

# Resultados

## 3º Trimestre - 2020

### Matriz



# **Sumário**

Sumário.....	2
Acompanhamento dos Indicadores.....	5
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2020 .....	23

# Resumo Executivo

---

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º trimestre de 2020 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de julho a setembro de 2020.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um Dashboard, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 7 (47%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 3 (20%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

## Visão Geral

---

Dos 15 indicadores monitorados, os 7 (47%) que tiveram metas alcançadas foram: Índice de usabilidade de informações agropecuárias (DIPAI), Índice de desvio de produtos armazenados (DIAFI), Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia (DIPAI), Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (DIGEP), Teto de Gastos (DIAFI), Percentual desempenho das ações de governança, integridade e gestão estratégica (SUCOR), Percentual de redução de despesas discricionárias (DIAFI).

Em relação aos 5 indicadores (33%) que não tiveram metas alcançadas, tem-se: Percentual de execução das Políticas Públicas (DIAFI), Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias) (DIAFI), Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional (DIAFI), Percentual de eficiência no ganho de ações (PROGE), Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest (DIGEP).

Com relação aos indicadores sob a responsabilidade da DIAFI, foi alegado que, quanto à execução de políticas públicas, somente no quarto trimestre será apurado o valor exato do indicador, dado que a execução dos TEDs é realizada no decorrer do exercício. Com relação à utilização de recursos orçamentários, houve uma grande redução nos Planos Orçamentários Fiscalização de Estoques, Levantamento de Safra e Geração de Informações, em decorrência da pandemia (COVID-19). Quanto à redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional, foi afirmado que houve um acréscimo de 1,54% nos recursos aportados pelo tesouro (relativos a despesas com pessoal), não sendo possível reduzi-los.

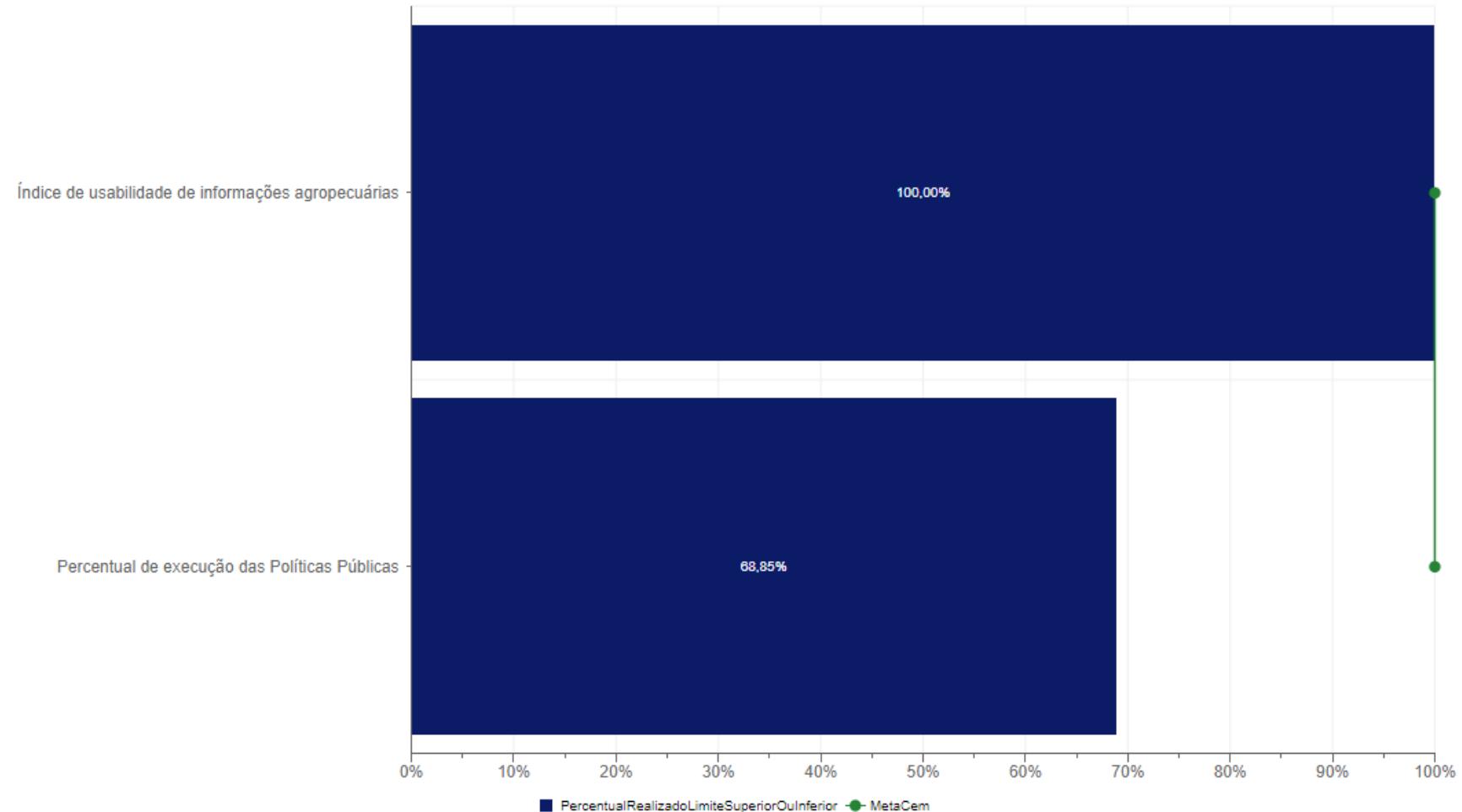
Para a PROGE, a meta não foi atingida devido ao grande volume de processos da Conab, cujas ações, que resultaram em derrota perante o Judiciário, se referem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia.

A DIGEP, em que pese não ter a meta atingida, não apresentou justificativa nem plano de providências futuro.

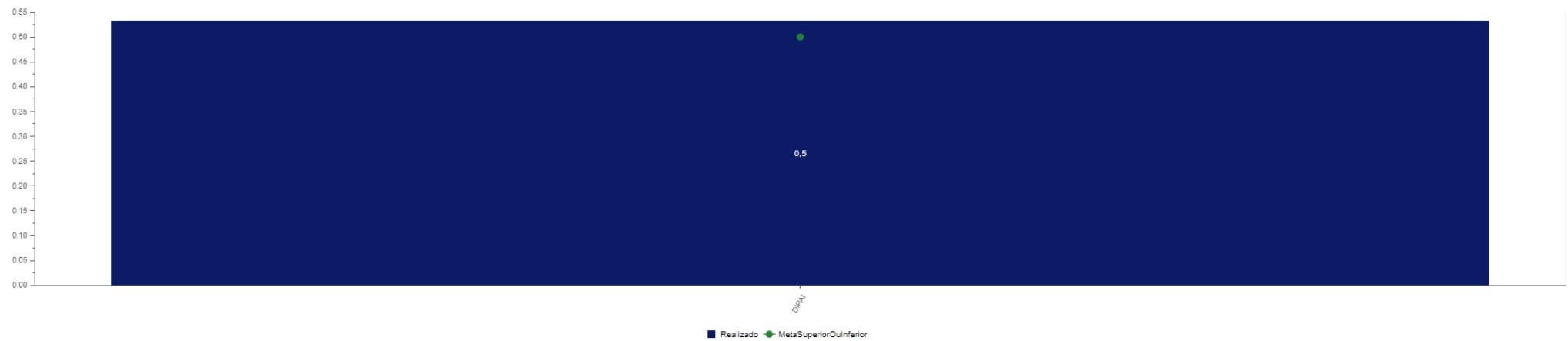
Por fim, 3 indicadores (14%) não foram passíveis de mensuração, a saber: (1) Percentual de cumprimento do prazo de pagamento das operações de comercialização (DIRAB), pois, conforme alegado pela área, não houve operações a serem pagas no período (os últimos pagamentos ocorreram em abril/2020); (2) Índice de percepção acerca da Conab, por se tratar de um indicador passível de mensuração somente ao final do ano, com a aplicação de pesquisa de clima e (3) Grau de Assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política (DIPAI), dado que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

## Acompanhamento dos Indicadores

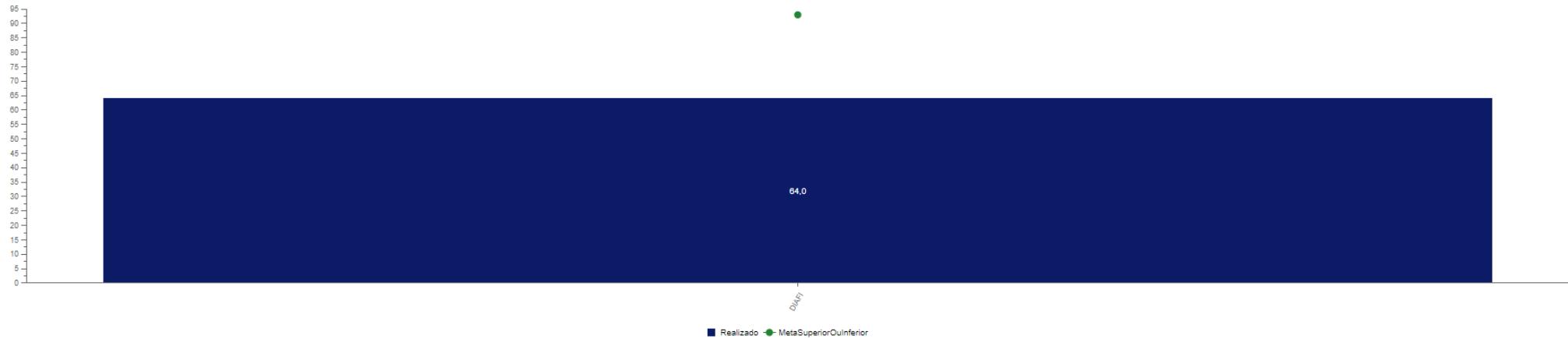
### Perspectiva Resultados à Sociedade



## 1. Índice de usabilidade de informações agropecuárias



## 2. Percentual de execução das Políticas Públicas



Export

### Metas Não Atendidas - Percentual de execução das Políticas Públicas

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

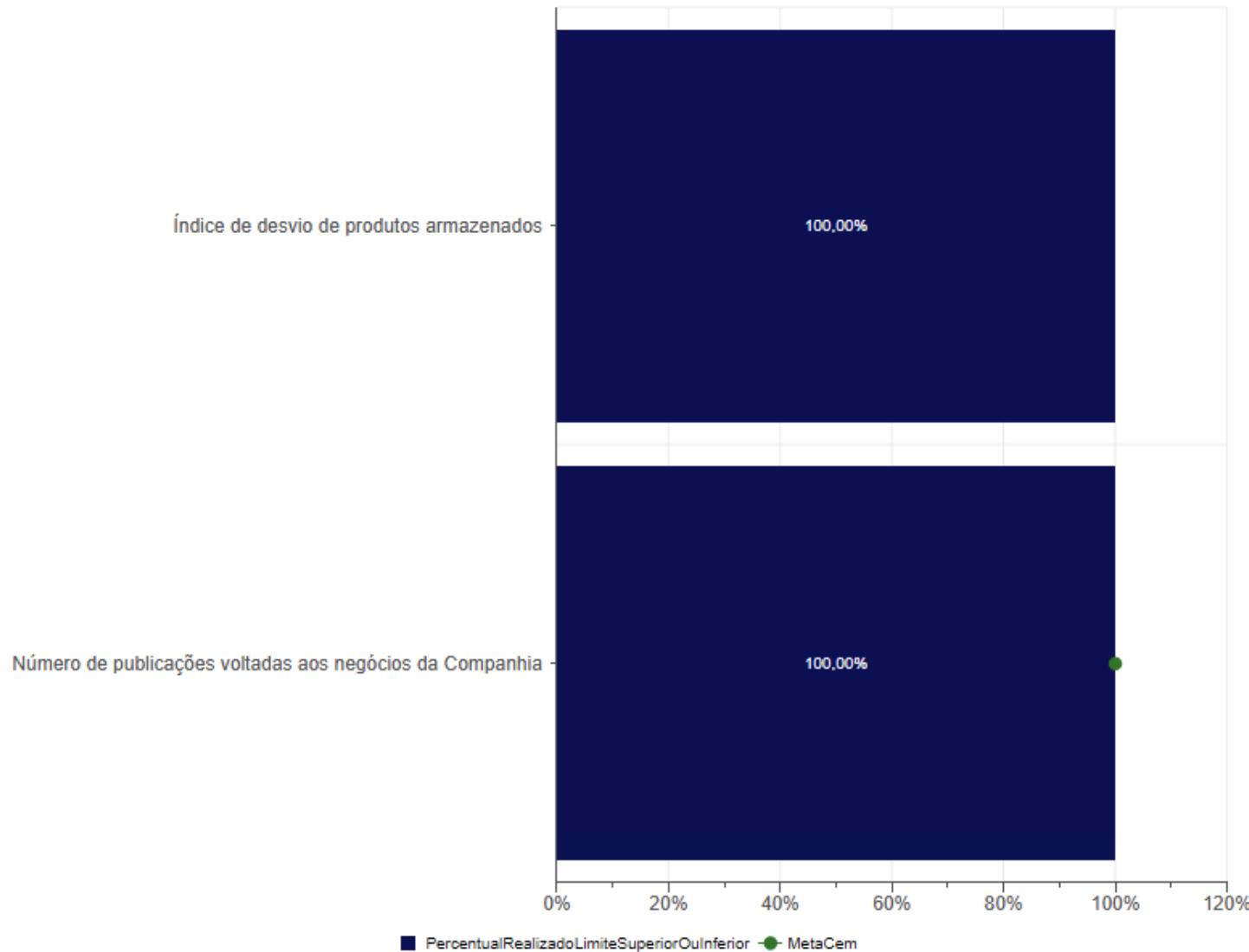
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Consideramos somente os recursos oriundos dos TED'S de subvenção e do PAA, não incluimos a PGPM. Os resultados foram realizados acumuladamente vez que a execução dos TEDs é realizada no decorrer do exercício, assim, somente no 4 trimestre teremos o valor exato do indicador,	Não Informado

### 3. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola

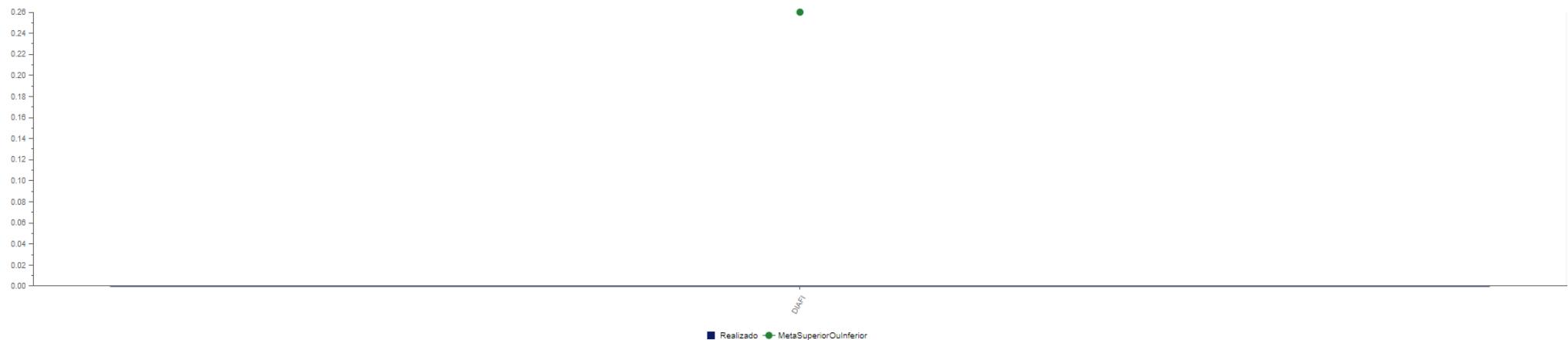
#### Observação

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

## Perspectiva Foco de Atuação

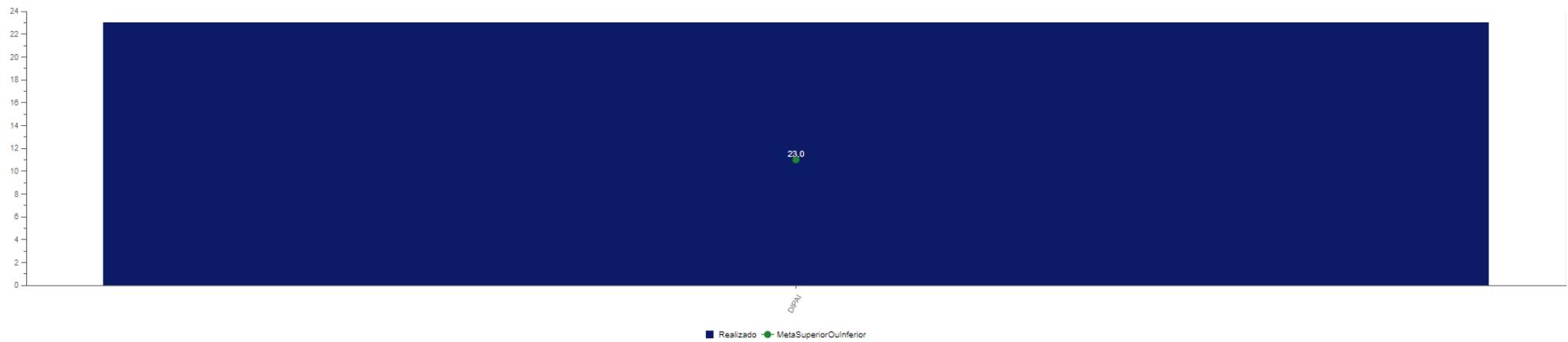


## 1. Índice de desvio de produtos armazenados



**Obs.:** Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

## 2. Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia



### 3. Índice de percepção acerca da Conab

#### Observação

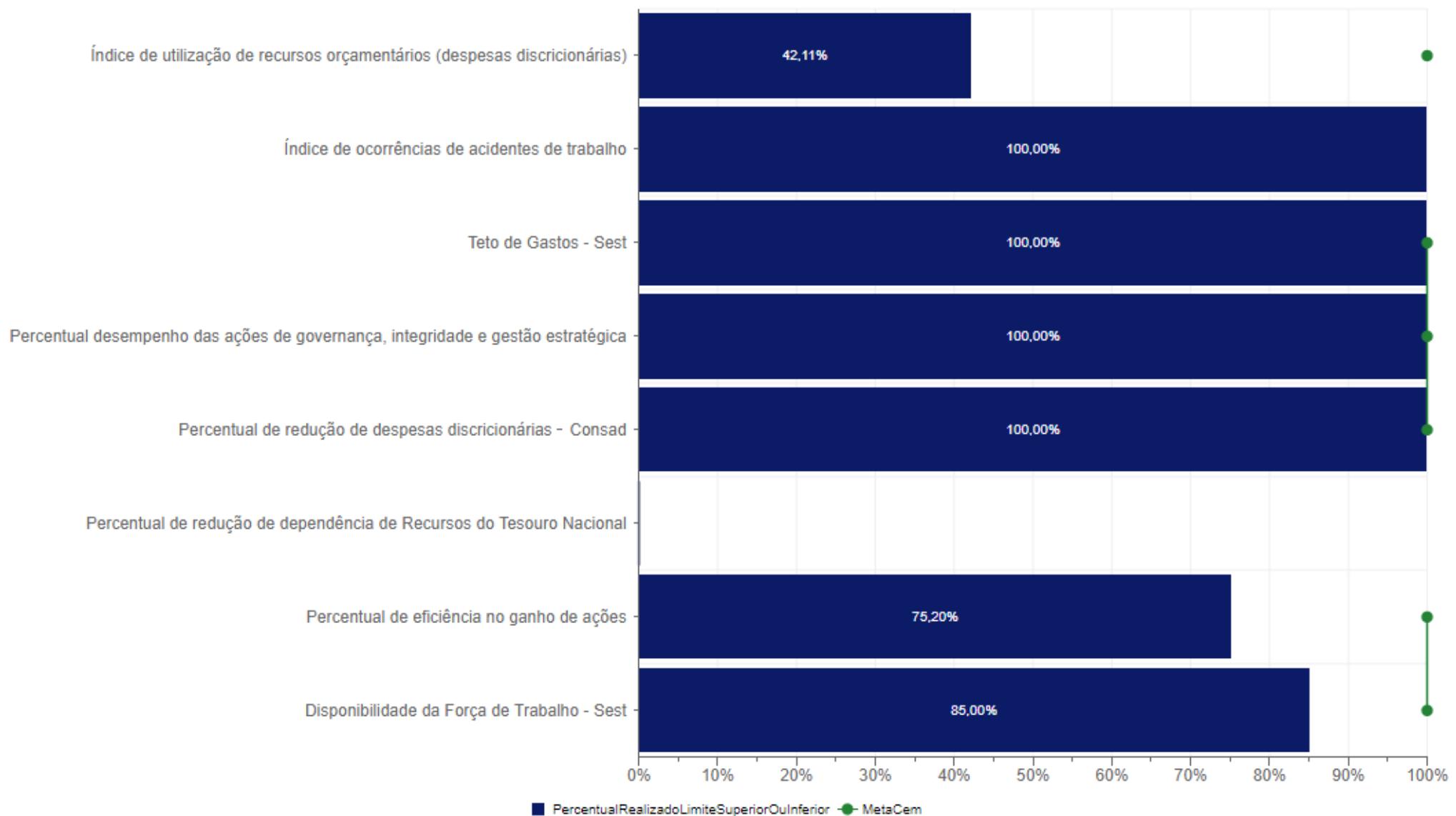
Indicador não se aplica nos trimestres, visto que é um indicador de eficácia e a pesquisa é aplicada anualmente.

**4. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização**

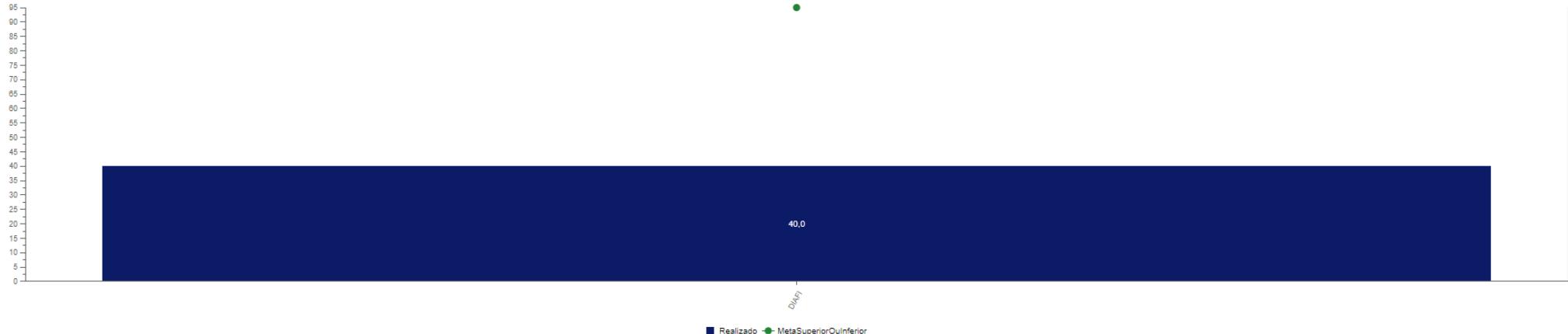
**Observação**

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que não houve operações a serem pagas no período. Os últimos pagamentos ocorreram em abril/2020.

## Perspectiva Processos de Suporte



## 1. Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)



Export

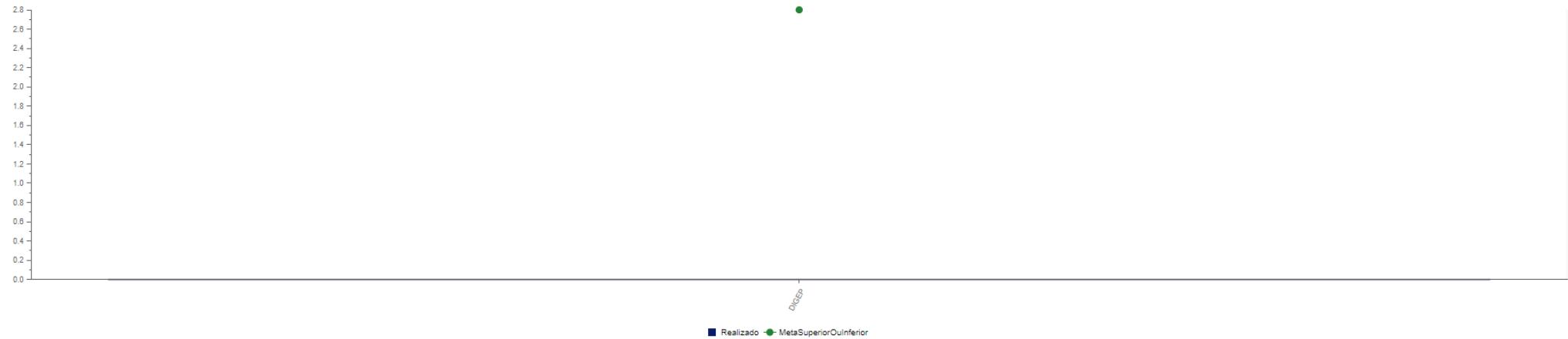
### Metas Não Atendidas - Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

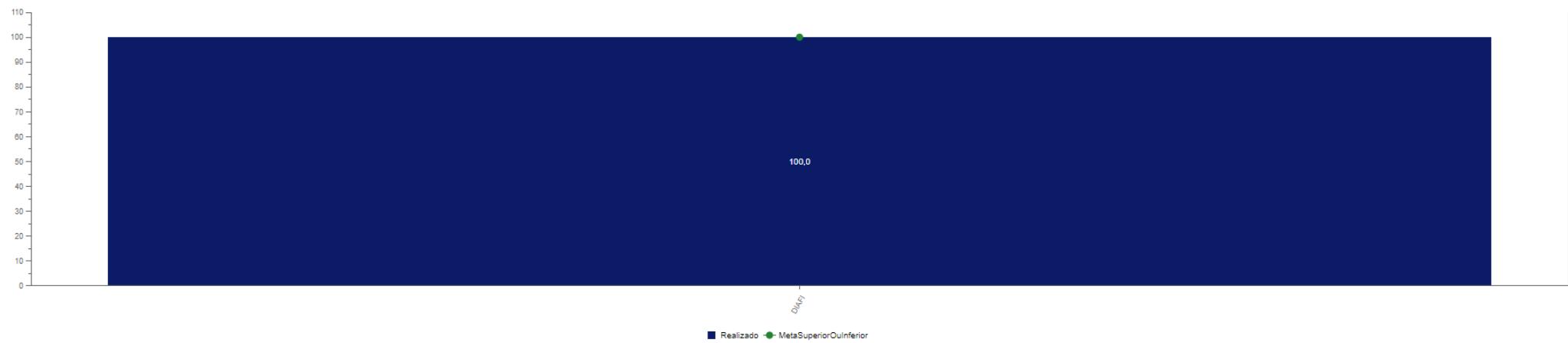
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Houve grande redução nos Planos Orçamentários Fiscalização de Estoques, Levantamento de Safra e Geração de Informações onde são executados somente despesas com viagens, em decorrência da pandemia (COVID-19).	Não Informado

## 2. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor, melhor)



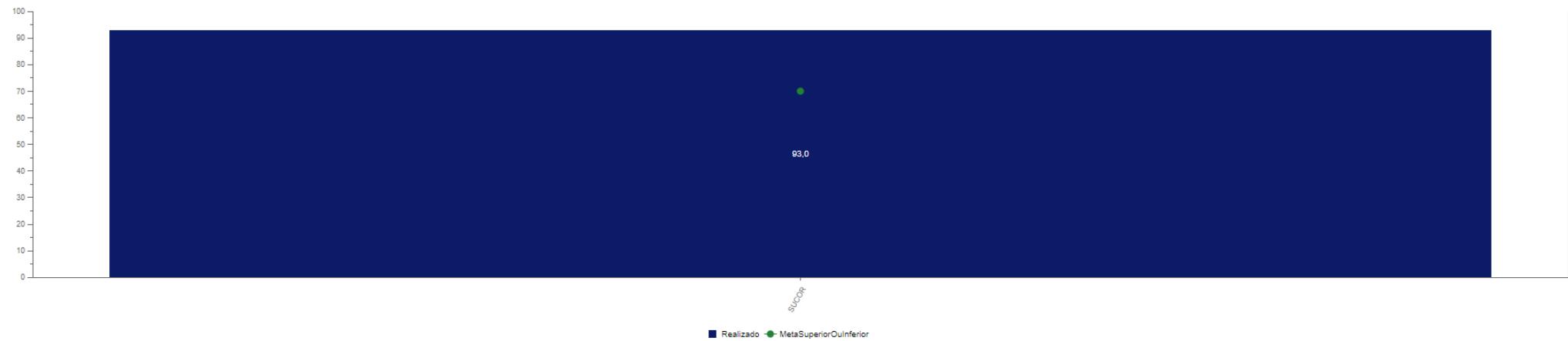
**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

### 3. Teto de Gastos

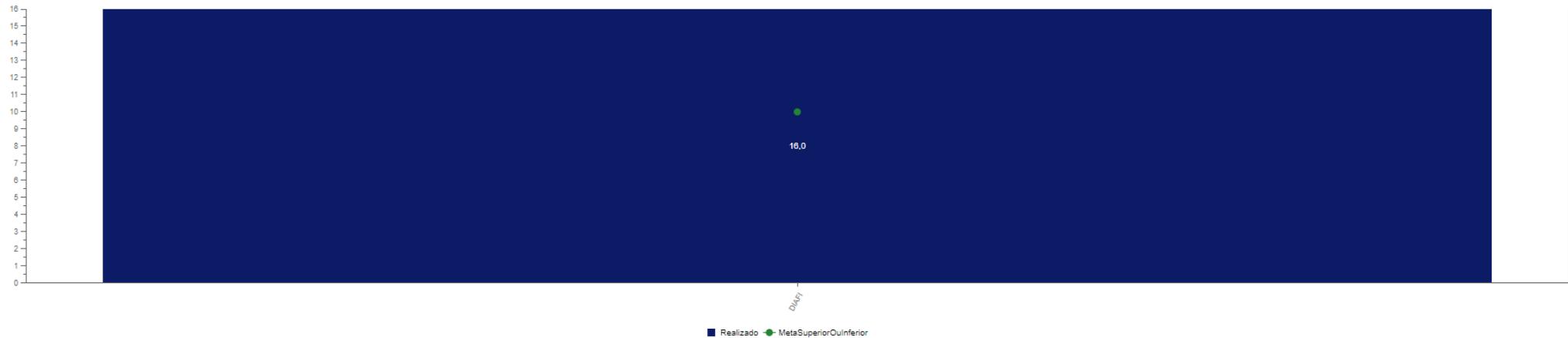


**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

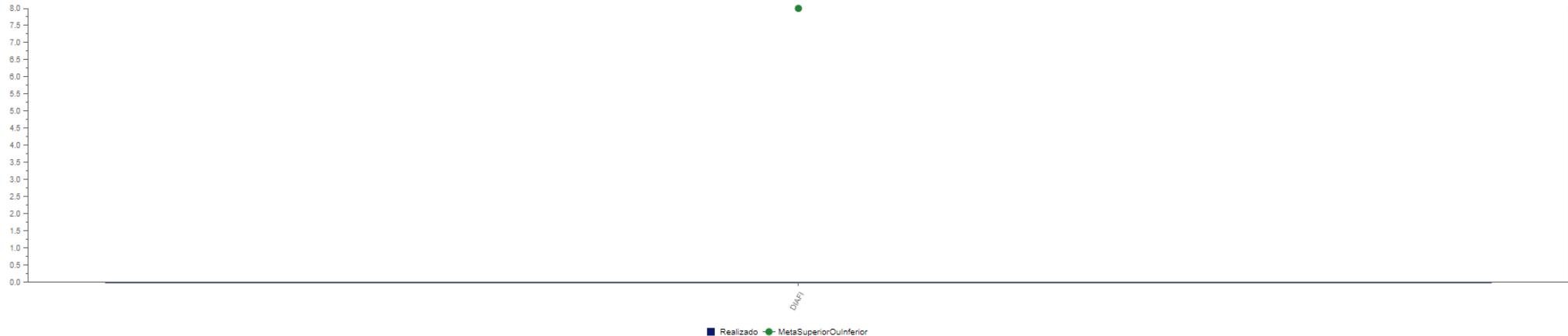
**4. Percentual desempenho das ações de governança,  
integridade e gestão estratégica**



## 5. Percentual de redução de despesas discricionárias



## 6. Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional



Export

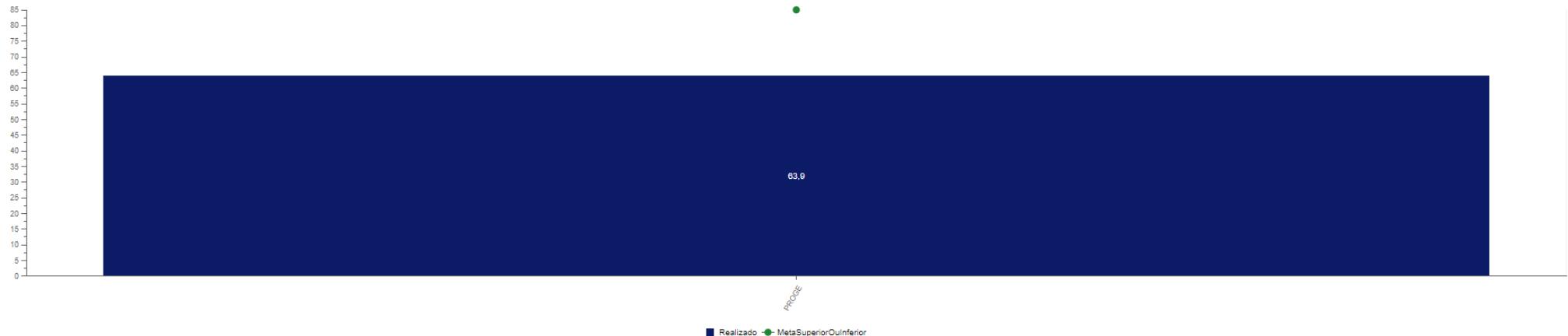
### Metas Não Atendidas - Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Não houve redução no trimestre em comparação ao mesmo trimestre de 2019	Os recursos aportados pelo tesouro são relativos a despesas com pessoal (Folha de pagamento, ações judiciais e benefícios da folha); houve um acréscimo de 1,54% em 2020.

## 7. Percentual de eficiência no ganho de ações



Export

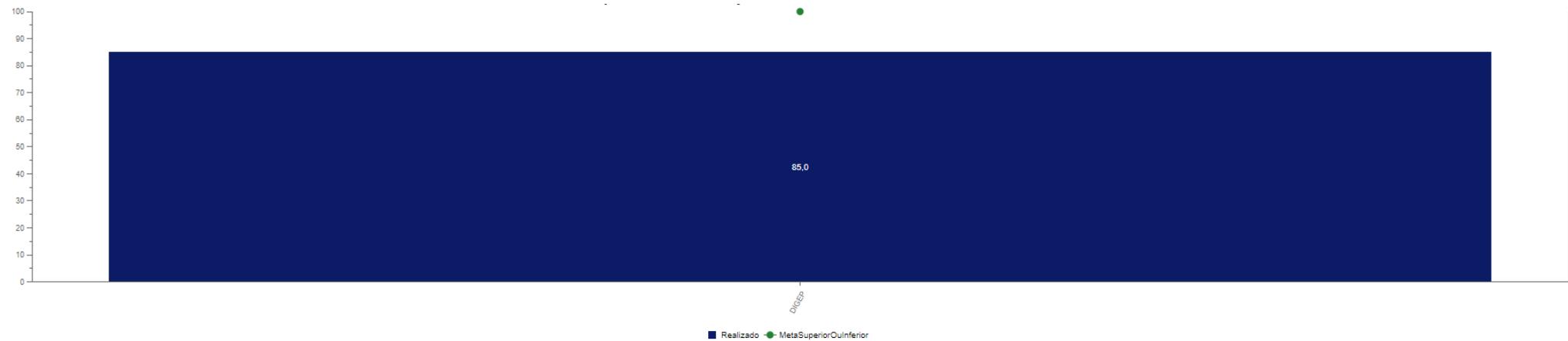
### Metas Não Atendidas - Percentual de eficiência no ganho de ações

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
PROGE	A meta não atingida ocorre em razão de que, no grande volume de processos da Conab, há ações que resultaram em derrota perante o Judiciário, por se referirem a objetos já pacificados por jurisprudência, o que trouxe como consequência a inviabilidade da reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por prejudicar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes; e da criação, em conjunto com a Alta Administração, da Comissão de Conciliação Prévia, com a finalidade de evitar que demandas trabalhistas, que podem ser resolvidas no âmbito da Companhia, sejam ajuizadas. Ademais, está sendo providenciada, também, a aquisição de novo sistema para catalogação de processos e acompanhamento de prazos judiciais, que está em fase de ajustes do termo de referência para cotação de preço.

## 8. Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest



## Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2020

**Desempenho Médio  
(Resultados à Sociedade)  
Todas Unidades**

**84,42 %**

**Desempenho Médio  
(Foco de Atuação)  
Todas Unidades**

**100 %**

**Desempenho Médio  
(Processos de Suporte)  
Todas Unidades**

**75,29 %**

**Desempenho Geral  
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)**

**86,57%**

# Gestão Estratégica Conab

