



Planejamento Estratégico 2017-2021

Relatório de Indicadores de Desempenho

3º Trimestre 2017

Sumário

Sumário.....	2
Resumo Executivo	3
Distribuição dos Indicadores	4
Acompanhamento dos Indicadores	5
Percentual Geral de Desempenho	35

Resumo Executivo

Dando continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º período de monitoramento e controle dos 22 objetivos estratégicos que o compõe, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas.

Este relatório apresenta a síntese dos resultados do 3º trimestre de acompanhamento da estratégia, referente ao período de julho a setembro de 2017.

É importante ressaltar que, devido à trimestralização das metas, os indicadores foram divididos em duas vertentes: Indicadores de resultado, que expressam diretamente os benefícios decorrentes das ações empreendidas em relação ao cumprimento dos objetivos, e Indicadores de esforço, que medem as iniciativas que impulsionam ou conduzem aos resultados.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Essas informações são coletadas por meio de registros, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab), nos “Formulários de Análise de Desempenho da Estratégia”.

Na análise dos indicadores comparados às metas alcançadas, apurou-se que, dos 27 indicadores passíveis de desempenho, 21 (78%) alcançaram as metas e 06 (22%) não alcançaram. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Distribuição dos Indicadores

O modelo de ponderação de desempenho da estratégia que foi adotado baseia-se no “Guia Referencial para Medição de Desempenho e Manual para Construção de Indicadores”, do Ministério do Planejamento, que estabelece a proporção adequada entre indicadores de resultado e esforço, como sendo 60% para indicadores de resultado e 40% para indicadores de esforço. A lógica desta ponderação inicial é relativamente simples e intuitiva: resultados valem mais que esforços.

Os indicadores de desempenho da Conab estão assim distribuídos:

- Indicadores de resultado: 18 indicadores;
- Indicadores de esforço: 11 indicadores.

Do total, 40% dos indicadores mensuram esforços para consecução dos resultados e 60% mensuram diretamente os resultados, conforme recomendação do Ministério do Planejamento.

É importante ressaltar que, ao longo da evolução da gestão estratégica da Companhia, serão aplicados os demais índices e pesos avaliativos recomendados pelo “Guia Referencial”.

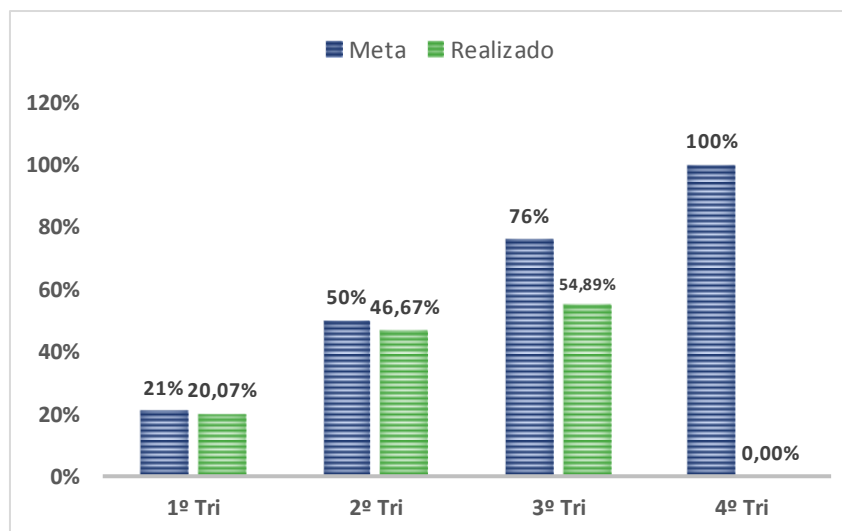
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Sociedade

Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

- **Objetivo:** Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.
- **Tipo de Indicador:** Resultado

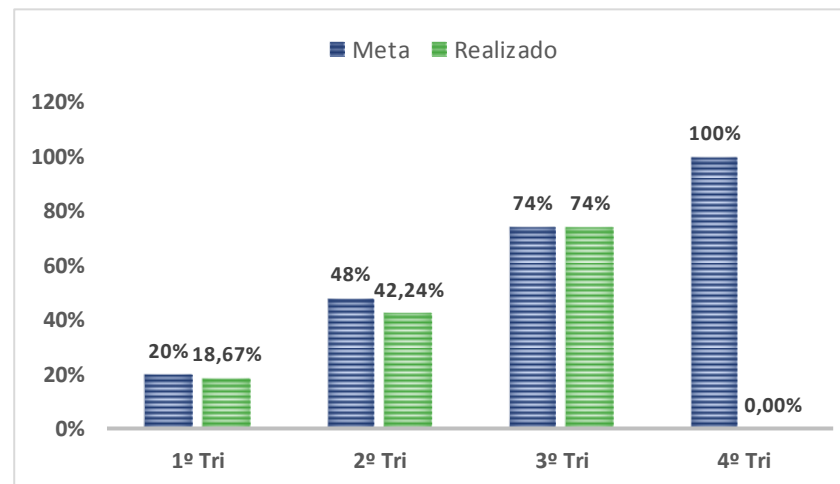
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	21%	50%	76%	100%
Realizado	20,07%	46,67%	54,89%	0,00%



Número de participações em formulação de Políticas Públicas

- **Objetivo:** Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

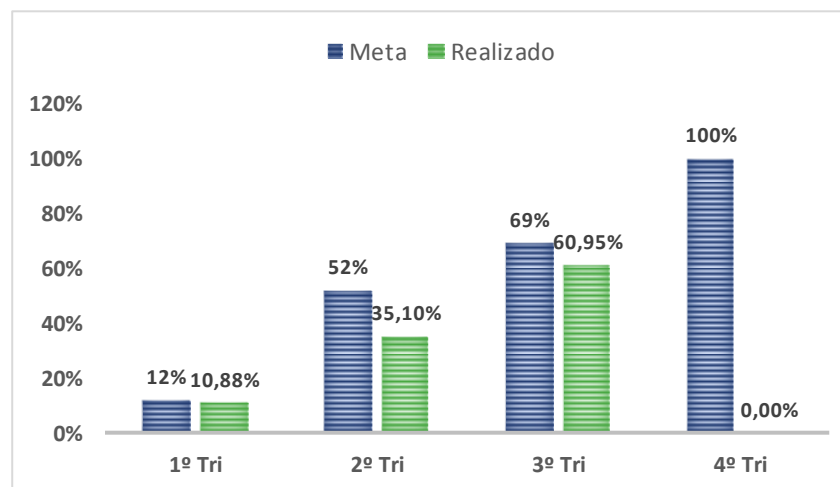
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	20%	48%	74%	100%
Realizado	18,67%	42,24%	74%	0,00%



Índice de eficiência operacional

- **Objetivo:** Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	12%	52%	69%	100%
Realizado	10,88%	35,10%	60,95%	0,00%

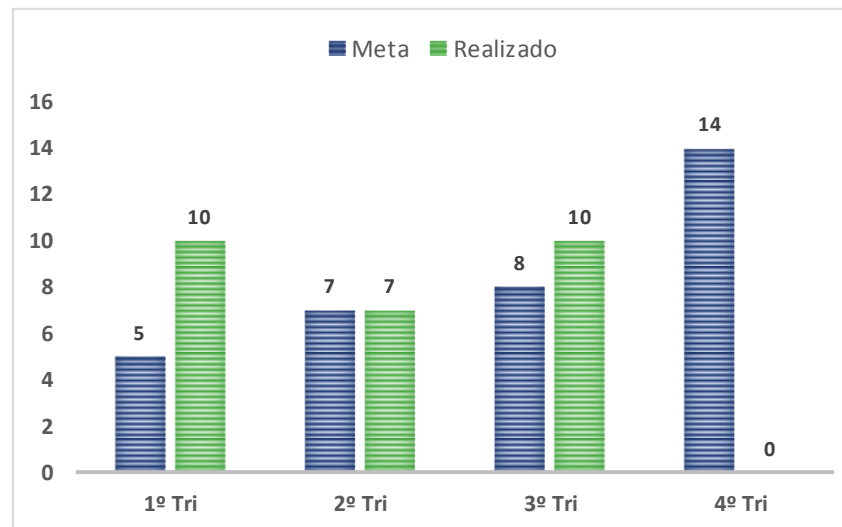


Perspectiva: Processos Internos

Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos

- **Objetivo:** Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	5	7	8	14
Realizado	10	7	10	0

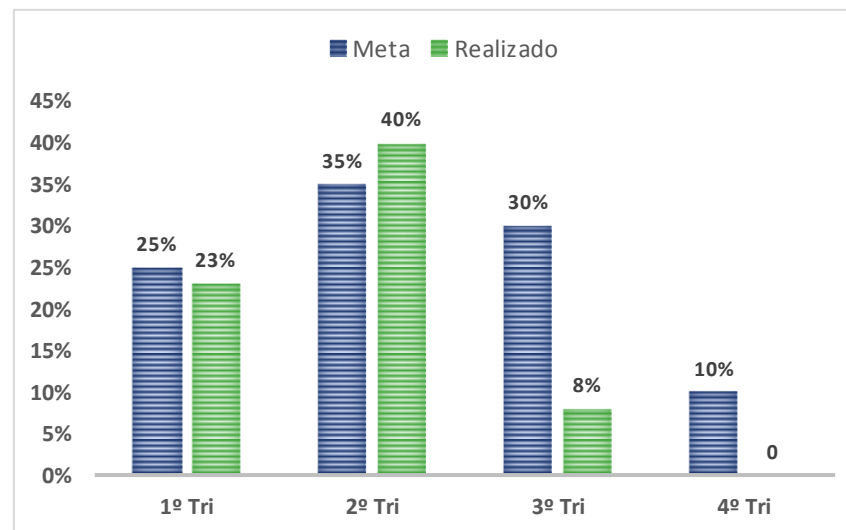


Número de acessos ao portal de informações da Conab

- **Objetivo:** Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	35%	30%	10%
Realizado	23%	40%	8%	0

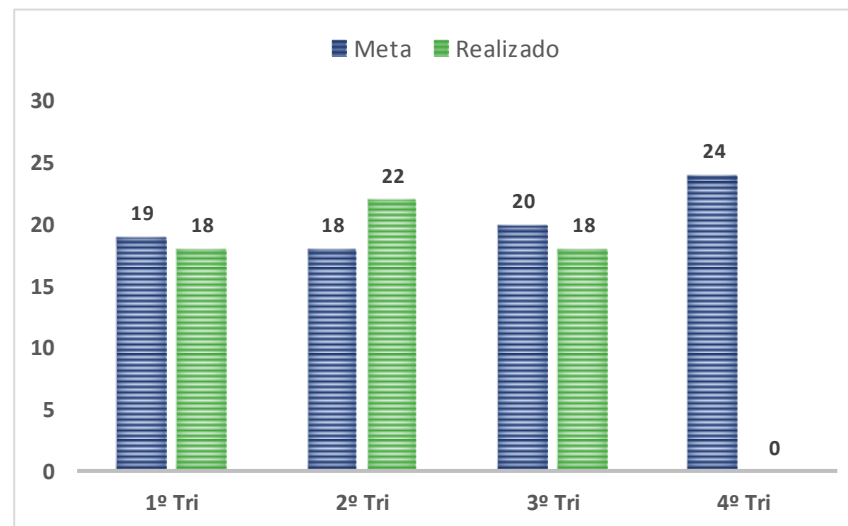
* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

- **Objetivo:** Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	19	18	20	24
Realizado	18	22	18	0

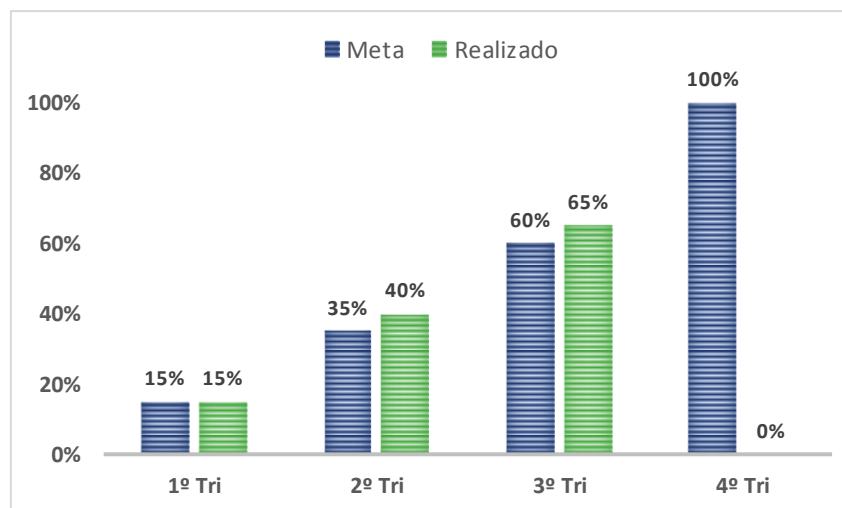


Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades receptoras contratados na PAA

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das políticas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	15%	35%	60%	100%
Realizado	15%	40%	65%	0%

* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

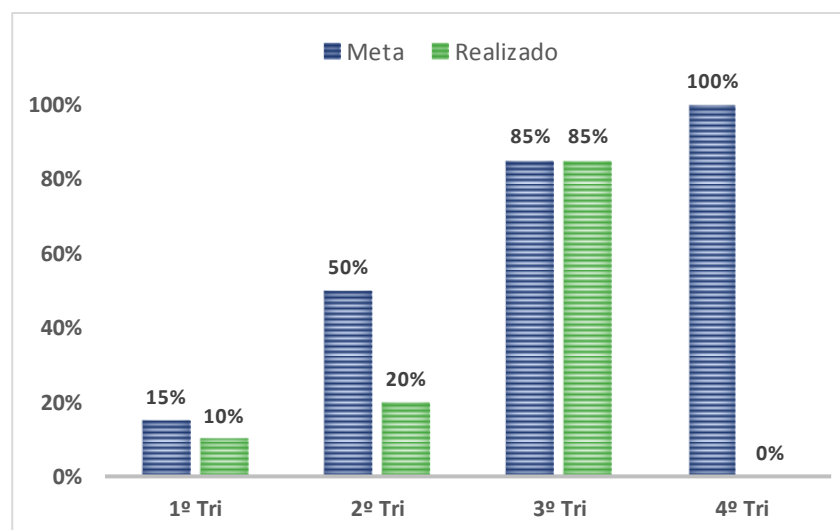


Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais

- **Objetivo:** Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	15%	50%	85%	100%
Realizado	10%	20%	85%	0%

* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

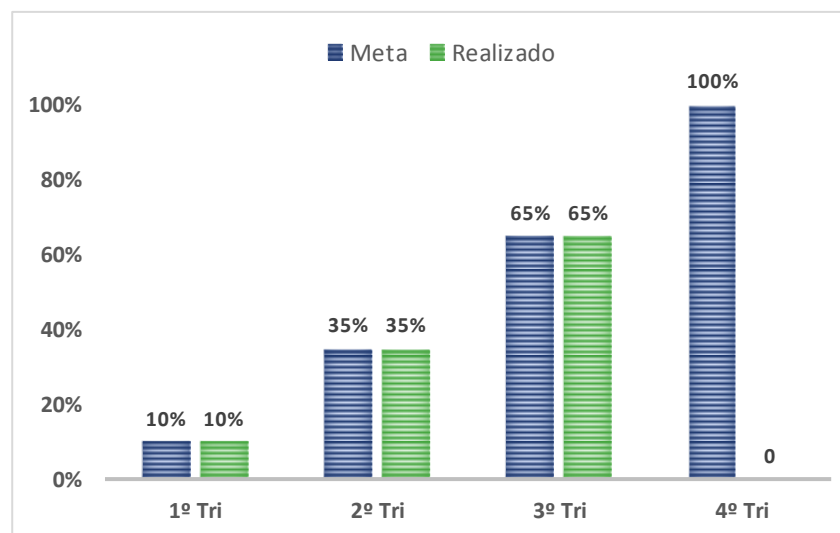


Índice de acesso ao programa de vendas em balcão

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	10%	35%	65%	100%
Realizado	10%	35%	65%	0

* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

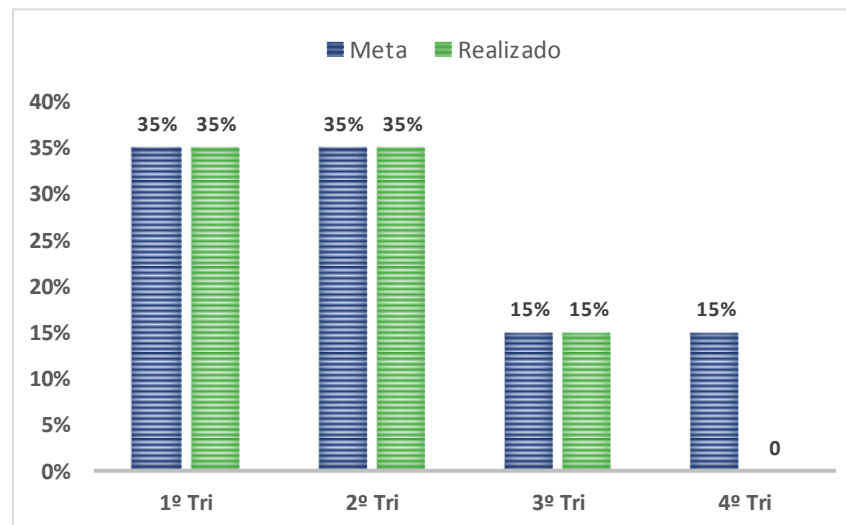


Número de propostas de novas políticas públicas

- **Objetivo:** Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	35%	35%	15%	15%
Realizado	35%	35%	15%	0

* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

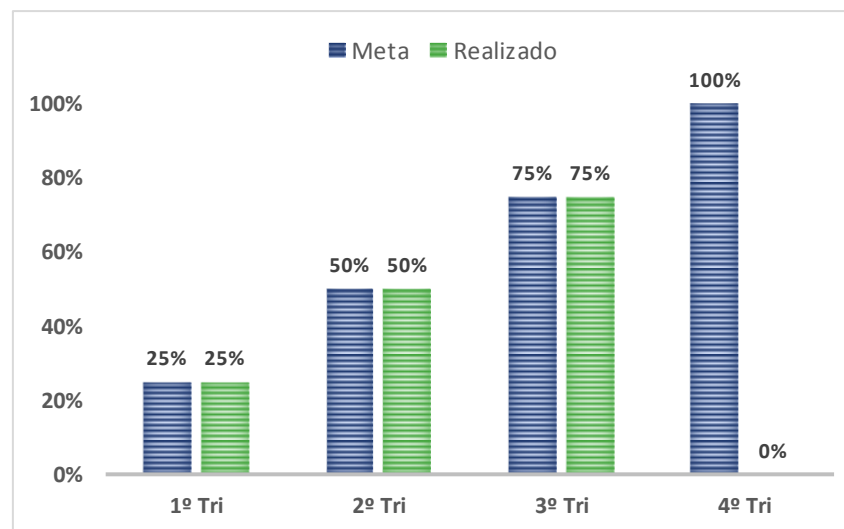


Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	50%	75%	100%
Realizado	25%	50%	75%	0%

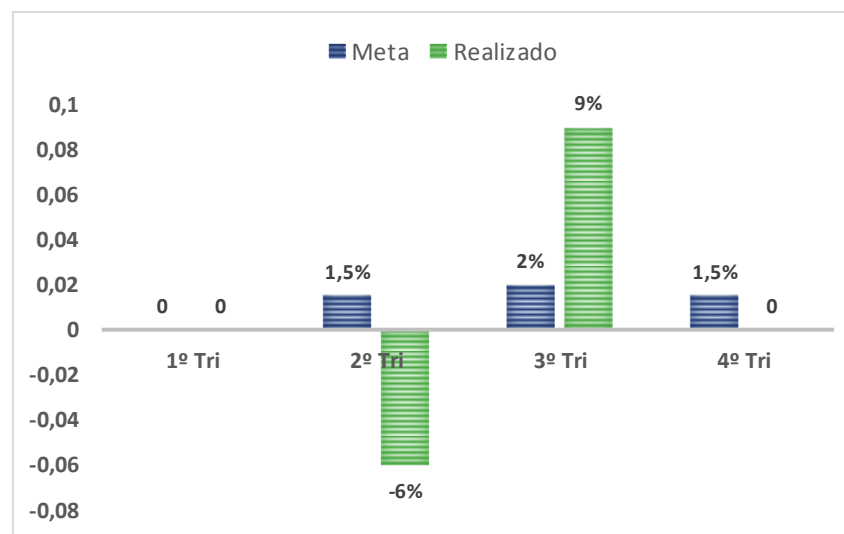
* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



Ampliação do número de conjunturas de mercado

- **Objetivo:** Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	0	1,5%	2%	1,5%
Realizado	0	-6%	9%	0

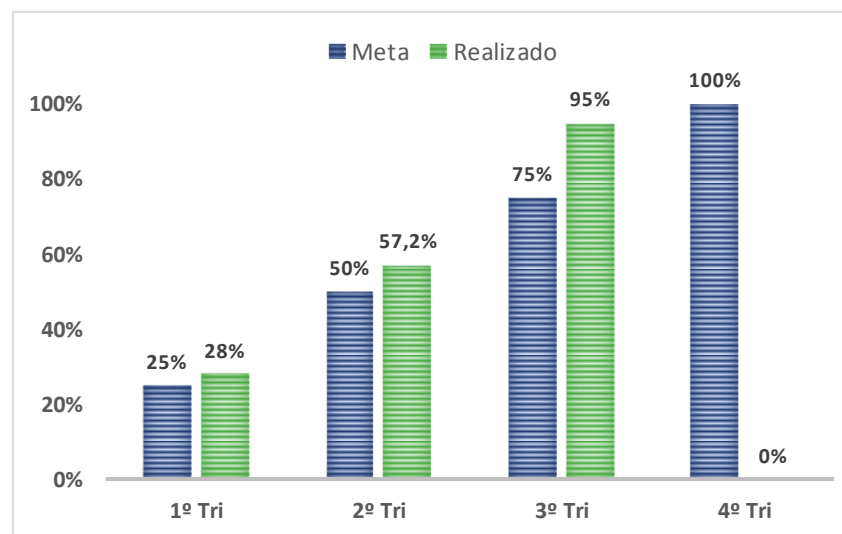


Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios

- **Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	50%	75%	100%
Realizado	28%	57,2%	95%	0%

* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

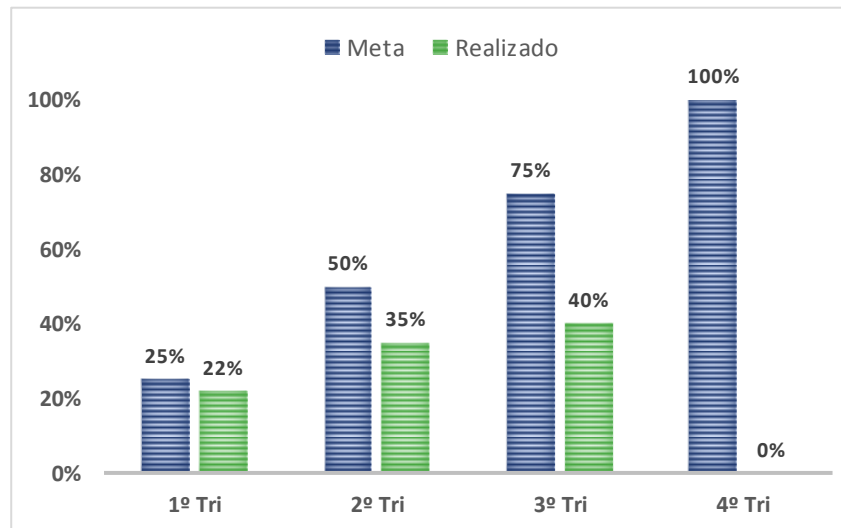


Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade)

- **Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	50%	75%	100%
Realizado	22%	35%	40%	0%

* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

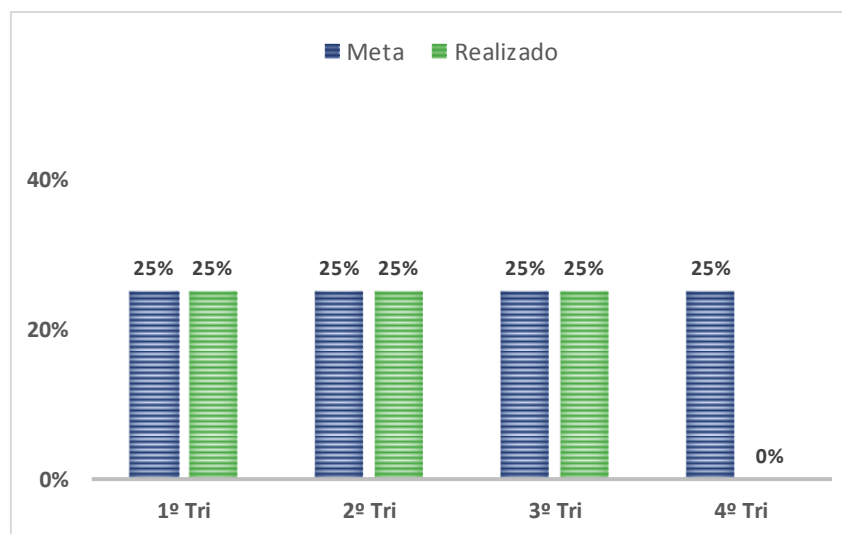


Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos

- **Objetivo:** Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	25%	25%	25%
Realizado	25%	25%	25%	0%

* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



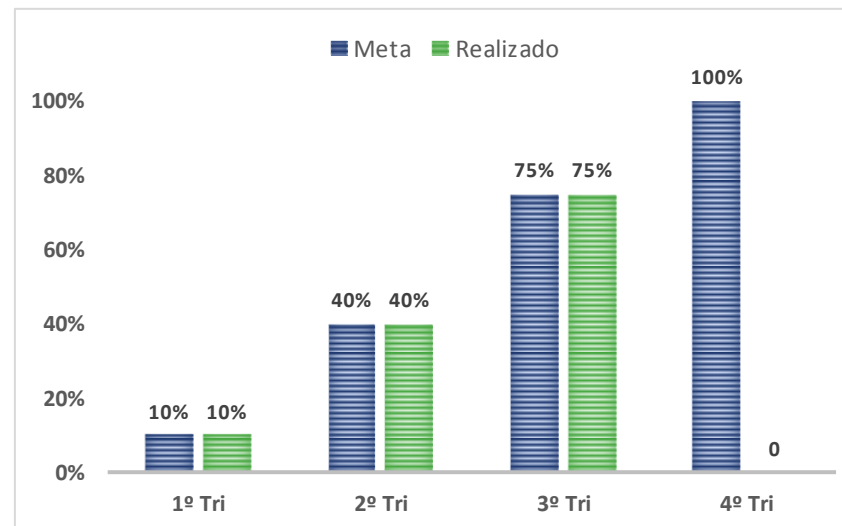
Perspectiva Suporte

Índice de consciência estratégica dos gestores

- **Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	10%	40%	75%	100%
Realizado	10%	40%	75%	0

* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

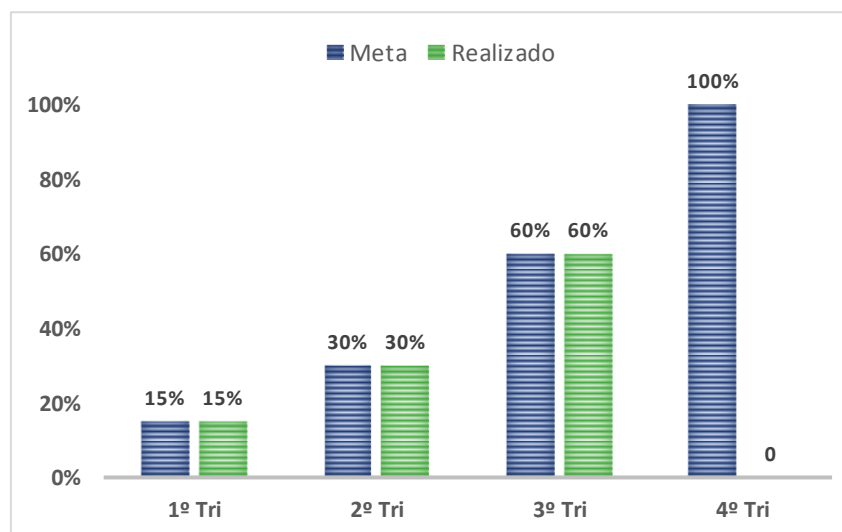


Número de projetos inovadores implementados

- **Objetivo:** Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	15%	30%	60%	100%
Realizado	15%	30%	60%	0

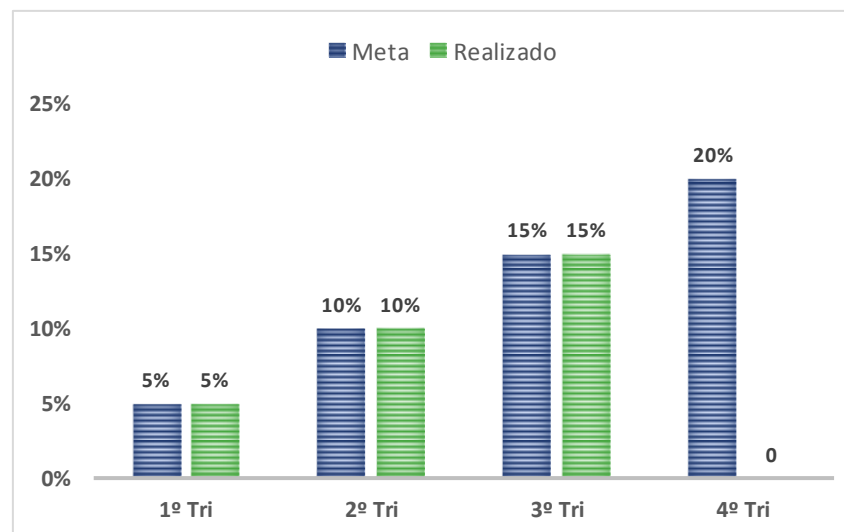
* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



Percentual de acompanhamento da estratégia

- **Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

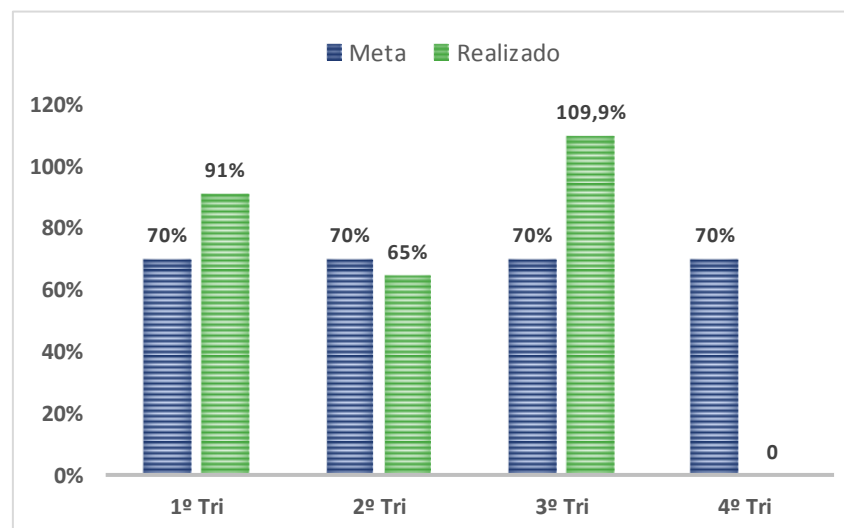
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	5%	10%	15%	20%
Realizado	5%	10%	15%	0



Índice de execução dos serviços infraestruturais

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

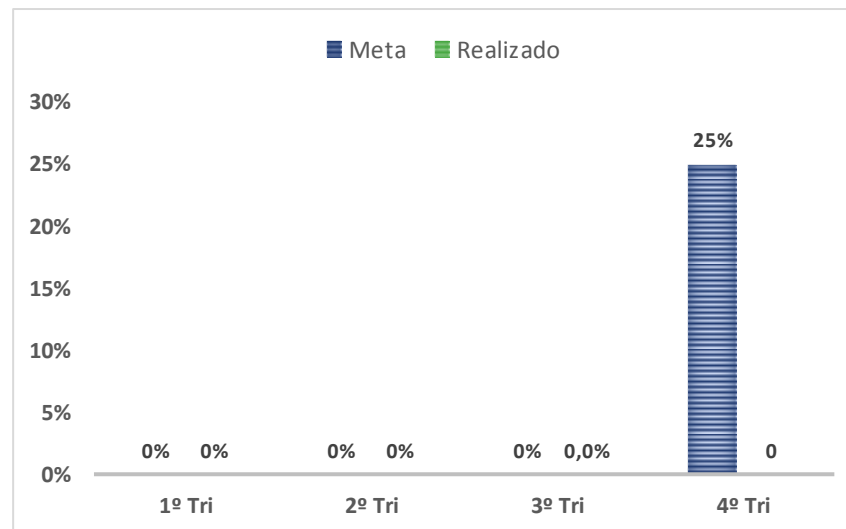
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	70%	70%	70%	70%
Realizado	91,13%	64,66%	109,9%	0



Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.
- **Observação:** Mensuração a ser realizada no 4º Trimestre.

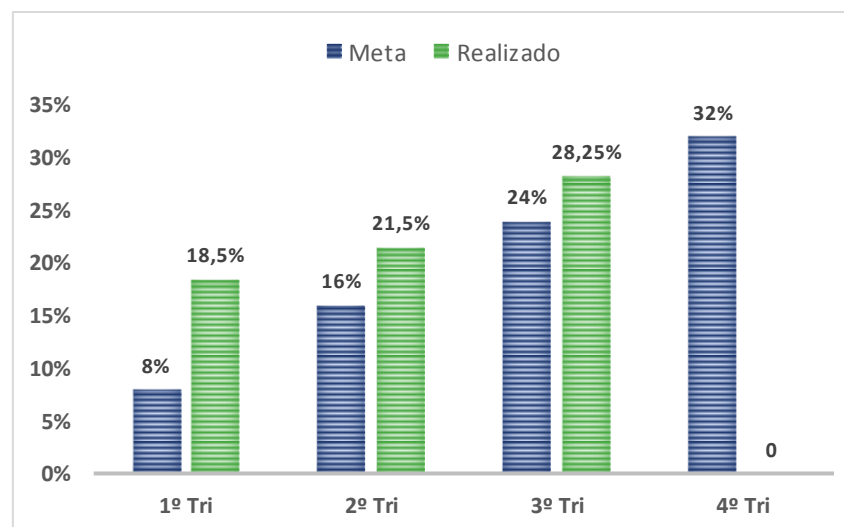
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	0%	0%	0%	25%
Realizado	0%	0%	0%	0



Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com carga horária igual ou superior a 16h

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	8%	16%	24%	32%
Realizado	18,5%	21,5%	28,25%	0

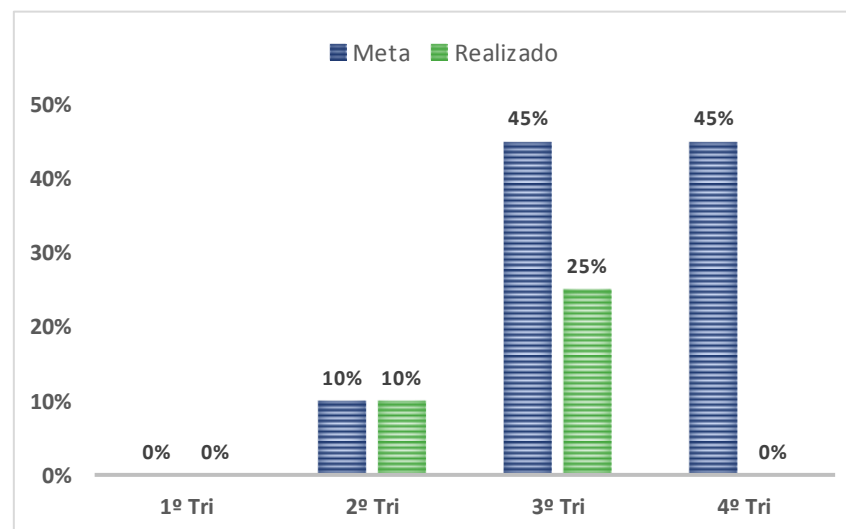


Índice de percepção acerca da Conab

- **Objetivo:** Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.
- **Tipo de Indicador:** Esforço.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	0%	10%	45%	45%
Realizado	0%	10%	25%	0%

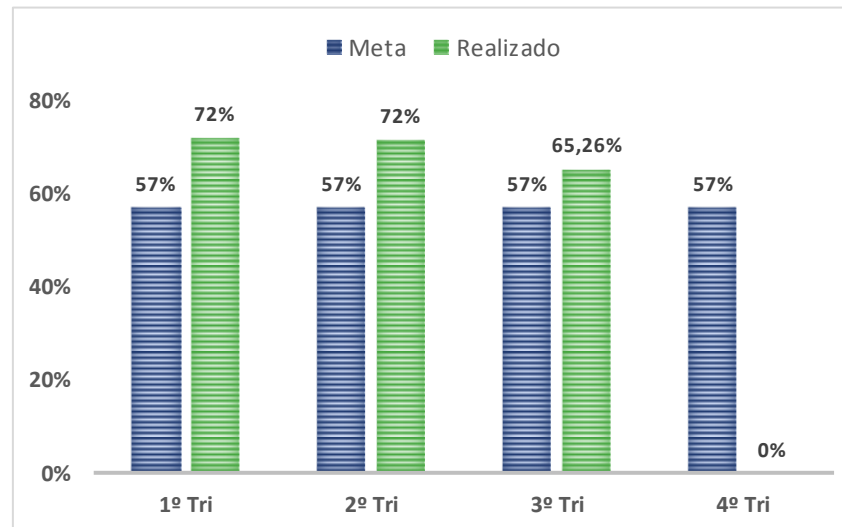
* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

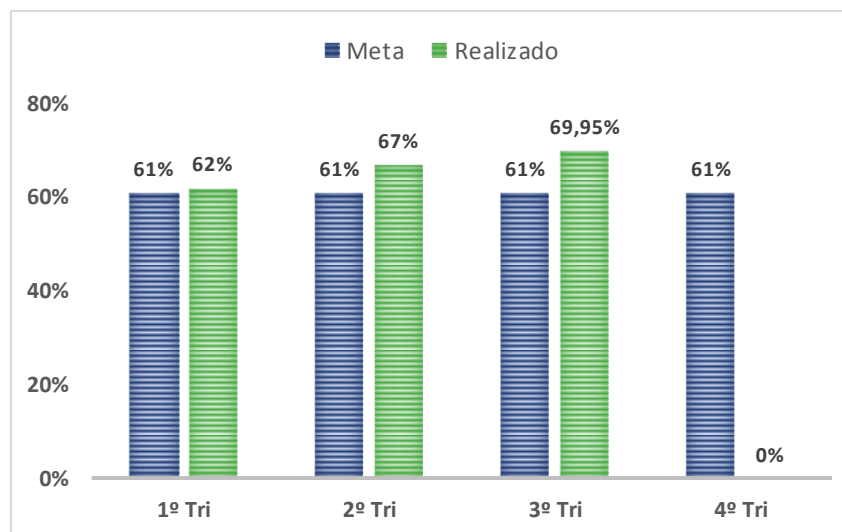
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	57%	57%	57%	57%
Realizado	72%	72%	65,26%	0%



Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

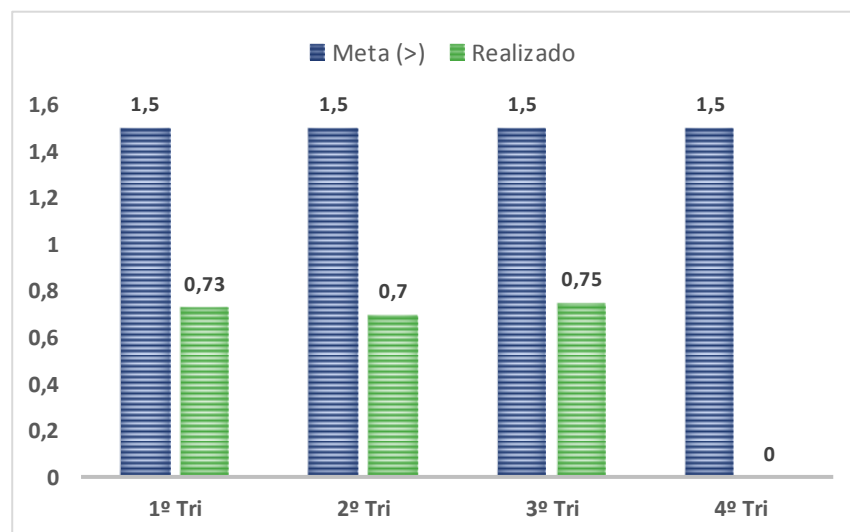
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	61%	61%	61%	61%
Realizado	62%	67%	69,95%	0%



Índice de liquidez corrente

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

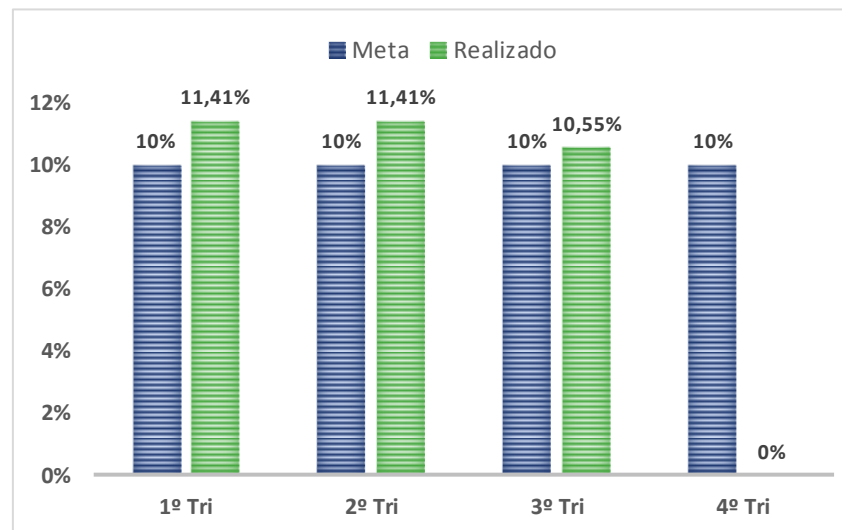
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (>)	1,5	1,5	1,5	1,5
Realizado	0,73	0,7	0,75	0



Índice de investimento na execução da estratégia

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

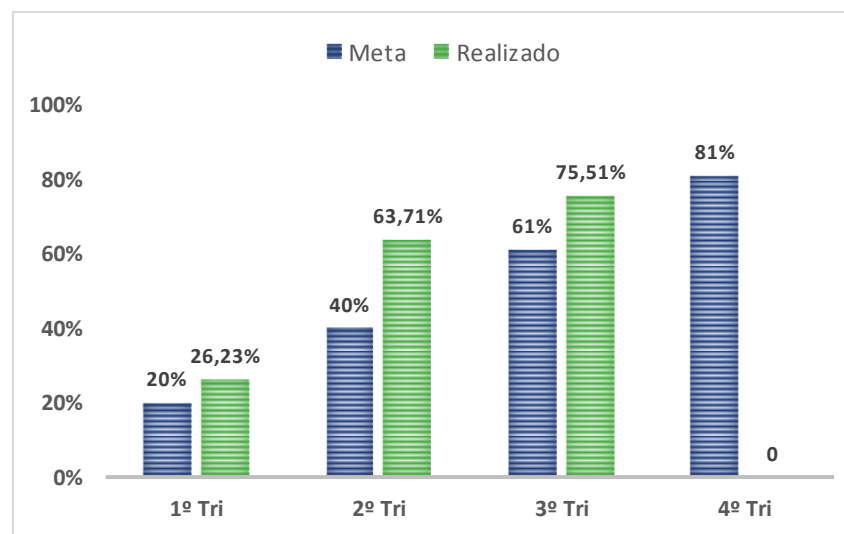
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	10%	10%	10%	10%
Realizado	11,41%	11,41%	10,55%	0%



Índice de evolução da implantação das soluções de TI

- **Objetivo:** Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

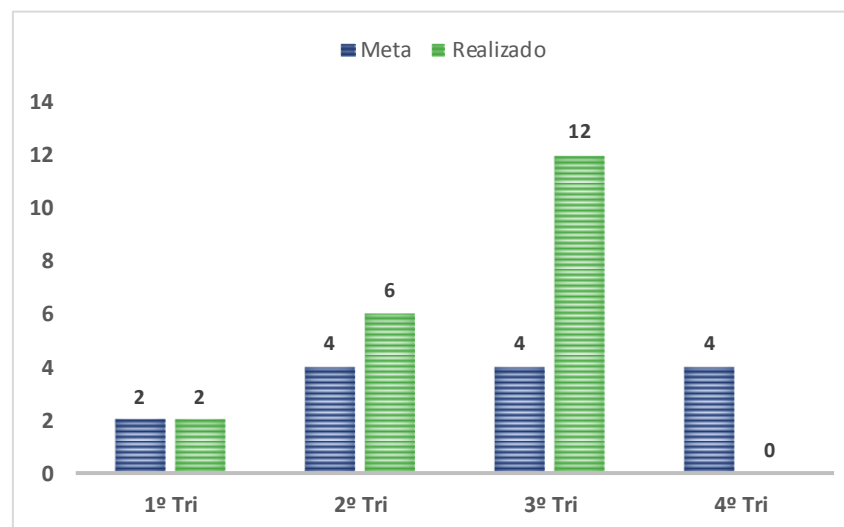
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	20%	40%	61%	81%
Realizado	26,23%	63,71%	75,51%	0



Grau de eficácia das ações de governança

- **Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

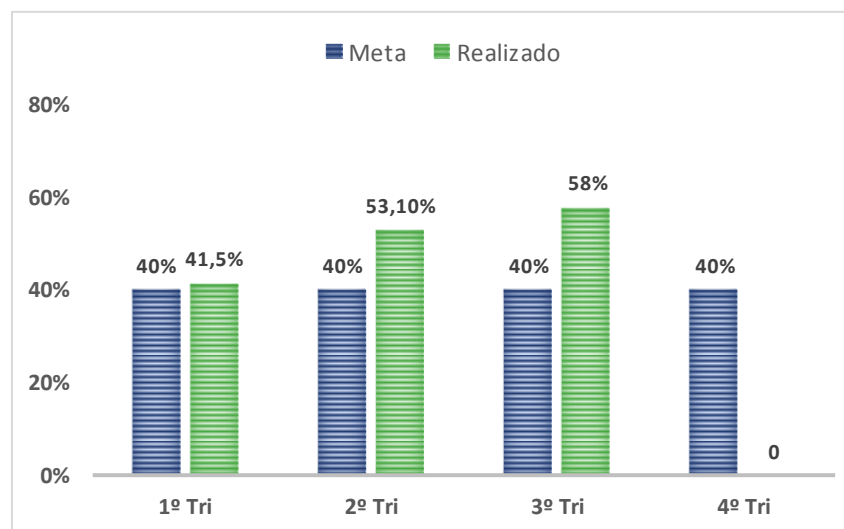
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	2	4	4	4
Realizado	2	6	12	0



Percentual de recomendações solucionadas

- **Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.

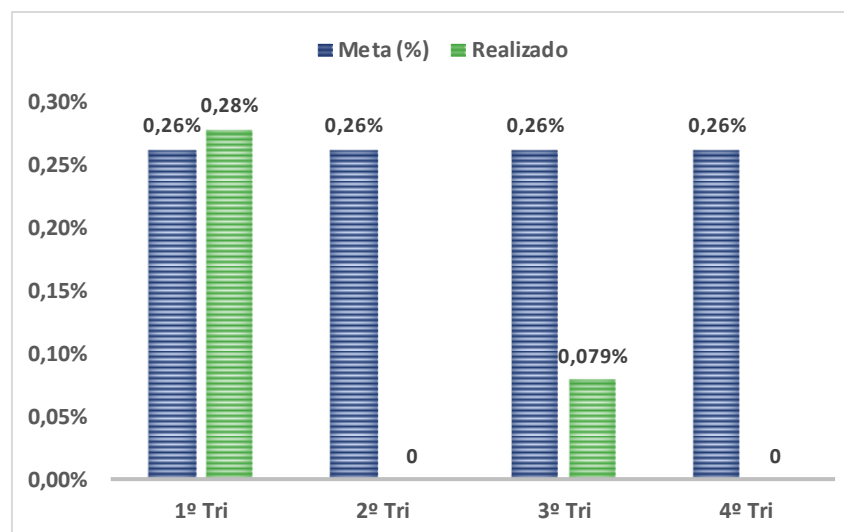
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	40%	40%	40%	40%
Realizado	41,5%	53,10%	58%	0



Índice de desvio de produtos armazenados

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.
- **Tipo de Indicador:** Resultado.
- **Desempenho:** Meta alcançada (a polaridade desse indicador é menor melhor).

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	0,26%	0,26%	0,26%	0,26%
Realizado	0,28%	0	0,079%	0



Percentual Geral de Desempenho

Trimestre de referência: 3º

Ano de referência: 2017

Processos Internos						
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
1	Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos.	Resultado	8	10	100%
2	Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia.	Número de acessos ao portal de informações da Conab.	Esforço	30%	8%	27%
3	Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia.	Resultado	20	18	90%
4	Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades receptoras contratados na PAA.	Esforço	60%	65%	100%
5	Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais.	Esforço	85%	85%	100%
6	Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de acesso ao programa de vendas em balcão.	Esforço	65%	65%	100%

Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
7	Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.	Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas.	Esforço	15%	15%	100%
8	Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de execução dos programas voltados à comercialização e sustentação de renda.	Esforço	75%	75%	100%

Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
9	Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de mercado de abastecimento.	Ampliação do número de conjunturas de mercado disponibilizadas.	Resultado	2%	9%	100%
10	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios.	Esforço	75%	95%	100%
11	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade).	Esforço	75%	40%	53%
12	Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos.	Esforço	25%	25%	100%
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Processos Internos:						89,17%

Suporte

Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
1	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.	Índice de consciência estratégica dos gestores.	Esforço	75%	75%	100%
2	Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.	Número de projetos inovadores implementados.	Esforço	60%	60%	100%
3	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.	Percentual de acompanhamento da estratégia.	Resultado	15%	15%	100%
4	Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais.	Resultado	70%	109,9%	100%
5	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.	Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização).	Resultado	INDICADOR SEM MENSURAÇÃO TRIMESTRAL		
6	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção do conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com cara horária igual ou superior a 16h.	Resultado	24%	28,25%	100%
7	Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Índice de percepção acerca da Conab.	Esforço	45%	25%	56%
8	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição.	Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis.	Resultado	57%	65,26%	100%
9	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas.	Resultado	61%	69,95%	100%

Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
10	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de liquidez corrente.	Resultado	1,5	0,75	50%
11	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de investimento na execução da estratégia.	Resultado	10%	11%	100%
12	Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Índice de evolução da implantação das soluções de TI.	Resultado	61%	75,51%	100%
13	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Grau de eficácia das ações de governança.	Resultado	4	12	100%
14	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Coeficiente de recomendações solucionadas.	Resultado	40%	58%	100%
15	Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de desvio de produtos armazenados.	Resultado	0,26%	0,079%	30%

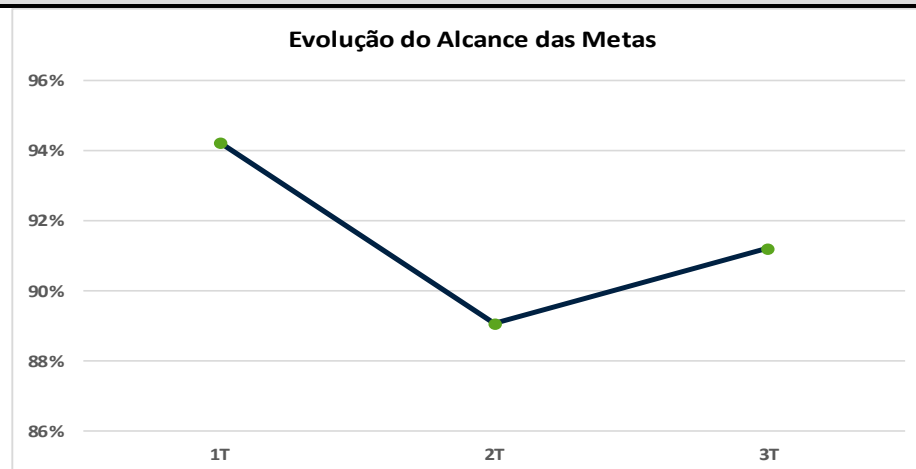
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Suporte:						88,28%
--	--	--	--	--	--	---------------

* O indicador 5 não integrou o cálculo da média geral de desempenho por não ser passível de mensuração trimestral.

Sociedade*							
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance	
1	Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.	Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária.	Resultado	75%	54,89%	73%	
2	Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.	Número de participações em formulação de Políticas Públicas.	Resultado	74%	74,00%	100%	
3	Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.	Índice de eficiência operacional.	Resultado	69%	60,95%	88%	
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Sociedade:						87,17%	

* Com base no Balanced Scorecard - BSC, metodologia de Planejamento adotada pela Conab, a evolução dos indicadores constantes da Perspectiva Sociedade sujeita-se à evolução dos indicadores constantes na Perspectiva de Processos Internos, que, por sua vez, são apoiados pela Perspectiva Suporte. Deste modo, justifica-se a ausência de iniciativas para os objetivos que constam da Perspectiva Sociedade (Resultados) no Mapa Estratégico, uma vez que seus resultados são mensurados por resultados acompanhados na Perspectiva Processos Internos.

Percentual Geral de Desempenho	91,21%
--------------------------------	--------



Conclusões do Conselho de Administração

(Conclusões da análise realizada pelo Conselho de Administração sobre o atendimento das metas e dos resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia - Lei 13.303/2016, art. 23, §2º e §3º e Decreto 8.945/2016, art. 37, §3º)

Em relação aos indicadores que alcançaram a meta, estes demonstram que a Conab opera dentro do estabelecido no Planejamento Estratégico. Sua gestão é orientada para o controle e o desenvolvimento, proporcionando um ambiente interno de mobilização e de boas relações entre as diversas áreas.

Quanto aos 06 indicadores estratégicos que não conseguiram alcançar a meta trimestral, faz-se necessário priorizar e avançar na construção e implementação de planos e ações e até na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em plena execução.

O objetivo central é embasar o constante aperfeiçoamento do processo de gestão para atingir a proposta da Conab.

