

Resultados

3º Trimestre - 2019

Superintendências Regionais



Sumário

Resumo Executivo	3
Acompanhamento dos Indicadores	4
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2019	40

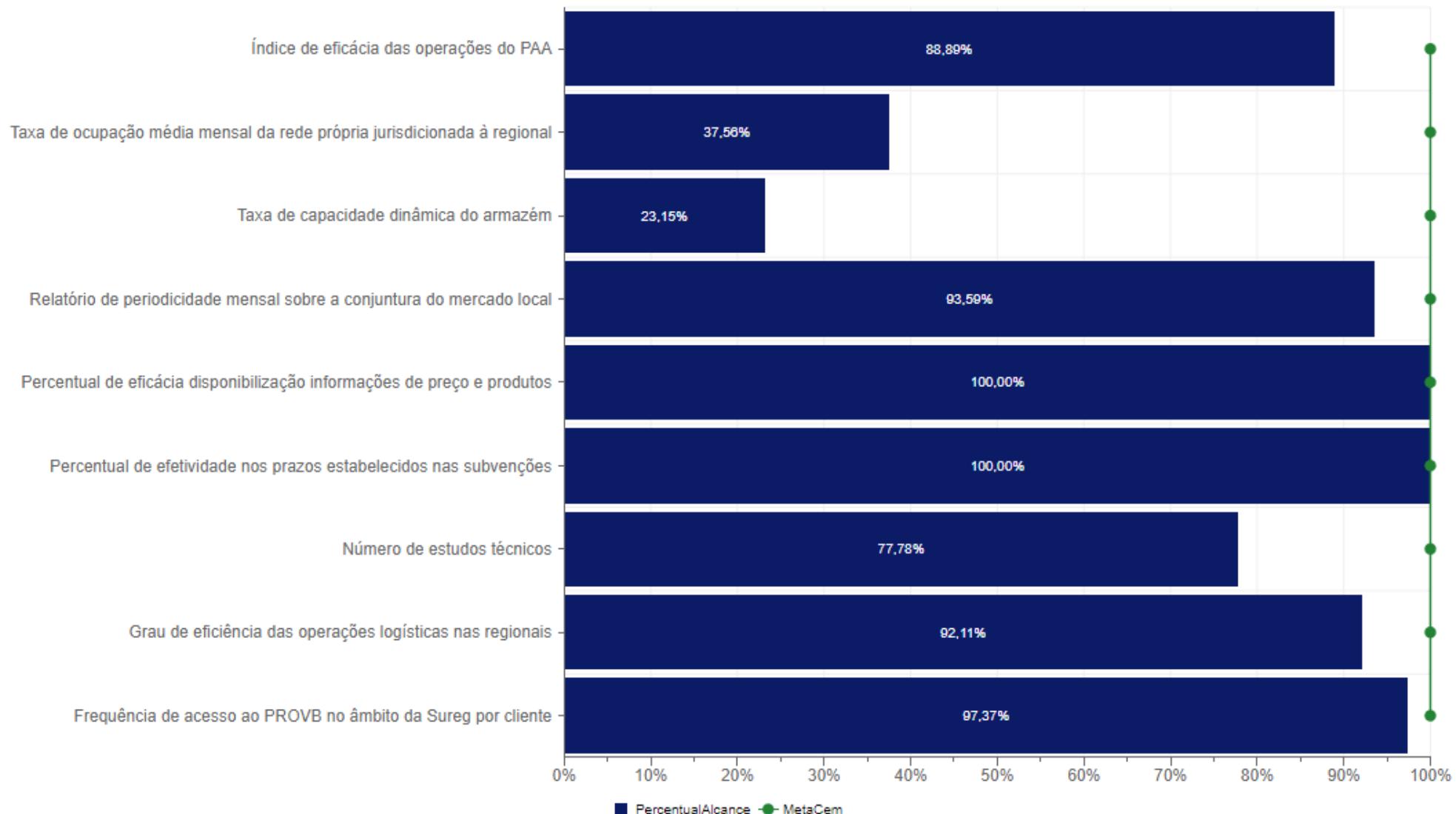
Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º trimestre de 2019 com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de julho a setembro de 2019.

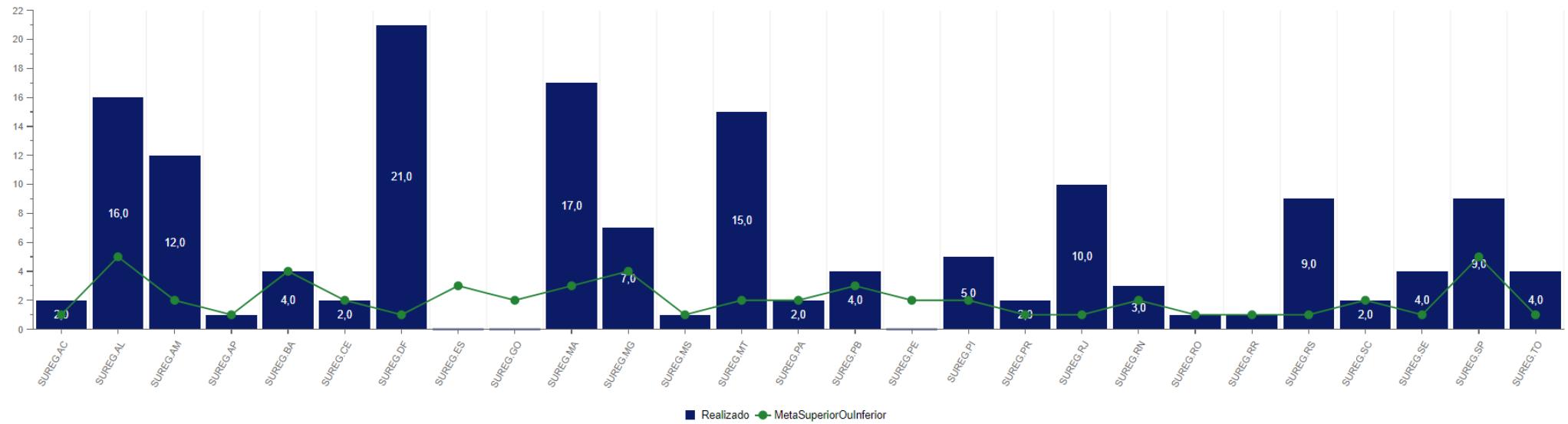
O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, desde o 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva Processos Internos



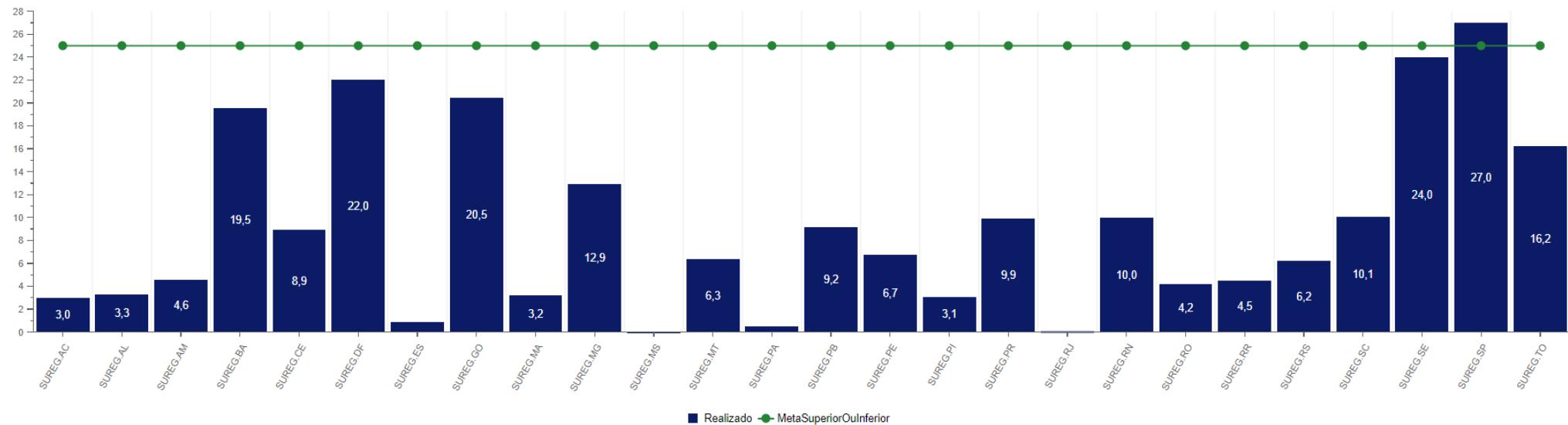
1. Índice de eficácia das operações do PAA



Metas Não Atendidas - Índice de eficácia das operações do PAA

Mostrar 10 registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG_ES	Não foram realizadas ações no período.	Devido a falta de recurso pra novos projetos e a incerteza de quando haveria recurso novamente, não foram realizadas ações nesta superintendência. Durante esse período havia apenas projetos em fase de finalização. Para o próximo trimestre programamos ações em virtude da liberação de orçamento para o PAA.
SUREG_GO	Como a meta é anual, conforme Plano de Negócios 2019, já realizamos até o momento 3 ações e as demais ações serão concentradas no último trimestre, caso não falte recursos orçamentários.	Geralmente fazemos a seleção das propostas do PAA no 3º trimestre e isso toma a nossa força de trabalho para realizar operações externas. Assim, a concentração das operações acontece no 4º trimestre.
SUREG_PE	O principal motivo foi a demora na liberação dos recursos para que pudéssemos efetuar as operações de VTO durante o trimestre em questão, só ocorrendo no início do quarto trimestre, período de 30/09/2019 à 04/10/2019.	Realizar tratativas com a DIPAI/SUPAF, visando a celeridade nas liberações dos recursos destinados a estas operações e em tempo, incluiremos as recentes VTO no 4º trimestre.

2. Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional



Metas Não Atendidas - Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional

Mostrar 100 registros

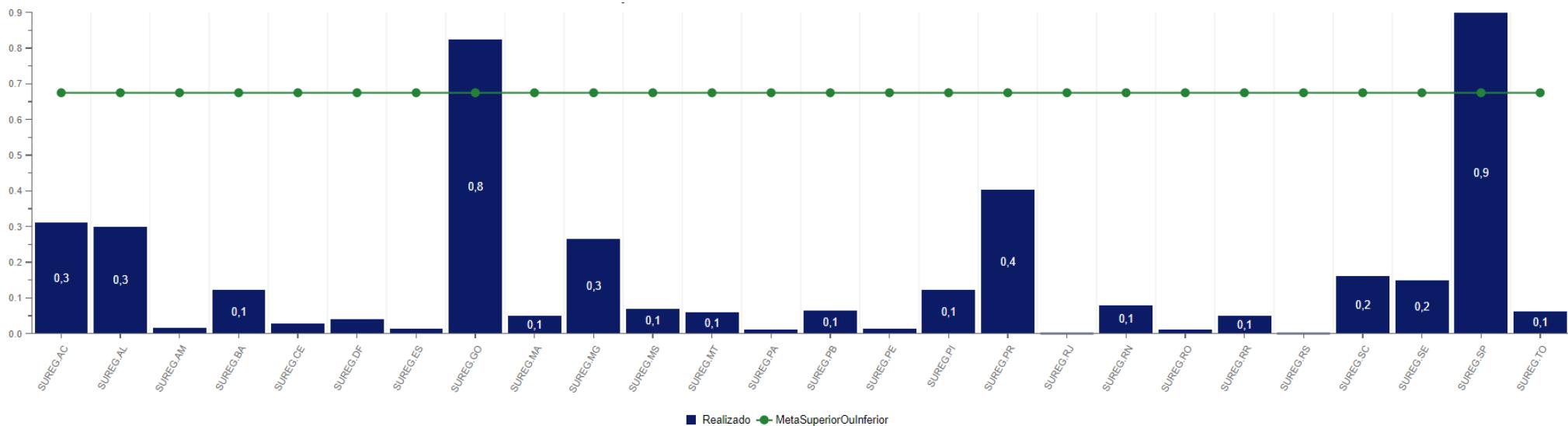
Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	O não atingimento da meta se deu pela não disponibilidade de envio de produtos para a UA/Rio Branco, em especial, milho em grãos.	Estamos em contato permanente com a área responsável pela remoção de milho em grãos para regular a periodicidade desse envio para a UA/Rio Branco.
SUREG.AL	O baixo índice alcançado deve-se ao estoque dos produtos destinados ao Programa FOME ZERO terem diminuído devido as distribuições ficarem restritas apenas aos Quilombolas, e ainda, à falta de milho na maior parte do trimestre	Neste caso dependemos que o abastecimento de Milho e dos Produtos destinados ao Programa Fome Zero, se normalizem.
SUREG.AM	O indicador reflete a média de ocupação dos dois armazéns existentes na Unidade Armazenadora de Manaus, neste sentido qualquer grande variação em termos de entrada e/ou saída em um dos armazéns influencia diretamente no resultado geral. Desta forma, a descontinuidade na recepção de milho e a recepção de novos produtos para a Ação de Distribuição de Alimentos somente a partir de julho justifica o resultado final do indicador.	Inicialmente é necessário sanar as deficiências estruturais dos armazéns da Companhia a fim de alcançar a certificação necessária para que além dos produtos governamentais a Unidade Armazenadora de Manaus possa prestar serviço de armazenagem para terceiros e entes de outras esferas de governo. Essa realidade possibilitará a geração de novos negócios para a Companhia e ampliará o escopo de atuação da UA/Manaus para além dos estoques públicos governamentais. Neste sentido, a Sureg/AM, com base no levantamento técnico realizado por equipe especializada, está buscando parcerias institucionais e apoio de emendas parlamentares, que possibilitem a realização dessas adequações estruturais enquanto aguarda a efetivação do projeto de modernização das UA's.

SUREG CE	O indicador continua prejudicado pela paralisação dos avisos de remoção de milho para as Unidades Armazenadoras. O milho que antes era comercializado com subsídio, hoje é comercializado ao preço próximo ao praticado no atacado.	A Sureg/CE deve continuar a empreender esforços para retomada das remoções de milho visando atendimento aos beneficiários do ProvB, elevando assim as taxas de ocupação média e capacidade dinâmica das Unidades Armazenadoras.
SUREG DF	Redução na taxa de ocupação da rede armazenadora, tal fato foi causado pelo zeramento dos estoques de milho destinados ao ProvB e a baixa entrada de novos produtos para armazenagem.	Há previsão para recepção de novas cargas de milho a partir de 07/10/2019 o que contribuirá para o aumento da taxa, bem como a gerência da UA assim como a Superintendência tem buscado atrair novos clientes para armazenar seus produtos na UA Brasília
SUREG ES	É inviável alcançar o índice estabelecido, principalmente pelo fato da UA Colatina possuir três armazéns, mas apenas um encontrar-se em condições de uso. Outro fator que contribui é a dificuldade de negociação dos valores para armazenagem de terceiros, devido ao valor estipulado pela Conab ser alto para a região. Adicionado a esses fatores, a falta de remoção de milho zerou os estoques de milho dos armazéns.	Buscar alternativas para aumentar a ocupação dos armazéns e interagir com a SUARM para retirada do cálculo dos armazéns sem condições de uso.
SUREG GO	Seguem várias justificativas: (i) as tarifas de prestação de serviços de recepção, limpeza e secagem pouco competitivas; (ii) a falta de uma tarifa individualizada para cada UA baseada em sua realidade local; (iii) a falta de flexibilização das tarifas, não permitindo o pagamento com o próprio produto; (iv) a baixíssima capacidade de recepção, limpeza e secagem (t/h) em completo desacordo com a dinâmica e a velocidade de colheita atual de grãos; (v) a localização pouco estratégica das UAs; (vi) o sucateamento e a falta de modernização das UAs; (vii) a redução da força de trabalho devido ao PDV em 2017; (viii) o baixo volume de remoção de estoques com vistas ao atendimento do PROVB; e (ix) o plano de desmobilização de UAs, que afetou as UAs em Itapuranga, Porteirão, Parauá, Palmeiras de Goiás e Santa Helena de Goiás ao impedir-las de receber produtos. Ressaltamos que foram excluídas do cálculo do indicador as UAs que são desmobilizadas, tendo em vista o impedimento de prestarem serviços e operarem o PROVB neste trimestre.	Conforme Plano de Trabalho da SUREG-GO 2019/2020, a Gerência de Operações - GEOFPE irá elaborar um trabalho para identificar os gargalos relacionados ao baixo desempenho operacional das UAs e propor à DIRAB/SUARM ações que melhorem esses indicadores.
SUREG MA	UA Imperatriz: Presença de problemas estruturais (secador de grãos, cobertura ao armazém convencional, balança rodoviária e outros). Destacamos que a grande dificuldade no momento, é o contingenciamento dos recursos financeiros que ora atravessa todo Governo Federal; UA São Luís: localizada no aglomerado urbano de São Luís é destinada aos programas da Companhia, tais como: ADA e PROVB, que depende única e exclusivamente desses programas; - O zeramento dos estoques de milho comercializados no PROVB desde meados de maio/2019 ainda não reposta, contribui para o baixo índice de ocupação dos armazéns no período apurado e consequentemente para baixa eficiência das Unidades;	- Recuperar e modernizar a estrutura de Armazenagem; - Reabastecimento das UAs com estoque de milho em grãos para execução do PROVB.
SUREG MG	A Unidade Armazenadora de Uberlândia, que possui a maior capacidade armazenadora, encontra-se impedida de receber produtos. A liberação para recebimento de produtos está condicionada à realização das obras necessárias para obtenção do licenciamento ambiental. As demais unidades necessitam de reformas estruturais em razão de suas deficiências estruturais.	A Superintendência Regional está adotando as providências, dentro do seu nível de competência, já estando em tramitação o processo de contratação das obras de instalação do Projeto de Prevenção e Combate a Incêndio na UA Uberlândia. Além disso está sendo negociado junto ao Ministério Público a celebração de um Termo de Ajuste de Conduta. Em relação às demais unidades armazenadoras estamos interagindo com a SUARM, objetivando a obtenção de recursos para a execução das obras necessárias.
SUREG MS	Não houve demanda para armazenagem de milho nos nossos armazéns, o preço bom favoreceu a comercialização e a fluidez do produto no mercado.	Estreitar o contato realizando visitas a potenciais clientes visando a recepção da safra de milho.
SUREG MT	Precariedade das UAs próprias, por carecerem de reforma e manutenção, não há possibilidade de recebimento de produto. Apenas a UA Rondonópolis opera em Mt, de forma limitada.	Destinar as UAs conforme o plano de desmobilização e buscar potencializar o armazenamento possível nas remanescentes, bem como, alternativas de PPP para recuperação da UA.
SUREG PA	Problemas estruturais em 2 armazéns da UA Ananindeua e redução do quantitativo de produtos destinados à composição de cestas de alimentos na UA Marabá, inviabilizam o uso total da capacidade estática, além do não reabastecimento do estoque de milho destinado ao ProvB.	Recuperação dos armazéns na UA Ananindeua, a depender de autorização e recursos federais, de modo a permitir a utilização da sua capacidade estática total, incluindo o retorno do armazenamento para terceiros
SUREG PB	Tendo em vista o cancelamento do Aviso de Frete nº 036/2019, Lotes 2.1 e 2.2, conforme FAX DIRAB nº 615, de 2/7/2019, os estoques das UAs Campina Grande e João Pessoa finalizaram, comprometendo o indicador regional.	Mediante a execução do Aviso de Frete nº 123/2019, cuja remoção teve início em 01/10/2019, estimamos que a meta será alcançada no 4º Trimestre/2019.

SUREG.PE	O principal motivo do não atendimento da meta é a grande capacidade estática do armazém 01 da Unidade de Recife, sem o recebimento significativo de produtos. Se analisássemos isoladamente as duas Unidades, verificaria a taxa de ocupação média mensal da Unidade de Arcoverde em torno de 26%, bem próximo da meta. Isso se dâ em virtude da baixa capacidade estática deste armazém	Analizar a possibilidade de mais remoções para as Unidades próprias.
SUREG.PI	Indicador 6.2.2. - Taxa de ocupação mensal da rede própria jurisdicionada à regional.	Durante a maior parte do trimestre as unidades armazenadoras do Piauí mantiveram-se desabastecidas. Das 4 (quatro) unidades apenas a UA Teresina possuía milho, tendo que limitar a cota dos clientes.
SUREG.PR	- Sazonalidade do mercado; - Discrepância entre as 4 UAs: taxas das UAs a granel muito superiores às taxas das UAs convencionais. As UAs a granel estão em localização estratégica e armazenam estoques privados, já as UAs convencionais encontram-se em local não estratégico, onde predomina a produção de grãos a granel, e trabalham predominantemente com estoques públicos ensacados, mas não houve política pública de formação de estoques no Paraná em 2019. - Unidades maiores (como o caso do Paraná) apresentam taxas menores, mesmo com estoques significativos se comparado a outras Unidades da CONAB. - Problemas infraestruturais da UA Ponta impedem que toda a capacidade estática da Unidade esteja realmente disponível;	Busca de novos clientes e novos negócios pelos gerentes, visando aumentar as taxas de ocupação e movimentação de produtos nos armazéns. Dar andamento aos processos de obras e modernização das UAs, que estavam parados no PNA/BB desde 2013, para melhorar as condições de prestação de serviços de armazenagem.
SUREG.RJ	N/A - Não se aplica.	Não Informado
SUREG.RN	A média de ocupação mensal foi reduzida neste período em razão da redução das remoções de milho para atender ao ProVB. O programa continuou atendendo os clientes com o estoque existente, o qual não foi sendo recomposto no tempo necessário, causando uma redução no estoque existente.	Gestão da Sureg junto a SULOG/SUPAB, no sentido de retomar a regularidade do abastecimento das UAs com o milho a ser comercializado pelo ProVB. Ja estão em andamento as remoções dos Avos 106 e 123 /2019, o que permitem o inicio da recomposição dos estoques e o melhor atendimento aos clientes
SUREG.RO	A justifica ao baixo desempenho estão nas estruturas dessa rede, que operam de modo convencional e não condizentes com a atual e mais barata forma de armazenamento no estado, que tem demandado o armazenamento a granel. A falta de reposição dos estoques de alguns programas como as operações do ProVB e da ADA.	Realizar gestão junto a Conab/Matriz para viabilizar a recomposição dos estoques de milho para o ProVB. Reuniões periódicas com os gestores das áreas afetas a esta meta objetivando estabelecer calendário/agenda de visita a possíveis clientes.
SUREG.RR	Possuímos 4 armazéns que somam 8.700 t de capacidade estática. Contudo, um armazém cuja capacidade é de 1.600 t é utilizado como depósito de equipamentos e mobiliário para alienação, devido a SUREG/RR e a UA Boa Vista/RR não possuirem infraestrutura para armazenar em outro lugar. Outro armazém, também com 1.600 t de capacidade, necessita de reforma para que possa ser utilizado no armazenamento de produtos. Ainda, dependemos da contratação de frete pelos avisos de remoção para a recepção do produto e consequente armazenagem. Por exemplo, não houve recepção de milho do PROVB para esta Unidade no referido período. De forma que havia pouco estoque de produto do Programa para armazenar e, este, apenas decresce. Houve grande rotatividade de produto do PROVB devido à demanda de produto pelos criadores, assim, conforme recepcionamos e ensacamos, as vendas ocorreram simultaneamente, formando uma pequena janela para formação de estoque. Assim, após encerrada a remoção, o estoque apenas reduziu através das compras do PROVB.	As ações que poderão ser realizadas para que a meta seja alcançada correspondem, quando solicitado, a disponibilidade dos armazéns para recepção de alimentos destinados às famílias venezuelanas acolhidas no Estado, o que já foi realizado em outros trimestres. Ressaltamos que esta demanda não parte da Unidade Boa Vista/RR, vem da Matriz; Aumento da recepção de milho do PROVB para formar estoques e atender os produtores sem interrupção. O início da remoção de 2.500 toneladas de milho, do Aviso de Frete 123/2019, está previsto para Outubro; Reforma do Armazém 2 e Armazém 4 para que os mesmos sejam capacitados à recepção de alimentos e de milho do PROVB; Construção de depósito para SUREG/RR e para a UA Boa Vista/RR, a fim de não utilizar mais o armazém para esta finalidade. Essa construção está incluída em processo administrativo para reforma da SUREG/RR.
SUREG.RS	Devido às avarias no telhado do armazém, no qual ocorre infiltração da água das chuvas, há comprometimento de cerca de 40% da capacidade estática. A porcentagem observada na capacidade estática depende diretamente da oferta de produtos governamentais destinados à doação e da demanda das entidades sociais por armazenagem.	Estudos estão sendo realizados para aumentar o uso de capacidade estática da UA, mediante instalação de equipamentos para recebimento de milho e outros produtos a granel e ensacado, bem como a reestruturação da Unidade em relação às reformas necessárias.
SUREG.SC	Justificamos que o não cumprimento da meta decorreu da redução da demanda dos Programas Governamentais executados pela Conab, com estoques reduzidos, e também, em atendimento da recomendação de prioridade para o zeramento do estoque da UA São José que se encontra em processo de desimobilização.	Com o retorno da normalidade das atividades/demandas das unidades armazenadoras, a taxa de ocupação média das unidades armazenadoras será maior nos próximos meses.
SUREG.SE	Apesar de quase ter sido cumprido, observa-se que no mês de julho a Unidade Armazenadora esteve parcialmente ociosa, apesar dos estoques estarem em cerca de 1/5 da capacidade estática do armazém no último trimestre.	Com a previsão da remoção do aviso 123 e 138 de 2019 que totalizam 1.000 toneladas de milho para UA Itabaiana, espera-se que este indicador possa ser alcançado no próximo trimestre, a partir de uma maior quantidade de produtos armazenados neste armazém.
SUREG.TO	Para ambos os casos podemos justificar que o motivo foi devido a saída de 5.160 ton de produtos nos armazéns da Cia. Somente o arroz em casca (estoque de terceiros) foram retirados 4.982 ton de produtos devido ao preço atrativo no mercado oscilando atualmente entre R\$ 68,00 a 70,00 saca/60kg. Neste mesmo período, houve somente a entrada de 1.133 ton de produtos nos armazéns.	São índices que também são influenciados pela dinâmica do mercado.

3. Taxa de capacidade dinâmica do armazém



Metas Não Atendidas - Taxa de capacidade dinâmica do armazém

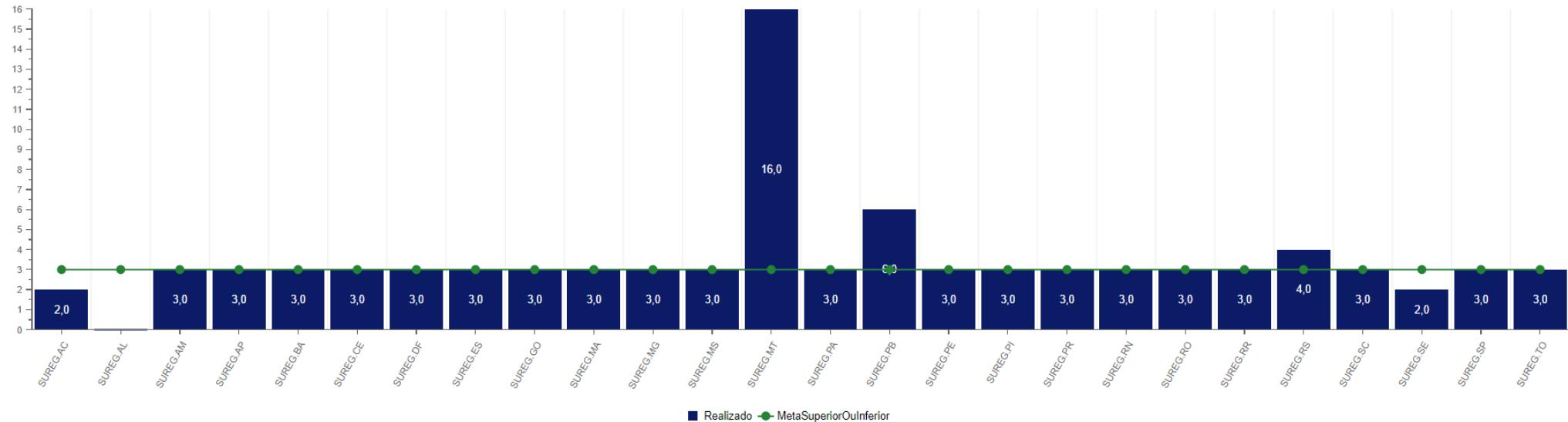
Mostrar 10 registros	Pesquisar:	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG_AC	O não atingimento da meta se deu pela não disponibilidade de envio de produtos para a UA/Rio Branco, em especial, milho em grãos.	Estamos em contato permanente com a área responsável na matriz para remoção de milho em grãos para reabastecer os estoques da UA/Rio Branco
SUREG_AL	Devido a falta de milho para o Programa de Venda em Balcão nas nossas Unidades Armazenadoras no meses de Agosto e Setembro/19, a Taxa de Capacidade Dinâmica dos Armazéns ficaram prejudicadas.	Normalizar o abastecimento de milho para atendimento aos criadores cadastrados no programa.
SUREG_AM	O indicador reflete a média de ocupação dos dois armazéns existentes na Unidade Armazenadora de Manaus, neste sentido qualquer grande variação em termos de entrada e/ou saída em um dos armazéns influencia diretamente no resultado geral. Desta forma, a descontinuidade na recepção de milho e a recepção de novos produtos para a Ação de Distribuição de Alimentos (ADA) somente a partir de julho justifica o resultado final do indicador.	Inicialmente é necessário sanar as deficiências estruturais dos armazéns da Companhia a fim de alcançar a certificação necessária para que além dos produtos governamentais a Unidade Armazenadora de Manaus possa prestar serviço de armazenagem para terceiros e entes de outras esferas de governo. Essa realidade possibilitará a geração de novos negócios para a Companhia e ampliará o escopo de atuação da UA/Manaus para além dos estoques públicos governamentais. Neste sentido, a Sureg/AM, com base no levantamento técnico realizado por equipe especializada, está buscando parcerias institucionais e apoio de emendas parlamentares, que possibilitem a realização dessas adequações estruturais enquanto aguarda a efetivação do projeto de modernização das UA's.

SUREG.BA	A Taxa de Ocupação Média da Rede e a Taxa de Capacidade Dinâmica dos armazéns vinculados a esta Regional estão intrinsecamente ligados aos programas sociais operacionalizados: Ação de Distribuição de Alimentos - ADA e o Programa Vendas em Balcão. No período, além da comercialização de milho do PROVB, houve a recepção e expedição de produtos da ADA, mas os quantitativos depositados/movimentados não foram suficientes para atingir as metas. Não houve demanda para armazenamento de estoque de terceiros e também não ocorreram aquisições de produtos através de AGF ou Compra Direta/PA, que pudessem contribuir para o aumento das taxas. No mês de setembro a empresa A. Azevedo Ind. e Com. de Óleos Ltda manifestou interesse em armazenar 2.000 ton de mamona na UA Irecê porém, após envio de todas as informações solicitadas, o assunto permanece sob análise daquela empresa. No mês de agosto ocorreu o encerramento das atividades das UAs Entre Rios e Santa Maria da Vitória, e da USV Baixa Grande. Salientamos que para cálculo das taxas, está sendo considerada a capacidade utilizável de cada UA, ou seja, foram excluídos os espaços não utilizados devido a problemas estruturais dos armazéns, a exemplo de falta de sistemas de ancoragem, que limita a formação das pilhas a uma altura de 2,0 metros, e a existência de avarias nos telhados, já que os produtos são armazenados apenas nos espaços onde não há risco de molhamento devido a goteiras. Mesmo com a redução de mais de 60% da capacidade estática das UAS, as metas não foram atingidas.	A área já se manifestou contrária às metas estabelecidas para esses indicadores. Através da Nota Técnica SECOM/SECOPE/SEPAB/BA nº 002/2018, encaminhada à DIRAB e ASCON, nós propomos que fossem definidos novos indicadores que representem as características e realidade de cada estado, cujas metas sejam possíveis de serem alcançadas a partir de ações das SUREGs e que não haja total dependência de fatores externos. Em resposta, no quesito peculiaridades operacionais de cada UA, a SUARM informou que está analisando a questão, inclusive em função da reestruturação da atual rede armazenadora da CONAB. Na tentativa de elevar as taxas de ocupação e de capacidade dinâmica dos armazéns, a UA Irecê divulgou o serviço de armazenagem oferecido pela CONAB a alguns empresários do município de Irecê, para armazenamento de produtos não agrícolas. Nos próximos dias a UA encaminhará os nomes e endereços dos potenciais interessados para formalizar as informações através de Ofício.
SUREG.CE	O indicador continua prejudicado pela paralisação dos avisos de remoção de milho para as Unidades Armazenadoras. O milho que antes era comercializado com subsídio, hoje é comercializado ao preço próximo ao praticado no atacado.	A Sureg/CE deve continuar a empreender esforços para retomada das remoções de milho visando atendimento aos beneficiários do Provb, elevando assim as taxas de ocupação média e capacidade dinâmica das Unidades Armazenadoras.
SUREG.DF	Redução da capacidade dinâmica do armazém	Com a recepção e retorno das comercialização do milho de vendas em balcão, programado para reiniciar em 21/10/2019 acreditamos que tal fator supere a meta estipulada para o período.
SUREG.ES	É inviável alcançar o índice estabelecido, principalmente pelo fato da UA Colatina possuir três armazéns, mas apenas um encontrar-se em condições de uso. Outro fator que contribui é a dificuldade de negociação dos valores para armazenagem de terceiros, devido ao valor estipulado pela Conab ser alto para a região. Adicionado a esses fatores, a falta de remoção de milho zerou os estoques de milho dos armazéns.	Buscar alternativas para aumentar a ocupação dos armazéns e interagir com a SUARM para retirada do cálculo dos armazéns sem condições de uso.
SUREG.GO	Ressaltamos que, para o cálculo do índice do 3º trimestre, não foram consideradas as UAs que estão em processo de desmobilização.	Não Informado
SUREG.MA	UA Imperatriz: Presença de problemas estruturais (secador de grãos, cobertura ao armazém convencional, balança rodoviária e outros). Destacamos que a grande dificuldade no momento, é o contingenciamento dos recursos financeiros que ora atravessa todo Governo Federal; UA São Luís: localizada no aglomerado urbano de São Luís é destinada aos programas da Companhia, tais como: ADA e PROVB, que depende única e exclusivamente desses programas; - O zeramento dos estoques de milho comercializados no PROVB desde meados de maio/2019 ainda não reposta, contribui para o baixo índice de ocupação dos armazéns no período apurado e consequentemente para baixa eficiência das Unidades;	- Recuperar e modernizar a estrutura de Armazenagem das Unidades - Manter a regularidade na execução dos programas sociais, tais como: ADA e PROVB.
SUREG.MG	A Unidade Armazenadora de Uberlândia, que possui a maior capacidade armazenadora, encontra-se impedida de receber produtos. A liberação para recebimento de produtos está condicionada à realização das obras necessárias para obtenção do licenciamento ambiental. As demais unidades necessitam de reformas estruturais em razão de suas deficiências estruturais.	A Superintendência Regional está adotando as providências, dentro do seu nível de competência, já estando em tramitação o processo de contratação das obras de instalação do Projeto de Prevenção e Combate a Incêndio na UA Uberlândia. Além disso está sendo negociado junto ao Ministério Público a celebração de um Termo de Ajuste de Conduta. Em relação às demais unidades armazenadoras estamos interagindo com a SUARM, objetivando a obtenção de recursos para a execução das obras necessárias.
SUREG.MS	Não houve demanda para armazenagem de milho nos nossos armazéns, o preço bom favoreceu a comercialização e a fluidez do produto no mercado.	Estreitar o contato realizando visitas a potenciais clientes visando a recepção da safra de milho.
SUREG.MT	Precariedade das UAs próprias, por carecerem de reforma e manutenção, não há possibilidade de recebimento de produto. Apenas a UA Rondonópolis opera em Mt, de forma limitada.	Destinar as UAs conforme o plano de desmobilização e buscar potencializar o armazenamento possível nas remanescentes, bem como, alternativas de PPP para recuperação da UA.
SUREG.PA	Problemas estruturais em 2 armazéns da UA Ananindeua e redução do quantitativo de produtos destinados à composição de cestas de alimentos na UA Marabá, inviabilizam o uso total da capacidade estática, além do não reabastecimento do estoque de milho destinado ao Provb.	Recuperação dos armazéns na UA Ananindeua, na dependência de autorizações e recursos federais, de modo a permitir a utilização da sua capacidade estática total, incluindo o retorno do armazenamento para terceiros.

SUREG.PB	Interrupção nas vendas das UAs Campina Grande e João Pessoa por falta de produto em virtude do cancelamento do Aviso de Frete nº 036/2019, Lotes 2.1 e 2.2, conforme FAX DIRAB nº 615, de 2/7/2019, comprometendo o Indicador regional.	Mediante a execução do Aviso de Frete nº 123/2019, cuja remoção teve início em 01/10/2019, estimamos que a meta será alcançada no 4º Trimestre/2019.
SUREG.PE	A taxa de capacidade dinâmica do armazém é calculada pela soma das entradas e saídas dividida pela capacidade estática dos armazéns. Tanto na UA Recife quanto na UA/Arcoverde não houve entrada/saída significativa de mercadorias. Assim, os dados interferiram para não o atingimento da meta.	Está em curso aviso de frete nº 123/2019 para as duas Unidades Armazenadoras. Desta forma, espera-se que para o 4º trimestre, este índice obtenha números mais próximos da meta estabelecida.
SUREG.PI	Indicador 6.2.3 - Taxa de capacidade dinâmica dos armazéns.	O indicador está diretamente relacionado com a entrada e saída de mercadorias dos armazéns. O fato de as unidades armazenadoras do Piauí permaneceram sem estoques em grande parte do trimestre impossibilitou atingir a meta estabelecida. Das 4 (quatro) unidades, apenas a UA Teresina possuía milho, tendo que limitar a cota dos clientes.
SUREG.PR	- Sazonalidade do mercado; - Discrepância entre as 4 UAs: taxas das UAs a granel muito superiores às taxas das UAs convencionais. As UAs a granel estão em localização estratégica e armazenam estoques privados, já as UAs convencionais encontram-se em local não estratégico, onde predomina a produção de grãos a granel, e trabalham predominantemente com estoques públicos ensacados, mas não houve política pública de formação de estoques no Paraná em 2019. - Unidades maiores (como o caso do Paraná) apresentam taxas menores, mesmo com estoques significativos se comparado a outras Unidades da CONAB. - Problemas infraestruturais da UA Ponta impedem que toda a capacidade estática da Unidade esteja realmente disponível; - Além disso, foi encaminhado e-mail à SUARM/GEARM em 05/2018 e "Termo de Solicitação de Mudança da Estratégia" em 08/2018 questionando e demonstrando que o cálculo desta taxa conforme orientado pela CI SUARM/GEARM 66/2018 está incorreto, mas não obtivemos resposta.	Busca de novos clientes e novos negócios pelos gerentes das UAs, visando aumentar as taxas de ocupação e movimentação de produtos nos armazéns. Dar andamento aos processos de obras e modernização das UAs, que estavam parados no PNA/BB desde 2013, para melhorar as condições de prestação de serviços de armazenagem.
SUREG.RJ	N/A - Não se aplica.	Não Informado
SUREG.RN	O índice foi inferior devido a remoção estar suspensa no período, havendo entrada de milho no estoque apenas ao final do último mês do trimestre através do aviso de remoção 106/2019.	Requerer junto as áreas competentes da Matriz (SULOG/GEMOV) providências para a retomada das remoções de milho em grãos, mantendo uma regularidade que permita o atendimento aos clientes e a manutenção dos estoques. OBS: O cumprimento dos indicadores acima depende de fatores alheios a Sureg, vez que as remoções/abastecimento de produtos são dirigidas pela Matriz.
SUREG.RO	A meta não foi alcançada porque a prestação de serviço de armazenagem convencional, face ao alto custo, tem se mostrado desinteressante do ponto de vista operacional e econômico. As UAs da Conab Rondônia terem estruturas carentes de manutenção cujas condições muitas vezes inviabiliza a prestação do serviço. A companhia tem reduzido significativamente seus estoques.	Gestão junto a Cona/matriz para a alocação de recursos destinados a manutenção/reforma das UAs; fortalecimento e ampliação dos programas sociais de abastecimento, principalmente, estes que fazem uso dos armazéns como ADA e PROVB e Criação de agendas de visita a potenciais clientes para a apresentação de "carta de serviços".
SUREG.RR	Possuímos 4 armazéns que somam 8.700 t de capacidade estática. Contudo, um armazém cuja capacidade é de 1.600 t é utilizado como depósito de equipamentos e mobiliário para alienação, devido a SUREG/RR e a UA Boa Vista/RR não possuírem infraestrutura para armazenar em outro lugar. Outro armazém, também com 1.600 t de capacidade, necessita de reforma para que possa ser utilizado no armazenamento de produtos. Além disso, dependemos da contratação de frete pelos avisos de remoção para a recepção do produto e consequente armazenagem e não houve remoção de milho do PROVB para esta Unidade no terceiro trimestre, de forma que, não houve entrada de produto neste período.	Entre as providências a serem tomadas para o atingimento da taxa de capacidade dinâmica do armazém, estamos aptos a Recepção de alimentos destinados às famílias venezuelanas acolhidas no Estado, o que foi realizado em outros trimestres. Contudo, essa demanda não parte da Unidade; Aumento da recepção de milho do PROVB para formar estoques e atender os produtores sem interrupção. Quanto a isso, destacamos que o início da remoção de 2.500 toneladas de milho do Aviso de Frete 123/2019, está previsto para Outubro; Reforma do Armazém 2 e Armazém 4 para que os mesmos sejam capacitados à recepção de alimentos e de milho do PROVB; Construção de depósito para a SUREG/RR e para a UA Boa Vista/RR, a fim de não utilizar mais o Armazém 02 para esta finalidade.
SUREG.RS	Não se aplica.	Não Informado

SUREG.SC	Justificamos que o não cumprimento da meta decorreu da redução da demanda dos Programas Governamentais executados pela Conab, com estoques reduzidos, e também, em atendimento da recomendação de prioridade para o zeramento do estoque da UA São José que se encontra em processo de desmobilização.	Com o retorno da normalidade das atividades/demandas das unidades armazenadoras, a taxa de capacidade dinâmica das unidades armazenadoras será maior nos próximos meses.
SUREG.SE	O não cumprimento deste indicador remete-se a presença de alimentos armazenados, oriundos da Ação de Distribuição de Alimentos, que não puderam ser doados em função da não prestação de contas por parte da Fundação Cultural Palmares, o que fez com que os estoques ficassesem parados desde Junho. Também destacamos que neste último trimestre houve pouca comercialização de milho no PROVEB.	Estimamos que a partir do momento em que as doações dos produtos para Cesta Básica começarem a ocorrer haverá maior dinamismo nesse indicador. Também espera-se que haja um maior volume de milho comercializado no PROVEB entre os meses de Novembro e Dezembro.
SUREG.TO	Para ambos os casos podemos justificar que o motivo foi devido a saída de 5.160 ton de produtos nos armazéns da Cia. Somente o arroz em casca (estoque de terceiros) foram retirados 4.982 ton de produtos devido ao preço atrativo no mercado oscilando atualmente entre R\$ 68,00 a 70,00 saca/60kg. Neste mesmo período, houve somente a entrada de 1.133 ton de produtos nos armazéns.	São índices que também são influenciados pela dinâmica do mercado.

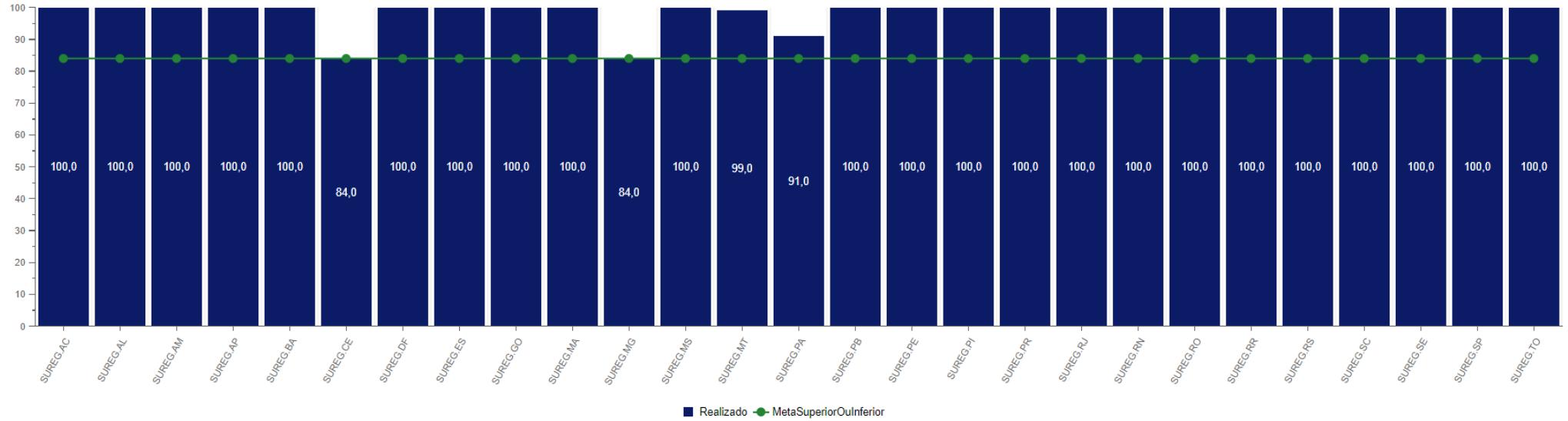
4. Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local



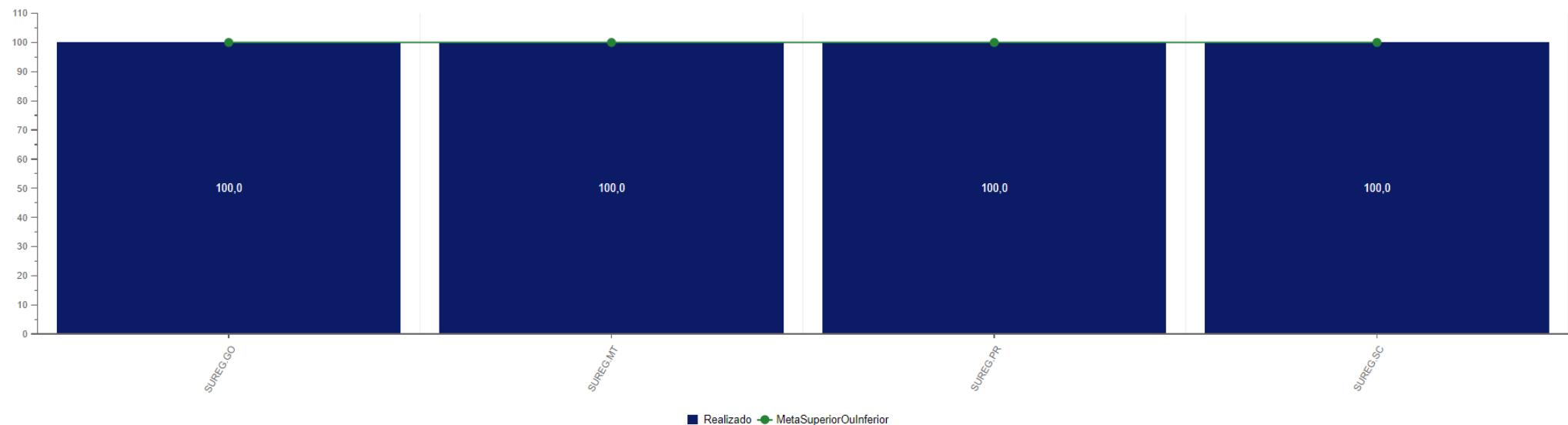
Metas Não Atendidas - Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local

Mostrar 10 registros	Pesquisar:	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não foi possível o atingimento da referida devido a falta dos principais produtos produzidos no estado (milho e soja) justificado pela pequena produção local, não atendendo a demanda de consumo do estado ocasionando neste momento a existência apenas desses produtos oriundos de outras regiões produtoras, em especial, o estado do MT.	Temos somado esforços pra que a reduzida equipe técnica desenvolva essas atividades, chegamos perto do atingimento da meta, esperamos que as dificuldades apresentadas em campo sejam superadas para o próximo trimestre, tendo em vista a previsão da nova safra 19/20
SUREG.AL	Falta de pessoal habilitado para realização do estudo e disponibilidade para fazer contato com os setores produtivos.	Treinar mais colaboradores para a realização dos estudos e distribuir as demandas.
SUREG.SE	Foram elaborados apenas os Relatórios de Agosto e Setembro. Em Julho não foi elaborado em virtude da não existência de comercialização de produtos (milho e feijão) originários em Sergipe, uma vez que entre Abril e Julho não existe colheita sendo realizada.	O relatório de Julho não tem relevância já que não possui safra sendo colhida. Propomos que no período entre Abril e Julho este indicador não apresente obrigatoriedade de envio de Relatórios Mensais.

5. Percentual de eficácia disponibilização informações de preço e produtos



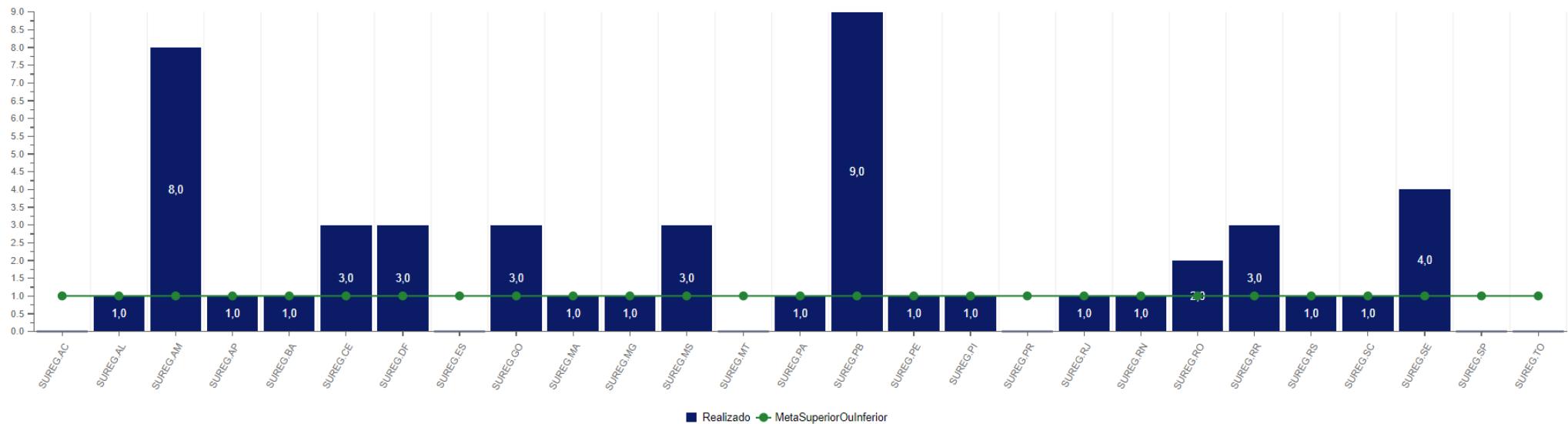
6. Percentual de efetividade nos prazos estabelecidos nas subvenções



Observação

Para as demais Superintendências Regionais, este indicador não se aplica.

7. Número de estudos técnicos

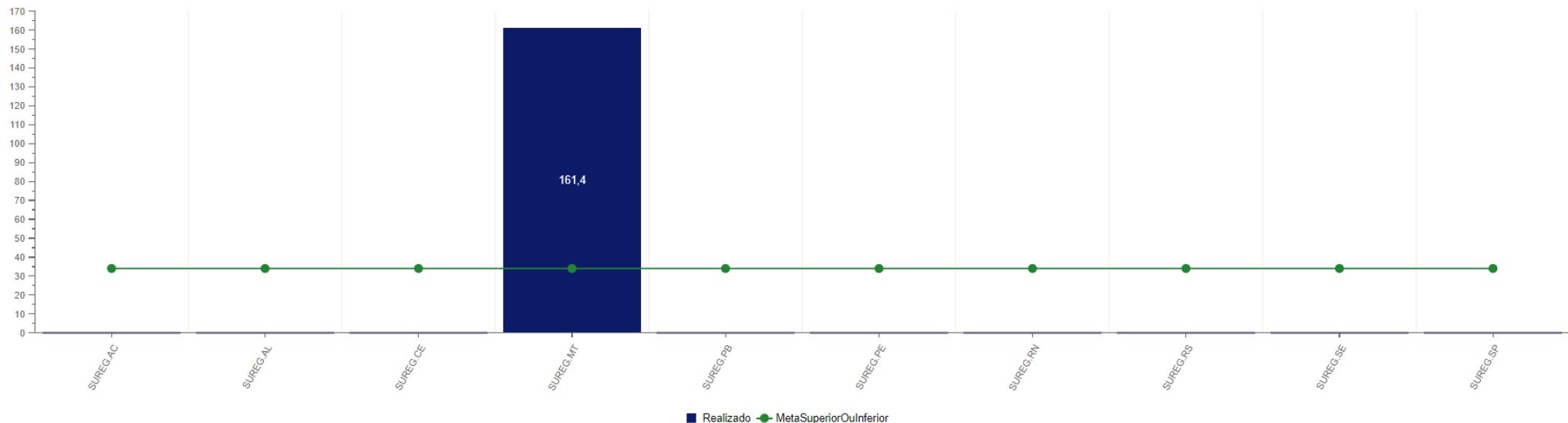


Mostrar 100 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não foi possível atingir a meta devido a existência de apenas 1 profissional com expertise técnica na área finalística que trata esse indicador, soma-se ao fato a inexistência de recurso financeiro que possa ampliar as possibilidades de alcance de dados para compor o estudo.	Temos somado esforços pra que a reduzida equipe técnica desenvolva essas atividades, chegamos perto do atingimento da meta, para o alcance efetivo do proposto no próximo semestre dependeremos de recursos para custear viagens.
SUREG.ES	Não foram realizados estudos técnicos no período.	Está em andamento um estudo técnico referente a avicultura e outro sobre a suinocultura no estado do Espírito Santo, o qual ainda necessita de algumas informações de relevância para ser concretizado.
SUREG.MT	O trabalho para esse 3º trimestre, sobre o Gergelim, foi entregue dia 25 de junho e contabilizado na parcial do 2º Trimestre.	Enviar os estudos referente ao trimestre no próprio período.
SUREG.PR	A meta é a realização de 1(um) estudos técnicos no período.	Os estudos técnicos são elaborados quando solicitados pela SUINF, e não houve solicitação; Alinhar com a SUREG para que as gerências desenvolvam estudos internamente.
SUREG.RO	A meta foi superada em razão dos esforços envidados pela área responsável, objetivando compensar o insucesso obtido no 1º trimestre.	Não Informado
SUREG.SP	A demanda para estes estudos técnicos vem área responsável na matriz.	A demanda para estes estudos técnicos vem área responsável na matriz.
SUREG.TO	Déficit de pessoal capacitado e com perfil para a realização do estudo, aliado às demandas rotineiras dos técnicos. Por se tratar de um trabalho mais elaborado e que demandará maior empenho e tempo dos empregados, e estes já possuem muitas atividades a desempenhar no dia a dia, solicitou-se alterações. São necessárias fontes consolidadas que são de competência de terceiros e que não estão disponíveis, na sua totalidade, para serem trabalhadas como fonte de informação em nosso Estado, gerando dificuldade na definição de temas e a demanda de mais tempo para o trabalho.	Foi solicitado via “Termo de Solicitação de Mudança da Estratégia” que a meta da Regional seja alterada para 1 Estudo Técnico no Semestre. Está em fase de discussão, em cada setor operacional, a definições de temas ligados à área, de importância e interesse regional a serem desenvolvidos em um novo estudo técnico.

8. Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais (menor, melhor)



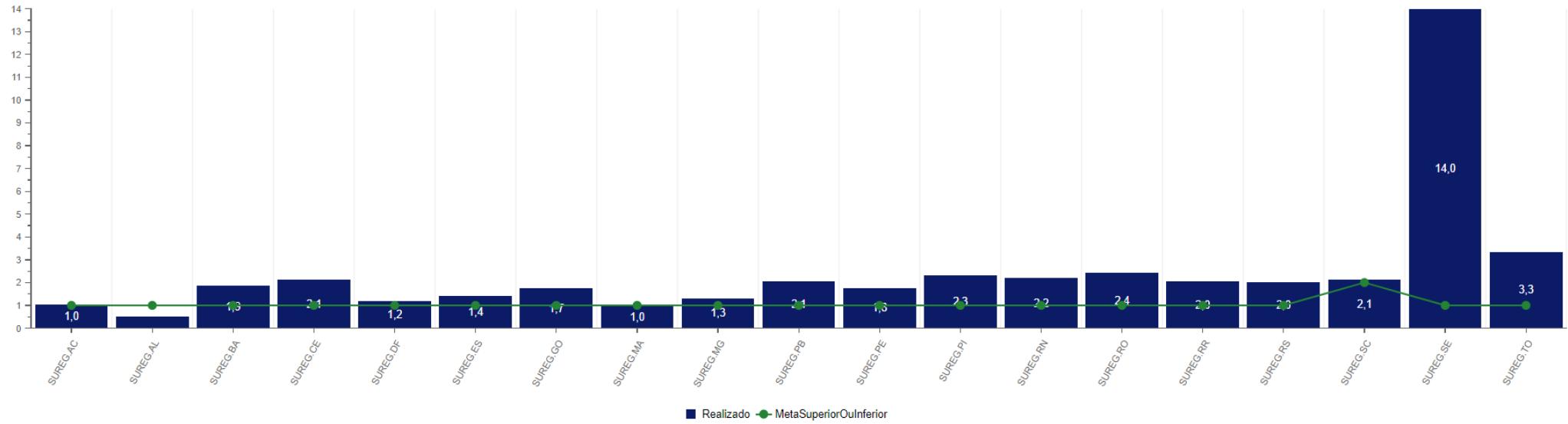
Metas Não Atendidas - Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais

Mostrar 10 registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.MT	Suspensão das remoções em funções de expurgo em algumas unidades armazenadoras e entraves junto a Sefaz- MT (Fethab e CND).	Reunião junto a rede armazenadora credenciada, com participação da Sulog e Suarm, adesão ao Fethab e Regularização da CND (ingresso de ação judicial).

Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

Para as demais Superintendências Regionais, este indicador não se aplica.

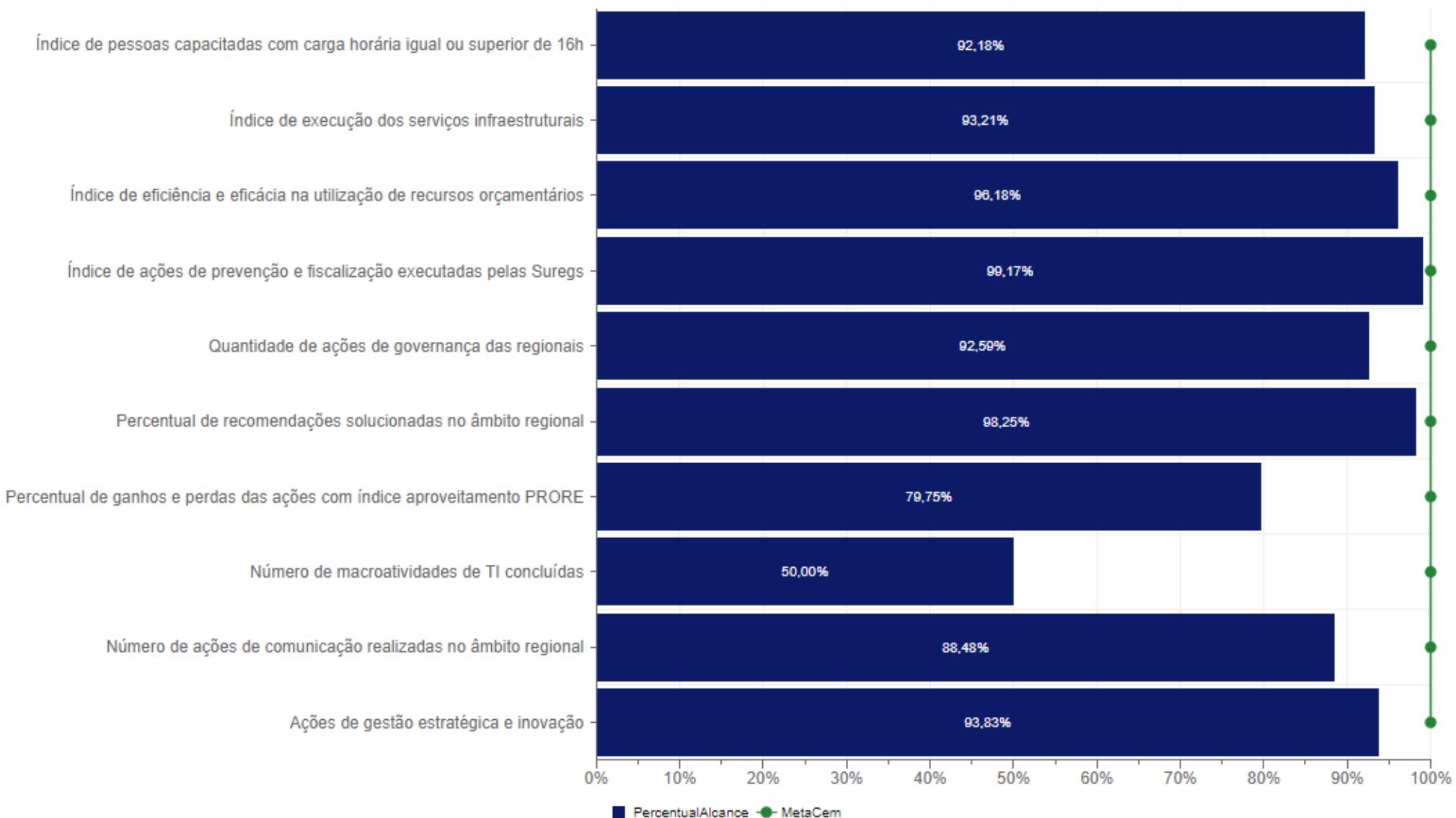
9. Frequência de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg por cliente



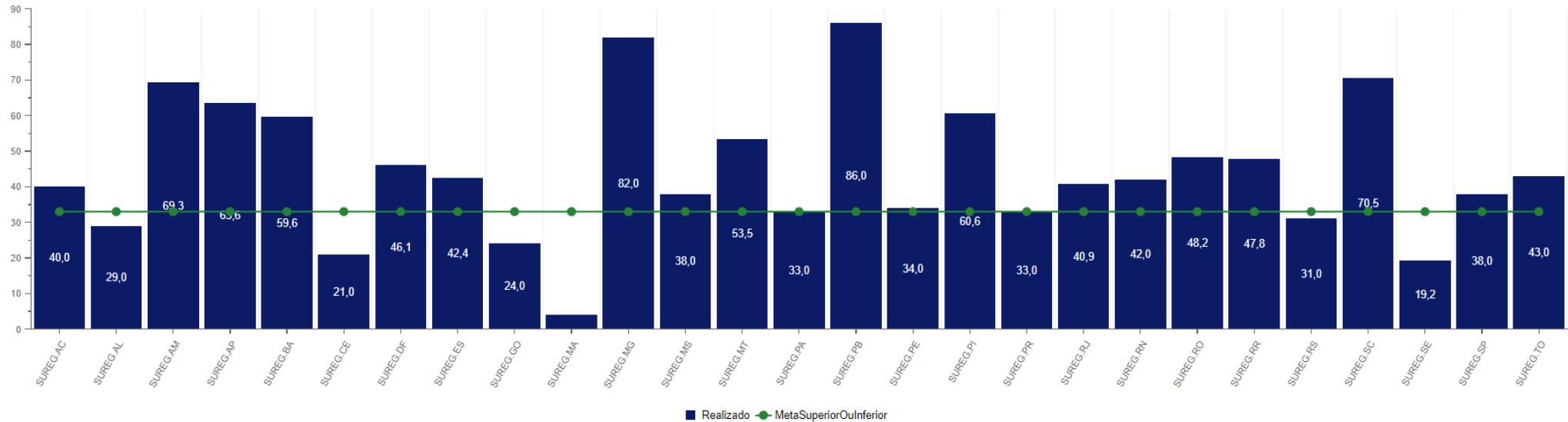
Metas Não Atendidas - Frequência de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg por cliente

Mostrar 100 ▾ registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG_AL	Com a abertura dos Polos Volantes de Vendas de Arapiraca e Santana do Ipanema, houve grande procura por parte dos pequenos criadores para se cadastrarem no Programa de Vendas em Balcão e com o fechamento dos mesmos ficou inviável para os criadores se deslocarem para as nossas Unidades Armazenadora, devido a distância.	Precisamos retornar o funcionamento dos Polos Volantes de Vendas.

Perspectiva Suporte



1. Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h



Metas Não Atendidas - Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h

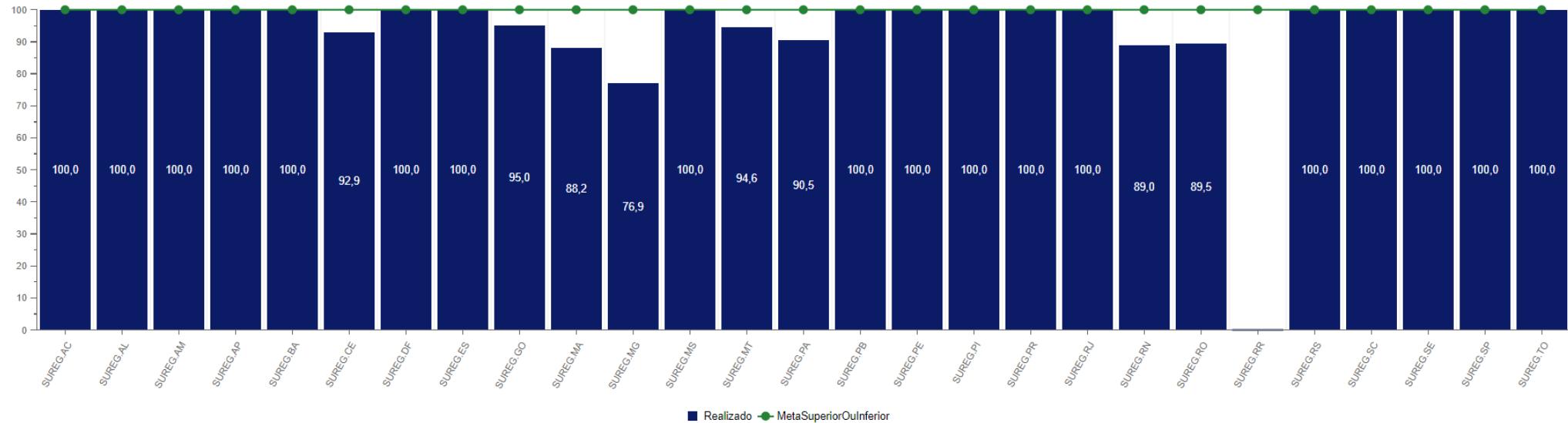
Mostrar 100 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG_AL	Apesar do bom desempenho no trimestre, que superou um pouco a meta para o período, ainda não foi possível atingir o percentual de capacitação acumulado exigido para o ano de 2019 até então. Outro fator preocupante é que, em razão da falta de recursos para treinamento e, por conseguinte, de direcionamento dos empregados para cursos de interesse da Companhia, o percentual de empregados capacitados tem sido perseguido por um número restrito de colaboradores, que têm se dedicado ao constante aperfeiçoamento profissional por meio dos treinamentos gratuitos on-line disponibilizados por instituições como a ENAP e a EVG.	Houve reuniões de gestores, nas quais foi atribuída a gerentes e encarregados a responsabilidade de instar cada um de seus subordinados a buscar, pelo menos, dois cursos ou treinamentos por semestre, gratuitos e a serem realizados na modalidade à distância.
SUREG_CE	Não foi possível promover o curso de Libras em tempo hábil, Com a Empresa SENAC, proc.21204.0000099/2019-41 em virtude da contratação exigir outros competidores estamos providenciando.	Divulgação ao Corpo Funcional do 14º Curso do SIPROD, solicitando que os servidores façam sua inscrição.
SUREG_GO	Falta de engajamento do corpo funcional e o ambiente instável em que a companhia se encontra.	Conversar com os gestores para motivar seus subordinados e fazer o rodízio nos treinamentos, evitando que sempre os mesmo façam os cursos.

SUREG.MA	Escassez de recursos para capacitações externas; baixa compensação aos ministrantes internos; baixa disponibilidade de tempo; pouca familiaridade com ambientes virtuais EaD.	Comunicações/informativos sobre cursos virtuais gratuitos oferecidos por diversas instituições no UniConab; estudo sobre o aumento da compensação aos ministrantes; busca por eventos externos gratuitos; levantamento das necessidades de capacitações.
SUREG.RO	A meta foi superada em razão do empenho da área responsável em ações estratégicas na busca pela capacitação dos empregados e pela consequente adesão nos cursos propostos.	Não Informado
SUREG.RS	A falta de recurso orçamentário afeta o planejamento de treinamentos na Regional. O Setor de Recursos Humanos analisa e divulga constantemente treinamentos gratuitos à distância a todo o quadro funcional. Além disso, muitos empregados participam de cursos com menos de 16h.a.	Está em andamento um treinamento ministrado por um empregado da Regional, que contará para as metas do 4º trimestre e alcançará a meta anual. O SEREH continuará divulgando os cursos disponíveis aos empregados, que não representam custos à companhia.
SUREG SE	ecpcionamos 5 certificados válidos para o indicador, ainda que combinado em reunião e determinado através de CI SUREG-SE nº, não houve o engajamento necessário na concretização da meta por parte de todos os envolvidos.	Foi estabelecido que as GEFAD e GEOSE deverá colaborar com no mínimo 4 certificados, enquanto que a UA/SUREG/PRORE deverão colaborar com pelo menos 1 certificado em cada trimestre.

2. Índice de execução dos serviços infraestruturais

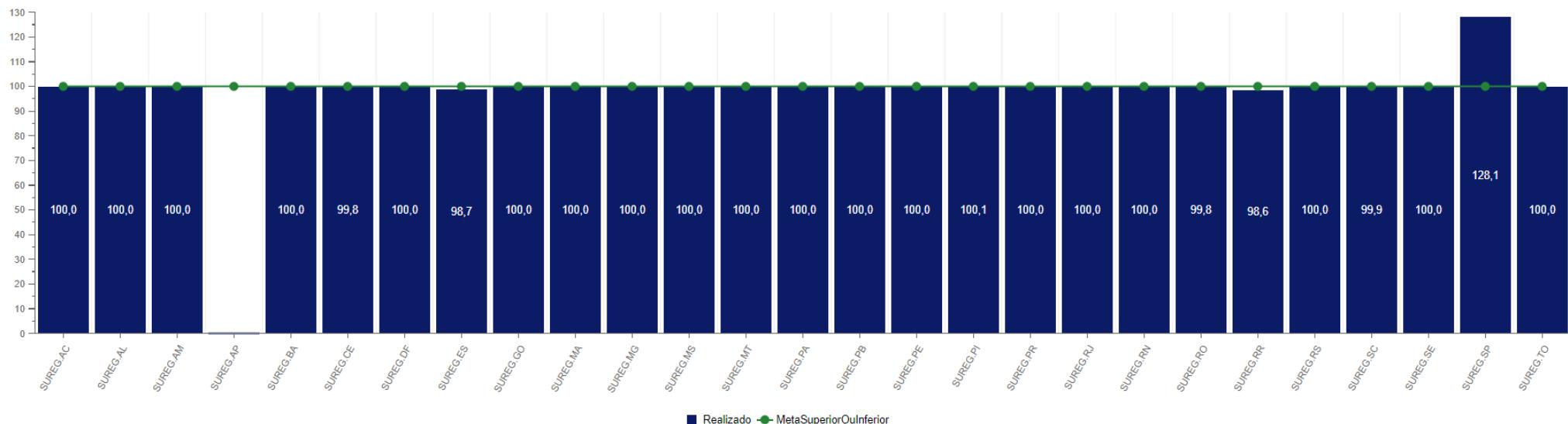


Metas Não Atendidas - Índice de execução dos serviços infraestruturais

Mostrar 100 registros	Pesquisar:	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.CE	A falta de recursos impactam no atingimento da meta definida, considerando a falta de materiais e de melhoria das estruturas	A falta de recursos é um complicador que só vamos ultrapassar quando as condições disponibilizadas forem favoráveis. Referente aos serviços prestados temos como melhorar.
SUREG.GO	Devido à falta de orçamento, algumas coisas, como contratos, deixaram de ser firmados, bem como, alguns pagamentos de contratos que não foram cumpridos.	A única causa de não termos cumprido a meta foi a falta de recursos, que é alheia à nossa área de atuação e é consequência do momento de contingenciamento que a empresa está vivendo.
SUREG.MA	Em Janeiro/2019, a empresa contratada para serviços de manutenção predial optou pela rescisão contratual, acatada pela SUREG/MA; em Junho/2019, encerrou-se a vigência regular (cinco anos) do contrato firmado com empresa especializada para os serviços de manutenção de aparelhos de ar condicionado.	Os processos administrativos para novas contratações de manutenção predial e manutenção de aparelhos de ar condicionado, instruídos com base no RLC, encontram-se na SUPAD/GERAD (para elaboração do BDI) e no SECOF/MA (aguardando crédito orçamentário), respectivamente.

SUREG.MG	A falta de disponibilização de recursos orçamentários para atender todas as demandas de aquisições e de contratações de serviços das Unidades Armazenadoras e da Sede da Sureg/MG ocasionou o não batimento da meta para o 3º trimestre.	Uma medida corretiva independe de atuações do Setor Administrativo (Setad) por depender exclusivamente da disponibilização de recursos orçamentários.
SUREG.MT	Das 37 demandas recebidas, 35 foram resolvidas e 2 não atendidas. Tratam-se de demandas não realizadas devido a iminente mudança de sede administrativa.	Priorizar as providências para a mudança de sede, livrando-se de ocorrências no prédio atual locado.
SUREG.PA	Falta de recursos orçamentários para atender todas as demandas de aquisições e de contratações de serviços das Unidades Armazenadoras e da Sede da Sureg/PA.	Considerando a necessidade por recursos federais, qualquer ação corretiva depende dessa liberação.
SUREG.RN	O não atingimento da meta de 100% ocorreu devido a chamados realizados para a Área de TI, mas que deveriam ser direcionados para o Administrativo, além de problemas que ainda continuam sendo tratados.	Os chamados equivocados foram cancelados e os pendentes de solução continuam sendo tratados.
SUREG.RO	Burocracias exigidas no RLC para contratações e falta de Liberação de Recursos orçamentários.	A Sureg/RO continuará a envidar esforços junto à área competente na Matriz visando a liberação de orçamento.
SUREG.RR	No terceiro trimestre foram abertos 04 chamados referentes às contratações. Essas solicitações tratam-se de processos complexos que, conforme a RLC e a Lei 13.303, demandam seguidos procedimentos administrativos - nota de demanda, termo de referência, matriz de riscos, cotação, solicitação orçamentária, parecer jurídico, etc - que não podem ser ignorados, sendo passível a ilegalidade do ato. Além disso, o SEADE/RR, setor responsável pela demanda, conta com pouco pessoal.	Para o atingimento da meta pela SUREG/RR é necessário que haja a sua repactuação. Sugerimos um cálculo que considere: nº de chamados atendidos em até 90 dias / nº de chamados abertos. Além disso, considerando o exposto e as peculiaridades da RLC e da Lei 13.303, as ações a serem realizadas para que os chamados sejam atendidos é a diminuição do tempo ocioso, com controle semanal de atividades, com o feedback com a equipe dos processos administrativos, o que vem ocorrendo desde março/2019. Também seria importante o aumento do quadro de pessoal, com 01 analista administrativo e 02 assistentes administrativos.
SUREG.SC	Informamos que a meta foi alcançada no trimestre.	Não Informado

3. Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários

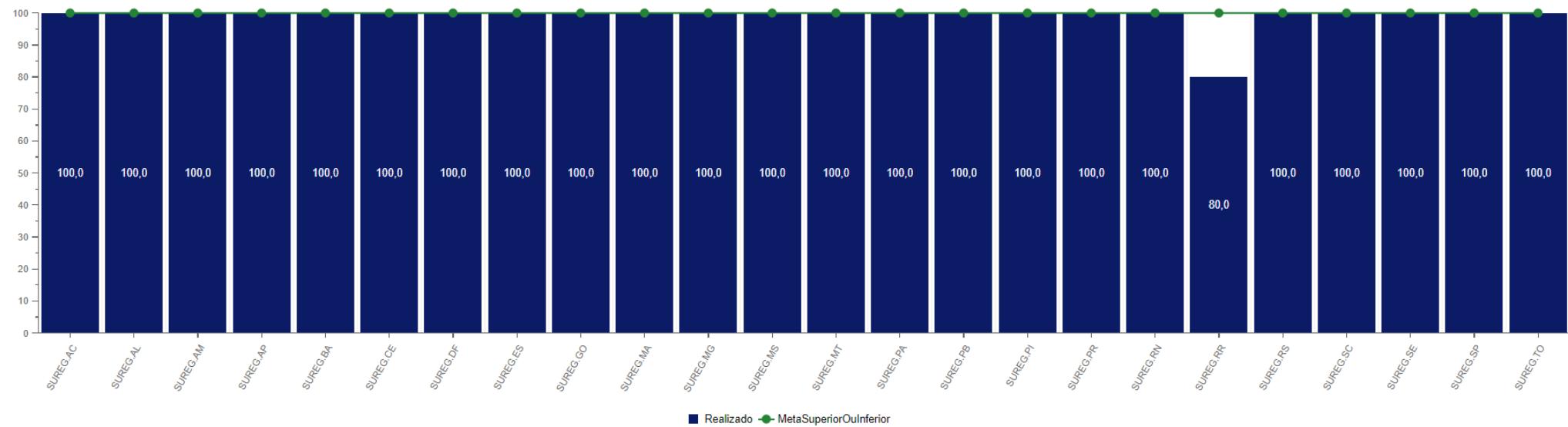


Metas Não Atendidas - Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários

Mostrar <input type="button" value="10"/> registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG_AP	O não atingimento do indicador, na verdade expõe-se de uma ação positiva da regional que é efetivar as contratações/aquisições num valor abaixo do preço de referência, gerando economia para a empresa.	Ação 1 - Tentar orçar os preços das contratações/aquisições o mais próximo possível dos preços a serem efetivamente executados. Ação 2 - Tentar alocar as economias de recursos em outras necessidades de aquisição/contratação da regional. Ação 3 - Continuar a demandar a transferência de funcionários para suprir o deficit de pessoal da regional (que conta com apenas uma única pessoa no SEADE, responsável, pelo patrimônio, pessoal, SAS, Licitações, Veículos, dentre outras atribuições) dando agilidade as instruções processuais e conclusão dos procedimentos licitatórios.
SUREG_CE	O resultado não foi alcançado devido ao que não foi executado se refere aos recursos orçamentários destinados para causas judiciais não previstas, ou seja, para o caso de uma excepcionalidade.	Seria desconsiderar o valor destinado as causas judiciais.

SUREG.ES	Orçamento restante refere-se à fatura do serviço efetuado chegar para empenhar e outra está aguardando crédito orçamentário complementar para empenhar o valor total da despesa.	Orçamento restante refere-se à fatura do serviço efetuado chegar para empenhar e outra está aguardando crédito orçamentário complementar para empenhar o valor total da despesa.
SUREG.MS	Tendo em vista que alguns pagamentos ocorreram no dia 30.09.2019, não tivemos tempo hábil para devolver os recursos orçamentários que ficaram disponíveis na UG da SUREG MS.	Verificar, no final de cada trimestre, todos os orçamentos recebidos e pré empenhados,e após conferência, devolver o orçamento disponível que não foi utilizado dentro daquele trimestre.
SUREG.RO	A meta não foi atingida tendo em vista a emissão em atraso de uma nota de empenho na virada do trimestre, que deveria ter sido lançada dentro do trimestre.	O Setor responsável (SECOF) envidará esforços empregando mais atenção nos lançamentos na virada de cada trimestre .
SUREG.RR	Trata-se de procedimento padrão da Companhia as solicitações orçamentárias serem realizadas apenas após previsão de despesa, porém, excepcionalmente devido a limitações orçamentárias, foram recalculados os quantitativos necessários de EPI's (processo administrativo nº 21223.000674/2018-05) e o restante do valor não foi empenhado devido ao atraso do SEADE/RR em realizar novas cotações.	Destacamos que o acontecido no terceiro trimestre foi um caso pontual, excepcional, que fugiu dos procedimentos da Companhia, preferindo um bem maior, dessa forma haverá maior atenção para o próximo trimestre.
SUREG.SC	Justificamos que o orçamento recebido no trimestre foi de R\$ 90.713,99, atendendo 99,88% das despesas previstas. Porém o orçamento de R\$ 110,35 disponível na UG 135276 não foi empenhado, aguardando a descentralização total do valor para cobrir despesas referentes a manutenção da unidade.	Devolver o orçamento para a Matriz até que haja disponibilidade do orçamento total para cobrir a despesa.

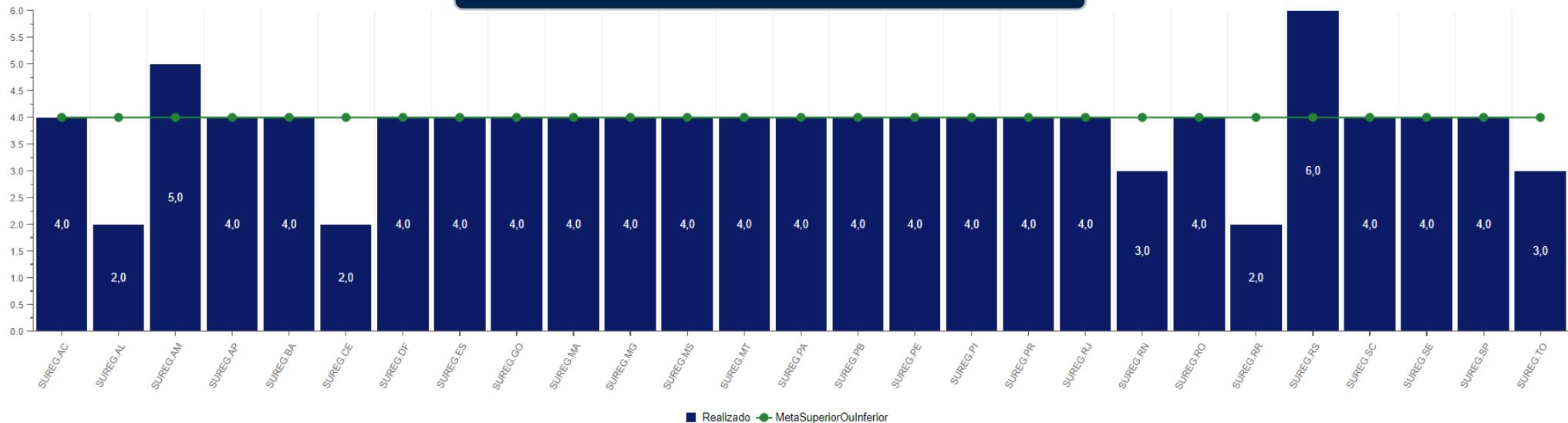
4. Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs



Metas Não Atendidas - Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs

Mostrar 10 registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.RR	No terceiro trimestre foram realizadas fiscalizações de Estoque e do PAA. A Fiscalização de Estoques apontou irregularidades técnico operacionais e perdas em armazenagem; quanto ao PAA, foram detectadas 2 inconformidades e 1 irregularidade. As recomendações por parte da SUFIS quanto as ações de prevenção de irregularidades indicaram a adequação aos normativos, apuração das possíveis causas para divergência de estoques físico e contábil; suspensão cautelar de projetos do PAA, envio de cartas orientando sobre boas práticas a serem adotadas.	Para o atendimento das recomendações apontadas pela fiscalização: Quanto às perdas em armazenagem, foi instaurado Procedimento de Investigação Preliminar, em relação às irregularidades técnico operacionais foram providenciadas as adequações possíveis a cargo da SUREG/RR, considerando as limitações financeiras atuais para a CONAB; quanto ao PAA, todas as recomendações foram atendidas e solucionadas. Assim, para o atendimento integral das recomendações das ações de fiscalização pretende-se fazer gestão junto a Matriz (DIRAB/DIAF) quanto aos processos para reforma e melhoria da UA Boa Vista.

5. Quantidade de ações de governança das regionais

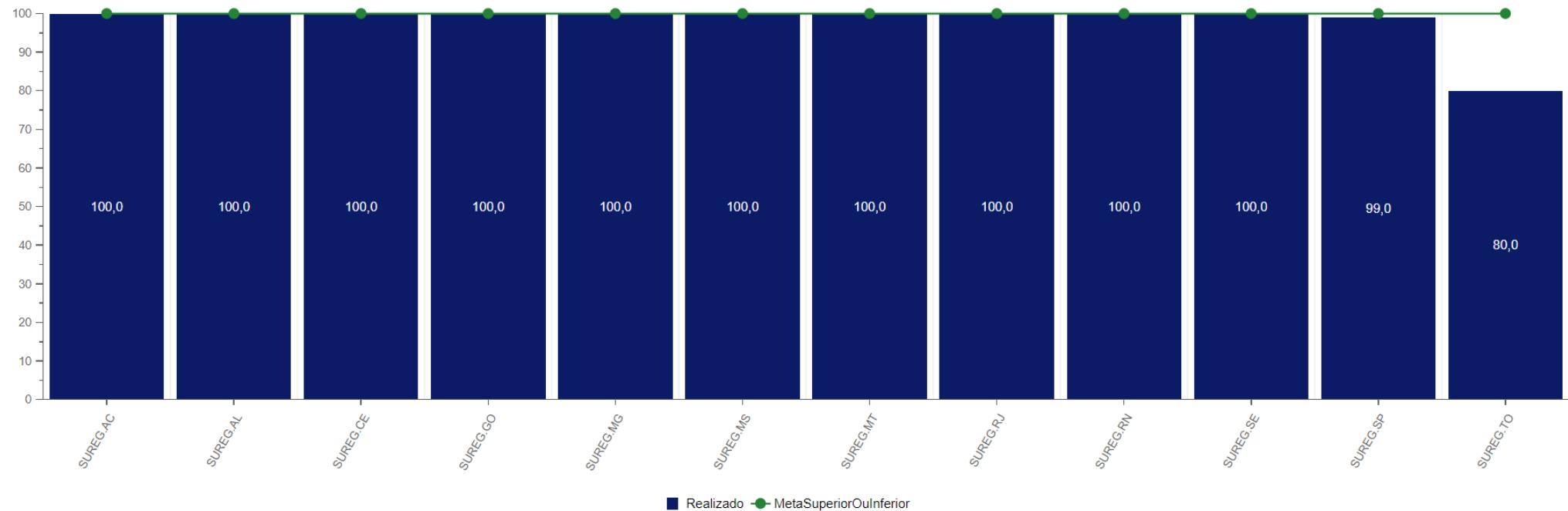


■ Realizado ■ Meta Superior ou Inferior

Metas Não Atendidas - Quantidade de ações de governança das regionais

Mostrar 10 registros	Pesquisar:	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AL	No 3º trimestre de 2019 as ações da SUREG/AL foram voltadas preponderantemente aos controles internos de dispêndios, na intenção de reduzi-los. Algumas das ações ainda estão sendo implementadas, logo não foram contabilizadas. Os resultados estão sendo mensurados em relatórios no âmbito do Plano de Logística Sustentável da SUREG/AL.	Comprometemo-nos a fortalecer outros instrumentos de controle interno no 4º trimestre.
SUREG.CE	Uma das formas de fazer com que o resultado fosse alcançado seria disseminar conhecimentos na área de controle interno, integridade e governança corporativa, mas as atividades acabaram não acontecendo.	Retomar o projeto para o próximo trimestre
SUREG.MG	SUCOR NÃO DISPONIBILIZOU OS QUESTIONÁRIOS DE DIAGNÓSTICOS.	AGUARDAR ORIENTAÇÕES DA SUCOR
SUREG.RN	Estava planejado uma palestra pelos procuradores da PRORE cujo o tema seria na área assédio moral, assédio sexual, conflito de interesses, fraude, nepotismo, concussão, abuso de autoridade ou segregação de função. mas que por motivos alheios a vontade dos procuradores no teve como ser realizado em tempo, antes da finalização do trimestre	Iremos realizar a palestra planejada pela PRORE, bem como continuar com a divulgação sobre a Política de riscos, e atividades de Governança corporativa, bem como continuar contribuindo para as atualizações dos Normativos da Companhia sempre que for solicitado as sugestões dos empregados.
SUREG.RR	No trimestre foram realizadas ações para divulgação do Código de Conduta e Integridade da CONAB, além de cursos e treinamentos voltados a segurança do Trabalho, feitos através da UNICONAB. Entretanto, ficou pendente a participação dos empregados quanto as consultas sobre os normativos, o que não foi realizado devido acúmulo de atividades trabalho para o quadro de pessoal.	Para consecução da meta no quarto trimestre serão realizadas reuniões com a equipe para divulgação de normas, a fim de que possam sugerir alterações nos normativos sob consulta. Além disso, pretendemos buscar o fortalecimento de campanhas com temas de governança e dos treinamentos.
SUREG.TO	O não atingimento da meta se justifica pelo pouco registro de participação do corpo funcional e gestor na sugestão, elaboração e proposição de alteração e criação de normativos no trimestre. Foram poucas normas disponibilizadas para consulta. Também não foi possível a realização de palestra sobre o tema.	A Sureg-To continuará dando prosseguimento às ações de governança corporativa na regional, fortalecendo os instrumentos de controle interno e integridade. Para tanto, incentivará os empregados e gestores a participarem mais ativamente de tais ações.

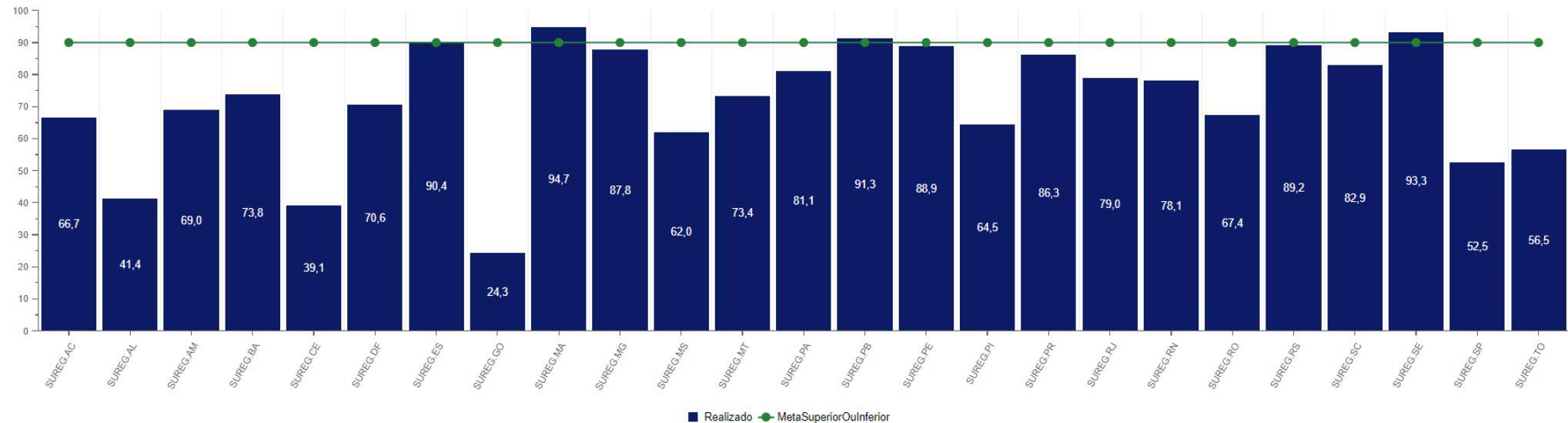
6. Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional



Metas Não Atendidas - Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional

Mostrar <input type="text" value="10"/> registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.TO	O não atingimento da meta se deu em razão do não atendimento de 1(uma) recomendação do total de 5, do Relatório de Auditoria nº 9/2019 , em virtude de dificuldade do levantamento das informações necessárias para a realização da referida baixa.	Será feito um plano de providências e a criação de um grupo de trabalho para o atendimento da recomendação.

7. Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE



Metas Não Atendidas - Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE

Mostrar <input type="button" value="100"/> registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	A meta não foi alcançada devido trazer para o indicador atual processos com decisões de anos anteriores razão que inviabiliza uma imagem real dos trabalhos desenvolvidos pela PRORE em Instância Atual	Em atividades presentes já se tem tomado todas as medidas para resguardar os interesses da Companhia e por conseguinte atender a meta proposta pelo CONSAD.
SUREG.AL	As metas, definidas por decisão administrativa, tiveram um aumento significativo e repentina comparado aos valores anteriores. A meta prevista para o 4º trimestre de 2017 era de 57% de êxito nos processos cíveis e de 61% nos trabalhistas. Os indicadores de desempenho das Procuradorias Regionais estavam alcançando e, em diversos casos, superando as metas estabelecidas, em virtude do gradativo trabalho entre a PROGE e as PRORE's de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses. Ocorre que, repentinamente, as metas foram elevadas para 90% de êxito tanto nos processos trabalhistas quanto nos cíveis, sem levar em consideração que as metas deveriam ser escalonadas para que, gradativamente, as PRORE's alcançassem, por meio do contínuo e progressivo trabalho que vem sendo realizado.	As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e PRORE's, tais como promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofrem ao longo do tempo.

SUREG.AM	<p>Inicialmente, cumpre registrar a permanente necessidade de aprimoramento técnico e científico de todos os colaborados da Procuradoria Regional, de modo a permitir a minimização de perdas no que diz respeito às demandas judiciais sob sua responsabilidade. Para tanto, imperiosa se mostra a disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem, gerando, por via de consequência, o fortalecimento das argumentações jurídicas utilizadas na elaboração das defesas em processos judiciais, bem como o software mais eficiente para controle de informações processuais, que permita o acompanhamento eficaz das publicações de forma a evitar perda de prazos e o melhor armazenamento de dados apto a gerar relatórios precisos acerca da situação processual da Companhia. Outra justificativa relevante se consubstancia no fato de que a eleição administrativa das metas e a evolução processual de resultados ocorrem em valores inversamente proporcionais. Isto quer dizer que uma eleição de 90% se dá em abstrato, por decisão administrativa, no tempo pertinente ao processo decisório administrativo, ao cotejo inversamente proporcional dos resultados pragmaticamente obtidos perante o Judiciário que, concretamente, seguem ritmo e processo de maturação morosos, retardando a verificação gradual e significativa dos resultados. Continua nas "Observações"...</p>	<p>Tem-se buscado o aperfeiçoamento técnico de todos os colaboradores, por meio da atualização de conhecimentos jurídicos e do acompanhamento da evolução legislativa e jurisprudencial que permitam o aprimoramento das teses defensivas que resguardarão os interesses da Conab. Outro meio a ser adotado seria a viabilização de acordo extrajudiciais, a fim de impedir o acúmulo de demandas judiciais que acabam por ocasionar prejuízos maiores à Companhia, haja vista os índices de juros e correção monetária utilizados pela justiça, incidentes em virtude do prolongado tempo de discussão judicial. Por fim, faz-se necessário, também, o aprimoramento das atividades desenvolvidas pelas áreas administrativa e operacional da Companhia, de modo a evitar ou reduzir o ajuizamento de ações judiciais, já que se revela evidente que a judicialização de demandas sempre acarretará um maior desgaste e/ou prejuízo financeiro para a Conab.</p>
SUREG.BA	<p>Primeiramente, cabe registrar a crescente evolução positiva dos resultados alcançados pela PRORE, aproximando-se da meta estabelecida. A primeira justificativa para esse resultado se dá pelo fato de que a assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em Jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela Prore/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 2 (dois) anos e 6 (seis) meses de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pese a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 73,85% (3º TRI/2019). No 4º trimestre de 2017, a meta estabelecida para a Prore/BA era de 34% (trinta e quatro por cento) de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33% (oitenta e três vírgula trinta e três por cento), segundo os critérios estabelecidos naquele momento. Reside, exatamente, nessa alteração de critérios ocorrida de 2017 para 2018, outra justificativa relevante para o resultado apresentado. A escolha das metas e a evolução dos resultados processuais ocorrem em valores diametralmente opostos, sendo que o percentual de 90% foi estabelecido por decisão administrativa. A Advocacia é essencialmente atividade-meio, e não atividade de resultado. Assim, ainda que sejam adotadas todas as providências possíveis para o deslinde favorável do litígio, o julgamento final será realizado pelo Poder Judiciário, com base no seu livre convencimento, o qual pode não se alinhar com a defesa apresentada pela Companhia.</p>	<p>Desde 2016, foi disponibilizado pela Superintendência 1 (um) veículo da frota própria de carros da Regional para ficar à disposição desta Prore/BA, com 1 (um) motorista, além de material de informática, máquinas e equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando sala específica para o arquivo de processos e documentos. Atualmente, encontra-se em curso a tramitação de um processo administrativo, de nº 21205.000147/2018-19, com o objetivo de contratação de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, tendo em vista que a Bahia é composta de 417 (quatrocentos e dezessete) Municípios, com vistas a otimizar as atividades da Procuradoria e redução de custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos de Procuradores da Prore/BA e percepção de diárias. Registre-se a existência de uma busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia, através de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses, por parte da Procuradoria Geral, dentre outras ações.</p>
SUREG.CE	<p>O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria-Geral e das Procuradorias-Regionais, durante o trimestre.</p>

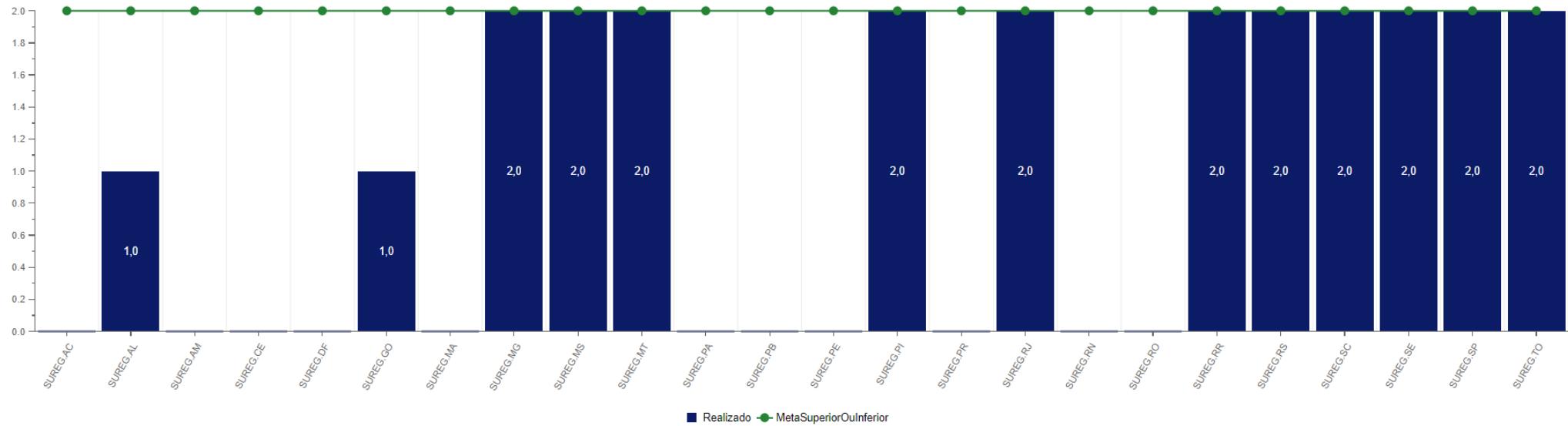
SUREG.DF	O resultado das ações judiciais herdadas por esta SUREG, ou seja, iniciadas antes de 2015 estão influenciando negativamente o resultado trimestral do indicador.	Nos processos judiciais em tramitação, em que cabem recurso, a PRORE/DF e Entorno têm enviado todo esforço para que os méritos sejam em favor da Companhia, bem como já requereu por diversas vezes à PROGE que sejam aferido apenas os processos originados a partir da recriação da SUREG/DF e Entorno, para que os antecessores não venham a prejudicar o desempenho da procuradoria regional.
SUREG.GO	O não atingimento da meta ocorre principalmente pelas ações de natureza trabalhistas em que, praticamente, a CONAB figura como parte ré. Tratam-se de situações trabalhistas que possuem entendimentos pacíficos no TRT18 de total procedência do pedido em que a CONAB figura como parte ré, a exemplo das ações que tratam das incorporações de funções por empregados que já estavam no cargo de função comissionada há mais de 10 anos, das promoções por merecimento em que a CONAB equivocadamente supriu direitos dos seus empregados e do reenquadramento de função dos empregados que voltaram aos quadros da Companhia por força de anistia. Ressalta-se que a atuação do Profissional advogado desdobra-se em uma obrigação de "meio", que nada mais é o dever de desempenho com diligência, zelo, ou mesmo com o emprego da melhor técnica e perícia para se alcançar resultado pretendido. Ou seja, ao exercer a atividade, o advogado não se obriga à ocorrência do resultado, apenas age na intenção de que ele aconteça. Nessa linha de raciocínio, a PRORE sempre atuou com total profissionalismo e o cuidado necessário na condução dos processos sob sua responsabilidade, porém, como já afirmado, algumas situações trabalhistas que foram levadas à Justiça trabalhista são bastantes consolidadas no mundo jurídico, razão pela qual o resultado final independe da atual pessoal do advogado por mais exemplar que fosse.	O Plano de providências deveria ser iniciado na Matriz com um melhor estudo da forma de quantificação dos resultados, de modo a apurar o que realmente se passou no trimestre. No nosso âmbito, a PRORE, SEREH e o SECOF vêm trabalhando conjuntamente e de forma integrada, com vistas a aprimorar a linha de defesa no que diz respeito às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, em rebater os cálculos judiciais promovidos pela contadora das varas judiciais. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela Companhia. Outrossim, a PRORE atuará mais objetivamente junto à SUREG e à GEFAD no sentido de que qualquer manifestação de inconformismo de algum funcionário venha ao nosso conhecimento para que possamos nos manifestar juridicamente acerca do objeto da controvérsia e, dessa forma, evitar que se chegue a uma demanda judicial, ou seja, focaremos nossas energias em uma atuação preventiva na busca de uma solução pacífica e amigável para o caso concreto.
SUREG.MG	No exercício 2018, houve abrupta majoração de metas em relação a 2017. Por exemplo, a meta prevista para o 4º trimestre de 2017 era de 57% de êxito nos processos cíveis e de 61% nos trabalhistas. Os indicadores de desempenho das Prores estavam atingindo e normalmente ultrapassando as metas, em virtude do trabalho conjunto da Proge e das Prores de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses. Com a repentina elevação das metas para 90% de êxito, tanto nos processos trabalhistas quanto nos cíveis, sem levar em consideração as peculiaridades de cada Prore, tornou-se extremamente difícil alcançá-las, não obstante tenha-se chegado bastante perto. É preciso notar que os pleitos judiciais enfrentados pelas diversas Prores guardam significativas diferenças, bem como que a atuação da área Jurídica é voltada, em suma, à defesa em Juízo de parâmetros e decisões adotados por outras áreas da Conab, de modo que medidas tomadas por essas áreas, que se mostrem frágeis ou equivocadas do ponto de vista jurídico, necessariamente refletem desfavoravelmente no desempenho das Prores, do que podemos citar como exemplo emblemático a questão da ausência de avaliações de desempenho entre 1995 e 2012, que ocasionou uma verdadeira enxurrada de ações judiciais. Como foi exposto ao Conselho de Administração em reunião extraordinária ocorrida em 23/01/2018, "o que traz o percentual para baixo são aqueles processos do final da década de 90 início de 2000 até 2005 em que houve vários erros de gestão, praticados pela Diretoria da época...". Na mesma reunião, o Consad assinalou que o resultado alcançado nacionalmente, cerca de 70%, "é expressivo e aceitável" (vide ata). Denotando o descompasso da meta, ocorreu sua redução, para 2019, para 89% (1375º Redir).	Embora os números alcançados pela área jurídica quanto ao exercícios 2017 e 2018 sejam expressivos, tendo inclusive, em 2017, superado as expectativas, como assinala o trabalho intitulado "Conclusões do Conselho de Administração sobre o Plano de Negócios 2017 e Estratégia de Longo Prazo", é necessário, para incremento do êxito, dotar as Suregs deficitárias com número de procuradores suficiente para o desempenho das tarefas e disponibilizar organismo para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofreram ao longo do tempo, assim como para atualizar, pela mesma razão, o acervo bibliográfico disponível. Por exemplo, há modesto pleito de aquisição de livros da Prore/MG de mais de um ano atrás não atendido. Ainda, de conformidade com o ponderado na descrição da anomalia, o zelo com a adequação legal dos atos de gestão da Conab refletirá positivamente nos resultados da área Jurídica.
SUREG.MS	As ações trabalhistas julgadas procedentes, fundamentam-se nas súmulas nº 372 e 331 do TST. As perdas das ações cíveis tem amparo na prescrição prevista no § 1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903.	Ações trabalhistas amparadas na Súmula 372/TST, continuam sendo propostas, mesmo com o advento da Lei nº 13.467, de 13 de julho 2017, que teria revogado a respectiva súmula. Entretanto, ainda não houve decisão definitiva pelo TST.
SUREG.MT	Voltamos a reafirmar que as obrigações do advogado deve ser de meio e não de resultado, de modo que sua obrigação se funda em aplicar toda diligência, e zelo no desempenho de suas funções.	Atuar de modo preventivo, buscando identificar e evitar eventuais falhas.

SUREG PA	<p>Diante do diminuto quadro de procuradores lotados nesta Prore, para atendimento das Suregs dos Estados PA e AP, e apesar de ter sido requerido a contratação de pelo menos 01 procurador concursado, não houve aprovação do pleito pela Matriz, impossibilitando o chamamento de 01 analista/procurador aprovado no último concurso, o que prejudicou a organização e ampliação dos atos jurídicos externos desta Prore perante o acompanhamento das ações judiciais nas regiões em que atua (PA e AP), dificultando o equilíbrio das tarefas procedimentais internas e externas no quadro técnico; Dificuldade de serem encontrados bens patrimoniais em nome do devedor, o que já vem prejudicando a satisfação das ações executivas na Justiça Federal; Ausência de previsão contratual/normativa para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição trimestral das Ações de Depósito (art. 11, § 1º do Decreto nº 1102/1903 e Súmula nº 50 do TRF 1ª Região); Falta de orçamento para realização de viagens periódicas às varas federais do interior do PA; Dificuldades da elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face às constantes mudanças de decisões administrativas diretrivas no âmbito da Gestão de Pessoas, especialmente quanto as alterações regimentais e normativos de pessoal e remuneração, as quais, na sua maioria, sempre levam ao ingresso de reclamações trabalhistas pelo empregados; Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, face à ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional.</p>	<p>Diante da não localização de bens patrimoniais dos Executados, a Prore tem requerido e continuará a requerer tanto à Sureg/PA quanto à Sureg/AP a adoção de medidas administrativas para realização de diligências in loco às sedes das empresas armazeneiras, cooperativas/associações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar a localização de patrimônio passível de penhora (propriedade de imóveis, existências de bens e utensílios agrícolas, estoque de produção, etc), com vista a garantir as Execuções Cíveis em curso, pleiteando a liberação de orçamento para realização de viagens às varas federais do interior do PA e do AP, no intuito de atualizar as informações processuais e promover diligências administrativas para viabilizar a localização dos devedores e seus patrimônios como ato processual necessário para continuidade das ações judiciais interpostas. Diante das alterações normativas internas que ensejam a proliferação de reclamações trabalhistas e o aumento do passivo econômico, seria importante que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, uma vez que as decisões articuladas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST.</p>
SUREG PE	<p>Observa-se que a meta determinada é demasiadamente alta, considerando principalmente o fato de que o êxito nas ações judiciais tem relação com o próprio direito envolvido e com fatores externos que independem de sua vontade e/ou do trabalho do procurador, entre os quais o entendimento da própria autoridade julgadora. Importante lembrar que a obrigação do advogado é de meio, de modo que apesar de enviar esforços para buscar o resultado pretendido, não há como garantí-lo. Por fim, sugiro que a meta deve incluir os trabalhos administrativos desenvolvidos pela Procuradoria (pareceres, notas técnicas, despachos) e não somente os processos judiciais. Somente assim conseguiremos exprimir a realidade dos trabalhos desenvolvidos pela Procuradoria.</p>	<p>Plano de providências: a PRORE/PE enviará esforços no sentido de atingir as metas estabelecidas pela CONAB. Estamos em constante contato com a PROGE para discussão de novas teses, bem como para conhecimento das já existentes (banco de teses) na tentativa de melhorar os resultados. Sugerimos, todavia, um maior empenho da Companhia no sentido incentivar a capacitação dos procuradores.</p>
SUREG PI	<p>Não alcance de meta definida no Indicador Estratégico de suporte 6.1.4 - Percentual de Ganhos e Perdas das Ações com Aferição do Índice de Aproveitamento da Procuradoria Regional.</p>	<p>O não alcance da meta deve-se à quantidade de demandas trabalhistas em que a Conab é demandada e vencida. Ainda que as recentes teses de defesas adotadas pela Companhia, a partir de 2012, tenham obtido êxito, as demandas em que a Conab apresentam status de DERROTA são ações que perduram por muitos anos APÓS O TRÂNSITO EM JULGADO DA FASE DE CONHECIMENTO, eis que a fase de execução exige impugnações do QUANTUM a ser adimplido. Neste sentido, tem-se que as ações trabalhistas no Status Derrota permanecem nas Planilhas de Ações em Trâmite por muitos anos, replicadas negativamente a cada trimestre, enquanto que as ações trabalhistas que detém o Status Vitória permanecem nas Planilhas por muito pouco tempo, no máximo a duração de um trimestre. O respectivo indicador encontra-se equivocado. Não há como se aferir metas à Procuradoria Regional - Percentual de Ações Ganhas, uma vez que o trabalho advocatício consiste em atividade de meio e não de resultado. Ademais, a meta de 90% foi definida pela Matriz/DF de forma linear para todas as Procuradorias Regionais, sem observância das suas especificidades.</p>
SUREG PR	<p>OBS: Devido a limitação de caracteres da ferramenta, informação que a justificativa integral está no processo administrativo 21210.000022/2018-10 Do resultado alcançado pela Prore/PR no 3º Trimestre de 2019, constata-se que houve um aumento do percentual em relação ao 1º e 2º Trimestre de 2019, que foi, respectivamente, de 85,97% e 86,01%. Entretanto, o não atingimento da meta de 90% dá-se em razão de que estão sendo contabilizadas as perdas históricas, quando ainda não havia atuação da Procuradoria nos processos, assim como porque houve poucos processos judiciais julgados no mérito, com ou sem trânsito em julgado, nesse 3º trimestre. Além disso, a única perda integral em ação judicial nesse 3º trimestre decorre de processo trabalhista, já em fase recursal, em que se discute o pagamento de adicional de periculosidade, no qual restou comprovado, pela prova oral produzida, a exposição a agente perigoso. Todavia, em referida ação, não houve erro procedural ou de defesa por parte de Procuradoria Regional do Paraná, que, inclusive, conduziu o processo de modo a envolver a área de segurança do trabalho da Companhia (GEBEM), cujos engenheiros de segurança do trabalho atuaram como assistentes técnicos, inclusive com a elaboração de quesitos e acompanhamento in loco da perícia.</p>	<p>OBS: Devido a limitação de caracteres da ferramenta, informação que a justificativa integral está no processo administrativo 21210.000022/2018-10</p>

SUREG RJ	Justificativa por meio da CI PRORE/RJ 278/2019 à Sureg/RJ - Entende ser inviável o atingimento da meta, dado que a atividade jurídica constitui atividade meio, logo, seus resultados estão vinculados à Gestão, ou seja, boas práticas administrativas, em regra, resultam em bons resultados judiciais, e escolhas equivocadas, embaraçam a defesa. PROCESSOS CÍVEIS - providências em conjunto com os Gerentes/Encarregados têm proporcionado defesas mais robustas nos processos recentes e contribuído p/ que PRORE/RJ tenha alcançado 90% de êxito. PROCESSOS TRABALHISTAS - abaixo dos parâmetros entendidos como ideal. Tais resultados ainda refletem a atuação do escritório terceirizado, dado que, do total de processos trabalhistas ativos (113) apenas 10 (dez) são posteriores a assunção do contencioso pela PRORE/RJ e se referem a situações que, atualmente, foram sanadas pela CONAB como, por exemplo, avaliação de desempenho de forma periódica e a exigência de criação de conta vinculada nos contratos dos terceirizados que, entretanto, terão reflexos positivos a médio prazo.	De forma a mitigar futuros prejuízos, a PRORE/RJ tem orientado GEFAD e SEADE a exigir dos Fiscais de Contrato efetiva fiscalização, seja através de Livro de Registro de Ocorrências, seja através do envio de relatórios mensais. Tem orientado os colaboradores do Setor Financeiro de que o pagamento dos prestadores de serviço deve ser suspenso sempre que verificada alguma irregularidade nas certidões de regularidade fiscal e que o mesmo só poderá ser restabelecido quando a empresa contratada comprovar a quitação de eventuais débitos existentes.
SUREG.RN	A meta estabelecida mostra-se condizente com os anseios dos processos administrativos decisórios, porém nem sempre encontrará correspondência com os resultados processuais, tendo em vista que a dinâmica dos prazos e procedimentos no âmbito da legislação processual, seja ela cível ou trabalhista, segue metodologia distinta daquela verificada na seara administrativa, sobretudo em relação ao entendimento jurisprudencial dos dos Tribunais, bem como ao subjetivismo das decisões em primeiro grau, implicando em óbices ao atingimento de resultados em favor da Companhia.	A providência para o alcance da meta estabelecida no planejamento estratégico, pertine ao desenvolvimento contínuo de melhores técnicas e estratégias administrativas e processuais para a eficiente condução da atividade contenciosa, além da manutenção e aprimoramento da gestão da informação no âmbito da Procuradoria, culminando com a elevação do grau de êxito e redução de perdas resultantes de decisões desfavoráveis à CONAB. Todavia, o subjetivismo das decisões judiciais frustam o atingimento das metas pautadas a PRORE/RN. Com a finalidade de se verificar o aperfeiçoamento, medidas pontuais se fazem necessárias, como: a) qualificação contínua do corpo de procuradores, gerando o desenvolvimento de competências e a subsequente evolução da técnica processual, associando-a à concepção de teses vitoriosas; b) a atualização constante do banco de teses de âmbito nacional de forma integrada, abrangendo todos os temas judicializados.
SUREG RO	Meta não alcançada tendo em vista que os critérios estabelecidos para a avaliação não dependem exclusivamente dos trabalhos desempenhados pelos advogados desta empresa. Os critérios adotados só abarcam vitórias e derrotas em ação judicial, não levando em consideração os processos administrativos, o que representa grande demanda desta PRORE/RO.	Realizar gestão junto à PROGE para que esse indicador seja reformulado.
SUREG RS	Se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.	Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. Cabe registrar que houve um aumento positivo no resultado do percentual, comparado com o primeiro trimestre de 2019 (89,05%).
SUREG SC	Justificamos que devido a carência do apoio de pessoal especializado, e também, de que o resultado do indicador não depende apenas da atividade da Prore, o índice de aproveitamento da Procuradoria se sujeita principalmente ao direito que está sendo questionado em Juízo.	Necessidade de orientação dos gestores sobre a jurisprudência que envolve as causas da empresa, evitando assim, demandas judiciais e gasto de recursos desnecessários.

SUREG.SP	<p>O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria-Geral e das Procuradorias-Regionais, durante o trimestre.</p>
SUREG.TO	<p>O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PRORE-TO tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; e de tomar uma atitude proativa com a finalidade de viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria Regional, durante o trimestre. Deveria considerar ainda na composição do índice o quantitativo de ações com trânsito em julgado e não pelo seu total, de modo que da forma como está não reflete a realidade do esforço despendido pela PRORE-TO em prol do sucesso das demandas sob nossa responsabilidade.</p>

8. Número de macroatividades de TI concluídas

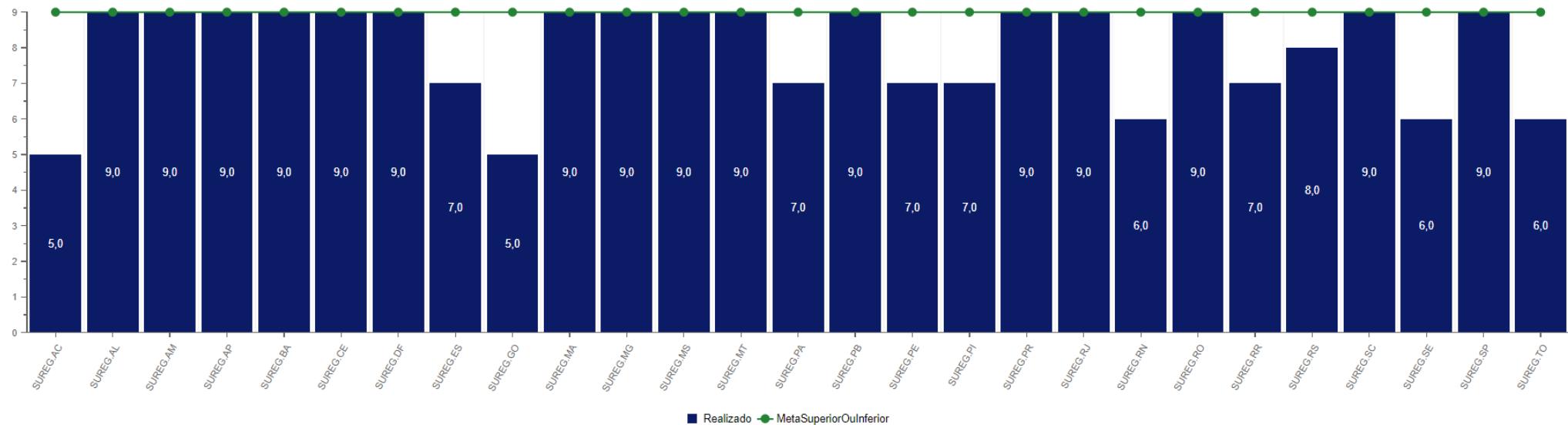


Metas Não Atendidas - Número de macroatividades de TI concluídas

Mostrar <input type="button" value="100"/> registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não foi possível atender ao presente indicador tendo em vista estarmos em andamento de reformas da estrutura física e consequentemente elétrica e lógica justificado pelo vendaval ocorrido neste trimestre que ocasionou diversas avarias no prédio e nos equipamentos eletroeletrônicos.	já está em fase de execução a obra emergencial de reparos das estruturas físicas e elétricas bem como reparos nos danos causados aos equipamentos de TI.
SUREG.AL	A Regional de Alagoas possui apenas um profissional da área de TI no seu quadro. Mesmo assim, o desenvolvimento de ferramentas voltadas a aprimorar as atividades na Sureg tem sido realizado a contento. A exceção ocorreu no terceiro trimestre de 2019, em que o colaborador esteve de férias e de licença paternidade, e apenas uma das três soluções tecnológicas exigidas foi implementada.	O responsável pela área de tecnologia da Sureg/AL, supervisionado pela GEFAD, continuará buscando alternativas e oferecendo instrumentos para aprimoramento dos processos internos da Regional, conforme estabelecido.
SUREG.AM	O indicador diz respeito à modernização da rede local da Sureg/AM. Trata-se de um projeto de alta complexidade e que ensejará em um elevado investimento para a Companhia. Considerando tal complexidade e ainda a pouca disponibilidade no mercado local de empresas especializadas para cotação de preços relativos ao objeto do processo que trata da nova rede, a Sureg/AM vem buscando alternativas que possam atender às suas necessidades com a cautela e criteriosidade que o caso requer.	A modernização da rede local da Sureg/AM diz respeito a projeto de alta complexidade e, em virtude disso, foi autuado processo para contratação de empresa que elaborará o Projeto Básico da nova rede, para em seguida ser licitada a empresa que fará executar a implantação.

SUREG.CE	Indefinições quanta a reforma do edifício da sede	Realizar os devidos trâmites para o andamento processo
SUREG.DF	Apesar dos inúmeros esforços empreendidos por toda a Regional nenhuma empresa que foi procurada apresentação de proposta comercial para elaboração de projeto básico e fiscalização de obra de modernização da rede lógica retornou com as mesmas.	Buscaremos elaborar o termo de referência utilizando os valores estipulados nas tabelas de honorários do CREA e do CAU/DF.
SUREG.GO	Mesmo a área responsável pelo indicador tendo seguido os modelos oferecidos pela SUTIN, houve divergências de entendimento entre a área demandante/técnica, a área responsável pelas contratações (SETAD) e a PRORE no momento da análise do Edital, principalmente no modelo escolhido de realização das atividades por ordem de serviço e no que tange ao reajuste de preços, considerando uma contratação continuada de 5 anos.	Abordaremos os principais questionamentos feitos no processo com a SUTIN e pedir ajuda em defesa desses questionamentos. Enfim, vamos buscar um entendimento pacífico entre as áreas envolvidas.
SUREG.MA	Levantamento qualitativo e quantitativo de estrutura lógica estagnado por escassez de profissional especializado na Companhia e, ainda, dificuldade em obter visitas técnicas de empresas do ramo, pelos custos atrelados.	Instrução de edital para contratação de empresa ou profissional especializado em estruturas lógicas, para visita técnica, levantamentos e estudos pertinentes.
SUREG.PA	A SUREG-PA, por não possuir empregado com conhecimentos específicos para realizar o projeto de infraestrutura da rede lógica enfrenta dificuldade para realização do Termo de Referência. Dessa forma, não foi possível concluir o termo de referência devido à sua complexidade.	A Superintendência Regional está em fase de recebimento de propostas para contratação de empresa visando a elaboração do Projeto da Rede Lógica. No entanto, a Sureg-PA vem encontrando dificuldades para obter as propostas.
SUREG.PB	Devido à restrição orçamentária, não foi possível cumprir a meta do trimestre, considerando que o projeto só depende da descentralização de recursos orçamentários/financeiros para conclusão do projeto.	Havendo a disponibilidade orçamentária, será providenciada a contratação para execução dos serviços.
SUREG.PE	As atividades realizadas pela TI não se resumem na providência de nova infraestrutura de TI. Realiza-se a manutenção da infraestrutura atual que suporta todos os sistemas e hardwares de rede; implantação de novos sistemas, serviços e Hardware (Own Cloud, VoIP, No-Breaks, SIGEDE, Videoconferência etc), sejam demandados pela Matriz ou por necessidades da SUREG; atendimento de chamados; elaboração de termos de referência; gestão de contratos entre outras atividades. Ademais, o que prevê o indicador requer orçamento, que não existe, para a devida execução de projeto de infraestrutura da rede lógica.	Solicitamos a revisão do indicador de TI da regional, a qual se resume unicamente em reforma infraestrutural, ao mesmo tempo que há indefinições do layout da SUREG-PE e falta de orçamento, não refletindo assim este indicador as ações de TIC, que entre outras atividades atende demandas da matriz, realiza gestão e manutenção da infraestrutura de rede, atende demandas/chamados dos usuários (SIGEDE). Dessa forma, semelhante ao item 5.3.16 do Plano de Negócios 2019, deve constar como indicador de TI o índice de chamados abertos e concluídos na SUREG-PE, através do SIGEDE.
SUREG.PR	A meta deste trimestre é fazer era realizar a análise jurídica, assinatura da ata de registro de preços e empenho dos recursos orçamentário.	Não possuímos pessoal com conhecimentos necessário para elaboração do termos de referência sem consulta a matriz. O processo com o Termo de Referência está na GEASI para análise. Estamos em contato com a matriz, e falamos com Sr Gustavo Perdigão, para verificar alternativas com esta questão.
SUREG.RN	Conforme justificativa anterior, as devidas providencias estão sendo tomadas em direção da realização da macro atividade referente à modernização da rede lógica.	A empresa contratada para o serviço de elaboração do projeto de reestruturação da rede lógica apresentará até o dia 14/10/2019 o projeto concluído, bem como o valor para a sua execução. A próxima etapa será a solicitação de recurso orçamentário para a realização da reforma, conforme o projeto e planilha de custos apresentados.
SUREG.RO	A meta não foi alcançada em decorrência da Falta de Recursos orçamentários e Resolução nº39, 26/09/2019, suspende a realização de novos contratos.	Fazer gestão junto à Matriz/Conab visando monitorar os desdobramentos da Resolução citada quanto a liberação orçamentária para novas contratações.
SUREG.RR	Foi realizada a instalação do cabeamento para o ponto eletrônico da SUREG/RR e UA Boa Vista. Todos os chamados realizados no SIGEDE que envolviam a parte de TI foram atendidos.	Foi realizada a instalação do cabeamento para o ponto eletrônico da SUREG/RR e UA Boa Vista. Todos os chamados realizados no SIGEDE que envolviam a parte de TI foram atendidos. Não foram estabelecidas outras metas de macroatividades de TI, sendo necessário um maior aproveitamento da área.

9. Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional

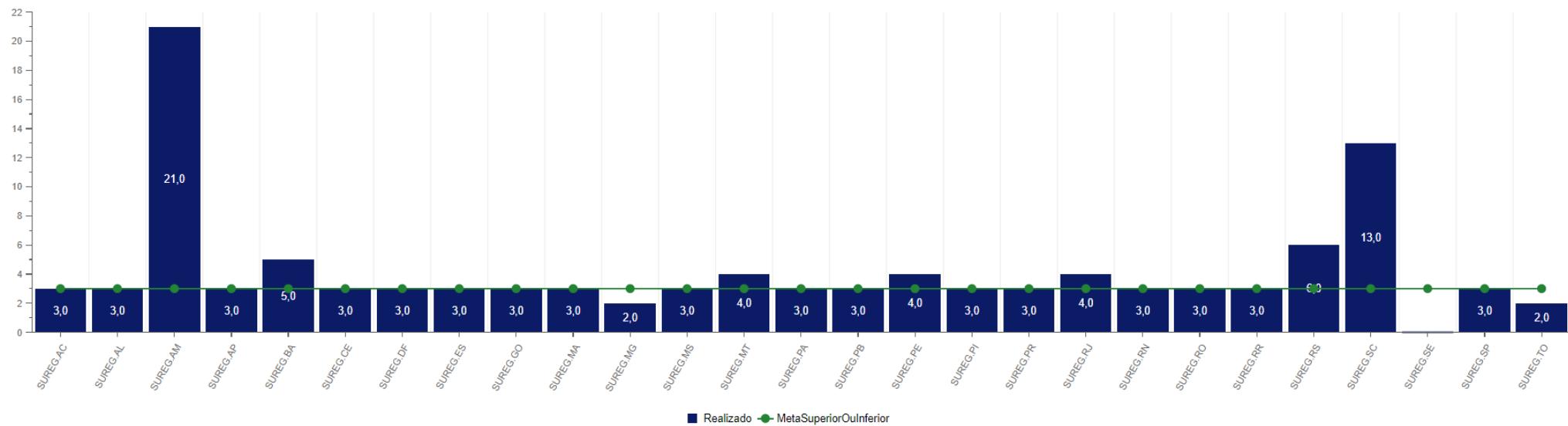


Metas Não Atendidas - Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional

Mostrar 100 registros	Pesquisar:	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não foi possível alcançar a meta proposta tendo em vista as subdivisões que existem dentro desse indicador. No que tange a subdivisão de comunicação interna a meta foi batida, porém, a parte da comunicação externa não foi possível o alcance, consequência de um trimestre sem liberações de recursos para os principais programas e políticas operados nesta regional, em especial PAA e PROVB, programas esses que estimulam eventos com participação da Conab.	Estamos trabalhando com a finalidade de criar outras arestas de interesse da sociedade para promoção da conab em eventos e divulgação da companhia, em especial ao quesito inteligência agropecuária.
SUREG.ES	Não foi possível gerar mais ações de participação em eventos, em virtude de falta de orçamento, bem como de matérias para divulgação da imprensa.	Buscar parcerias para não precisar de recursos financeiros para os eventos e matérias de divulgação para imprensa.
SUREG.GO	Acerca da categoria "Comunicação Interna", nós não encaminhamos matéria sobre "capacitação de empregados e/ou ações de qualidade de vida, segurança e medicina do trabalho". Nós enviamos solicitações de capacitação, mas não foram aprovadas por falta de recursos. Acerca da categoria "Releases para a imprensa", informamos que a SUMAC é responsável por fazer a publicação na imprensa dos releases enviados pela Sureg. A SUREG/GO tem enviado por e-mail comunicações sobre eventos (através dos FPEs) e não tem sido contabilizado como comunicação para imprensa. Enviamos informações com antecedência dos seguintes eventos: "Cartilha Interinstitucional Agroecológica", "5ª Conferência Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional - CONSEA", "Feira agroecológica", "Seminário da Alimentação Escolar e Agricultura Familiar" e "Exposição do Programa Emancipar". Mas nenhum deles foi contabilizado como comunicação para a imprensa.	Acerca da ação de capacitação de empregados e ações de qualidade de vida, segurança e medicina de trabalho, continuaremos com esforços para conseguir ações gratuitas, que não envolvam gasto de recursos. Sobre os releases para a empresa, nós iremos agendar uma audio ou videoconferência com a SUMAC para entender os motivos de não publicação das notícias encaminhadas e tentar atingir a meta desse indicador no 4º trimestre.

SUREG.PA	O número de matérias divulgadas para a imprensa foi menor do que o previsto.	Melhorar as condições internas para o alcance da meta.
SUREG.PE	No início deste semestre, a jornalista que estava até então lotada nesta SUREG foi transferida para a Matriz. Desse modo, este foi o primeiro trimestre no qual não tivemos um acompanhamento do indicador de Comunicação por parte de uma profissional da área, o que impactou na publicação de matérias externas. A falta de um profissional experiente portanto se revelou no não atingimento da meta, embora não tenhamos deixado de realizar os eventos, releases e comunicações internas, como mostra o indicador com 7 pontos atingidos, correspondente a aproximadamente 78% do que prevê o indicador.	No decorrer deste semestre nos inteiramos das dinâmicas de publicações e divulgações dos eventos e matérias com o apoio da matriz, cientes também de que há um jornalista na GEIMP que representa a SUREG-PE assim como contamos também com o apoio dos empregados da GEPIN. Realizaremos um planejamento para os próximos eventos e assim termos mais tempo hábil para a publicação das matérias e eventos, assim como um planejamento também para o próximo ano.
SUREG.PI	Não alcance do número de publicação de matérias para o público externo. Número de matérias exigidas: 3. Número de matérias aproveitadas: 1. Número de matérias enviadas: 3.	Apesar de ter encaminhado número de matérias suficientes para cumprir a meta relativa às notícias para o público externo, houve deliberação da Sumac por não realizar as publicações. A Sureg/PI não realizou acompanhamento, o que culminou por não providenciar novos releases para atingimento do indicador.
SUREG.RN	Das ações de comunicação, não conseguimos cumprir integralmente a categoria "matérias para imprensa" posto que no terceiro trimestre tivemos apenas dois acontecimentos considerados de maior relevância, que foram as 60 toneladas de produtos doados para as famílias indígenas e as 6,1 mil toneladas de milho em grãos que o Rio Grande do Norte começou a receber apenas em setembro, o que levou algumas unidades ao desabastecimento, tendo que nos desdobrarmos em esclarecer e acalmar as reclamações dos clientes do programa de Vendas em Balcão. Devido à falta de recursos e incerteza quanto ao início, o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) não teve ainda aporte de recursos em 2019, estando em execução apenas os projetos já apresentados em 2018, e somente no final de setembro foi aberto o sistema para apresentação de propostas, o que nos levou retardar as atividades de divulgação e focar nas atividades no público interno (empregados). Em relação a categoria de "participações em eventos", cuja meta também não foi alcançada, o não cumprimento se deu em razão dos 20 dias de antecedência que a Gerência de Eventos e Promoção Institucional (Gepin) pede que seja enviado o Formulário de Participação em Eventos (FPE). Os convites de eventos que chegam até a Sureg/RN vêm com no máximo uma semana de antecedência, às vezes até menos que isso. Além disso, houve casos em que o superintendente e os demais empregados participaram de eventos como ouvintes - o que não é considerado para o indicador em questão.	Para o quarto trimestre de 2019, esta superintendência já vem estudando uma forma de enviar o Formulário de Participação em Eventos com maior antecedência - para conseguir cumprir a categoria de "participações em eventos", que vem sendo nossa maior dificuldade. Na última reunião do Plano de Ações de 2019, realizada no dia 27 de setembro, o assistente do superintendente regional discutiu com todos os gestores sobre o planejamento de gestão estratégica. A partir disso, foram definidas estratégias para que seja enviado previamente o RPE das Visitas Técnicas Orientativas (VTOs), já que estas são consideradas como eventos e são executadas por esta superintendência com maior frequência. Além disso, entraremos em contato com os nossos parceiros solicitando que os convites para participação em eventos sejam feitos com maior antecedência. Para conseguir cumprir integralmente a categoria de "matérias para imprensa", a Sureg/RN vem tentando buscar parcerias com o Governo do Estado, com os parlamentares da bancada federal do Rio Grande do Norte e com a Assembleia Estadual, em busca de recursos para executar os programas que dão maior visibilidade para a Companhia e que estão parados devido ao contingenciamento das verbas.
SUREG.RR	No terceiro trimestre conseguimos melhorar o nosso desempenho quanto a participação em eventos, que era o item que sempre nos comprometia quanto ao atingimento da meta. Entretanto, houve uma queda na divulgação de matérias externas, pois só conseguimos 01 de 03. Os demais itens como matérias internas e eventos foram cumpridos.	Embora haja um grande empenho da regional no desenvolvimento de ações que representem pautas de comunicação, o alcance da meta foi comprometido devido a ausência de matérias de divulgação externa. Para o quarto trimestre buscamos um maior empenho da equipe e uma maior divulgação da empresa e suas atividades, sobretudo das atividades-fim.
SUREG.RS	Em toda a divulgação de safra a Regional é questionada pela imprensa local sobre as variações ocorridas no respectivo levantamento. Até então esse release não estava sendo encaminhado à SUMAC por não saber que seriam contabilizados nas metas. Essas informações foram obtidas hoje junto ao colega Renato.	A partir do próximo trimestre, toda e qualquer informação prestada à imprensa local, relativa à divulgação de safras, será reportada à SUMAC para contabilização.
SUREG.SE	Apesar dos esforços da Regional, não foi possível atingir os itens de Evento e Imprensa Externa em virtude da falta de matérias e convites para que pudéssemos concretizar este indicador.	A SUREG/SE está interessada em alcançar os objetivos propostos, especialmente para se destacar no mercado e ser reconhecida como importante influenciadora nas decisões do Agronegócio no Estado de Sergipe. Para isso, a partir de reuniões quinzenais, se estabelecerá um cronograma de ações para alcançar as metas estabelecidas, especialmente aquelas em que estamos recorrentemente não alcançando, como participação em eventos e divulgação para imprensa.
SUREG.TO	Pouca disponibilidade em eventos que possibilitassem a participação dos nossos técnicos sem diária. Também ocorreram poucas ações de integração do corpo funcional no trimestre para encaminhamento à área de comunicação interna.	As limitações financeiras também continuarão a ser entraves para a participação de eventos no próximo período pelas questões logísticas, mas o calendário de ações internas será retomado com a preparação de cursos e palestras ao corpo funcional e acordos de cooperação técnicas.

10. Ações de gestão estratégica e inovação



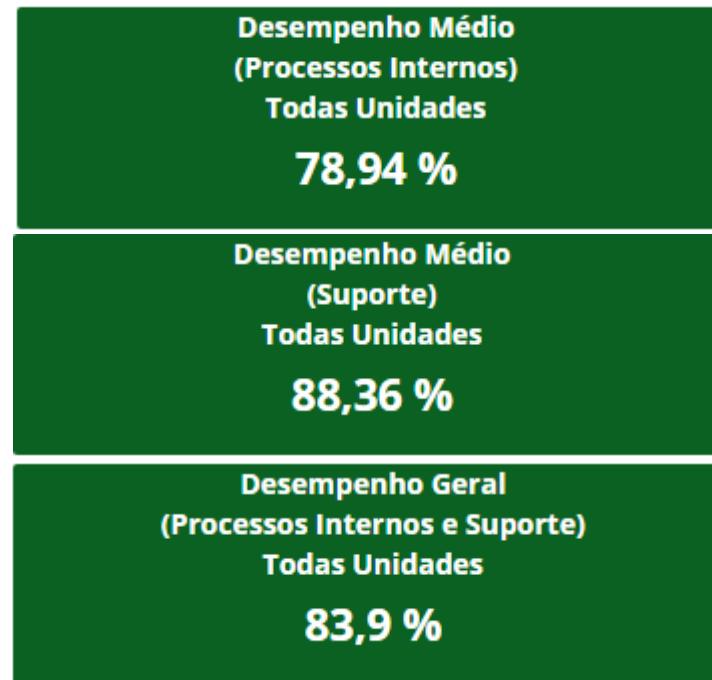
Mostrar **10** registros

Pesquisar:

Metas Não Atendidas - Ações de gestão estratégica e inovação

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.MG	A SUREG.MG apesar realizar reuniões com os gestores para monitorar a execução do Plano de Logística Sustentável da Superintendência Regional e elaborar o Planejamento Estratégico da Companhia, ainda não elaborou proposta de novos negócios junto à InovaConab.	SUREG.MG está treinando/capacitando equipe para aplicar metodologia de levantamento de cenário e elaborar, com apoio da SUORG, proposta de novos negócios da Companhia no Estado de Minas Gerais
SUREG.SE	Não foi possível a consolidação deste indicador uma vez que esta Superintendência não conseguiu alinhar os objetivos de longo prazo com a visão da empresa para uma Gestão orientada a proposição de novos negócios ou realização de treinamentos para otimizar as ações e finalidades da empresa. Procurou-se no último trimestre realizar uma reunião mensal para o estabelecimento das diretrizes, além da prospecção de novos negócios, realização de treinamentos entre outros, contudo não houve avanço.	Espera-se que haja uma reunião mensal para estabelecer as formas de alcançar os objetivos do Planejamento Estratégico, na qual também será possível pontuar ações que envolvam a proposição de novos negócios, além da elaboração de Treinamento por parte de cada Gerência para com seus colaboradores, visando otimizar os recursos humanos e materiais já existentes.
SUREG.TO	Há dificuldades relacionadas às atribuições dos empregados, falta de capacitação e de disponibilidade orçamentária em um período curto (trimestral). Mas a Sureg/TO realiza reuniões constantes com os gestores para monitorar a execução dos Planos e propostas de novos negócios para a regional.	Estão se desenvolvendo novas rotinas e adequações focadas em melhorar a capacitação de pessoal, bem como engajamento às ações de gestão e inovação.

Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2019



Gestão Estratégica Conab

