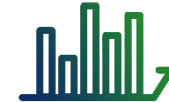
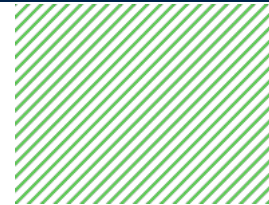


Resultados

3º Trimestre - 2018

Matriz



Sumário

Sumário	2
Resumo Executivo.....	3
Acompanhamento dos Indicadores.....	4
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2018	41

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º trimestre de 2018 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados do 3º trimestre de acompanhamento da estratégia, referente ao período de julho a setembro de 2018.

É importante ressaltar que, devido à trimestralização das metas, os indicadores foram divididos em duas vertentes: indicadores de resultado, que expressam diretamente os benefícios decorrentes das ações empreendidas em relação ao cumprimento dos objetivos, e de esforço, que medem as iniciativas que impulsionam ou conduzem aos resultados. Dos 31 indicadores passíveis de desempenho, 77% são de resultado e 23% de esforço.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 3º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 31 indicadores, 20 (64%) alcançaram as metas, 8 (26%) não alcançaram e 3 (10%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

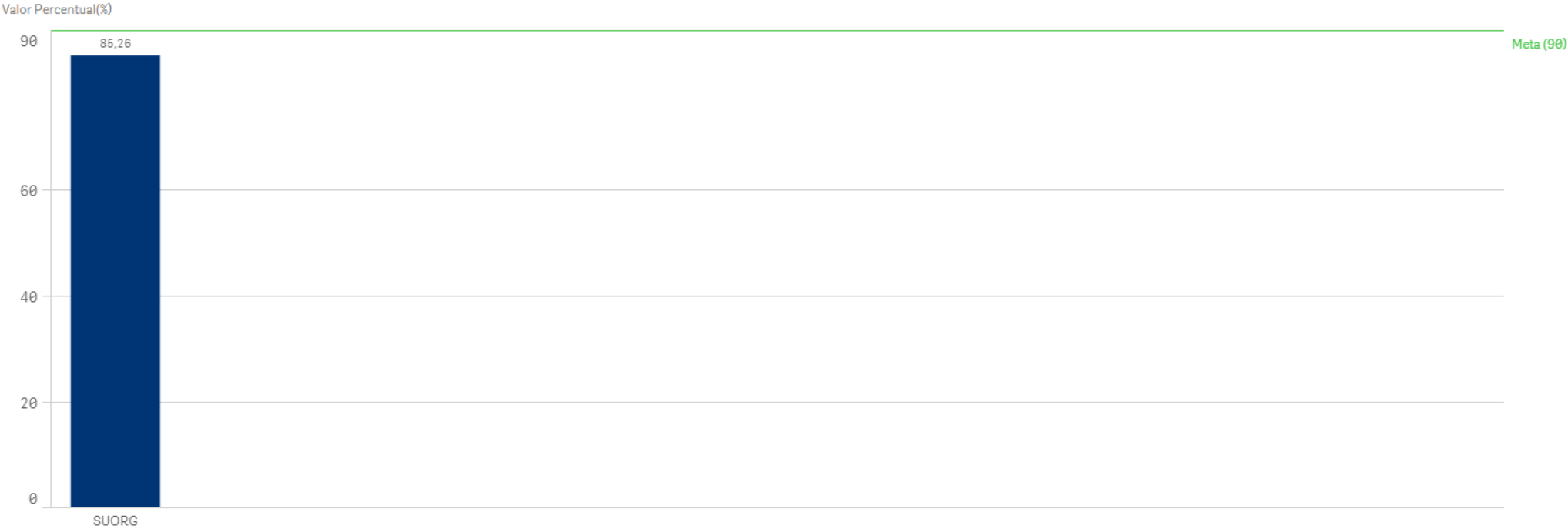
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Sociedade

1. Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	90 %	85,26 %	-	-

Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

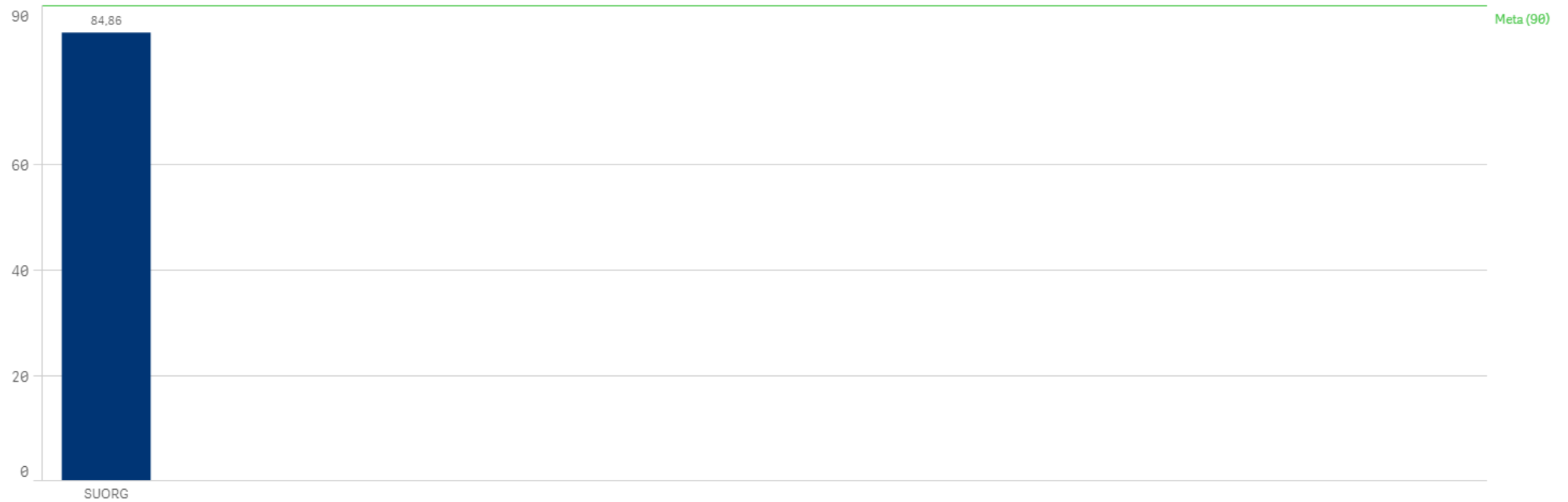


2. Índice de participações em formulação execução e avaliação de Políticas Públicas

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	90 %	84,86 %	O indicador nr de publicações não alcançou a meta	Apresentada pela área técnica na perspectiva processos internos.

Índice de participações em formulação e avaliação de Políticas Públicas

Valor Percentual(%)

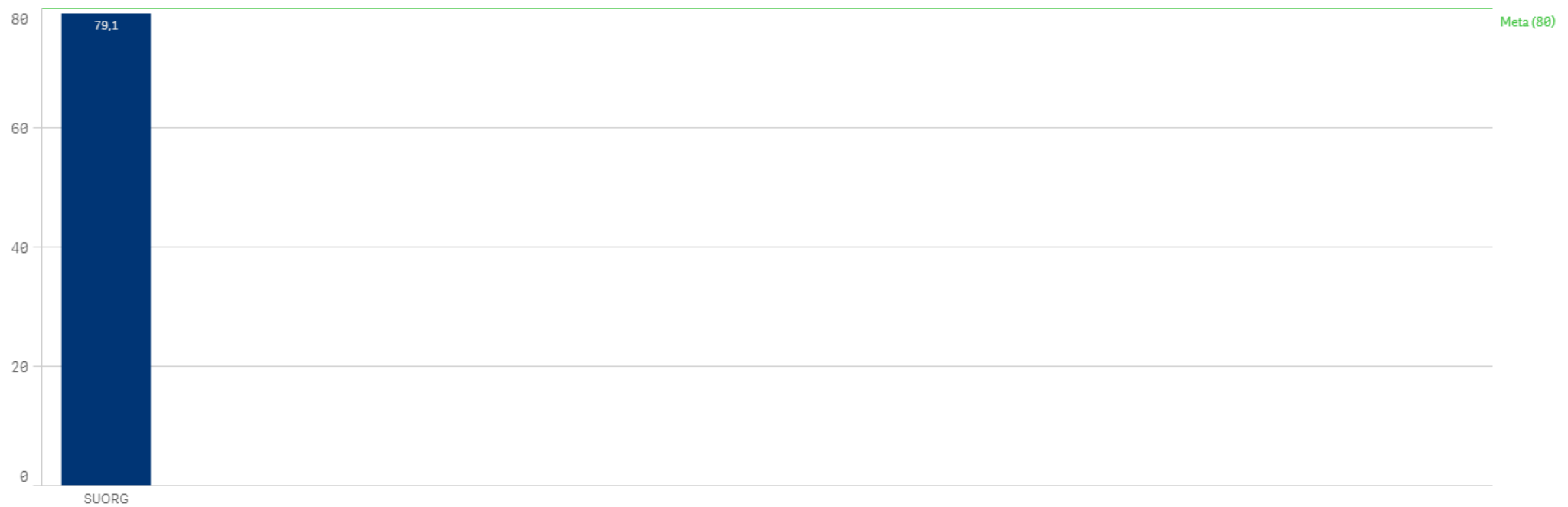


3. Índice de eficiência operacional

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	80 %	79,1 %	-	-

Índice de eficiência operacional

Valor Percentual(%)



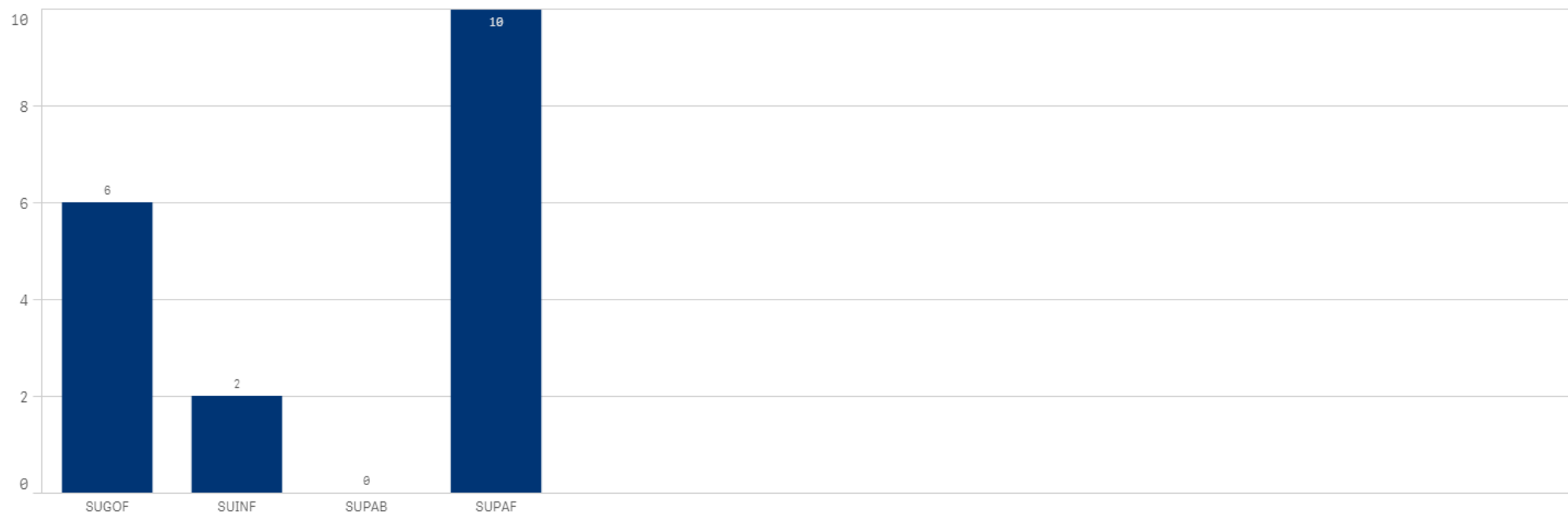
Perspectiva: Processos Internos

1. Número de apresentações em congressos, seminários e eventos

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF	5	6	-	-
SUINF	0	2	-	-
SUPAB	0	0	-	-
SUPAF	1	10	-	-

Número de apresentações em congressos, seminário e eventos externos

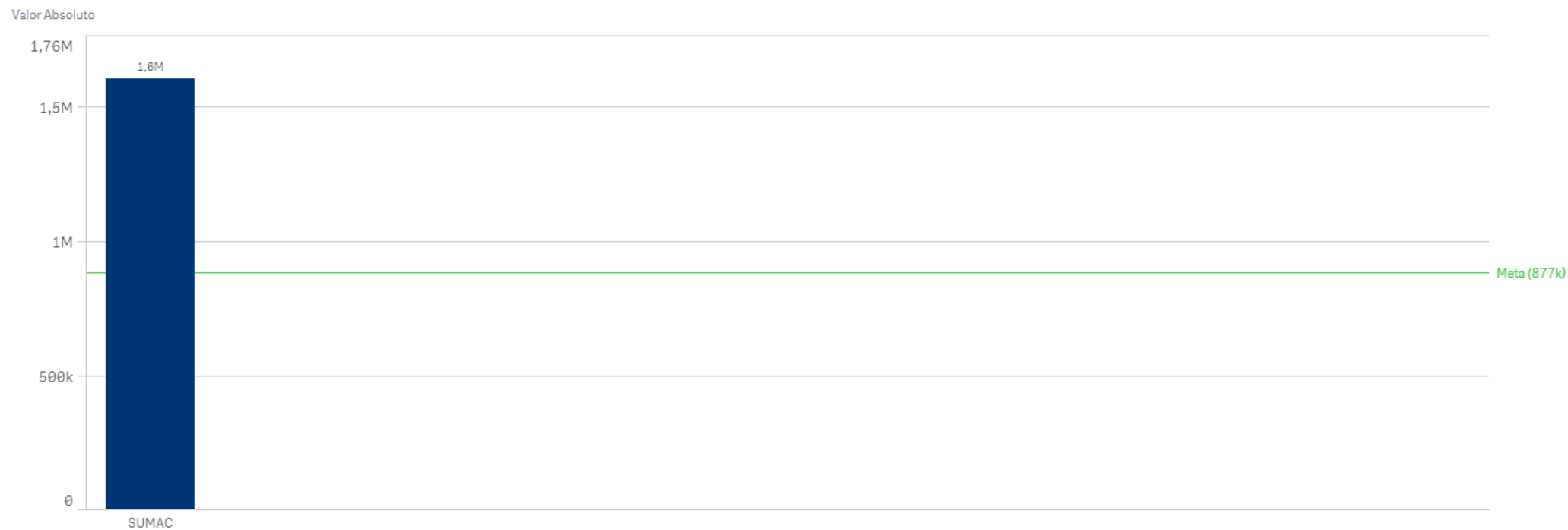
Valor Absoluto



2. Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUMAC	877000	1601080	-	-

Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab



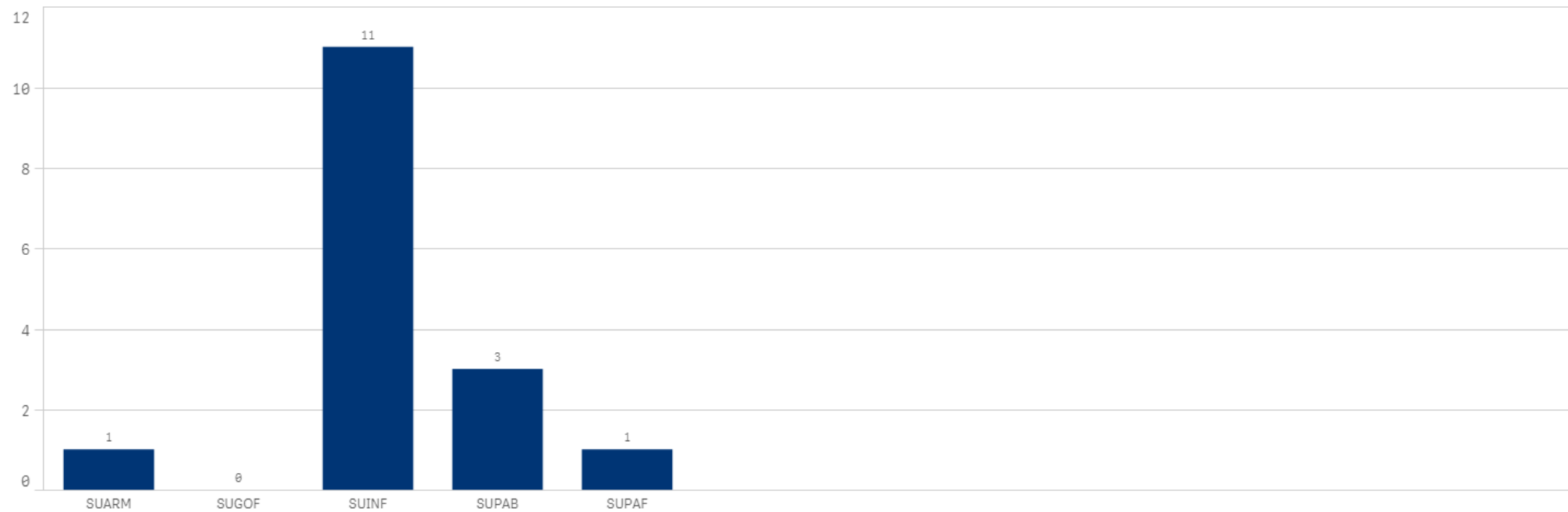
3. Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA
SUARM		0		1		-
SUGOF		2		0		Não foram cumpridas as metas para publicações, apesar de alguns trabalhos já estarem próximos à publicação.
SUINF		13		11		Não houve a publicação da edição de Setembro da Revista Indicadores da Agropecuária e de um Compêndio de Estudos da Conab em função do volume de atividades executadas neste trimestre, da necessidade de reestruturação do processo de divulgação, face ao desligamento de empregados no PDV, além da integração com outras áreas da Companhia, o que demanda maior tempo de execução dos processos.
SUPAB		4		3		No trimestre anterior, houve a superação da meta, portanto, mesmo não atingindo o objetivo deste trimestre a meta anual estará preservada. Adicionalmente, o setor está elaborando nova publicação que será finalizada e a agregada ao total do próximo trimestre
SUPAF		0		1		-

UNIDADE	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUARM	-
SUGOF	As tarefas na Superintendência foram reavaliadas, para uma distribuição de esforços que permita o alcance da meta, o que deverá ocorrer ao custo de sobrecarga nos atuais técnicos. Após uma discussão interna, a meta foi distribuída e foi montado um cronograma que visa alcançar a quantidade estipulada de publicações, para o ano, até o final do quarto trimestre.
SUINF	A edição de Setembro da Revista Indicadores da Agropecuária foi publicada em Outubro. Apesar do comprometimento da equipe em desenvolver os trabalhos, estamos providenciando as medidas necessárias no sentido de adequar as publicações em relação a capacidade de gerar resultados diante da reorganização de pessoal da Superintendência. Entre as medidas, cita-se a aproximação com outras áreas da Companhia de forma a contribuir com a participação dos empregados e a qualidades das publicações. Outra medida é adoção intensiva de tecnologia da informação de forma a reduzir o tempo de coleta e potencializar o processo de análise.
SUPAB	A equipe técnica já iniciou a elaboração de uma publicação completa sobre uma possível mudança de hábitos de consumo no setor hortifrutícola. A previsão é que este estudo fique pronto no próximo trimestre.
SUPAF	-

Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

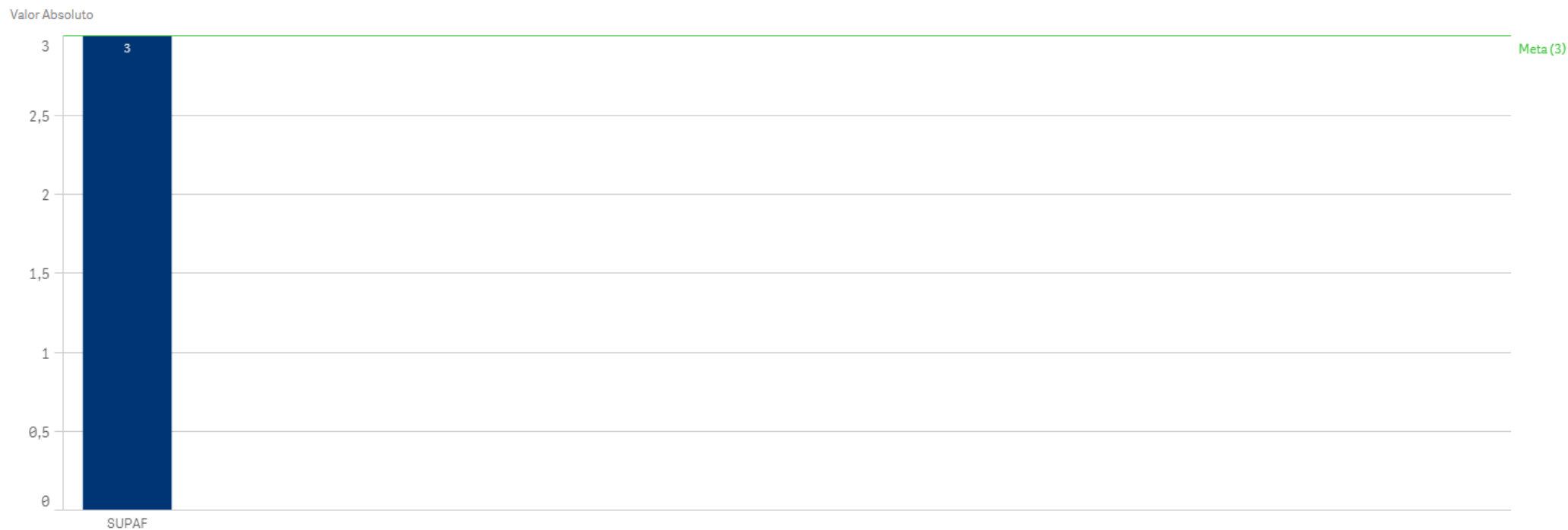
Valor Absoluto



4. Número de atividades de capacitação das Superintendências Regionais nas ações da agricultura familiar

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUPAF		3		3		-		-

Atividades de capacitação das Suregs nas ações da agricultura familiar

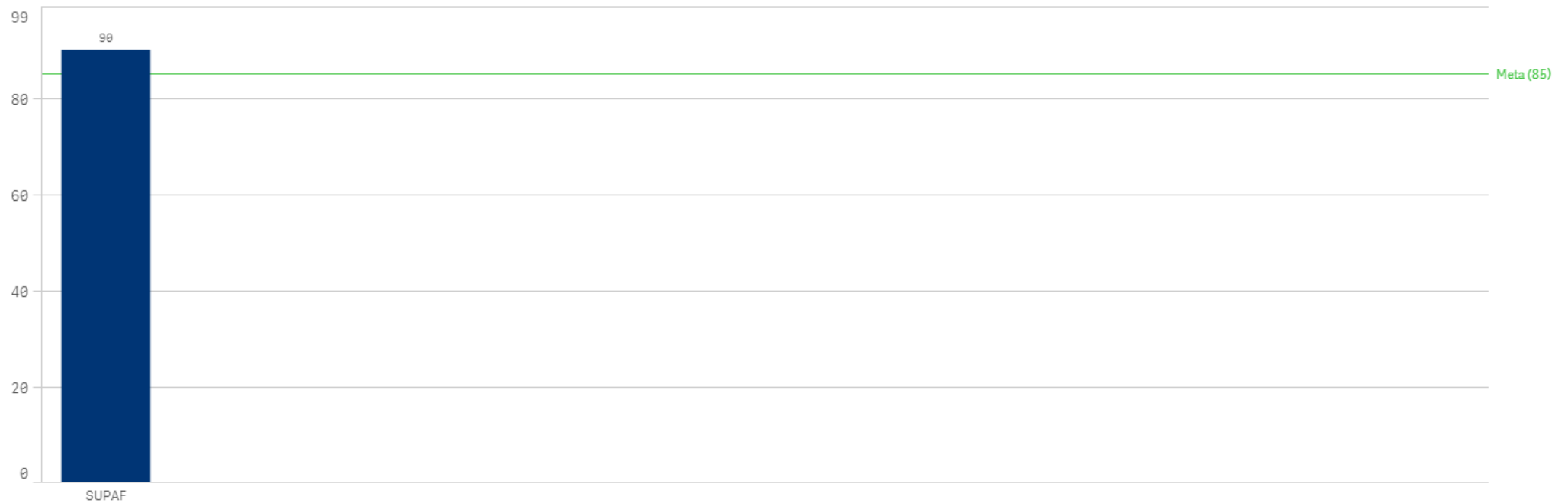


5. Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUPAF	85 %	98 %	-	-

Índice de execução dos programas voltados para a agricultura familiar

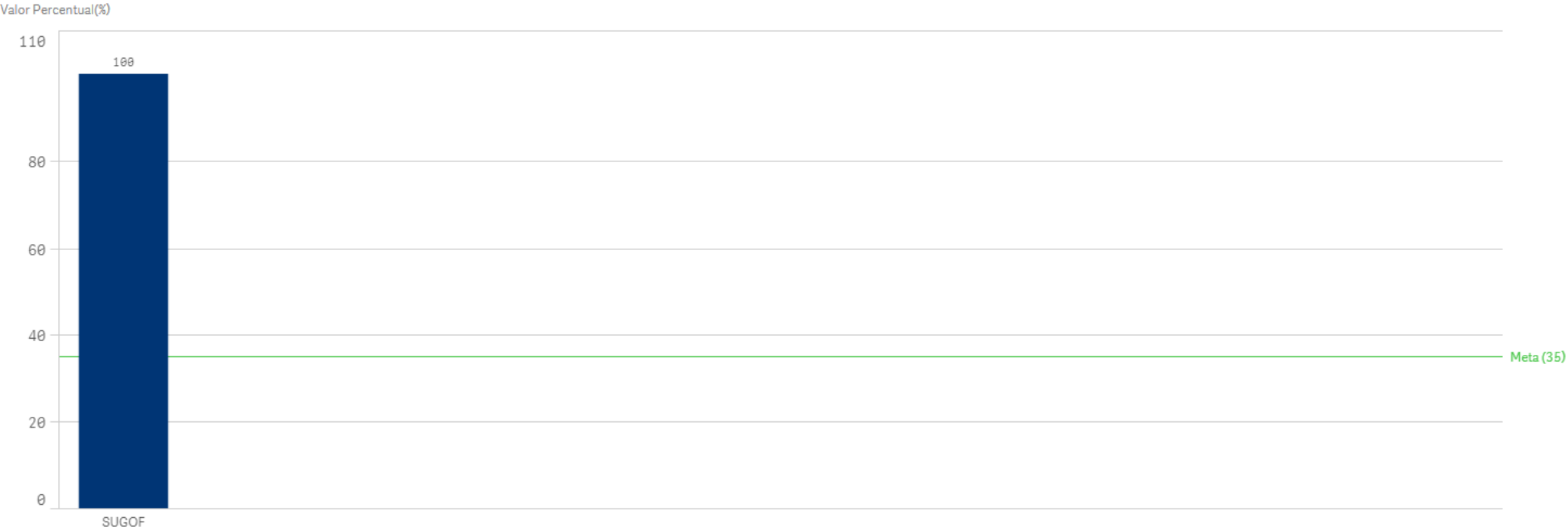
Valor Percentual(%)



6. Índice de capacitação das Suregs por programa (PGPM-Bio)

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF	35 %	100 %	-	-

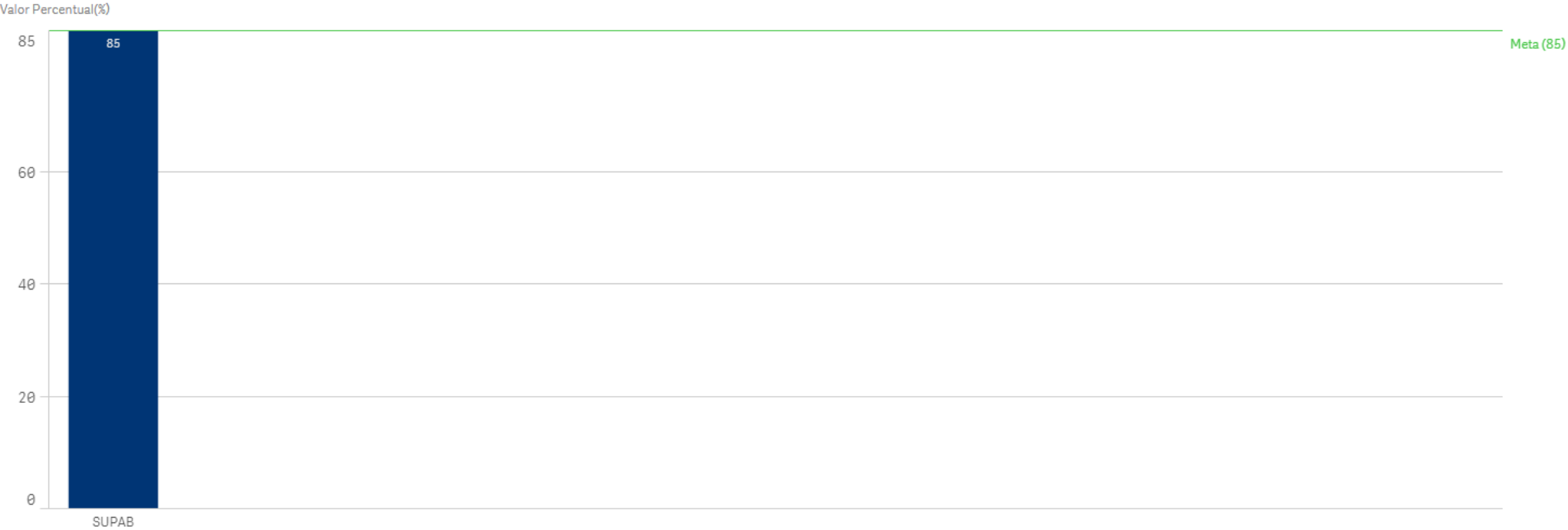
Índice de capacitação das Suregs por Programa (PGPM-Bio)



7. Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUPAB		85 %		85 %		-		-

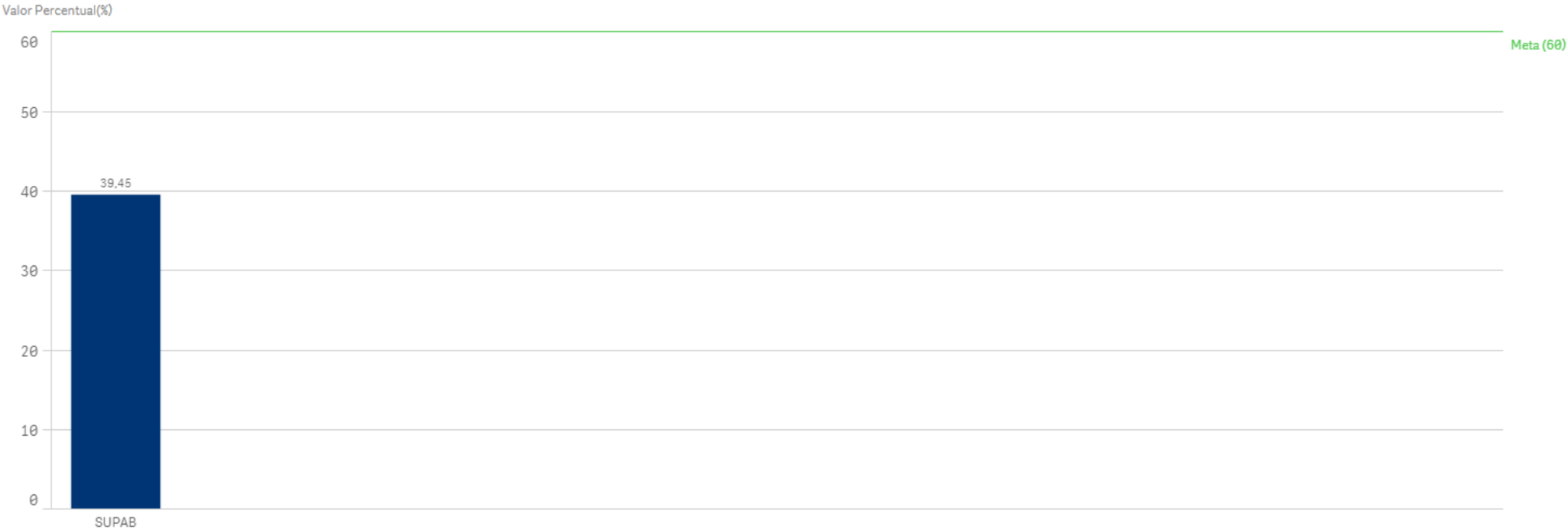
Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais



8. Índice de acesso ao programa de Vendas em Balcão

META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
60 %	39,45 %	A meta não foi alcançada por fatores exógenos como a greve dos caminhoneiros, ocasionando desabastecimento generalizado das unidades; causa adicional, o universo de cadastros válidos é muito grande contrastando com número de clientes ativos.	Retomada do fluxo planejado e demandado pela SUPAB em relação as remoções e ao consequente abastecimento contínuo das unidades de venda. Ademais, foi solicitado alteração do indicador para melhor retratar a realidade do atendimento aos clientes do PROVB.

Índice de acesso ao Programa de Vendas em Balcão

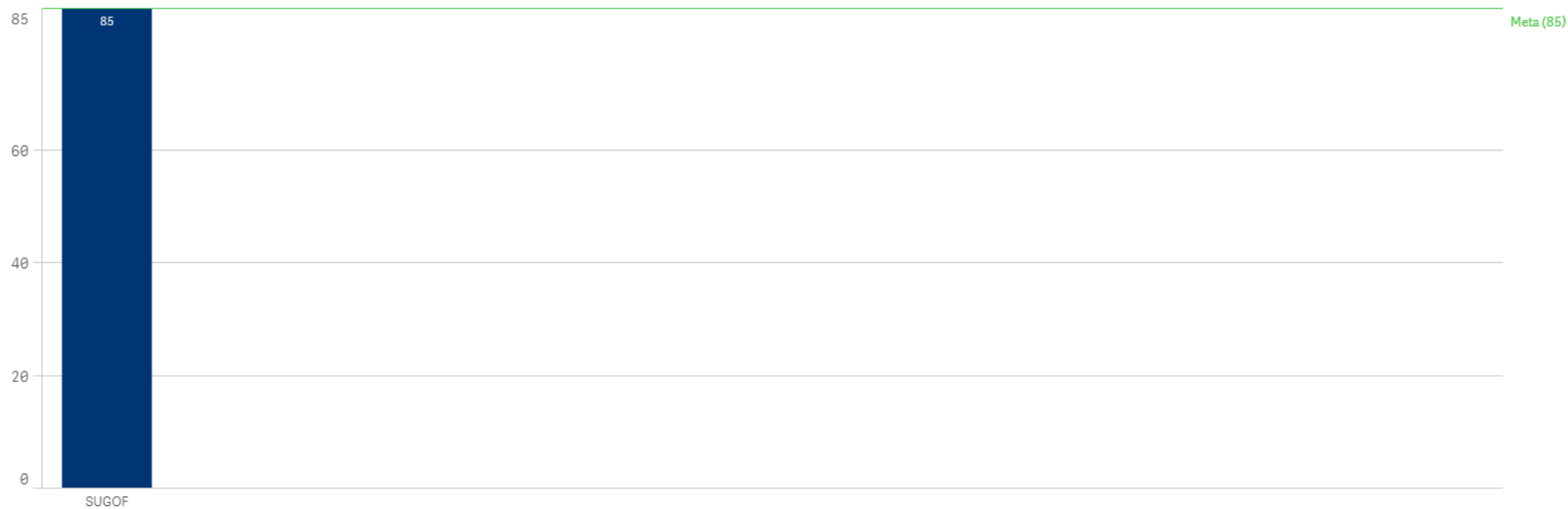


9. Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF		85 %		85 %		-		-

Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas

Valor Percentual(%)

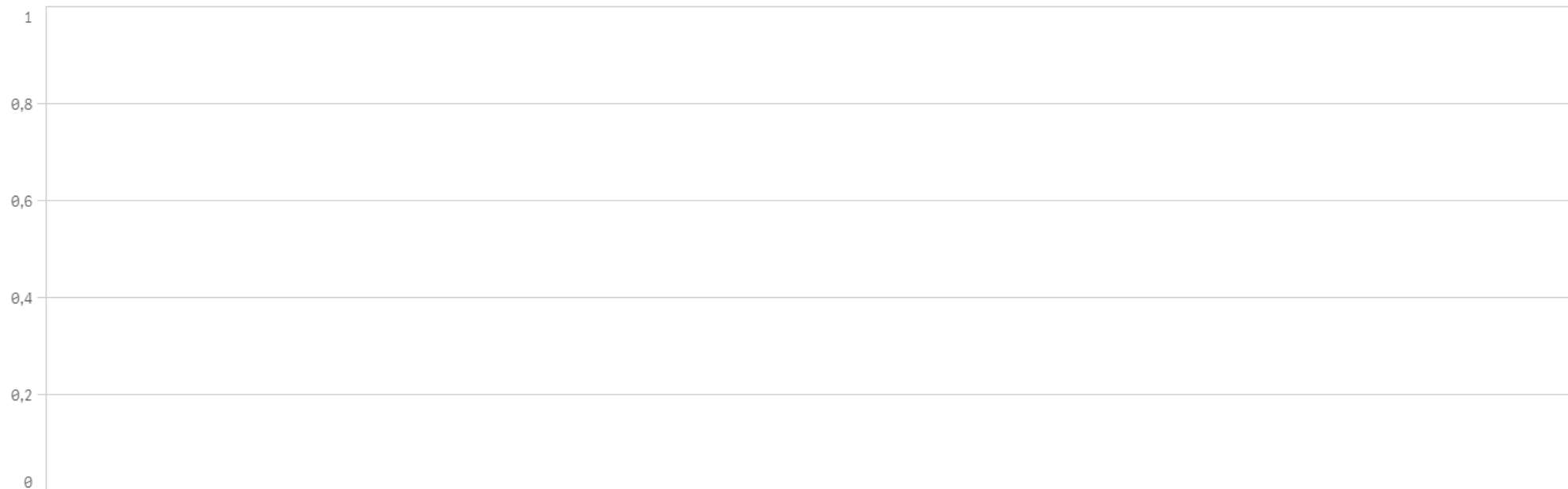


10. Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUOPE	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

Índice de execução dos programas de comercialização/sustentação de renda

Valor Percentual(%)

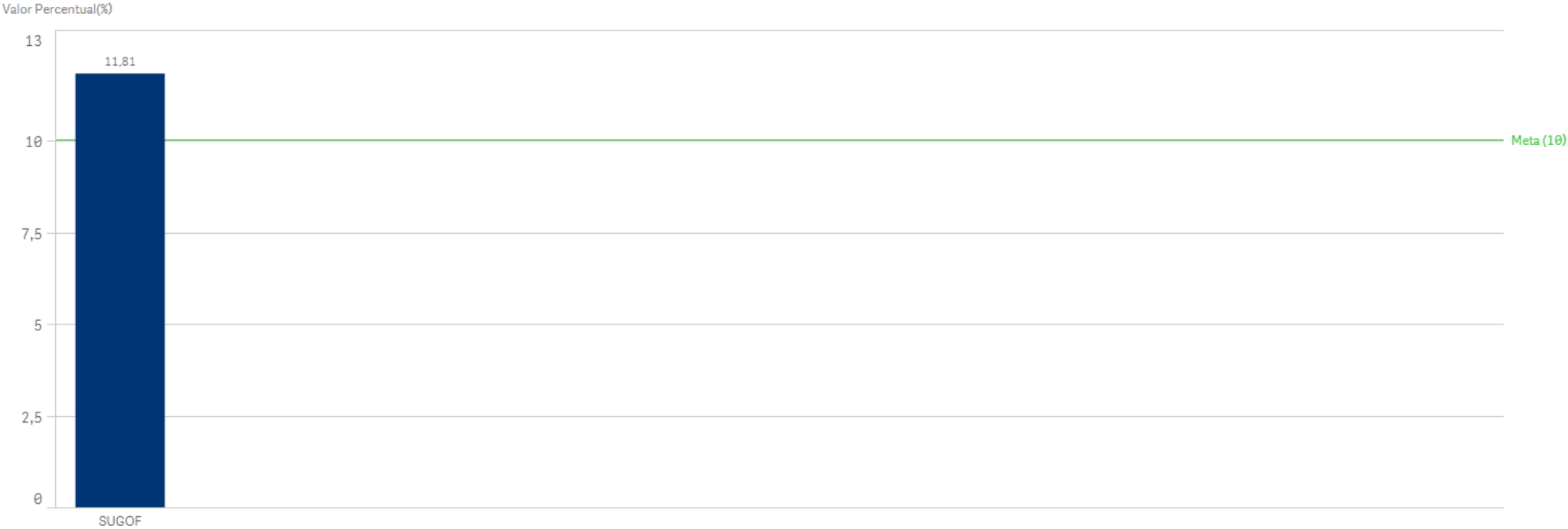


Observação: A iniciativa somente é realizada se houver leilão a ser publicado no trimestre.

11. Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF	10 %	11,81 %	-	-

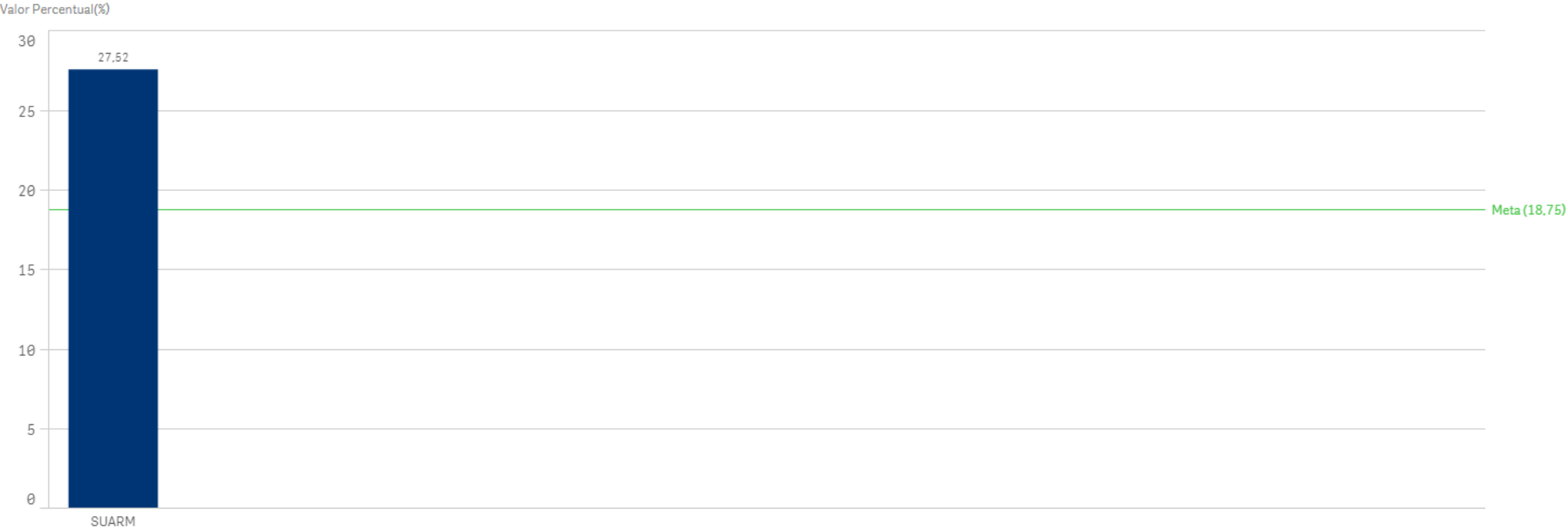
Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas



12. Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUARM	18,75 %	27,52 %	-	-

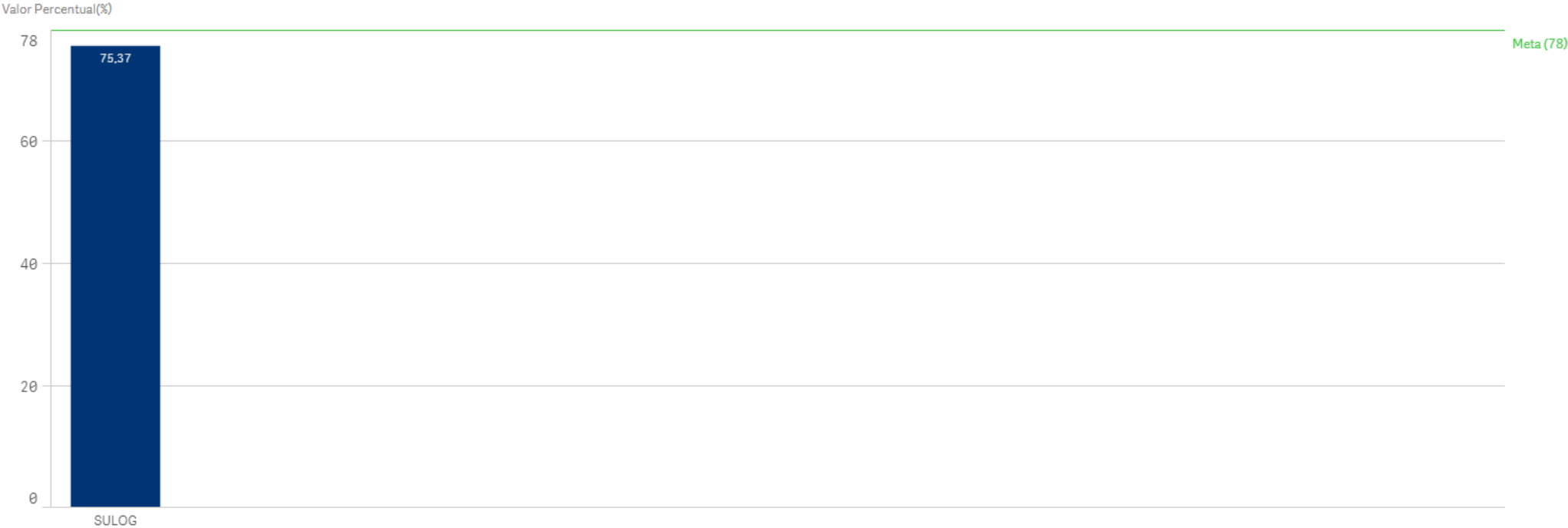
Taxa de Revisão da Capacidade Estática de Armazenagem



13. Índice de operações logísticas de transporte de produtos

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SULOG	78 %	75,37 %	A meta não foi atingida por uma questão situacional, haja vista a superação da meta no 2º trimestre e a diferença de apenas 2,63% para seu atingimento neste trimestre.	Não será implantada nenhuma medida de correção, pois os valores apurados até agora estão acima das previsões e, portanto, não prejudicarão o cumprimento da meta anual, mesmo com o não atingimento da meta do 3º trimestre.

Índice de operações logísticas de transporte de produtos

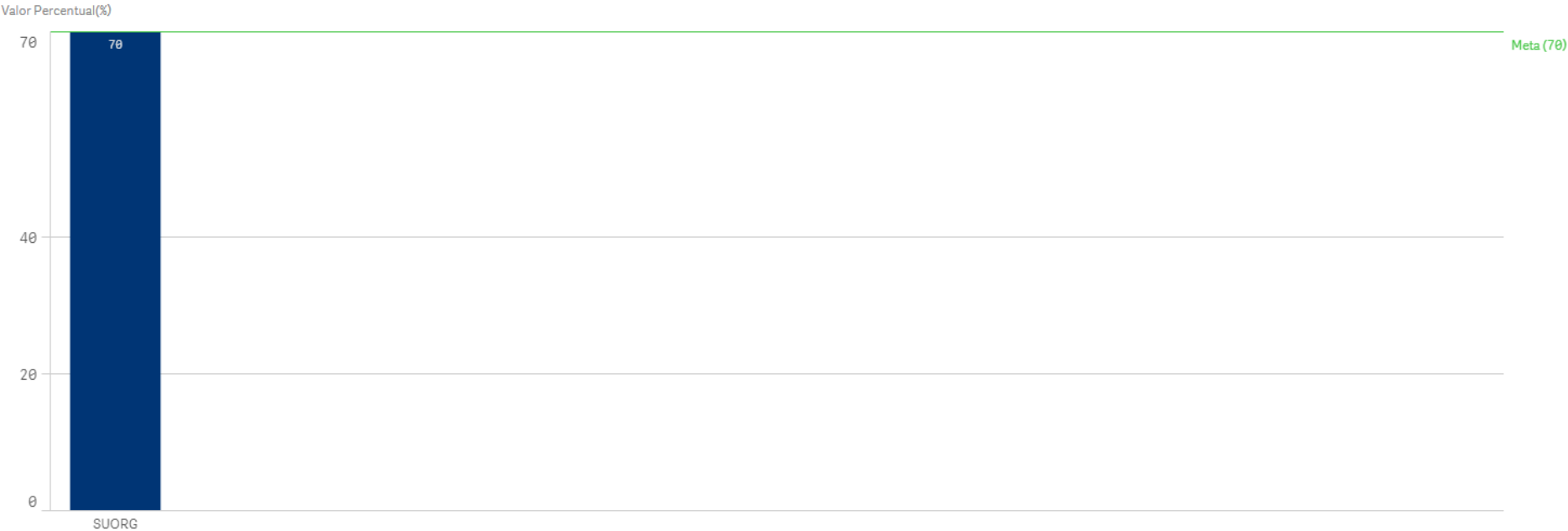


Perspectiva Suporte

1. Índice de consciência estratégica dos gestores

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	70 %	70 %	-	-

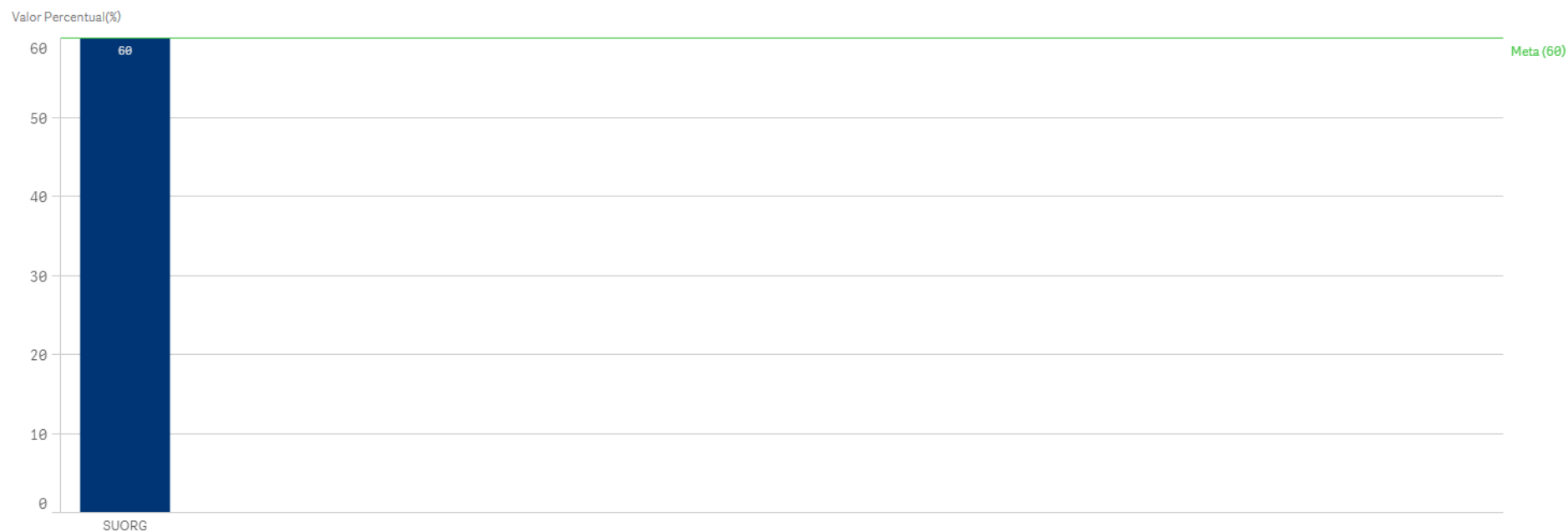
Índice de Consciência Estratégica dos Gestores



2. Número de projetos inovadores implementados

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	60 %	60 %	-	-

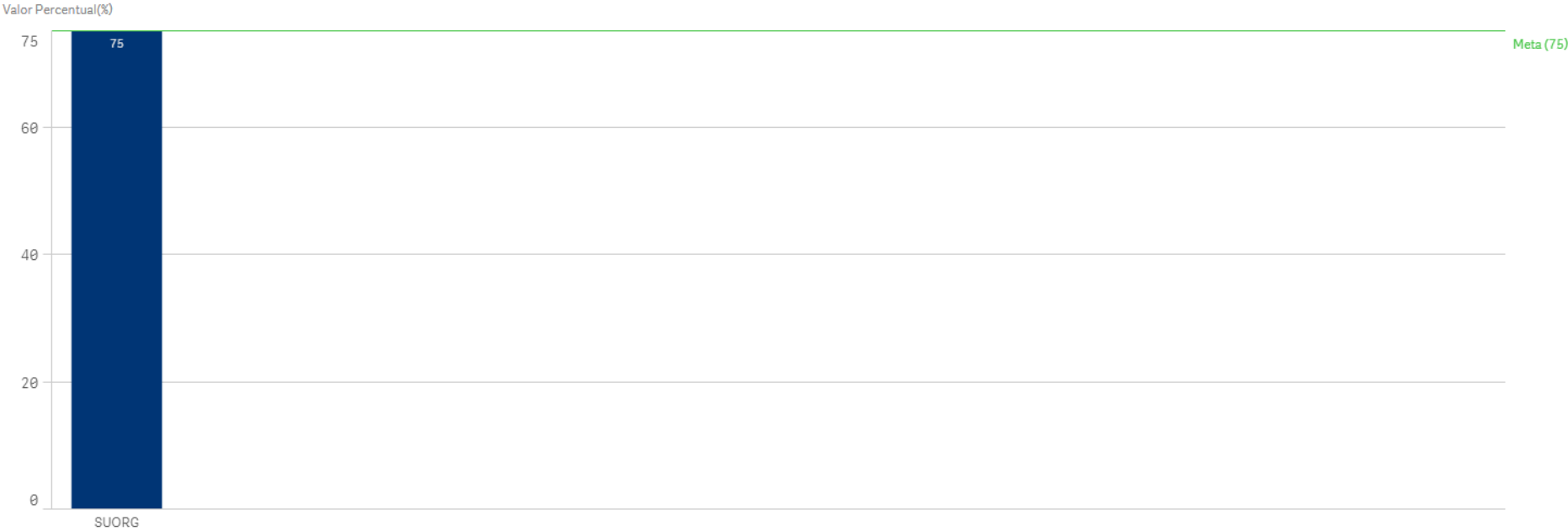
Número de projetos inovadores implementados



3. Percentual de acompanhamento da estratégia

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	75 %	75 %	-	-

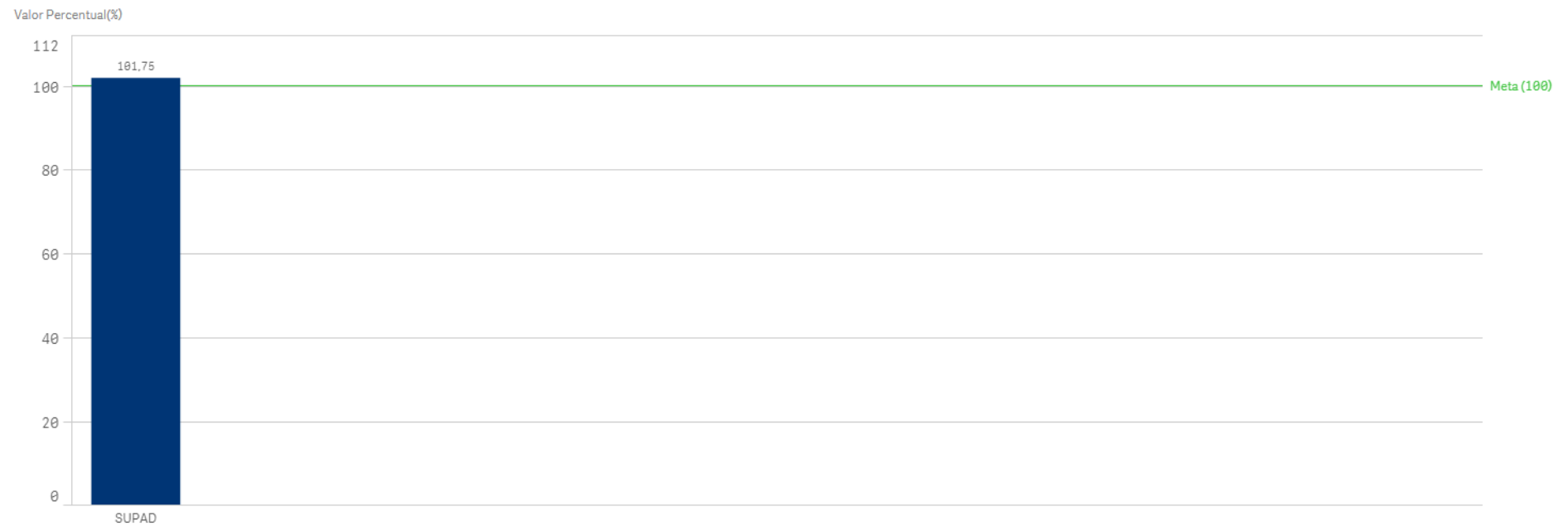
Percentual de acompanhamento da estratégia



4. Índice de execução dos serviços infraestruturais

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUPAD	100 %	101,75 %	-	-

Índice de execução dos serviços infraestruturais



5. Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUDEP	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

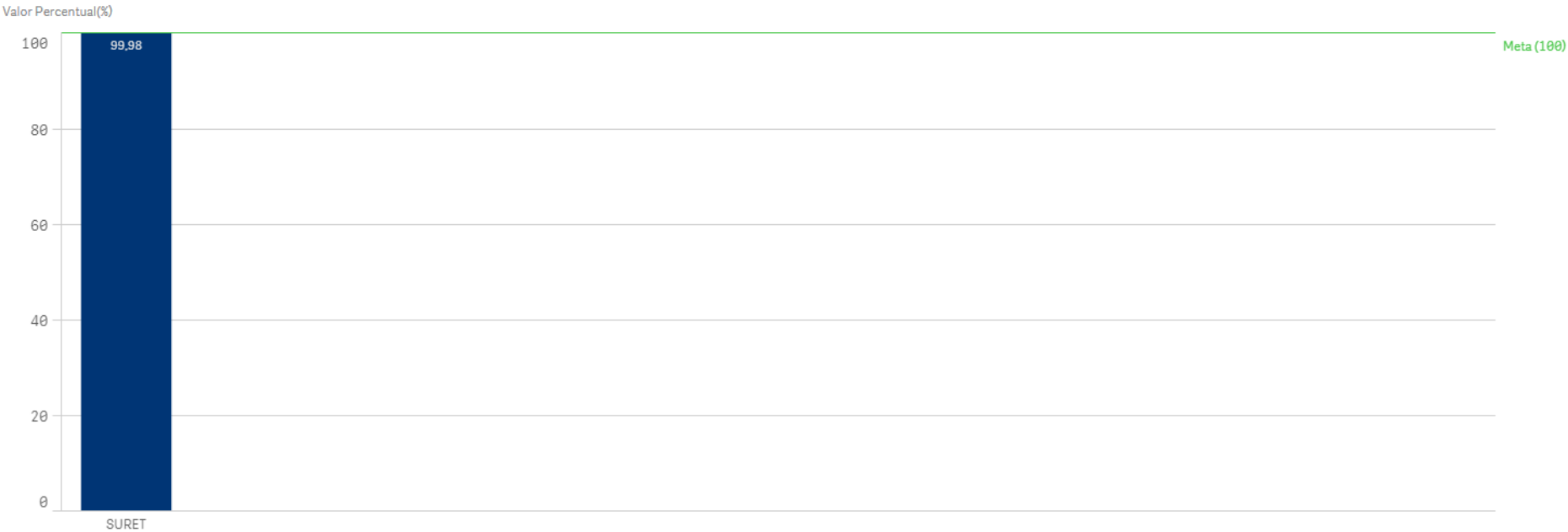
Observação

Não tem meta estabelecida para o ano de 2018, pois a pesquisa, aplicada em 2017, é realizada a cada 2 anos.

6. Disponibilidade da força de trabalho

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SURET	100 %	99,98 %	Meta não alcançada em razão do elevado número de afastamentos por motivo de licença médica de até 15 dias.	

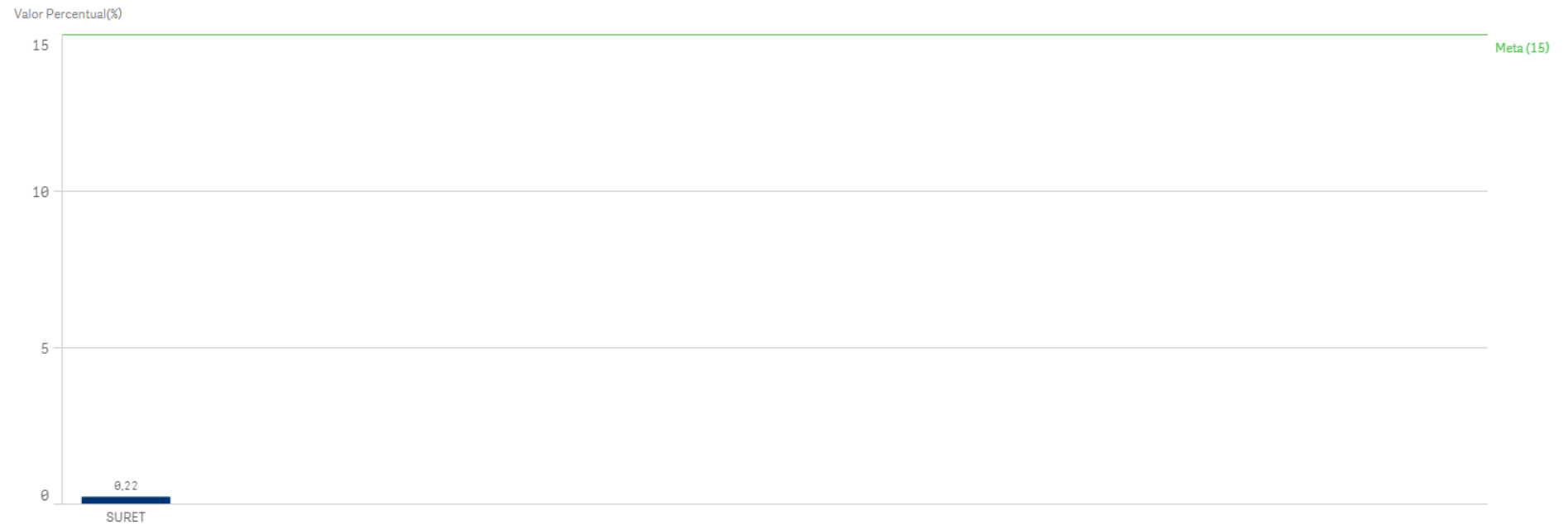
Disponibilidade da força de trabalho



7. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SURET	15 %	0,22 %	-	-

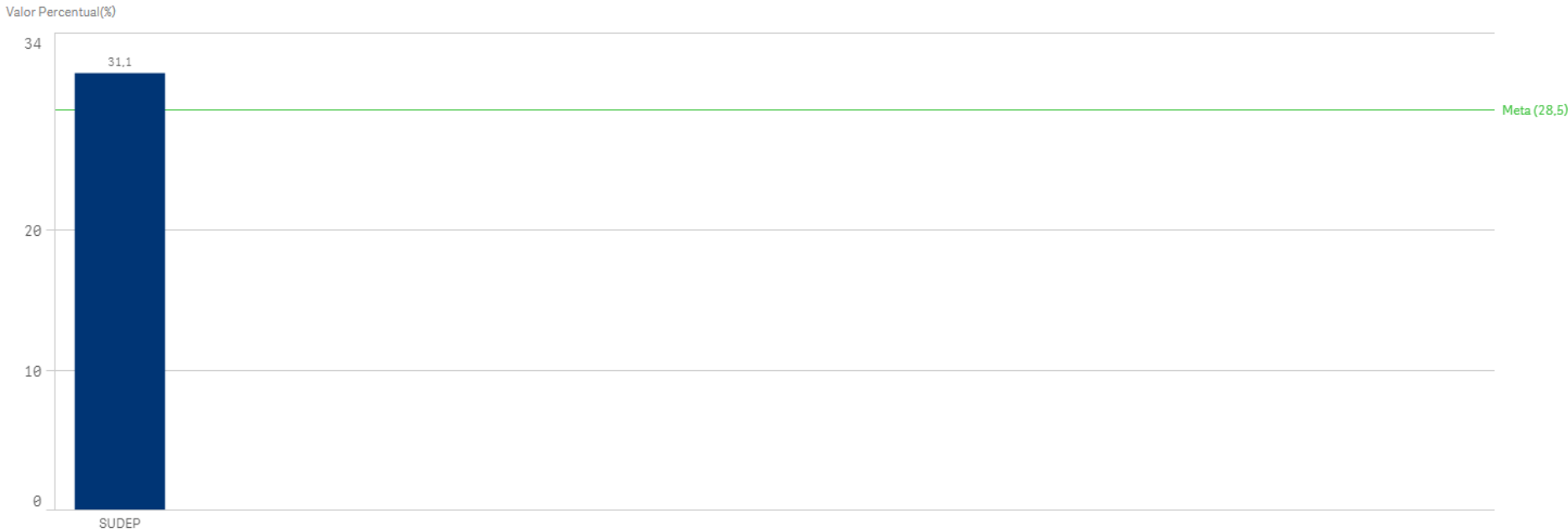
Índice de ocorrências de acidentes de trabalho



8. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com carga horária igual ou superior a 16h

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUDEP	28,5 %	31,1 %	-	-

Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h



9. Índice de percepção acerca da Conab

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUMAC	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

Observação:

Não há meta trimestral estabelecida, pois a pesquisa deve ser realizada a cada 2 anos. Visto que é a primeira pesquisa prevista, a fórmula será definida a partir do desenvolvimento da metodologia específica.

10. Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
PROGE		90 %		79,01 %	

Justificativa:

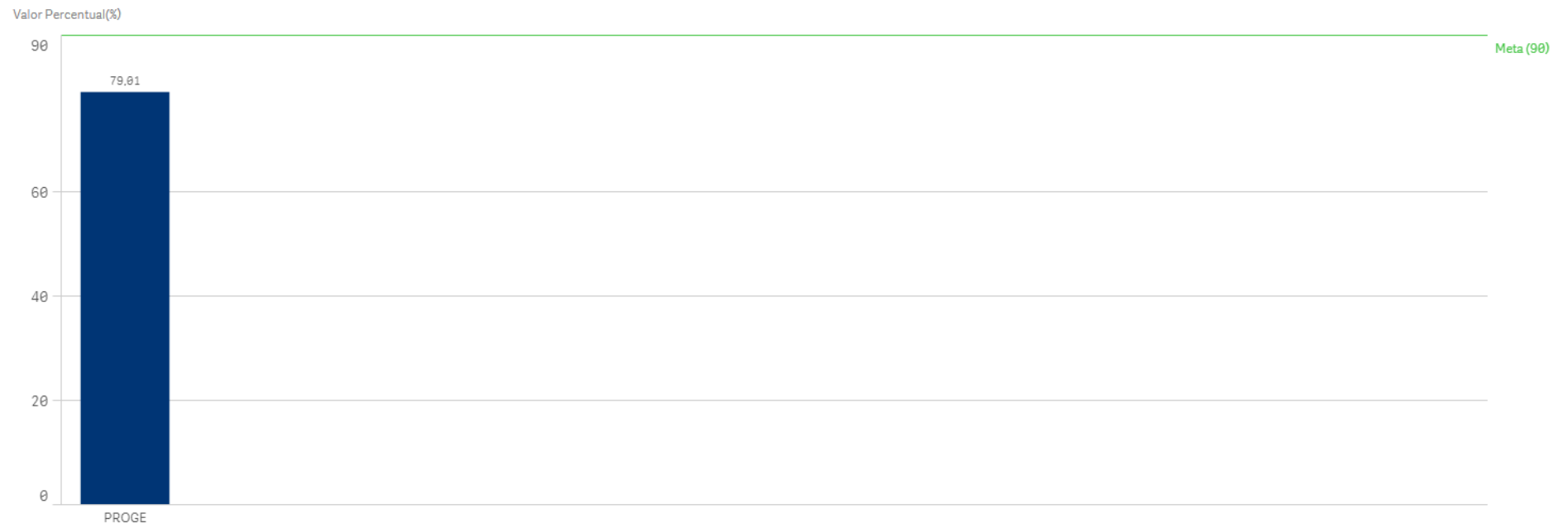
O percentual de êxito alcançado pela PROGE nos processos cíveis foi muito bom quando analisado isoladamente. No entanto, quando analisado sob o prisma da meta de 90% (noventa por cento), estabelecida no Plano de Negócio 2018, verifica-se que o resultado alcançado não atingiu a meta. A anomalia se consiste no não atingimento da meta proposta de 90% de êxito no processos cíveis, em razão do fato de que a eleição administrativa das metas e a evolução processual de resultados ocorrem em valores inversamente proporcionais. Isto quer dizer que uma eleição de 90% se dá em abstrato, por decisão administrativa, no tempo pertinente ao processo decisório administrativo, ao cotejo inversamente proporcional dos resultados pragmaticamente obtidos perante o Judiciário que, concretamente, seguem ritmo e processo de maturação morosos, retardando a verificação gradual e significativa dos resultados.

Plano de Providências:

O primeiro passo para a correção da anomalia se traduz na continuidade do aperfeiçoamento da condução do contencioso, com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. Porém, para que o referido aperfeiçoamento tenha sua continuidade, se fazem necessárias as seguintes medidas:

- Disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem, gerando como consequência o fortalecimento das argumentações jurídicas utilizadas na elaboração das defesas em processos judiciais;
- Continuar aprimorando as teses defensivas valendo-se do banco de teses gerido pela PROGE;
- Alimentar o banco de teses constantemente de forma adequada, para possibilitar a ampliação do acervo de teses defensivas; e
- Adquirir software mais eficiente para controle de informações processuais, que permita o acompanhamento eficaz das publicações de forma a evitar perda de prazos e o melhor armazenamento de dados apto a gerar relatórios precisos acerca da situação processual da Companhia - Em acatamento à recomendação da Controladoria-Geral da União CGU, a Procuradoria-Geral já adotou as medidas necessárias para iniciar o processo de aquisição do referido software em substituição ao atual sistema Process, cujo processo administrativo pertinente tramita sob o número 21200.000186/2018-58.

Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis



11. Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
PROGE		90 %		80,62 %	

Justificativa:

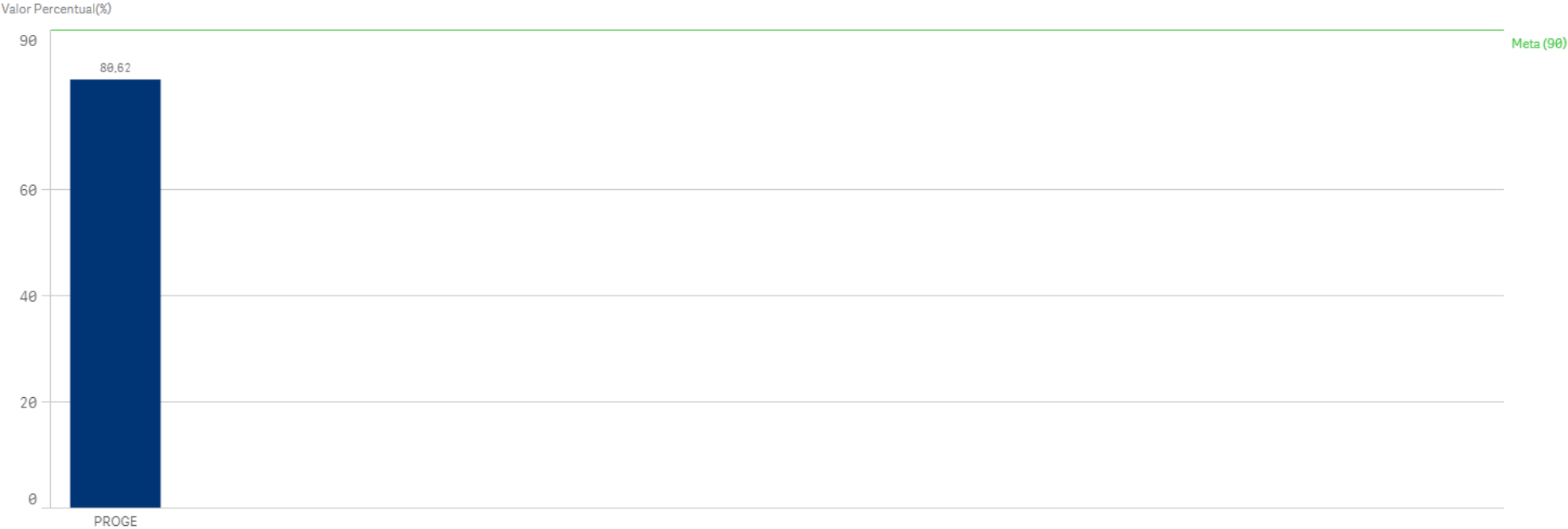
O percentual de êxito alcançado pela PROGE nos processos cíveis foi muito bom quando analisado isoladamente. No entanto, quando analisado sob o prisma da meta de 90% (noventa por cento), estabelecida no Plano de Negócio 2018, verifica-se que o resultado alcançado não atingiu a meta. A anomalia se consiste no não atingimento da meta proposta de 90% de êxito no processos cíveis, em razão do fato de que a eleição administrativa das metas e a evolução processual de resultados ocorrem em valores inversamente proporcionais. Isto quer dizer que uma eleição de 90% se dá em abstrato, por decisão administrativa, no tempo pertinente ao processo decisório administrativo, ao cotejo inversamente proporcional dos resultados pragmaticamente obtidos perante o Judiciário que, concretamente, seguem ritmo e processo de maturação morosos, retardando a verificação gradual e significativa dos resultados.

Plano de Providências:

O primeiro passo para a correção da anomalia se traduz na continuidade do aperfeiçoamento da condução do contencioso, com o objetivo de obter a minimização de perdas no que tange às decisões judiciais desfavoráveis à Companhia. Porém, para que o referido aperfeiçoamento tenha sua continuidade, se fazem necessárias as seguintes medidas:

- Disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem, gerando como consequência o fortalecimento das argumentações jurídicas utilizadas na elaboração das defesas em processos judiciais;
- Continuar aprimorando as teses defensivas valendo-se do banco de teses gerido pela PROGE;
- Alimentar o banco de teses constantemente de forma adequada, para possibilitar a ampliação do acervo de teses defensivas; e
- Adquirir software mais eficiente para controle de informações processuais, que permita o acompanhamento eficaz das publicações de forma a evitar perda de prazos e o melhor armazenamento de dados apto a gerar relatórios precisos acerca da situação processual da Companhia - Em acatamento à recomendação da Controladoria-Geral da União CGU, a Procuradoria-Geral já adotou as medidas necessárias para iniciar o processo de aquisição do referido software em substituição ao atual sistema Process, cujo processo administrativo pertinente tramita sob o número 21200.000186/2018-58.

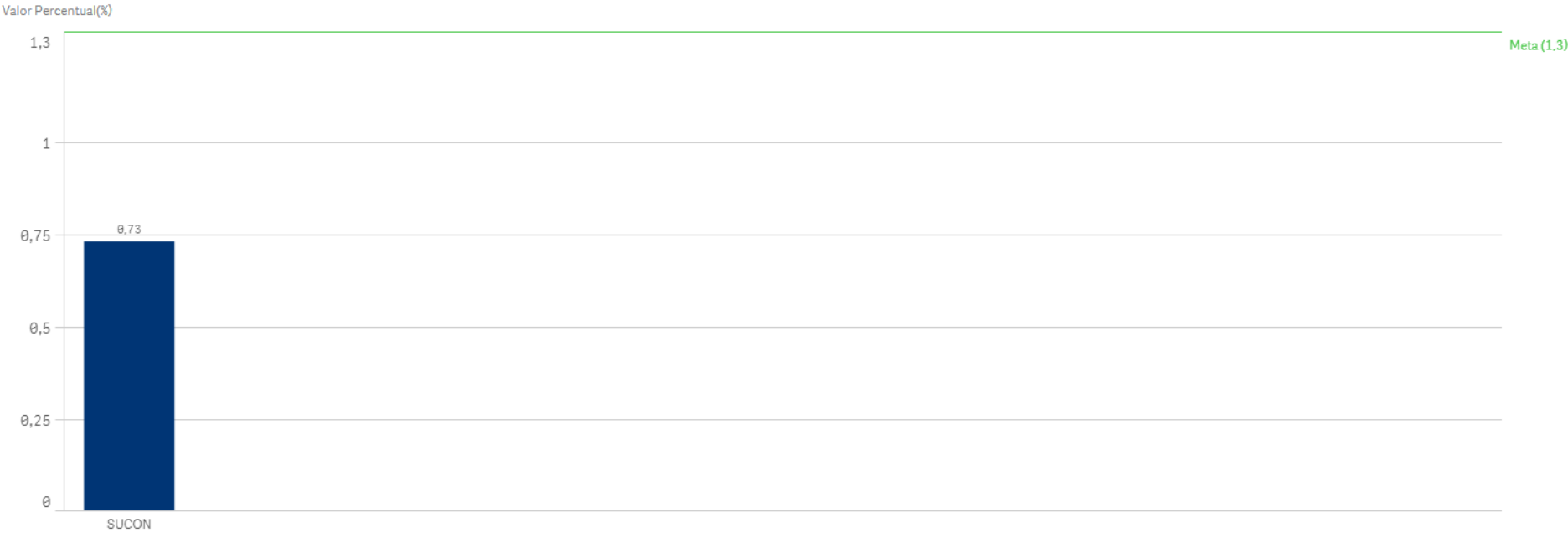
Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas



12. Índice de liquidez corrente

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUCON	1,3 %	0,73 %	Um dos fatores que, na atual configuração do Balanço da Conab, contribui para o resultado apresentado é o desencontro entre o registro dos créditos referentes às recuperações de perdas de estoques estarem apropriados no ativo de longo prazo, enquanto as obrigações relacionadas a esses créditos figuram no passivo circulante, procedimento esse que está de acordo com os princípios contábeis geralmente aceitos.	Diante da recorrência do indicador, sugere-se que a meta seja revista na próxima oportunidade.

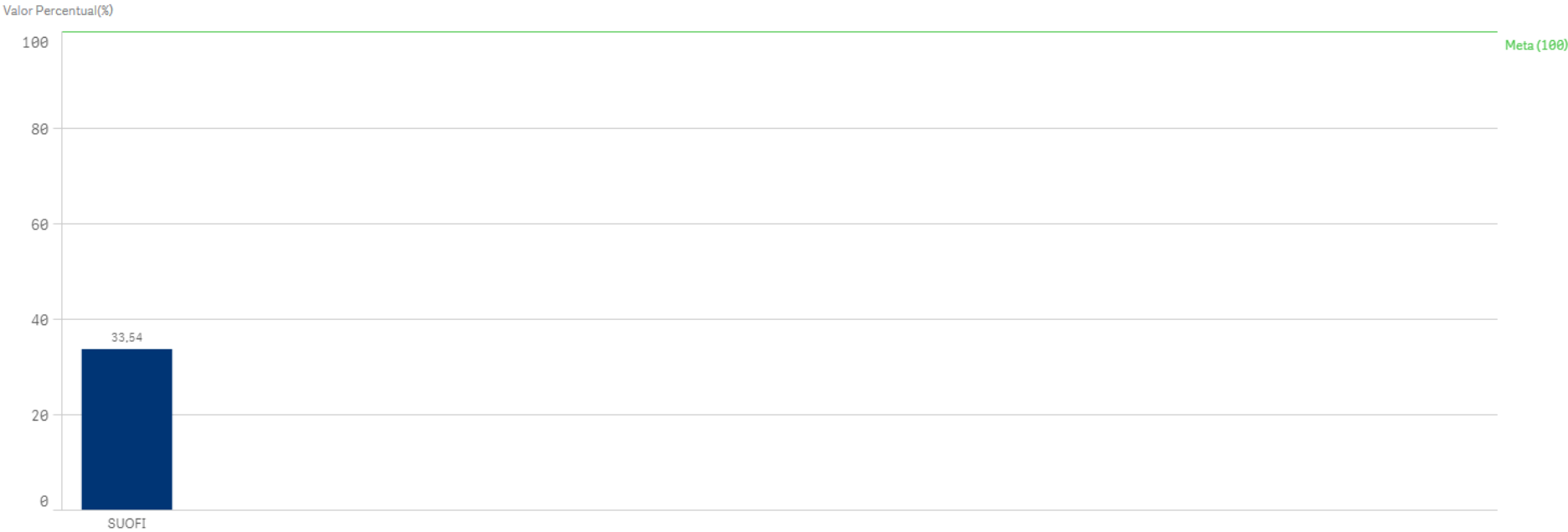
Índice de liquidez corrente



13. Teto de gastos

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUOFI	100 %	33,54 %	-	-

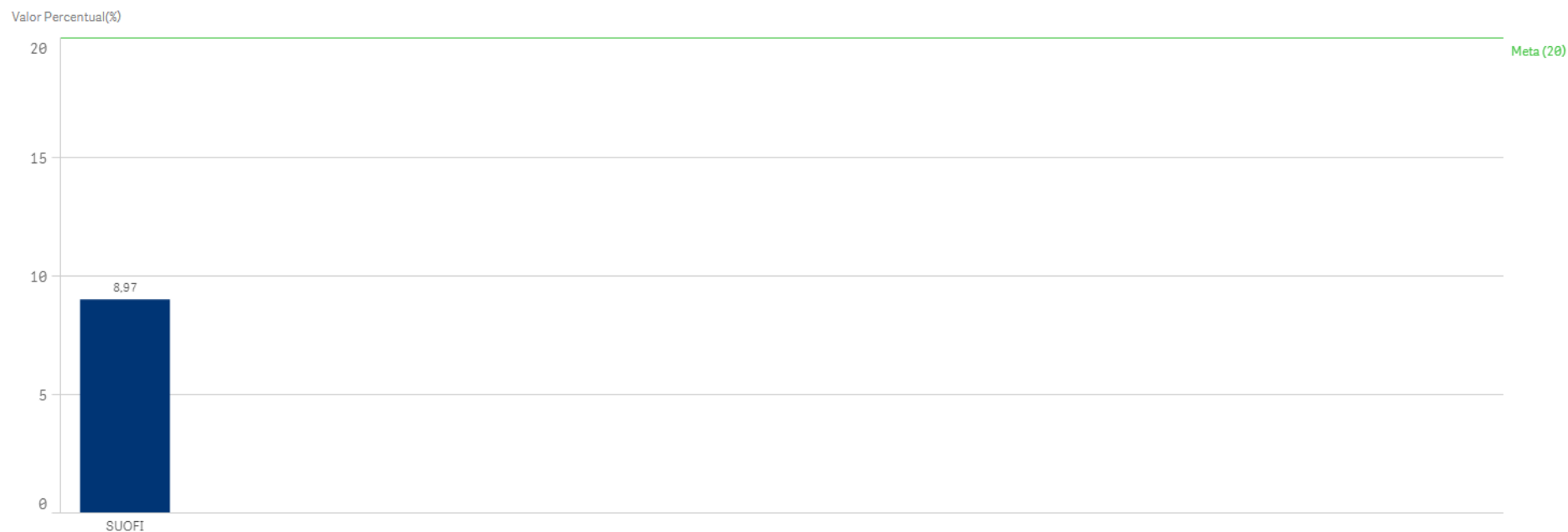
Teto de gastos



14. Índice de investimento na execução da estratégia

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUOFI	20 %	8,97 %	A margem de manobra da Conab, dada à sua condição de empresa dependente, é bastante restrita, porquanto a definição dos referenciais monetários e a distribuição das dotações no contexto dos respectivos programas e ações orçamentárias fica a cargo, principalmente, da área de orçamento federal, como também do Ministério Supervisor, no que se refere à distribuição às unidades gestoras internas e órgãos coligados.	Para alcance da meta, será necessário que a empresa busque emendas parlamentares com vistas à ampliação do orçamento para despesas discricionárias.

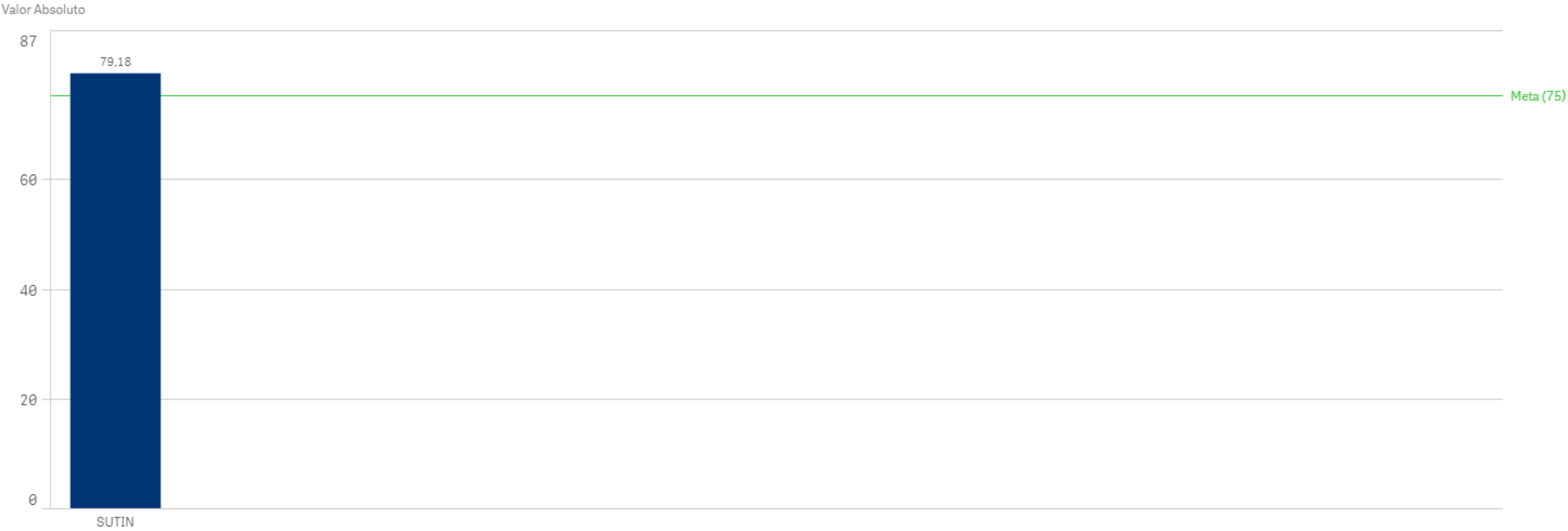
Índice de investimento na execução da estratégia



15. Índice de evolução da implantação das soluções de TI

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUTIN	75	79,18	-	-

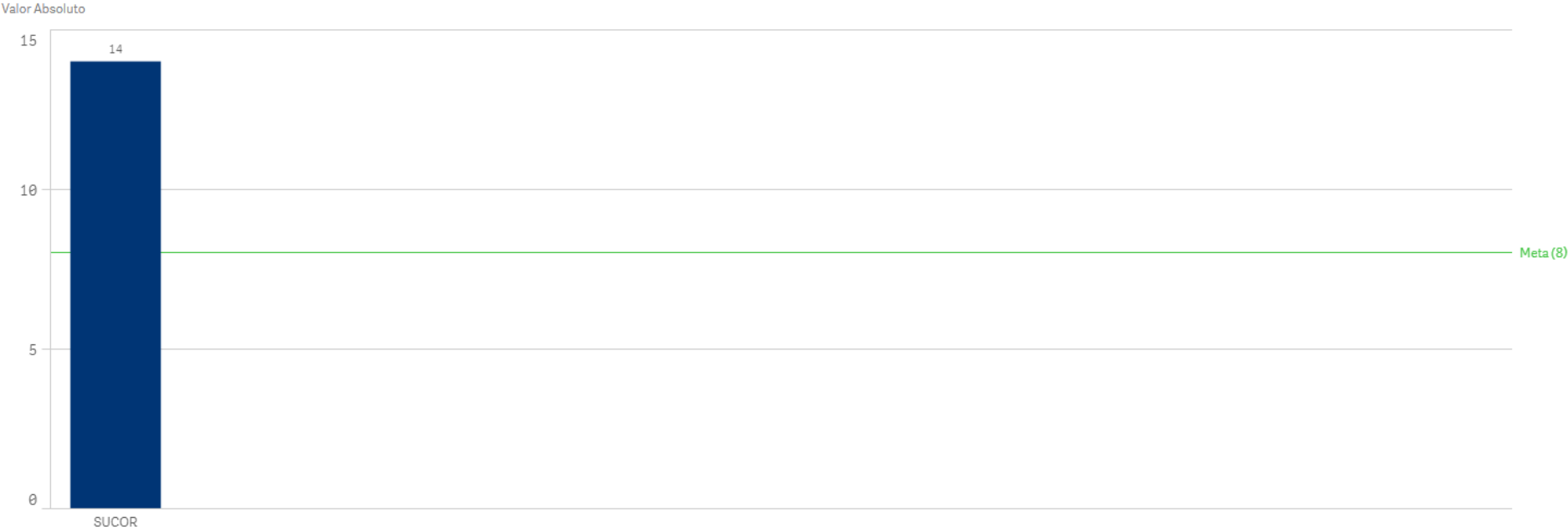
Índice de evolução da implantação das soluções de TI



16. Grau de eficácia das ações de governança

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUCOR	8	14	-	-

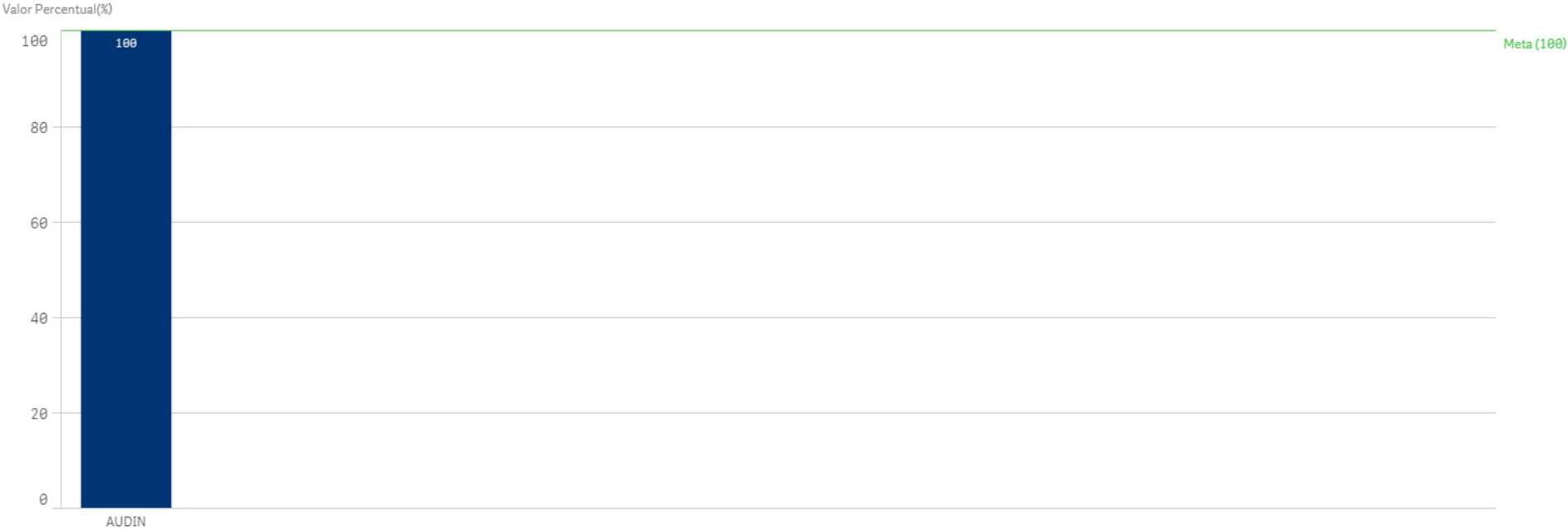
Grau de eficácia das ações de governança



17. Indicador de recomendações solucionadas

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
AUDIN	100 %	100 %	-	-

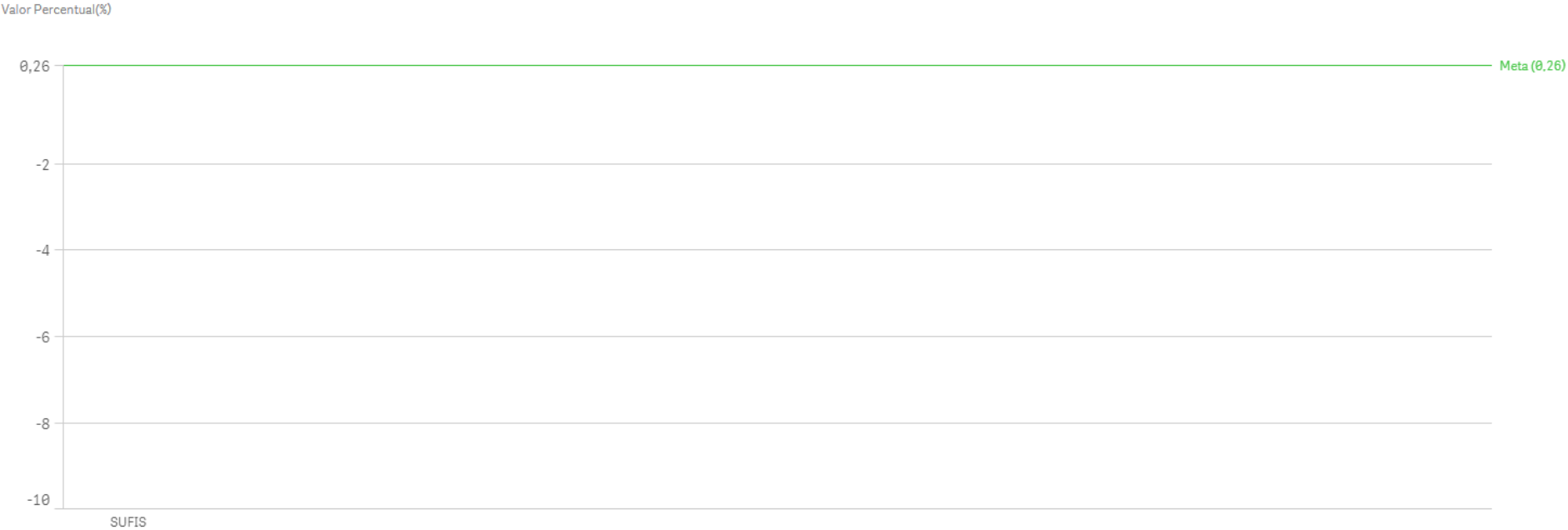
Indicador de recomendações solucionadas



18. Índice de desvio de produtos armazenados

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUFIS	0,26 %	0 %	-	-

Índice de desvio de produtos armazenados



Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2018

Percentual de Desempenho do 3º Trim/2018

Sociedade

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	1.1 Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.	Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária	94,73 %
Maior Melhor	1.2 Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.	Índice de participações em formulação e avaliação de Políticas Públicas	94,29 %
Maior Melhor	1.3 Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.	Índice de eficiência operacional	98,88 %
Totais			95,97 %

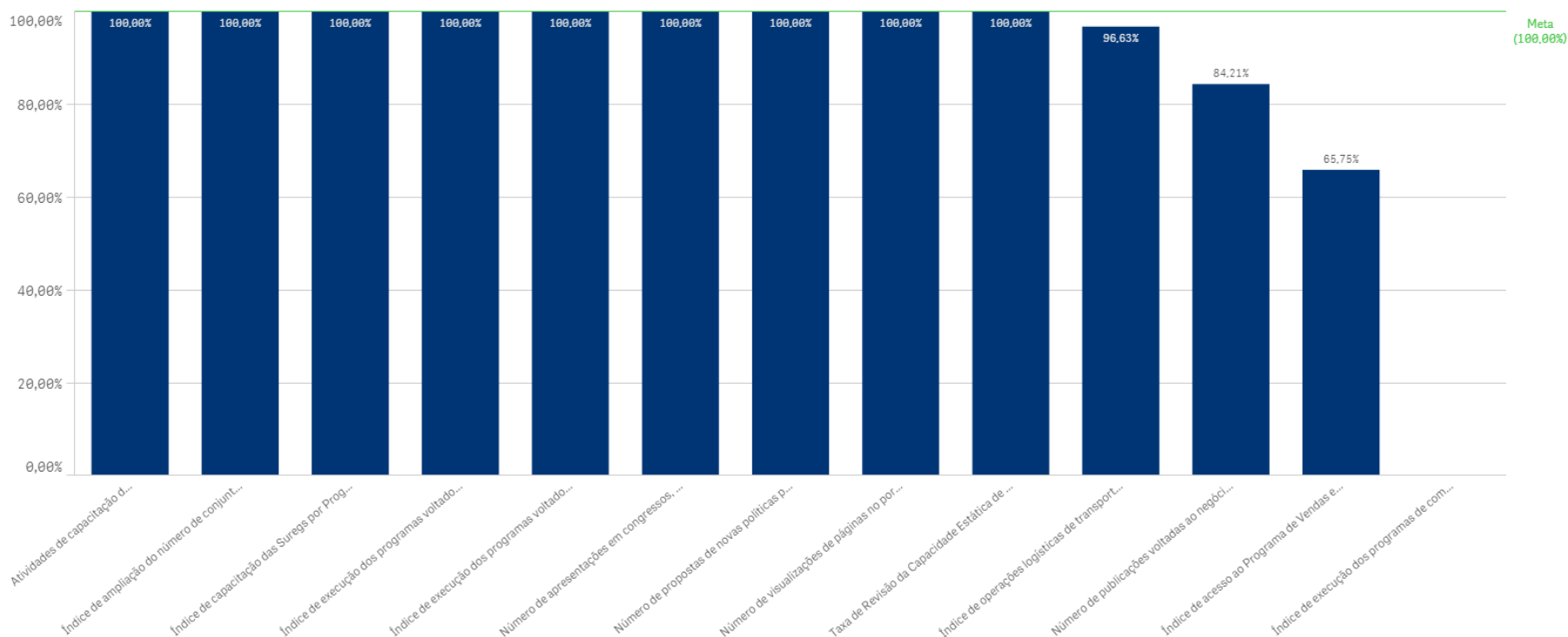
Sociedade



Processos Internos

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	2.1 Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Número de apresentações em congressos, seminário e eventos externos	100,00 %
Maior Melhor	2.2 Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações agropecuárias geradas pela Companhia.	Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab	100,00 %
Maior Melhor	2.3 Prover inteligência para agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia	84,21 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Atividades de capacitação das Suregs nas ações da agricultura familiar	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de capacitação das Suregs por Programa (PGPM-Bio)	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados para a agricultura familiar	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais	100,00 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional .	Índice de acesso ao Programa de Vendas em Balcão	65,75 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional .	Índice de execução dos programas de comercialização/sustentação de renda	-
Maior Melhor	2.6 Desenvolver propostas, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.	Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas	100,00 %
Maior Melhor	2.7 Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.	Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas	100,00 %
Maior Melhor	2.8 Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de Revisão da Capacidade Estática de Armazenagem	100,00 %
Maior Melhor	2.9 Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Índice de operações logísticas de transporte de produtos	96,63 %
Totais			95,55 %

Processos Internos



Suporte



Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Índice de Consciência Estratégica dos Gestores	100,00 %
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Percentual de acompanhamento da estratégia	100,00 %
Maior Melhor	3.2 Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.	Número de projetos inovadores implementados	100,00 %
Maior Melhor	3.3 Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Disponibilidade da força de trabalho	99,98 %
Menor Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de ocorrências de acidentes de trabalho	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Clima organizacional (índice de satisfação do funcionário)	-
Maior Melhor	3.5 Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Índice de percepção acerca da Conab	-
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis	87,79 %
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas	89,58 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de investimento na execução da estratégia	44,85 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de liquidez corrente	56,15 %
Menor Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Teto de gastos	100,00 %
Maior Melhor	3.8 Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Índice de evolução da implantação das soluções de TI	100,00 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Grau de eficácia das ações de governança	100,00 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Indicador de recomendações solucionadas	100,00 %
Menor Melhor	3.10 Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de desvio de produtos armazenados	100,00 %
Totais			92,40 %

