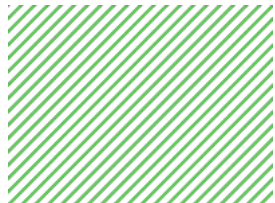
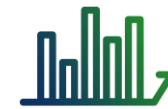
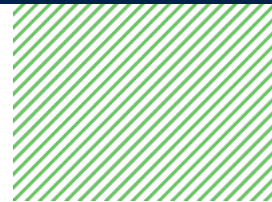




Resultados

3º Trimestre - 2018

Superintendências Regionais



Sumário

Sumário	2
Resumo Executivo	3
Acompanhamento dos Indicadores	4
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2018	56

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º trimestre de 2018 com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de julho a setembro de 2018.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 3º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 19 indicadores, 10 são de suporte e 9 de processos internos. O percentual médio de alcance dos indicadores de suporte foi 85,13%, enquanto os de processos internos foi 80,86%. Dos indicadores estratégicos, 13 (68%) tiveram o alcance médio entre 75 % e 100% e 6 (32%) entre 50% e 75%. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Suporte

1. Índice de execução dos serviços infraestruturais

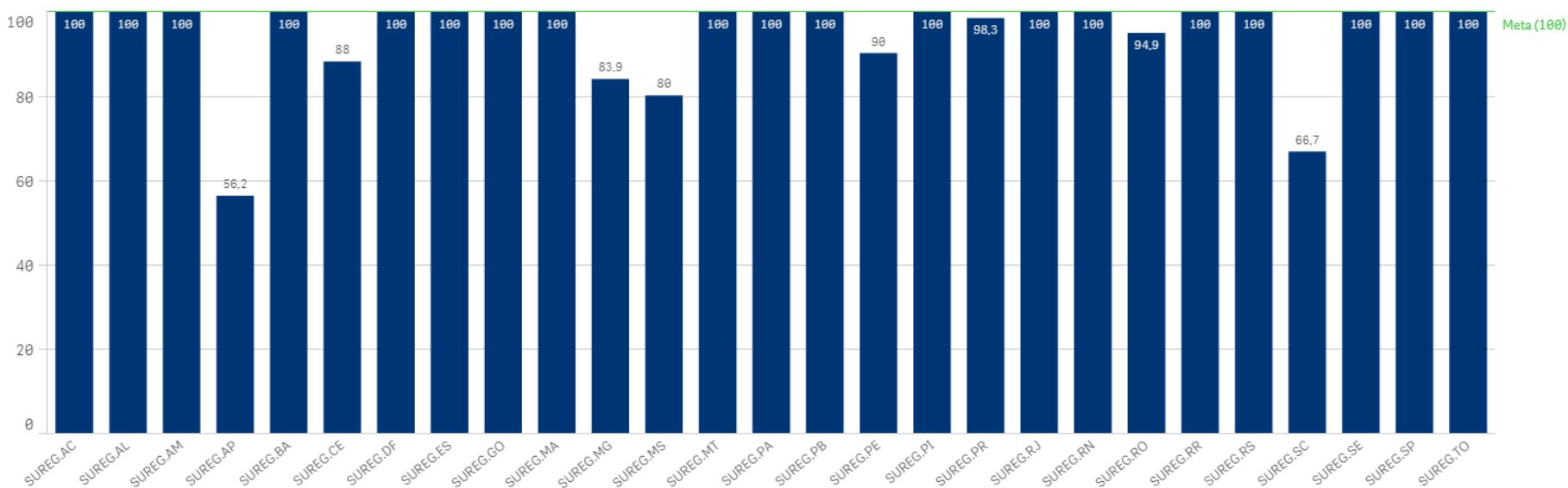
Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Realizado (%)	100	100	100	56,2	100	88	100	100	100	100	83,86	80	100	100	100	90	100	98,33	100	100	94,85	100	100	66,7	100	100	100

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AP	Grande demanda de requisições a serem atendidas por apenas um funcionário existente no setor. tem-se ainda as restrições orçamentárias que inviabilizam atender as demandas de cunho financeiro.	Continuar solicitando a contratação/transferência de funcionários para a Regional Amapá. Insistir na solicitação de orçamento para realização das contratações/aquisições.
CE	A falta de recursos comprometeu a aquisição de materiais para serviços administrativos, como tonner para impressoras e materiais de expediente; aquisição de condicionadores de ar etc.	Apresentamos às Diretorias as demandas, as quais, por falta de recursos ainda não foram atendidas
MG	Restrição orçamentária. Os recursos orçamentários solicitados para atender algumas demandas ainda não foram liberados.	Intensificar as solicitações para descentralização dos recursos.
MS	O setor administrativo desta regional registrou 40 chamados, sendo 01 chamado recusado e 04 chamados não foram atendidos, em virtude da falta de recursos orçamentários (Manutenção dos condicionadores de ar, Renovação do jornal correio do estado, Manutenção dos bebedores de água da SUREG e manutenção do determinador de umidade).	Interação junto ao SECOF, fins liberação de recursos financeiros.
PE	Os veículos que atendem as necessidades da Regional estão com seu funcionamento prejudicado por razões da falta de contrato de manutenção e aquisição de baterias e pneus.	Providenciado a abertura dos processos administrativos e estando nas fases de: Manutenção da frota na pesquisa de mercado, aquisição de baterias aguardando a homologação da cotação eletrônica, bem como os de pneus que está na fase de análise de propostas do pregão eletrônico.
PR	Contrato de vigilância Ponta Grossa, em processo de nova contratação, atraso em decorrência de recurso no pregão.	Finalizar o processo de contratação até o final do ano de 2018.

RO	Alguns serviços não puderam ser atendidos em virtude da não liberação orçamentária para executá-los. Informo que esta meta está superestimada, visto que para atingi-las são necessárias outras variáveis e o orçamento é uma delas.	Envidar esforços junto à SUOFI no sentido da liberação orçamentária e continuar manifestando que esta meta está superestimada em virtude dessa dependência orçamentária.
SC	Os motivos do não atingimento da meta decorrem de três fatores principais: realização de serviços/obras por Comodatário (Tribunal Regional Eleitoral - TRE/SC) da Sureg/SC, mudança de processos internos e número reduzido de pessoal.	Transferência de um empregado para apoio administrativo, elaboração do mapeamento de processos do setor administrativo e estabelecimento de cronograma de execução de serviços/obras com Comodatário (Tribunal Regional Eleitoral - TRE/SC) da Sureg/SC.

Índice de execução dos serviços infraestruturais

Valor Percentual(%)



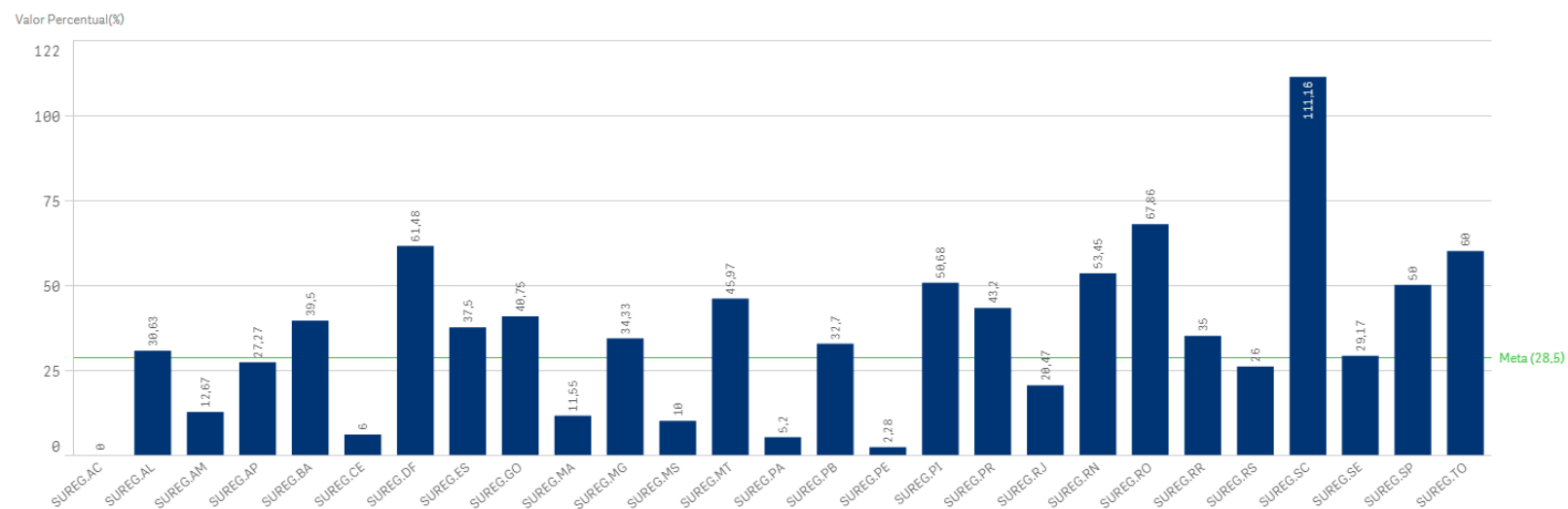
2. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal de cada Superintendência Regional em treinamentos com carga horária igual ou superior a 16h

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5
Realizado (%)	0,0	30,6	12,7	27,3	39,5	6,0	61,5	37,5	40,8	11,6	34,3	10,0	46,0	5,2	32,7	2,3	50,7	43,2	20,5	53,5	67,9	35,0	26,0	111,2	29,2	50,0	60,0

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AC	Por uma questão de contingenciamento de recursos cada vez mais impactante, excepcionalmente, a DIGEP não desmembrou a dotação orçamentária destinada à capacitação para as regionais, o que promoveu uma centralização de recursos financeiros, os quais foram liberados sob o crivo da referida direção. Além disso, o recurso destinado à capacitação para o exercício de 2018, já se esgotou, conforme consulta junta à GECAP.	Tendo em vista que não há mais recurso para capacitação no ano vigente, por ora, resta apenas à SUREG/AC fazer um planejamento e levantamento das necessidades de treinamento para 2019.
AM	O resultado é reflexo da falta de orçamento para realização de treinamentos.	Considerando que a Conab não possui orçamento para treinamento, temos tentado parcerias com outros órgãos para realizar cursos presenciais. Outra opção estudada são os cursos online, no entanto o tempo ainda tem sido um gargalo, devido às demandas diárias de trabalho.
AP	Dos 12 funcionários da regional, apenas três obtiveram mais de 20 horas cada, 01 estava de licença concorrendo a cargo eletivo e os demais não apresentaram nem duas horas de treinamento.	Continuar a divulgação continua dos cursos ofertados pela Conab nas plataformas virtuais e incentivar a participação de todos no atingimento da meta.
CE	O índice ficou abaixo do esperado em razão da falta de adesão dos empregados aos cursos gratuitos, bem como a informação geral no sentido de inexistência de recursos orçamentários.	Diante do baixo índice alcançado na realização de cursos, esta Sureg/CE está efetivando maior engajamento com os colaboradores com o intuito de mudar esta cultura de abstenção em treinamento. A concretização deste objetivo será alcançada, paulatinamente, com a conscientização dos empregados em se especializarem através de cursos.
MA	Escassez de recursos para capacitações externas; baixa compensação aos ministrantes internos; baixa disponibilidade de tempo; pouca familiaridade com ambientes virtuais EaD.	Comunicações/informativos sobre cursos virtuais gratuitos oferecidos por diversas instituições no UniConab; estudo sobre o aumento da compensação aos ministrantes; busca por eventos externos gratuitos.
MS	Falta de divulgação da necessidade de atingir a meta do planejamento estratégico.	Ampla divulgação e conscientização da importância da capacitação do corpo funcional.

PA	Indisponibilidade de cursos, presencial ou à distância, na área de interesse dos empregados; ausência de recursos financeiros para participação em cursos; solicitação de cursos à Matriz não atendida; demora na formalização de parceria com a Escola de Governança Pública do Estado do Pará.	Participação em cursos on-line e gratuitos. Formalização de parceria com a Escola de Governança Pública do Estado do Pará para realização de cursos presenciais gratuitos.
PE	Falta de recursos para pagamento de cursos; falta de cursos gratuitos condizentes às atividades dos empregados. Contudo, realizamos, os Cursos de Informática básica e Operacionalização do Programa de Aquisição de Alimentos – PAA, que entrarão na composição da meta do próximo trimestre, visto que os certificados não chegaram da Matriz ainda.	Estamos desenvolvendo uma linha de ação na qual instituímos a valorização do Empregado na aplicação de seus conhecimentos técnicos e profissionais para capacitação dos demais empregados. Assim ainda estão para ser aplicados os cursos de Informática avançada e o de Comunicação Interna, que serão proferidos pelos profissionais da área de TI e Comunicação Social da Regional.
RJ	Apesar do índice ter aumentado consideravelmente em relação aos trimestres anteriores, verificamos ainda certa dificuldade de manuseio ou familiaridade com equipamentos e ferramentas de informática para cursos online, fator desestimulante para o corpo funcional com idade superior a 50 (cinquenta) anos.	<ul style="list-style-type: none"> - Reforçaremos por e-mail e Cl's as oportunidades de cursos da Uniconab e de outros parceiros, como a ENAP, para o corpo funcional, mostrando a importância de uma melhor capacitação; - Faremos reuniões com os gestores de cada área para que acompanhem mensalmente os treinamentos realizados por suas equipes, comunicando/ interagindo com a área responsável da Gefad; - Como possuímos uma restrição orçamentária, identificamos multiplicadores/ instrutores internos, com conhecimentos específicos, que podem ser compartilhados com empregados do corpo funcional; - Aumentaremos a interação com órgãos parceiros, como a SFA, visando parcerias de treinamento. - Curso de informática básica para aqueles que apresentam mais dificuldades, ministrados inicialmente por multiplicadores da Sureg/RJ.
RS	A Superintendência não apresentou justificativa.	A Superintendência não apresentou plano de providência.

Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h



3. Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional

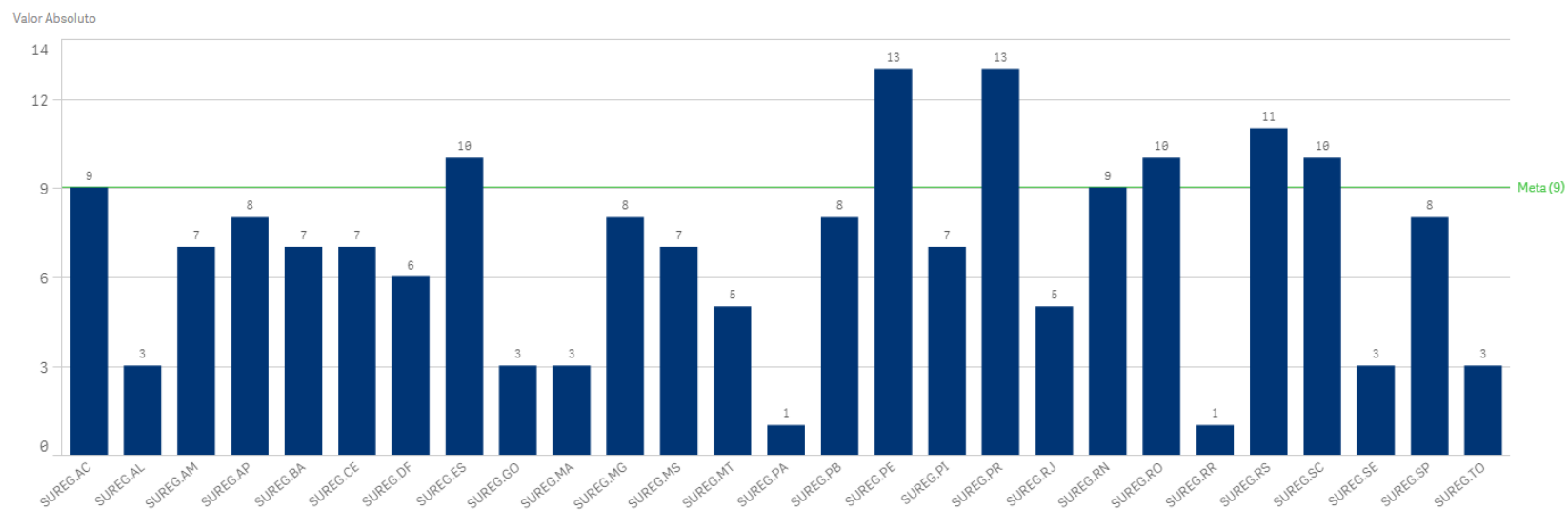
Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Realizado	9	3	7	8	7	7	6	10	3	3	8	7	5	1	8	13	7	13	5	9	10	1	11	10	3	8	3

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AL	Durante o período referente ao terceiro trimestre, enviamos diversas informações relativas a ações de comunicação realizadas no âmbito desta regional. Acreditamos que, devido ao período eleitoral, algumas ações não puderam ser publicadas. Contudo, da mesma forma, ações de caráter educativo e informativo, a nosso ver, também não foram publicadas, o que, de certa forma, desestimulou esta Regional de enviar outras ações.	Continuaremos enviando as ações desta Regional e procuraremos estabelecer um padrão conforme recomendações da SUMAC/GEIMP.
AM	O resultado é reflexo de ações relacionadas ao PLS, na parte de Comunicação Interna.	O PLS será encaminhado para aprovação para que iniciemos as ações de implantação.
AP	Faltou 01 matéria de divulgação a imprensa. Isso ocorreu em virtude da impossibilidade de mencionarmos as ações voltadas para os programas da Cia por conta do período eleitoral.	A Superintendência não apresentou plano de providência.
BA	O cumprimento do indicador foi prejudicado pelo período eleitoral, em que diversas matérias que envolviam outras instituições não puderam ser publicadas.	O alcance do indicador foi afetado pelo período eleitoral. No entanto, ações de alinhamento com outros órgãos para apresentação dos resultados alcançados nos levantamentos de safra de café através do uso do geoprocessamento e organização de encontros para divulgação dos dados de levantamento de safra de grãos foram adotadas.
CE	Houve uma redução na participação de eventos devido a preservação da exposição da Conab em determinados eventos no período eleitoral, além dessa questão existe também a questão da falta de verba para se estruturar eventos organizados pela própria Conab e até viagens para fora da capital.	Tentar aumentar a participação nos eventos, após o período eleitoral, quando houver.
DF	Não houve participação em eventos em razão vedação imposta pelo período eleitoral, nos termos da CI SUMAC N.º 086/2018.	Sureg não apresentou plano de providência.

GO	Imposições da legislação eleitoral.	Esse indicador será prejudicado ainda no 4º trimestre de 2018, tendo em vista o 2º turno das eleições. Entendemos que o prazo menor para o cumprimento das metas do 4º trimestre pode dificultar novamente o cumprimento da meta, mas a Sureg/GO buscará ao máximo atingi-la.
MA	Devido ao período eleitoral, muitas restrições no que tange à divulgação das ações da Companhia.	Após o período eleitoral, retornaremos normalmente à realização e divulgação das ações.
MG	Impossibilidade de participação em mais eventos em razão das restrições impostas no período eleitoral.	Focar em ações de cunho interno durante o período eleitoral, o que também não foi possível em razão da inexistência de recursos suficientes ao atendimento da demanda
MS	Com relação a COMUNICAÇÃO INTERNA e PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS as metas foram cumpridas. Não atingimos ao cumprimento total do indicador, porque não tivemos MATÉRIAS DIVULGADAS PARA IMPRENSA.	Estamos trabalhando para atingir a meta total no próximo trimestre.
MT	Enviamos 15 pautas, mas apenas 5 foram publicadas. Deve-se isso à restrição do período eleitoral, que também restringiu participações em eventos.	Nesse próximo trimestre se encerra o período eleitoral.
PA	A restrição orçamentária demonstrada pela Matriz rotineiramente, impede a participação em eventos que ocorrem em municípios que demandam recursos para deslocamento e diárias; algumas matérias não são repassadas não são divulgadas; a meta de comunicação interna não foi cumprida por não realizar todas as categorias estipuladas pela Sucor.	Programadas ações relativas à PGPM-Bio, PAA, PLS e Clima organizacional a ocorrer no 4º trimestre.
PB	Meta não atingida, tendo em vista que ficou prejudicada a divulgação para o público externo, devido a restrição do período eleitoral.	No próximo trimestre, com a liberação do período de restrição, a Sureg-PB já tem programada divulgação direcionada ao público externo, além do interno e participação em eventos.
PE	O período eleitoral diminuiu as possibilidades de divulgação de releases para comunicação externa.	Após o fim do período eleitoral, a lei permitirá maior divulgação das ações.
PI	O Painel do Custo de Produção não foi considerado evento mesmo com o FPE tendo sido enviado. A pauta Conjuntura Econômica, baseada na CI Sumac 112, foi negada.	A Sumac poderia informar antecipadamente as mudanças de entendimentos e orientações.
PR	O não cumprimento se deu em virtude da IN 01/2018 SECOM que disciplina a publicidade em período eleitoral, a fim de cumprir a IN não realizamos parcerias para eventos, assim, deixamos de cumprir a meta de 2 eventos e 1 matéria de comunicação interna sobre divulgação da Companhia.	Após o 2º turno das eleições, iremos fechar parcerias para realização de eventos.
RJ	Neste trimestre conseguimos cumprir a meta da Comunicação interna (4 matérias dos assuntos obrigatórios) e 1 matéria à imprensa. Restrição de publicação de conteúdos em período pré-eleitoral impactou o alcance do indicador.	Acreditamos que com o fim do período eleitoral, haverá uma maior facilidade para o cumprimento da meta do próximo trimestre. Apesar do RJ não ser um estado tipicamente produtor, estamos envidando esforços para busca de novas pautas. A Gerência operacional tem se reunido com seus encarregados e setores, que se encontram mais oxigenados atualmente com novos empregados.

RO	A Sureg/RO cumpriu a meta além do estabelecido no Plano de Negócio 2018 da Conab em virtude de ter havido, neste trimestre, uma melhor compreensão de tal indicador e de suas categorias, o que impulsionou a geração de matérias dos eventos e atividades desenvolvidas pela regional nesse período, apesar de ser considerado um trimestre sensível em decorrência do processo eleitoral.	-
RR	Acumulo de atividades na área meio (férias de 4 os 9 empregados). Período intenso na remoção de milho e na conclusão de projetos do PAA na Geose. Período eleitoral reduzindo o perfil de notícias.	Ações integradas entre gerências, para potencializar matérias de divulgação.
RS	A meta da imprensa não foi atingida (2/3) devido ao período eleitoral - foram rejeitadas quatro pautas. A meta do Blog foi superada (7/4) e de Eventos atingida (2/2).	No 4º trimestre não haverá esta limitação.
SC	Em cumprimento à legislação eleitoral, que restringe a publicação de matérias que divulgam ações e programas da Companhia, justificamos que não foi possível atender a sugestão da Sumac, para o envio de três releases à comunicação externa (Geimp), sendo substituídas por outras matérias no âmbito da comunicação interna (Blog da Conab).	-
SE	Foram efetuadas diversas comunicações sobre as ações realizadas nesta Regional, porém estas não foram divulgadas devido a não atenderem as premissas de publicidade. Apesar de terem havido diversos eventos em que a empresa teve participação, alguns desses não foram devidamente comunicado a GEIMP.	Os gerentes se comprometeram a realizar sistematicamente e periodicamente as comunicações, com antecedência que o caso requer, de forma a evitar que outras matérias de comunicações e/ou eventos não sejam contabilizadas em nosso índice.
SP	Meta não alcançada devido a este período coincidir com o início do período eleitoral.	Meta não alcançada devido a este período coincidir com o início do período eleitoral.
TO	A regional não possui uma pessoa específica que trabalha com comunicação, assim, as áreas são responsáveis por encaminhar as sugestões de releases e pautas internas diretamente à área responsável da Matriz. Não houve um bom acompanhamento e apoio feito pela SUMAC no trimestre. A falta de recursos impossibilita a participação de eventos dentro dos critérios estabelecidos para a pontuação e tivemos maiores restrições em relação ao período eleitoral.	Estabelecer uma pessoa/ comissão para dar apoio ao acompanhamento das sugestões de pautas e melhorar a comunicação/feedback com a área responsável da Matriz.

Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional



4. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	90,0	90,0	90,0	NA	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	NA	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0
Realizado (%)	78,6	93,8	58,9	NA	55,3	76,9	84,2	83,0	86,8	93,9	89,1	47,9	67,9	79,5	96,0	91,3	55,6	74,8	82,1	88,4	67,9	NA	87,0	80,6	84,4	60,0	56,6

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AC	Não temos mais em nossa regional, Procurador lotado, estando a PRORE/AC vaga.	Continuar interagindo junto a PROGE/DIGEP/PRESI para que o cargo de Procurador Regional do Acre seja preenchido.
AM	Justificativa relevante se consubstancia no fato de que a eleição administrativa das metas e a evolução processual de resultados ocorrem em valores inversamente proporcionais. Isto quer dizer que uma eleição de 90% se dá em abstrato, por decisão administrativa, no tempo pertinente ao processo decisório administrativo, ao cotejo inversamente proporcional dos resultados pragmaticamente obtidos perante o Judiciário que, concretamente, seguem ritmo e processo de maturação morosos, retardando a verificação gradual e significativa dos resultados.	O primeiro passo se traduz no aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. Porém, para que o referido aperfeiçoamento ocorra, se fazem necessárias as seguintes medidas: - Disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem, gerando como consequência o fortalecimento das argumentações jurídicas utilizadas na elaboração das defesas em processos judiciais; - Aprimorar as teses defensivas valendo-se do banco de teses gerido pela PROGE; - Alimentar o banco de teses constantemente de forma adequada, para possibilitar a ampliação do acervo de teses defensivas; e - Adquirir software mais eficiente para controle de informações processuais, que permita o acompanhamento eficaz das publicações de forma a evitar perda de prazos e o melhor armazenamento de dados apto a gerar relatórios precisos acerca da situação processual da Companhia.
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
BA	Sureg não apresentou justificativa	Sureg não apresentou plano de providência.
CE	Falta de aperfeiçoamento da condução do contencioso com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais	1. Aprimorar as teses defensivas valendo-se do banco de teses gerido pela PROGE; 2. Alimentar o banco de teses constantemente de forma adequada, para possibilitar a ampliação do acervo de teses defensivas

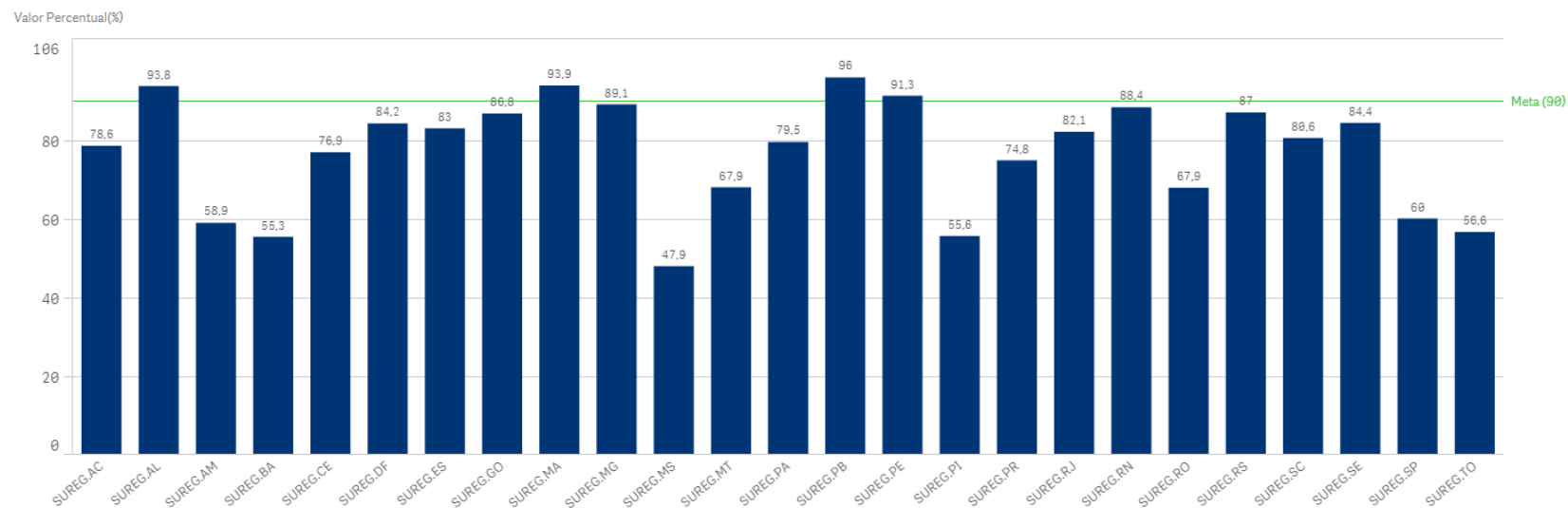
DF	O indicador não reflete a movimentação processual no período de avaliação, ganhos ou perdas em tempos passados - trimestres, semestres ou anos - estão sendo considerados e interferindo no resultado trimestral.	Sureg não apresentou plano de providência.
ES	As metas, definidas por decisão administrativa, tiveram um aumento significativo e repentino comparado aos valores anteriores. A meta prevista para o 4º trimestre de 2017 era de 57% de êxito nos processos cíveis e de 61% nos trabalhistas. Os indicadores de desempenho das Procuradorias Regionais estavam alcançando e, em diversos casos, superando as metas estabelecidas, em virtude do gradativo trabalho entre a PROGE e as PRORE's de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses. Ocorre que, repentinamente, as metas foram elevadas para 90% de êxito tanto nos processos trabalhistas quanto nos cíveis, sem levar em consideração que as metas deveriam ser escalonadas para que, gradativamente, as PRORE's alcançassem, por meio do contínuo e progressivo trabalho que vem sendo realizado.	As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e PRORE's, tais como promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofrem ao longo do tempo.
GO	As matérias jurídicas, especificamente no âmbito da seara trabalhista, foram demasiadamente favoráveis aos reclamantes. Embora a PRORE tenha reunido todos os esforços nas diligências sob sua responsabilidade, o julgamento está adstrito exclusivamente à discricionariedade do Poder Judiciário.	A PRORE realizará audiências de conciliação junto ao Poder Judiciário, no intuito de apresentar ao Juízo melhores fundamentações dos normativos que estabelecem as relações trabalhistas com os empregados, especificamente quanto aos planos de cargos e salários da Companhia. Também promoverá reuniões internas de interação com as demais gerências, a fim de formular melhores respostas e esclarecimentos a Juízo, quanto ao histórico funcional do empregado. Por fim, reformulará seu banco de teses jurídicas nas ações em que a Conab não vem obtendo sucesso, com o objetivo de reverter o atual índice alcançado pela PRORE/GO.

MG	<p>As metas, definidas por decisão administrativa, foram abruptamente majoradas em relação ao exercício anterior. A meta prevista para o 4º trimestre de 2017 era de 57% de êxito nos processos cíveis e de 61% nos trabalhistas. Os indicadores de desempenho das Procuradorias Regionais - Prores estavam atingindo e até superando as metas estabelecidas, em virtude do trabalho conjunto da Procuradoria Geral - Proge e das Prores de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses. Com a repentina elevação das metas para 90% de êxito, tanto nos processos trabalhistas quanto nos cíveis, sem levar em consideração as peculiaridades de cada Prore, tornou-se extremamente difícil alcançá-las, não obstante tenha-se chegado bastante perto. É preciso notar que os pleitos judiciais enfrentados pelas diversas Prores guardam significativas diferenças, bem como que a atuação da área jurídica é voltada, em suma, à defesa em juízo de parâmetros e decisões adotados por outras áreas da Conab, de modo que medidas tomadas por essas áreas, que se mostrem frágeis ou equivocadas do ponto de vista jurídico, necessariamente refletem desfavoravelmente no desempenho das Prores, do que podemos citar como exemplo emblemático a questão da ausência de avaliações de desempenho entre 1995 e 2012, que ocasionou uma verdadeira enxurrada de ações judiciais. Como foi exposto ao Conselho de Administração em reunião extraordinária ocorrida em 23/01/2018, "o que traz o percentual para baixo são aqueles processos do final da década de 90 início de 2000 até 2005 em que houve vários erros de gestão, praticados pela Diretoria da época...". Na mesma reunião, o Consad assinalou que o resultado alcançado nacionalmente, cerca de 70%, "é expressivo e aceitável" (vide ata).</p>	<p>Embora os números alcançados pela área jurídica quanto ao exercício 2017 tenham superado as expectativas, como assinala o trabalho intitulado "Conclusões do Conselho de Administração sobre o Plano de Negócios 2017 e Estratégia de Longo Prazo", é necessário, para o aprimoramento do êxito, dotar as Suregs deficitárias com número de procuradores suficientes para o desempenho das tarefas, promover o aprimoramento das teses defensivas, valendo-se do banco de teses gerido pela Procuradoria Geral, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofrem ao longo do tempo, assim como para atualizar, pela mesma razão, o acervo bibliográfico disponível. Ainda, de conformidade com o ponderado na descrição da anomalia, o zelo com a adequação legal dos atos de gestão da Conab refletirá positivamente nos resultados da área jurídica.</p>
MS	Conforme documento apresentado pela proge.	A meta é alta se comparada a demanda.
MT	Justifico o índice obtido em virtude das obrigações do advogado deve ser de meio e não de resultado, isto é deve aplicar toda diligência, zelo, melhor perícia técnica para se obter o resultado pretendido.	Manter a atuação preventiva dentro da Companhia de modo a evitar que eventuais danos constatados se agravem ou que este venham a surgir. Também aponto como solução a possibilidade de ser conferida ao Advogado o direito de justificar o não ajuizamento da demanda diante do evidente resultado de improcedência do pedido.

PA	<p>Dificuldade de ser encontrado bem patrimonial em nome do Armazenador (Ação de Depósito), Cooperativa/Associação (CPRs) ou Pessoa Jurídica/Física (Rede Somar), o que já vem e poderá continuar a prejudicar a satisfação das ações executivas na Justiça Federal, nos processos instaurados em favor da Conab/União; Ausência de previsão contratual/normativo para exigir garantias dos financiados/contratados na assinatura do negócio jurídico; Reconhecimento da prescrição do direito da Conab nas Ações de Depósito, com base no art. 11, § 1º do Decreto nº 1102/1903 e Súmula nº 50 do TRF 1ª Região; Dificuldade na implementação nas ações judiciais específicas acerca da remissão dos créditos concedidos em CPR para aquisição de Alimentos na Agricultura Familiar, contratados no período de 01/01/2003 a 31/12/2004 - art. 7º da Lei 13001/2014; Diminuto quadro de procuradores lotados nessa Prore, para atendimento dos Estados PA e AP; Falta de orçamento para realização de viagens periódicas às varas federais do interior do PA; Dificuldades da elaboração de defesas processuais na Justiça do Trabalho, face as constantes mudanças de decisões administrativas diretas no âmbito da Gestão de Pessoas, especialmente quanto as alterações regimentais e normativos, as quais, na sua maioria, sempre levam ao ingresso de reclamações trabalhistas; Dificuldade de comprovação documental para justificar a improcedência de alguns pedidos trabalhistas, face a ausência de protocolos de informações entre os setores de pessoal da Matriz e da Regional.</p>	<p>Diante da não localização de bens patrimoniais dos Executados, a Prore requer à Sureg/PA a adoção de medidas administrativas para realização de diligências in loco às sedes das empresas armazenistas, cooperativas/associações da agricultura familiar (PAA) e pessoas jurídicas/físicas (Rede Somar), para viabilizar a localização de patrimônio passível de penhora (propriedade de imóveis, existências de bens e utensílios agrícolas, estoque de produção, etc), com vista a garantir as Execuções Cíveis em curso; Pleitar, com apoio da Regional, a liberação de orçamento para realização de viagens às varas federais do interior do PA, no intuito de atualizar as informações processuais e promover os andamentos processuais necessários a continuidade das ações; Apresentar à Sureg/PA a solicitação de contratação de pelo menos 01 procurador concursado junto à Matriz, visando ampliar a ação judicial dessa Prore, bem como equilibrar as tarefas procedimentais internas e externas no quadro técnico.</p>
PI	A PRORE/PI não alcançou o índice desejado, uma vez que ainda há demandas em tramitação, podendo ensejar alteração no percentual de ganhos a favor da Conab.	A PRORE/PI vem envidando esforços para garantir excelência na atuação do contencioso.
PR	Sureg não apresentou justificativa.	Sureg não apresentou plano de providencia
RJ	<p>Justificativa por meio da CI PRORE/RJ 184 à Sureg/RJ. “No recorde temporal considerado no levantamento, qual seja, o 3º trimestre de 2018, 09 (nove) processos transitaram em julgado, sendo que desse total, em 06 (seis) a decisão foi favorável à Companhia e em 03 (três) a decisão foi desfavorável. No que se refere ao índice obtido, ou seja, o percentual de 57,14% de êxito nos processos TRABALHISTAS, cumpre ressaltar que mais de 70% das ações judiciais em curso da Regional já se encontravam em fase recursal antes mesmo da internalização do contencioso, fato que prejudica e inviabiliza a análise de desempenho da Procuradoria Regional, uma vez que os atuais índices ainda refletem a atuação do escritório terceirizado. De todo modo, temos observado que os reveses processuais experimentados não decorrem, necessariamente, da condução judicial do processo, mas de equívocos na fiscalização da administração. A título exemplificativo, nos três processos trabalhistas em que a CONAB foi condenada houve a responsabilização subsidiária da empresa, dado que o Juízo entende que a Companhia não realizou a contento a fiscalização dos contratos.”</p>	<p>Plano de providências por meio da CI PRORE/RJ 184 à Sureg/RJ. “De todo modo, de forma a mitigar futuros prejuízos à Conab, a Prore/RJ tem orientado Gefad e Seade a exigir dos Fiscais de Contrato, efetiva fiscalização, seja através da elaboração de Livro de Registro de Ocorrências, seja através de envio de relatórios mensais à Gerência responsável. Além disso, temos orientado aos colaboradores do Setor Financeiro que o pagamento dos prestadores de serviço deve ser suspenso sempre que verificada alguma irregularidade nas certidões de regularidade fiscal e que o pagamento só pode ser restabelecido quando a contratada comprovar a quitação de eventuais débitos existentes. Temos analisado, ainda, a possibilidade e viabilidade de realização de palestra direcionada aos Fiscais de Contrato”</p>

RN	Reitero o questionamento enviado no e-mail 60.2018 (abaixo), quanto preenchimento como deve ser elaborada a justificativa e o plano de providências, da planilha do planejamento estratégico referente ao jurídico da CONAB.	-
RO	Entendemos que a meta apresentada encontra-se desvinculada da realidade das representações judiciais nos estados, sendo imposta e não discutida com os diversos atores, entretanto, para nós o mais importante é o fato de que muitas situações que chegam ao jurídico para solução, poderiam ter sido sanadas ou mitigadas anteriormente, evitando-se o fenômeno da jurisdicionalização."	Manter a Proge informada a respeito da superestimação da meta em relação a realidade das representações judiciais nos estados.
RR	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RS	As metas tiveram um aumento significativo e repentino comparado aos valores anteriores. A meta prevista para o 4º tri/2017 era 57% de êxito nos processos cíveis e 61% nos trabalhistas. As Procuradorias Regionais estavam alcançando e, em diversos casos, superando as metas estabelecidas, em virtude do gradativo trabalho entre a PROGE e as PROREs de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses. Ocorre que, repentinamente, as metas foram elevadas para 90% de êxito, sem levar em consideração que as metas deveriam ser escalonadas para que, gradativamente, as PROREs alcançassem, por meio do contínuo e progressivo trabalho que vem sendo realizado.	A Superintendência não apresentou plano de providência.
SC	A obtenção do índice não depende apenas da atividade da Prore, sujeitando-se principalmente ao direito que está sendo questionado em juízo.	Orientação dos gestores sobre a jurisprudência que envolve a causa da empresa, evitando-se demandas e recursos desnecessários.
SE	É notório que a meta é alta, pois envolve processos trabalhistas, no qual muitas vezes as causas já são consolidadas em Leis, não sendo favoráveis a empresa. Também é importante destacar a responsabilidade subsidiária da empresa. Outros fatores foram os erros operacionais de funcionários no preenchimento de documentos fiscais em processos antigos.	Realização de funcionários das áreas operacionais; Participação das procuradoras em cursos de atualização de direito tributário e trabalhistas;
SP	As ações adotadas para alcançar a meta se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e a PRORE/SP.	As ações adotadas para alcançar a meta se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e a PRORE/SP.
TO	Já solicitamos a alteração da meta do índice, pois a mesma não reflete o percentual histórico atingido pela Regional, tornando-se, assim, uma meta inalcançável.	Solicitado alteração da meta estipulada, tendo em vista que a Prore-TO já fez o possível para melhoramento dos seus mecanismos de acompanhamento das demandas e que há outros fatores externos que devem ser considerados.

Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE



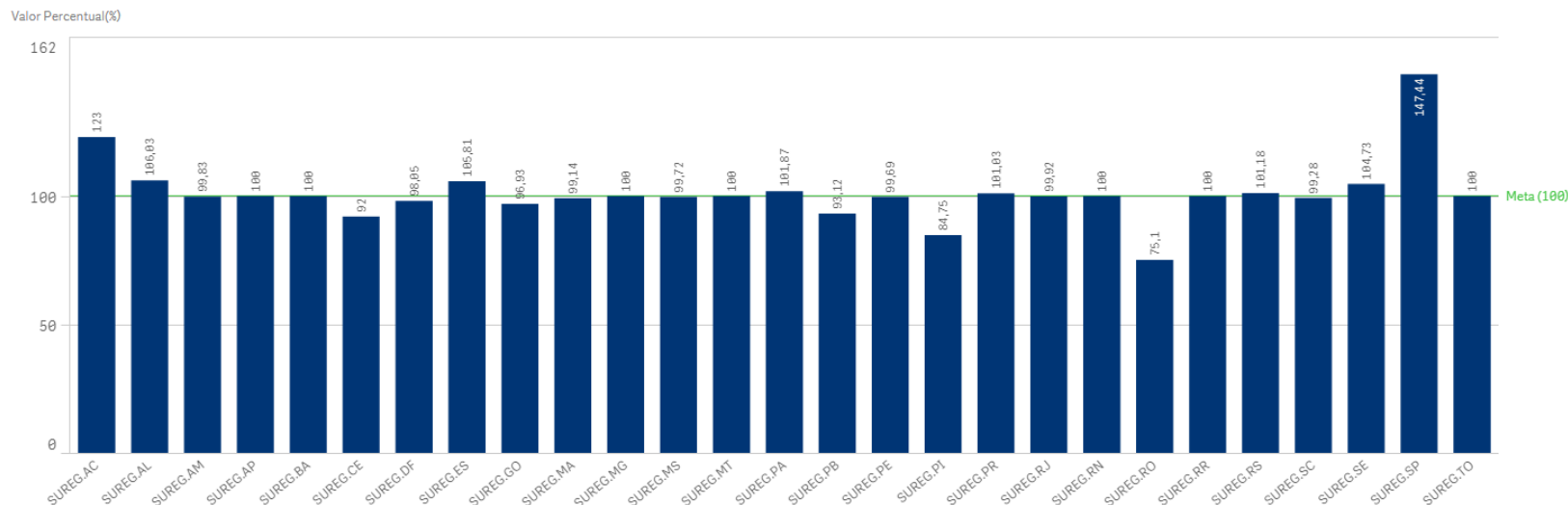
5. Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários descentralizados (despesas discricionárias)

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Realizado (%)	123	106	100	100	100	92	98	106	97	99	100	100	100	102	93	100	85	101	100	100	75,1	100	101	99,3	105	147	100

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AM	Existência de dois pré empenhos aguardando execução.	Os pré empenhos serão executados.
CE	Os valores orçamentários para o Fome Zero estão em fase de concretização, dentro dos passos normais exigidos pelo programa, ou seja, aceitabilidade das mercadorias, empenho etc. Resultado em fase de conclusão para atingir 100% de performance.	Ações internas na Regional buscando agilizar todo o processo.
DF	Aquisição de inseticida pela Matriz (Proc. nº 21.200.001108/2017-90), compra em andamento, ausente CNPJ para realizar o empenho de R\$8.712,00. Saldo orçamentário solicitado a maior foi devolvido por meio de nota de crédito.	Sureg não apresentou plano de providência
GO	O valor referente ao Orçamento ainda não Empenhado (3,07% ainda restantes) referem-se a valores encaminhados para despesas com adiantamento de viagens, principalmente com locação de veículos, que podem ter sido pagos com outros recursos, e pelo cancelamento de outros Empenhos para eventual remanejamento.	Estamos realizando a conciliação das contas com o intuito de identificar eventuais despesas já empenhadas e pagas, e após tal identificação, realizar a devolução ou o empenho necessário. Assim, esperamos alcançar nossa meta no próximo trimestre.
MA	Fluxo natural de trâmites licitatórios; realização de viagem em período oportuno ao objetivo; finalização de roteiros de fiscalização e de PGPM-Bio (diárias e valores para locação veicular).	Agilização de trâmites licitatórios; acompanhamento do contexto que possibilite total aproveitamento de viagem; agilização de prestação de contas de viagem.
MS	A Superintendência não apresentou justificativa.	A Superintendência não apresentou plano de providência.
PB	A meta não foi atingida devido, principalmente, às seguintes situações: a) valores disponibilizados pela Matriz para a Sureg/PB a título de segurança e para dar celeridade a determinados pagamentos, como depósitos e custas judiciais; b) valores recebidos em Natureza de Despesa indevida, já tendo havido solicitação de reenvio; ou c) valores recebidos a maior e que esta SUREG está providenciando devolução.	Diligenciar à DIAFI a fim de verificar a forma de sanar as dificuldades apontadas.
PE	A Superintendência não apresentou justificativa.	A Superintendência não apresentou plano de providência.

PI	A diferença apresentada no indicador do 3º trimestre, refere-se a empenhos estornados em setembro e empenhados em outubro, assim como créditos devolvidos à matriz.	As providências a serem tomadas, empenho das despesas estornadas e controle na devolução de recursos.
RJ	Houve um cancelamento no saldo de empenho por crédito orçamentário repassado pela Matriz no último dia do 3º trimestre para empenho de despesa que não foi totalmente realizada, e por motivo de inoperância do sistema SIAFI, não foi possível realizar o reaproveitamento dos saldos neste mesmo trimestre.	Para o próximo trimestre, dentro das possibilidades, não havendo nenhum problema técnico operacional de última hora, iremos analisar, antes do encerramento do trimestre, todas as contas orçamentárias, verificando os saldos dos empenhos e reaproveitando para outras despesas urgentes.
RO	Dos 100% do orçamento recebido referente ao 3º trimestre de 2018, não foram empenhados 24,9%, o qual se refere ao orçamento descentralizado para aquisição de inseticidas, Processo 21200.001108/2017-90, aguardando ordem da Matriz para empenho.	Não há o que fazer por parte desta Sureg, neste caso em particular, uma vez que o Processo corre pela Matriz e, por isso, fomos orientados a aguardar para emitir a nota de empenho.
SC	Justificamos que não foi possível atingir a meta do indicador devido o crédito orçamentário disponível e não empenhado no valor de R\$ 4.773,78, referente a despesas de solicitações de viagens autorizadas e não realizadas até setembro/2018.	O recurso/orçamento não foi utilizado em razão do período eleitoral, resguardando a imagem da Companhia. As ações/viagens serão executadas a partir do próximo trimestre.

Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários

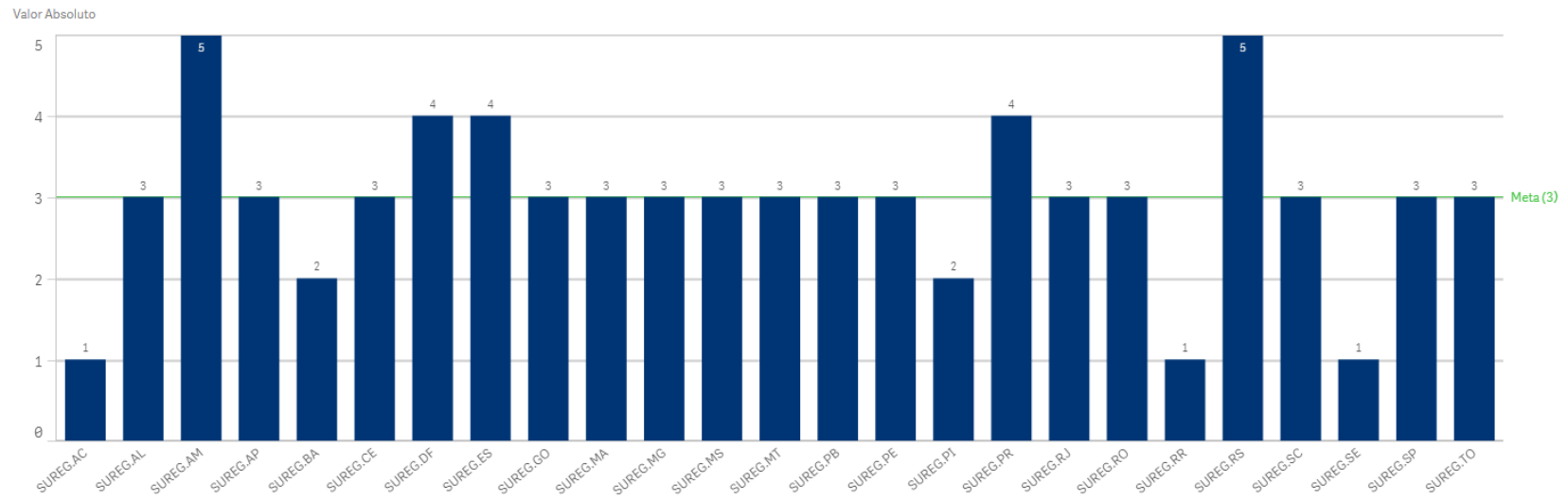


6. Quantidade de ações de governança das regionais

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Realizado	3	3	5	1	3	3	7	3	3	3	3	3	3	2	3	0	3	1	10	4	3	3	4	3	15	4	2

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AP	Devido as ações de PLS/AP, Avaliação de Desempenho, Clima Organizacional, e ao diminuto quadro de pessoal não conseguiu-se conciliar a execução de todas as ações do Planejamento Estratégico.	Aprimorar os mecanismos de controle das diversas metas existentes na regional. Continuar solicitando a matriz a contratação/transferência de empregados para regional
PA	Divulgação de matéria elaborada pela Regional sobre o assédio moral ficou pendente, aguardando a avaliação e autorização da Comissão de Ética; não houve a coordenação da Geric quanto ao levantamento de riscos de processos, então pela falta de conhecimento do assunto e falta de tempo dos gestores para estudar o assunto não houve como identificar e fazer esse levantamento; indisponibilidade de cursos gratuitos que abordem os temas determinados para treinamento dos empregados, além da falta de conhecimento mais profundo do assunto para poder realizar a explanação na Regional.	Confirmado pela Comissão de Ética sobre a disponibilização de material padronizado às regionais que permita a divulgação do tema. Propor à Matriz orientação sobre o levantamento de riscos de processos ao corpo funcional por meio de videoconferência e material didático. Mapeamento de cursos on line disponíveis.
PE	Tivemos dois empregados que realizaram cursos de gestão de risco e arquivamento e o planejamento de um evento sobre assédio moral e sexual. Mas não foi o suficiente para bater a meta.	Já está planejada para ocorrer em outubro uma semana especial sobre assédio moral e sexual e coibir comportamentos machistas e discriminatórios.
PR	Faltou uma coordenação mais específica para o planejamento estratégico.	Atividades periódicas (a cada 15 ou 20 dias), reuniões, eventos, palestras para fomentar o discussão sobre o assunto
TO	O não atingimento da meta se justifica pelo não registro de participação do corpo funcional e gestor na sugestão, elaboração e proposição de alteração e criação de normativos no trimestre, bem como a não realização de uma palestra previamente programada sobre ética no serviço público, em virtude da indisponibilidade do palestrante convidado.	A Sureg-To continuará dando prosseguimento às ações de governança corporativa na regional, fortalecendo os instrumentos de controle interno e integridade. Para tanto, incentivará os empregados e gestores a participarem mais ativamente de tais ações. A palestra que não pôde ser realizada no período será remarcada para o próximo.

Quantidade de ações de governança das regionais

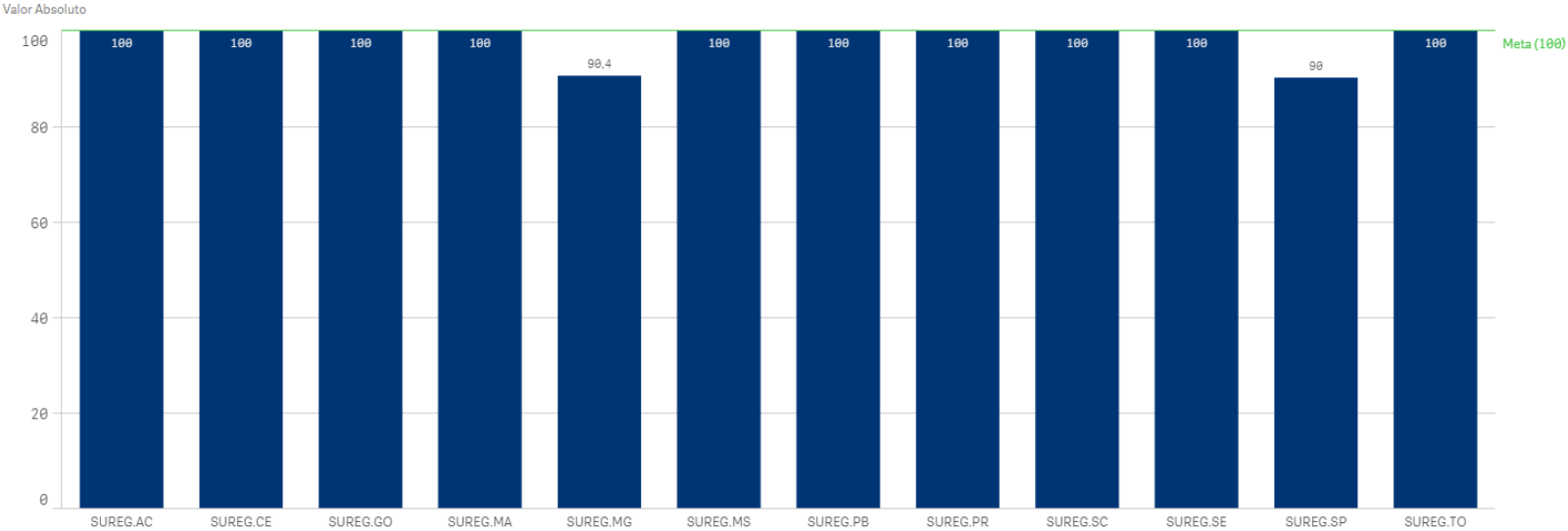


7. Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	NA	NA	NA	NA	100	NA	NA	100	100	100	100	NA	NA	100	NA	NA	100	NA	NA	NA	NA	NA	100	100	100	100
Realizado (%)	100	NA	NA	NA	NA	100	NA	NA	100	100	90,4	100	NA	NA	100	NA	NA	100	NA	NA	NA	NA	NA	100	100	90	100

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AL	Indicador não se aplica à Unidade.	-
AM	Indicador não se aplica à Unidade.	-
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
BA	Indicador não se aplica à Unidade.	-
DF	Indicador não se aplica à Unidade.	-
ES	Indicador não se aplica à Unidade.	-
MG	Temos apenas três pendências da seguinte forma: A primeira encontra-se 50% resolvida. A segunda em fase de conclusão na SUREG. A terceira refere-se à deficiência na estrutura física de uma UA, que por sua vez está na dependência da alocação de recursos orçamentários.	Estamos ultimando as providências a cargo da regional nas duas primeiras pendências. Com relação à terceira pendência, estamos submetendo o processo às instâncias superiores para deliberação quanto a alocação de recursos.
MT	Indicador não se aplica à Unidade.	-
PA	Indicador não se aplica à Unidade.	-
PE	Indicador não se aplica à Unidade.	-
PI	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RJ	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RN	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RO	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RR	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RS	Indicador não se aplica à Unidade.	-
SP	Meta não alcançada porque algumas recomendações demandam de terceiros.	Meta não alcançada porque algumas recomendações demandam de terceiros.

Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional



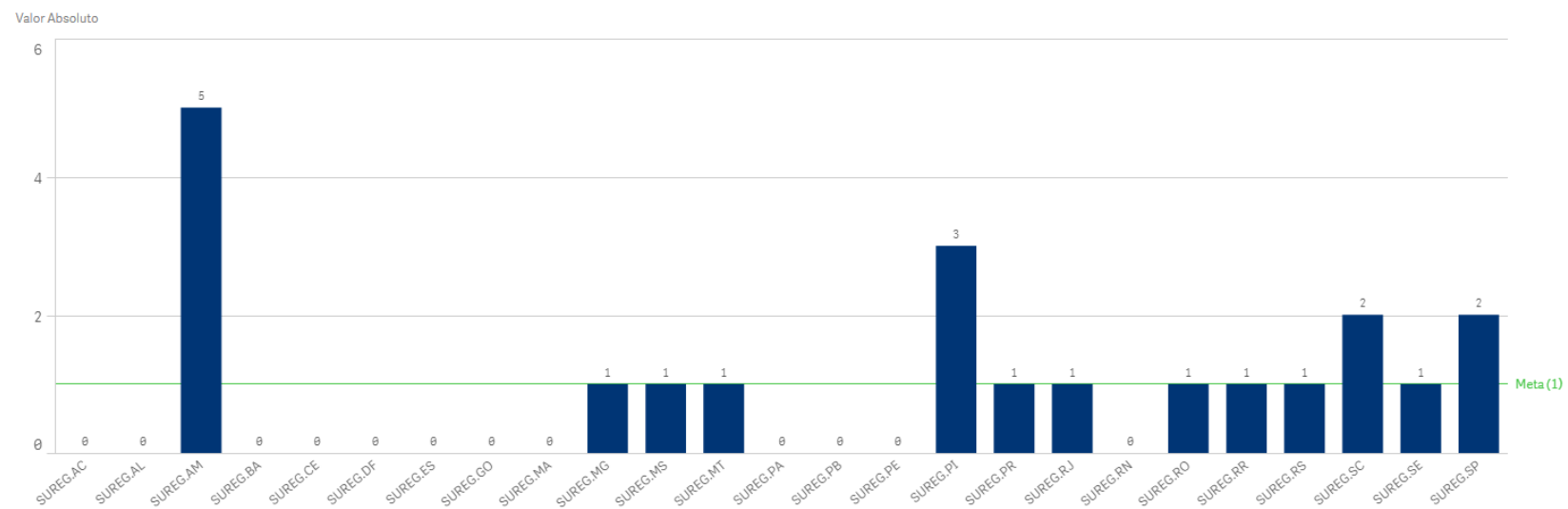
8. Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	1	1	1	NA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA
Realizado	0	0	5	NA	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	3	1	1	0	1	1	1	2	1	2	NA

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AC	Dispomos de apenas 1 técnico nível médio de TI, o qual tem somado esforços pra manter toda a estrutura de informática ativa e funcionando a contento, não gerando margem pra este funcionário se aprofundar em estudos de desenvolvimento de tecnologias.	Buscar a ampliação da equipe de TI na Regional ou torná-la mais próxima da área de TI da matriz, tendo em vista fazer uso do benchmarking.
AL	O provimento de novas tecnologias de TI não foram priorizadas no trimestre, em razão da não ter havido demandas pelas área da Sureg-AL.	A própria área de TI buscará identificar diretamente processos que possam ser otimizados por meio de ferramentas próprias, desenvolvidas localmente.
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
BA	O que atrasou o processo em relação ao cronograma indicado pela SUTIN foi a falta de pessoal capacitado para levantamento dos quantitativos necessários para a modernização da infraestrutura. Problema solucionado através de parceria com a Universidade Federal da Bahia. Destaque-se que SUREG/BA está relativamente avançada neste indicador, se comparada a outras regionais. A atividade está em fase de análise do Pregoeiro à adequação do edital.	As providências inerentes à área de desenvolvimento empresarial/TI já foram adotadas, restando agora a apreciação do Pregoeiro, chancela do edital pela Procuradoria Regional e posterior processo licitatório de contratação.
CE	Mudanças na documentação referente a contratação e nos prazos contribuíram para o não cumprimento da meta.	Viabilizar o início dos procedimentos para a contratação de empresa especializada no próximo trimestre
DF	Estudo preliminar em elaboração, aguardando aprovação das minutas do RLC (Portaria n.º 027/2018)	Sureg não apresentou plano de providência.
ES	Foi elaborado o quantitativo a ser contratado e iniciado a elaboração do Termo de Referência para licitação. Entretanto, não foi possível concluir o Termo de Referência neste trimestre.	Concluir a elaboração do Termo de Referência e realizar a licitação.

GO	Convocamos 3 empresas para nos ajudar a estimar a quantidade de material necessário e recebemos proposta de apenas 1 empresa. A proposta foi muito alta e focamos em atender nossas necessidades de rede de curto prazo com mão de obra própria e aquisição de materiais básicos que já tinham sido solicitados antes do início do planejamento estratégico da Conab.	Solicitar à SUTIN reestimativa das metas aplicáveis à Sureg/GO, tendo em vista a dificuldade encontrada na estimativa da quantidade de material.
MA	Levantamento qualitativo e quantitativo de estrutura lógica estagnado por ausência de profissional especializado na Regional e, ainda, dificuldade em obter visitas técnicas de empresas do ramo, pelos custos atrelados.	Solicitação à SUTIN, através de CI SUREG/MA, de disponibilização de empregado especializado em estruturas lógicas, para visita técnica e levantamentos pertinentes.
MG	Diante da falta de recursos, inclusive para realização de viagens, e do reduzido número de empregados na área de TI, as ações têm se limitado aos atendimentos na sede da Sureg.	O processo de modernização encontra-se na dependência da alocação de recursos necessários.
PA	Demora no envio das informações necessárias para a conclusão do Termo de Referência, por parte da empresa que está elaborando o orçamento, e sem isso, não pode ser dado andamento às etapas previstas para os 1º, 2º e 3º trimestres de 2018	Finalização do Termo de Referência após o recebimento das informações.
PB	A meta em questão não foi atingida em virtude do não atendimento da instrução processual visando à realização da reforma da rede lógica pelo técnico de TI.	Designaremos grupo de trabalho para analisar a viabilidade de contratar empresa especializada para o serviço.
PE	os técnicos do Setor estiveram envolvidos em atividades de capacitação de colaboradores, resolução de problemas de TI do dia a dia, além de viagem a serviço para UA Arcoverde com fins de resolver demandas de TI, além de implantação do sistema de telefonia Voip naquela UA.	Buscaremos nos inteirar com as outras regionais sobre ações que elas estão realizando e verificar quais dessas poderiam ser aplicadas na nossa realidade.
RN	Ausência de expertise técnica para instituir o objeto da contratação para modernização da rede da SEDE e das UAs.	Montamos dossiê para contratar Pessoa jurídica para elaboração do projeto de modernização da Rede da SEDE, mas não foi disponibilizado orçamento.
TO	Indicador não se aplica à Unidade.	-

Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada

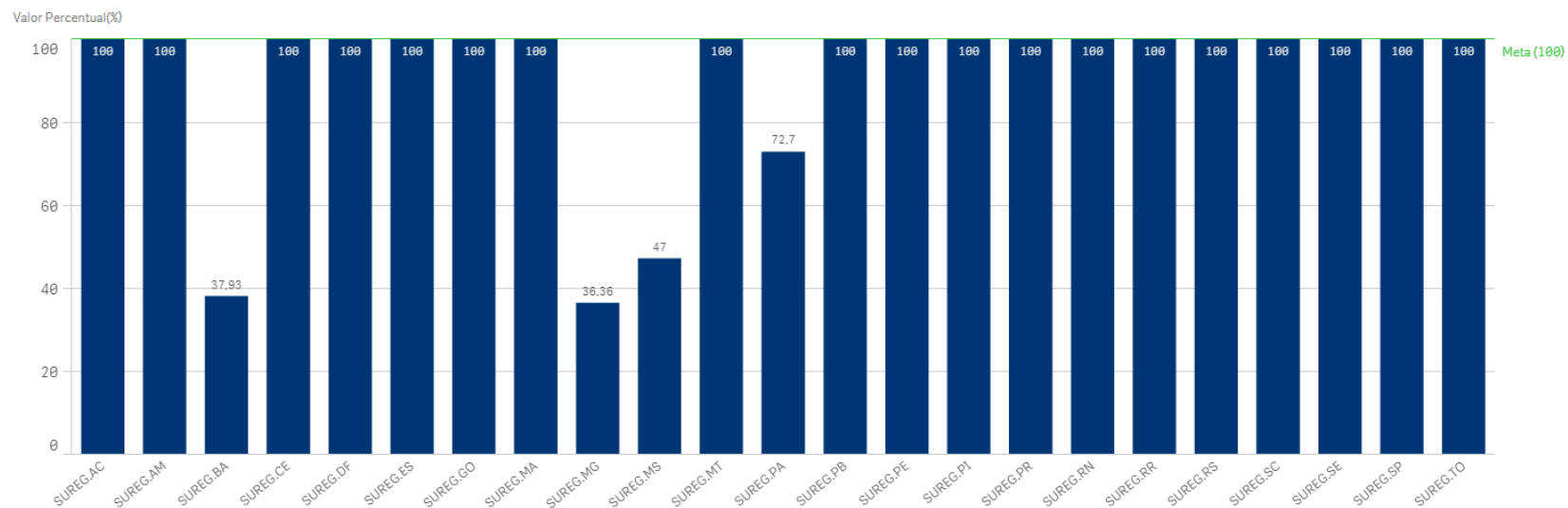


9. Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas pelas Sureg's

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	NA	100	NA	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	NA	100	NA	100	100	100	100	100	100
Realizado (%)	100	NA	100	NA	38	100	100	100	100	100	36,36	47	100	73	100	100	100	100	NA	100	NA	100	100	100	100	100	100

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AL	Indicador não se aplica à Unidade.	-
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
BA	As ações indicadas nas fiscalizações não dependem exclusivamente de providências da Regional. Por vezes, demandam contratações, projetos e disponibilidade orçamentária.	Foram instruídos processos licitatórios de contratação de empresas de manutenção predial para as Unidades Armazenadoras no estado. Além disso, a GEOPE apresentou Termo de Solicitação de Mudança da Estratégia - Superintendências Regionais (anexo) visando contribuir para a melhoria do indicador.
MG	Grande parte das irregularidades/inconformidades identificadas envolvem intervenções de vulto, solucionáveis com a execução de obras, para as quais ainda não se dispõe dos recursos necessários.	Intensificar gestões junto a área financeira, objetivando a alocação dos recursos necessários.
MS	Algumas ações são de média a grande complexidade e exige-se tempo e recursos financeiros e humanos indisponíveis até o momento.	Solicitar recursos para realizar as ações solicitadas, conscientizar os empregados envolvidos e cobrar a solução dos problemas ao seu alcance.
PA	Três ações solicitadas no Parecer Sufis-Gesup nº 000036-2018 (relativo à PGPM-Bio) ainda não atendidas por falta de tempo hábil para as providências.	Programadas as providências para o mês de outubro/2018.
RJ	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RO	Indicador não se aplica à Unidade.	-

Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs



10. Ações de gestão estratégica e inovação

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Realizado	1	2	5	3	3	3	3	4	3	3	3	0	3	2	3	3	2	0	3	2	3	0	4	5	3	6	2

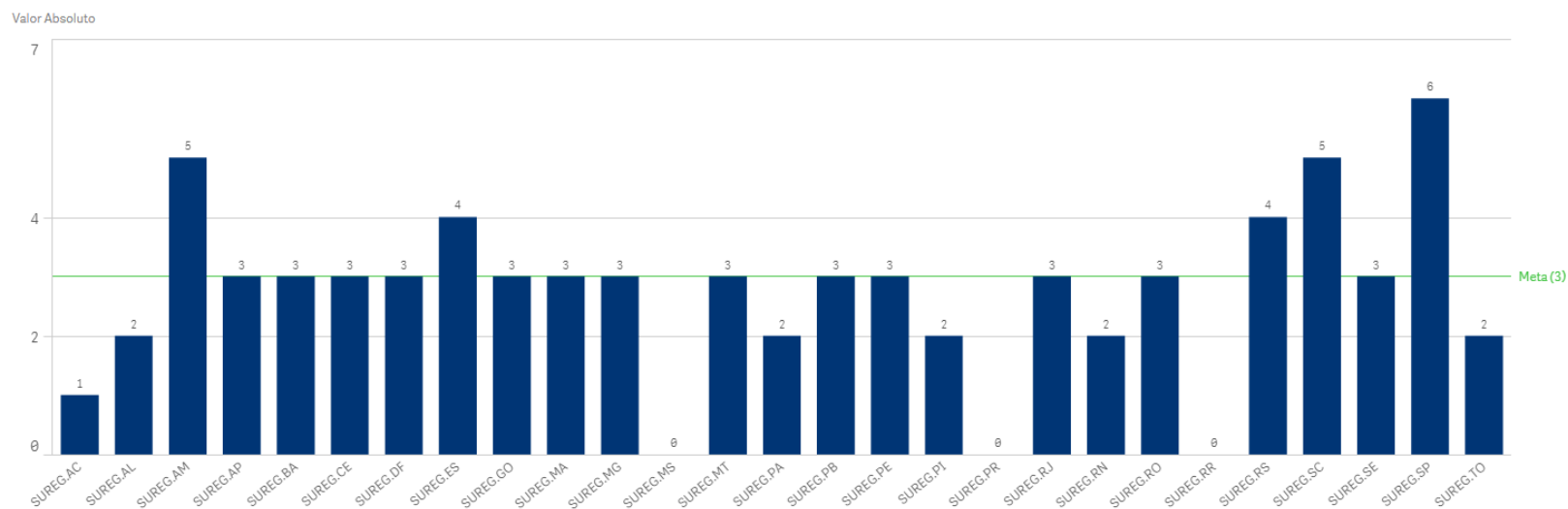
Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AC	Temos somado esforços pra atender a meta proposta, porém a disponibilidade de pessoal/tarefas e grande volume a serem executadas, somado ao dever de apresentar resultados em um período trimestral tem dificultado o alcance do proposto.	Buscar sistematicamente uma gestão eficiente e eficaz, fazendo uso dos poucos servidores lotados na regional, através, especialmente da maximização de esforços em prol da excelência institucional e do cumprimento dos objetivos estratégicos x resultados.
AL	Não foram realizadas mais ações de gestão estratégica e inovação no trimestre em razão de restrições orçamentárias.	Buscar junto à DIAFI/SUOFI o máximo de recursos possível, no atual momento de contingenciamento de recursos, para novas ações de expansão das atividades da Sureg/AL.
MS	Não foi possível apresentar projeto para o 3º Trimestre: Apresentar 1 Projeto no InovaConab;	Estamos trabalhando para atender o calendário do 4º Trimestre: Proposta de atuação da Companhia no estado.
PA	Não houve adesão dos empregados para apresentação de projeto ao InovaConab, apesar do estímulo feito com a divulgação interna, via e-mail e individualmente.	Manter incentivo ao corpo funcional para participação mais ativa nas ações estratégicas e de inovação.
PI	A SUREG/PI não apresentou projeto no InovaConab neste trimestre.	Agilizar a conclusão de levantamento de cenário e sua aplicação na SUREG/PI.
PR	Apesar do grande envolvimento na capacitação de pessoal, não houve treinamentos relacionados ao tema gestão estratégica/cenários. Faltou uma coordenação mais específica para o planejamento estratégico.	Atividades periódicas (a cada 15 ou 20 dias), reuniões, eventos, palestras para fomentar o discussão sobre o assunto
RN	A não compreensão por completa do objetivo estratégico, limitações de cunho operacional, já que novos negócios dificilmente emanam da área Administrativa.	Instituir um comitê de acompanhamento do Planejamento Estratégico na SUREG/RN. Implementar ações no semestre 2018.2 para sanar a pendência dos trimestres anteriores.
RR	Estrutura de pessoal insuficiente para atender a meta.	Há um projeto desenvolvido pela Geose, mas que está em nível de elaboração, e que possui potencial de projeto inovador.

TO

Ações anteriores relacionadas ao indicador só foram efetivadas no presente trimestre. Não foi apresentado nenhum projeto do InovaConab por falta de motivação de pessoal e corpo técnico enxuto, sobrecarregando sempre os mesmos colaboradores que possuem iniciativa para tal.

Executar o cronograma previsto encaminhado pela Geple relacionado ao trimestre subsequente.

Ações de gestão estratégica e inovação



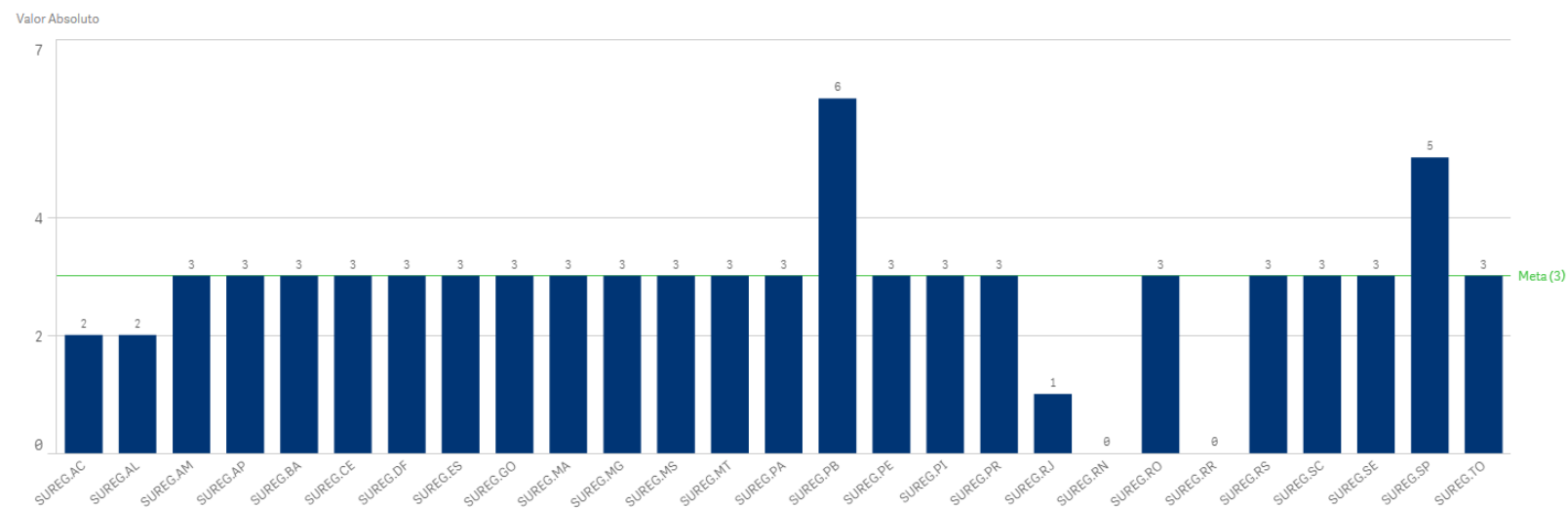
Perspectiva: Processos Internos

11. Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Realizado	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	6	3	3	3	1	0	3	0	3	3	3	5	3

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AC	Temos somado esforços pra que a reduzida equipe técnica desenvolva essas atividades, tivemos melhora de resultado em referência ao trimestre mas ainda dependemos de recursos para custear viagens.	Trabalhar de forma pró-ativa em conjunto com a MATRIZ, visando a à liberação de recursos orçamentários/financeiros necessários para viagens a serviço as quais são imprescindíveis para realização dos estudos técnicos e levantamento de dados.
AL	Durante o mês de julho, houve outras atividades que dificultaram a elaboração da conjuntura, como dois levantamentos de safra, além de outros trabalhos internos.	Não haverá muitas atividades simultâneas para o período, bem como estamos avaliando a participação de outros empregados do setor para distribuir as atividades.
RJ	Com a contratação neste trimestre de uma Engenheira Agrônoma, foi iniciado o treinamento da mesma, já tendo sido elaborado 1 (um) relatório de conjuntura do café.	Com a admissão de nova Engenheira Agrônoma, já foram iniciadas as próximas conjunturas de café e de cana-de-açúcar, sendo os produtos de maior expressão. Ao mesmo tempo, estamos envidando esforços para conseguir dados de outras culturas no estado do RJ.
RN	O SEGEO/RN, teve a chegada de um novo empregado recém contratado e o retorno de um empregado. Sendo que os mesmos não estão familiarizados com a análise de mercado.	A Sureg envidará esforços no sentido de capacitar os novos empregados lotados no Setor, bem como ficaram a cargo dos RT's nas UA's de Caicó, Currais Novos e Natal, para que os possam realizar determinado estudo e cumprir as metas.
RR	Ação afeta ao Segeo (2 empregados), período de conclusão de análise de propostas do PAA, um dos empregados foi treinado para substituto na UA Boa Vista (gerente em final de gestação). Produção de uma conjuntura de banana não aceita pela Sugof (só vale castanha e milho).	Solicitar inclusão de outros produtos para confecção de conjuntura (como algodão, soja, banana, por exemplo).

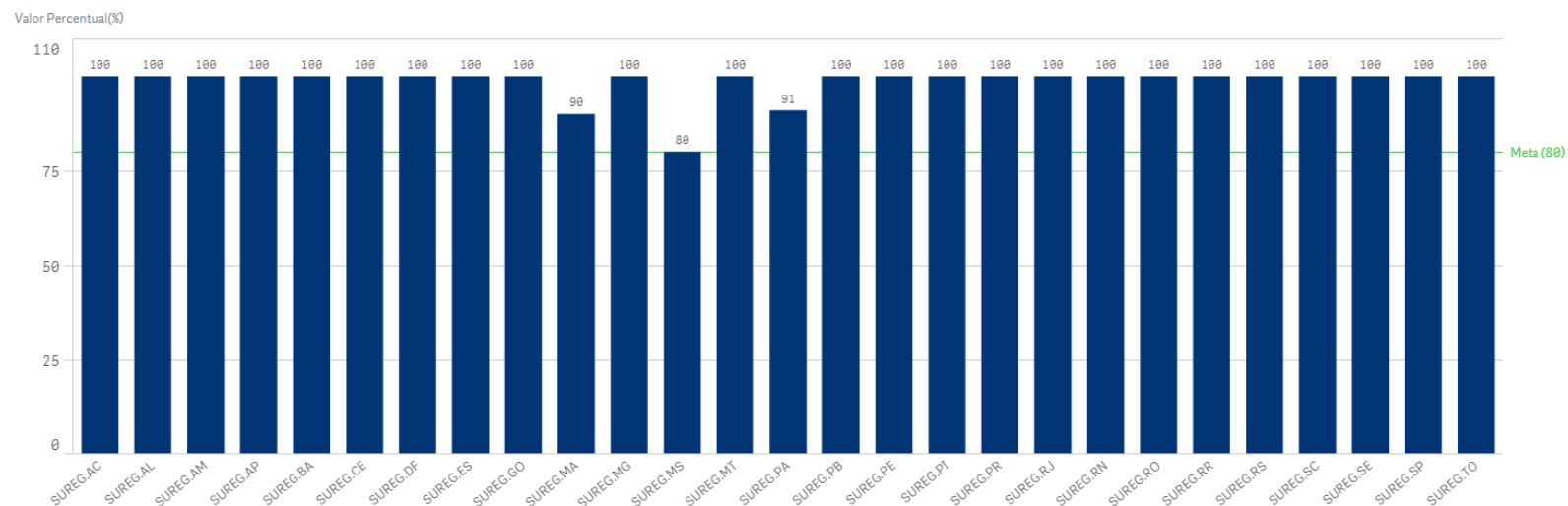
Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local



12. Percentual de eficácia na disponibilização de informações sobre preços e produtos no Estado

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Realizado (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	90	100	80	100	91	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Percentual de eficácia disponibilização informações de preço e produtos



13. Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	20	20	20	NA	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Realizado (%)	33	15	15	NA	6,9	4	81	3,2	12	9,1	4,739	0,5	1,7	1,4	16	11	31	15,08	9,2	5,2	9,32	12	6	10,2	9,3	18	4,7

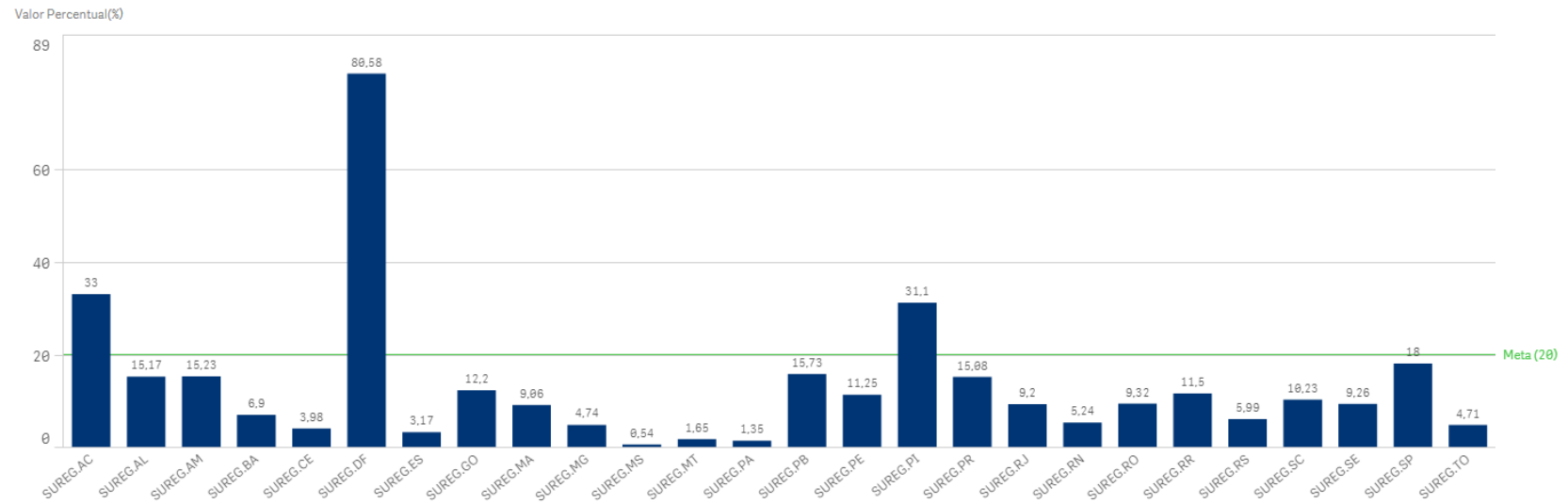
Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AL	O mês de JULHO puxou a média para baixo, pois houve a saída de todo o estoque de MILHO da UA PALMEIRA DOS ÍNDIOS e não houve entrada, devido a não ter aparecido transportadora para o frete no mês em referência.	O índice não foi alcançado por fatores alheios à SUREG. Com o restabelecimento dos fretes, espera-se alcançar o índice para o próximo trimestre.
AM	No indicador foram considerados os dois armazéns da UAMAN, cuja movimentação de produtos é pequena.	Inicialmente é necessário sanar as deficiências estruturais dos armazéns para que além dos produtos governamentais a UAMAN possa receber produtos de terceiros, como forma de gerar novos negócios.
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
BA	O indicador está intrinsecamente ligado aos programas sociais operacionalizados por esta Regional, Ação de Distribuição de Alimentos – ADA e o Programa Vendas em Balcão. No período, além da comercialização e remoção interna de milho, houve a recepção dos produtos da ADA, mas os quantitativos depositados/movimentados não foram suficientes para atingir as metas. Salientamos que no período não houve demanda para armazenamento de estoque de terceiros e também não ocorreram aquisições de produtos através de AGF ou Compra Direta/PAA, que pudessem contribuir para o aumento das taxas.	A GEOPE apresentou Termos de Solicitação de Mudança da Estratégia - Superintendências Regionais (anexo) sugerindo a supressão do indicador e a construção de um outro que represente as características e a realidade de cada estado, destacando que o "volume de movimentação dos produtos dependem de fatores externos, fora do controle da Companhia".
CE	Tal situação é causada pela alta cadência de saída em relação à cadência de entrada, causada pela grande demanda de milho por parte dos beneficiários do PROVB, aliada aos altos preços do produto do mercado.	As unidades Armazenadoras, em especial a UA Maracanaú contatou algumas empresas para ofertar o serviço de armazenagem, mas não obteve retorno.
ES	É inviável alcançar o índice estabelecido, principalmente pelo fato da UA Colatina possuir três armazéns, mas apenas um encontrar-se em condições de uso. Outro fator que contribui é a dificuldade de negociação dos valores para armazenagem de terceiros, devido ao valor estipulado pela Conab ser alto para a região.	Concentrar esforços para conseguir armazenagem de terceiros em períodos que não há a execução da Política de Garantia dos Preços Mínimos (PGPM), em especial do café. Além disso, obter recursos para reformar os armazéns obsoletos.

GO	Tarifas de serviço pouco competitivas e pouco flexíveis, sem considerar a realidade específica de cada UA, sucateamento da estrutura, redução do quadro de funcionários devido ao PDV, problema no contrato com a Monsanto e greve dos caminhoneiros que prejudicou a contratação de fretes de remoção de milho oriundos dos estoques públicos do estado do MT para GO.	Buscar soluções para os entraves relacionados às UAs da CONAB junto à SUARM.
MA	UA IMPERATRIZ: presença de problemas estruturais (secador de grãos, cobertura ao armazém convencional, balança rodoviária e outros), - Instalação do modal rodoferroviário de Porto Franco (90km), onde boa parte da produção segue diretamente para o Porto do Itaqui; - Concorrência com novas Unidades da iniciativa privada; UA SÃO LUÍS: Localizada no aglomerado urbano de São Luís é destinada aos programas da Companhia, tais como: ADA e PROVB, que depende única e exclusivamente desses programas.	Recuperar e modernizar a estrutura do armazenagem; Interagir com o setor produtivo divulgando os serviços e tarifas oferecidos pela Companhia.
MG	As UAS necessitam de reformas estruturais, cujas atividades foram interrompidas com a rescisão do Contrato firmado entre a Conab e o Banco do Brasil.	A retomada das atividades para reforma das UAS encontra-se na dependência de deliberação superior.
MS	A Superintendência não apresentou justificativa.	A Superintendência não apresentou plano de providência.
MT	Precariedade das UAs próprias, por carecerem de reforma e manutenção. Apenas a UA Rondonópolis opera no MT.	Estudo da melhor destinação das UAs inoperantes.
PA	Falta de estrutura e condições precárias das Unidades Armazenadoras impossibilitando o uso total da capacidade estática, havendo uma drástica redução de 86,4% da capacidade estática da UA Ananindeua em função das péssimas condições de dois armazéns, ficando apenas um de menor capacidade em operação desde 2017; redução da quantidade de produtos destinados à Ação de Distribuição de Alimentos e Provb e do armazenamento de produtos de terceiros.	Tomadas de decisões das autoridades competentes da empresa no sentido de definir e autorizar os reparos estruturais necessários às Unidades Armazenadoras, possibilitando o efetivo funcionamento com qualidade e eficiência.
PB	Interrupção no fluxo de embarque de milho, de remoção, com cancelamento dos Avisos 037/18, atraso no Aviso 093/18, insucesso do Aviso 078/18, comprometeram o não alcance da meta.	Manter a regularidade do estoque, sem interrupção do fluxo de remoção.
PE	O principal motivo do não atendimento da meta é a grande capacidade estática calculada. Para efeito desse cálculo é considerada a capacidade estática de armazéns que fazem parte da UA Recife, porém não estão sendo usados em virtude das condições estruturais que não permitem. Além disso, houve uma redução drástica, sem reposição, dos estoques armazenados na UA Recife e USV's de Floresta e Salgueiro.	Analisar a possibilidade de mais remoções para as Unidades próprias, tendo em vista a grande possibilidade de não mais funcionar as Unidades Satélites de Venda nos municípios de Petrolina, Salgueiro e Floresta.

PR	<p>- Sazonalidade do mercado (o 3º trimestre no Paraná é o período de entressafra de grãos, reduzindo consideravelmente a demanda por armazenagem).</p> <p>- Discrepância entre as 4 UAs: taxas das UAs a granel muito superiores às taxas das UAs convencionais. As UAs a granel estão em localização estratégica e armazenam estoques privados, já as UAs convencionais encontram-se em local não estratégico, onde predomina a produção de grãos a granel, e trabalham predominantemente com estoques públicos ensacados, mas não houve política pública de formação de estoques no Paraná em 2018.</p> <p>- Unidades maiores (como o caso do Paraná) apresentam taxas menores, mesmo com estoques significativos se comparado a outras Unidades da CONAB.</p>	<p>Busca de novos clientes e novos negócios, pelos gerentes das UAs convencionais, para aumentar as taxas de ocupação e movimentação de produtos nos armazéns. Dar andamento aos processos de obras e modernização das UAs, que estavam parados no PNA/BB desde 2013, para melhorar as condições de prestação de serviços de armazenagem.</p>
RJ	<p>Conforme justificado no último trimestre, reiteramos que parte da clientela criou sua própria logística de armazenagem, ou seja, estão com armazéns próprios e não dependem mais de terceiros. Reiteramos, também, que o índice de criminalidade do estado, atingiu em cheio a região onde está instalada a UA Lyra Tavares, deixando os interessados receosos e desmotivados em armazenar naquele local. Todavia, o papel social da Unidade é de suma importância, em razão do suporte nas ações sociais como: calamidade pública, armazenamento de alimentos destinados a distribuições de cestas e Programa de Vendas em Balcão.</p>	<p>Intensificamos as visitas aos possíveis clientes em potencial, reiterando as qualidades dos nossos serviços e destacando as vantagens de armazenar as mercadorias em um órgão público com a excelência da Conab.</p>
RN	<p>O desabastecimento de milho nas Unidades foi determinante para a baixa taxa de ocupação dos armazéns. Essa meta não depende da Regional, no caso do Milho dependemos dos leilões e frete para remover o produto do Centro-Oeste para o Nordeste.</p>	<p>Continuar informando a Matriz através de Notas Técnicas a nossa demanda por milho, para que as Unidades não passem por longos períodos desabastecidas</p>
RO	<p>Paralisação temporária de operacionalização da Ação de Distribuição de Alimentos (ADA) – MDS/SESAN. Falta de reposição dos estoques de milho para o ProVB. Modalidade de armazenamento convencional não condizente com o maior percentual de demanda (granel). Estruturas convencionais inadequadas.</p>	<p>Gestão junto a Conab/Matriz para viabilizar a recomposição dos estoques de milho para o ProVB. Reuniões periódicas com gestores das áreas afetas a esta meta objetivando estabelecer calendário/agenda de visita a possíveis clientes.</p>
RR	<p>Estrutura dos armazéns deficitária, apenas 1 armazém é utilizado para estocar milho. Estoques liberados aquém do solicitado (falta de autonomia). Desinteresse de clientes potenciais, pela situação dos armazéns.</p>	<p>Contratação de serviço de manutenção do sistema de recepção em andamento. Plano de investimento solicitado pela Suarm (para 2019), que trará horizonte de ampliar os serviços de armazenagem.</p>
RS	<p>A UA passou por alteração de armazém frigorífico para comum e estamos reorganizando sua utilização, que hoje se restringe a guardar produtos adquiridos pelo PAA e leilões públicos dos produtos utilizados nas cestas (ADA). Como o recurso para estas operações diminuiu, a utilização do armazém também diminuiu.</p>	<p>Continuamos mantendo esforços para contratos de armazenamento de produtos por terceiros.</p>

SC	<p>Registrarmos que a meta estabelecida da Ocupação Média Mensal, não foi atingida na íntegra, devido os seguintes fatores:</p> <p>1º- A impossibilidade de renovação do Contrato de Prestação de Serviços Armazenagem com a Secretaria da Educação do Estado de SC, tendo como fundamento a falta de Certidão de Regularidade da Justiça Trabalhista;</p> <p>2º- O espaço do Termo de Comodato com o TRE-SC não consta no registro de ocupação do sistema Saagra.</p>	<p>Já encontram-se firmados novos contratos de depósito com parceiros, possibilitando o atingimento da meta no próximo trimestre.</p>
SE	<p>O indicador de taxa média de ocupação não foi alcançado em virtude do armazém de Itabaiana encontrar-se relativamente vazio entre Julho e Agosto, período em que só estavam armazenados os alimentos que serão entregues juntos aos Quilombolas e Indígenas. A remoção Inter Estadual de Milho só começou a ocorrer em Setembro, o que reduziu substancialmente o índice.</p>	<p>Para que o índice possa ser alcançado é inevitável que o Armazém possua mercadoria em seu interior. Com o início da remoção de 1200 toneladas de milho na segunda quinzena de Setembro, este indicador terá se desempenho positivo no próximo trimestre.</p>
SP	<p>Necessita-se de uma melhor adaptação do perfil das UA's à demanda da região.</p>	<p>Necessita-se de uma melhor adaptação do perfil das UA's à demanda da região.</p>
TO	<p>Para ambos os indicadores o não alcance das metas foi devido a: grande retirada do produto arroz de terceiros da Unidade de Formoso do Araguaia pela alta do preço do produto tornando-o atrativo para a comercialização e venda de todo o estoque do milho (por meio do programa venda em balcão) sendo que somente um pequeno volume de milho foi recebido pela Unidade de Araguaína no final do mês de setembro. Desta forma, a saída de produto foi bem maior que a entrada.</p>	<p>Haverá remoção de milho para recompor o estoque de milho ensacado na UA Araguaína.</p>

Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional



14. Taxa de capacidade dinâmica do armazém

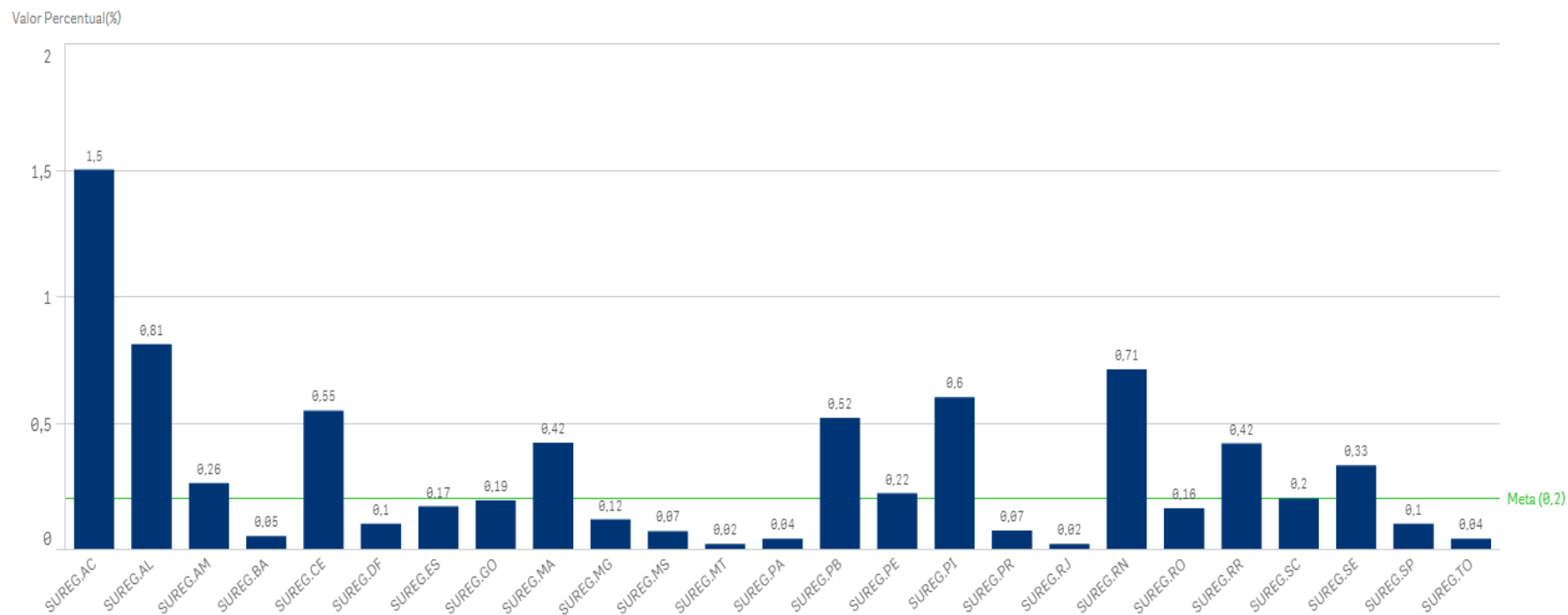
Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	0,2	0,2	0,2	NA	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	NA	0,2	0,2	0,2	0,2	
Realizado (%)	1,5	0,8	0,3	NA	0,1	0,5	0,1	0,2	0,2	0,4	0,1	0,1	0	0	0,5	0,2	0,6	0,1	0	0,7	0,2	0,4	NA	0,2	0,3	0,1	0

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
BA	O indicador está intrinsecamente ligado aos programas sociais operacionalizados por esta Regional, Ação de Distribuição de Alimentos – ADA e o Programa Vendas em Balcão. No período, além da comercialização e remoção interna de milho, houve a recepção dos produtos da ADA, mas os quantitativos depositados/movimentados não foram suficientes para atingir as metas. Salientamos que no período não houve demanda para armazenamento de estoque de terceiros e também não ocorreram aquisições de produtos através de AGF ou Compra Direta/PAA, que pudessem contribuir para o aumento das taxas.	A GEOPE apresentou Termos de Solicitação de Mudança da Estratégia - Superintendências Regionais (anexo) sugerindo a supressão do indicador e a construção de um outro que represente as características e a realidade de cada estado, destacando que o "volume de movimentação dos produtos dependem de fatores externos, fora do controle da Companhia".
DF	Período de entressafra de grãos. Não há grãos disponíveis na região para armazenagem no Buffalo, devido a sua alta capacidade esse contribui negativamente para redução da taxa de rotatividade da UA, a qual é significativa nos armazéns convencionais.	Sureg não apresentou plano de providência.
ES	Apesar do acréscimo, não foi possível alcançar o índice estabelecido, principalmente pelo fato da UA Colatina possuir três armazéns, mas apenas um encontrar-se em condições de uso. Outro fator que contribui é a dificuldade de negociação dos valores para armazenagem de terceiros, devido ao valor estipulado pela Conab ser alto para a região.	Concentrar esforços para conseguir armazenagem de terceiros em períodos que não há a execução da Política de Garantia dos Preços Mínimos (PGPM), em especial do café. Além disso, obter recursos para reformar os armazéns obsoletos.
GO	Tarifas de serviço pouco competitivas e pouco flexíveis, sem considerar a realidade específica de cada UA, sucateamento da estrutura, redução do quadro de funcionários devido ao PDV, problema no contrato com a Monssanto e greve dos caminhoneiros que prejudicou a contratação de fretes de remoção de milho oriundos dos estoques públicos do estado do MT para GO.	Buscar soluções para os entraves relacionadas às UAs da CONAB junto à SUARM.

MG	As UAS necessitam de reformas estruturais, cujas atividades foram interrompidas com a rescisão do Contrato firmado entre a Conab e o Banco do Brasil.	A retomada das atividades para reforma das UAS encontra-se na dependência de deliberação superior.
MS	Houve pouca ou nenhuma demanda dos serviços de armazenagem da Conab devido a quebra da safra de milho (30% em média) e bom preço do produto.	Incentivar os gerentes ao contato mais direto e próximo com o produtor para conhecendo melhor suas necessidades pontuais, procurarmos atraí-los.
MT	Precariedade das UAs próprias, por carecerem de reforma e manutenção. Apenas a UA Rondonópolis opera no MT.	Estudo da melhor destinação das UAs inoperantes.
PA	Falta de estrutura e condições precárias das Unidades Armazenadoras impossibilitando o uso total da capacidade estática, havendo uma drástica redução de 86,4% da capacidade estática da UA Ananindeua em função das péssimas condições de dois armazéns, ficando apenas um de menor capacidade em operação desde 2017; redução da quantidade de produtos destinados à Ação de Distribuição de Alimentos e Provb e do armazenamento de produtos de terceiros.	Tomadas de decisões das autoridades competentes da empresa no sentido de definir e autorizar os reparos estruturais necessários às Unidades Armazenadoras, possibilitando o efetivo funcionamento com qualidade e eficiência.
PR	<p>- Sazonalidade do mercado (o 3º trimestre no Paraná é o período de entressafra de grãos, reduzindo consideravelmente a demanda por armazenagem).</p> <p>- Discrepância entre as 4 UAs: taxas das UAs a granel muito superiores às taxas das UAs convencionais. As UAs a granel estão em localização estratégica e armazenam estoques privados, já as UAs convencionais encontram-se em local não estratégico, onde predomina a produção de grãos a granel, e trabalham predominantemente com estoques públicos ensacados, mas não houve política pública de formação de estoques no Paraná em 2018.</p> <p>- Unidades maiores (como o caso do Paraná) apresentam taxas menores, mesmo com estoques significativos se comparado a outras Unidades da CONAB.</p> <p>- Além disso, foi encaminhado e-mail à SUARM/GEARM em 05/2018 e “Termo de Solicitação de Mudança da Estratégia” em 08/2018 questionando e demonstrando que o cálculo desta taxa conforme orientado pela CI SUARM/GEARM 66/2018 está incorreto, mas não obtivemos resposta. De acordo com nossos cálculos, a taxa de capacidade dinâmica dos armazéns do Paraná neste trimestre foi de 0,218, superando a meta de 0,2.</p>	Busca de novos clientes e novos negócios, pelos gerentes das UAs convencionais, para aumentar as taxas de ocupação e movimentação de produtos nos armazéns. Dar andamento aos processos de obras e modernização das UAs, que estavam parados no PNA/BB desde 2013, para melhorar as condições de prestação de serviços de armazenagem.

RJ	<p>Conforme já justificado no indicador “Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional”, parte dos clientes que armazenavam na unidade, criou sua própria logística de armazenagem, ou seja, estão com armazéns próprios e não dependem mais de terceiros.</p> <p>Outro complicador é a mancha criminal da região que tem um alto índice de criminalidade. A incidência de roubo de carga na região, desmotiva os empresários a armazenar mercadoria naquela localidade, contudo, a unidade vem desempenhando um papel importante nas ações sociais como: calamidade pública, armazenamento de alimentos destinados a distribuições de cesta e Programa de Vendas em Balcão. Logo, o atingimento da meta do indicador em questão está atrelado ao indicador referente a taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional.</p>	<p>Intensificamos as visitas aos possíveis clientes em potencial, reiterando as qualidades dos nossos serviços e destacando as vantagens de armazenar as mercadorias em um órgão público com a excelência da Conab.</p>
RO	<p>Paralisação temporária de operacionalização da Ação de Distribuição de Alimentos (ADA) – MDS/SESAN. Falta de reposição dos estoques de milho para o ProVB. Modalidade de armazenamento convencional não condizente com o maior percentual de demanda (granel). Estruturas convencionais inadequadas.</p>	<p>Gestão junto a Conab/Matriz para viabilizar a recomposição dos estoques de milho para o ProVB. Reuniões periódicas com gestores das áreas afetas a esta meta objetivando estabelecer calendário/agenda de visita a possíveis clientes.</p>
RS	Indicador não se aplica à Unidade.	-
SP	Necessita-se de uma melhor adaptação do perfil das UA's à demanda da região.	Necessita-se de uma melhor adaptação do perfil das UA's à demanda da região.
TO	<p>Para ambos os indicadores o não alcance das metas foi devido a: grande retirada do produto arroz de terceiros da Unidade de Formoso do Araguaia pela alta do preço do produto tornando-o atrativo para a comercialização e venda de todo o estoque do milho (por meio do programa venda em balcão) sendo que somente um pequeno volume de milho foi recebido pela Unidade de Araguaína no final do mês de setembro. Desta forma, a saída de produto foi bem maior que a entrada.</p>	<p>Haverá remoção de milho para recompor o estoque de milho ensacado na UA Araguaína.</p>

Taxa de capacidade dinâmica do armazém



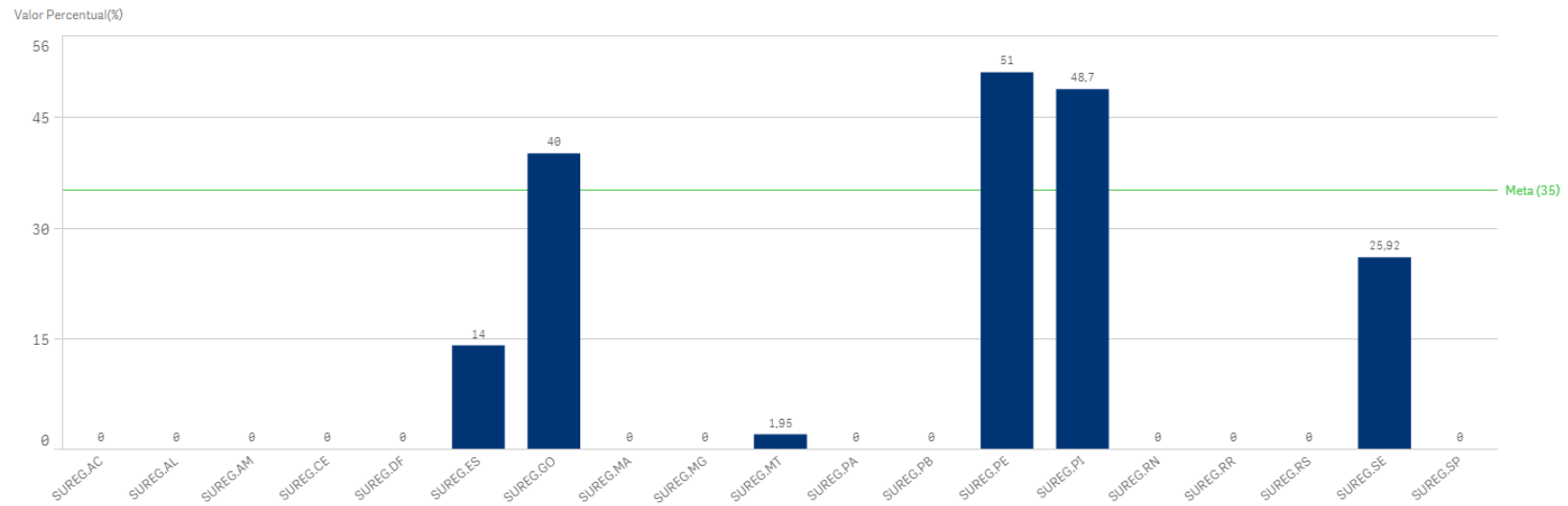
15. Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais*

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	35	35	35	NA	NA	35	35	35	35	35	35	NA	35	35	35	35	35	NA	NA	35	NA	35	35	NA	35	35	NA
Realizado (%)	0	0	0	NA	NA	0	0	14	40	0	0	NA	2	0	0	51	49	NA	NA	0	NA	0	0	NA	26	0	NA

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
BA	Indicador não se aplica à Unidade.	-
GO	Publicação do Aviso de Frete pela SULOLOG sem a prévia aquisição planejada das sacarias para armazenamento do milho ensacado, que culminou no atraso do transporte dos grãos.	Melhorar a comunicação entre a SUREG, SUPAB e SULOLOG, a fim de evitar a contratação de fretes para UAs convencionais sem que haja sacarias suficientes para acondicionar o produto.
MS	Indicador não se aplica à Unidade.	-
PE	Este indicador é relativo aos dias de suspensão dos embarques em relação ao total de dias contratados para remoção das mercadorias. No caso em tela, o índice resultou num percentual acima da meta em virtude da falta de sacaria nas unidades de destino. Essa falta se deu pelo não fechamento (licitação deserta) do aviso de compra nº 096/2018, o que tornou necessário a suspensão dos embarques.	Logo depois, foi publicado o Aviso nº 099/2018 que obteve sucesso, podendo dar continuidade às operações
PI	O índice não alcançou, o desejado, devido a operacionalização de expurgo em armazém de terceiro, ocorrido ainda no segundo trimestre com reflexo no terceiro.	Antes da realização de remoção do milho, deve haver uma vistoria nos armazéns para averiguar a existência de insetos vivos, como forma de diagnosticar a aplicação ou não de expurgo.
PR	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RJ	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RO	Indicador não se aplica à Unidade.	-
SC	Indicador não se aplica à Unidade.	-
TO	Indicador não se aplica à Unidade.	-

* Este indicador possui a polaridade **melhor, melhor**.

Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais



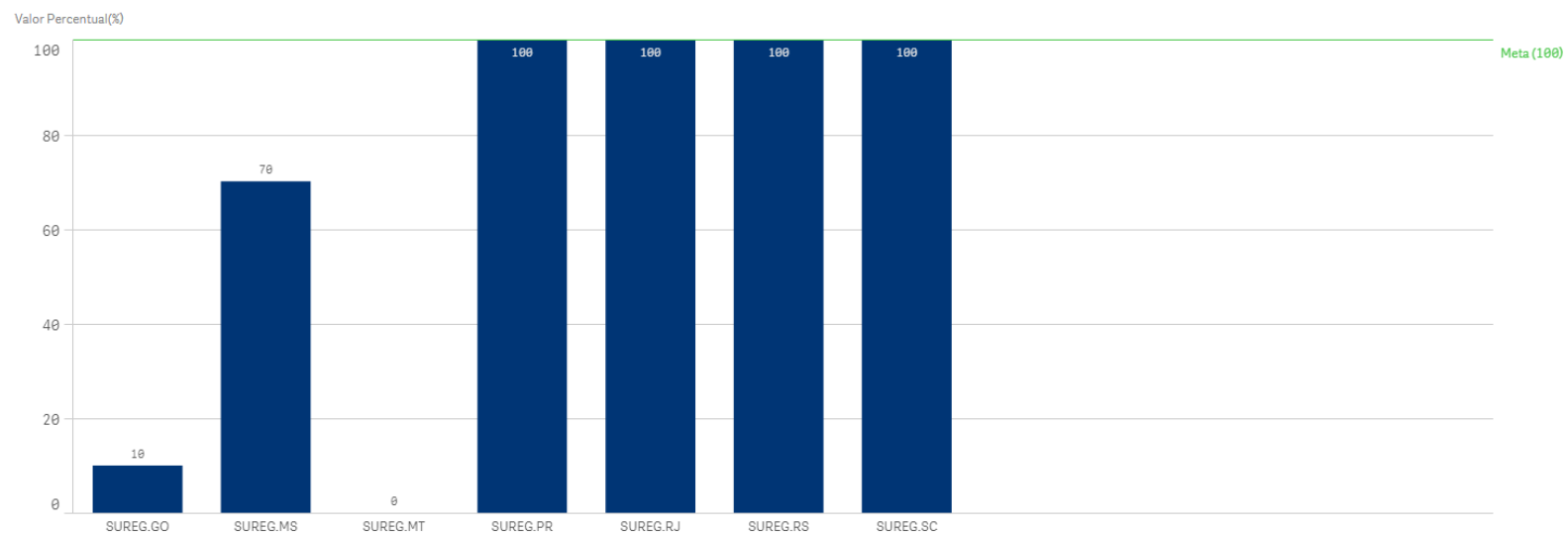
16. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas por aviso nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	100	NA	NA	100	100	NA	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA
Realizado (%)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	10	NA	NA	70	0	NA	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AC	Indicador não se aplica à Unidade.	-
AL	Indicador não se aplica à Unidade.	-
AM	Indicador não se aplica à Unidade.	-
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
BA	Indicador não se aplica à Unidade.	-
CE	Indicador não se aplica à Unidade.	-
DF	Indicador não se aplica à Unidade.	-
ES	Indicador não se aplica à Unidade.	-
GO	Baixa quantidade de analistas para a verificação da documentação.	Solicitar às áreas competentes da Matriz o retorno imediato dos 3 funcionários cedidos e recrutar outros funcionários, com perfil adequado, para aumentar a força de trabalho nas análises de comprovação dos prêmios de subvenção.
MA	Indicador não se aplica à Unidade.	-
MG	Indicador não se aplica à Unidade.	-
MS	Houve demora na regularização de pendências por parte dos arrematantes e alguns processos estão em fase de recurso.	Nos colocarmos a disposição para auxiliar os arrematantes na solução de irregularidades e/ou inconsistências identificadas na documentação entregue.
MT	Número de inconsistências tanto no SICAN quanto nas documentações continuou elevado, ocasionando acúmulo de processos com inconformidades e, consequentemente, os atrasos.	O encerramento dessas análises está previsto para outubro. Será realizada uma avaliação do processo, um workshop com os interessados, e uma Nota Técnica com sugestões de melhorias.
PA	Indicador não se aplica à Unidade.	-
PB	Indicador não se aplica à Unidade.	-
PE	Indicador não se aplica à Unidade.	-

PI	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RN	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RO	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RR	Indicador não se aplica à Unidade.	-
SE	Indicador não se aplica à Unidade.	-
SP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
TO	Indicador não se aplica à Unidade.	-

Percentual de efetividade nos prazos estabelecidos nas subvenções

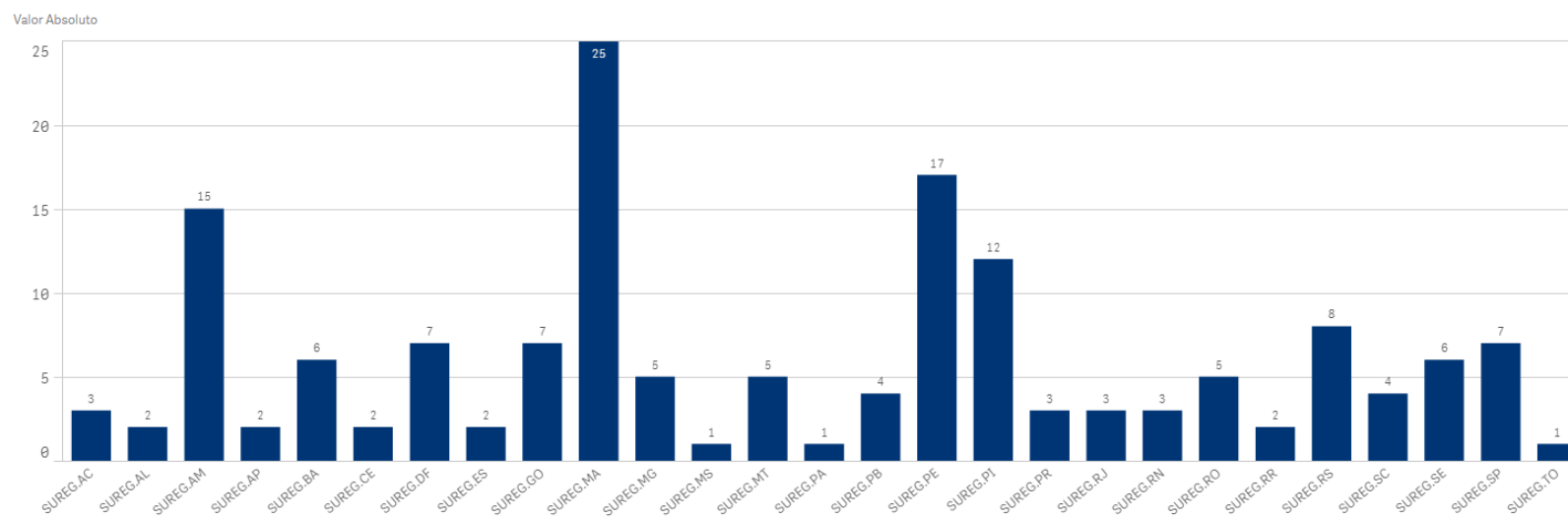


17. Índice de eficácia das operações do PAA

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	1	5	5	2	6	3	1	2	3	4	6	1	2	5	5	4	2	3	1	2	2	1	3	2	2	6	1
Realizado	3	2	15	2	6	2	7	2	7	25	5	1	5	1	4	17	12	3	3	3	5	2	8	4	6	7	1

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AL	Redução no volume de recursos favoreceu à redução no número de atividades. Foi deserta a chamada pública 003/2018, para aquisição de sementes.	A partir do mês de setembro/2018, com isso, até o final do ano deveremos realizar novas visitas técnicas orientativas. A superintendência entrou em contato com a SUPAF, visando aproveitar o recurso disponível para aquisição de sementes.
CE	Estava programada duas Visitas Técnicas Orientativas, mas somente uma foi realizada neste trimestre.	Sureg não apresentou plano de providência.
MG	Havia a previsão de realizar treinamento para 15 CPRs de 2018 homologadas. Entretanto foram os recursos financeiros só foram descentralizados em setembro para 10 CPRs e apenas 05 puderam participar do treinamento.	Aumentar o volume de recursos destinados à tais operações
PA	Não foi possível realizar as visitas técnicas orientativas (VTO) programadas em setembro devido ao atraso na liberação do recurso para a viagem, comprometendo o cumprimento da meta.	As visitas técnica orientativas foram reagendadas e serão executadas no 4º trimestre, juntamente com aquelas já programadas para o período, o que contribuirá para atingir a meta do ano de 2018.
PB	No período considerado ocorreram atrasos na contratação de novos projetos do paa/cds, por pendência documental, afetando o cumprimento da meta com os relatórios de visita técnica orientativa - VTOS, que não foram realizados na totalidade.	Para o próximo trimestre serão incluídos os projetos do paa/cds não contemplados com vtos no 3º trimestre e atingiremos a meta.

Índice de eficácia das operações do PAA

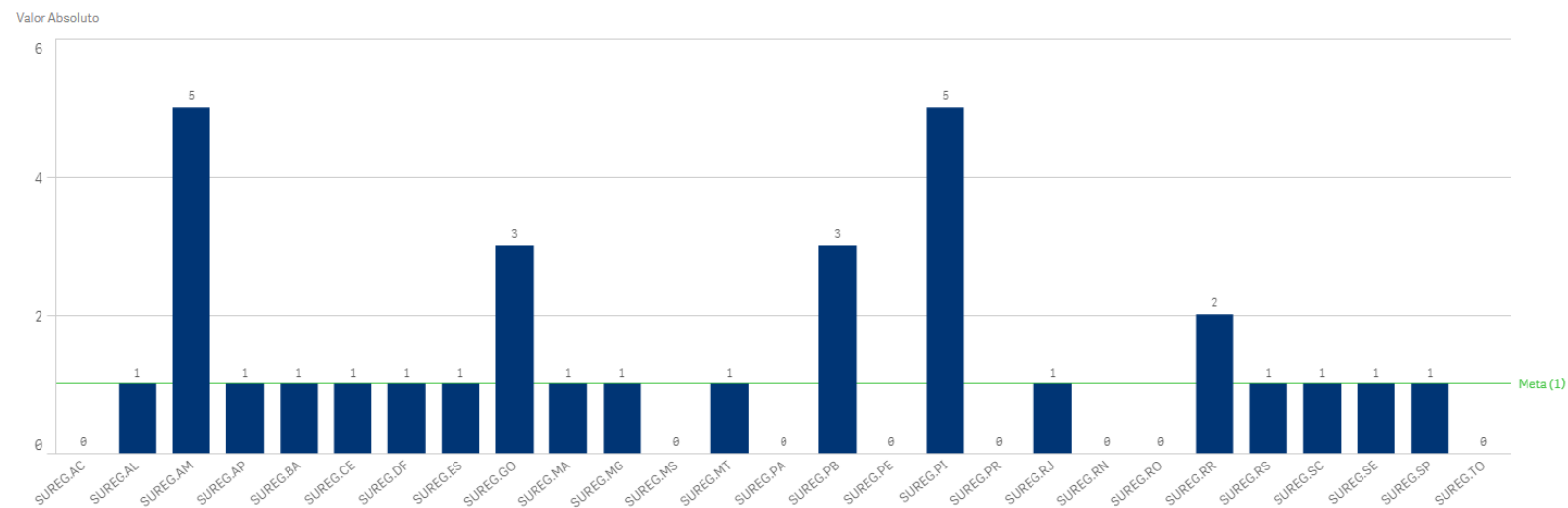


18. Número de estudos técnicos

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Realizado	0	1	5	1	1	1	1	1	3	1	1	0	1	0	3	0	5	0	1	0	0	2	1	1	1	1	0

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AC	Temos somado esforços pra que a reduzida equipe técnica desenvolva essas atividades, tivemos melhora de resultado em referência aos trimestres passados mas ainda dependemos de recursos para custear viagens	Trabalhar de forma pró-ativa em conjunto com a MATRIZ, visando a à liberação de recursos orçamentários/financeiros necessários para viagens a serviço as quais são imprescindíveis para realização dos estudos técnicos e levantamento de dados.
MS	As demandas para atender tarefas técnicas foram altas, impossibilitando a realização de estudos técnicos para este trimestre.	Pretende-se atender a meta no próximo trimestre.
PA	Dificuldade de alinhamento dessa ação na rotina da equipe, em função da distribuição de tarefas por empregado, bem como o pouco interesse no assunto, devido a tarefas mais urgentes na visão dos empregados, que culminam em pouco tempo para o estudo necessário visando a elaboração de documento adequado.	Continuação da elaboração de um estudo técnico já em andamento, e proposição de mais três temas para elaboração no 4º trimestre de 2018.
PE	Não nos foi solicitado nenhum estudo.	Atendemos sempre que solicitado.
PR	No 3º trimestre não foi solicitado estudo.	Daniela, Rafael e Jerônimo irão realizar estudos técnicos de acordo com a Suinf para contribuir com as publicações realizadas pela matriz até o fim de novembro.
RN	O SEGEO/RN, teve a chegada de um novo empregado recém contratado e o retorno de um empregado. Sendo que os mesmos não estão familiarizados com a análise de mercado.	A Sureg envidará esforços no sentido treinar os empregados do SEGEO e buscar outros empregados que possam contribuir na construção de estudos técnicos buscando cumprir a meta estabelecida para o próximo trimestre.
RO	Pauta de estudos não elaborada, visto ter sido significativa a quantidade de ações executadas por técnicos do Setor mais afeto a esta temática.	Promover interação junto a SUINF objetivando estabelecimento de pautas, trimestrais, a serem desenvolvidas pela Regional, vez que parece existir dissenso acerca das temáticas e/ou papers que podem ser enquadrados como “estudos técnicos”.
TO	Déficit de pessoal capacitado para realização de estudos técnicos na área, uma vez que há poucos analistas na GEOSE, e estes já possuem muitas atividades a desempenhar no dia a dia.	Os dois setores que compõem a GEOSE-TO se comprometeram a unir forças para realização no próximo trimestre, contudo, é necessária a contratação de pessoas para o quadro operacional e/ou redimensionamento da meta considerando a realidade de cada regional.

Número de estudos técnicos



19. Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg dentro do prazo estabelecido nas operações

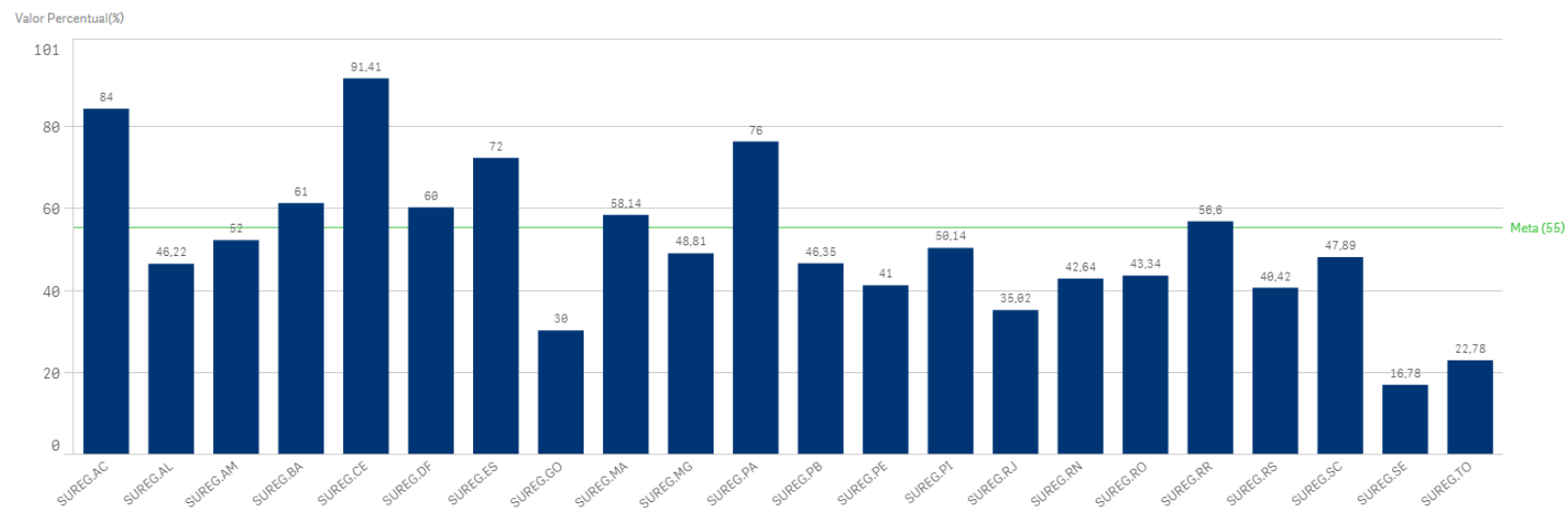
Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	55	55	55	NA	55	55	55	55	55	55	55	NA	NA	55	55	55	55	NA	55	55	55	55	55	55	55	NA	55
Realizado (%)	84	46	52	NA	61	91	60	72	30	58	48,81	NA	NA	76	46	41	50	NA	35	43	43,34	57	40	47,9	17	NA	23

Metas não atendidas		
Unidade	Justificativas	Planos de Providências
AL	No mês de julho, o estoque da Ua Palmeira dos Índios ficou zerado, pois não houve ganhador no aviso de frete e no final do mês de setembro a operação nos Pólos Volantes foram suspensos, o que impediu a SUREg de alcançar sua meta	Precisamos retornar ao funcionamento dos Pólos volantes.
AM	No cálculo do indicador são considerados apenas os cadastros válidos. Nesse caso, considerando que os clientes passam bastante tempo sem comprar, o cadastro fica inválido, sendo atualizado na compra seguinte.	É necessário minimizar as discontinuidades no fornecimento de milho aos clientes, bem como diminuir os entraves normativos para acesso ao programa.
AP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
GO	Preço de venda acima do mercado local, baixa qualidade do produto devido à antiguidade da safra, falta esporádica do produto para venda em algumas UAs, redução dos plantéis de animais nos últimos 2 anos em Goiás e localização inadequada das UAs que operam o PROVB.	A Sureg/GO abriu o processo administrativo 21209.000410/2018-21 com intuito de implementar, junto com a SUPAB, um plano de providências, a fim de melhorar o indicador de desempenho do ProVB em Goiás. São eles: (i) utilizar preços regionalizados e específicos em cada Unidade de venda, objetivando propor preços que reflitam a realidade local; (ii) ter autorização para conceder deságio de até 30% no preço de venda do milho, haja vista a antiguidade da safra; (iii) promover remoções em quantidades suficientes para suprir, no mínimo, 12 meses de venda e em épocas mais propícias para a contratação de fretes, objetivando não ocorrer falta de produto nas Unidades de venda; e (iv) estudar alternativas para expandir o ProVB, com o atendimento de pequenos granjeiros e pecuaristas em localizações onde há déficit de abastecimento de milho em Goiás.

MG	<p>Reduzida demanda de milho da Conab já que o preço praticado pela Conab está em paridade com o preço de mercado local e o mercado atacadista encontra-se regularmente abastecido.</p> <p>Nestas condições o pequeno criador prefere comprar no mercado atacadista ante a inexistência de burocracia e possibilidade de pagamento a prazo.</p>	Continuar a divulgação do programa e incentivar o pequenos criadores a atualizar e manter atualizado o seu cadastro junto a Conab.
MS	Indicador não se aplica à Unidade.	-
MT	Indicador não se aplica à Unidade.	-
PB	<p>Os mesmos fatores que afetaram o indicador 2.8, também afetaram este indicador.</p> <p>interrupção no fluxo de embarque de milho, de remoção, com cancelamento do Aviso 037/18, atraso no aviso 093/18, insucesso do aviso 078/18, afetaram o cumprimento da meta.</p>	Manter a regularidade do estoque, sem interrupção do fluxo de remoção.
PE	Mesmo com o aumento das vendas de forma significativa nos últimos meses, não se conseguiu atingir a meta. O principal motivo do seu não atendimento foi a falta de milho em alguns pontos de venda. Durante o mês de julho o Polo de Floresta ficou com o seu estoque zerado e no mês de setembro o Polo de Salgueiro também. Tal fato, interfere diretamente no atingimento da meta, pois sem o produto não há como atender os clientes.	Remoção de milho para as Unidades Próprias. Possivelmente não haverá mais funcionamento das Unidades Satélites de Venda.
PI	Apesar de não alcançado a meta, a Sureg/PI, apresentou uma evolução em relação ao trimestre anterior, motivado pelo período sazonal, onde as pastagem diminuíram e houve maior procura pelo milho.	Intensificar os contatos com os clientes cadastrados, através de contatos por telefone e visitas, divulgando as vantagens que a Conab oferece em relação ao merca externo.
PR	Indicador não se aplica à Unidade.	-
RJ	A regional detectou 02 (dois) entraves para o não atingimento da meta: 1) Cadastramento - para divulgação do PROVB/RJ são realizadas diversas apresentações no interior do estado, geralmente em eventos agendados pelos escritórios de órgãos de extensão rural. Nesses eventos é comum o cadastramento de grande número de criadores, que nem sempre concretizam a aquisição; 2) Logística - Na maioria das vezes, a prefeitura sede os veículos para retirada do milho ensacado pelos pequenos produtores, sem qualquer tipo de custo relativo ao transporte. Na impossibilidade desta cessão, o custo desta logística é extremamente alto, inviabilizando a aquisição do produto, mesmo existindo o interesse de compra. Contudo, mesmo com este entrave, ressaltamos que as vendas tem crescido no estado, aumentando a quantidade de milho comercializado, principalmente nos últimos 4 meses.	1) Em relação ao cadastramento, a regional está realizando um levantamento e uma análise interna referente ao total do número de cadastrados no programa, objetivando eliminar os cadastros que já se encontram vencidos, tornando desta forma, o resultado da fórmula deste índice mais próximo da realidade; 2) Em relação a Logística, é importante informar que a distância entre o polo de compra (UA Lyra Tavares) e os municípios consumidores é grande, tendo a Sureg/RJ proposto a abertura de um Polo Volante no Norte do estado, no município de Campos de Goytacazes, equidistante dos municípios consumidores, em imóvel que a Conab detém o direito de uso, não ocasionando qualquer tipo de custo, por meio do processo administrativo nº 21200.001748/2017-08.

RN	O desabastecimento de milho nas Unidades foi determinante para o baixo índice desse indicador, em virtude das dificuldades de remoção do aviso de frete 93, pois sem milho nas UA's, os clientes sequer se deslocam até as Unidades da CONAB.	A SUREG, vem adotando medidas com o milho em estoque para atender o maior número de clientes, limitando cotas e àqueles clientes que tinham interesse em adquirir cota estabelecida em seus respectivos cadastros, puderam retirar o produto em outra Unidade da sua preferência e caso essa tivesse disponibilidade do produto.
RO	Preço de milho tabelado equiparado ao praticado na praça na maior parte do trimestre. Baixa demanda de clientes em UA no Sul do estado.	Realização de panorama do mercado local do milho e manutenção de tratativas junto a SUPAB no sentido de possibilitar que esta regional retorne ao modelo anteriormente utilizado para estabelecimento dos preços de comercialização do milho atinente ao PROVB.
RR	-	-
RS	Meta não é a mais adequada para a realidade da operação PROVB no RS. Fomos informados que SUPAB solicitou alteração do indicador.	Aguarda alteração da meta que está sendo sugerida pela SUPAB.
SC	Registramos que o índice/meta não foi atingido em razão da conjuntura de mercado, com oferta de produto (milho) a preços menores que o ofertado pela Companhia.	- No período de entressafra da cultura do milho, deverá ocorrer uma maior procura pelo produto; - Será intensificado os contatos com o clientes do Provb com a oferta do produto.
SE	Neste trimestre houve parcial reabastecimento da UA Itabaiana a partir de Setembro. Observa-se porém que o número de cadastros para participar ao PROVB dobrou nos últimos 2 meses, em virtude da falta de milho no mercado local. Contudo, o milho só começou a chegar na unidade na segunda quinzena de Setembro, e na última semana teve sua quantidade disponibilizada suprimida pela SUPAB.	Para o cumprimento da meta é necessário que haja milho disponível para atender o número de cadastros na UA Itabaiana.
SP	Indicador não se aplica à Unidade.	-
TO	Aumento de preço do milho no mercado. O restante do estoque do produto da Unidade de Araguaína foi totalmente vendido por meio do PROVB ainda no mês de julho, não havendo milho para atender aos produtores nos meses de agosto e setembro. O milho recebido pela Unidade de Araguaína no final do mês de setembro não teve a autorização para sua venda no respectivo mês.	Recebimento do milho por meio de remoção para atender aos produtores.

Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg no prazo estabelecido



Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2018

Percentual de Desempenho do 3º Trim/2018

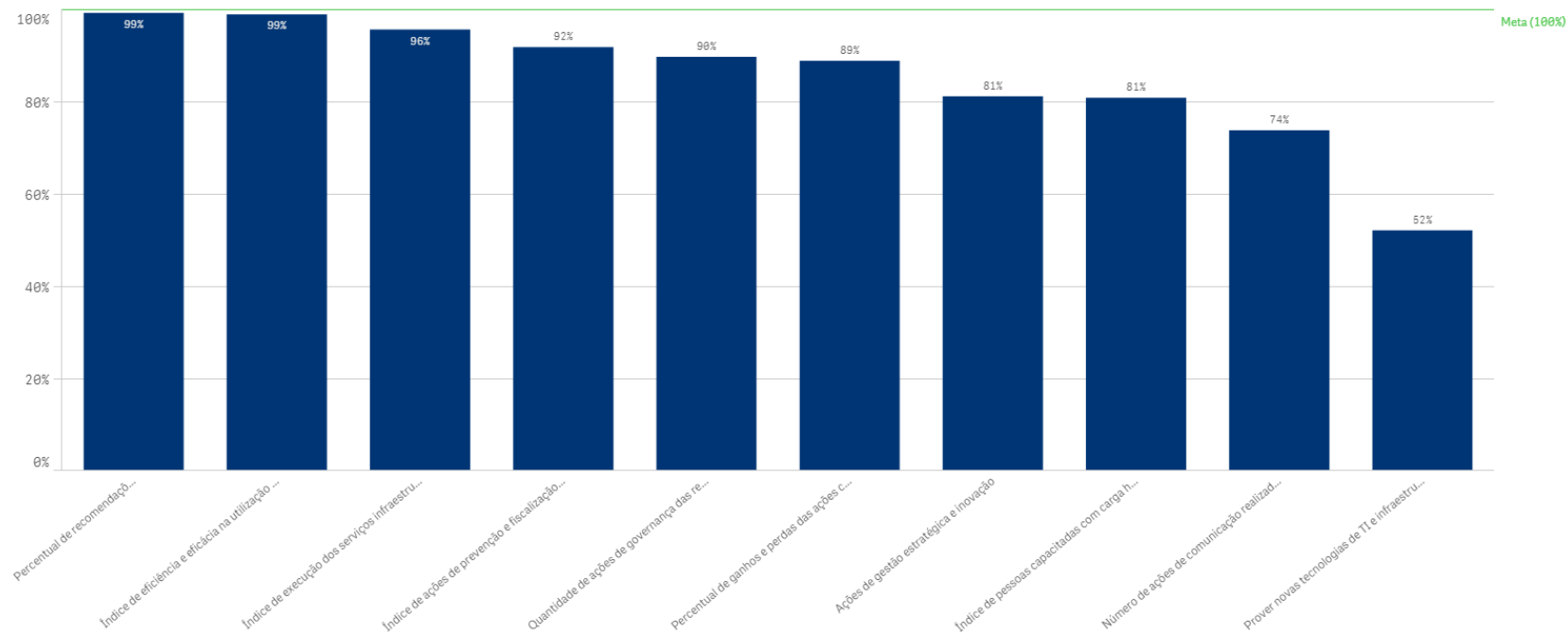
Processos Internos

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	2.1 Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local	88,15 %
Maior Melhor	2.3 Prover inteligência para agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de estudos técnicos	70,37 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg no prazo estabelecido	86,36 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de eficácia das operações do PAA	92,59 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional .	Percentual de efetividade nos prazos estabelecidos nas subvenções	68,57 %
Maior Melhor	2.7 Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.	Percentual de eficácia disponibilização informações de preço e produtos	100,00 %
Maior Melhor	2.8 Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional	53,46 %
Maior Melhor	2.8 Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de capacidade dinâmica do armazém	72,00 %
Menor Melhor	2.9 Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais	96,21 %
Totais			80,86 %

Suporte

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Ações de gestão estratégica e inovação	81,11 %
Maior Melhor	3.3 Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais	95,56 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h	80,74 %
Maior Melhor	3.5 Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional	73,70 %
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE	88,80 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários	98,89 %
Maior Melhor	3.8 Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada	52,00 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Quantidade de ações de governança das regionais	89,63 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional	99,17 %
Maior Melhor	3.10 Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs	91,74 %
Totais			85,13 %

Suporte



Processos Internos

