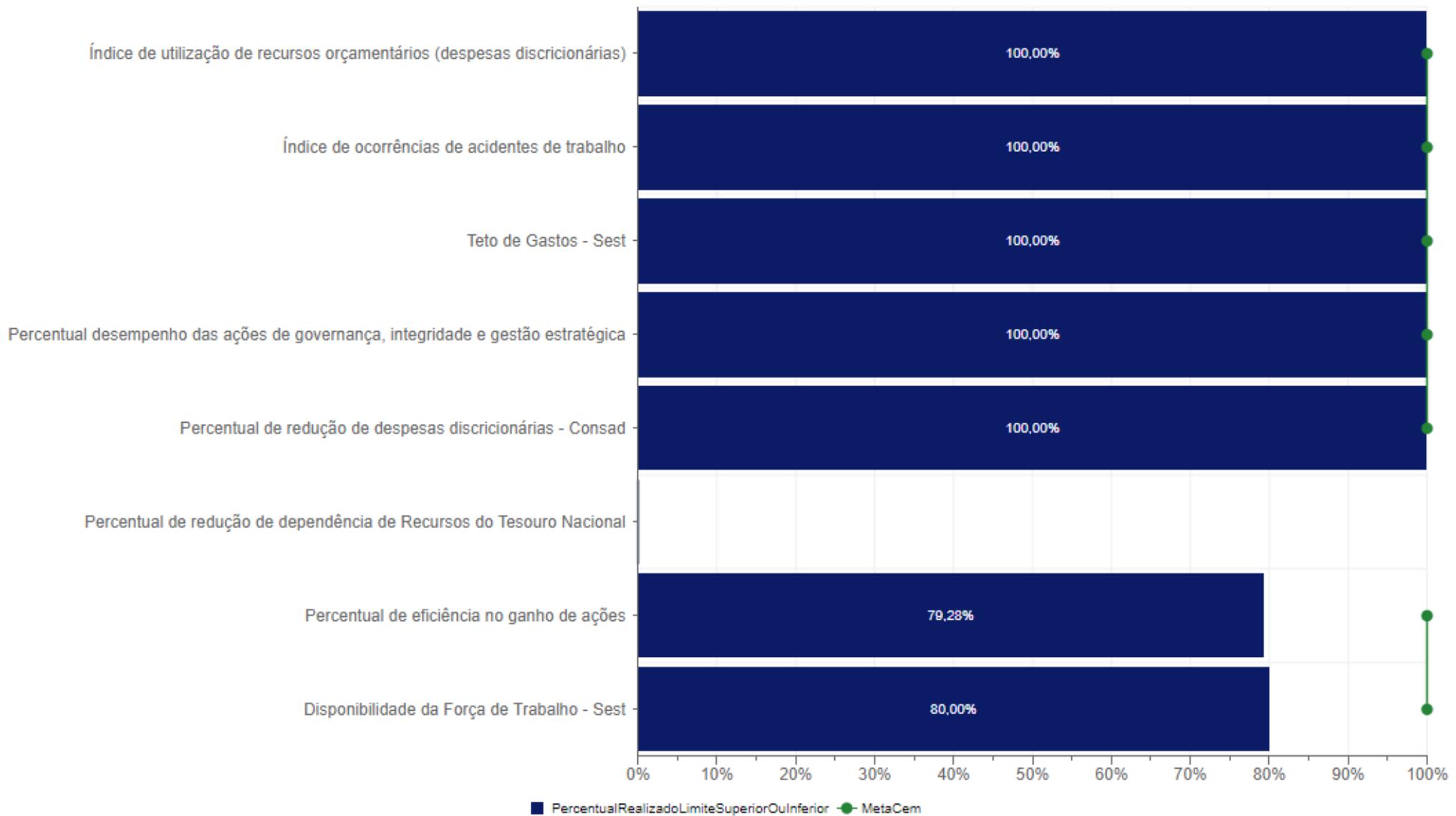
Indicador não se aplica nos trimestres, visto que é um indicador de eficácia e a pesquisa é aplicada anualmente.

**4. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização**

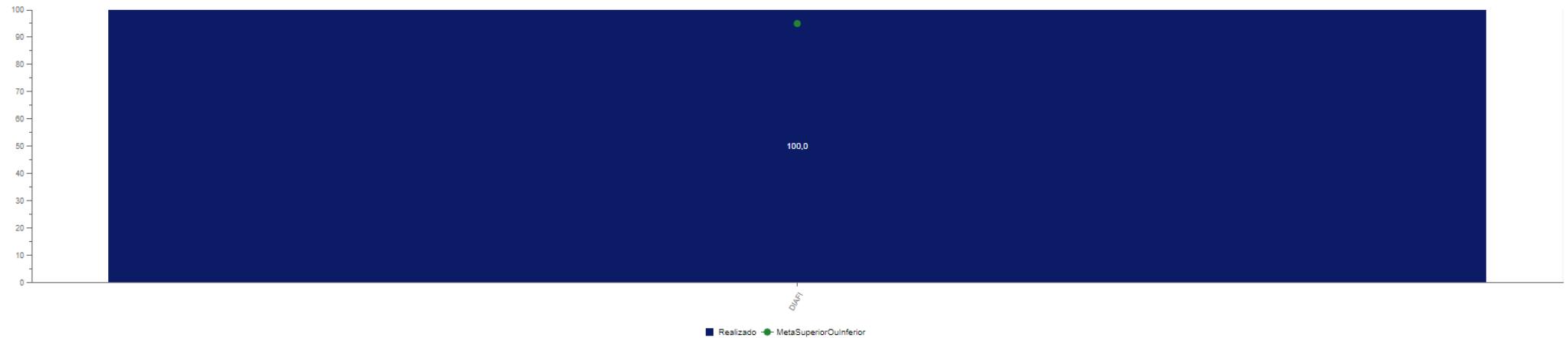
**Observação**

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que não houve operações a serem pagas no período. Os últimos pagamentos ocorreram em abril/2020.

## Perspectiva Processos de Suporte



## 1. Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)

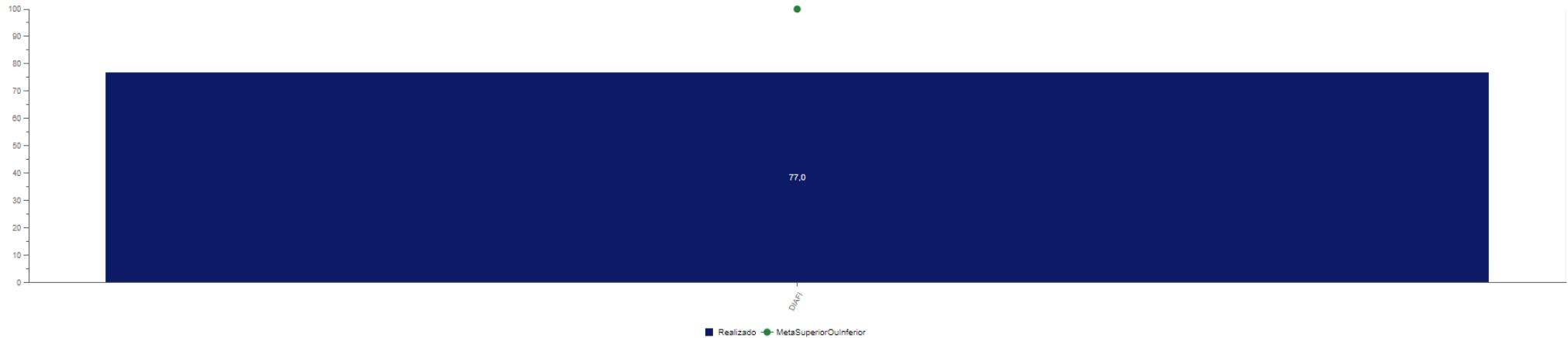


## 2. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor, melhor)



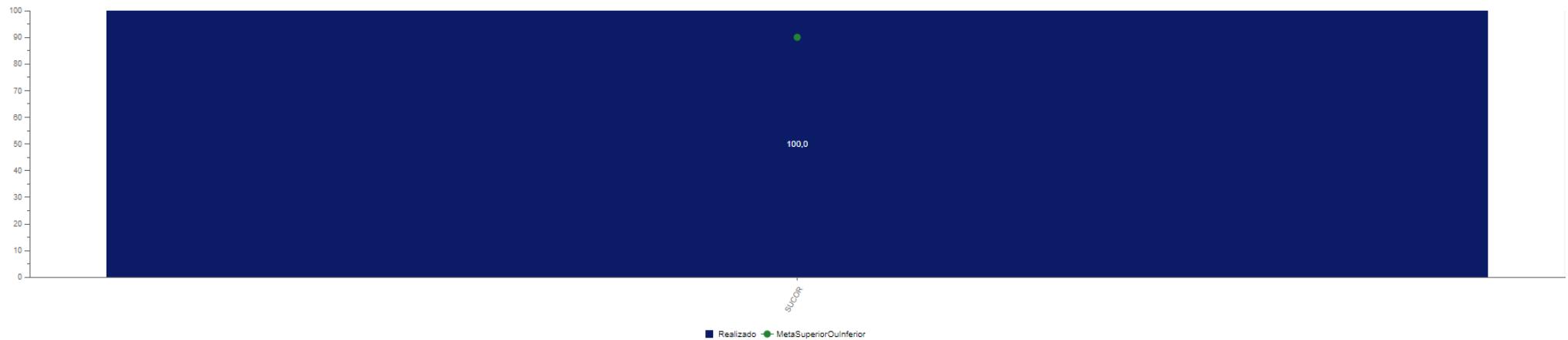
**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

### 3. Teto de Gastos

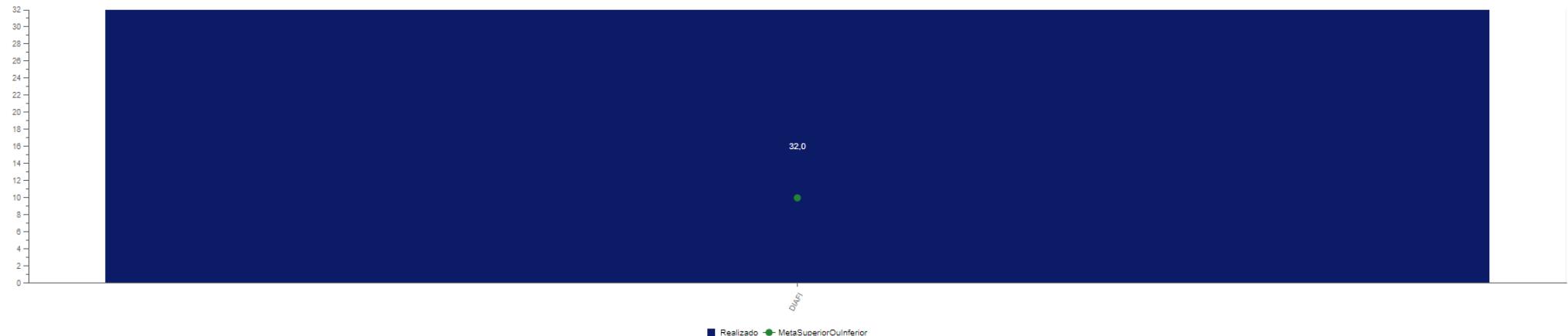


**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

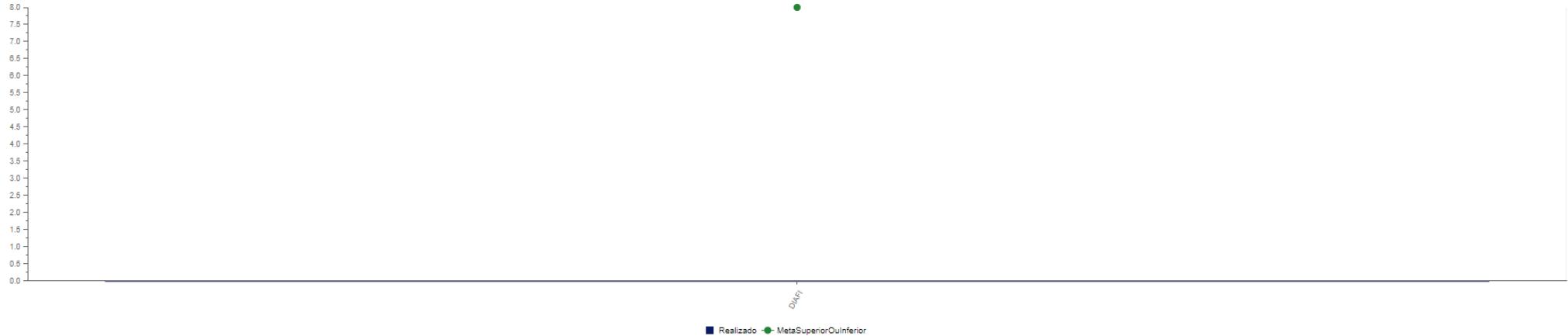
**4. Percentual desempenho das ações de governança,  
integridade e gestão estratégica**



## 5. Percentual de redução de despesas discricionárias



## 6. Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional



Export

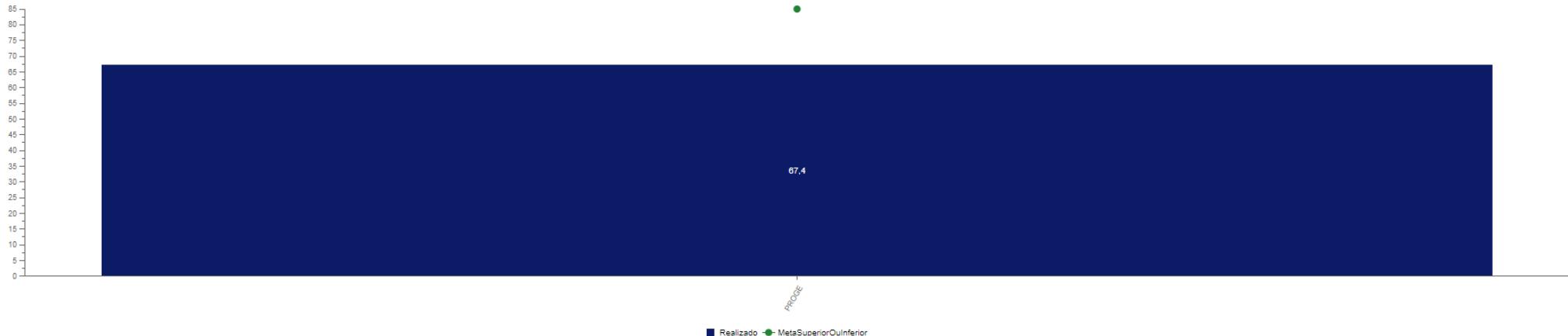
### Metas Não Atendidas - Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Com o retorno às atividades presenciais no final do exercício, observou o acréscimo marginal dos dispêndios da Companhia.	Fatos alheios à gestão.

## 7. Percentual de eficiência no ganho de ações



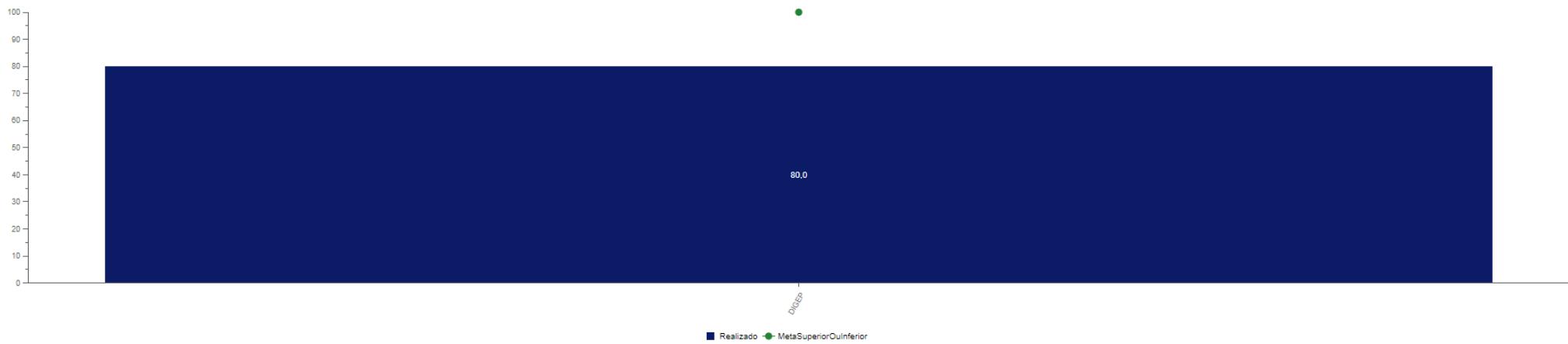
Export

### Metas Não Atendidas - Percentual de eficiência no ganho de ações

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
PROGE	A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes; e da criação, em conjunto com a Alta Administração, da Comissão de Conciliação Prévua, com a finalidade de evitar que demandas trabalhistas, que podem ser resolvidas no âmbito da Companhia, sejam ajuizadas. Ademais, está sendo providenciada, também, a aquisição de novo sistema para catalogação de processos e acompanhamento de prazos judiciais, que está em fase de análise das propostas recebidas frente ao que consta no termo de referência.

## 8. Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest



Export

### Metas Não Atendidas - Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIGEP	Meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licença Médica de até 15 dias registrados entre 01/10/2020 a 31/12/2020. O referido quantitativo representou um valor de 3.572 dias do total de 6.840 dias de ausências consideradas para o cálculo do DFT.	Como medida para controle e melhoria do indicador, sugerimos a continuidade dos exames médicos periódicos, a manutenção da campanha de vacinação da gripe, a promoção de campanhas de prevenção de doenças na Intranet e nos demais canais oficiais de comunicação, além de um controle rigoroso dos atestados médicos apresentados.

## **Percentual de Desempenho 4º Trimestre/2020**

---

**Desempenho Médio  
(Resultados à Sociedade)  
Todas Unidades**

**80,38 %**

**Desempenho Médio  
(Foco de Atuação)  
Todas Unidades**

**100 %**

**Desempenho Médio  
(Processos de Suporte)  
Todas Unidades**

**82,41 %**

**Desempenho Geral  
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

**87,59%**

