

Resultados

1º Trimestre - 2020

Matriz



Sumário

Acompanhamento dos Indicadores	Error! Bookmark not defined.
Percentual de Desempenho 1º Trimestre/2020	22

Resumo Executivo

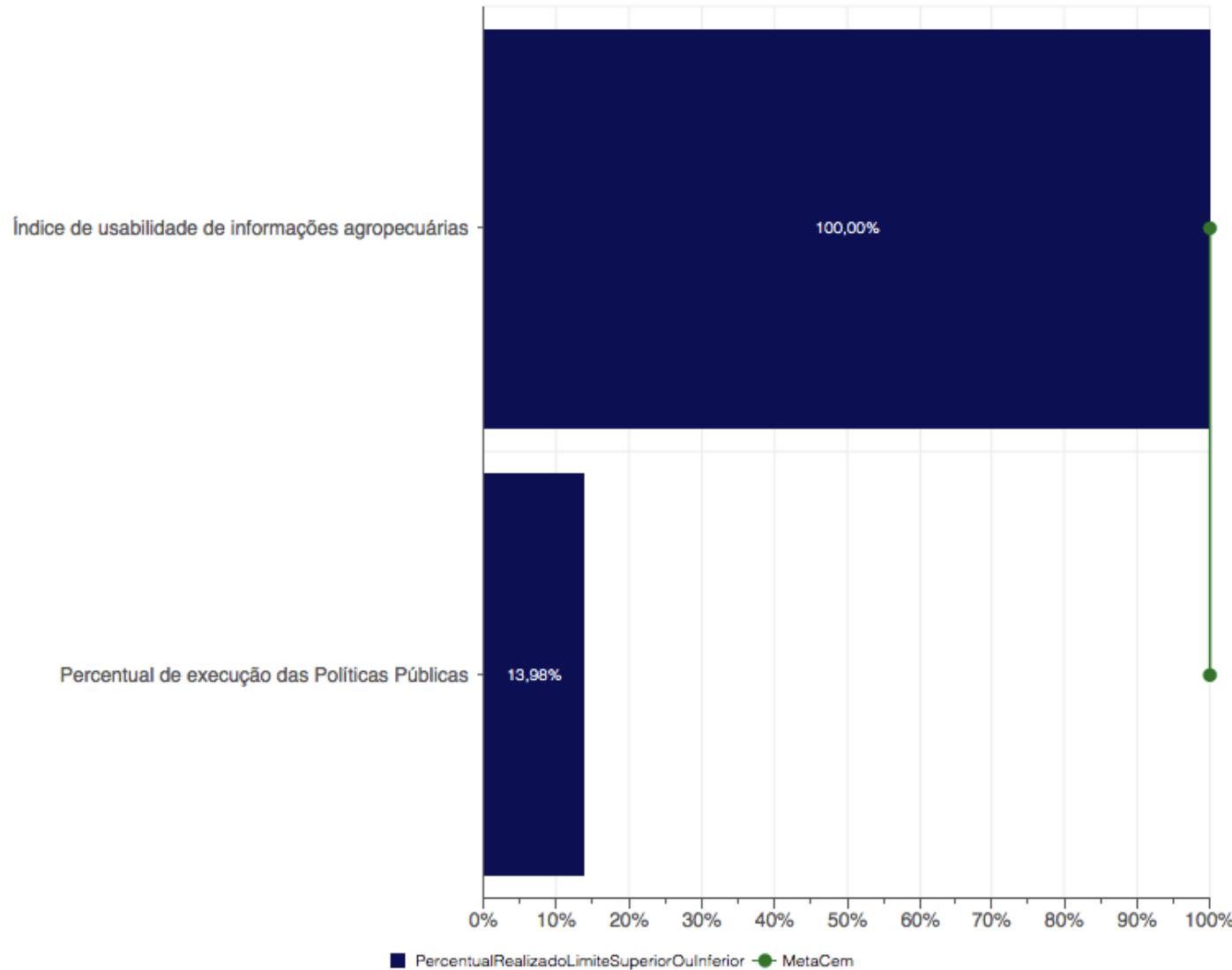
Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 1º trimestre de 2020 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados de acompanhamento da estratégia, referente ao período de janeiro a março de 2020.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab). Também em parceria com a Sutin, foi desenvolvido um Dashboard, em que os resultados são disponibilizados de forma dinâmica para os funcionários e, também, público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 6 (40%) alcançaram as metas, 6 (40%) não alcançaram e 3 (20%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Acompanhamento dos Indicadores

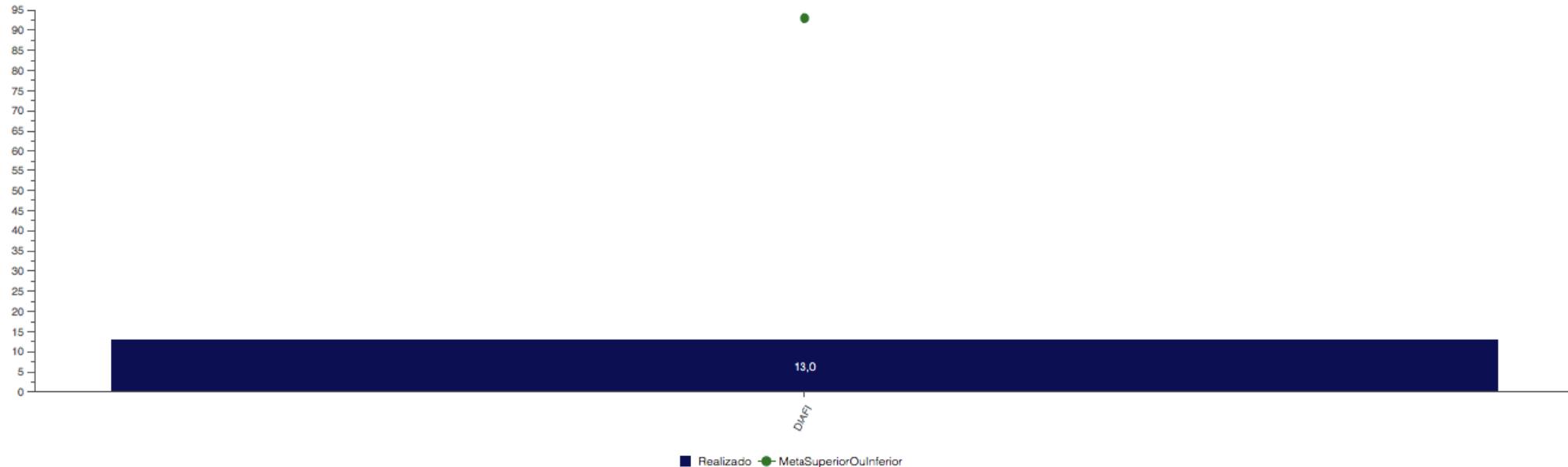
Perspectiva Resultados à Sociedade



1. Índice de usabilidade de informações agropecuárias



2. Percentual de execução das Políticas Públicas



Export

Metas Não Atendidas - Percentual de execução das Políticas Públicas

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

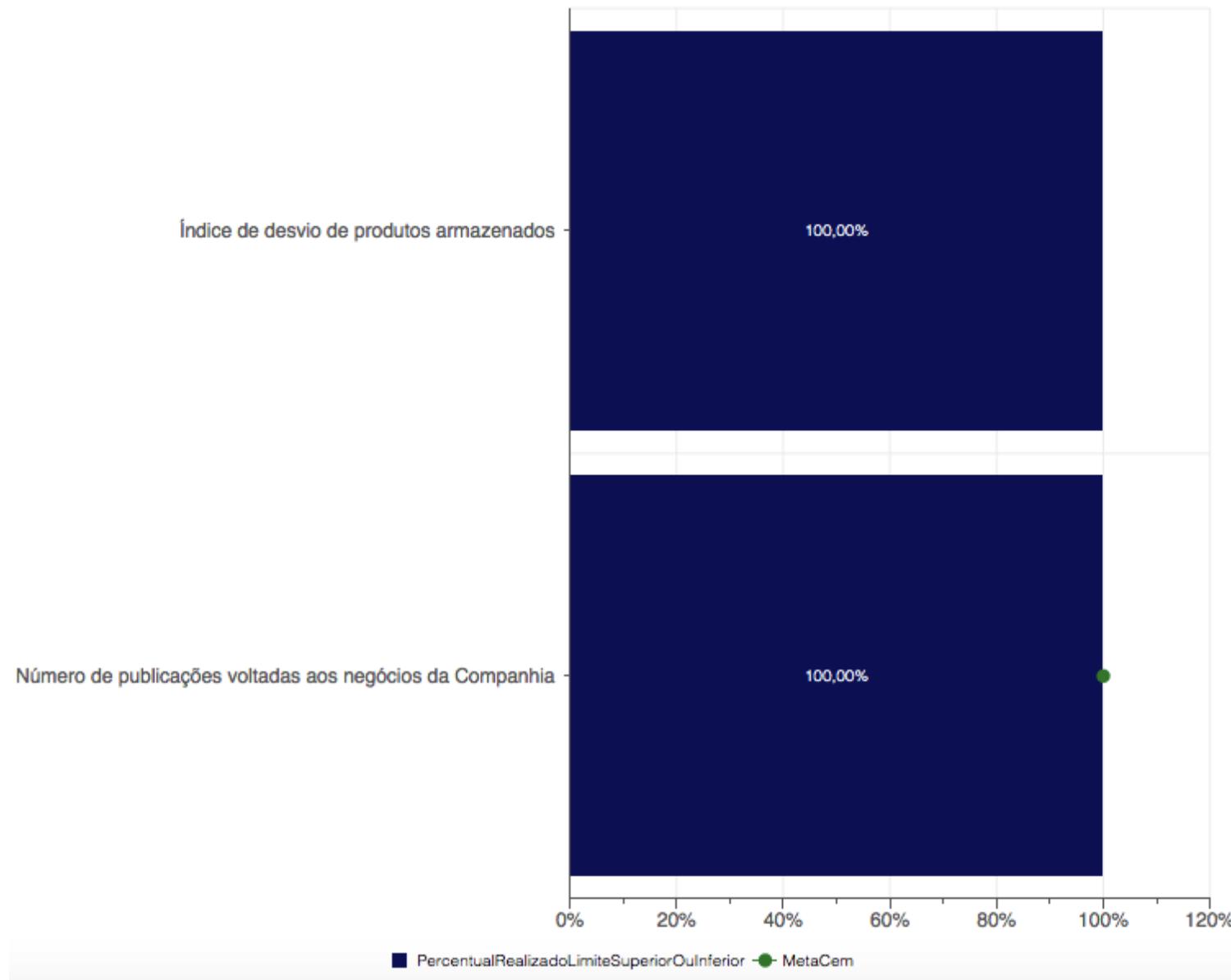
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Considerando que o orçamento recebido foi para execução durante o exercício de 2020, somente no 4º trimestre será possível o alcance da meta estipulada.	Não Informado

3. Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola

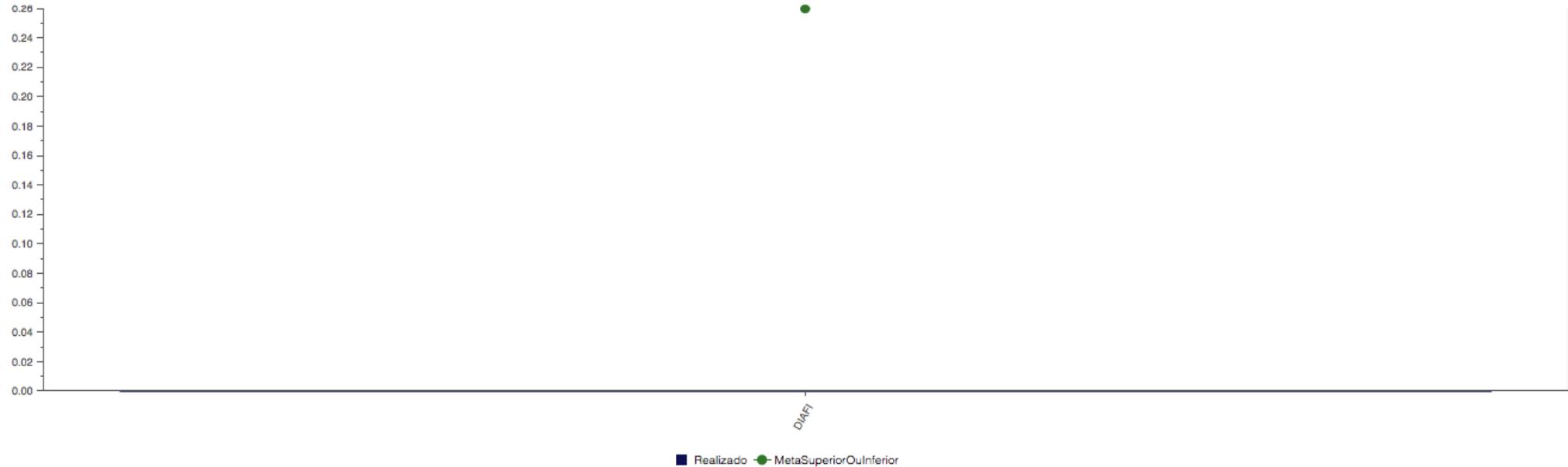
Observação

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado.

Perspectiva Foco de Atuação

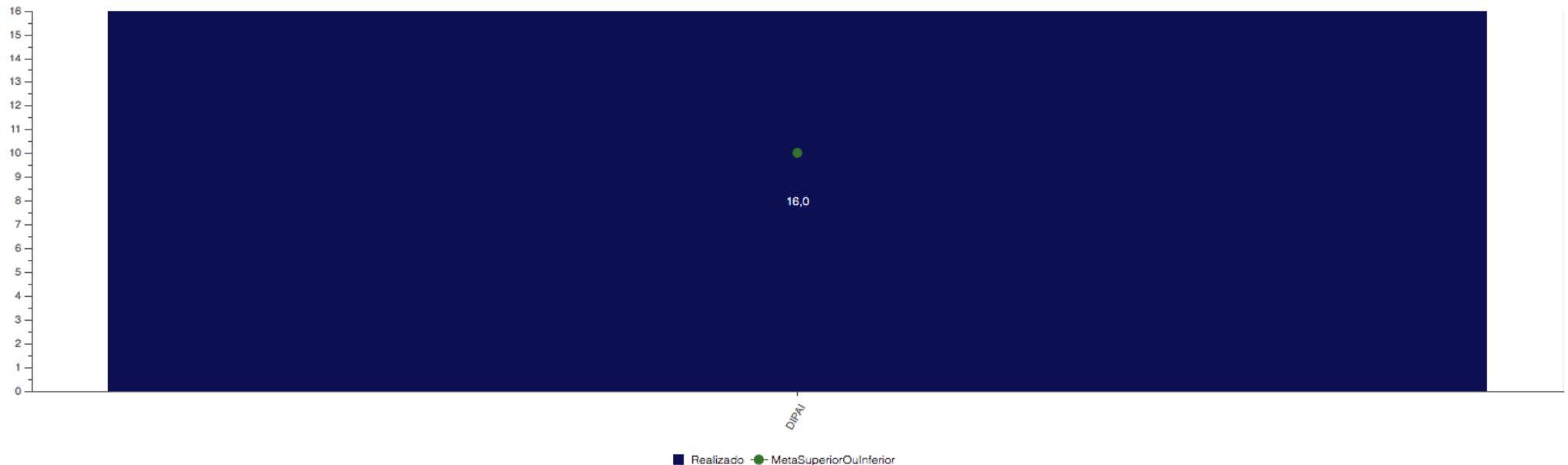


1. Índice de desvio de produtos armazenados



Obs.: Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

2. Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia



3. Índice de percepção acerca da Conab

Observação

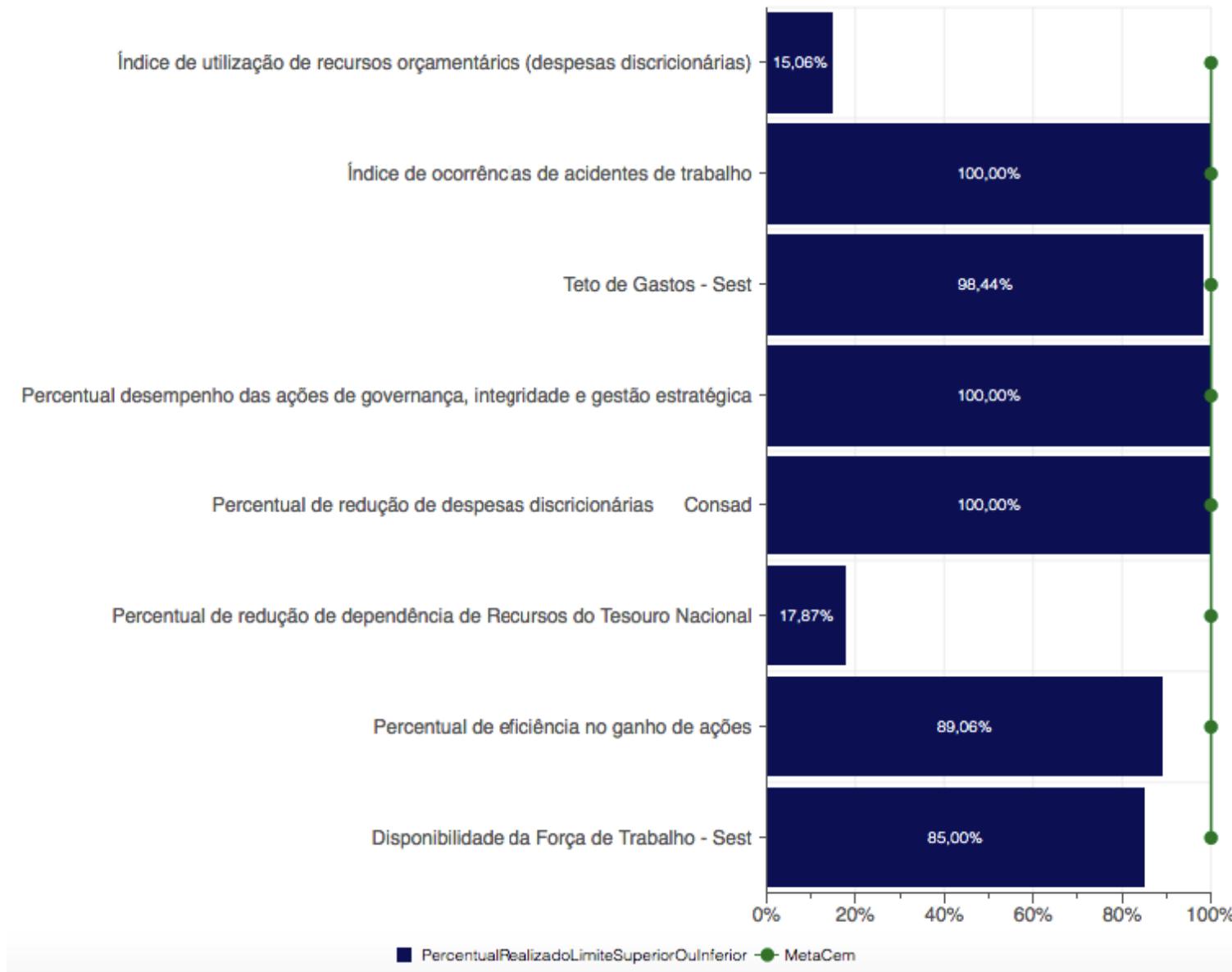
Indicador não se aplica nos trimestres, visto que é um indicador de eficácia e a pesquisa é aplicada anualmente.

4. Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização

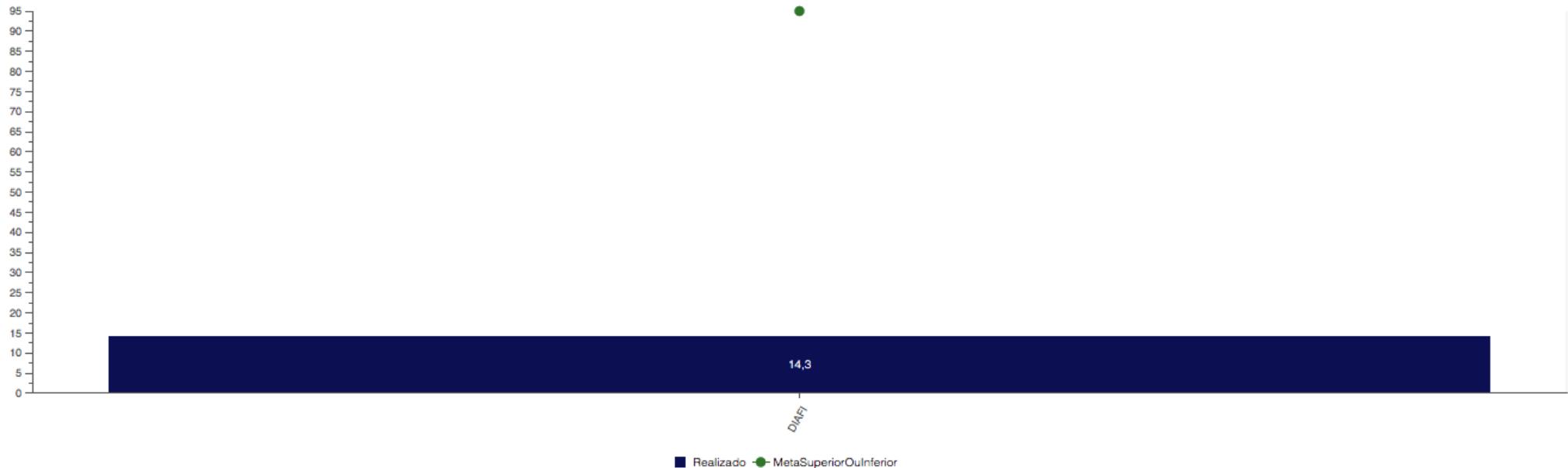
Observação

Indicador não se aplica no trimestre, uma vez que não houve Documento Confirmatório da Operação (DCO) com vencimento para o primeiro semestre. Os prazos de vencimento estão previstos para o segundo ou terceiro trimestre.

Perspectiva Processos de Suporte



1. Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)



Export

Metas Não Atendidas - Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

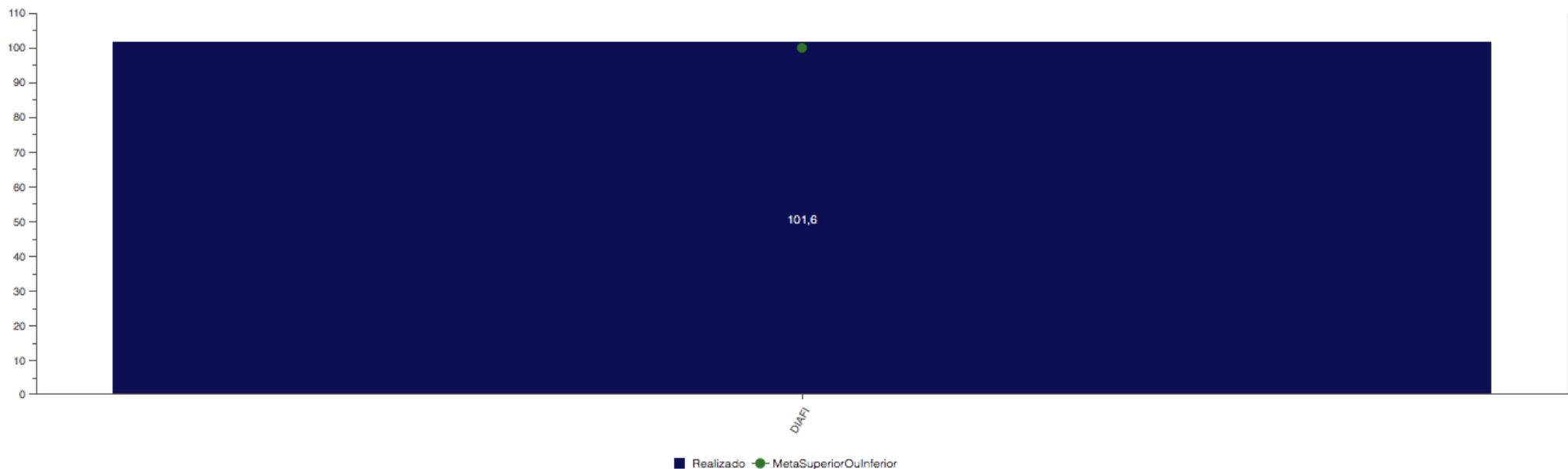
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	Considerando que a liberação total do orçamento para despesas discricionárias ocorreu no dia 02/01/2020, em decorrência da LOA, a meta somente será alcançada no 4º trimestre.	Não Informado

2. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor, melhor)



Obs.: Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

3. Teto de Gastos



Export

Metas Não Atendidas - Teto de Gastos - Sest

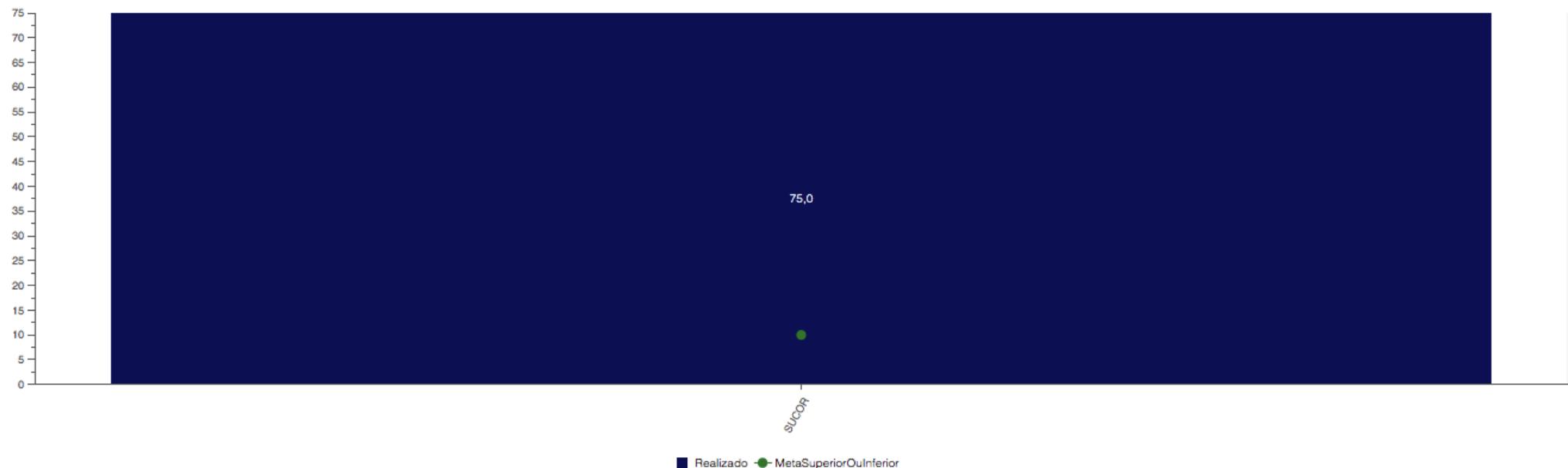
Mostrar 10 registros

Pesquisar:

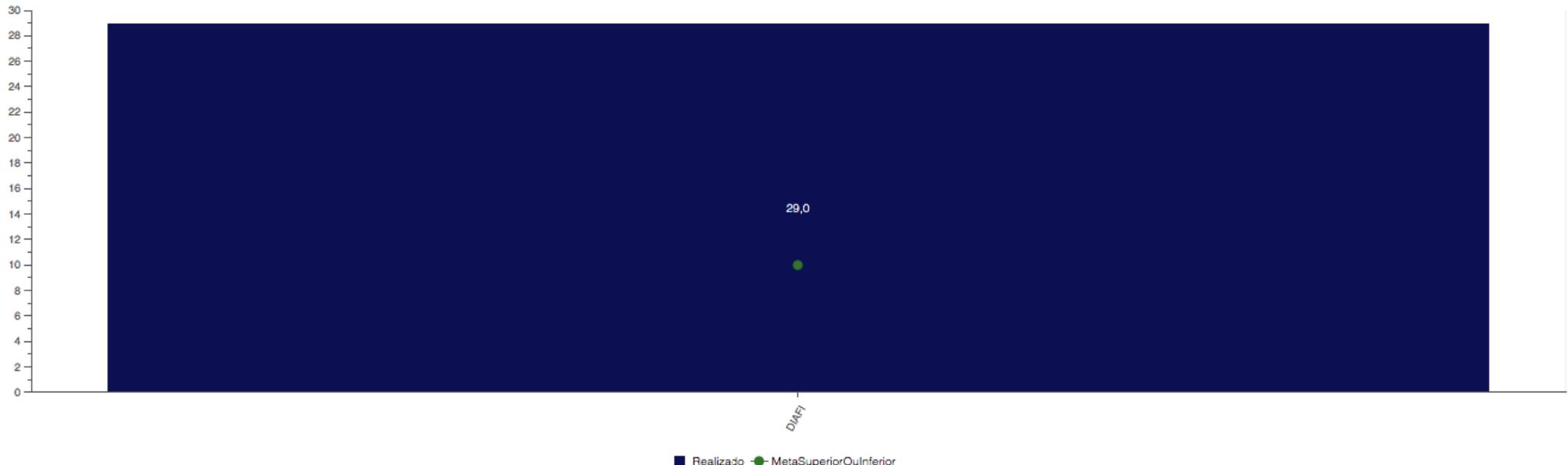
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIAFI	No primeiro trimestre de 2020 houve a liquidação de 3 parcelas relativas ao acordo com o CIBRIUS no total de R\$ 18.674.619,18, que não houve em 2019.	Não Informado

Obs.: Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

**4. Percentual desempenho das ações de governança,
integridade e gestão estratégica**

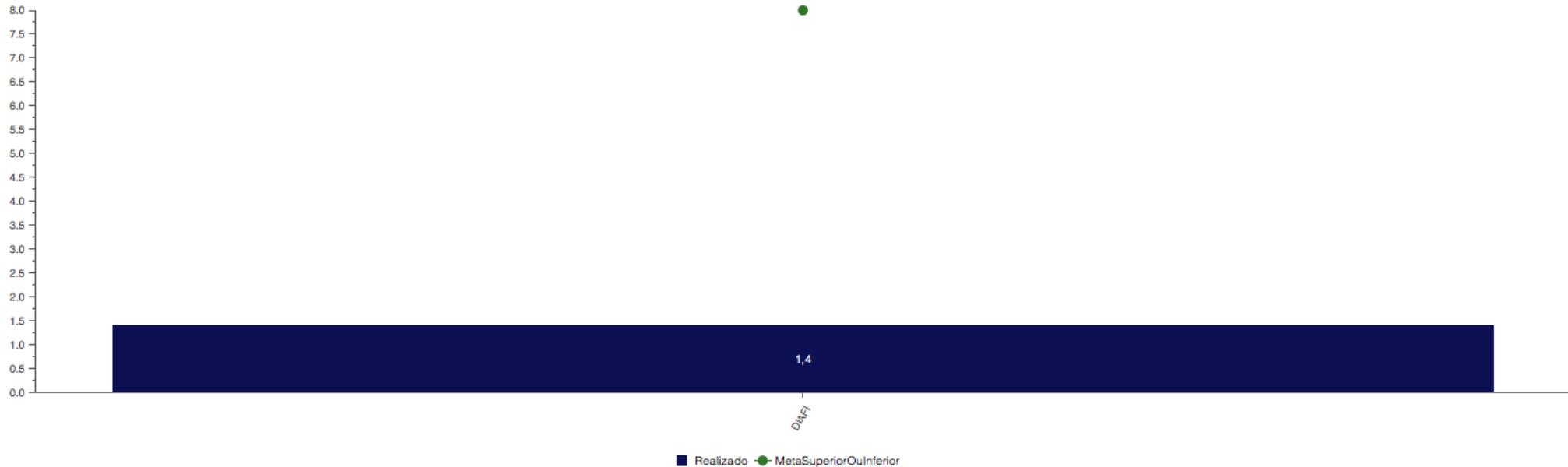


5. Percentual de redução de despesas discricionárias



Unidade Localização	Justificativa
DIAFI	O percentual de 29% de redução dos gastos no comparativo entre 1º trimestre de 2019 e 2020 se deu, parte em função da redução de contratos no último trimestre de 2019 que impactará até o 3º trimestre de 2020, bem como, da autorização de gastos de 1/18 na maioria do trimestre. A fonte da informação foi o Slafi, execução orçamentária no trimestre, empenhos liquidados. Esclarecemos que a Diafi não concorda com execução orçamentária sendo a base para as informações do referido indicador, considerando que em 2019 houve um grande período de contingenciamento, podendo ocorrer no exercício de 2020 também.

6. Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional



Metas Não Atendidas - Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional			
Mostrar	10	registros	Pesquisar:
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência	
Não foram encontrados resultados			

7. Percentual de eficiência no ganho de ações



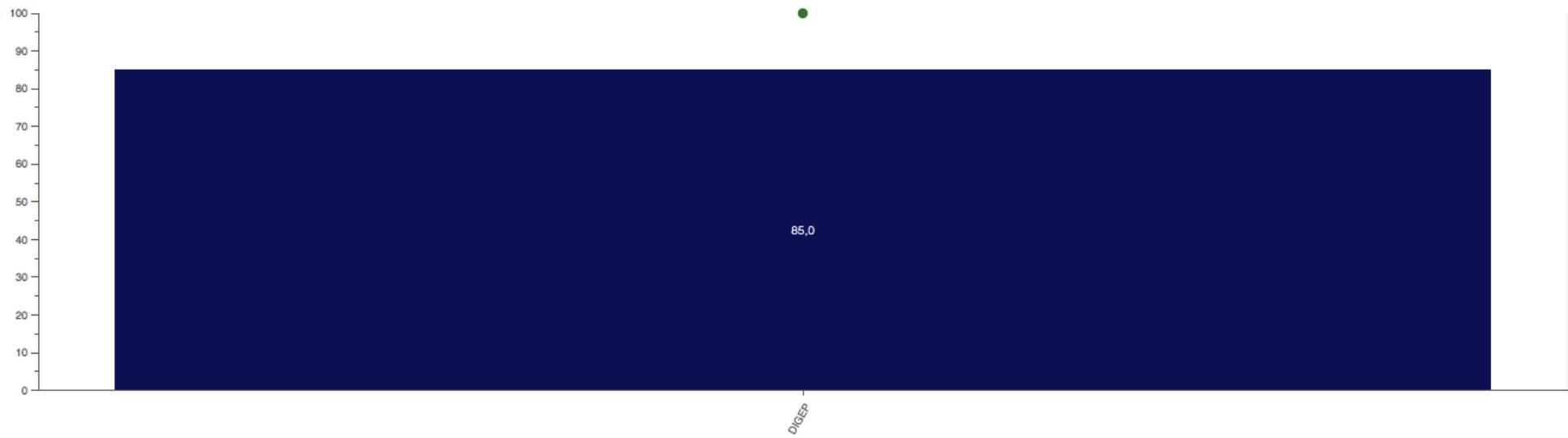
Metas Não Atendidas - Percentual de eficiência no ganho de ações

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
PROGE	O não atingimento da meta se deve ao fato de que, no extenso acervo processual da Conab, existem ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Desta forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminaram por impactar o resultado de desempenho da Procuradoria-Geral, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 85% de êxito na condução processual.	A PROGE tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Ademais, está sendo providenciada, também, a aquisição de novo sistema para catalogação de processos e acompanhamento de prazos judiciais, que está em fase elaboração do termo de referência para viabilização da compra.

8. Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest



Metas Não Atendidas - Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
DIGEP	A aplicação da fórmula ($DFT = 100 - (\text{total de ausências ao trabalho em dias} / \text{total de empregados} \times \text{número de dias úteis}) \times 100$) gerou um resultado de 97,52%. Aplicando este resultado no intervalo de cumprimento (97,5% e $\geq 95\%$), chegamos à um Fator de Atingimento de 85%. No tocante ao não atingimento da meta, segue abaixo a justificativa: Meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de Licenças Médicas de até 15 dias registradas entre 01/01/2020 a 31/03/2020. O referido quantitativo representou um valor de 4.163 dias do total de 5.949 dias de ausências consideradas para o cálculo do DFT.	Quanto ao plano de providência, embora seja um indicador alheio ao controle da Digep (Licença Médica de até 15 dias) por tratar-se de um afastamento legal, a Diretoria já vem adotando providências no sentido de melhorar a questão. A retomada da campanha de vacinação dos empregados e a promoção de campanhas de prevenção de doenças são formas de diminuir esse tipo de afastamento. Demais disto, os médicos do trabalho já vêm adotando um maior rigor nos atestados apresentados, de forma a coibir os abusos. Por fim, foram encaminhados pela Suret/Gebem Ofícios Internos destacando que o Exame Periódico é obrigatório, conforme disposto na Norma Regulamentadora nº 1 (NR-1), item 1.8, da Portaria MTE, nº 3.214/78, bem como no Regulamento de Pessoal - Capítulo XIII - Dos Deveres e Proibições - e que a recusa injustificada do empregado para realizar os exames periódicos no prazo estipulado pela Companhia, constitui ato faltoso sujeito a penalidades, de acordo com o Capítulo XV - Regulamento de Pessoal, no qual constam as sanções disciplinares. Foi concedido prazo para a regularização dos exames e emissão do PCMSO. Com todas essas providências, a Digep espera um aumento no índice frente ao ora observado.

Percentual de Desempenho 1º Trimestre/2020



Desempenho Geral
(Resultados à Sociedade, Foco de Atuação e Processos de Suporte)



Gestão Estratégica Conab

