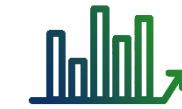


# Resultados

## 1º Trimestre - 2019

### Superintendências Regionais



# Sumário

---

Resumo Executivo .....	3
Acompanhamento dos Indicadores .....	4
Perspectiva Processos Internos.....	4
Perspectiva Suporte.....	18
Percentual de Desempenho 1º Trimestre/2019 .....	40

# Resumo Executivo

---

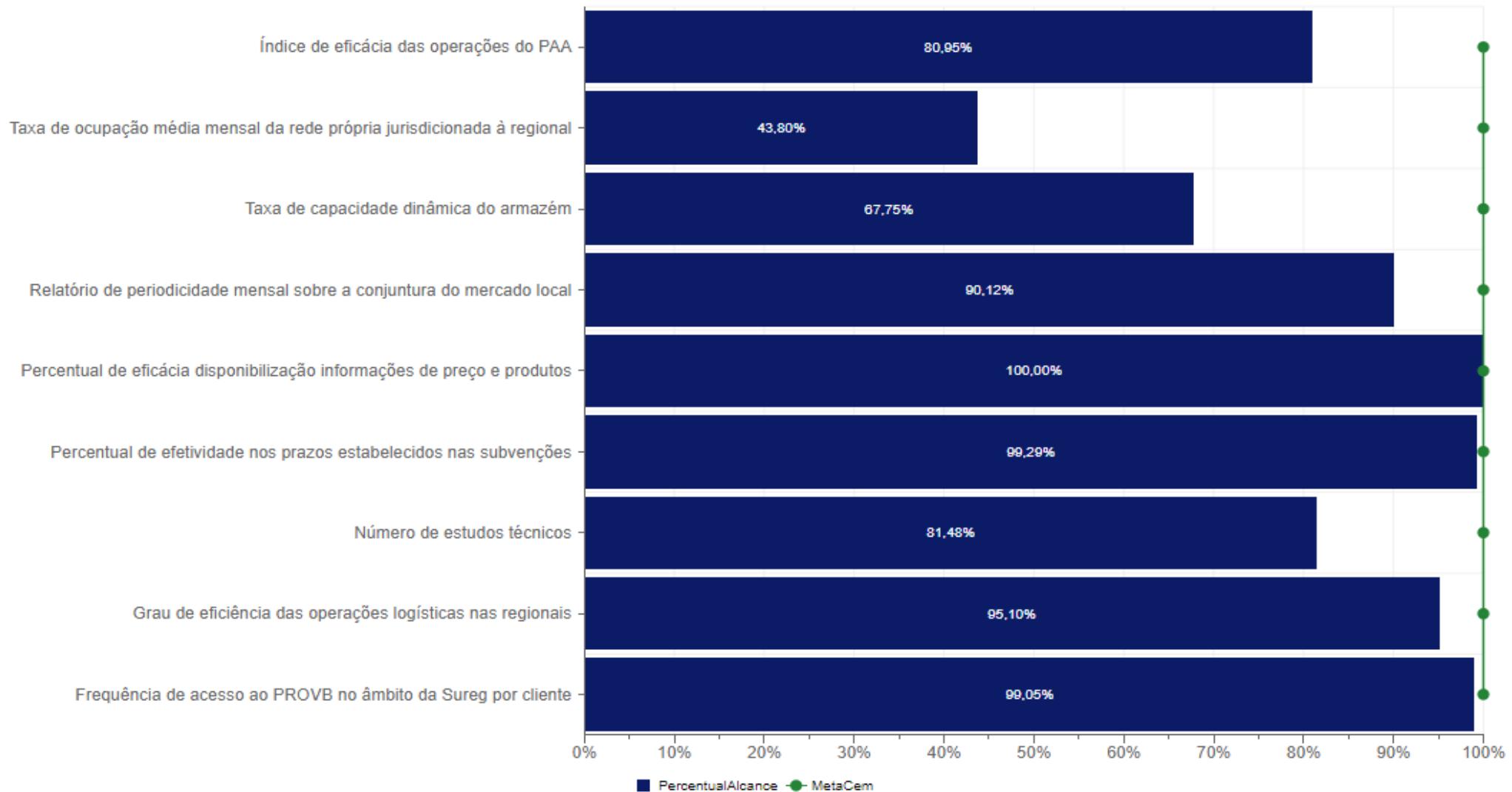
Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 1º trimestre de 2019 com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de janeiro a março de 2019.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

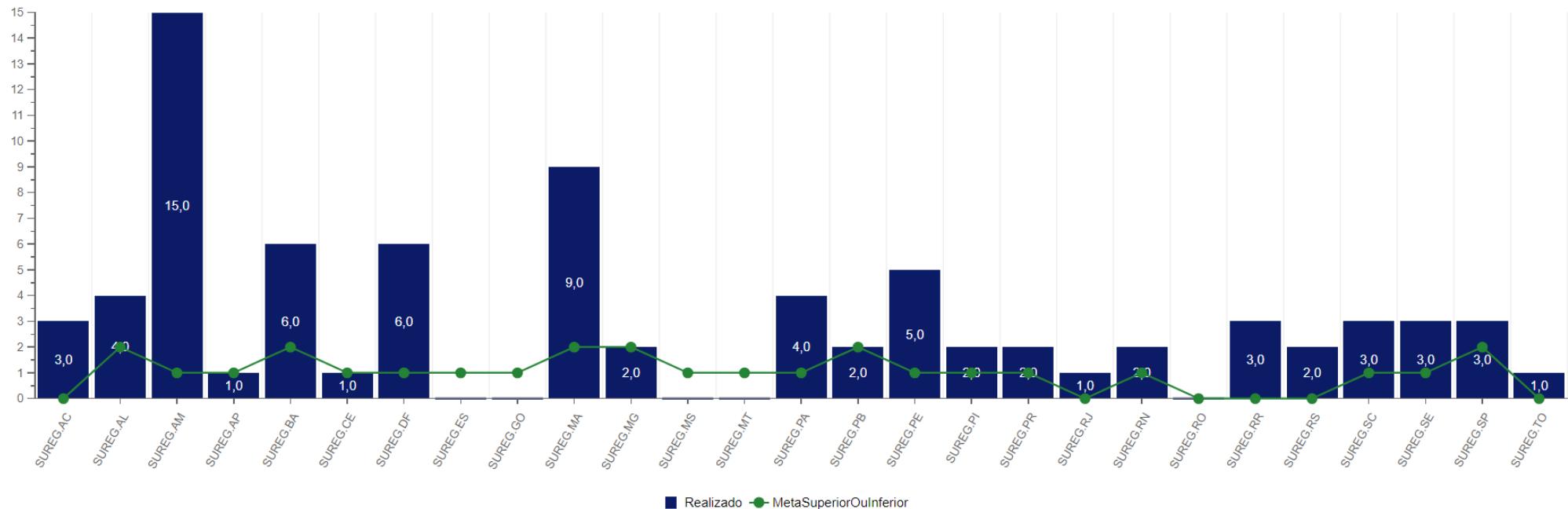
Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 19 indicadores, 10 são de suporte e 9 de processos internos. O percentual médio de alcance dos indicadores de suporte foi 87,96%, enquanto os de processos internos foi 84,17%. Dos indicadores estratégicos, 16 (84%) tiveram o alcance médio entre 75 % e 100% e 3 (16%) entre 50% e 75%. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

## Acompanhamento dos Indicadores

### Perspectiva Processos Internos



## 1. Índice de eficácia das operações do PAA



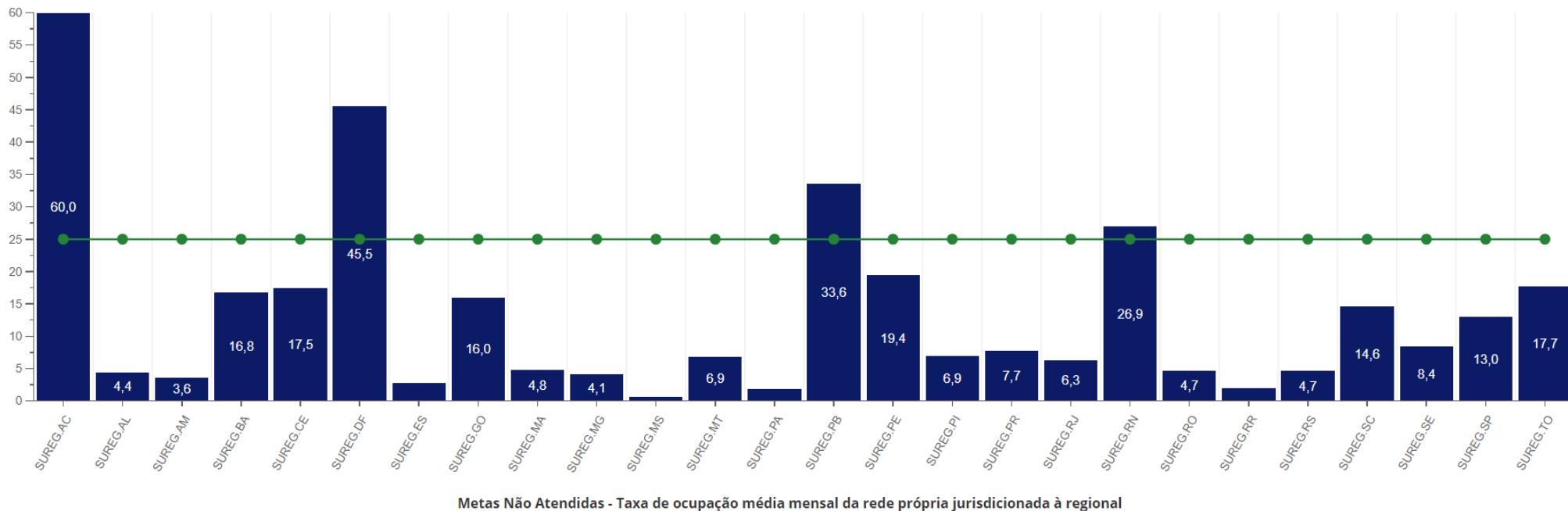
Mostrar 10 ▾ registros

Pesquisar:

### Metas Não Atendidas - Índice de eficácia das operações do PAA

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.ES	Não foi possível realizar ações do PAA no trimestre, por falta de recursos financeiros para diárias ao interior/combustível.	Para o 2º trimestre, está previsto o início das operações, com trabalho junto ao público-alvo e assim desenvolver ações em diversas entidades, palestras informativas e explicativas sobre o programa.
SUREG.GO	Ainda não foi liberado o orçamento relacionado às Visitas Técnicas/Orientativas para a realização da divulgação e orientação em projetos de PAA em Goiás. Geralmente esse orçamento é liberado no 2º semestre do ano.	Em maio de 2019, será realizada a feira Agro Centro Oeste Familiar, na cidade de Golânia/GO, onde a Conab participará intensivamente na divulgação do PAA para os agricultores familiares goianos, sem a necessidade do uso de diárias. Iremos também aguardar a liberação do orçamento relacionado às Visitas Técnicas/Orientativas - VTO para podermos divulgar o PAA no interior do Estado. Seguramente a meta de 5 eventos anuais será alcançada e prevemos realizar de 10 a 15 eventos relacionados ao PAA em 2019.
SUREG.MS	A Sureg está aguardando a liberação de orçamento para realização das ações voltadas para a agricultura familiar, pois o cumprimento da meta está vinculado a deslocamento de funcionários.	Adicionalmente, a Sureg prevê, para o próximo trimestre a realização de treinamentos para o público do PAA na sede da Sureg/MS.
SUREG.MT	Não houve disponibilidade de recurso para efetuar as visitas técnicas.	Realizar as visitas quando tiver recurso e/ou em municípios próximos que não demandam diária.

## 2. Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional



Metas Não Atendidas - Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional

Mostrar 100 registros

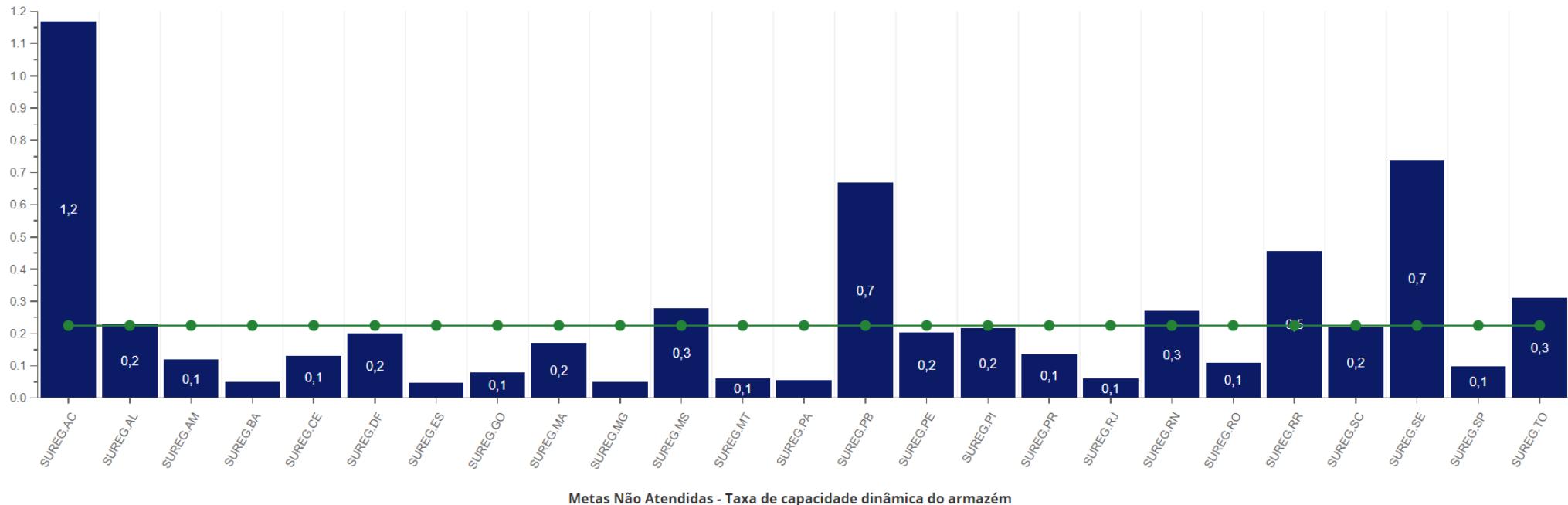
Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AL	A falta de milho no período de 02 a 17/01/2019 e parte do mês de fevereiro e todo o mês de março na UA PALMEIRA DOS ÍNDIOS e o estoque zerado dos produtos do Programa Fome Zero, na UA MACEIÓ, fizeram com que o índice não fosse atingido.	Precisamos abastecer nossas unidades com milho e com os produtos destinados ao Programa Fome Zero, para que possamos melhorar nossos índices.
SUREG.AM	No cálculo do indicador são considerados os dois armazéns da Unidade Armazenadora de Manaus, o que reflete a média de ocupação existente em ambos. Nesse caso, qualquer grande variação em um dos armazéns influencia diretamente na média geral. Assim, como não houve recepção de milho nem de novos produtos da ADA neste trimestre, foi o suficiente para fazer o indicador ter essa baixa.	Inicialmente é necessário sanar as deficiências estruturais dos armazéns para que além dos produtos governamentais a Unidade Armazenadora de Manaus possa receber produtos de terceiros, como forma de gerar novos negócios. Neste sentido, a Sureg continua no aguardado do projeto de modernização das UA's da Companhia.
SUREG.BA	A Taxa de Ocupação Média da Rede e a Taxa de Capacidade Dinâmica dos armazéns vinculados a esta Regional estão intrinsecamente ligados aos programas sociais operacionalizados: Ação de Distribuição de Alimentos - ADA e o Programa Vendas em Balcão. No período, além da recepção e comercialização de milho do PROVB, houve a expedição de produtos da ADA em algumas UA's, mas os quantitativos depositados/movimentados não foram suficientes para atingir as metas. Não houve demanda para armazenamento de estoque de terceiros e também não ocorreram aquisições de produtos através de AGF ou Compra Direta/PAA, que pudessem contribuir para o aumento das taxas. Salientamos que para o cálculo das taxas, está sendo considerada a capacidade utilizável de cada UA, ou seja, foram excluídos os espaços não utilizados devido a problemas estruturais dos armazéns, a exemplo de falta de sistemas de ancoragem, que limita a formação das pilhas a uma altura de 2,0 metros, e a existência de avarias nos telhados, já que os produtos são armazenados apenas nos espaços onde não há risco de molhamento devido a goteiras.	Enfatizamos o que está disposto no item 04 do Plano de Negócios/2019 " Todos os instrumentos de apoio à comercialização executados pela Conab (AGF, COV, PEP e Pepro), programas sociais (ADA e Provib), Agricultura Familiar (PAA) e o uso da rede de armazenagem própria têm suas atuações condicionadas a três fatos fora do controle da Companhia e sem condições de dimensionar o cronograma de execução: a época de colheita dos produtos, o volume de produção e as condições de preços de mercado." Diante dessa realidade, visando uma maior ocupação da UA Irecê, e a possibilidade de atingimento das metas relacionadas à rede armazenadora, foi proposto à SUPAB a utilização da UA Irecê como "pulmão", podendo armazenar até 7.000 toneladas de milho para atendimento das demandas do PROVB desta Regional e das demais Superintendências do Nordeste. Além disso, serão adotados procedimentos visando a ampliação da prestação de serviços de armazenagem para terceiros, incluindo produtos não agrícolas, através da divulgação dos serviços junto aos empresários do município de Irecê e da Região.
SUREG.CE	A falta de avisos de frete de milho para Maracanaú e Sobral, aliado ao baixo estoque dessas unidades, levou o índice para abaixo da meta.	Realizar um monitoramento frequente da situação dos estoques, a fim de prever com mais exatidão a cadência de saída e demandar avisos de frete conforme esses resultados.

SUREG.ES	Impossibilidade do alcance da meta devido às condições existentes	É inviável alcançar o índice estabelecido, principalmente pelo fato da UA Colatina possuir três armazéns, mas apenas um encontrar-se em condições de uso. Outro fator que contribui é a dificuldade de negociação dos valores para armazenagem de terceiros, devido ao valor estipulado pela Conab ser alto para a região. Adicionado a esses fatores, o atraso na autorização para remoção de milho diminuiu consideravelmente os estoques dos armazéns.
SUREG.GO	Seguem várias Justificativas: (i) as tarifas de prestação de serviços de recepção, limpeza e secagem pouco competitivas; (ii) a falta de uma tarifa individualizada para cada UA baseada em sua realidade local; (iii) a falta de flexibilização das tarifas, não permitindo o pagamento pelo próprio produtor; (iv) a baixíssima capacidade de recepção, limpeza e secagem (t/h) em completo desacordo com a dinâmica e a velocidade de colheita atual de grãos; (v) a localização pouco estratégica das UAs; (vi) o sucateamento e a falta de modernização das UAs; (vii) a redução da força de trabalho devido ao PDV em 2017; e (viii) o baixo volume de remoção de estoques com vistas ao atendimento do PROVB.	Conforme Plano de Trabalho da SUREG-GO 2019/2020, a Gerência de Operações - GEOFPE irá elaborar um trabalho para identificar os gargalos relacionados ao baixo desempenho operacional das UAs e propor à DIRAB/SUARM ações que melhorem esses indicadores.
SUREG.MA	UA Imperatriz: Presença de problemas estruturais (secador de grãos, cobertura ao armazém convencional, balança rodoviária e outros); - Instalação do modal rodoviário de Porto Franco (90 km), onde boa parte da produção segue diretamente para o Porto do Itaqui; - Concorrência com novas Unidades da iniciativa privada. UA São Luís: localizada no aglomerado urbano de São Luís é destinada aos programas da Companhia, tais como: ADA e PROVB, que depende única e exclusivamente desses programas.	Recuperar e modernizar a estrutura de Armazenagem. Interagir com o setor produtivo divulgando os serviços e tarifas oferecidos pela Companhia.
SUREG.MG	A Unidade Armazenadora de Uberlândia, que possui a maior capacidade armazenadora, encontra-se impedida de receber produtos. A liberação para recebimento de produtos está condicionada à realização das obras necessárias para obtenção do licenciamento ambiental. As demais unidades necessitam de reformas estruturais em razão de suas deficiências estruturais.	A Superintendência Regional está adotando as providências, dentro do seu nível de competência, já estando em tramitação o processo de contratação das obras de instalação do Projeto de Prevenção e Combate a incêndio na UA Uberlândia. Em relação às demais unidades armazenadoras estamos interagindo com a SUARM, objetivando a obtenção de recursos para a execução das obras necessárias.
SUREG.MS	Não há demanda de armazenagem de soja nos armazéns públicos no estado, o preço está estável e há fluidez do produto no mercado.	Distribuir tabela de tarifas aos produtores, estreitar o contato realizando visitas a potenciais clientes visando a recepção da safra de milho.
SUREG.MT	Precariedade das UAs próprias, por carecerem de reforma e manutenção, não há possibilidade de recebimento de produto.	Destinar as UAs e/ou providenciar melhorias estruturais, conforme decisão da Matriz a ser proferida.
SUREG.PA	Falta de estrutura e condições precárias das Unidades Armazenadoras, impossibilitando o uso total da capacidade estática, havendo uma drástica redução da capacidade da UA Ananindeua, em função das péssimas condições de 02 armazéns, ficando apenas 01 de menor capacidade em operação desde 2017; Redução da quantidade de produtos destinados à Ação de Distribuição de Alimentos e PROVB e do armazenamento de produtos de terceiros.	Decisão da Matriz para a recuperação das estruturas físicas dos armazéns, conforme inúmeras solicitações formuladas pela SUREG, desde 2017.
SUREG.PE	O principal motivo do não atendimento da meta é a grande capacidade estática do armazém 01 da Unidade de Recife, sem o recebimento significativo de produtos. Se analisássemos isoladamente as duas Unidades, verificaríamos a taxa de ocupação média mensal da Unidade de Arcos em torno de 36,45%, bem além da meta. Isso se dá em virtude da baixa capacidade estática deste armazém.	Analizar a possibilidade de mais remoções para as Unidades próprias.
SUREG.PI	Indicador 6.2.2. - Taxa de ocupação mensal da rede própria jurisdicionada à regional.	Desde o fim de 2018, apresentamos baixo estoque nas nossas unidades armazenadoras, sendo solicitado à Matriz remoção de mercadoria para abastecimento dos nossos estoques. Porém o único aviso aberto nesse ano foi o aviso 008/2019, totalizando 4.862.000 Kg, no qual o início das remoções se deram apenas na segunda quinzena de março. Assim só foi possível receber 1.206.530 Kg no trimestre em análise. Contudo para o indicador ser batido precisamos da participação direta da Supab no que diz respeito as operações de abastecimento (remoções), cabendo lembrar que foi informada nossa necessidade de novas operações.
SUREG.PR	- Sazonalidade do mercado; - Discrepância entre as 4 UAs: taxas das UAs a granel muito superiores às taxas das UAs convencionais. As UAs a granel estão em localização estratégica e armazéns privados, já as UAs convencionais encontram-se em local não estratégico, onde predomina a produção de grãos a granel, e trabalham predominantemente com estoques públicos ensacados, mas não houve política pública de formação de estoques no Paraná em 2019. - Unidades maiores (como o caso do Paraná) apresentam taxas menores, mesmo com estoques significativos se comparado a outras Unidades da CONAB. - Problemas infraestruturais da UA Ponta impedem que toda a capacidade estática da Unidade esteja realmente disponível;	Busca de novos clientes e novos negócios pelos gerentes, visando aumentar as taxas de ocupação e movimentação de produtos nos armazéns. Dar andamento aos processos de obras e modernização das UAs, que estavam parados no PNA/BB desde 2013, para melhorar as condições de prestação de serviços de armazenagem.

SUREG.RJ	Justificativa objetivo 2.8: Parte da clientela da UA Lyra Tavares alterou sua logística de armazenagem e distribuição, não dependendo mais de terceiros. Reiteramos que os índices de criminalidade na região onde esta localizada a UA Lyra Tavares é um dos maiores do estado, diminuindo a atratividade do armazém. Apesar disso, a unidade mantém seu papel social em razão do suporte nas ações sociais, como: atendimento à situação de calamidade pública, armazenamento de alimentos destinados à distribuição de cestas e Programa de Vendas em Balcão.	1- Serão encaminhados e-mails para todo o cadastro de clientes indicando os serviços e tarifas da unidade. ; 2- Tendo em vista a baixa procura à unidade, estão sendo realizados estudos visando aumentar a ocupação da rede própria, no Norte e Noroeste do estado, regiões estratégicas mais próximas dos produtores.
SUREG.RO	Modalidade de armazenamento convencional não condizente com o maior percentual de demanda (granel). Estruturas convencionais inadequadas.	Reuniões periódicas com gestores das áreas afetas a esta meta objetivando estabelecer calendário/agenda de visita a possíveis clientes.
SUREG.RR	A capacidade estática da regional é de 8.700 toneladas. Em 2019, a Sureg solicitou 6.000 toneladas para atendimento ao PROVB, tendo recebido até 31/03/2019, 436,92 toneladas, o que representa apenas 29% da demanda trimestral. Esse fator, aliado a elevada demanda e a baixa oferta no mercado, faz com que o produto não permaneça armazenado na UA Boa Vista por um longo período, influenciando o alcance da meta.	A taxa de ocupação da rede própria jurisdicionada à regional depende de ações integradas com a Matriz, envolvidas na formação de estoques (remoção dos produtos). Para estimativa dos produtos, deve-se considerar a grande demanda existente pelo PROVB; o perfil do estado, altamente dependente do insumo básico nas cadeias produtoras de proteína animal, além, da capacidade da regional em armazenar os produtos.
SUREG.RS	Avarias no telhado do armazém causam infiltração da chuva, comprometendo cerca de 40% da capacidade estática. A porcentagem observada na capacidade estática depende diretamente da oferta de produtos governamentais destinados à doação e da demanda das entidades sociais por armazenagem.	Está sendo feito um projeto de reestruturação da unidade, onde serão resolvidos todos os problemas estruturais.
SUREG.SC	O resultado ficou 10,40% abaixo da meta para o trimestre devido a maior movimentação de saída de produtos destinados a composição das cestas de alimentos da ação de distribuição de alimentos da ADA.	Com o retorno da normalidade das atividades/demandas das unidades armazenadoras, a taxa de ocupação média das unidades armazenadoras será maior nos próximos meses.
SUREG.SE	A unidade teve alta rotatividade do produto armazenado entre os meses de janeiro e fevereiro - milho em grãos, tendo em vista a maior atratividade pelo produto da CONAB. No entanto, não houve por parte da SUPAB reposição dos estoques deste produto. Ressaltamos também que restam poucos alimentos para doação de cestas básicas, resultando em baixa taxa de ocupação armazenagem, considerando a capacidade estática de 3200 toneladas do único armazém da CONAB no Estado de Sergipe.	Realizar novos Avisos para remoção de milho para a UA Itabaiana visando estocar o produto que vem sendo comercializado com mais frequência do que em anos anteriores.
SUREG.SP	Necessidade de uma melhor adaptação do perfil das Unidades Armazenadoras à demanda da respectiva mesorregião.	Ratificamos a importância de uma melhor adaptação do perfil das Unidades Armazenadoras à demanda da respectiva mesorregião.
SUREG.TO	O não atingimento da meta se deu em virtude da demora no recebimento da Safra na Unidade Rio Formoso. Mas a referida demora não se deu por questões estruturais da unidade e sim por fatores externos relacionados à safra.	A Sureg/To continua trabalhando e providenciando ações que proporcionem uma boa estruturação das unidades armazenadoras sob sua jurisdição (interação com as áreas competentes para aquisição de materiais e obras para a unidade). Com o recebimento da safra, que já está sendo realizado, a média de ocupação dos armazéns facilmente superará a meta proposta do indicador no próximo trimestre.

### 3. Taxa de capacidade dinâmica do armazém



Mostrar 10 registros

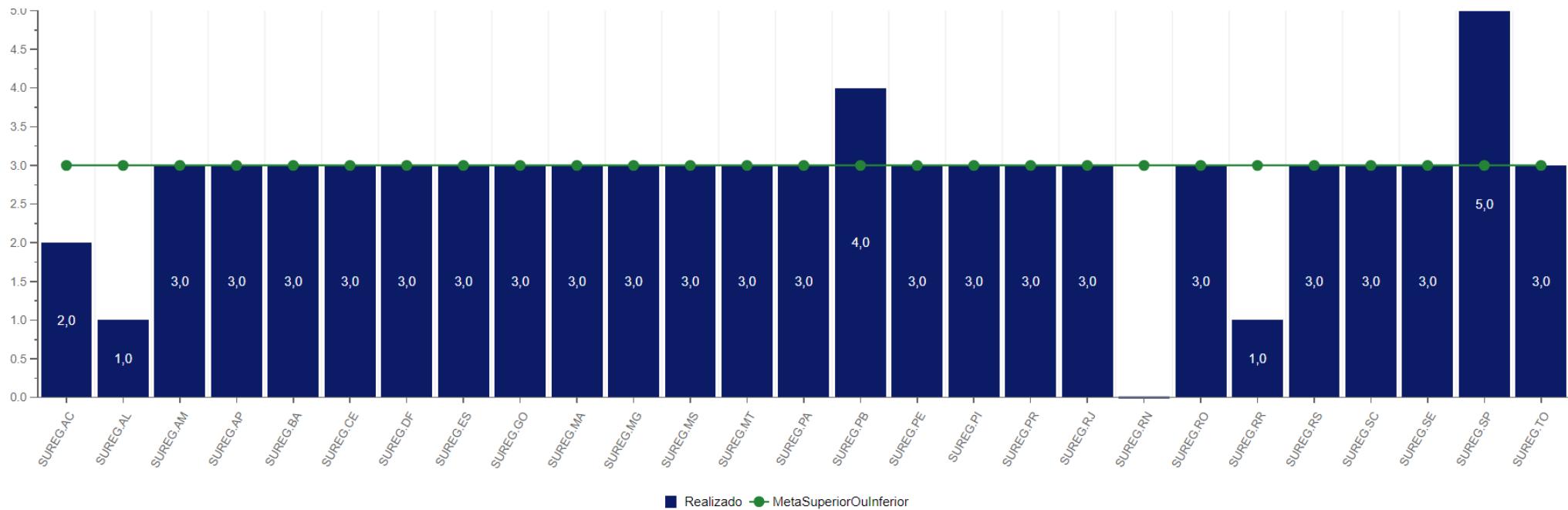
Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AM	No cálculo do indicador são considerados os dois armazéns da Unidade Armazenadora de Manaus, o que reflete a média de ocupação existente em ambos. Nesse caso, qualquer grande variação em um dos armazéns influencia diretamente na média geral. Assim, como não houve recepção de milho nem de novos produtos da ADA neste trimestre, foi o suficiente para fazer o indicador ter essa baixa.	Inicialmente é necessário sanar as deficiências estruturais dos armazéns para que além dos produtos governamentais a Unidade Armazenadora de Manaus possa receber produtos de terceiros, como forma de gerar novos negócios. Neste sentido, a Sureg continua no aguardado do projeto de modernização das UA's da Companhia.
SUREG.BA	No período, além da recepção e comercialização de milho do PROVB, houve a expedição de produtos da ADA em algumas UAs, mas os quantitativos depositados/movimentados não foram suficientes para atingir as metas. Não houve demanda para armazenamento de estoque de terceiros e também não ocorreram aquisições de produtos através de AGF ou Compra Direta/PAA, que pudessem contribuir para o aumento das taxas. Salientamos que para o cálculo das taxas, está sendo considerada a capacidade utilizável de cada UA, ou seja, foram excluídos os espaços não utilizados devido a problemas estruturais dos armazéns, a exemplo de falta de sistemas de ancoragem, que limita a formação das pilhas a uma altura de 2,0 metros, e a existência de avarias nos telhados, já que os produtos são armazenados apenas nos espaços onde não há risco de molhamento devido a goteiras.	Enfatizamos o que está disposto no item 04 do Plano de Negócios/2019 "Todos os instrumentos de apoio à comercialização executados pela Conab (AGF, COV, PEP e Pepro), programas sociais (ADA e PROVB), Agricultura Familiar (PAA) e o uso da rede de armazenagem própria têm suas atuações condicionadas a três fatos fora do controle da Companhia e sem condições de dimensionar o cronograma de execução: a época de colheita dos produtos, o volume de produção e as condições de preços de mercado." Diante dessa realidade, visando uma maior ocupação da UA Irecê, é a possibilidade de atingimento das metas relacionadas à rede armazenadora, foi proposto à SUPAB a utilização da UA Irecê como "pulmão", podendo armazenar até 7.000 toneladas de milho para atendimento das demandas do PROVB desta Regional e das demais Superintendências do Nordeste. Além disso, serão adotados procedimentos visando a ampliação da prestação de serviços de armazenagem para terceiros, incluindo produtos não agrícolas, através da divulgação dos serviços junto aos empresários do município de Irecê e da Região.
SUREG.CE	A queda nas vendas de milho, causada pela baixa qualidade do produto, alto preço e condições climáticas favoráveis, bem como a diminuição nos avisos de frete, fez com que o índice ficasse abaixo da meta.	Realizar um monitoramento frequente da situação dos estoques, a fim de prever com mais exatidão a cadência de saída e demandar avisos de frete conforme esses resultados.
SUREG.DF	A diferença se deve ao fato das vendas de milho do PROVB estarem em retomada devido ao longo período de desabastecimento da UA Brasília.	Encaminhamos ofício as Emateres de Goiás e DF visando difundir entre os extensionistas a disponibilidade de milho para venda e com isso estimular os produtores cadastrados a voltarem a adquirir o produto.

SUREG.ES	Impossibilidade do alcance da meta devido às condições existentes	É inviável alcançar o índice estabelecido, principalmente pelo fato da UA Colatina possuir três armazéns, mas apenas um encontrar-se em condições de uso. Outro fator que contribui é a dificuldade de negociação dos valores para armazenagem de terceiros, devido ao valor estipulado pela Conab ser alto para a região. Adicionado a esses fatores, o atraso na autorização para remoção de milho diminuiu consideravelmente os estoques dos armazéns.
SUREG.GO	Seguem várias justificativas: (i) as tarifas de prestação de serviços de recepção, limpeza e secagem pouco competitivas; (ii) a falta de uma tarifa individualizada para cada UA baseada em sua realidade local; (iii) a falta de flexibilização das tarifas, não permitindo o pagamento pelo próprio produtor; (iv) a baixíssima capacidade de recepção, limpeza e secagem (t/h) em completo desacordo com a dinâmica e a velocidade de colheita atual de grãos; (v) a localização pouco estratégica das UAs; (vi) o sucateamento e a falta de modernização das UAs; (vii) a redução da força de trabalho devido ao PDV em 2017; e (viii) o baixo volume de remoção de estoques com vistas ao atendimento do PROVB.	Conforme Plano de Trabalho da SUREG-GO 2019/2020, a Gerência de Operações - GEOFPE irá elaborar um trabalho para identificar os gargalos relacionados ao baixo desempenho operacional das UAs e propor à DIRAB/SUARM ações que melhorem esses indicadores.
SUREG.MA	UA Imperatriz: Presença de problemas estruturais (secador de grãos, cobertura ao armazém convencional, balança rodoviária e outros); - Instalação do modal rodoviário de Porto Franco (90 km), onde boa parte da produção segue diretamente para o Porto do Itaqui; - Concorrência com novas Unidades da iniciativa privada. UA São Luís: localizada no aglomerado urbano de São Luís é destinada aos programas da Companhia, tais como: ADA e PROVB, que depende única e exclusivamente desses programas.	- Recuperar e modernizar a estrutura de Armazenagem das Unidades - interagir com o setor produtivo divulgando os serviços e tarifas oferecidos pela Companhia. - Manter a regularidade na execução dos programas sociais, tais como: ADA e PROVB.
SUREG.MG	A Unidade Armazenadora de Uberlândia, que possui a maior capacidade armazenadora, encontra-se impedida de receber produtos. A liberação para recebimento de produtos está condicionada à realização das obras necessárias para obtenção do licenciamento ambiental. As demais unidades necessitam de reformas estruturais em razão de suas deficiências estruturais. .	A Superintendência Regional está adotando as providências, dentro do seu nível de competência, já estando em tramitação o processo de contratação das obras de instalação do Projeto de Prevenção e Combate a Incêndio na UA Uberlândia. Em relação às demais unidades armazenadoras estamos interagindo com a SUARM, objetivando a obtenção de recursos para a execução das obras necessárias..
SUREG.MS	Tarefa realizada com sucesso.	Não Informado
SUREG.MT	Precariedade das UAs próprias, por carecerem de reforma e manutenção, não há possibilidade de recebimento de produto	Destinar as UAs e/ou providenciar melhorias estruturais, conforme decisão da Matriz a ser proferida.
SUREG.PA	Falta de estrutura e condições precárias das Unidades Armazenadoras, impossibilitando o uso total da capacidade estática, havendo uma drástica redução da capacidade da UA Ananindeua, em função das péssimas condições de 02 armazéns, ficando apenas 01 de menor capacidade em operação desde 2017; Redução da quantidade de produtos destinados à Ação de Distribuição de Alimentos e PROVB e do armazenamento de produtos de terceiros.	Decisão da Matriz para a recuperação das estruturas físicas dos armazéns, conforme inúmeras solicitações formuladas pela SUREG, desde 2017.
SUREG.PE	A taxa de capacidade dinâmica do armazém é calculada pela soma das entradas e saídas dividida pela capacidade estática dos armazéns. Na UA Recife, principalmente no mês de março, não houve entrada de mercadoria e, em virtude do aumento do preço, a redução das vendas de milho, interferindo no não alcance da meta.	Remoção de 1.000 toneladas de milho para a Unidade de Arcoverde com previsão de recebimento pela Unidade nos meses de abril e maio, que deverá impactar positivamente o índice.
SUREG.PI	Indicador 6.2.3 - Taxa de capacidade dinâmica dos armazéns.	O Indicador está diretamente relacionado com a entrada e saída de mercadorias do armazém. No quesito entrada de produto, desde o ano passado estão sendo solicitada a Matriz remoção de mercadoria para abastecimento dos nossos estoques, porém o único aviso aberto nesse ano foi o aviso 008/2019, totalizando 4.862.000 Kg, iniciando as remoções apenas na segunda quinzena de março, e, mesmo assim, só foi possível receber 1.206.530 Kg no trimestre. Já no quesito Saída, tivemos dificuldade considerando que algumas unidades passaram boa parte do trimestre sem produto para comercializar. Mesmo com todas as dificuldades expostas e principalmente com nossa capacidade estática muito abaixo, conseguimos nos aproximar da meta do trimestre. Contudo para o Indicador ser batido precisamos da participação direta da Supab, no que diz respeito as operações de abastecimento (remoções), que estão diretamente relacionadas ao somatório das entradas. É importante salientar que foi informada nossa necessidade de novas operações.
SUREG.PR	- Sazonalidade do mercado; - Discrepância entre as 4 UAs: taxas das UAs a granel muito superiores às taxas das UAs convencionais. As UAs a granel estão em localização estratégica e armazenam estoques privados, já as UAs convencionais encontram-se em local não estratégico, onde predomina a produção de grãos a granel, e trabalham predominantemente com estoques públicos ensacados, mas não houve política pública de formação de estoques no Paraná em 2019. - Unidades maiores (como o caso do Paraná) apresentam taxas menores, mesmo com estoques significativos se comparado a outras Unidades da CONAB. - Problemas infraestruturais da UA Ponta impedem que toda a capacidade estática da Unidade esteja realmente disponível;	Busca de novos clientes e novos negócios pelos gerentes, visando aumentar as taxas de ocupação e movimentação de produtos nos armazéns. Dar andamento aos processos de obras e modernização das UAs, que estavam parados no PNA/BB desde 2013, para melhorar as condições de prestação de serviços de armazenagem.

SUREG.RJ	Justificativa objetivo 2.8: Parte da clientela da UA Lyra Tavares alterou sua logística de armazenagem e distribuição, não dependendo mais de terceiros. Reiteramos que os índices de criminalidade na região onde esta localizada a UA Lyra Tavares é um dos maiores do estado, diminuindo a atratividade do armazém. Apesar disso, a unidade mantém seu papel social em razão do suporte nas ações sociais, como: atendimento a situação de calamidade pública, armazenamento de alimentos destinados à distribuição de cestas e Programa de Vendas em Balcão.	1- Serão encaminhados e-mails para todo o cadastro de clientes indicando os serviços e tarifas da unidade. ; 2- Tendo em vista a baixa procura à unidade, estão sendo realizados estudos visando aumentar a ocupação da rede própria, no Norte e Noroeste do estado, regiões estratégicas mais próximas dos produtores.
SUREG.RO	Modalidade de armazenamento convencional não condizente com o maior percentual de demanda (granel). Estruturas convencionais inadequadas.	Reuniões periódicas com gestores das áreas afetas a esta meta objetivando estabelecer calendário/agenda de visita a possíveis clientes.
SUREG SC	O resultado ficou 0,004% abaixo da meta para o trimestre devido a menor demanda de serviços prestados para atendimento dos programas governamentais e de serviços de armazenagem, guarda e conservação de produtos da alimentação escolar do Estado de Santa Catarina.	Com o retorno da normalidade das atividades/demandas das unidades armazenadoras, a taxa de capacidade dinâmica das unidades armazenadoras será maior nos próximos meses.
SUREG SP	Necessidade de uma melhor adaptação do perfil das Unidades Armazenadoras à demanda da respectiva mesorregião.	Ratificamos a importância de uma melhor adaptação do perfil das Unidades Armazenadoras à demanda da respectiva mesorregião.

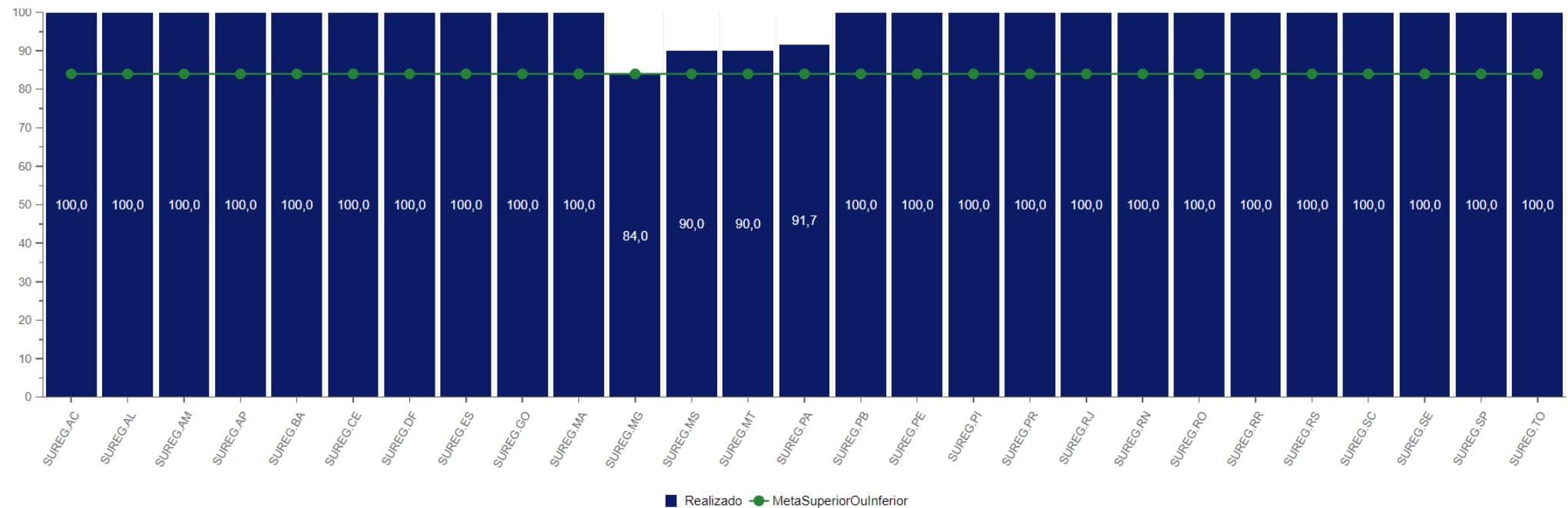
#### 4. Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local



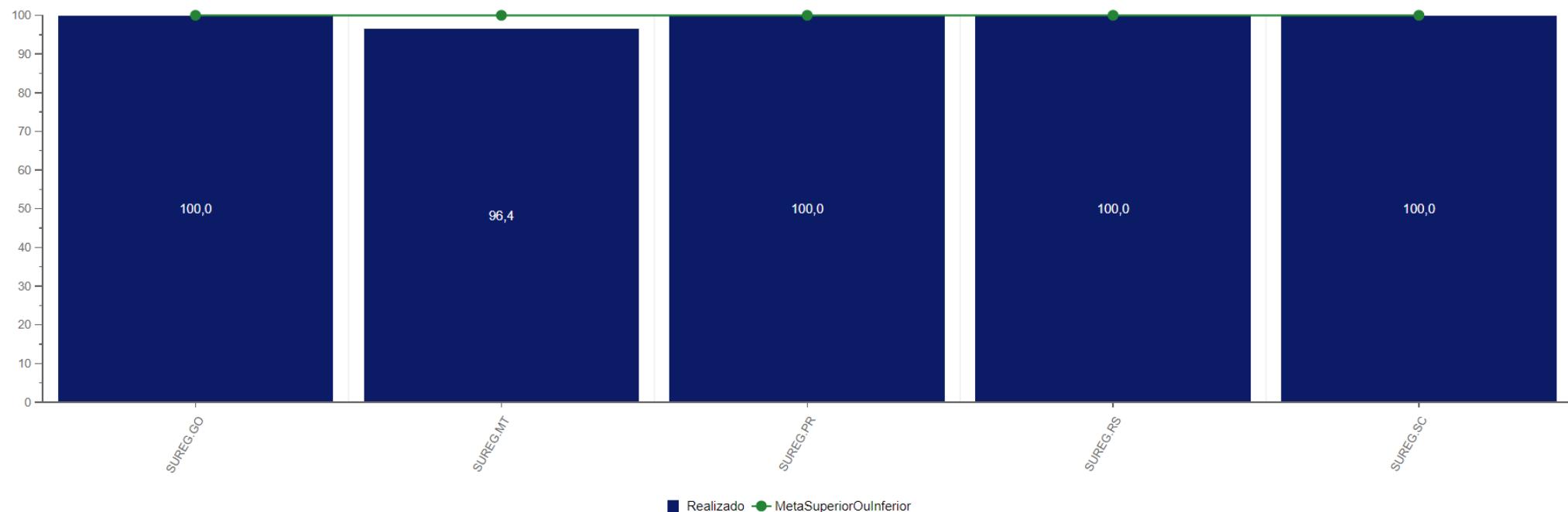
#### Metas Não Atendidas - Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local

Mostrar 10 registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não foi possível o alcance da meta devido a existência de apenas 1 profissional técnico na área que trata este evento vinculado também a não existência de recurso financeiro para este fim.	Temos somado esforços pra que a reduzida equipe técnica desenvolva essas atividades, chegamos perto do atingimento da meta, para o alcance efetivo do proposto no próximo semestre dependeremos de recursos para custear viagens.
SUREG.AL	Falta de pessoal habilitado para a realização do estudo e falta de tempo para fazer contatos com os setores produtivos devidos demandas do PAA, CGU e MPF.	Treinar colaboradores para a realização do estudo e distribuir as demandas.
SUREG.RJ	Meta cumprida.	Não Informado
SUREG.RN	Fator determinante foi a falta de Analista de Mercado com lotação no SEGEO/RN.	A Sureg distribuiu as conjunturas com os técnicos das Unidades Armazenadoras com o objetivo de cumprir a meta proposta. Foram definidas as culturas a serem trabalhadas, a periodicidade das conjunturas e as áreas que iriam elabora-las. No próximo trimestre a meta referente ao 1º Trimestre será compensada.
SUREG.RR	Os produtos indicados para conjuntura - Sureg RR - são o milho e castanha. No trimestre foi realizada apenas uma conjuntura do milho, devido a dinâmica do mercado se mostrar estável para traçar conjunturas mensais.	Solicitar a especificação de novos produtos, aumentando o leque de conjunturas no estado.

## 5. Percentual de eficácia disponibilização informações de preço e produtos



## 6. Percentual de efetividade nos prazos estabelecidos nas subvenções



### Metas Não Atendidas - Percentual de efetividade nos prazos estabelecidos nas subvenções

Mostrar 10 registros

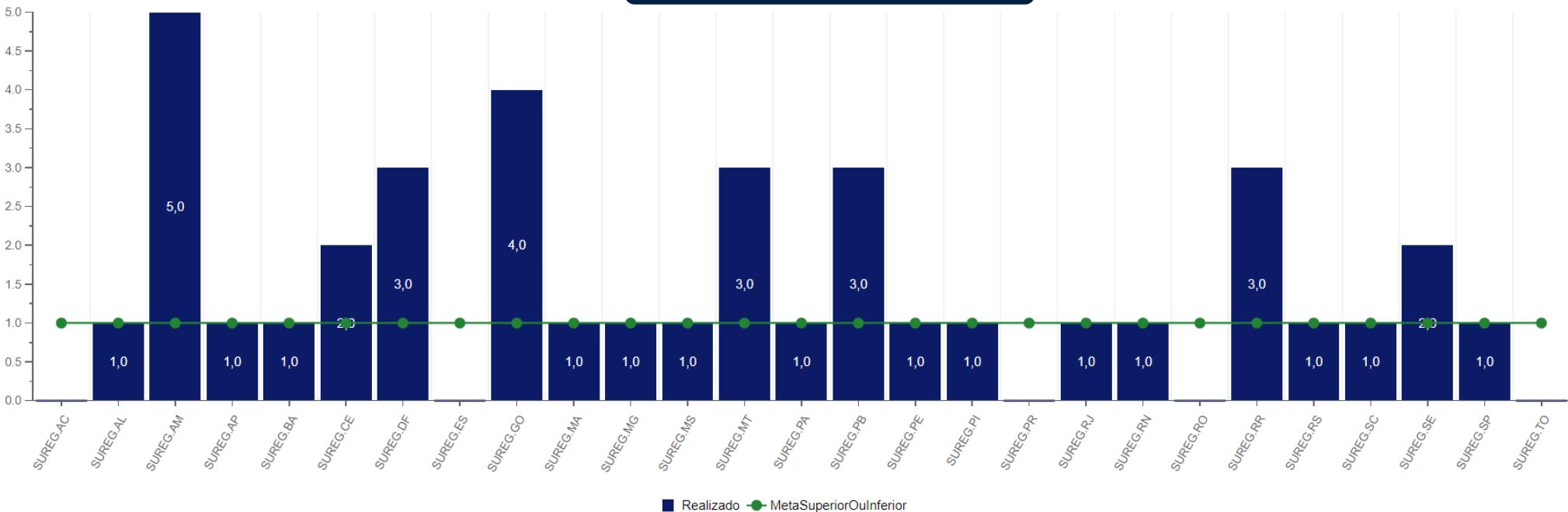
Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.MT	3,56% tiveram atrasos pequenos (média de 5 dias) por não se priorizar os processos que estavam por vencer.	Aperfeiçoamento do controle a fim de que se priorize aqueles que estão próximos a vencer.

### Observação

Para as demais Superintendências Regionais, este indicador não se aplica.

## 7. Número de estudos técnicos



■ Realizado ● MetaSuperiorOuInferior

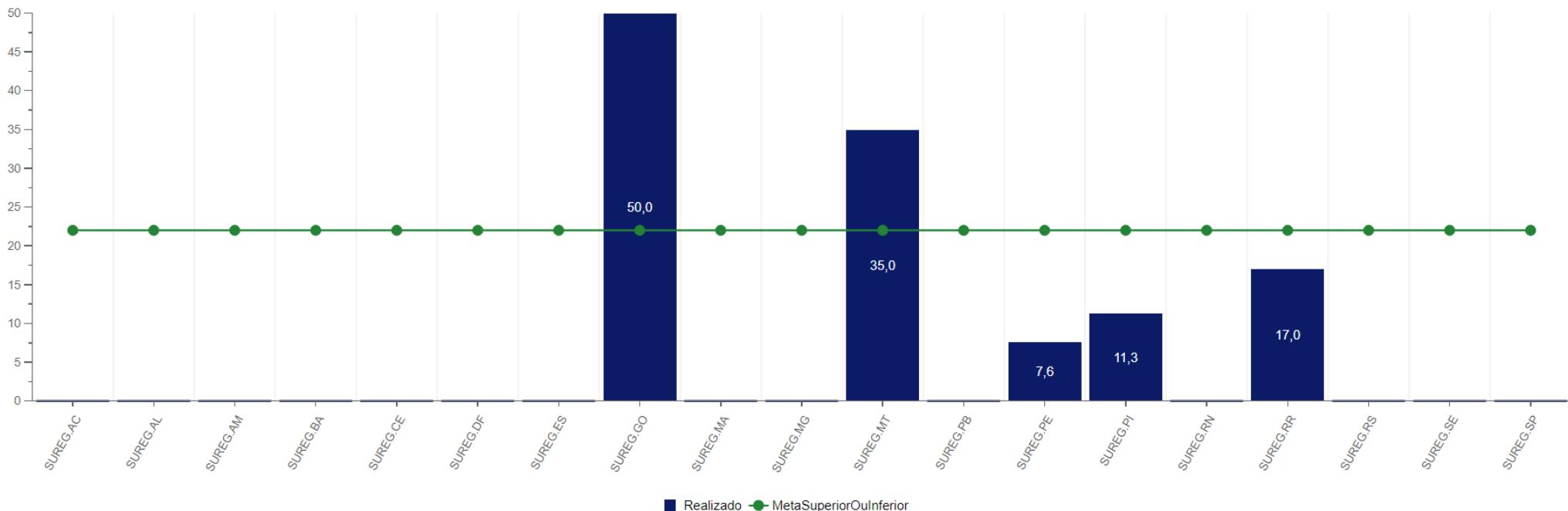
### Metas Não Atendidas - Número de estudos técnicos

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Não foi possível atingir a meta devido a existência de apenas 1 profissional com expertise técnica na área finalística que trata esse indicador, soma-se ao fato a inexistência de recurso financeiro que possa ampliar as possibilidades de alcance de dados para compor o estudo.	Temos somado esforços pra que a reduzida equipe técnica desenvolva essas atividades, chegamos perto do atingimento da meta, para o alcance efetivo do proposto no próximo semestre dependeremos de recursos para custear viagens.
SUREG.ES	Não foi possível preparar um estudo técnico no 1º trimestre, por outras demandas do setor.	Estamos fazendo estudo da cana-de-açúcar para o próximo trimestre.
SUREG.PR	Em 03/01/2018 o SEGEO recebeu uma solicitação de estudo técnico para ser elaborado até 30/04/2019.	Atender ao solicitado na CI DIPAI nº 150, de 21/11/2018, elaborando um estudo sobre a cultura do milho no Paraná, que fará parte do próximo livro do projeto de publicações não periódicas da Conab. O prazo para a elaboração do texto técnico é 30/04/2019.
SUREG.RO	Não houve estudos técnicos devido, nesta fase, estar realizando a definição dos temas de estudo para a execução dentro do cronograma anual.	Em um dos trimestres será realizado 02 (dois) estudos técnicos para o cumprimento da meta anual.
SUREG.TO	Déficit de pessoal capacitado e com perfil para a realização do estudo, aliado às demandas rotineiras dos técnicos. Por se tratar de um trabalho mais elaborado e que demandará maior empenho e tempo dos empregados, e estes já possuem muitas atividades a desempenhar no dia a dia, solicitou-se alterações. São necessárias fontes consolidadas que são de competência de terceiros e que não estão disponíveis, na sua totalidade, para serem trabalhadas como fonte de informação em nosso Estado, gerando dificuldade na definição de temas e a demanda de mais tempo para o trabalho.	Com base na necessidade de redimensionamento da meta diante do déficit de pessoal capacitado e com perfil para a realização do estudo, aliado às demandas rotineiras dos técnicos, foi solicitado via "Termo de Solicitação de Mudança da Estratégia" que a meta da Regional seja alterada para 1 Estudo Técnico no Semestre. Está em fase de elaboração por parte da Gerencia Operacional, envolvendo o Segeo e Seopl, um estudo técnico com o tema "A Cadeia Produtiva do Milho no Tocantins", enfatizando aspectos técnicos e econômicos da cultura no estado, a ser divulgado no primeiro semestre de 2019.

## 8. Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais (menor, melhor)



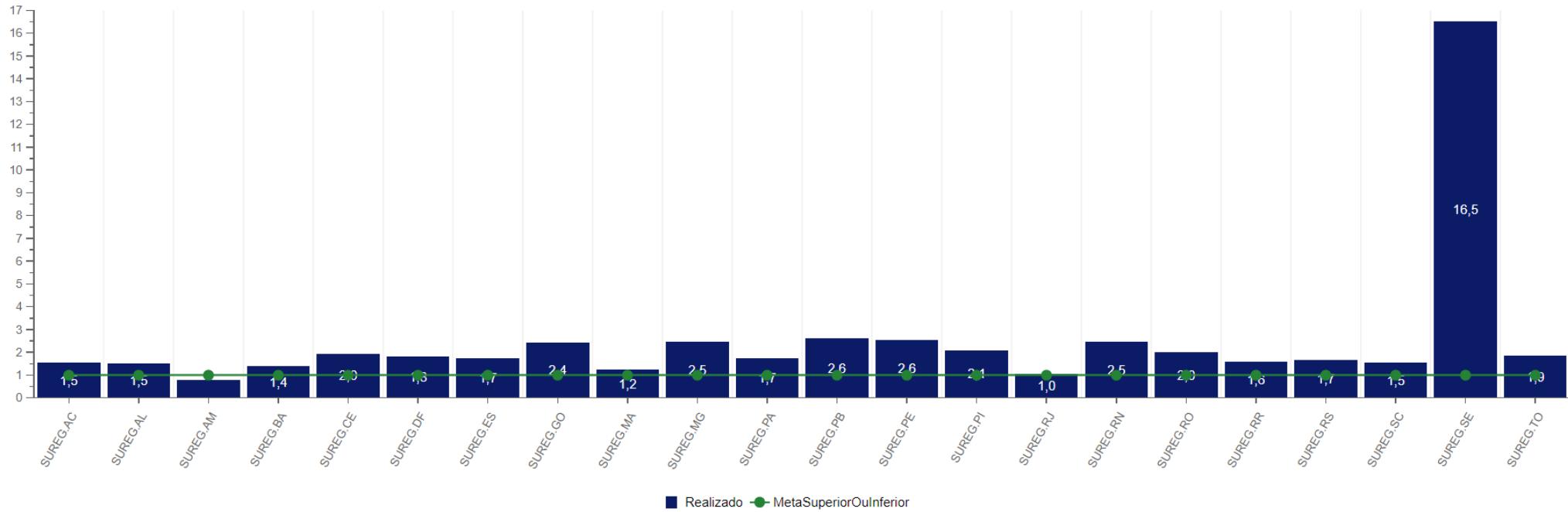
Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Metas Não Atendidas - Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais		
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.GO	No 1º Trimestre de 2019, a SUREG/GO operacionalizou apenas 1 remoção de estoques, originadas na UA Porteirão, em face do Aviso de Frete nº 195/2018. Nessa remoção, não conseguimos atingir a meta devido a problemas relacionados à ausência de contratação de empresa especializada em classificação oficial e às constantes interrupções de energia elétrica na UA Porteirão em praticamente todo o tempo da operação.	A SUREG/GO já está providenciando a contratação de uma empresa de serviços de classificação oficial de grãos e encaminhamos ofício à concessionária de energia elétrica no estado de Goiás, a ENEL, a fim de corrigir os problemas relacionados à interrupção de fornecimento de energia elétrica para a UA Porteirão.
SUREG.MT	Suspensão das remoções em função de expurgos na origem devido à presença de insetos vivos.	A Regional adotou a comunicação prévia logo após o Aviso, além da visita in loco, se possível, de forma que haja tempo hábil para que a armazenadora faça expurgo nos grãos.

**Obs.:** Este indicador possui a polaridade menor, melhor.

## 9. Frequência de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg por cliente



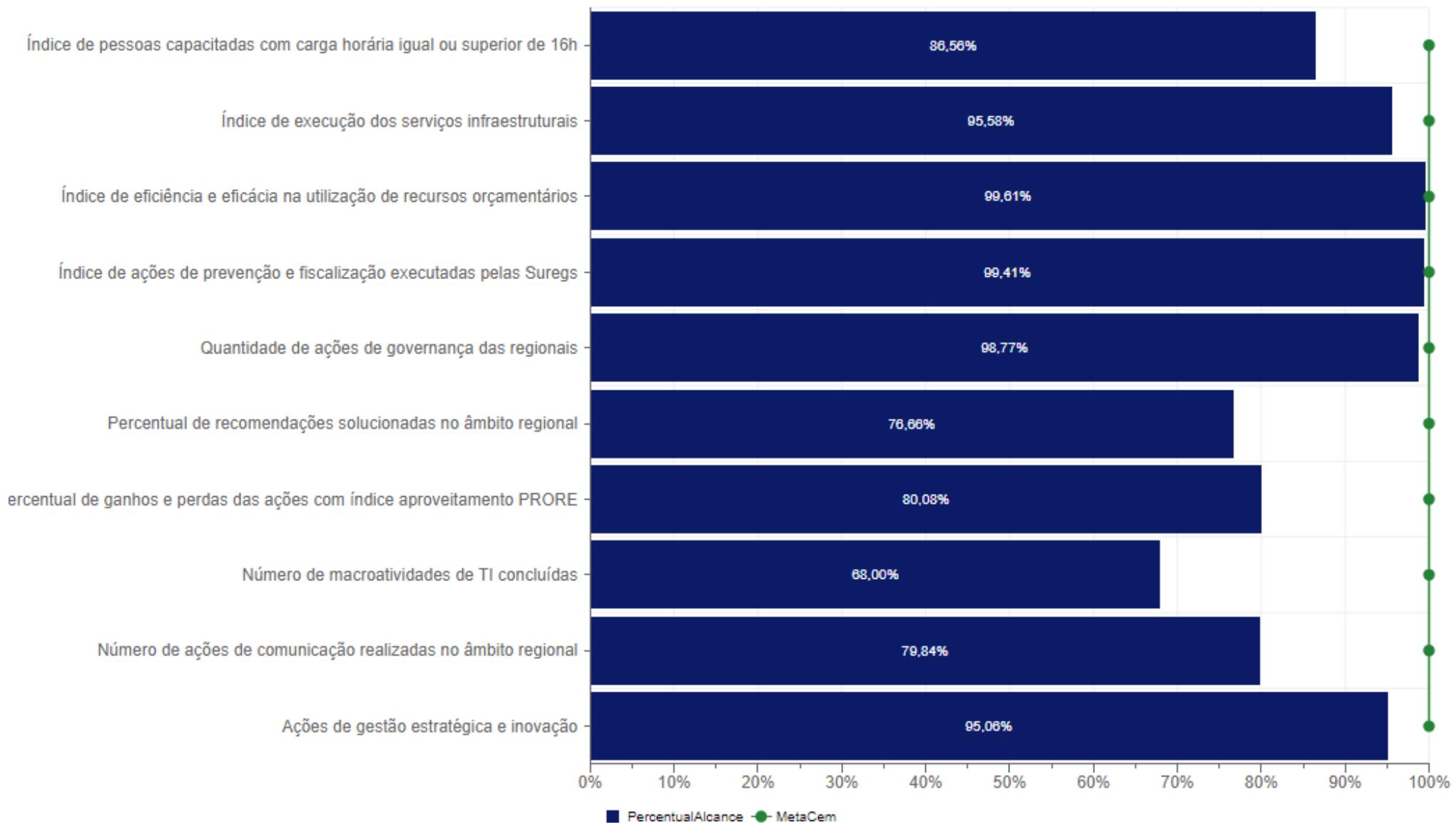
Metas Não Atendidas - Frequência de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg por cliente

Mostrar 10 registros

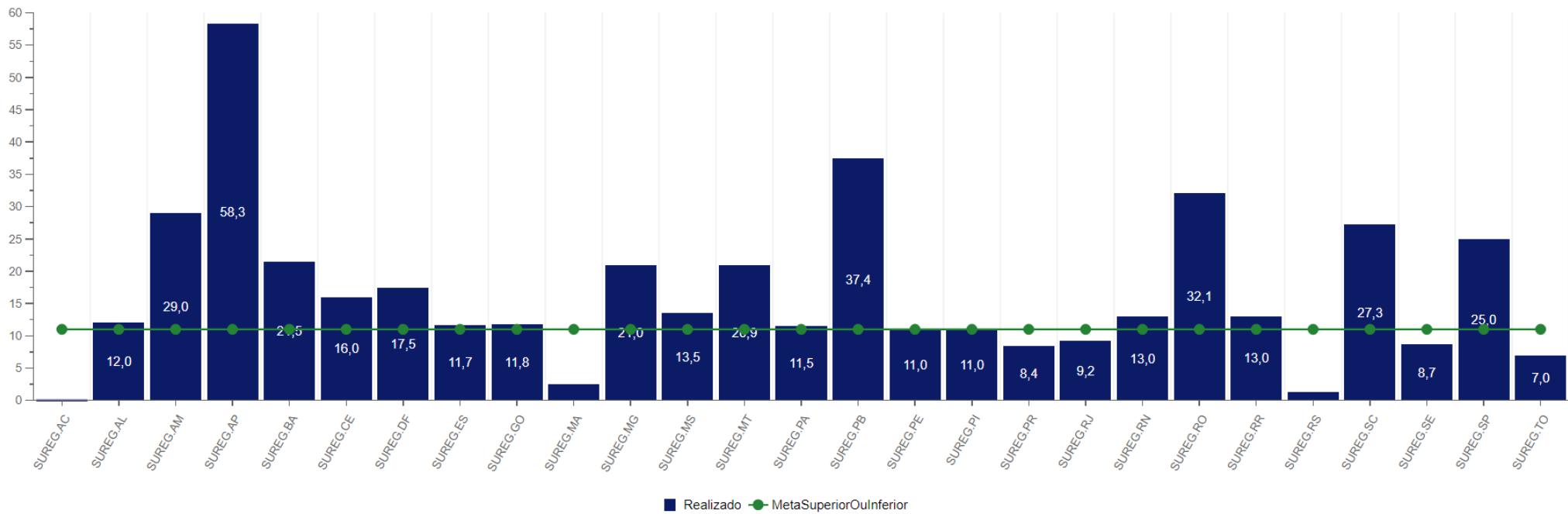
Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG_AM	Os aumentos constantes do preço do milho diminuiu consideravelmente a procura pelo produto.	Busca contínua de melhorias nos processos de atendimento aos clientes do programa, bem como de meios para que não haja interrupção do abastecimento, uma vez que não é possível regular diretamente o preço do milho, cabe à Sureg melhorar o que está sob seu controle.

## Perspectiva Suporte



## 1. Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h

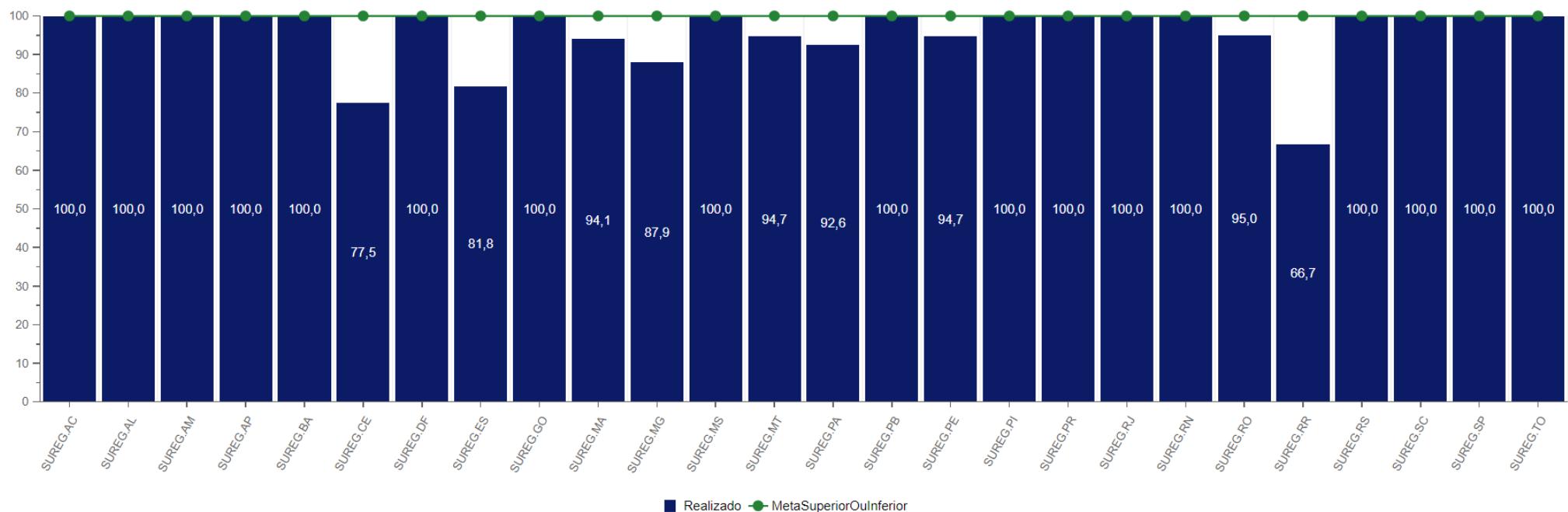


### Metas Não Atendidas - Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h

Mostrar <input type="text" value="10"/> registros	Pesquisar: <input type="text"/>	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	neste primeiro trimestre não houve iniciativa particular dos empregados em se capacitarem e a companhia não disponibilizou de recursos financeiros para capacitação externa nem tampouco conduziu um processo interno de capacitação com carga horária superior a 16h.	Motivar os empregados a buscarem capacitação por interesse próprio e solicitar da matriz recursos financeiros para investimento em capacitação de pessoal.
SUREG.MA	Escassez de recursos para capacitações externas; baixa compensação aos ministrantes internos; baixa disponibilidade de tempo; pouca familiaridade com ambientes virtuais EaD.	Comunicações/informativos sobre cursos virtuais gratuitos oferecidos por diversas instituições no UniConab; estudo sobre o aumento da compensação aos ministrantes; busca por eventos externos gratuitos, levantamento das necessidades de capacitações.
SUREG.PR	Durante o primeiro trimestre a oferta de cursos é menor, coincide com um grande volume de ausências em virtude de férias e também com o período de carnaval em março. Um importante fato para não atingirmos a demanda foi a reformulação da ESAC, que teve suas atividades absorvidas pela ENAP, cujo calendário de cursos deve se normalizar a partir deste trimestre. Ainda, com demandas urgentes que surgiram durante o início do ano, ficou um pouco prejudicada a divulgação de cursos de capacitação. Também prejudica o alcance das metas a indisponibilidade de recursos para custear capacitações externas.	Para o próximo trimestre, a oferta de cursos deve aumentar, e a procura por cursos também. Abordaremos de forma mais frequente, enviando informativo mensal por e-mail com oferta de cursos disponíveis para incentivar a participação de todo o corpo funcional.

SUREG.RJ	Apesar do aumento do indicador referente a trimestres anteriores, verificamos ainda certa resistência de alguns empregados do corpo funcional para realizações de cursos. Além disso, muitos empregados estavam em gozo de férias, principalmente no mês de janeiro.	1- Foi enviada CI SUREG/RJ nº 252/2019 às gerências, com a obrigatoriedade de realização de cursos para cada setor, a fim de que seja cumprida a meta em sua totalidade; 2- Semanalmente o Seade envia por e-mail a todos os colaboradores, planilhas de cursos online gratuitos disponíveis nas entidades parceiras da administração pública; 3 - Estamos identificamos multiplicadores/ instrutores internos, com conhecimentos específicos que podem ser compartilhados com empregados do corpo funcional.
SUREG.RS	O primeiro trimestre de 2019 foi um período atípico, no sentido de que uma parcela considerável de empregados estava em férias e a maioria dos treinamentos realizados possuíam carga horária abaixo da mínima para computarem na meta.	O Sereh providenciou curso de Fiscalização de Contratos, ministrado pela AGU, que teve início em março e finalizar-se-á em abril, contabilizando para a meta no segundo trimestre.
SUREG.SE	Muitos funcionários gozaram de período de férias no primeiro trimestre. Também houve uma movimentação atípica de estoques (venda balcão), além da demanda cotidiana no andamento de processos de contratação de serviços e projetos PAA, reduzindo substancialmente o tempo para que os funcionários realizassem curso de capacitação superior a 16h.	Estabelecimento de uma meta de 50% dos funcionários de cada Gerência realizar ao menos um curso de capacitação no segundo trimestre.
SUREG.TO	Encontramos dificuldades para executar treinamentos neste trimestre , em função de vários fatores; destacamos a falta de recursos orçamentários, o grande número de empregados em gozo de férias regulamentares e também o desinteresse dos empregados em participar de treinamentos online, sem aplicação em suas áreas de atuação.	Intensificar a divulgação de link's e folders com indicação de treinamentos de forma gratuita e além de esperar a disponibilidade na plataforma UNICONAB, estamos planejando ações mais eficazes de treinamentos com recursos próprios.

## 2. Índice de execução dos serviços infraestruturais



Mostrar 10 ▾ registros

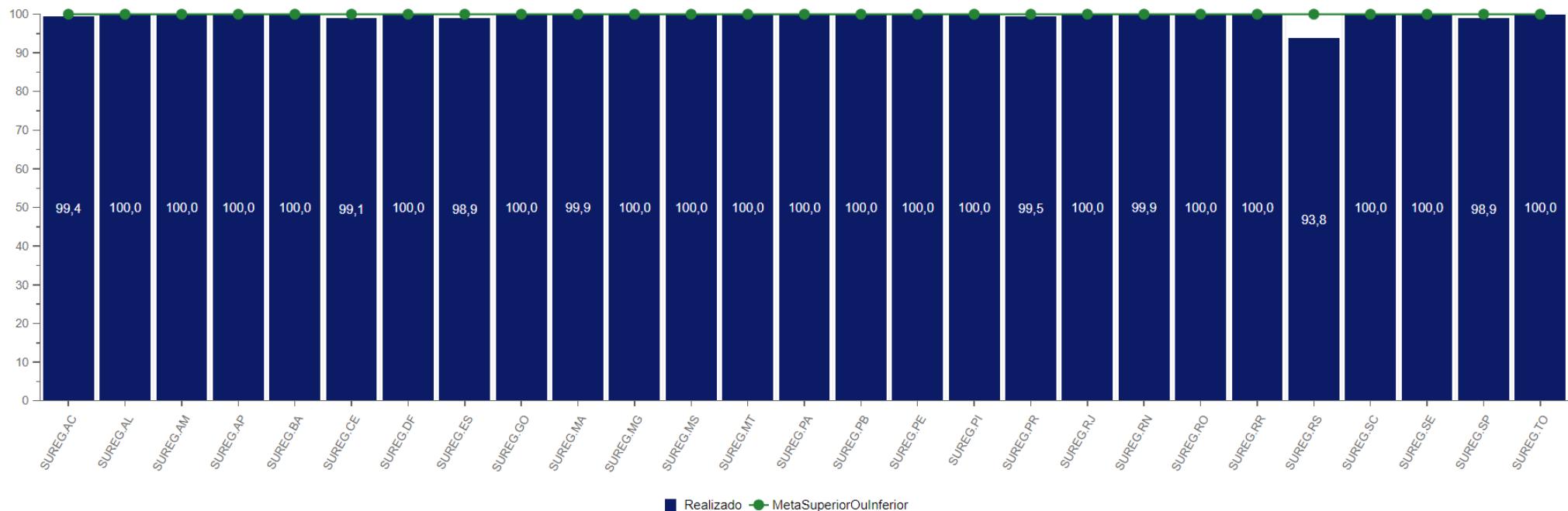
### Metas Não Atendidas - Índice de execução dos serviços infraestruturais

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.CE	É necessário ainda realizar serviços de pintura, eletricidade, hidráulico e piso da Sede, no tocante a infraestrutura. Daí, não podemos atribuir resultados como 100%. A falta de recursos comprometeu a aquisição de materiais para serviços administrativos.	Apresentamos às Diretorias as demandas, as quais, por falta de recursos ainda não foram atendidas.
SUREG.ES	Dotação orçamentária ainda não foi descentralizada, não possibilitando a realização dos serviços solicitados.	Aguardando ação da Matriz.
SUREG.MA	Em Janeiro/2019, a empresa contratada para serviços de manutenção predial optou pela rescisão contratual, acatada pela SUREG/MA.	Está em curso a instrução de processo administrativo para nova contratação, com base no RLC.
SUREG.MG	Falta de recursos orçamentários para atender todas as demandas de aquisições e de contratações de serviços das Unidades Armazenadoras e da Sede da Sureg/IMG.	Uma medida corretiva independe de atuações do Setor Administrativo (Setad) por depender exclusivamente da disponibilização de recursos orçamentários.

SUREG.MT	Das 19 demandas recebidas, 18 foram resolvidas e 1 não atendida. Trata-se da solicitação de Dedetização. Não se realizou devido a iminente mudança desta sede.	Foi prestado esclarecimento ao setor demandante que concordou com a conveniência e oportunidade do momento.
SUREG.PA	Algumas aquisições/serviços encontram-se pendentes no 1º Trimestre, tendo em vista que os recursos orçamentários ainda não se encontram disponibilizados.	Aguardar a liberação dos recursos para dar andamento ao processo de contratação.
SUREG.PE	As necessidades estruturais da Regional contam com 19 contratos de prestação de serviços que a mantém em níveis satisfatórios de condições de trabalho e com apenas um deles com seu funcionamento ainda não regular, o de manutenção da frota de veículos.	O processo de manutenção da frota encontra-se na fase final da preparação da licitação, cujo Edital está sendo analisado pela área jurídica, objetivando a chancela e, em caso positivo, em poucos dias estaremos lançando o pregão eletrônico para contratação.
SUREG.RO	1) Pela necessidade de atendimento dos trâmites legais de acordo com o RLC, fato esse que demanda tempo para obedecer todo o rito. 2) Pela escassez de pessoal qualificado para dar celeridade à condução dos processos de contratação.	Gestão junto à Conab/Matriz para viabilizar a recomposição de pessoal capacitado para o setor de apoio administrativo.
SUREG.RR	Índice de Execução dos Serviços Infraestruturais - No trimestre foram abertos 06 chamados, sendo 04 referentes a manutenção da unidade e 02 relativos a contratações. Estes últimos encontram-se em andamento, seguindo os procedimentos administrativos da RLC e da Lei 13.303, que não podem ser ignorados, sendo passível a ilegalidade do ato.	As ações que poderão ser realizadas para agilizar a conclusão dos processos em aberto, dizem respeito ao controle e acompanhamento semanal de procedimentos, com o feedback da equipe, o que já vem ocorrendo desde março/2019.

### 3. Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários

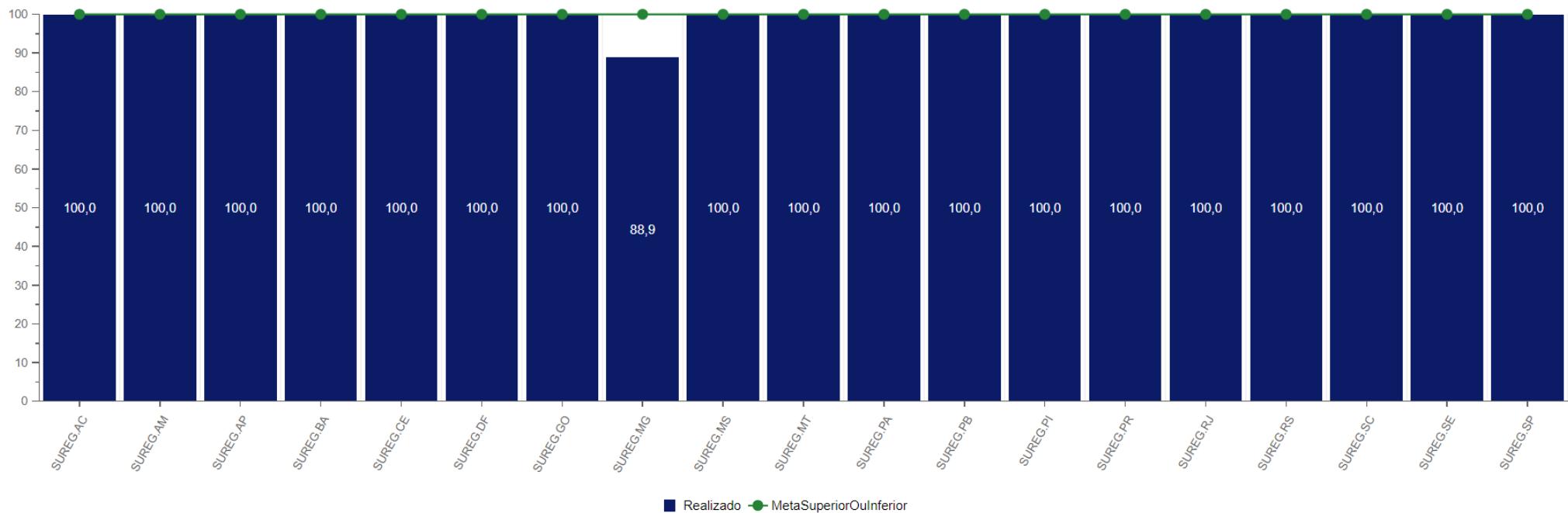


Mostrar  registros Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG_AC	Crédito orçamentário disponível a empenhar/pré-empenhar no valor de R\$ 841,94.	Realização do empenho no valor de R\$ 841,94, assim que tiver o suporte documental para realizar a escrituração.
SUREG_CE	Os valores orçamentários disponibilizados tiveram uma performance de 99,05%, garantindo uma boa eficiência, quase máxima.	Ações internas na Regional buscando agilizar todo o processo.
SUREG_ES	Orçamento restante refere-se à fatura do serviço efetuado chegar para empenhar e outra está aguardando crédito orçamentário complementar para empenhar o valor total da despesa.	Correções acontecerão quando a fatura chegar para pagamento e o orçamento do outro processo for liberado para empenho total da nota.

SUREG.MA	Valores não utilizados são relativos a locação veicular e aguardam finalização de viagens.	Valores não utilizados são relativos a locação veicular e aguardam finalização de viagens.
SUREG.PB	Valor de R\$ 47,96 referente a devolução de diárias e passagens, ainda pendentes de prestação de conta.	Valor foi devolvido tão logo o empregado apresentou a prestação de contas.
SUREG.PR	O valor de R\$ 4.309,00 saldo de empenho cancelado na UA Rolandia, refere-se a troca de favorecido com valor a menor, o qual não foi devolvido no momento do cancelamento.	A partir desta data todos os saldos não utilizados serão devolvidos a matriz no ato do cancelamento.
SUREG.RN	Foi solicitado à Matriz o valor integral para quitação do IPTU de 2019 da UA Mossoró, mas como o pagamento foi antecipado, houve o desconto de R\$ 612,68, o qual não foi devolvido à Matriz no final de março/2019.	Verificação mensal das sobras orçamentárias para serem devolvidas no final de cada mês.
SUREG.RS	Recursos não utilizados pois a Sureg assinou Termo Aditivo de Contrato com despesas de vigilância para a UA/Canoas, a partir de fevereiro, totalizando R\$ 20.691,67, sendo que o recurso será descontado nas despesas para o mês subsequente. Os demais valores se referem às diferenças de saldos de prestações de contas de viagem e pequenas despesas gerais, no valor de R\$ 2.126,64, totalizando 22.818,31.	Recomendamos ao setor responsável realizar a conciliação mensal dos saldos orçamentários e devolução à Matriz, se for o caso.
SUREG.SP	O percentual de 1,11% dos recursos orçamentários não utilizados até o dia 31.03.2019 e que já foi empenhado nos primeiros dias de abril/2019.	O percentual de 1,11% dos recursos orçamentários não utilizados até o dia 31.03.2019 já foi empenhado nos primeiros dias de abril/2019.

#### 4. Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs



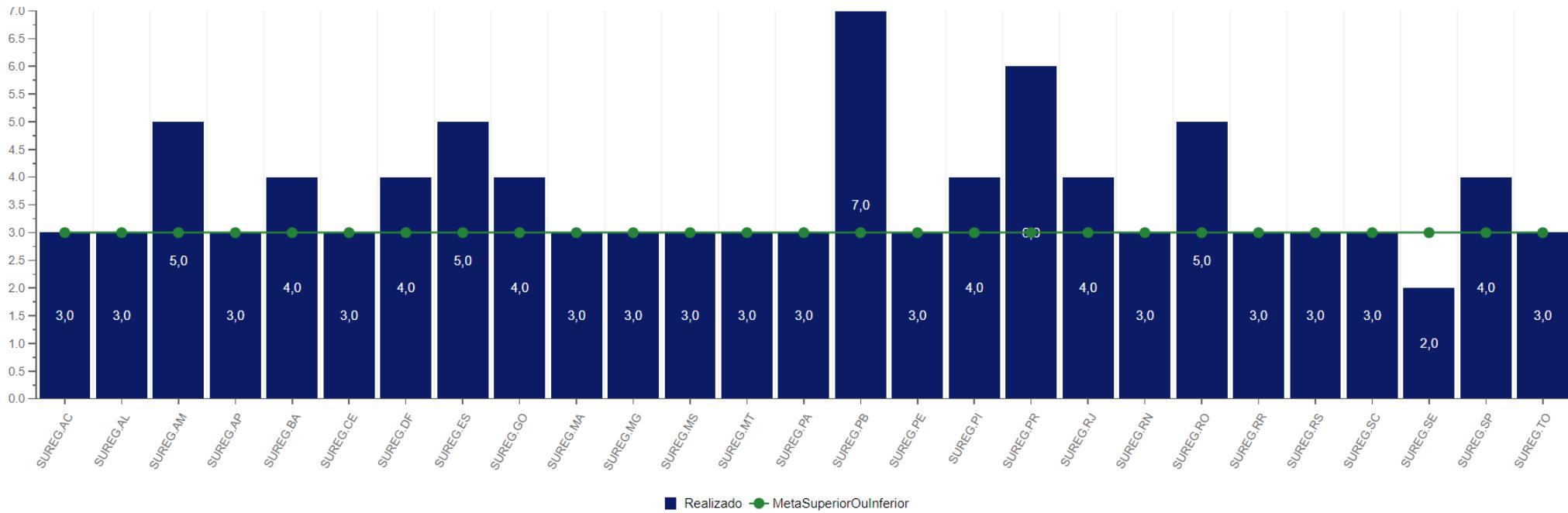
#### Metas Não Atendidas - Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.MG	Todas as recomendações ainda não solucionadas dependem da alocação de recursos para contratação de obras ou serviços nas Unidades Armazenadoras.	Todas as recomendações ainda não solucionadas dependem da alocação de recursos para contratação de obras ou serviços nas Unidades Armazenadoras.

## 5. Quantidade de ações de governança das regionais



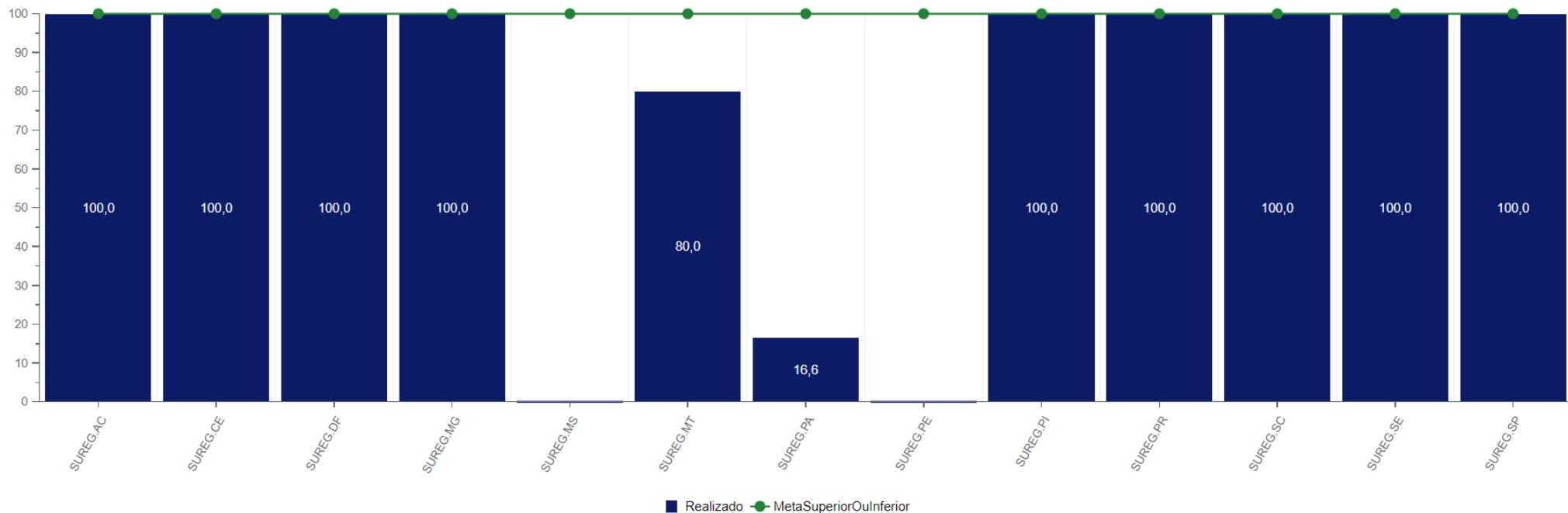
### Metas Não Atendidas - Quantidade de ações de governança das regionais

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG SE	Foram realizadas somente 2 ações de Governança na regional, sendo uma de assédio moral e outra sobre padronização da abertura e encerramento de volumes.	Para este próximo trimestre é esperado que haja maior interação entre as áreas Administrativas e Superintendência, visando atender as demandas existentes e realização de ações visando aprimorar este indicador.

## 6. Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional



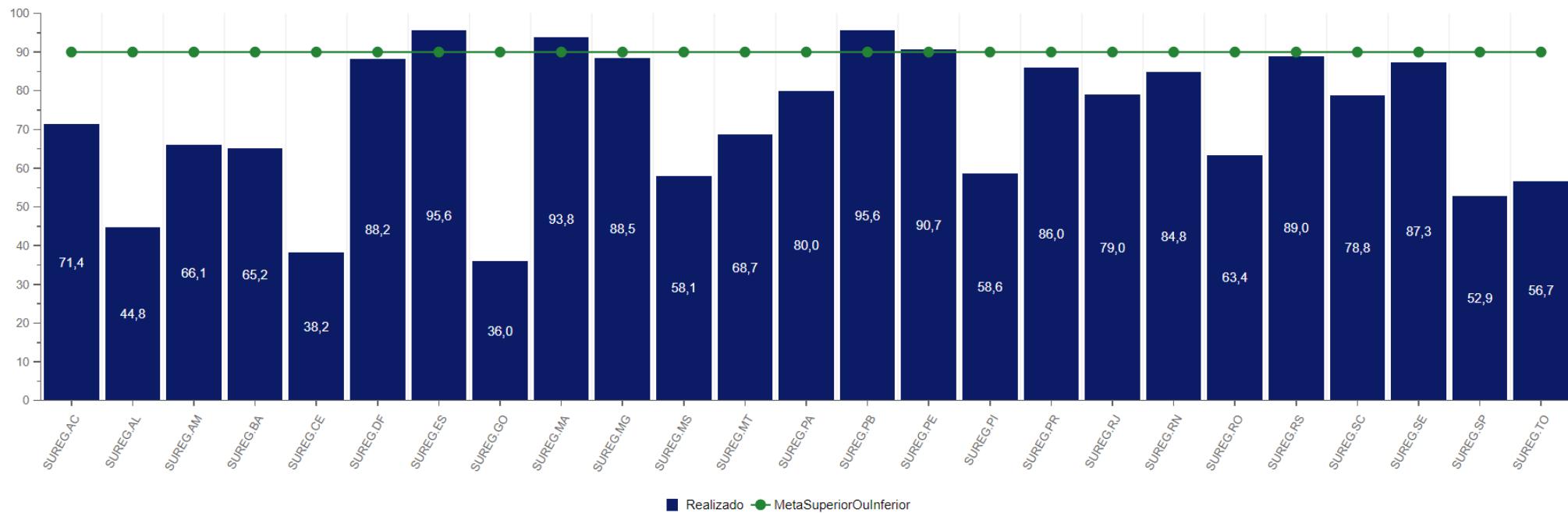
### Metas Não Atendidas - Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional

Mostrar 10 registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.MS	A recomendação pendente não foi atendida pela descontinuidade, por parte da empresa, do Plano de Investimentos nas reformas das unidades.	Cobrar a Companhia sobre a continuidade ou não das unidades do estado na Rede Armazenadora Própria para que seja definido novo plano de ação. Observações e comentários Há um plano desmobilização da maior parte das unidades armazenadoras da Conab no estado, conforme preconizado na Reestruturação.
SUREG.MT	3 dos 15 itens do Relatório de Auditoria estão pendentes. Os 3 estão em andamento dentro dos prazos devidos.	Manter cobrança aos respectivos responsáveis pelos encaminhamentos.
SUREG.PA	As recomendações por serem serem relativas a processos antigos e complexos, acabam demandando mais tempo para solucioná-las. Assim, as recomendações serão concluídas no 2º Trimestre/2019.	As recomendações estão sendo tratadas, visando solucioná-las, conforme solicitação da AUDIN.
SUREG.PE	Tínhamos em aberto duas recomendações e para ambas foram direcionados esforços de solução. Uma delas foi dada como solucionada agora em inicio de abril e a outra também está em vias de ser solucionada.	As providências possíveis já foram implementadas, uma das recomendações já foi dada como solucionada e a outra que resta também tem sua solução já encaminhada.

## 7. Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE



### Metas Não Atendidas - Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE

Mostrar 100 registros	Pesquisar:	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG_AC	A meta não foi alcançada devido trazer para o indicador atual processos com decisões de anos anteriores razão que inviabiliza uma imagem real dos trabalhos desenvolvidos pela PRORE em instância Atual	Em atividades presentes já se tem tomado todas as medidas para resguardar os interesses da Companhia e por conseguinte atender a meta proposta pelo CONSAD.
SUREG_AL	As metas, definidas por decisão administrativa, tiveram um aumento significativo e repentina comparado aos valores anteriores. A meta prevista para o 4º trimestre de 2017 era de 57% de êxito nos processos cíveis e de 61% nos trabalhistas. Os indicadores de desempenho das Procuradorias Regionais estavam alcançando e, em diversos casos, superando as metas estabelecidas, em virtude do gradativo trabalho entre a PROGE e as PRORE's de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses. Ocorre que, repentinamente, as metas foram elevadas para 90% de êxito tanto nos processos trabalhistas quanto nos cíveis, sem levar em consideração que as metas deveriam ser escalonadas para que, gradativamente, as PRORE's alcançassem, por meio do contínuo e progressivo trabalho que vem sendo realizado.	As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e PRORE's, tais como promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofreram ao longo do tempo.

SUREG AM	<p>O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria-Geral e das Procuradorias-Regionais, durante o trimestre.</p>
SUREG BA	<p>A assunção do contencioso pelo Jurídico da Companhia ocorreu em jan/2017. A quantidade de processos judiciais acompanhados diretamente pela Prore/BA, desde os respectivos ajuizamentos das ações, completou 2 (dois) anos de atuação. Nesse rumo, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. A estimativa para a reversão dos resultados até então obtidos não se dá de forma tão imediata, em que pesa a elevação do resultado, tomando-se por base o início do ano de 2018, elevando-se de 46% para 65,19% (1º TRI/2019). No 4º trimestre de 2017, a meta estabelecida para a Prore/BA era de 34% (trinta e quatro por cento) de êxito, sendo que o percentual alcançado foi de 83,33% (oitenta e três vírgula trinta e três por cento), segundo os critérios estabelecidos naquele momento. Reside, exatamente, nessa alteração de critérios ocorrida de 2017 para 2018, outra justificativa relevante para o resultado apresentado. A escolha das metas e a evolução dos resultados processuais ocorrem em valores diametralmente opostos, sendo que o percentual de 90% foi estabelecido por decisão administrativa. Derradeiramente, cabe expressar que a Advocacia é essencialmente atividade-meio, e não atividade de resultado. Assim, ainda que sejam adotadas todas as providências possíveis para o deslinde favorável do litígio, o julgamento final será realizado por Órgão do Poder Judiciário, com base no seu livre convencimento, o qual pode não se alinhar com a defesa apresentada pela Companhia. Diga-se: o êxito nas ações não está necessariamente ligado ao resultado do trabalho jurídico da Procuradoria, ficando sempre ao crito do Poder Judiciário.</p>	<p>Desde 2016, foi disponibilizado pela Superintendência 1 (um) veículo da frota própria de carros da Regional para ficar à disposição desta Prore/BA, com 1 (um) motorista, além de material de informática, máquinas e equipamentos, obras jurídicas, melhoria do espaço físico, contemplando sala específica para o arquivo de processos e documentos. Atualmente, encontra-se em curso a tramitação de um processo administrativo, nº 21205.000147/2018-19, com o objetivo de contratação de serviço de correspondente jurídico, via credenciamento, tendo em vista que a Bahia é composta de 417 (quatrocentos e dezessete) Municípios, com vistas a otimizar as atividades da Procuradoria e redução de custos para a Companhia, com diminuição de deslocamentos de Procuradores da Prore/BA e percepção de diárias. Registre-se a existência de uma busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia, através de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses, por parte da Procuradoria Geral, dentre outras ações.</p>
SUREG CE	<p>O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria-Geral e das Procuradorias-Regionais, durante o trimestre.</p>

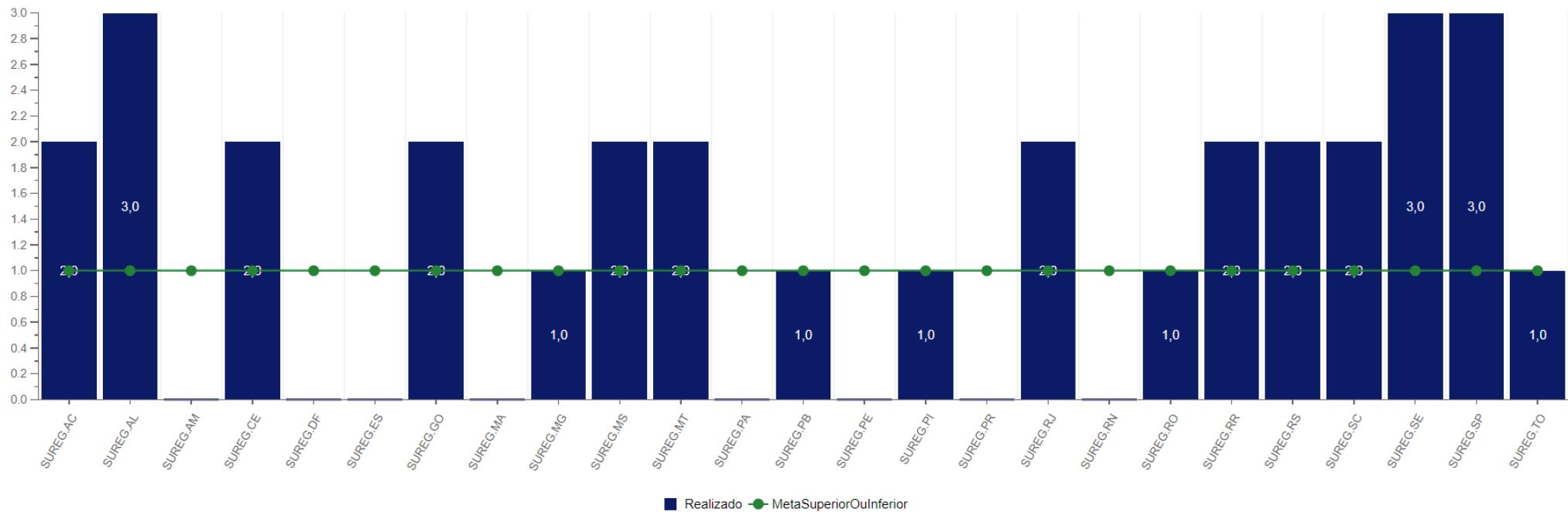
SUREG.DF	O resultado das ações judiciais herdadas por esta SUREG, ou seja, iniciadas antes de 2015 estão influenciando negativamente o resultado trimestral do indicador.	Voltaremos a fazer gestão junto à PRORE para readequação do indicador, uma vez que esse não está refletindo o real desempenho da equipe.
SUREG.GO	O não atingimento da meta ocorre principalmente pelas ações de natureza trabalhista em que, praticamente, a CONAB figura como parte ré. Tratam-se de situações trabalhistas que possuem entendimentos pacíficos no TRT18 de total procedência do pedido em que a CONAB figura como parte ré, a exemplo das ações que (i) tratam das incorporações de funções por empregados que já estavam no cargo de função comissionada há mais de 10 anos; (ii) de promoções por merecimento em que a CONAB equivocadamente suprimiu direitos dos seus empregados; e (iii) de reenquadramento de função dos empregados que voltaram aos quadros da Companhia por força de anistia. Cumpre ressaltar que a atuação do Profissional advogado desdobra-se em uma obrigação de "meio", que nada mais é o dever de desempenho com diligência, zelo, ou mesmo com o emprego da melhor técnica e perícia para se alcançar o resultado pretendido. Ou seja, ao exercer a atividade, o advogado não se obriga à ocorrência do resultado, apenas age na intenção de que ele aconteça. Nessa linha de raciocínio, a PRORE sempre atuou com total profissionalismo e o cuidado necessário na condução dos processos que recai em nossos ombros, porém, como já afirmado, algumas situações trabalhistas que foram levadas às portas da justiça trabalhista são bastante consolidadas no mundo jurídico, razão pela qual o resultado final independe da atuação pessoal do advogado, por mais exemplar que fosse.	A PRORE, SEREH e o SECOF vêm trabalhando conjuntamente e de forma integrada, com vistas a aprimorar a linha de defesa no que diz respeito às matérias de fato alegadas pelos empregados e, sobretudo, em rebater os cálculos judiciais promovidos pela contadaria das varas judiciais. Tal esforço tem sido de grande importância para diminuir os impactos financeiros suportados pela Companhia. Outrossim, a PRORE atuará mais objetivamente junto à SUREG e à GEFAD no sentido de que qualquer manifestação de inconformismo de algum funcionário venha ao nosso conhecimento para que possamos nos manifestar juridicamente acerca do objeto da controversa e, dessa forma, evitar que se chegue a uma demanda judicial, ou seja, focaremos nossas energias em uma atuação preventiva na busca de uma solução pacífica e amigável para o caso concreto.
SUREG.MG	As metas foram abruptamente majoradas em relação ao exercício 2017. Por exemplo, a meta prevista para o 4º trimestre de 2017 era de 57% de êxito nos processos cíveis e de 61% nos trabalhistas. Os indicadores de desempenho das Prores estavam atingindo e normalmente ultrapassando as metas estabelecidas, em virtude do trabalho conjunto da Proge e das Prores de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses. Com a repentina elevação das metas para 90% de êxito, tanto nos processos trabalhistas quanto nos cíveis, sem levar em consideração as peculiaridades de cada Prore, tornou-se extremamente difícil alcançá-las, não obstante tenha-se chegado bastante perto. É preciso notar que os pleitos judiciais enfrentados pelas diversas Prores guardam significativas diferenças, bem como que a atuação da área jurídica é voltada, em suma, à defesa em Juízo de parâmetros e decisões adotados por outras áreas da Conab, de modo que medidas tomadas por essas áreas, que se mostrem frágeis ou equivocadas do ponto de vista jurídico, necessariamente refletem desfavoravelmente no desempenho das Prores, do que podemos citar como exemplo emblemático a questão da ausência de avaliações de desempenho entre 1995 e 2012, que ocasionou uma verdadeira enxurrada de ações judiciais. Como foi exposto ao Conselho de Administração em reunião extraordinária ocorrida em 23/01/2018, "o que traz o percentual para baixo são aqueles processos do final da década de 90 início de 2000 até 2005 em que houve vários erros de gestão, praticados pela Diretoria da época...". Na mesma reunião, o Consad assinalou que o resultado alcançado nacionalmente, cerca de 70%, "é expressivo e aceitável" (vide ata). Denotando o descompasso da meta, ocorreu sua redução, para 2019, para 89% (1375º Redir).	Embora os números alcançados pela área jurídica quanto ao exercício 2017 tenham superado as expectativas, como assinala o trabalho intitulado "Conclusões do Conselho de Administração sobre o Plano de Negócios 2017 e Estratégia de Longo Prazo", é necessário, para o aprimoramento do êxito, dotar as Suregs deficitárias com número de procuradores suficiente para o desempenho das tarefas, promover o aprimoramento das teses defensivas, valendo-se do banco de teses gerido pela Procuradoria Geral, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofreram ao longo do tempo, assim como para atualizar, pela mesma razão, o acervo bibliográfico disponível. Ainda, de conformidade com o ponderado na descrição da anomalia, o zelo com a adequação legal dos atos de gestão da Conab refletirá positivamente nos resultados da área jurídica.
SUREG.MS	As ações trabalhistas julgadas procedentes, fundamentam-se nas súmulas nº 372 e 331 do TST. As perdas das ações cíveis tem amparo na prescrição prevista no § 1º, do art. 11, do Decreto 1.102/1903.	Ações trabalhistas amparadas na Súmula nº 372 do TST, não poderão mais ser propostas, devido a Lei nº 13.467, de 13 de julho 2017, que revoga a respectiva súmula.
SUREG.MT	Voltamos a reafirmar que as obrigações do advogado deve ser de meio e não de resultado, de modo que sua obrigação se funda em aplicar toda diligência, e zelo no desempenho de suas funções.	Atuar de modo preventivo, buscando identificar e evitar eventuais falhas.
SUREG.PA	<b>AÇÕES CÍVEIS</b> - Diante do diminuto quadro de procuradores lotados nessa Prore, para atendimento das Suregs PA e AP, e apesar de ter sido requerido a contratação de pelo menos 01 novo procurador aprovado no último concurso, não houve aprovação do pleito pela Matriz, o que prejudicará a ampliação da ação judicial dessa Prore/PA-AP, bem como dificultará o equilíbrio das tarefas procedimentais internas e externas do quadro técnico; Dificuldade de serem encontrados bens patrimoniais em nome do devedor, o que já vem prejudicando a satisfação das ações executivas na Justiça Federal; Ausência de previsão contratual/normativa para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição trimestral das Ações de Depósito (art. 11, § 1º do Decreto nº 1102/1903 e Súmula nº 50 do TRF 1ª Região); Falta de orçamento para realização de viagens periódicas às varas federais do interior do PA. <b>AÇÕES TRABALHISTAS</b> - Dificuldades da elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face as constantes mudanças de decisões administrativas diretrizes no âmbito da Gestão de Pessoas, especialmente quanto as alterações regimentais e normativos de pessoal e remuneração, as quais, na sua maioria, sempre levam ao ingresso de reclamações trabalhistas pelo empregados; Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, face a ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional.	<b>AÇÕES CÍVEIS</b> - Diante da não localização de bens patrimoniais dos Executados, a Prore tem requerido e continuará a requerer tanto à Sureg/PA quanto à Sureg/AP a adoção de medidas administrativas para realização de diligências in loco às sedes das empresas armazeneristas, cooperativas/associações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar a localização de patrimônio passível de penhora (propriedade de imóveis, existências de bens e utensílios agrícolas, estoque de produção, etc), com vista a garantir as Execuções Cíveis em curso, pleiteando a liberação de orçamento para realização de viagens às varas federais do interior do PA e do AP, no intuito de atualizar as informações processuais e promover diligências administrativas para viabilizar a localização dos devedores e seus patrimônios como ato processual necessário para continuidade das ações judiciais interpostas. <b>AÇÕES TRABALHISTAS</b> - Diante das alterações normativas internas que ensejam a proliferação de reclamações trabalhistas e o aumento do passivo econômico, seria importante que a Proge demonstre à Diretoria as questões reclamadas pelos empregados, uma vez que as decisões articuladas pela Conab acabam impactando as relações de trabalho pela não observação da legislação vigente e da jurisprudência do TST;

SUREG.PI	Não alcance de meta definida no Indicador Estratégico de suporte 6.1.4 - Percentual de Ganhos e Perdas das Ações com Aferição do Índice de Aproveitamento da Procuradoria Regional.	O não alcance da meta deve-se à quantidade de demandas trabalhistas em que a Conab é demandada e vencida. Ainda que as recentes teses de defesas adotadas pela Companhia, a partir de 2012, tenham obtido êxito, as demandas em que a Conab apresentam status de DERROTA são ações que perduram por muitos anos APÓS O TRÂNSITO EM JULGADO DA FASE DE CONHECIMENTO, eis que a fase de execução exige impugnações do QUANTUM a ser adimplido. Neste sentido, tem-se que as ações trabalhistas no Status Derrota permanecem nas Planilhas de Ações em Trâmite por muitos anos, replicadas negativamente a cada trimestre, enquanto que as ações trabalhistas que detém o Status Vitória permanecem nas Planilhas por muito pouco tempo, no máximo a duração de um trimestre. O respectivo indicador encontra-se equivocado. Não há como se aferir metas à Procuradoria Regional - Percentual de Ações Ganhos, uma vez que o trabalho advocatício consiste em atividade de meio e não de resultado. Ademais, a meta de 90% foi definida pela Matriz/DF de forma linear para todas as Procuradoria Regionais, sem observância das suas especificidades.
SUREG.PR	Do resultado alcançado pela Prore/PR, constata-se que houve um aumento do percentual em relação ao 4º Trimestre de 2018, que foi de 77,34%. O aumento do resultado deu-se em virtude de que a Prore/PR, no 1º trimestre de 2019, obteve ganho de causa em 100% dos processos judiciais julgados no mérito, com ou sem trânsito em julgado, conforme se verifica abaixo: 1) Processos trabalhistas: Resultado parcial de 93,13% Todos os processos trabalhistas julgados no 1º Trimestre/2019 tiveram 100% de êxito para a Conab, conforme lista de processos judiciais abaixo: - RT 0000629-78.2017.5.09.0041 - Sentença de 28/01/2019 - RT 0000960-68.2017.5.09.0006 - Sentença de 22/02/2019 - RT 0001217-71.2018.5.09.0002 - Sentença de 26/02/2019 - Revisional 0000820-75.2018.5.09.0660 - Sentença de 22/02/2019 2) Processos Cíveis: Resultado parcial de 79,59% Todos os processos cíveis julgados no 1º Trimestre/2019 tiveram 100% de êxito para a Conab, conforme lista de processos judiciais abaixo: - 5003505-51.2018.4.04.7010 - Sentença de 13/02/2019 - 5022265-15.2017.4.04.7000 - Decisão que declina competência de 22/12/2018 (sem julgamento do mérito) Dos processos acima elencados (cíveis e trabalhistas), verifica-se que o efetivo indicador da Prore/PR, no 1º Trimestre de 2019, é de 100%, mas manteve-se abaixo da meta de 90% em virtude das perdas históricas ocorridas ao longo dos últimos anos. Além disso, as planilhas relativas ao planejamento estratégico vem sendo atualizadas pela Prore/PR, o que tem alterado os respectivos indicadores."	Informo que Prore-Pr fez um plano com muitas informações não sendo possível colocar por completo nesta ferramenta devido ao limite de caracteres. Segue abaixo algumas informações: Interagir com a Procuradoria Geral da Conab, para esclarecer e definir os critérios objetivos de alimentação das planilhas do Planejamento Estratégico; - Aquisição de obras literárias nas áreas administrativa, cível e trabalhista, como material de apoio jurídico; - Aquisição de software jurídico para a pesquisa doutrinária e jurisprudencial necessária e facilitadora na elaboração de peças processuais - Disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores, principalmente aqueles realizados pela Escola Superior de Advocacia; - Aprimorar as teses defensivas, valendo-se do banco de teses gerido pela PROGE - Capacitação de fiscais de contratos administrativos,
SUREG.RJ	Justificativa por meio da CI PRORE/RJ 103/2019 à Sureg/RJ. - Reiteram a opinião quanto a inviabilidade de atingimento da meta fixada para as Procuradorias, uma vez que a atuação e resultados está vinculada às boas ou más práticas de gestão, servindo a atuação contenciosa como mera tentativa de mitigar eventuais prejuízos da Companhia. No 1º trimestre/2019, no que se refere aos PROCESSOS CÍVEIS, o índice está muito próximo do ideal - 88,37% - tem sido adotadas reuniões entre Sureg, Prore, gerentes e encarregados, visando aprimorar procedimentos e integrar as áreas. Em relação aos PROCESSOS TRABALHISTAS, o índice está aquém da meta fixada, tendo 57,14% de êxito apenas. Entretanto, atribuem a questões internas da própria Companhia que, aliás, foram devidamente corrigidas.	CI PRORE/RJ 103/2019 à Sureg/RJ. - "De todo modo, de forma a mitigar futuros prejuízos à Conab, a Prore/RJ tem orientado Gefad e Seade a exigir dos Fiscais de Contrato, efetiva fiscalização, seja através da elaboração de Livro de Registro de Ocorrências, seja através de envio de relatórios mensais à Gerência responsável. Além disso, temos orientado aos colaboradores do Setor Financeiro que o pagamento dos prestadores de serviço deve ser suspenso sempre que verificada alguma irregularidade nas certidões de regularidade fiscal e que o pagamento só pode ser restabelecido quando a contratada comprovar a quitação de eventuais débitos existentes"
SUREG.RN	A meta estabelecida mostra-se muito condizente com os anseios dos processos administrativos decisórios, porém nem sempre encontrará plena correspondência com os resultados processuais, tendo em vista que a dinâmica dos prazos e procedimentos no âmbito da legislação processual, seja ela cível ou trabalhista, segue metodologia relativamente distinta daquela verificada em ambência administrativa, sobretudo em relação aos prazos judiciais (quase sempre mais morosos), ensejando eventuais ôbices ao acompanhamento de resultados relevantes em favor da Companhia no intervalo de tempo ora programado.	A providência primária para o pleno alcance da meta estabelecida no planejamento estratégico, pertine ao desenvolvimento contínuo de melhores técnicas e estratégias administrativas e processuais para a eficiente condução da atividade contenciosa, bem como a manutenção e aprimoramento de efetiva gestão da informação no âmbito da Procuradoria, culminando com a elevação do grau de êxito e redução de perdas resultantes de decisões desfavoráveis à CONAB. Com a finalidade de se verificar o aperfeiçoamento, medidas pontuais se fazem necessárias, como: a) qualificação contínua do corpo de procuradores, gerando o desenvolvimento de competências e a subsequente evolução da técnica processual, associando-a à concepção de teses vitoriosas; b) a atualização constante do banco de teses de âmbito nacional de forma integrada, abrangendo todos os temas judicializados; c) a incorporação de ferramentas de tecnologia da informação adequadas para fazer frente às exigências do atual modelo virtual de processo, com softwares e hardware aptos a garantir segurança da informação e a rapidez que o processo judicial eletrônico exige.

SUREG.RO	O não atingimento de meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da CONAB, que, por este motivo, não alcançou a meta de 90% de êxito na condução processual.	Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. O indicador meramente quantitativo (porcentagem por êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria Regional, durante o trimestre.
SUREG.RS	O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.	Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria-Geral e das Procuradorias-Regionais, durante o trimestre.
SUREG.SC	Carência de pessoal especializado. O índice não depende apenas da atividade da Prore, sujeitando-se principalmente ao direito que está sendo questionado em Juízo.	Orientação dos gestores sobre a jurisprudência que envolve a causa da empresa, evitando-se demandas e recursos desnecessários.
SUREG.SE	O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.	Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria-Geral e das Procuradorias-Regionais, durante o trimestre.

SUREG.SP	<p>O não atingimento da meta se deve, em parte, ao fato de que no extenso acervo processual da Conab, existem inúmeras ações que culminaram em derrota perante o Judiciário, por se tratarem de temas já pacificados por Jurisprudência, o que tornou impossível a reversão do resultado em prol da Companhia. Muitas dessas ações encontram-se em fase de execução das dívidas, competindo à defesa da Companhia a difícil tarefa de tentar minimizar os valores dessas execuções. Dessa forma, as derrotas contabilizadas no quantitativo geral de processos terminam por impactar negativamente o resultado de desempenho das áreas jurídicas da Conab, que, por este motivo, não alcançou a meta imposta de 90% de êxito na condução processual.</p>	<p>Busca contínua do aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. A PROGE tem buscado o referido aperfeiçoamento no contínuo trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias-Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; e de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes. Na realidade, o indicador meramente quantitativo (porcentagem de êxito), como o atual, não reflete por inteiro a realidade do índice de desempenho. Assim, para uma melhor aferição de resultados, seria de bom alvitre, também, a análise da produtividade através do número de recursos interpostos e da quantidade de demandas, judiciais e administrativas, atendidas tempestivamente, no âmbito da Procuradoria-Geral e das Procuradorias-Regionais, durante o trimestre.</p>
SUREG.TO	<p>Reitera-se que o critério de apuração do índice de aproveitamento da PRORE, feito sobre o percentual de ganhos e perdas das ações, não é capaz de refletir com exatidão o grau de esforço despendido em prol do atingimento da meta, vez que no nosso caso específico, a maioria esmagadora das ações em acompanhamento já encontram-se em fase de cumprimento de sentença. Analisando os percentuais de aproveitamento da PRORE-TO durante o ano de 2018 e agora os do 1º trimestre de 2019 verifica-se que, muito embora tenhamos nos esforçado ao máximo para aumentar a performance, não conseguimos sequer atingir o índice proposto ainda no ano de 2017 no "Painel de Contribuição" (59%), o que denota a impossibilidade de alcançarmos a meta de 90% (noventa por cento) fixada para o indicador.</p>	<p>O acompanhamento das ações realizadas pela PRORE-TO, principalmente levando em conta o que foi observado no ano de 2018, nos permitiu concluir que a metodologia mais racional a ser aplicada na apuração do índice, a qual traduziria com maior fidedignidade a meta a ser perseguida, deveria levar em conta o percentual de ganhos e perdas das ações com base em seu trânsito definitivo em julgado uma vez que a maioria absoluta dos processos sob nossa responsabilidade encontram-se em grau de recurso ou em cumprimento de sentença. A metodologia ora adotada, que leva em consideração apenas o Total de Ações Ganhas / Total de Ações x 100, prejudica a aferição do índice de esforço daquelas regionais nas quais há no presente momento baixo fluxo de entrada de novas ações, como ocorre nesta PRORE-TO, razão pela qual solicitamos a REPACTUAÇÃO não apenas da META PROPOSTA, a qual sugerimos seja adotada a que foi apresentada no Painel de Contribuição (59%), mas que seja revista também a metodologia para apuração do índice de aproveitamento.</p>

## 8. Número de macroatividades de TI concluídas

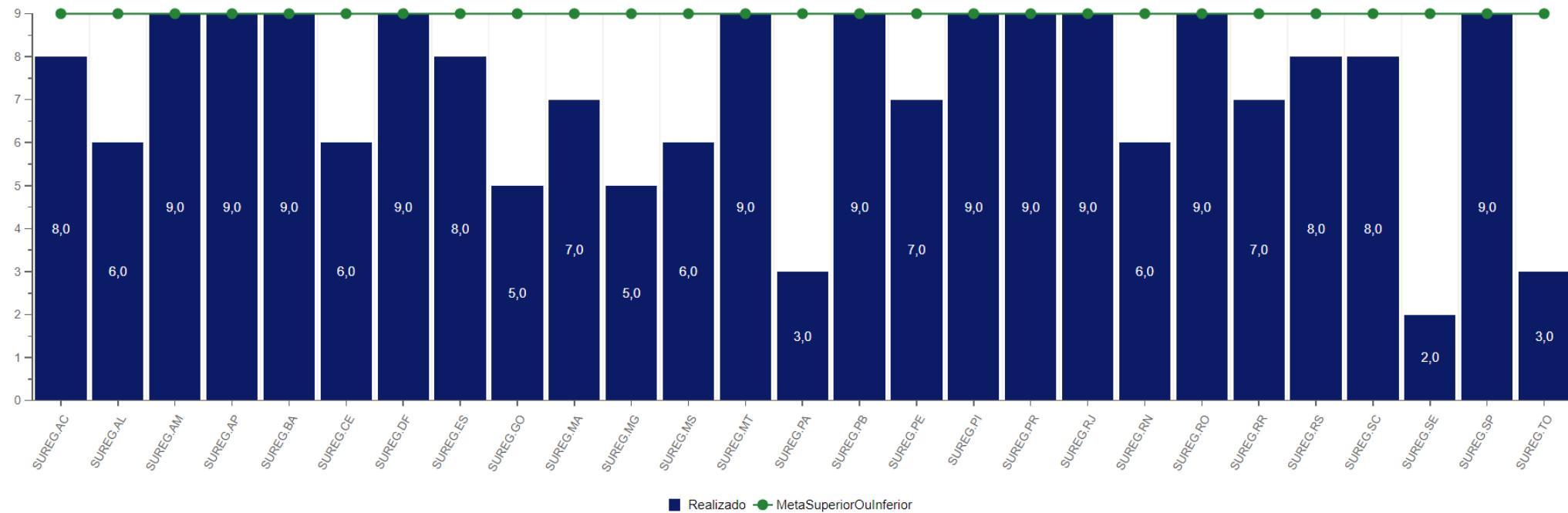


### Metas Não Atendidas - Número de macroatividades de TI concluídas

Mostrar 100 registros	Pesquisar:	
Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AM	Falta de interesse das empresas especializadas em participar do certame, o que impede o prosseguimento do processo, que está em fase de cotação de preços.	A Sureg buscará novas formas de cotação. O assistente de TI da Regional fará diligência às empresas especializadas.
SUREG.DF	No primeiro trimestre de 2019 a SUREG/DF e Entorno, por meio do SEADE, encaminhou a diversas empresas do DF ligadas ao setor de cablagem e estruturação de TI um e-mail convidando-as para inspeção das áreas físicas da regional para avaliarem e apresentarem uma proposta de valores para definição do preço de referência para contratação da empresa responsável pela elaboração do projeto e fiscalização da obra de modernização da rede lógica da SUREG.	Ampliaremos o número de empresas do DF e de outros locais contactadas para realizarem a vistoria e apresentarem proposta de modernização da rede lógica. Logo obtido os valores será elaborado o termo de referência para prosseguimento do processo de contratação da empresa para elaboração do projeto e fiscalização da obra de modernização da rede lógica.
SUREG.ES	Não foi possível concluir o termo de referência devido à sua complexidade, além do fato de existir a possibilidade de mudança da sede.	No novo prédio que acomodará a Sureg/ES serão realizados os serviços de TI

SUREG.MA	Levantamento qualitativo e quantitativo de estrutura lógica estagnado por escassez de profissional especializado na Companhia e, ainda, dificuldade em obter visitas técnicas de empresas do ramo, pelos custos atrelados.	Instrução de edital para contratação de empresa ou profissional especializado em estruturas lógicas, para visita técnica, levantamentos e estudos pertinentes.
SUREG.PA	A SUREG-PA, por não possuir empregado com conhecimentos específicos para realizar o projeto de infraestrutura da rede lógica, acaba enfrentando dificuldade para realização do Termo de Referência.	Contratação de empresa para realização Projeto Básico.
SUREG.PE	O presente indicador não pôde ser atingido em virtude da indeterminação do layout final da SUREG-PE. Atualmente, a SUREG-PE encontra-se funcionando num prédio bastante antigo, sucateado, necessitando de reformas estruturais que precedem o cabeamento lógico estruturado.	Em reunião com a GEFAD, ficou definido que durante o trimestre de Abril a Junho/2019, essas incertezas serão resolvidas e poderemos dar inicio ao processo de cabeamento lógico estruturado da SUREG-PE.
SUREG.PR	A meta para o 1º trimestre de 2019 é a análise jurídica do edital para contratação do cabeamento. O processo desta contratação retornou para o Sedem-PR em 03/04/2019. Houve a apreciação do Termo de Referência pela Geasi.	No próximos período (trimestre) faremos as correções solicitadas no termo de referência e elaboraremos o edital
SUREG.RN	Atualmente, o Projeto de Reforma da Rede Lógica é a ação que enquadra-se neste item. A não execução e devido andamento ocorre porque esta Sureg não dispõe de analista com conhecimentos específicos para realizar o projeto de infraestrutura da rede lógica.	Para sanar a anomalia supra, foram iniciados os procedimentos para abertura de processo objetivando a contratação de uma empresa que elabore o projeto de rede lógica. Elaborou-se uma CI para esta demanda, além de uma pesquisa de preços no mercado, porém ainda não foi disponibilizado orçamento para início e abertura do processo. Esta ação já foi iniciada desde o ano 2018. Assim, tão logo seja liberado, abriremos os respectivos processos para, no segundo trimestre deste, realizar o maior número possível de macro atividades, até então, pendentes.

## 9. Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional



#### **Metas Não Atendidas - Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional**

Mostrar 100 registros

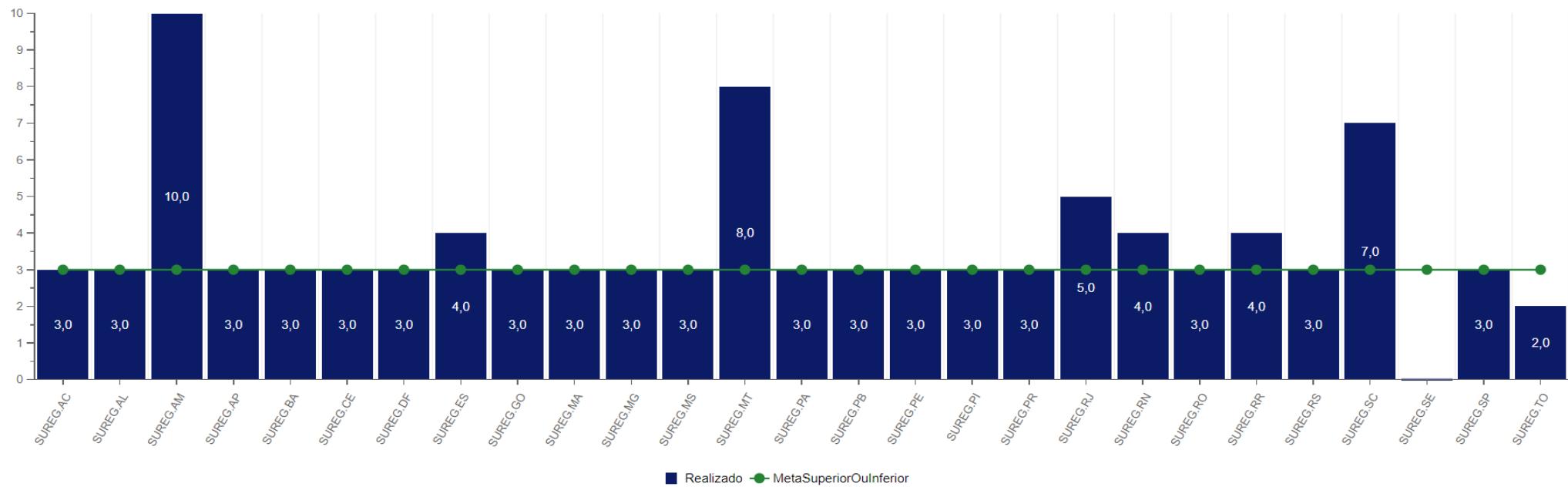
Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.AC	Perseguimos a meta até ao final, existem variáveis externas (não controláveis) que são fatores condicionantes para o alcance da meta, a exemplo de participação de feiras e eventos.	A equipe SUREG/AC tem se empenhado e se empenhará ainda mais para alcançar a meta no próximo trimestre, no tocante à provocação e criação de atividades que tenham entre suas diversas resultantes a possibilidade de divulgação e alcance da meta proposta
SUREG.AL	Não obstante o fato de esta Regional ter promovido diversas ações de comunicação (significativamente mais que a meta estabelecida), não fomos eficientes em repassar a informação à SUMAC da forma correta. Deixamos claro que as videoconferências e documentos expedidos pela SUMAC são bastante claros. O fato de não termos informado todos os eventos deveu-se, em parte, a preocupação de atingir outros indicadores que encontravam-se mais desfazados, além de viés na divisão dos encarregados de alimentar/acompanhar cada indicador.	Atualmente, estamos com um processo administrativo aberto para contratação do serviço terceirizado de comunicação. Se conseguirmos a contratação, a meta será alcançada com êxito (como mencionado na descrição da anomalia, está Regional promove bastante ações de comunicação, o gap está no repassar das informações). Importa mencionar que não depositamos o êxito em cumprir a meta apenas no fato de conseguirmos o referido serviço de comunicação. Nos empenharemos, ainda mais, em repassar todas as ações de comunicação desenvolvidas por esta Regional, com uma melhor divisão das funções de acompanhar todas as metas estabelecidas no Plano de Negócios 2019.

SUREG.CE	A falta de recursos para a organização e participação em eventos contribuíram negativamente para que a meta não fosse alcançada.	Realizar e participar em uma quantidade maior de eventos, realizar mais ações internas(PLS, treinamento, etc)
SUREG.ES	Não foi possível realizar mais eventos durante o 1º trimestre de 2019, pois alguns eventos estudados necessitavam de recursos financeiros.	Estamos estudando formas de fazer mais eventos para o próximo trimestre, embora muitas vezes nos esbarramos com a falta de recursos financeiros para esse fim.
SUREG.GO	Quanto à participação em eventos, não houve convites de participação da SUREG. Quanto à divulgação para a imprensa, havia planos na SUREG de viagens e encontros mais próximos com a sociedade para a divulgação dos programas executados pela Conab, mas, em função da restrição orçamentária, não foram concretizados.	Quanto à participação em eventos, o 2º trimestre já começou com a participação na TecnoShow em Rio Verde. Com a liberação de recursos, esperamos uma maior participação no 2º trimestre. Quanto à divulgação para a imprensa, esperamos atingir a meta com a divulgação de todas as atividades realizadas pela SUREG.
SUREG.MA	Falta de recurso para participação de eventos no interior do estado. Os eventos na capital são raros, especialmente no início do ano.	Palestras nos cursos de agronomia da Universidade Estadual e solicitação de participação na Agritec de maio no interior do Estado.
SUREG.MG	Algumas providências não puderam ser concretizadas em razão de estarmos numa fase de transição governamental, cumulativamente com uma intensa mudança dos normativos internos da Companhia. Alie-se a isto a inexistência ou insuficiência de recursos orçamentários/financeiros, dificultando sobremaneira a participação desta Superintendência em eventos externos	Intensificar ações junto aos setores responsáveis objetivando a plena execução de todas as atividades inerentes ao indicador, com foco na participação em eventos.
SUREG.MS	Não foi possível atingir a meta estabelecida porque esta SUREG não teve participação em evento externos para preenchimento do FPE.	Será realizada uma reunião com o corpo funcional para ratificar a importância da participação dos empregados no indicador de comunicação, mais especificamente com relação aos formulários de participação em eventos externos, item que impediu o alcance da meta.
SUREG.PA	1- Ausência de Eventos relativos ao setor em que a CONAB atua dentro do Estado; 2- Restrições orçamentárias dificultam a participação em eventos que ocorrem em municípios que demandam recursos para deslocamento e diárias; 3- Algumas matérias que são repassadas não foram divulgadas, por terem sido consideradas intempestivas 4- A Meta de comunicação interna não foi cumprida por não realizar uma das categorias estipuladas pela SUMAC.	Providências em andamento visando a participação da CONAB em eventos programados para o 2º Trimestre, bem como a realização de Visitas Técnicas Orientativas e Fiscalização de Programas.
SUREG.PE	Não identificamos evento que estivesse ocorrido em Recife para negociar participação. As universidades e escolas técnicas estão no início de semestre e não realizaram nenhum evento voltado para o setor agro.	Realizamos reuniões com os setores para que as equipes possam identificar públicos externos para divulgar a Conab. Buscaremos dar palestras junto a universidades, escolas técnicas e secretarias municipais. Já está programada uma palestra para público externo em Caruaru, no interior do estado.
SUREG.RN	As principais atividades realizadas pela Sureg/RN, no primeiro trimestre do ano de 2019, foram reuniões e participações dos colaboradores em eventos que não contam como pauta para o alcance dos indicadores de comunicação. Tendo em vista que não havia sido iniciada a execução orçamentária do ano de 2019 para os principais programas desempenhados por esta superintendência - Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e Programa de Vendas em Balcão (ProVB) -, não houve a quantidade necessária de eventos para a elaboração de matérias relevantes para o portal da Conab e publicações para a imprensa.	A partir deste segundo trimestre do ano, quando se iniciará a execução orçamentária do ProVB e do PAA, teremos uma gama maior de atividades e eventos, e, com isso, teremos pautas significativas. Com estes programas em execução, realizaremos capacitações, palestras e eventos externos de relevância para o nosso público. Nossa meta neste trimestre é conseguir cumprir além das 9 ações propostas pela Superintendência de Marketing e Comunicação (Sumac), pretendemos superar o déficit de 3 matérias do trimestre anterior.
SUREG.RR	No decorrer do trimestre foram realizadas 07 ações de comunicação, sendo 03 de comunicação externa e 04 de comunicação interna. Ficou pendente a participação da regional em eventos e palestras.	O alcance da meta de comunicação foi comprometido devido a ausência da participação em eventos. Para próximo trimestre buscamos um maior empenho da equipe mapeando os eventos que irão acontecer no nosso estado, firmando parcerias para divulgação da empresa e suas atividades.
SUREG.RS	Os indicadores do Blog (4 publicações, uma para cada categoria) e da imprensa (3 releases) foram atingidos. Em relação aos Eventos, foram realizados 2 atividades, conforme a meta, porém os Relatórios de Participação em Eventos foram enviados no final do prazo e um deles estava incompleto, de modo que a Gepin não considerou como evento válido e não houve tempo hábil para corrigir o erro.	Evitar realizar eventos nos últimos dias do trimestre. Orientar melhor as áreas para elaboração correta do Relatório.

SUREG.SC	Justificamos que a meta não foi alcançada neste trimestre devido a falta de recursos orçamentários para custeio de despesas visando a participação de empregados em eventos/reuniões no interior do estado.	Com a liberação de orçamento para custeio de despesas destinadas a participação em eventos/reuniões para divulgação de programas/ações da Conab, será possível o alcance da meta ( participação em 02 eventos por trimestre).
SUREG.SE	Falta de diálogo com o público externo e reduzidas ações para divulgação da Empresa junto a reuniões, eventos, congressos, palestras, entre outras. De fato o primeiro trimestre normalmente apresenta poucas possibilidades para a divulgação da empresa e ações que poderiam ser contabilizadas junto a GEIMP.	Estabelecer que ao menos 3 ações deverão ser realizadas por mês, afim de cumprir as 9 (meta estabelecida) no final do segundo trimestre.
SUREG.TO	Dificuldade na participação de eventos por questões orçamentárias, pois não houve eventos, no período, próximos a localidade da Sureg/To que possibilitassem a participação dos nossos técnicos sem diária. Também ocorreram poucas ações de integração do corpo funcional no trimestre para encaminhamento à área de comunicação interna.	As limitações financeiras também continuarão a ser entraves para a participação de eventos no próximo período pelas questões logísticas, mas já existe negociação em andamento para participação da Conab e seus técnicos na Feira Agrotins a ser realizada em Maio, bem como, o calendário de ações internas será retomado já a partir de agora no aniversário da Conab.

## 10. Ações de gestão estratégica e inovação



### Metas Não Atendidas - Ações de gestão estratégica e inovação

Mostrar 10 ▾ registros

Pesquisar:

Unidade Localização	Justificativa	Plano Providência
SUREG.SE	Não houve implementação de novos negócios ou treinamentos na SUREG SE durante o primeiro trimestre de 2019.	É preciso se atentar ao fato do reduzido número de funcionários lotados na SUREG SE, cujo tempo de trabalho muitas vezes é ocupado com rotina e andamento de processos já estabelecidos. Propõe-se para este próximo trimestre que haja uma colaboração para elaboração de ao menos um treinamento ou proposta de novos negócios para cada Gerência desta Superintendência.
SUREG.TO	O não atingimento da meta se deveu pela não apresentação de projeto no InovaConab pelos técnicos da Sureg.	Planos de negócios e parcerias estão sendo desenhadas para os próximos trimestres, bem como treinamentos relacionados à gestão e matriz SWOT;

## Percentual de Desempenho 1º Trimestre/2019

---

<b>Desempenho Médio (Processos Internos) Todas Unidades</b>  <b>84,17 %</b>	<b>Desempenho Médio (Suporte) Todas Unidades</b>  <b>87,96 %</b>	<b>Desempenho Geral (Processos Internos e Suporte) Todas Unidades</b>  <b>86,16 %</b>
---	--	---

# Gestão Estratégica Conab

