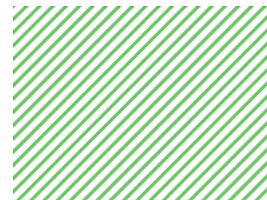
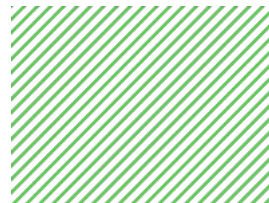
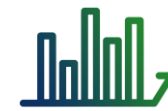
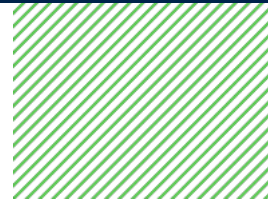




Resultados

2º Trimestre - 2018

Superintendências Regionais



Sumário

Sumário	2
Resumo Executivo	3
Acompanhamento dos Indicadores	4
Percentual de Desempenho 2º Trimestre/2018.....	53

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 2º trimestre de 2018 com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de abril a junho de 2018.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Essas informações são coletadas por meio de registros, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab), nos formulários de “Análise de Desempenho da Estratégia”.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 19 indicadores, 10 são de suporte e 9 de processos internos. O percentual médio de alcance dos indicadores de suporte foi 82,49%, enquanto os de processos internos foi 82,88%. Dos indicadores estratégicos, 14 (74%) tiveram o alcance médio entre 75 % e 100% e 5 (26%) entre 50% e 75%. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Suporte

1. Índice de execução dos serviços infraestruturais

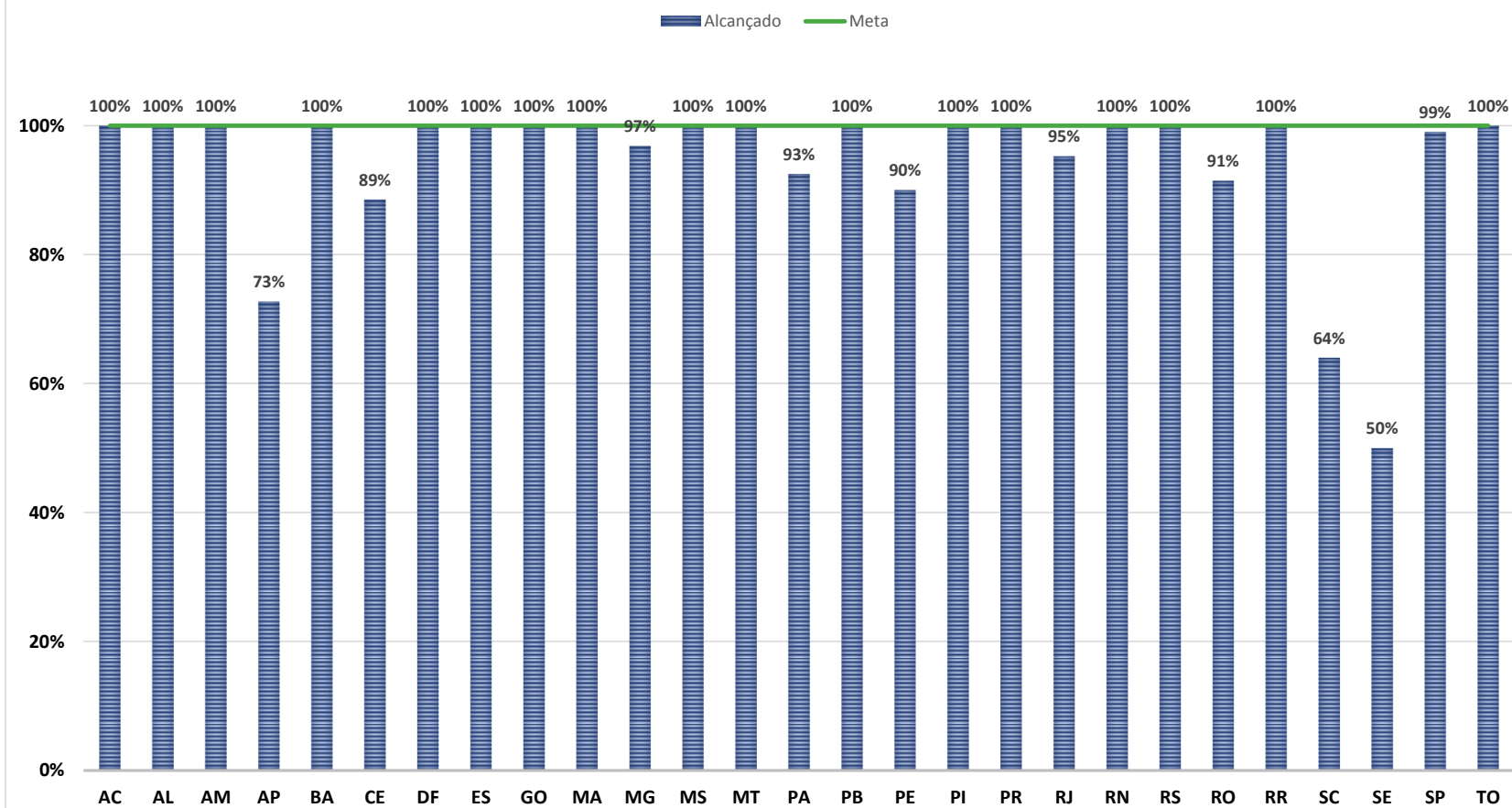
- **Objetivo:** Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Alcançado	100%	100%	100%	73%	100%	89%	100%	100%	100%	100%	97%	100%	100%	93%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Alcançado	100%	90%	100%	100%	95%	100%	100%	91%	100%	64%	50%	99%	100%	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Amapá	Elevada carga de trabalho, uma vez que há somente um empregado no setor responsável pelo indicador.	Remanejar empregados públicos de outras Superintendências, a fim de sanar esse déficit.
Ceará	Escassez de recursos financeiros para realização de obras de infraestrutura, apesar as diversas solicitações.	Reiterar os pedidos de recursos para realização de obras de infraestrutura.
Minas Gerais	Falta de recurso orçamentário dentro do trimestre.	Persiste-se junto à área financeira para a obtenção dos recursos financeiros.
Pará	Dependência de fatores externos não especificados.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.

Pernambuco	Há necessidade de manutenção preventiva e corretiva na frota de caminhões e alguns carros.	Abertura de Processo Administrativo para contratação de empresa especializada em manutenção de veículos.
Rio de Janeiro	Devido problemas com a empresa prestadora de serviço, não foi finalizada a manutenção do ar condicionado.	A Sureg não apresentou plano de providências.
Rondônia	Falta de liberação de orçamento e processo de licitação não finalizado dentro do trimestre.	Reforçar os pedidos de orçamento junto à área responsável, objetivando a execução dos serviços pendentes.
Santa Catarina	Ausência de pessoal, de repasse de recursos e planejamento inadequado intersetorial.	Planejar demandas terceirizadas, ressaltar a necessidade financeira e buscar divisão de atividades com outros setores ou comissões.
Sergipe	Houve restrições orçamentárias e problemas documentais no fornecedor de melhor custo.	Mais transparência quanto aos recursos financeiros disponíveis.
São Paulo	Pequenos serviços de manutenção não finalizados no período.	A Sureg não apresentou plano de providências.

1. Índice de execução dos serviços infraestruturais



2. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal de cada Superintendência Regional em treinamentos com carga horária igual ou superior a 16h

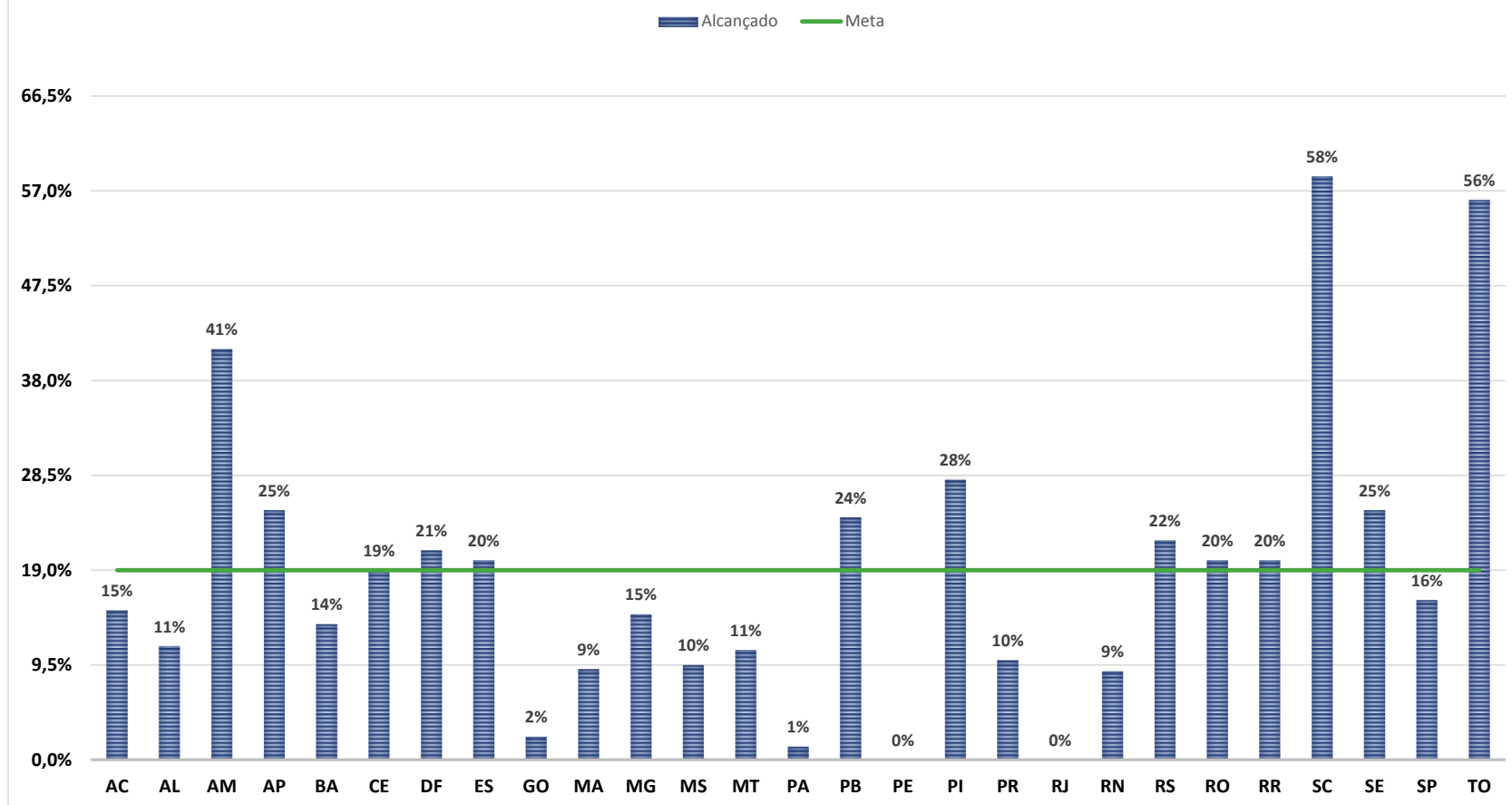
- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento e clima organizacional.
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%
Alcançado	15,00%	11,40%	41,16%	25,00%	13,60%	19,00%	21,00%	20,00%	2,35%	9,09%	14,60%	9,50%	11,00%	1,32%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	
Alcançado	24,27%	0,00%	28,08%	10,00%	0,01%	8,90%	22,00%	20,00%	20,00%	58,43%	25,00%	16,00%	56,09%	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre	Ainda não foi estipulado o volume anual de recursos orçamentários e financeiros destinados à realização de treinamentos.	Para se chegar a uma gestão eficiente e eficaz, com o cumprimento dos objetivos estratégicos, a Regional trabalha em conjunto com a Matriz para liberação de recursos necessários à modernização da infraestrutura física, tecnológica, técnica e de pessoal.
Alagoas	Os treinamentos em andamento serão concluídos no 3º trimestre.	Reforço nas reuniões sobre a importância do engajamento de todos nas ações de capacitação.
Bahia	Não houve recurso. Recorreu-se a cursos à distância e gratuitos de escolas de governo.	Há um planejamento para realização de cursos de governança corporativa. Sugere-se a divisão da meta por área, a possibilidade de somar cargas horárias de cursos abaixo de 16h e que a descentralização de recursos para treinamentos seja tratada no âmbito da Sureg.
Goiás	Apesar das diversas matrículas nos cursos da Uni Conab, os resultados só poderão ser mensurados no próximo trimestre.	Continuidade da conscientização e incentivo ao corpo funcional da necessidade constante de capacitação.
Maranhão	Escassez de recursos, baixa compensação aos ministrantes	Comunicações/informativos sobre cursos virtuais gratuitos no

	internos, pouca disponibilidade de tempo e falta de familiaridade com ambientes virtuais.	UniConab e estudo sobre o aumento da compensação aos ministrantes.
Minas Gerais	Diversos empregados sentiram dificuldades e desistiram do treinamento	Ampliar o número de empregados submetidos aos treinamentos.
Mato Grosso	Falta recurso para cursos específicos. Muitos empregados iniciaram cursos gratuitos com carga horária superior às 16 horas, mas ainda não concluíram.	As orientações foram fortalecidas e o monitoramento e cobrança deste indicador será mensal.
Mato Grosso do Sul	Elevada carga de trabalho, em especial pela saída de, aproximadamente, 1/3 dos empregados no PDV.	Elaborar um plano de incentivo aos empregados, para que realizem cursos fora do horário de trabalho.
Pará	Ausência de recursos financeiros disponíveis e indisponibilidade de cursos na área de interesse do empregado.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Pernambuco	Limitação de recursos para investimento em cursos presenciais, além da dificuldade em encontrar cursos condizentes à área do empregado.	Realização de uma capacitação em conhecimentos básicos de informática, a ser ministrado por empregado da área de TI.
Paraná	Foram feitas capacitações por iniciativa própria de alguns empregados, pois faltam recursos.	Haverá interação com os interessados, incentivando a participação em cursos online e gratuitos
Rio de Janeiro	Não houve interesse do corpo funcional nos treinamentos disponibilizados no UniConab. Apenas um empregado concluiu o treinamento.	A Sureg não apresentou plano de providências.
Rio Grande do Norte	Há uma desmotivação em relação aos cursos disponibilizados por não terem aplicação prática nas atividades rotineiras.	Continuar incentivando a participação em cursos na Uniconab, tentando a parceria com outras instituições que possam disponibilizar vagas para nossos empregados.
São Paulo	Houve um aumento no quadro de empregados concursados, mas por estarem em estágio de experiência, não realizaram nenhuma capacitação.	A Sureg não apresentou plano de providências.

2. Índice de pessoas capacitadas



3. Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional

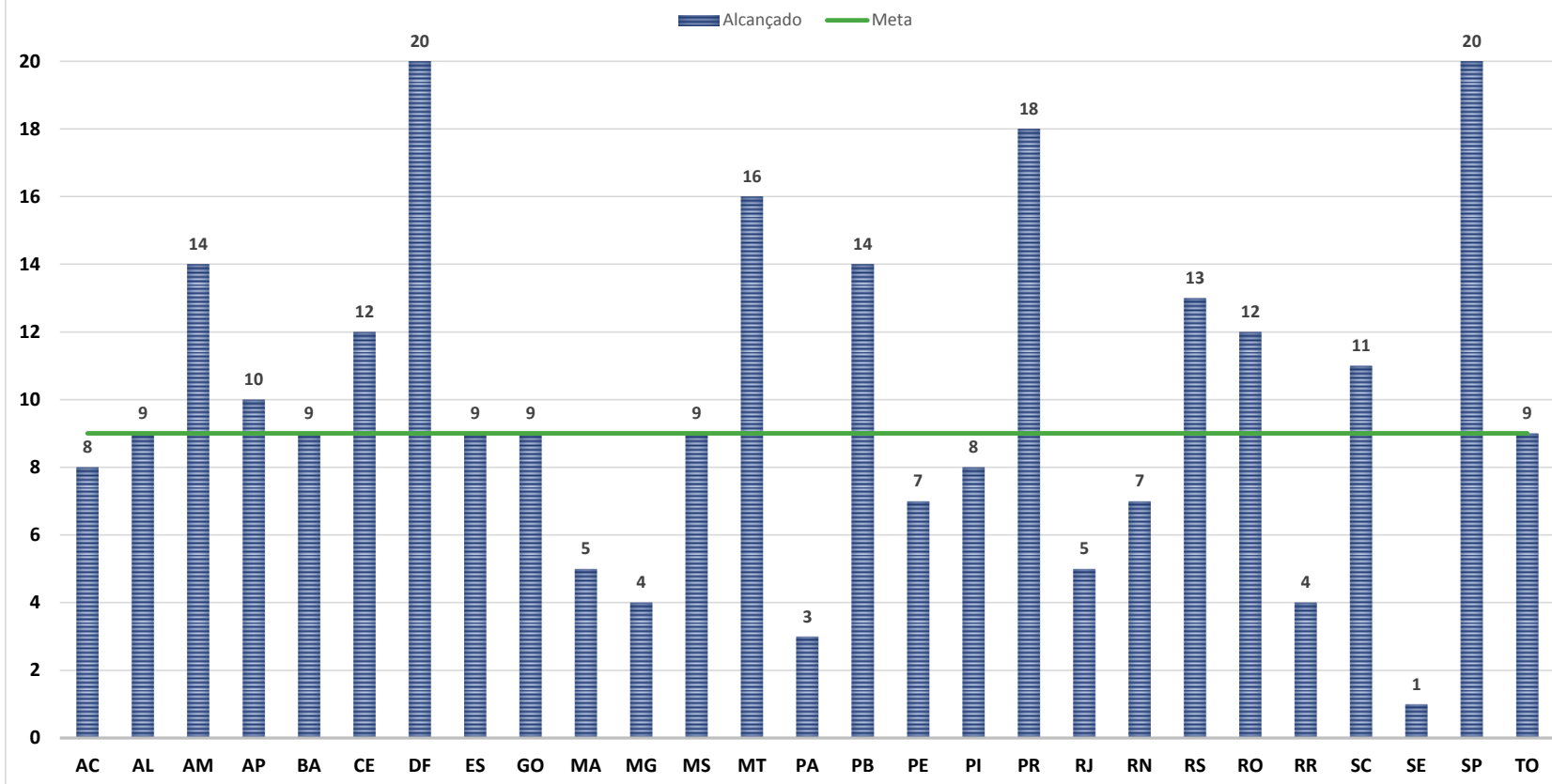
- **Objetivo:** Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Alcançado	8	9	14	10	9	12	20	9	9	5	4	9	16	3
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Alcançado	14	7	8	18	5	7	13	12	4	11	1	20	9	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre	Não houve neste semestre espaço/oportunidade para realização de palestra externa. Acredita-se que, com a liberação dos recursos, ela aconteça no próximo trimestre.	Para se chegar a uma gestão eficiente e eficaz, com o cumprimento dos objetivos estratégicos, a Regional trabalha em conjunto com a Matriz para liberação de recursos necessários à modernização da infraestrutura física, tecnológica, técnica e de pessoal.
Maranhão	Falta de recursos e contingenciamento.	Interagir com a área responsável, para criar mais pautas para Comunicação Externa.
Minas Gerais	Não houve a formalização em tempo hábil de todas as ações empreendidas neste período.	Maior conscientização das áreas da Sureg no sentido de formalizar as ações voltadas para o fortalecimento da imagem da Companhia.
Pará	Falta de recursos financeiros para participação de feiras, seminários e dificuldade para promoção de cursos a custo zero.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes, reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Pernambuco	Falta de convites para eventos no estado devido ao período de chuvas e final de período nas universidades.	Oficina sobre o PAA, programada para setembro, além de palestra programada na universidade.
Piauí	O preenchimento de todos os requisitos prévios para	Atentar para os requisitos quanto às publicações.

	publicação não aconteceu.	
Rio de Janeiro	Apesar de várias matérias enviadas à área responsável, as publicações não foram suficientes para o atingimento da meta.	A Sureg não apresentou plano de providências.
Rio Grande do Norte	Não houve ações que pudessem gerar mais matérias.	Interagir com outros órgãos para gerar mais matérias de comunicação.
Roraima	Acúmulo de serviços sem dar margem de tempo para elaborar todas as matérias de divulgação.	Otimizar as informações de safra do Estado e estabelecer perfis de informações da área meio.
Sergipe	As publicações não atenderam as premissas de publicidade.	Solicitou-se, preliminarmente, à autorização para contratar quadro reserva, para atender mais eventos e realizar mais publicações.

3. Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional



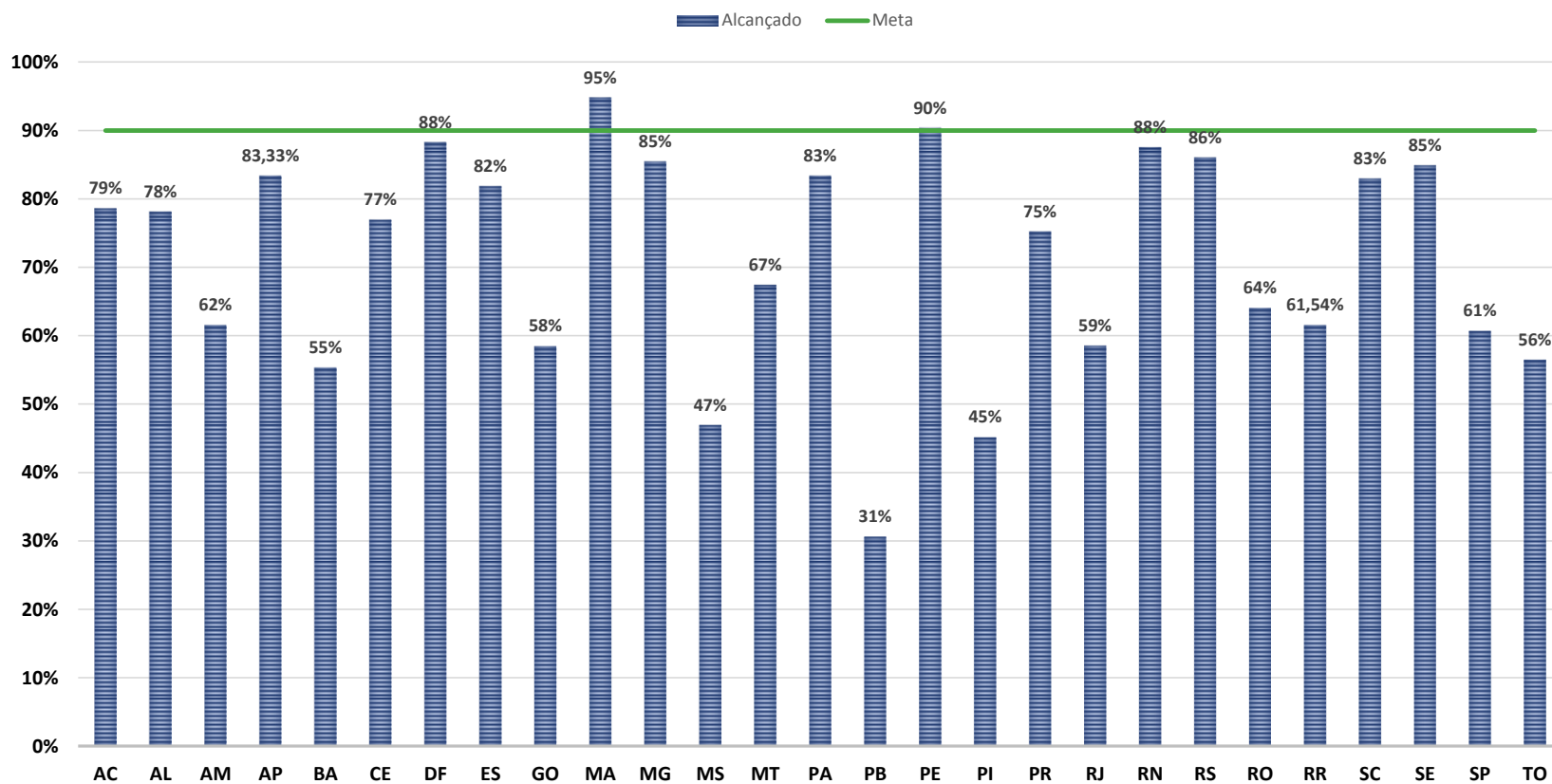
4. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio Jurídico e de correção da Companhia.
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Alcançado	79%	78%	62%	83%	55%	77%	88%	82%	58%	95%	85%	47%	67%	83%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	
Alcançado	31%	90%	45%	75%	59%	88%	86%	64%	62%	83%	85%	61%	56%	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre, Alagoas, Amazonas, Amapá, Bahia, Ceará, Distrito Federal, Espírito Santo, Goiás, Maranhão, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Pará, Paraíba, Pernambuco, Paraná, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, Rondônia, Roraima, Santa Catarina, Sergipe, São Paulo, Tocantins	As metas, definidas por decisão administrativa, tiveram um aumento significativo e repentino comparado aos valores anteriores. A meta prevista para o 4º trimestre de 2017 era de 57% de êxito nos processos cíveis e de 61% nos trabalhistas. Os indicadores de desempenho das Procuradorias Regionais estavam alcançando e, em diversos casos, superando as metas estabelecidas, em virtude do gradativo trabalho entre a PROGE e as PRORE's de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses. Ocorre que, repentinamente, as metas foram elevadas para 90% de êxito tanto nos processos trabalhistas quanto nos cíveis, sem levar em consideração que as metas deveriam ser escalonadas para que, gradativamente, as PRORE's alcançassem, por meio do contínuo e progressivo trabalho que vem sendo realizado.	As ações adotadas para alcançar as metas se traduzem em um trabalho contínuo e gradativo entre a PROGE e PRORE's, tais como dotar a PRORE de procuradores suficientes para o desempenho das tarefas, promover o aprimoramento das teses defensivas, alimentar o banco de teses adequadamente e disponibilizar orçamento para fornecer cursos de capacitação e atualização dos procuradores acerca das alterações que as leis sofrem ao longo do tempo.

4. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional



5. Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários descentralizados (despesas discricionárias)

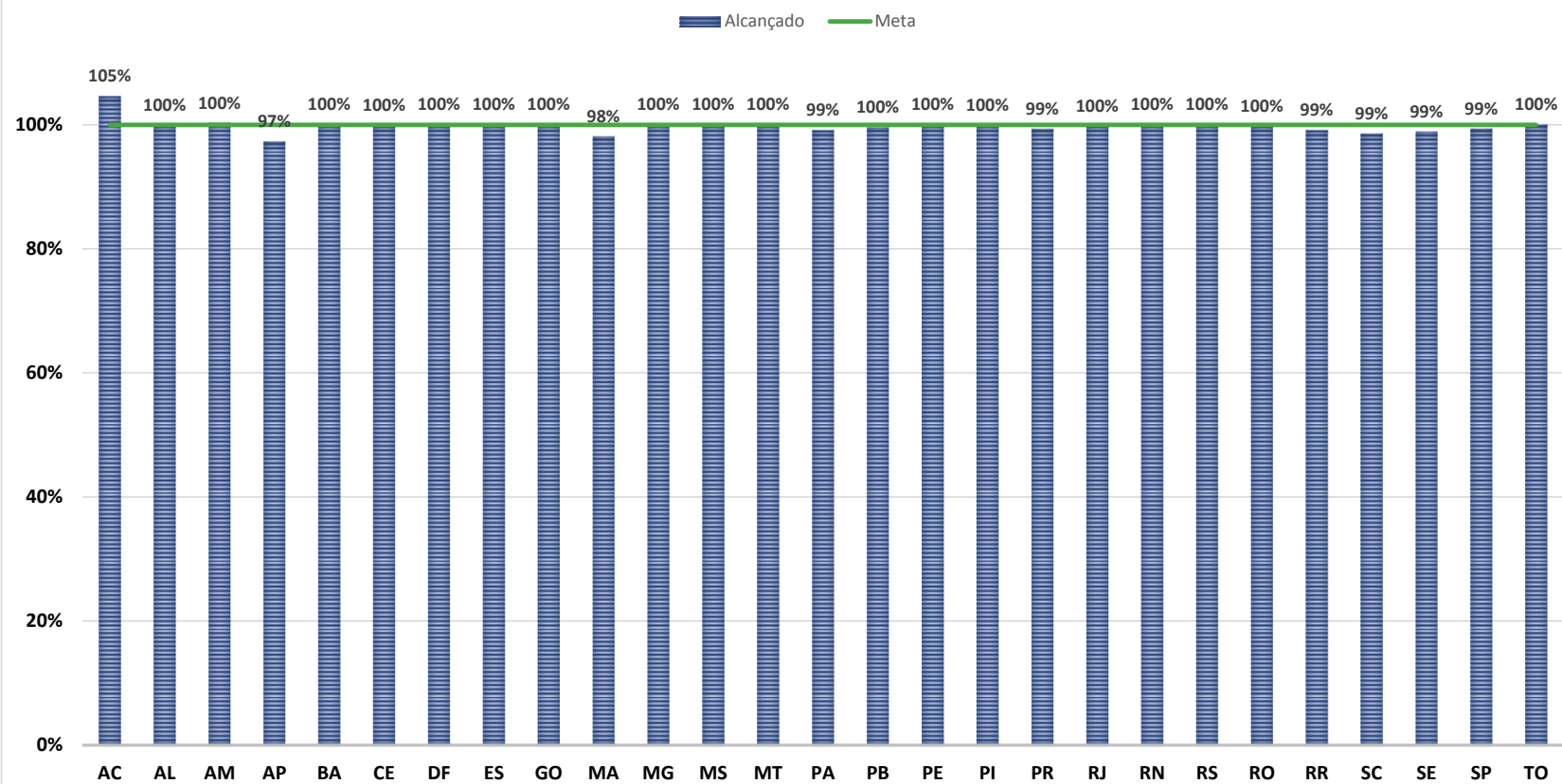
- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Alcançado	105%	100%	100%	97%	100%	100%	100%	100%	100%	98%	100%	100%	100%	99%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Alcançado	100%	100%	100%	99%	100%	100%	100%	100%	99%	99%	99%	99%	99%	100%

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Alagoas	Alguns empenhos realizados no final do mês de junho só foram efetivamente pagos no 3º trimestre.	A Sureg não apresentou Plano de Providências.
Amapá	Elevada carga de trabalho, uma vez que há somente um empregado no setor responsável pelo indicador.	Remanejar empregados públicos de outras Superintendências, a fim de sanar esse déficit.
Ceará	A Sureg não apresentou justificativa.	A Sureg não apresentou Plano de Providências.
Maranhão	Finalização de trâmites licitatórios, realização de viagem em período oportuno e reembolso de potenciais custos de viagem de Safra.	Agilização de trâmites licitatórios, acompanhamento do contexto que possibilite total aproveitamento de viagem e agilização de prestação de contas de viagem.
Mato Grosso	Necessidade de pré-empenho no valor de R\$ 1.000,00 para renovação do contrato de aluguel na Sureg.	A Sureg não apresentou Plano de Providências.
Pará	Orçamento disponibilizado somente no final do mês, ficando o saldo para ser empenhado no mês seguinte.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Paraíba	Não há possibilidade de um posicionamento concreto, visto	No próximo trimestre, serão analisadas detalhadamente as contas

	que o Siafi estava aberto na época da apuração.	das UGs para alcance da meta.
Piauí	O disponível orçamentário está aguardando a despesa para o devido empenho.	A Sureg está aguardando a despesa para o devido empenho.
Paraná	Processos de aquisições/serviços que ainda não foram concluídos e cujos valores encontram-se, em parte, pré-empenhados.	A Sureg não apresentou Plano de Providências.
Rio de Janeiro	Orçamento não utilizado devido a pagamentos de serviços médicos, pois houve glosa das faturas.	A Sureg não apresentou Plano de Providências.
Rondônia	Orçamento solicitado e ainda não executado até o fim de julho.	O orçamento pendente será utilizado neste trimestre ou devolvido à Matriz.
Roraima	Apenas um processo, referente a compra de toner, não foi finalizado para a captação de recurso em tempo hábil.	Implementar planilhas de acompanhamento de processos.
Santa Catarina	Houve um crédito não empenhado referente a despesas de solicitações de viagens autorizadas e não realizadas.	A Sureg não apresentou Plano de Providência.
Sergipe	O crédito fora recebido na última semana do trimestre, então não foi possível adimplir a despesa do serviço prestado tempestivamente.	Exigir maior transparência quanto aos recursos financeiros disponíveis na Companhia.
São Paulo	Algumas comprovações da utilização do orçamento encontravam-se em trâmite interno no final do trimestre.	A Sureg não apresentou Plano de Providência.

5. Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários descentralizados (despesas discricionárias)



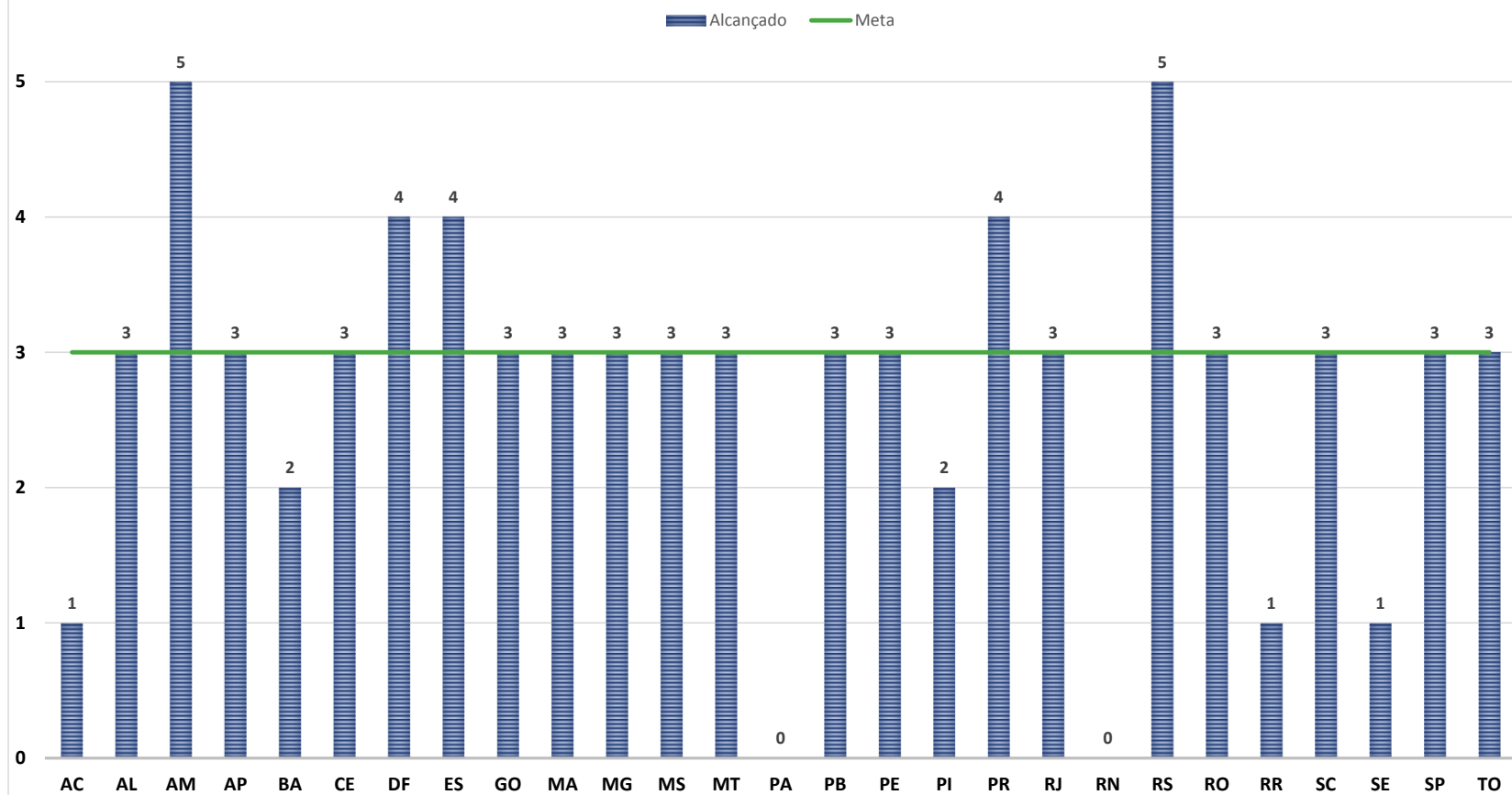
6. Quantidade de ações de governança das regionais

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correção da Companhia
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Alcançado	1	3	5	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	0
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Alcançado	3	3	2	4	3	0	5	3	1	3	1	3	3	3

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre	Indisponibilidade de pessoal, somada à definição do período trimestral para a apresentação de resultados.	Para se chegar a uma gestão eficiente e eficaz, com o cumprimento dos objetivos estratégicos, a Regional trabalha em conjunto com a Matriz para liberação de recursos necessários à modernização da infraestrutura física, tecnológica, técnica e de pessoal.
Bahia	A Sureg não apresentou justificativa.	Os gestores têm incentivado suas equipes a realizarem cursos relacionados ao tema.
Pará	Falta de pessoal capacitado para realizar o levantamento de riscos e insuficiência de cursos sobre este tema.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Piauí	Nos normativos abertos para sugestão de alterações, não foram identificadas afinidades com as atividades da Sureg.	Contribuir com sugestões de alterações de normativos nas consultas futuras.
Rio Grande do Norte	Em função das demandas advindas das duas auditorias que participamos, os técnicos ficaram com outras atribuições.	Solucionadas as demandas da auditoria, serão propostas ações de governança.
Roraima	Acúmulo de serviços sem dar margem de tempo para elaborar todas as ações de governança.	Com a contratação de 2 analistas, as demandas serão melhor distribuídas para que tal meta seja inserida nas rotinas de trabalho.

6. Quantidade de ações de governança das regionais



7. Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional

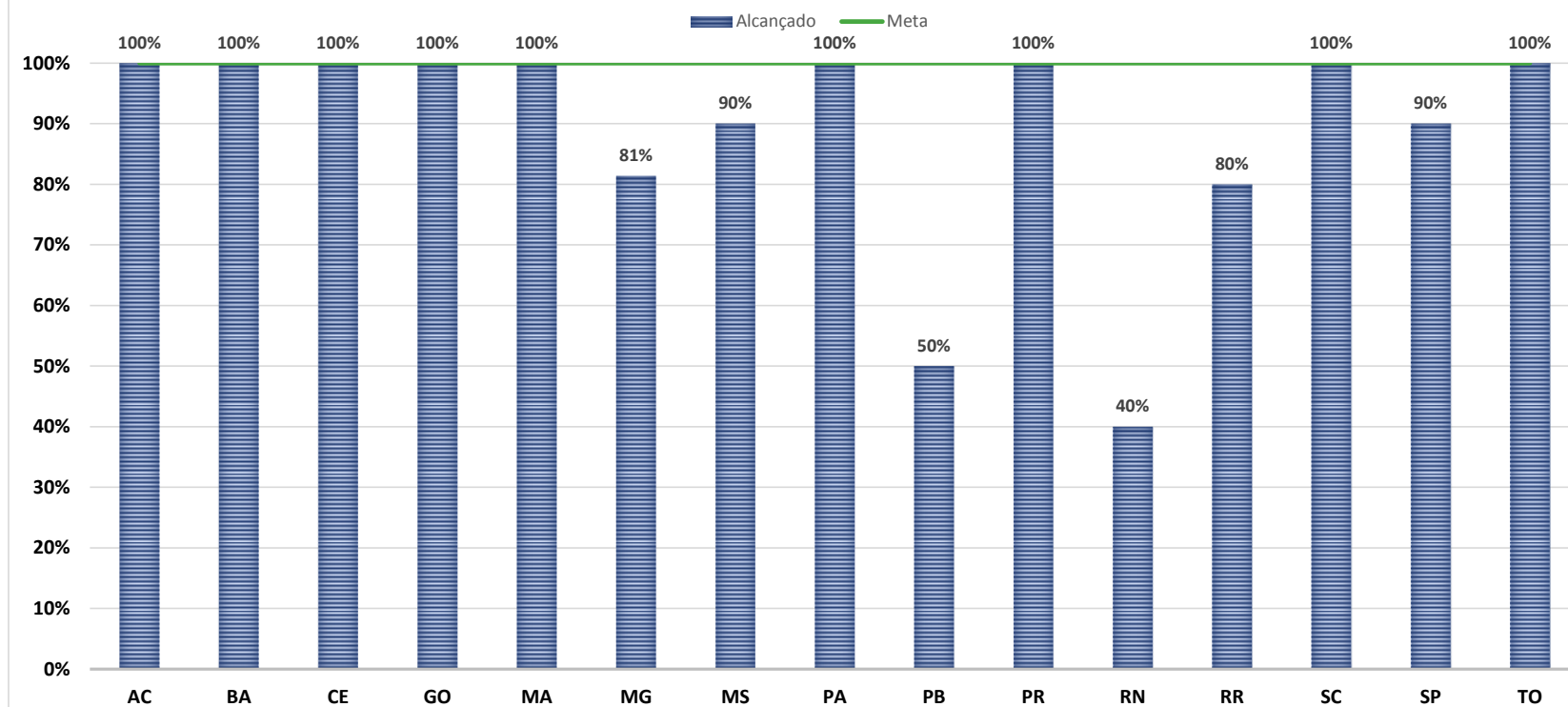
- **Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa.
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	100%	NA	NA	NA	100%	100%	NA	NA	100%	100%	100%	100%	NA	100%
Alcançado	100%	-	-	-	100%	100%	-	-	100%	100%	81%	90%	-	100%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	100%	NA	NA	100%	NA	100%	NA	NA	100%	100%	NA	100%	100%	
Alcançado	50%	-	-	100%	-	40%	-	-	80%	100%	-	90%	100%	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Alagoas	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Amazonas	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Amapá	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Distrito Federal	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Espírito Santo	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Minas Gerais	A maior parte das recomendações encontram-se em implementação. O restante refere-se a execução de obras ou serviços de engenharia que necessitam de recursos.	Intensificar gestões junto à área financeira para alocação dos recursos necessários.
Mato Grosso do Sul	Não foi possível baixar todas as recomendações da AUDIN e CGU devido a alguns entraves administrativos, assim como a falta de recursos financeiros.	Intensificar gestões junto a área financeira objetivando a alocação dos recursos necessários.
Mato Grosso	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Paraíba	Volume intenso de trabalho na Regional.	Pretende-se atender a recomendação no próximo trimestre.
Pernambuco	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Piauí	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Rio de Janeiro	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Rio Grande do Norte	O relatório de auditoria (homologado) foi disponibilizado em meados de junho, então as respostas ainda não foram	Das 05 recomendações, duas foram atendidas no decorrer da auditoria, duas encaminhadas e uma em fase de elaboração de

	providenciadas.	providências.
Rio Grande do Sul	Indicador não se aplica à Sureg.	
Roraima	Uma de cinco recomendações ficou na dependência de um processo tramitado à Matriz, que não retornou a tempo de finalizar a pendência.	– Processos antigos sem andamento inviabilizam a coleta de dados em tempo hábil. Não há nenhum processo sem andamento no último ano.
Sergipe	Indicador não se aplica à Sureg.	-
São Paulo	Algumas recomendações demandam uma análise mais demorada e/ou de terceiros.	A Sureg não apresentou plano de providências.

7. Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional



8. Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais

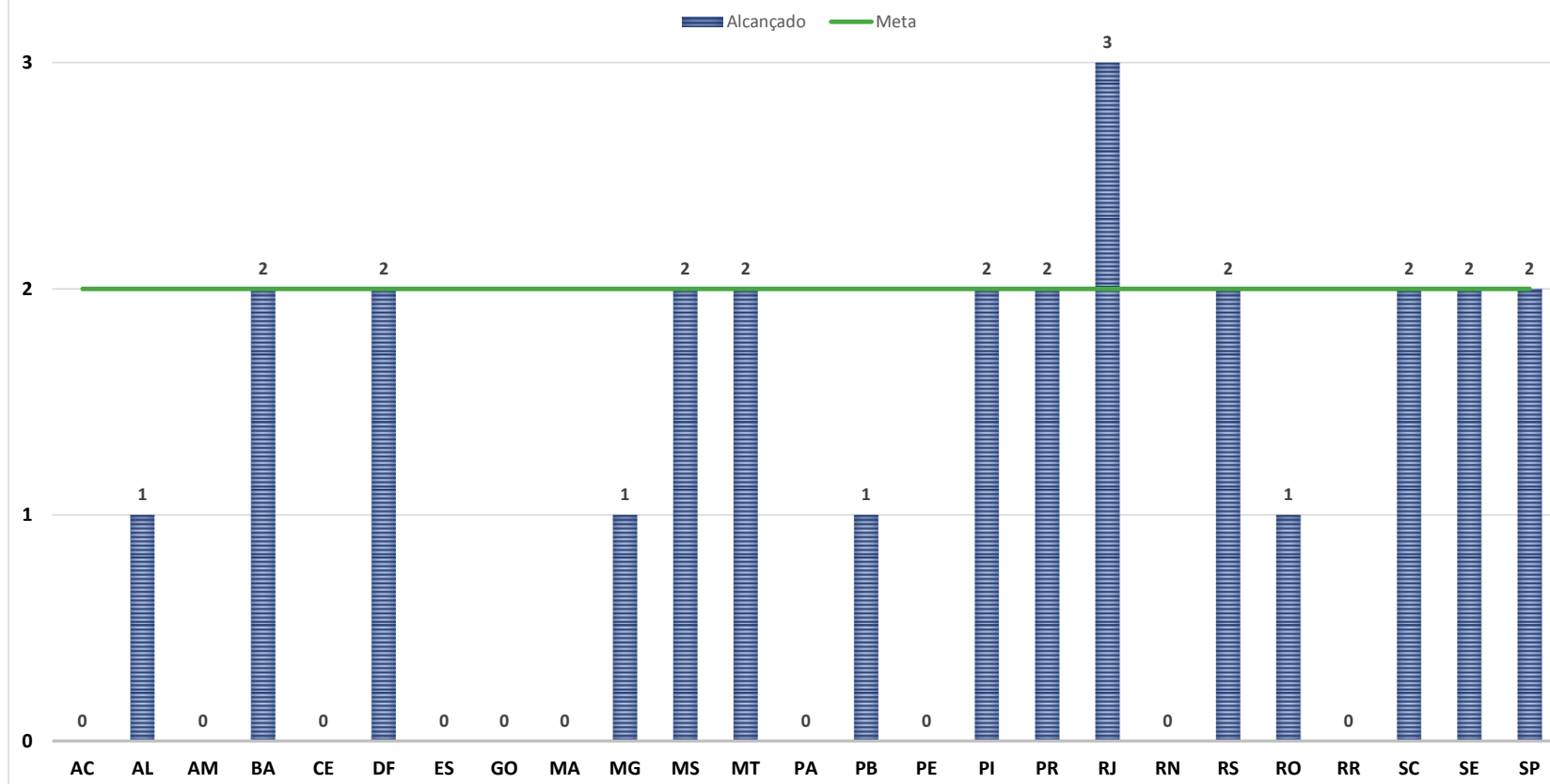
- **Objetivo:** Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais.
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	2	2	2	NA	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Alcançado	0	1	0	-	2	0	2	0	0	0	1	2	2	0
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	NA
Alcançado	1	0	2	2	3	0	2	1	0	2	2	2	2	-

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre	Falta de pessoal, além de limitações técnicas, operacionais e orçamentárias.	Para se chegar a uma gestão eficiente e eficaz, com o cumprimento dos objetivos estratégicos, a Regional trabalha em conjunto com a Matriz para liberação de recursos necessários à modernização da infraestrutura física, tecnológica, técnica e de pessoal.
Alagoas	No segundo trimestre, a área de tecnologia aprimorou algumas ferramentas desenvolvidas no trimestre anterior, em vez de criar novas.	A área de tecnologia está realizando estudos junto às áreas finalística e de apoio da Superintendência para levantar as necessidades.
Amazonas	Até o dia 02/07/2018 não havia profissional de TI para desenvolver as atividades.	Contratação de profissional de TI, dessa forma as atividades serão priorizadas.
Amapá	Indicador não se aplica à Sureg - A regional não dispõe de sede própria, são utilizadas salas em um prédio cedido, logo, as ações de infraestrutura de TI em virtude de seu alto custo de investimento não deverão ser realizadas em prédio de terceiros.	-
Ceará	Implementação do Processo: 21204.00003/2017-09, para	Processo nº 21204.00003/2017-09, já licitado, para aplicação de

	novas ações de TI e infraestrutura atualizada.	novas tecnologias.
Espírito Santo	Iniciou-se, neste trimestre, a macro atividade de análise do quantitativo a ser demandado, no entanto, não foi possível concluir por dificuldade com fornecedores.	Concluir a análise do quantitativo e elaborar o termo de referência no 3º trimestre de 2018.
Goiás	Não houve nenhuma parceria para apresentar projeto de reestruturação da rede.	Discutiu-se com a área responsável sobre a dificuldade, assim haverá uma nova abordagem com as nossas empresas.
Maranhão	Poucos técnicos e uma alta demanda de contratações, aquisições, prorrogações e repactuações essenciais à Sureg.	Reforço da equipe de compras, para melhor divisão dos procedimentos.
Minas Gerais	Diante da falta de recursos, inclusive para realização de viagens, e do reduzido número de empregados na área de TI, as ações têm se limitado aos atendimentos na sede da Sureg.	O processo de modernização encontra-se na dependência da alocação de recursos necessários.
Pará	Ajuste de Termo de Referência conforme orientação da Superintendência de Gestão da Tecnologia da Informação (Sutin).	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Paraíba	Há um entrave no atingimento da meta, pois as tecnologias de TI e infraestrutura são descentralizadas e distribuídas pela Matriz.	Espera-se um posicionamento da área responsável na Matriz que possibilite implementar melhorias na infraestrutura de TI.
Pernambuco	Projeto de cabeamento estruturado e treinamento em TI em andamento.	Será dada a continuidade nos trâmites para prosseguir a elaboração do termo de referência e posterior contratação.
Rio Grande do Norte	Ausência de expertise técnica para instituir o objeto da contratação para modernização da rede da sede e das UAs.	Montou-se dossiê para contratar pessoa jurídica com o intuito da elaboração do projeto de modernização, mas não foi disponibilizado orçamento.
Rondônia	Realizou-se apenas o Levantamento das Necessidades de TI, ficando a elaboração do Termo de Referência para o próximo trimestre.	Será providenciada a finalização do Termo de Referência e Elaboração do Edital para o próximo trimestre.
Roraima	Existe um projeto em andamento para construção de nova sede da SUREG/RR, concomitante ao projeto de infraestrutura de TI, o que torna-o obsoleto.	Já houve solicitação junto à Matriz para agilizar andamento de processos.
Tocantins	Indicador não se aplica à Sureg.	-

8. Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais



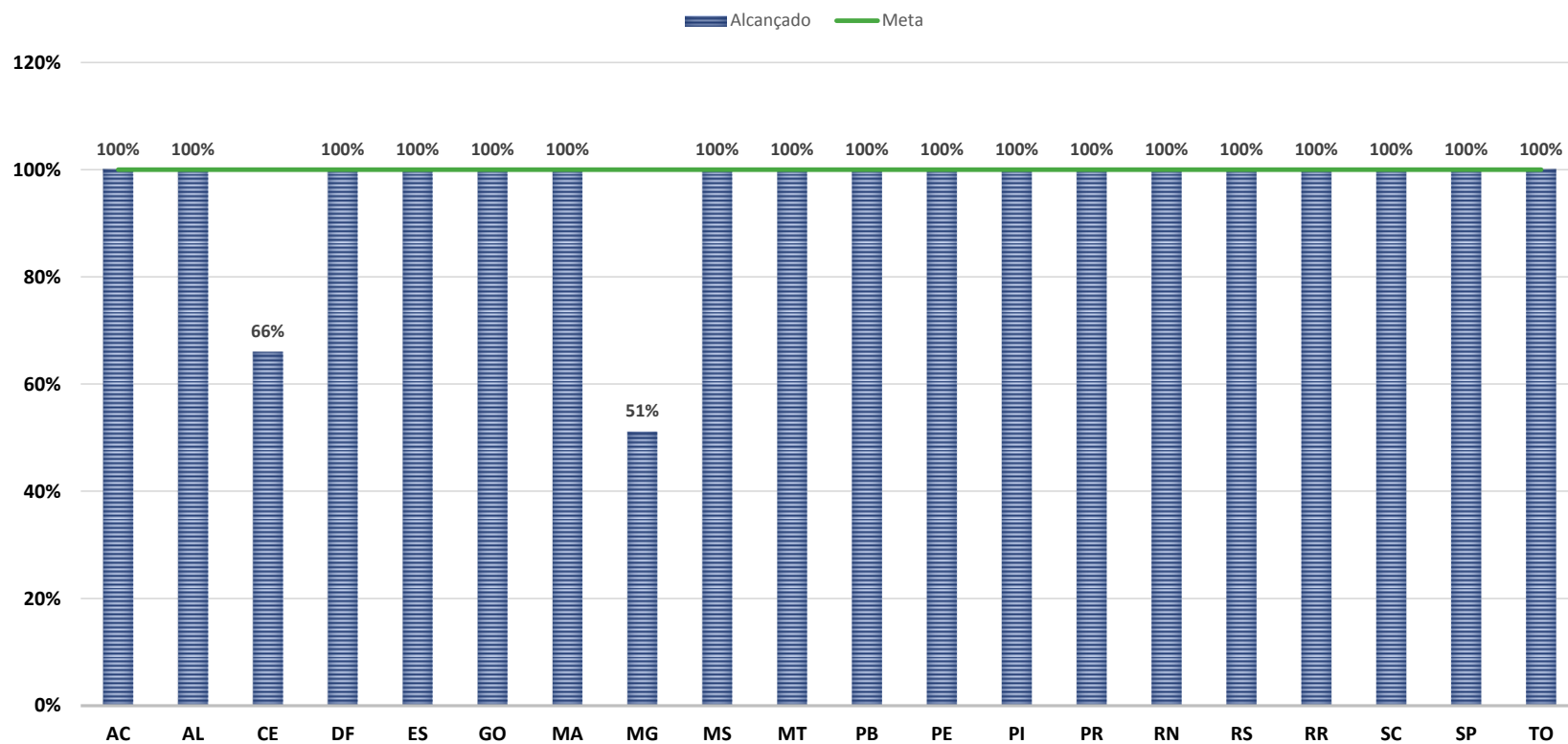
9. Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas pelas Sureg's

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	100%	100%	NA	NA	NA	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	NA
Alcançado	100%	100%	-	-	-	66%	100%	100%	100%	100%	51%	100%	100%	-
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	100%	100%	100%	100%	NA	100%	100%	NA	100%	100%	NA	100%	100%	
Alcançado	100%	100%	100%	100%	-	100%	100%	-	100%	100%	-	100%	100%	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Amazonas	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Amapá	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Bahia	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Ceará	Os resultados encontram-se dependentes do Processo nº 21204.000002/2017-39.	Reiterar à matriz o atendimento da demanda constante do Processo 21204.000002/2017-39.
Minas Gerais	Grande parte das irregularidades/inconformidades identificadas envolvem intervenções de vulto, solucionáveis com a execução de obras, para as quais ainda não se dispõe dos recursos necessários.	Intensificar gestões junto a área financeira, objetivando a alocação dos recursos necessários.
Pará	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Rio de Janeiro	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Rondônia	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Sergipe	Indicador não se aplica à Sureg.	-

9. Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas pelas Sureg's



10. Ações de gestão estratégica e inovação

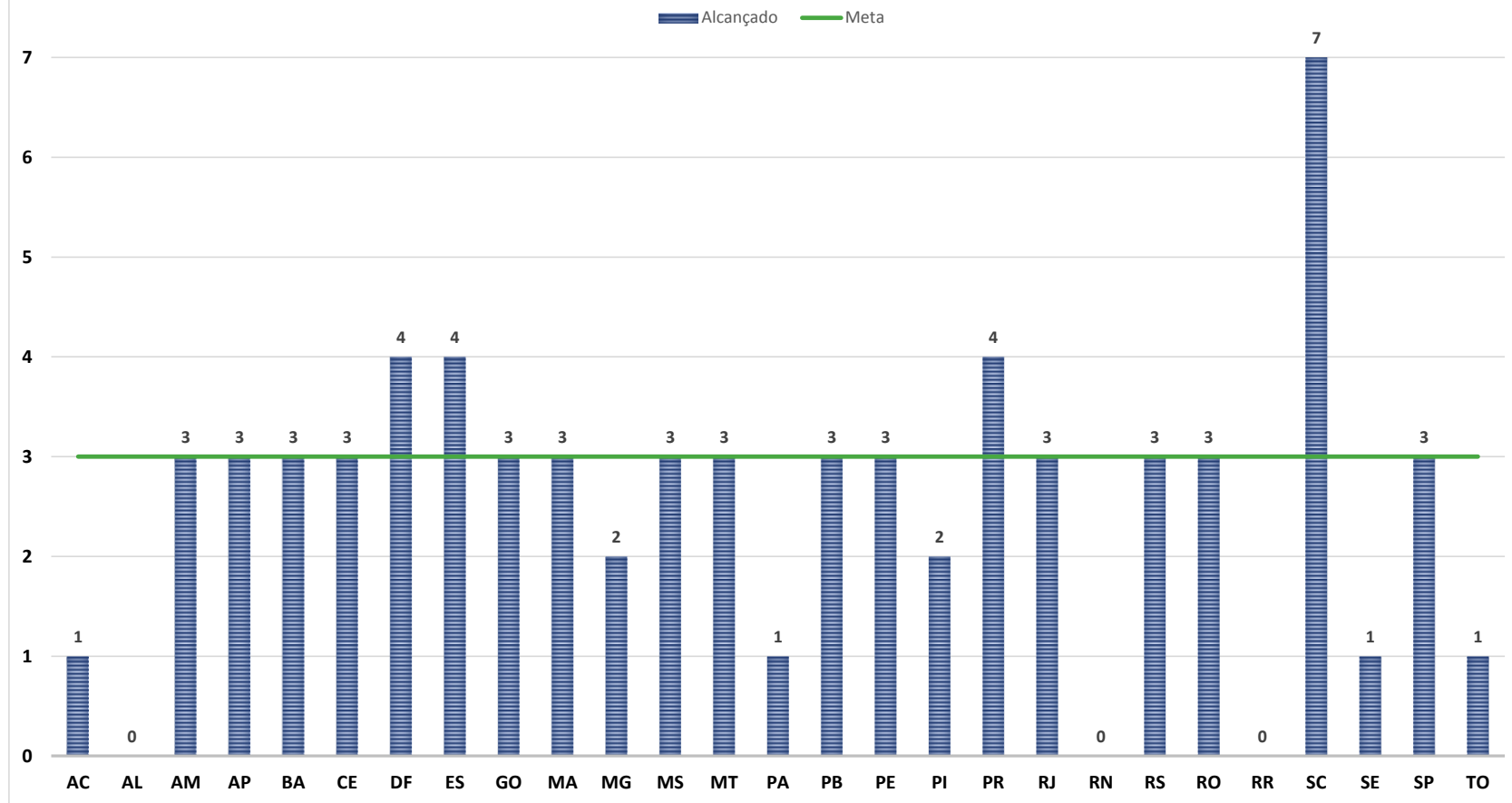
- **Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica e fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.
- **Perspectiva:** Suporte.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Alcançado	1	0	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	1
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Alcançado	3	3	2	4	3	0	3	3	0	7	1	3	1	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre	Indisponibilidade de pessoal, somada à definição do período trimestral para a apresentação de resultados.	Para se chegar a uma gestão eficiente e eficaz, com o cumprimento dos objetivos estratégicos, a Regional trabalha em conjunto com a Matriz para liberação de recursos necessários à modernização da infraestrutura física, tecnológica, técnica e de pessoal.
Alagoas	A Sureg não apresentou justificativa.	A Sureg não apresentou Plano de Providência.
Minas Gerais	Algumas ações idealizadas necessitam de aporte de recursos para sua implementação.	Intensificar gestões junto a área financeira, objetivando a alocação dos recursos necessários.
Pará	Ausência de informação sobre como elaborar o levantamento de Cenários.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Piauí	Focou-se mais no atingimento das metas dos outros indicadores.	Será realizado um levantamento de cenário e haverá empenho em apresentar o projeto do inova Conab.
Rio Grande do Norte	Falta de compreensão do objetivo estratégico e limitações de cunho operacional.	Instituir um comitê de acompanhamento do Planejamento Estratégico. Implementar duas ações para sanar a pendência do trimestre anterior.
Roraima	As demandas de rotina absorveram o muito tempo da	Com a contratação de 2 analistas, as demandas serão melhor

	equipe no período.	distribuídas para que tal meta seja inserida nas rotinas de trabalho.
Sergipe	Em virtude da Lei 13.606, a sobrecarga de atividades neste trimestre foi atípica, pois há carência de empregados.	Solicitou-se, preliminarmente, a autorização para contratação do quadro reserva para adotar medidas de governança corporativa.
Tocantins	Há dificuldades relacionadas às atribuições dos empregados, falta de capacitação e de disponibilidade orçamentária em um período curto (trimestral).	Estão se desenvolvendo novas rotinas e adequações focadas em melhorar a capacitação de pessoal.

10. Ações de gestão estratégica e inovação



Perspectiva: Processos Internos

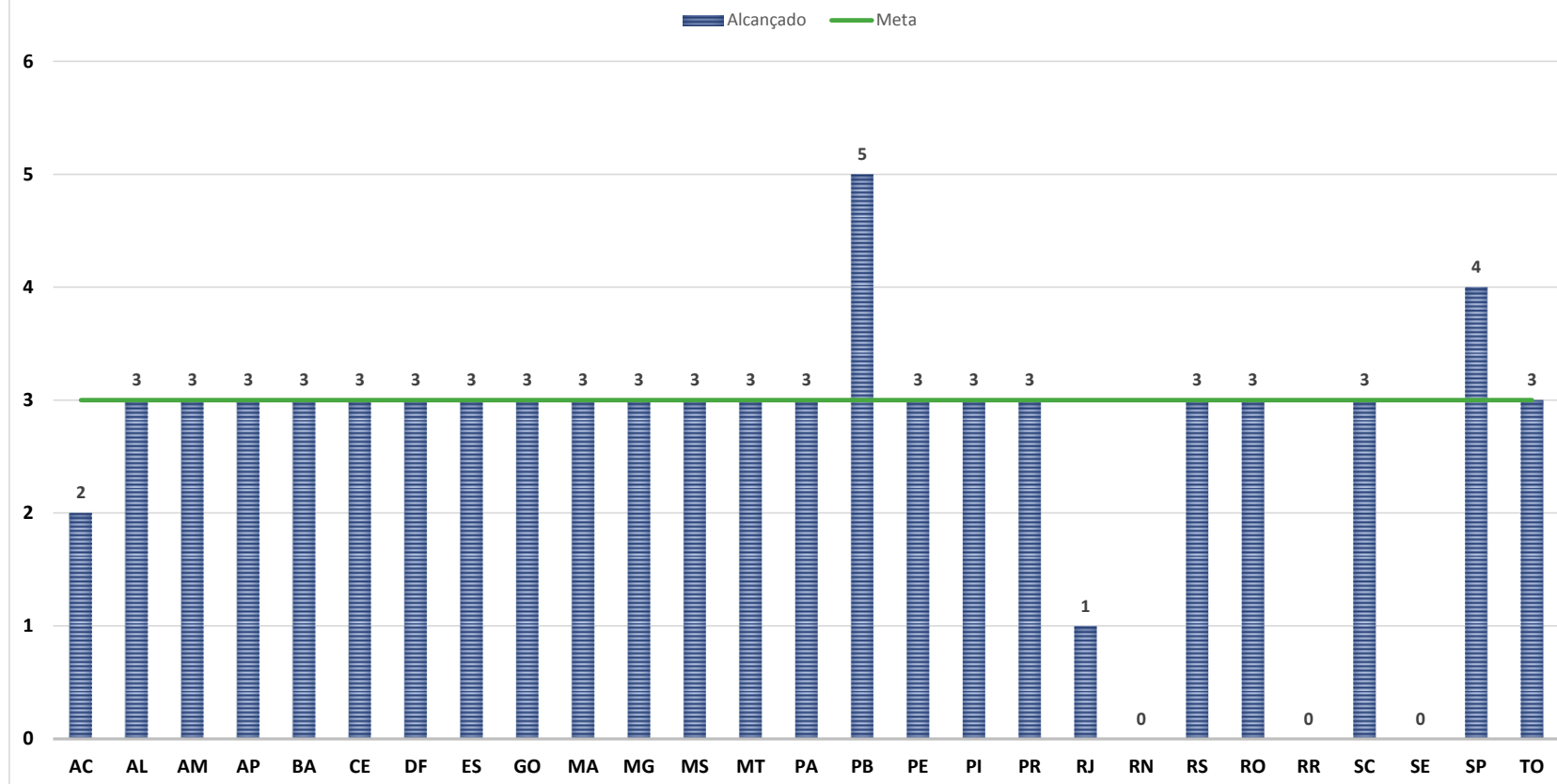
11. Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local

- **Objetivo:** Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional e sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações agropecuárias geradas pela Companhia.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Alcançado	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Alcançado	5	3	3	3	1	0	3	3	0	3	0	4	3	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre	Redução da equipe técnica para desenvolvimento das atividades, além da dependência de recursos para custeio das viagens.	Para se chegar a uma gestão eficiente e eficaz, com o cumprimento dos objetivos estratégicos, a Regional trabalha em conjunto com a Matriz para liberação de recursos necessários à modernização da infraestrutura física, tecnológica, técnica e de pessoal.
Rio de Janeiro	A Sureg não apresentou justificativa.	Continuam-se os estudos de consumo de milho, com vistas a abertura de Polo Satélite no norte e noroeste do estado.
Rio Grande do Norte	Falta de empregados com conhecimento técnico na área.	Será remanejado um analista, que terá incumbência de realizar os estudos de mercado.
Roraima	Realizou-se esboço de uma conjuntura, mas sem tempo hábil para a revisão final e publicação.	Foi contratado um analista agrônomo para a elaboração de estudos técnicos, mas a realidade local torna a meta superestimada.
Sergipe	Em virtude do período de entressafra de grãos, os relatórios mensais deixaram de ser elaborados no mês de Março.	Com o início do plantio, os relatórios de conjuntura voltarão a ser elaborados a partir do mês de Agosto.

11. Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local

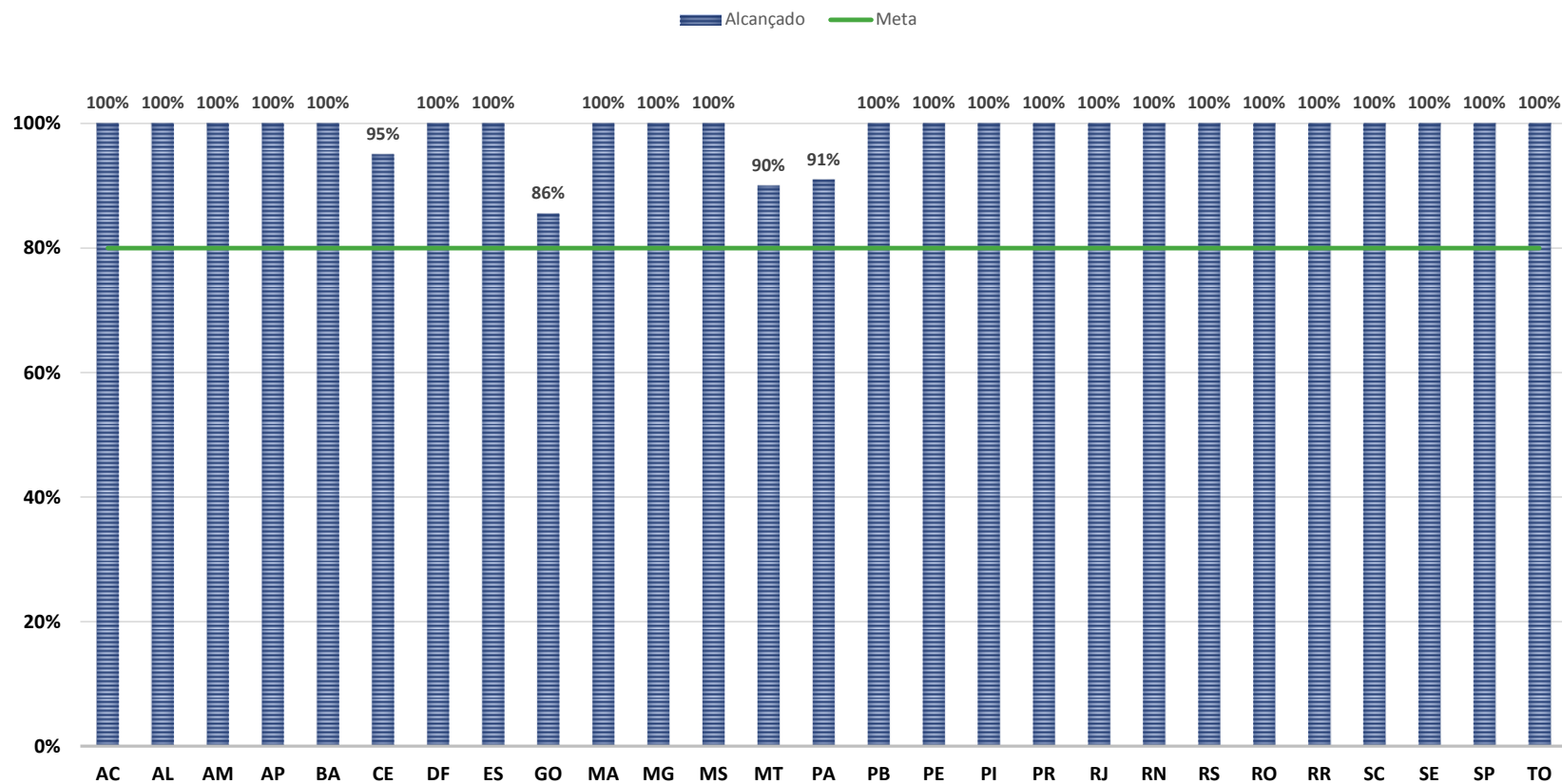


12. Percentual de eficácia na disponibilização de informações sobre preços e produtos no Estado

- **Objetivo:** Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.
- **Perspectiva:** Processos Internos.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Alcançado	100%	100%	100%	100%	100%	95%	100%	100%	86%	100%	100%	100%	90%	91%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Alcançado	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

12. Percentual de eficácia na disponibilização de informações sobre preços e produtos no Estado



13. Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional

- **Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.
- **Perspectiva:** Processos Internos.
- **Vertente:** Resultado.

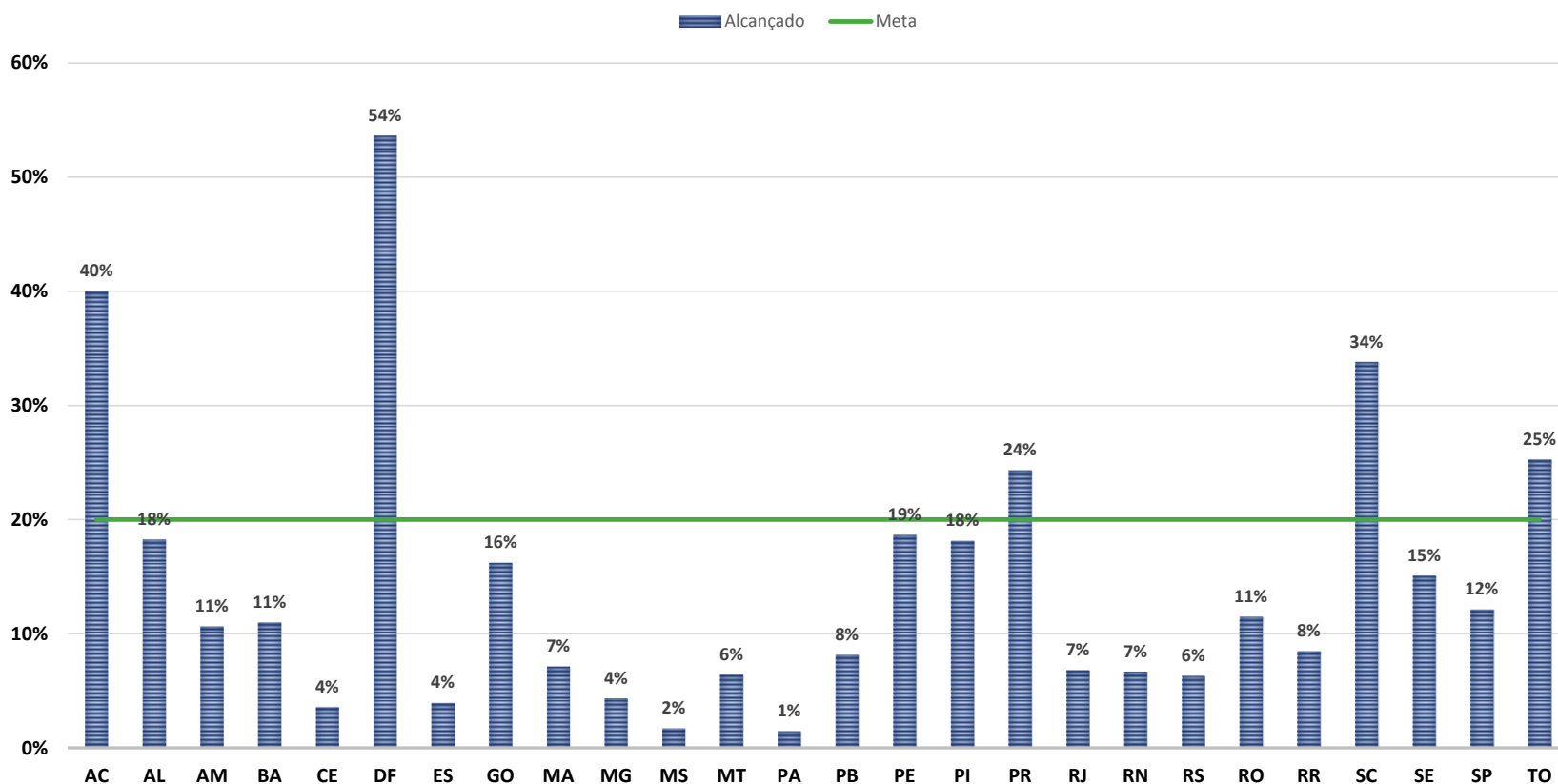
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	20%	20%	20%	NA	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Alcançado	40%	18%	11%	-	11%	4%	54%	4%	16%	7%	4%	2%	6%	1%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	
Alcançado	8%	19%	18%	24%	7%	7%	6%	11%	8%	34%	15%	12%	25%	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Alagoas	Houve a saída de todos os produtos de distribuição de cestas básicas, sem a devida reposição, por falta de transportadora.	Aguarda-se a entrega de milho em nossas UAs.
Amazonas	Um dos armazéns considerados no cálculo do indicador tem movimentação apenas quando recebe/expede os produtos da Ação de Distribuição de Alimentos (ADA).	Utilizar o espaço disponível na ADA/2018.
Amapá	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Bahia	Não houve demanda para armazenamento de produtos de terceiros, nem aquisição de produtos que contribuíssem para o aumento da taxa de ocupação.	Ações para reforma/manutenção das instalações das UAs, como maior divulgação da prestação dos serviços.
Ceará	Baixa cadência de entrada do produto, agravada pela greve dos caminhoneiros e cancelamento de avisos de frete.	Solicitar mais produtos e verificar a viabilidade de redução do tempo entre o leilão de remoção e a efetiva chegada do produto.
Espírito Santo	Além dos armazéns sem condições de uso, existe a	Envidar esforços para reformar os armazéns obsoletos e obter

	dificuldade de negociação dos valores para armazenagem de terceiros.	clientes para armazenagem em períodos com baixa necessidade.
Goiás	Tarifas pouco competitivas e não individualizadas, baixa capacidade de recepção, falta de modernização das UAs, localização pouco estratégica, sucateamento, redução da força de trabalho e greve dos caminhoneiros.	Busca-se soluções para os entraves relacionados às UAs da Conab junto à área responsável.
Maranhão	Problemas estruturais na UA Imperatriz, concorrência de novas Unidades da iniciativa privada e a UA São Luís é destinada e depende dos programas da Companhia.	Recuperar e modernizar a estrutura de Armazenagem, interagir com o setor produtivo, divulgando os serviços e tarifas oferecidas pela Companhia.
Minas Gerais	As UAS necessitam de reformas estruturais, cujas atividades foram interrompidas com a rescisão do Contrato firmado entre a Conab e o Banco do Brasil.	A retomada das atividades para reforma das UAS encontra-se na dependência de deliberação superior.
Mato Grosso do Sul	Pouca demanda por parte dos produtores. Além disso, a principal safra de grãos recebida em nossos armazéns é a safrinha de milho, cuja colheita ganha mais força na 2ª quinzena de julho.	Viabilizar ações de manutenção das máquinas e equipamentos de nossas unidades, além de procurar formas de atrair os produtores para armazenarem seus produtos.
Mato Grosso	Precariedade das UAs próprias, por carecerem de reforma e manutenção. Apenas a UA Rondonópolis está operando.	Estudo da melhor destinação das UAs inoperantes.
Pará	Falta de estrutura nos prédios das UA's, que necessitam de reparos para funcionarem.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Paraíba	Devido à greve dos caminhoneiros, houve paralisação nos embarques de milho e, conseqüentemente, não houve propostas nos leilões por parte das transportadoras.	Com a execução do Aviso de Frete nº093/2018, pretende-se atingir a meta.
Pernambuco	Subutilização da capacidade estática das UAs, devido à falta de condições estruturais.	Analisa-se a possibilidade de mais remoções para as UAs.
Piauí	Houve baixa nos estoques, devido ao atraso nas remoções.	Planejar as remoções em tempo hábil, para evitar baixa no estoque.
Rio de Janeiro	Alto índice de criminalidade e excessivo roubo de carga inibe a procura das empresas pelo espaço na região.	Acredita-se que no próximo trimestre vá aumentar em razão da chegada de produtos da cesta de alimentos.
Rio Grande do Norte	O desabastecimento do milho nos primeiros meses foi determinante para a baixa taxa de ocupação dos armazéns.	Continuar informando à Matriz, através de Notas Técnicas, a nossa demanda por milho.
Rio Grande do Sul	A UA passou de frigorífico para comum. Dessa forma, os recursos para operações diminuíram, bem como utilização do armazém.	Continua-se mantendo esforços para contratos de armazenamento de produtos por terceiros.
Rondônia	A modalidade de armazenamento convencional não condiz com maior percentual de demanda (granel). Além da estrutura inadequada do armazém.	Reuniões periódicas com gestores das áreas afetadas a esta meta.

Roraima	Entende-se que a meta é superestimada para o perfil de armazém convencional no Norte do País.	O plano de providência depende de ação conjunta da Matriz, já sugerida pela Regional através de CI.
Sergipe	Redução dos estoques em virtude do Programa Vendas em Balcão e da finalização das entregas das Cestas Básicas aos Quilombolas, os quais não receberam reposição.	Preços semelhantes ao mercado, melhor prazo de pagamento e entrega do produto dentro da propriedade.
São Paulo	Necessita-se de uma melhor adaptação do perfil das UAs à demanda da região. Além disso, devido à crise econômica os produtores optaram, em sua grande maioria, por venda casada.	A Sureg não apresentou plano de providências.

13. Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional



14. Taxa de capacidade dinâmica do armazém

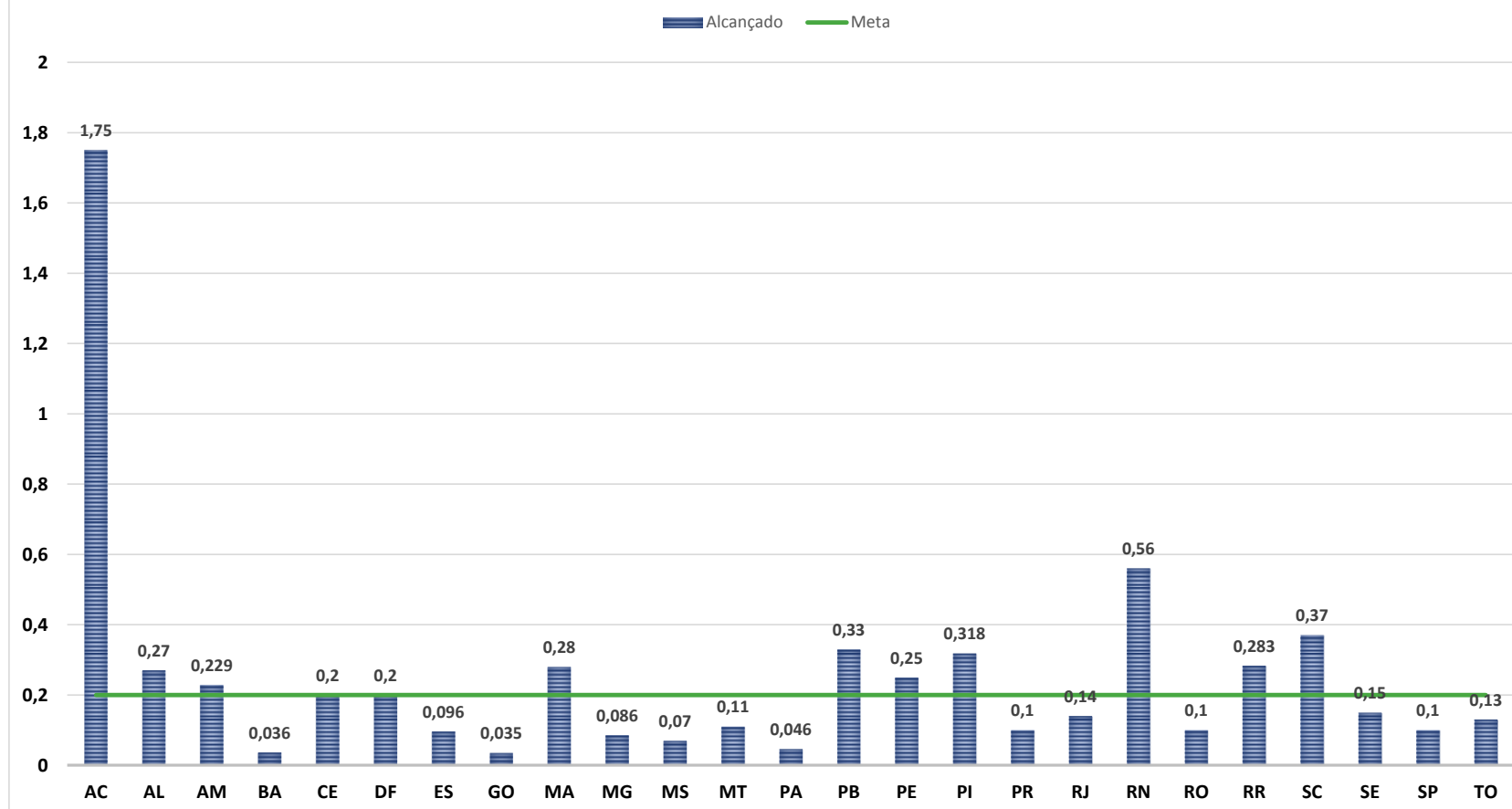
- **Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.
- **Perspectiva:** Processos Internos.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	0,2	0,2	0,2	NA	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Alcançado	1,75	0,27	0,23	-	0,04	0,20	0,20	0,10	0,04	0,28	0,09	0,07	0,11	0,05
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	NA	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Alcançado	0,33	0,25	0,32	0,10	0,14	0,56	-	0,10	0,28	0,37	0,15	0,10	0,13	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Alagoas	Com a expectativa de abertura dos Polos, houve muitos cadastros, mas não houve compras.	Ativar os polos de venda satélite.
Amapá	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Bahia	Não houve demanda para armazenamento de produtos de terceiros, nem aquisição de produtos que contribuíssem para o aumento da taxa de ocupação.	Ações para reforma/manutenção das instalações das UAs, como maior divulgação da prestação dos serviços.
Espírito Santo	Além dos armazéns sem condições de uso, existe a dificuldade de negociação dos valores para armazenagem de terceiros.	Envidar esforços para reformar os armazéns obsoletos e obter clientes para armazenagem em períodos com baixa necessidade.
Goiás	Tarifas pouco competitivas e não individualizadas, baixa capacidade de recepção, falta de modernização das UAs, localização pouco estratégica, sucateamento e redução da força de trabalho e greve dos caminhoneiros.	Busca-se soluções para os entraves relacionados às UAs da Conab junto à área responsável.
Minas Gerais	As UAS necessitam de reformas estruturais, cujas atividades	A retomada das atividades para reforma das UAS encontra-se na

	foram interrompidas com a rescisão do Contrato firmado entre a Conab e o Banco do Brasil.	dependência de deliberação superior.
Mato Grosso do Sul	Não houve grande recepção de grãos na maior parte de nossas unidades nos meses anteriores.	Viabilizar ações de manutenção das máquinas e equipamentos de nossas unidades, além de procurar formas de atrair os produtores para armazenarem seus produtos.
Mato Grosso	Precariedade das UAs próprias, por carecerem de reforma e manutenção. Apenas a UA Rondonópolis está operando.	Estudo da melhor destinação das UAs inoperantes.
Pará	Falta de estrutura nos prédios das UA's, que necessitam de reparos para funcionarem, acrescida das dificuldades de comunicação com a Regional.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos e consertos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Paraná	Sazonalidade do mercado, discrepância entre as 4 UAs (taxas das UAs a granel muito superiores às taxas das UAs convencionais, cujas localidades não são estratégicas), cálculo da capacidade incorreto.	Buscar novos clientes, novos negócios e dar andamento aos processos de obras e modernização das UAs. Além disso, foi feito contato com a área responsável na Matriz para correção do índice.
Rio de Janeiro	Alto índice de criminalidade e excessivo roubo de carga inibe a procura das empresas pelo espaço na região.	Acredita-se que no próximo trimestre vá aumentar em razão da chegada de produtos da cesta de alimentos
Rio Grande do Sul	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Rondônia	A modalidade de armazenamento convencional não condiz com maior percentual de demanda (granel). Além da estrutura inadequada do armazém.	Reuniões periódicas com gestores das áreas afetadas a esta meta.
Sergipe	Redução dos estoques em virtude do Programa Vendas em Balcão e da finalização das entregas das Cestas Básicas aos Quilombolas, os quais não receberam reposição.	Preços semelhantes ao mercado, melhor prazo de pagamento e entrega do produto dentro da propriedade.
São Paulo	Necessita-se de uma melhor adaptação do perfil das UAs à demanda da região	A Sureg não apresentou plano de providências.
Tocantins	Devido a problemas na safra de arroz na região de Formoso do Araguaia, a UA recebeu menos produto. Além da ausência da remoção de milho.	Solicitou-se remoção de milho para recompor o estoque na UA Araguaína. Estuda-se a alternativa em receber milho na UA Rio Formoso.

14. Taxa de capacidade dinâmica do armazém



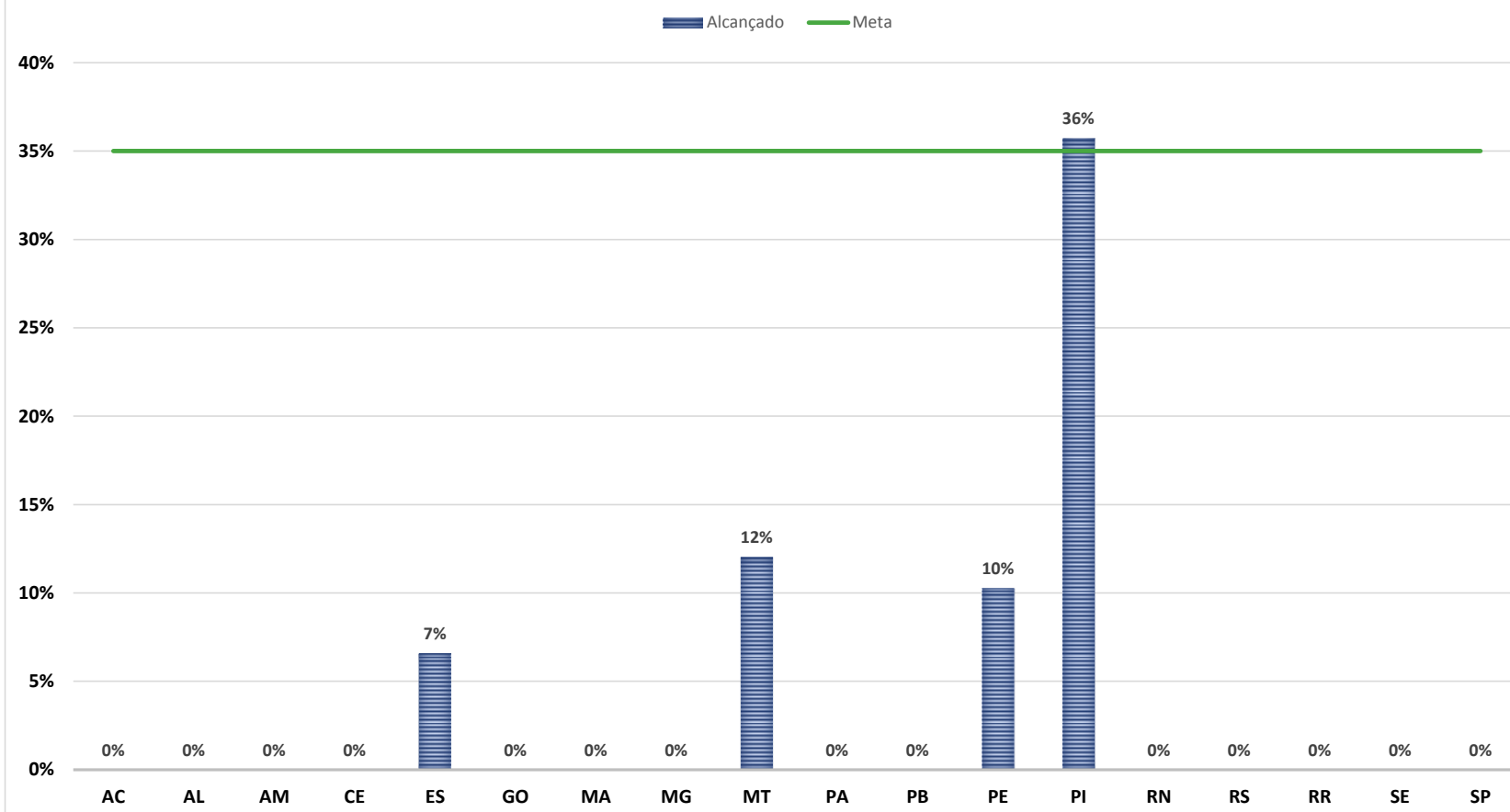
15. Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais

- **Objetivo:** Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.
- **Perspectiva:** Processos Internos.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	35%	35%	35%	NA	NA	35%	NA	35%	35%	35%	35%	NA	35%	35%
Alcançado	0%	0%	0%	-	-	0%	-	7%	0%	0%	0%	-	12%	0%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	35%	35%	35%	NA	NA	35%	35%	NA	35%	NA	35%	35%	NA	
Alcançado	0%	10%	36%	-	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Amapá, Bahia, Distrito Federal, Espírito Santo, Mato Grosso do Sul, Paraná, Rio de Janeiro, Rondônia, Santa Catarina, Tocantins	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Piauí	Operacionalização de expurgo em armazém de terceiro credenciado pela Conab.	A Sureg não apresentou plano de providências.

15. Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais



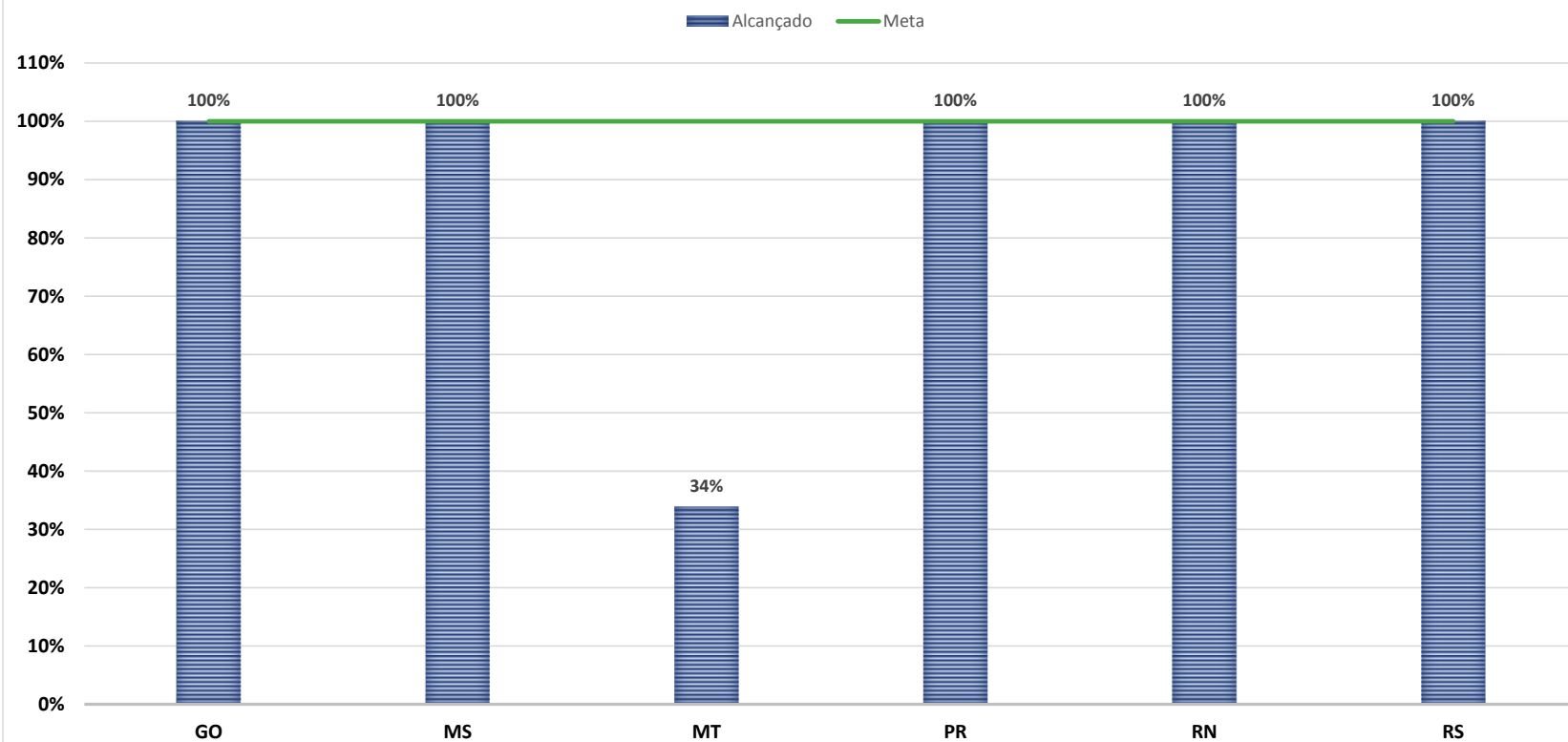
16. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas por aviso nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Perspectiva:** Processos Internos.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	100%	NA	NA	100%	100%	NA
Alcançado	-	-	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	100%	34%	-
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	NA	NA	NA	100%	NA	100%	100%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	
Alcançado	-	-	-	100%	-	100%	100%	-	-	-	-	-	-	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre, Alagoas, Amapá, Amazonas, Bahia, Ceará, Distrito Federal, Maranhão, Minas Gerais, Paraíba, Pará, Pernambuco, Piauí, Rondônia, Roraima, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Santa Catarina, Sergipe, São Paulo, Tocantins	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Mato Grosso	Mais 60% dos processos foram protocolados no 2º trimestre, além que o número de inconsistências, tanto no SICAN quanto nas documentações, continua elevado.	Análise do sistema, reunião com interessados sobre as inconsistências documentais e vídeo tutorial do SICAN.

16. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas por aviso nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope



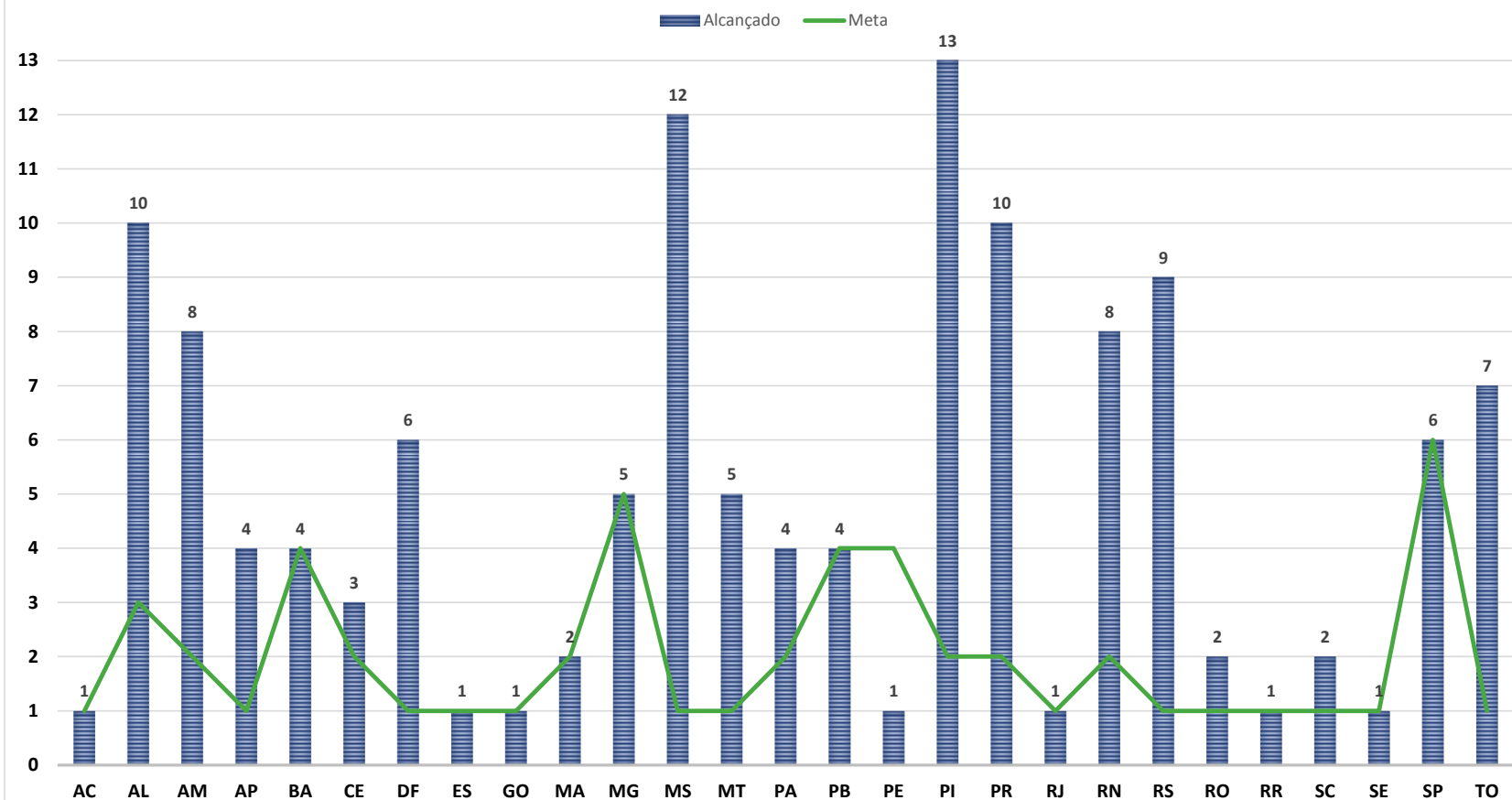
17. Índice de eficácia das operações do PAA

- **Objetivo:** Fortalecer a execução dos programas voltados à agricultura familiar, ao extrativismo e às políticas sociais.
- **Perspectiva:** Processos Internos.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	1	3	2	1	4	2	1	1	1	2	5	1	1	2
Alcançado	1	10	8	4	4	3	6	1	1	2	5	12	5	4
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	4	4	2	2	1	2	1	1	1	1	1	6	1	
Alcançado	4	1	13	10	1	8	9	2	1	2	1	6	7	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Pernambuco	As visitas técnicas só puderam ser realizadas após a primeira entrega de produtos.	Agendamento de visitas técnicas para o início do terceiro trimestre.

17. Índice de eficácia das operações do PAA



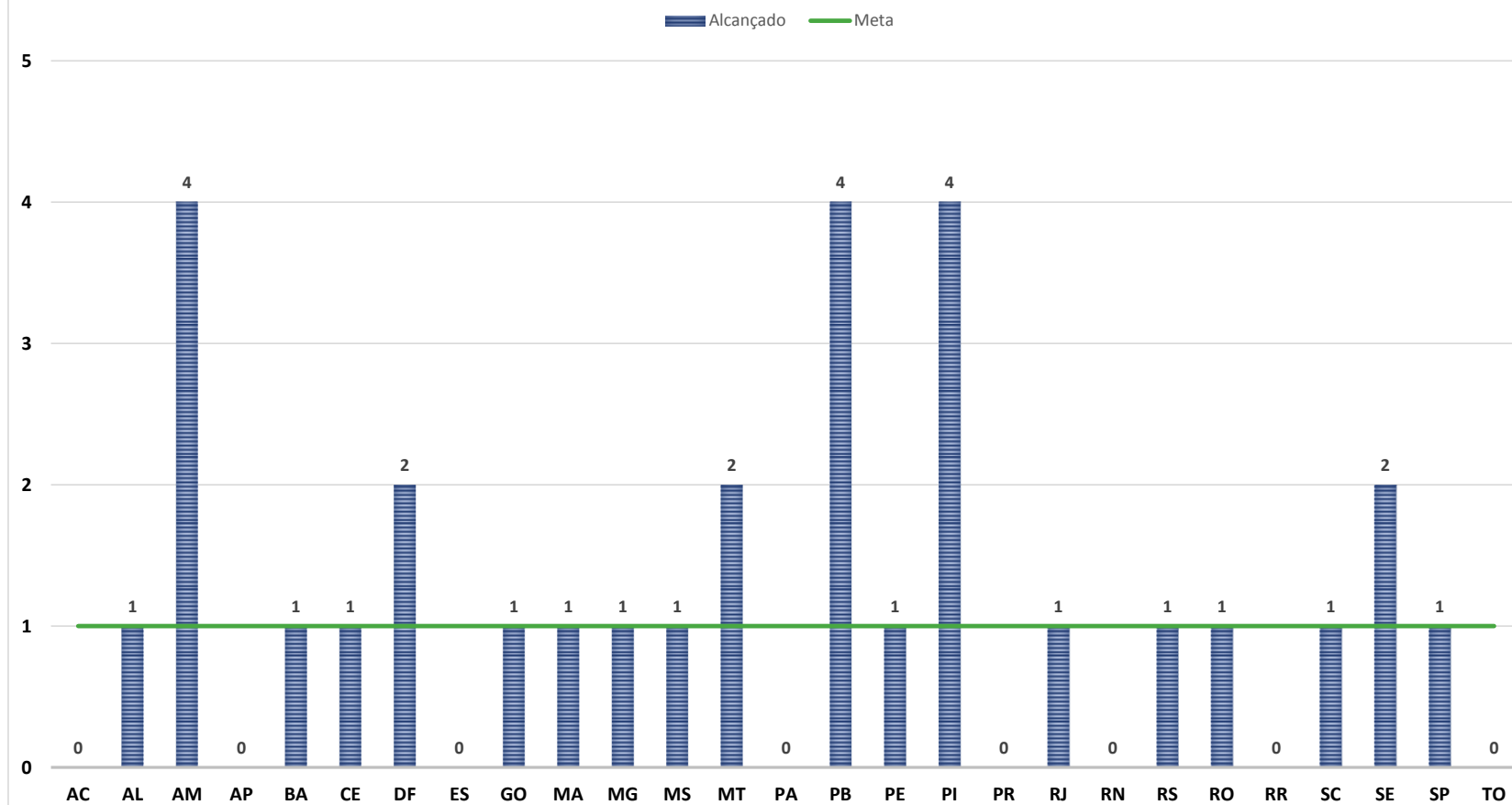
18. Número de estudos técnicos

- **Objetivo:** Prover inteligência agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.
- **Perspectiva:** Processos Internos.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	0	1	4	0	1	1	2	0	1	1	1	1	2	0
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	4	1	4	0	1	0	1	1	0	1	2	1	0	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Acre	Redução da equipe técnica para desenvolvimento das atividades, além da dependência de recursos para custeio das viagens.	Para se chegar a uma gestão eficiente e eficaz, com o cumprimento dos objetivos estratégicos, a Regional trabalha em conjunto com a Matriz para liberação de recursos necessários à modernização da infraestrutura física, tecnológica, técnica e de pessoal.
Amapá	O déficit de pessoal faz com que o prazo se torne inviável.	Remanejar empregados públicos de outras Superintendências.
Espírito Santo	Há um estudo técnico em andamento, mas faltaram informações necessárias para a conclusão no período.	Concluir o estudo sobre umidade de café e realizar outro sobre tarifas de armazenagem.
Pará	Redução da equipe técnica e dificuldade de alinhamento dessa ação na rotina da equipe.	Liberação de recursos financeiros, autorização para os reparos dos armazéns, treinamentos mais eficazes e motivacionais e reposição do quadro de empregados capacitados e interessados.
Paraná	Não foi recebida a solicitação da área responsável da Matriz sobre algum tema de estudo.	Entrar em contato com a área responsável e questionar sobre a realização deste estudo.
Rio Grande do Norte	Falta de um analista de mercado com lotação no setor.	Será remanejado um analista/economista, que terá incumbência de realizar os estudos de mercado,
Roraima	As demandas de rotina absorveram muito tempo da equipe no período.	Com a contratação de 2 analistas, as demandas serão melhor distribuídas para que a meta seja inserida nas rotinas de trabalho.
Tocantins	Déficit de pessoal capacitado para realização de estudos técnicos na área.	É necessário a contratação de pessoal e/ou redimensionamento da meta, considerando a realidade de cada Regional.

18. Número de estudos técnicos



19. Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg dentro do prazo estabelecido nas operações

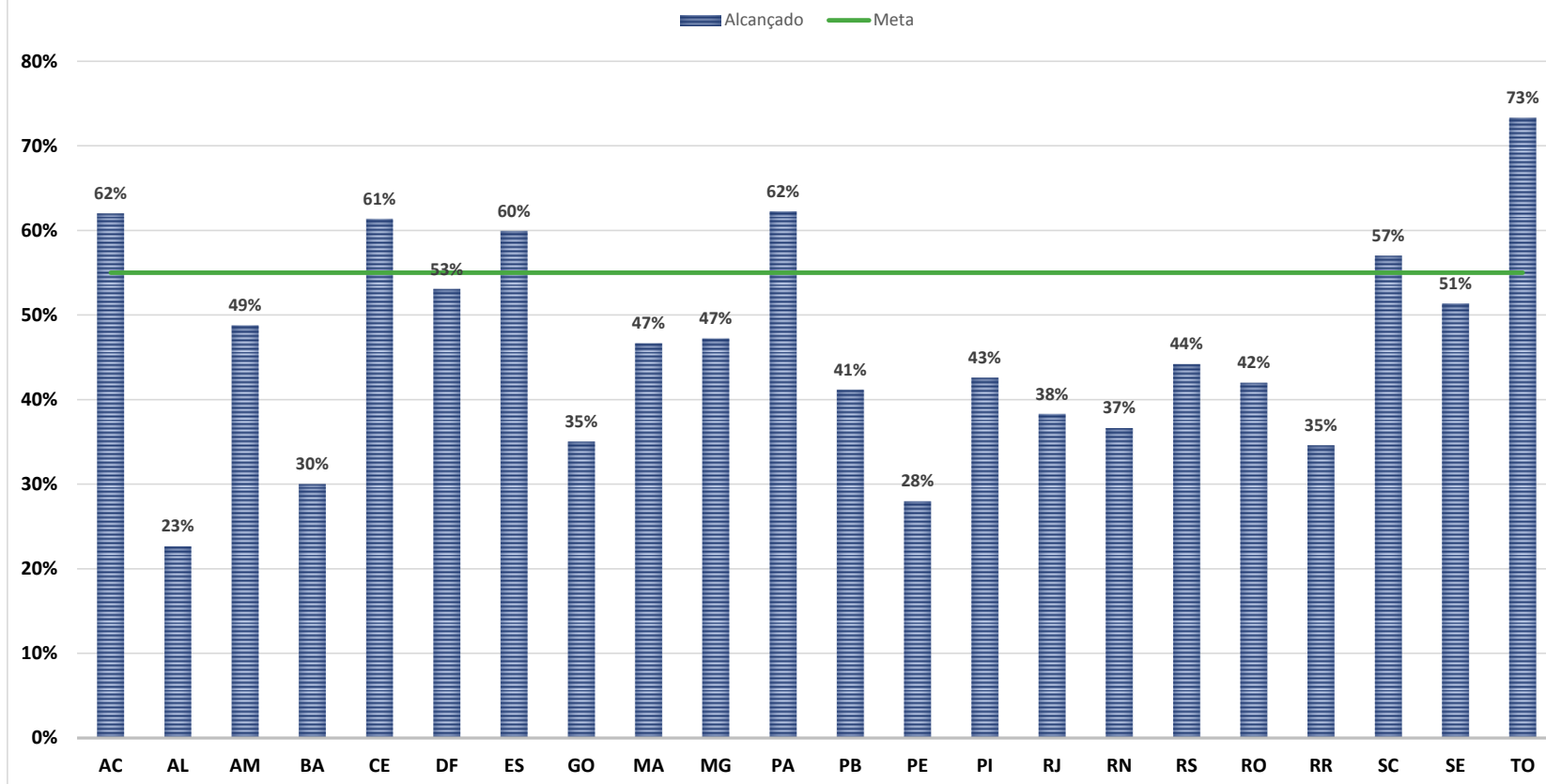
- **Objetivo:** Fortalecer a execução dos programas voltados à agricultura familiar, ao extrativismo e às políticas sociais.
- **Perspectiva:** Processos Internos.
- **Vertente:** Resultado.

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	55%	55%	55%	NA	55%	55%	55%	55%	55%	55%	55%	NA	NA	55%
Alcançado	62%	23%	49%	-	30%	61%	53%	60%	35%	47%	47%	-	-	62%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	55%	55%	55%	NA	55%	55%	55%	55%	55%	55%	55%	NA	55%	
Alcançado	41%	28%	43%	-	38%	37%	44%	42%	35%	57%	51%	-	73%	

Metas não atendidas		
Superintendência Regional	Justificativas	Plano de providências
Alagoas	Houve um aumento no número de cadastrados, com a expectativa da abertura dos Pólos de venda satélite. No entanto, muitos cadastrados não compraram milho.	Ativar os Pólos de venda satélite.
Amazonas	No cálculo do indicador, são considerados apenas os cadastros válidos. Sem compra, o cadastro do cliente fica inválido, atualizado somente na compra seguinte.	Buscar solução alternativa para aumentar o acesso dos criadores, sobretudo no que diz respeito à comprovação do vínculo com a propriedade.
Amapá	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Bahia	Meta altamente influenciada pelas oscilações do mercado, além da grande quantidade de cadastros inativos.	Redução do preço da saca.
Distrito Federal	Ocorre que as vendas foram sessadas em 12/06/18, em razão do cancelamento do Aviso de Frete nº 068/2018.	As vendas serão retomadas assim que for recebido o milho removido por meio do Aviso de Frete nº 80/2018.
Goiás	Há uma baixa capilaridade do PROVB em Goiás. Além disso, os principais clientes do programa são pecuaristas leiteiros, assim, o milho é um substituto das pastagem na alimentação desses animais.	Envidar esforços no sentido de promover a divulgação do PROVB para o público-alvo em feiras, eventos e demais oportunidades, além de promover parcerias com prefeituras das regiões desabastecidas.
Maranhão	Falta de estrutura das UAs e alterações nos normativos, que dificultam o acesso de muitos clientes.	Visitas periódicas juntos aos clientes cadastrados e divulgação do Programa ao público-alvo.

Mato Grosso do Sul	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Mato Grosso	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Paraíba	Falta de produtos nas UAs.	Com a execução do Aviso de Frete nº 093/2018, pretende-se atingir a meta.
Minas Gerais	A colheita da safrinha do milho aumentou a oferta do produto no mercado, tornando o preço da Conab pouco atrativo.	A Sureg não apresentou plano de providências.
Pernambuco	Em virtude de licitações desertas, faltou milho nas UAs e em alguns pontos de venda.	Remoção de milho para as Unidades e Polos.
Piauí	Formação de pastagem, produção própria de grãos, grande período chuvoso, elevado custo do transporte e dificuldades de acesso até as Unidades.	Abertura de novos polos, aproximando ainda mais a Conab aos produtores.
Paraná	Indicador não se aplica à Sureg.	-
Rio de Janeiro	A Sureg não apresentou justificativa.	A Sureg não apresentou plano de providências.
Rio Grande do Norte	O milho é o fator atrativo para os clientes, com o seu desabastecimento os clientes não se deslocam até as UAs.	Limitar cotas e direcionar clientes que tem interesse da cota completa para outras Unidades.
Rio Grande do Sul	Após o cadastro, alguns produtores decidem centralizar a compra em “produtor contemplado”.	Será feito um trabalho para bloquear estes produtores que estão no SICAN e não desejam mais adquirir milho.
Rondônia	Preço de milho tabelado superior ao praticado na praça na maior parte do trimestre. Além da baixa demanda de clientes em UA no Sul.	Realização de panorama do mercado local do milho e manutenção de tratativas junto à área responsável na Matriz.
Roraima	Período de suspensão da remoção por conta de expurgo no Mato Grosso e por conta da greve dos caminhoneiros, reduzindo o número de vendas de milho.	A Sureg não apresentou Plano de Providência.
Sergipe	Apesar do crescimento em relação ao trimestre passado, houve um aumento no preço de comercialização deste grão na região.	A Sureg não apresentou Plano de Providência.
São Paulo	Indicador não se aplica à Sureg.	-

19. Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg dentro do prazo estabelecido nas operações



Percentual de Desempenho 2º Trimestre/2018

Suporte				
	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	% Médio de Alcance
1	Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia	Índice de execução dos serviços infraestruturais	Resultado	94%
2	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento e clima organizacional	Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal de cada Superintendência Regional em treinamentos com carga horária igual ou superior a 16h	Resultado	72%
3	Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional	Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional	Resultado	84%
4	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio Jurídico e de correição da Companhia	Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional	Resultado	79%
5	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil	Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários descentralizados (despesas discricionárias)	Resultado	100%
6	Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa	Quantidade de ações de governança das regionais	Resultado	83%
7	Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa	Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional	Resultado	89%
8	Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais	Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais	Resultado	52%
9	Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações	Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas pelas Sureg's	Resultado	96%
10	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica e fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade	Ações de gestão estratégica e inovação	Resultado	77%
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Suporte:				82,49%

Processos Internos				
	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	% Médio de Alcance
11	Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional e sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações agropecuárias geradas pela Companhia	Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local	Resultado	85%
12	Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento	Percentual de eficácia na disponibilização de informações sobre preços e produtos no Estado	Resultado	100%
13	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias	Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional	Resultado	57%
14	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias	Taxa de capacidade dinâmica do armazém	Resultado	72%
15	Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab	Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais	Resultado	95%
16	Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional	Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas por aviso nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope	Resultado	89%
17	Fortalecer a execução dos programas voltados à agricultura familiar, ao extrativismo e às políticas sociais	Índice de eficácia das operações do PAA	Resultado	97%
18	Prover inteligência agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural	Número de estudos técnicos	Resultado	70%
19	Fortalecer a execução dos programas voltados à agricultura familiar, ao extrativismo e às políticas sociais	Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg dentro do prazo estabelecido nas operações	Resultado	80%
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Processos Internos:				82,88%
Percentual Geral de Desempenho				82,69%

