



**Conab**

Companhia Nacional de Abastecimento

# **Planejamento Estratégico 2017-2021**

**Relatório de Indicadores de Desempenho**

**1º Trimestre**

**Janeiro a Abril – 2017**

## Sumário

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| RESUMO EXECUTIVO.....               | 3  |
| DISTRIBUIÇÃO DOS INDICADORES.....   | 4  |
| ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES..... | 5  |
| PERCENTUAL GERAL DE DESEMPENHO..... | 35 |

## RESUMO EXECUTIVO

O plano estratégico está em execução e passa pelo 1º período de monitoramento e controle dos 30 objetivos estratégicos que o compõe desdobrados em indicadores, metas e iniciativas.

Este relatório apresenta a síntese dos resultados do 1º trimestre de monitoramento e controle da estratégia, referente ao período de janeiro a março de 2017.

É importante ressaltar que devido à necessidade de trimestralização das metas, os indicadores foram divididos em duas vertentes: Indicadores de Resultados, que expressam, direta ou indiretamente, os benefícios decorrentes das ações empreendidas em relação ao cumprimento dos objetivos; e, Indicadores de Esforço que medem as iniciativas que impulsionam ou conduzem aos resultados.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Essas informações são coletadas por meio de registros, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da empresa), nos “Formulários de Análise de Desempenho da Estratégia”.

A análise dos indicadores comparados às metas alcançadas, permitiram a seguinte classificação: 23 indicadores passíveis de resultados, 16 (70%) alcançaram a meta, 05 (22%) em atenção e 02 (8%) preocupantes. Em relação às “iniciativas”, ainda não foi possível avaliar seu desempenho, considerando o curto espaço de tempo que as áreas tiveram para desenvolver ações referentes ao seu cumprimento. Trata-se de uma fase de alinhamento e consolidação do entendimento dos responsáveis por iniciativas ou planejamento dos projetos e implantação das metas operacionais, o que é comum em momento inicial da execução da estratégia.

Entretanto, é importante ressaltar que se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução, principalmente em relação à objetivos estratégicos cujo indicador de esforço seja o objeto principal de mensuração.

## DISTRIBUIÇÃO DOS INDICADORES

O modelo de ponderação de desempenho da estratégia aqui adotado, baseia-se no “Guia Referencial para Medição de Desempenho e Manual para Construção de Indicadores” do Ministério do Planejamento, que estabelece a proporção adequada entre indicadores de resultado e esforço, como sendo 60% para indicadores de resultado e 40% para indicadores de esforço. A lógica desta ponderação inicial é relativamente simples e intuitiva: resultados valem mais que esforços.

Os indicadores de desempenho da Conab estão assim distribuídos:

- Indicadores de resultado: 20 indicadores;
- Indicadores de esforço: 10 indicadores.

Representam a seguinte proporção: 34% indicadores que mensuram esforços para consecução dos resultados e 66% indicadores que mensuram diretamente os resultados.

É importante ressaltar que ao longo da evolução da gestão estratégica da Companhia serão aplicados os demais índices e pesos avaliativos recomendados pelo “Guia Referencial”.

## ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES

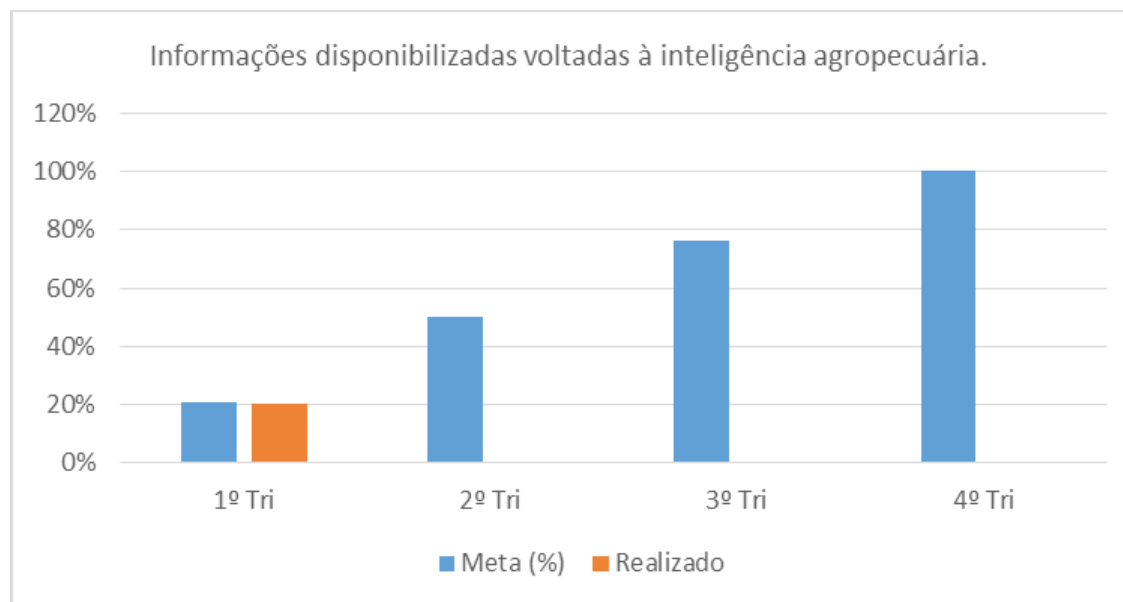
**Perspectiva: Sociedade**

**Objetivo:** Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.

**Indicador:** Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 21%    | 50%    | 76%    | 100%   |
| Realizado | 20,07% | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  |

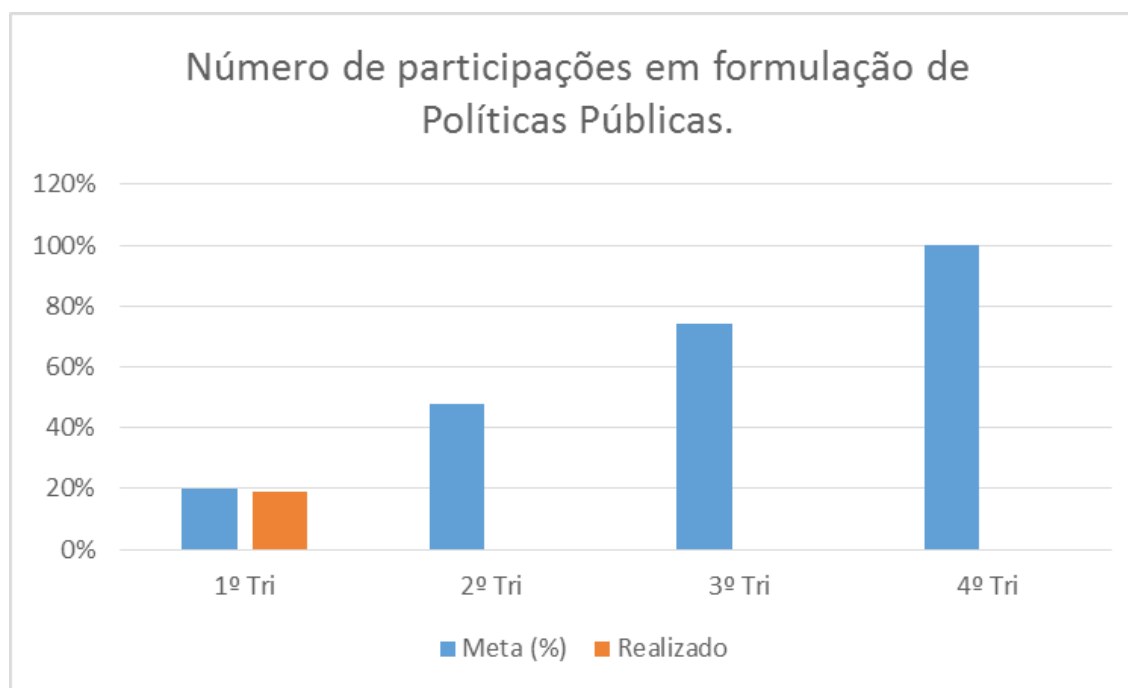


**Objetivo:** Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.

**Indicador:** Número de participações em formulação de Políticas Públicas.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta      | 20%    | 52%    | 69%    | 100%   |
| Realizado | 18,67% | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  |

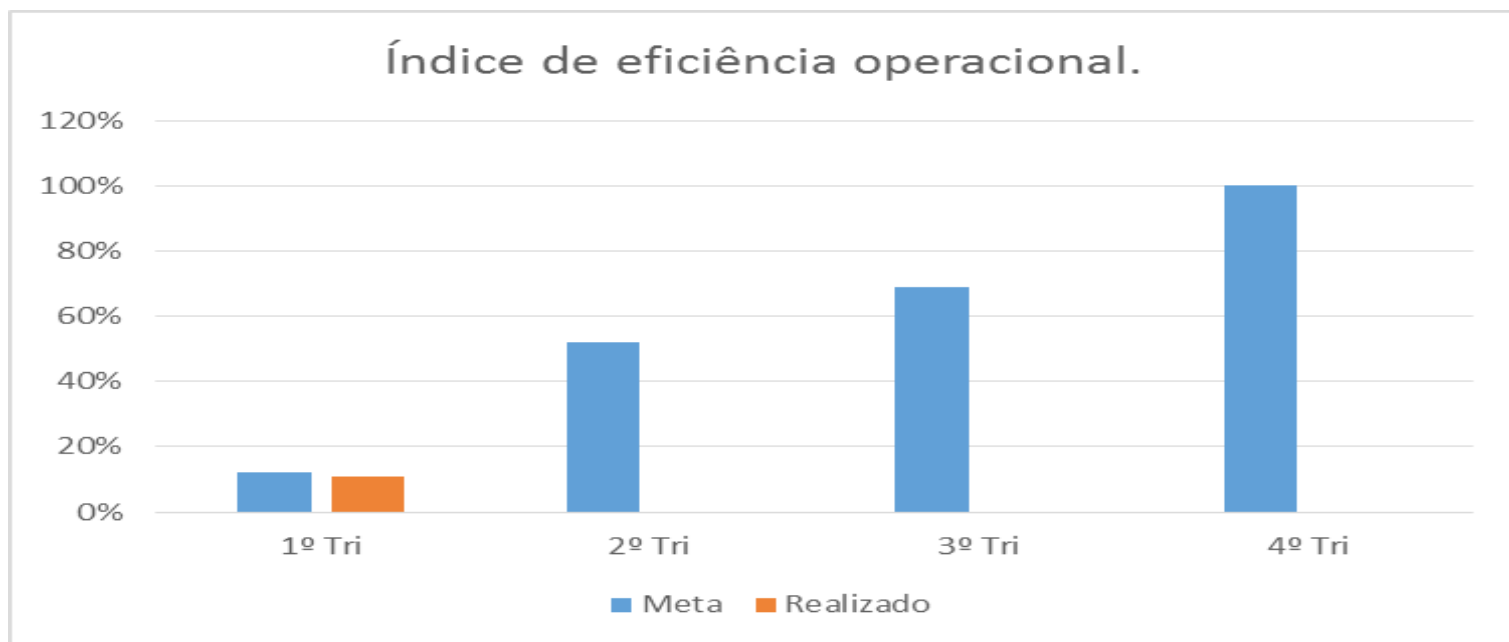


**Objetivo:** Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

**Indicador:** Índice de eficiência operacional.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 12%    | 48%    | 74%    | 100%   |
| Realizado | 10,88% | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  |



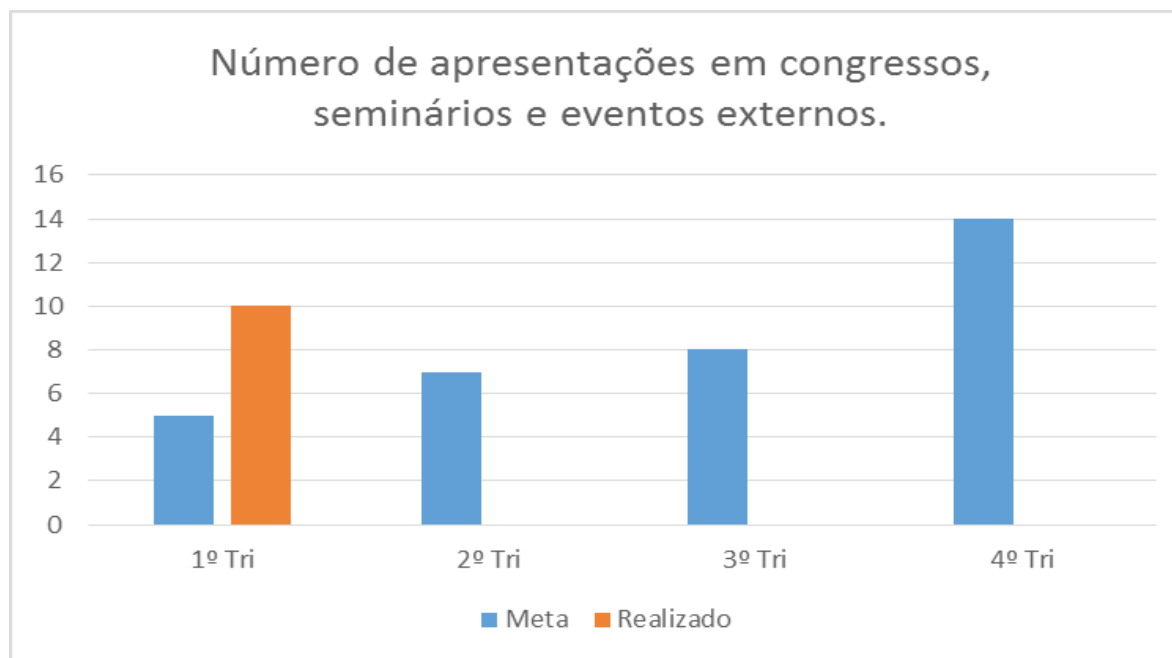
## PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

**Objetivo:** Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.

**Indicador:** Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta      | 5      | 7      | 8      | 14     |
| Realizado | 10     | 0      | 0      | 0      |





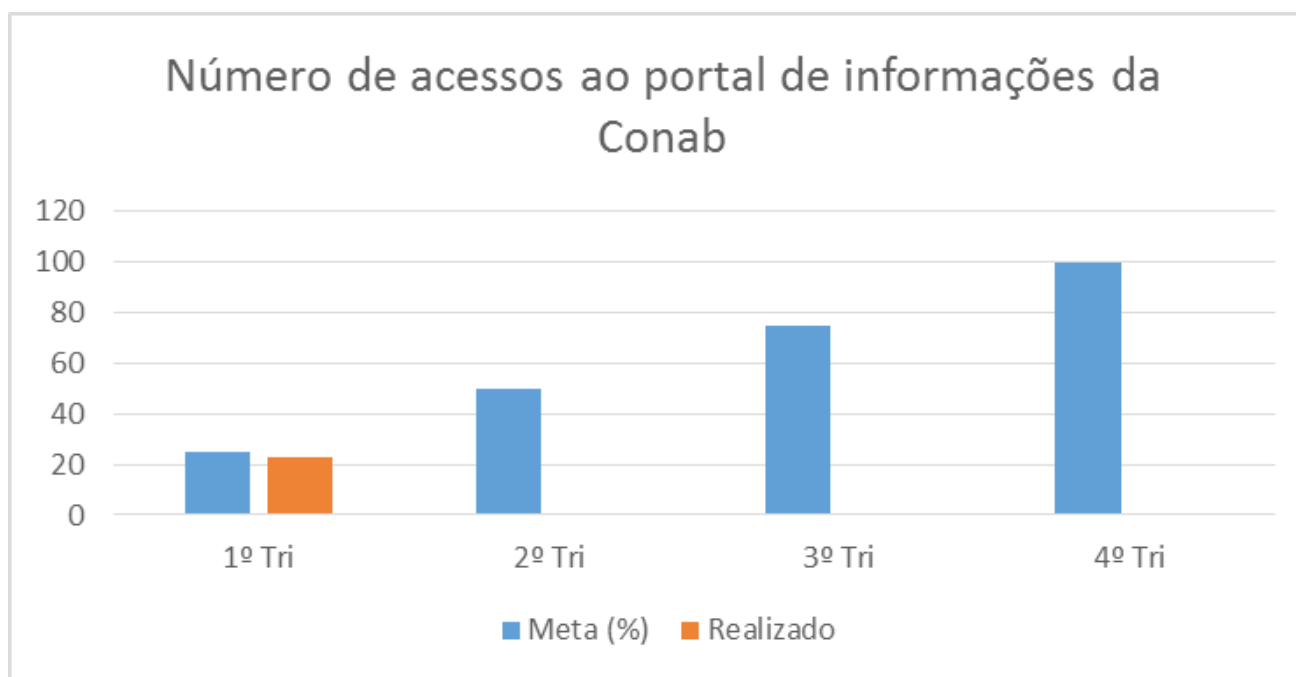
**Objetivo:** Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia

**Indicador:** Número de acessos ao portal de informações da Conab

**Tipo de Indicador:** Indicador de Esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 25     | 50     | 75     | 100    |
| Realizado | 23     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

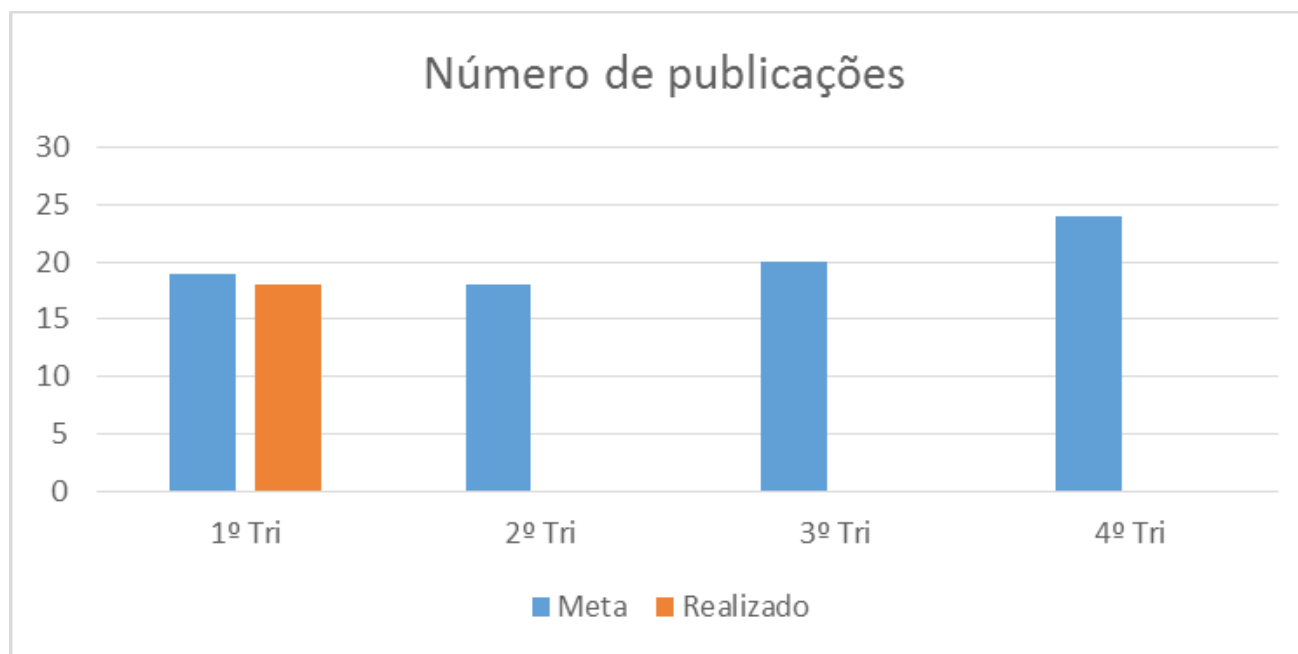


**Objetivo:** Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural

**Indicador:** Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta      | 19     | 18     | 20     | 24     |
| Realizado | 18     | 0      | 0      | 0      |



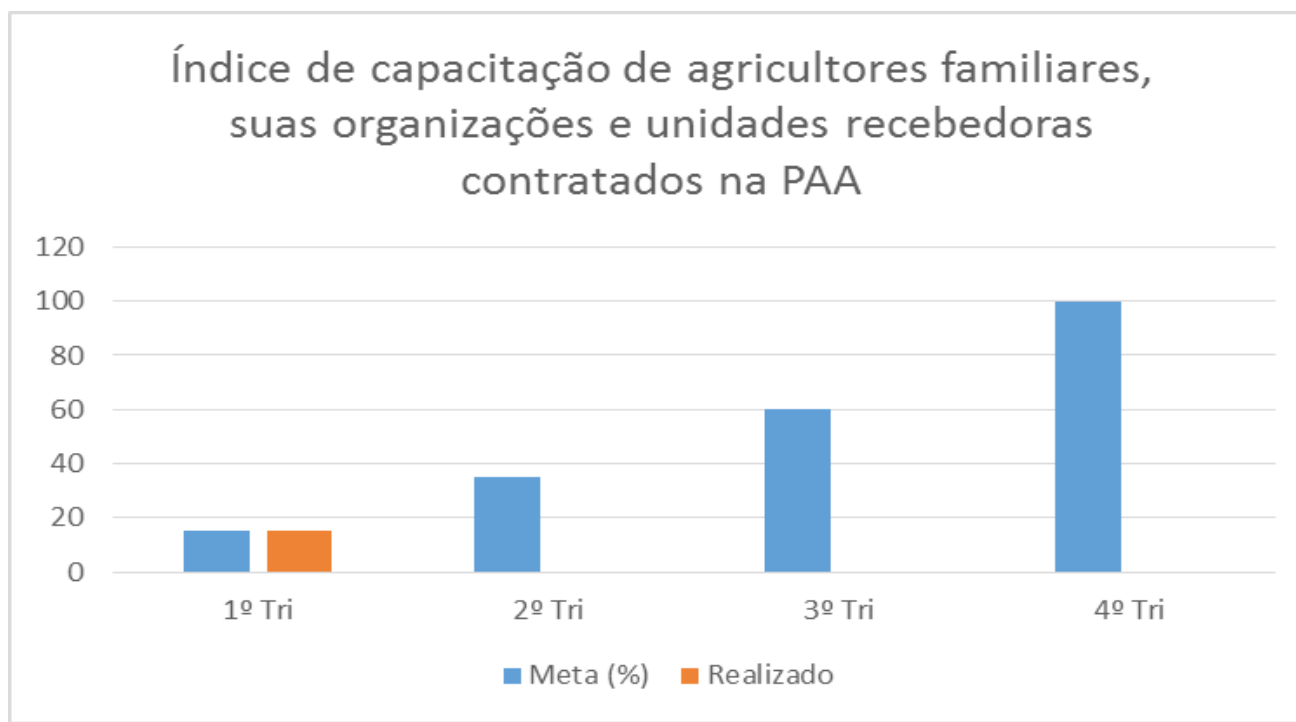
**Objetivo:** Fortalecer a execução das políticas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional

**Indicador:** Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades receptoras contratados na PAA

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 15     | 35     | 60     | 100    |
| Realizado | 15     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



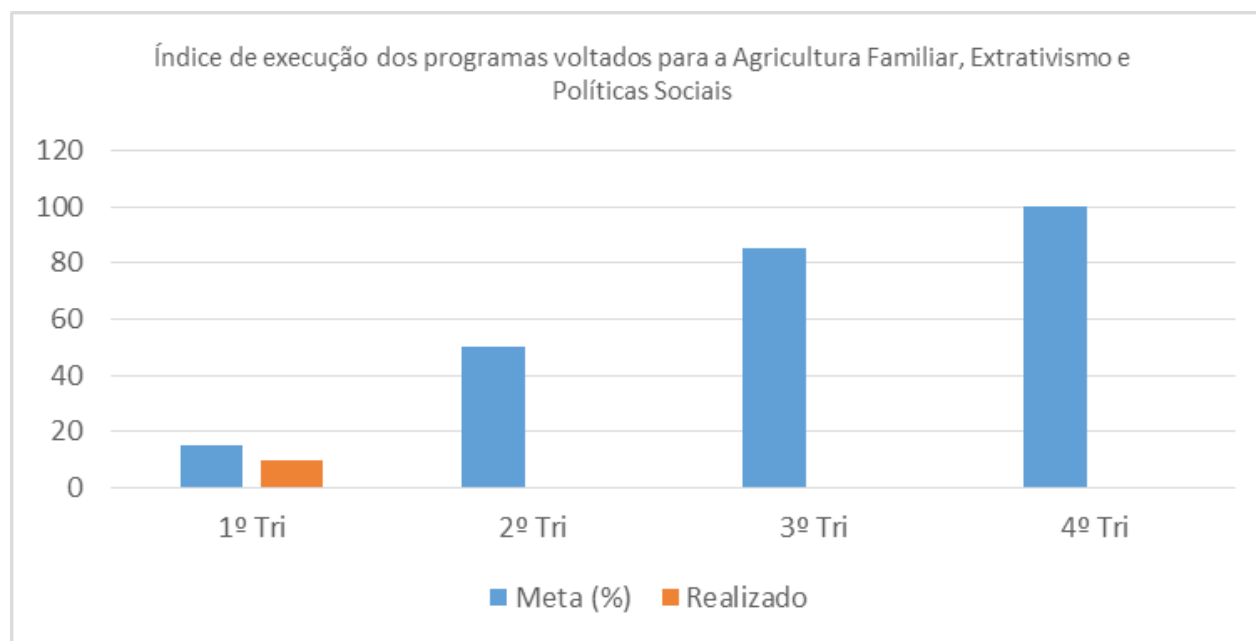
**Objetivo:** Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais

**Indicador:** Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais

**Tipo de Indicador:** Indicador de esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 15     | 50     | 85     | 100    |
| Realizado | 10     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



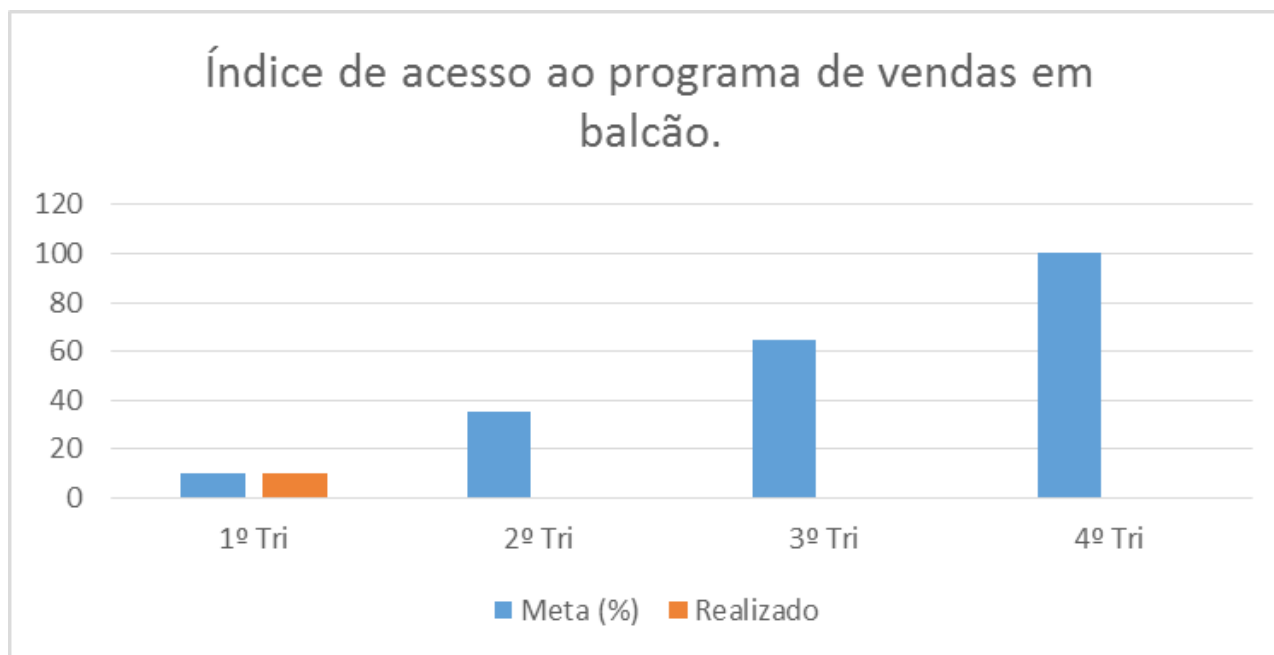
**Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.

**Indicador:** Índice de acesso ao programa de vendas em balcão.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 10     | 35     | 65     | 100    |
| Realizado | 10     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



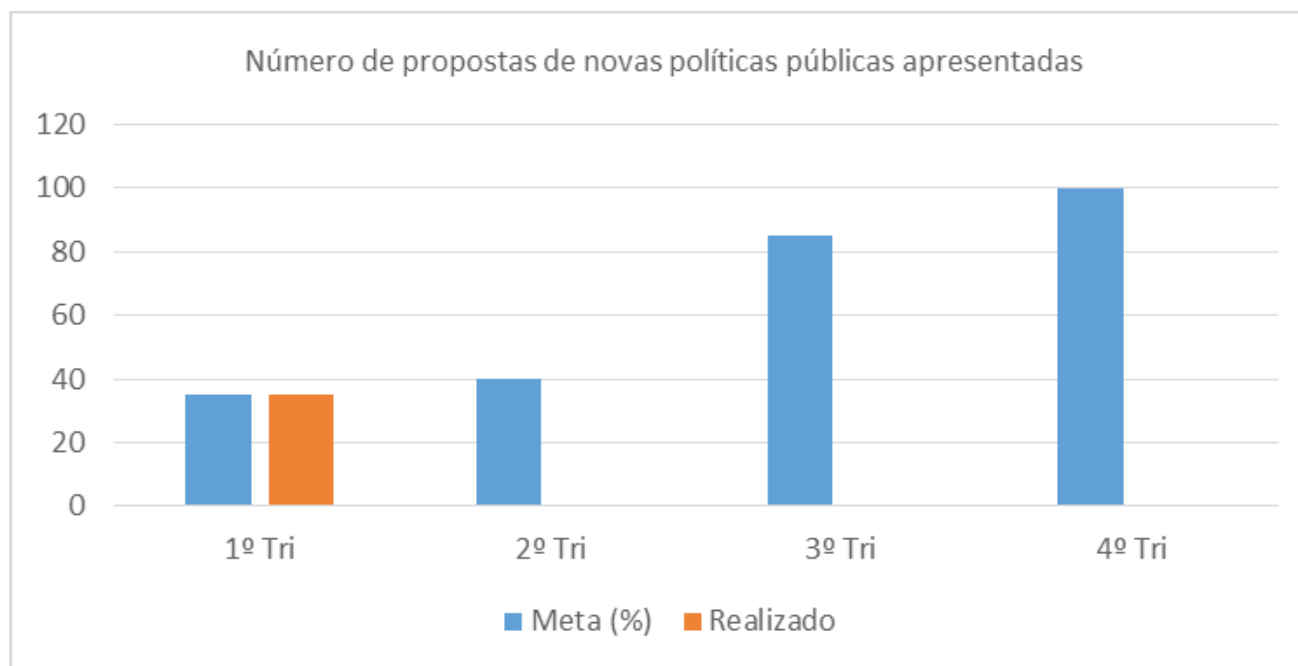
**Objetivo:** Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas

**Indicador:** Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas

**Tipo de Indicador:** Indicador de Esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 35     | 40     | 85     | 100    |
| Realizado | 35     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



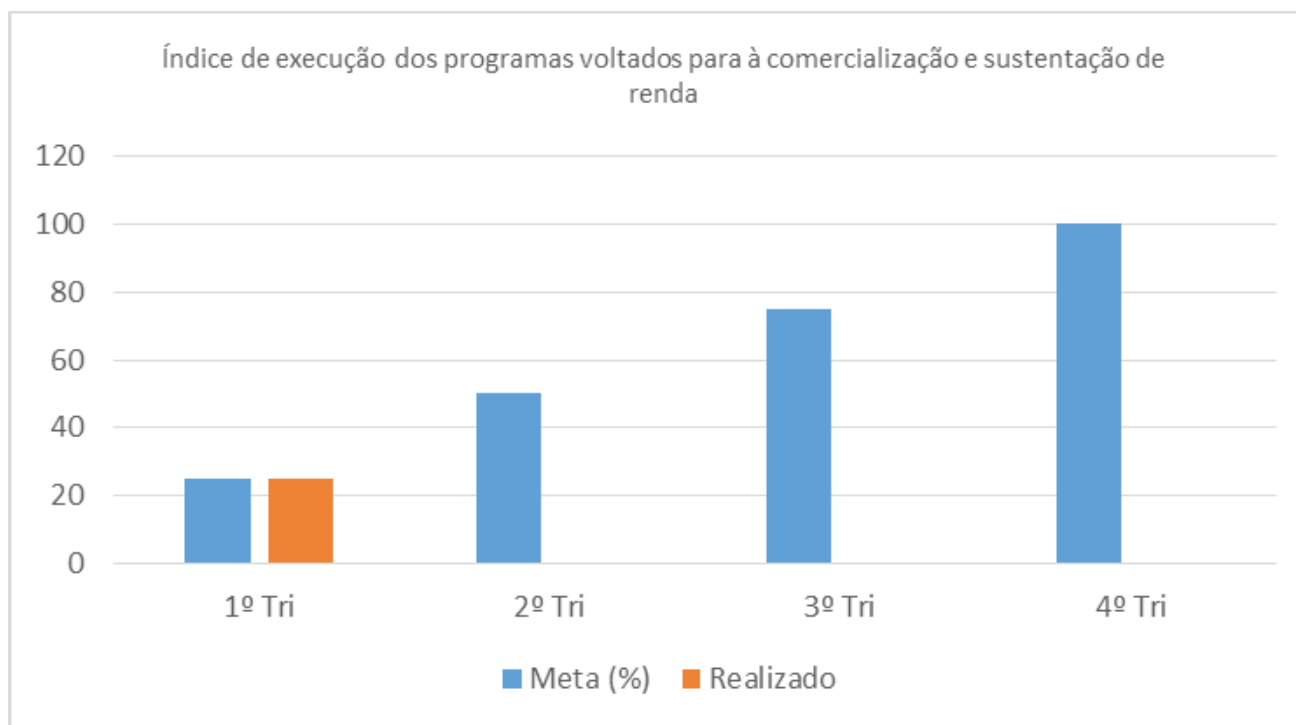
**Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional

**Indicador:** Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

**Tipo de Indicador:** Indicador de Esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 25     | 50     | 75     | 100    |
| Realizado | 25     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



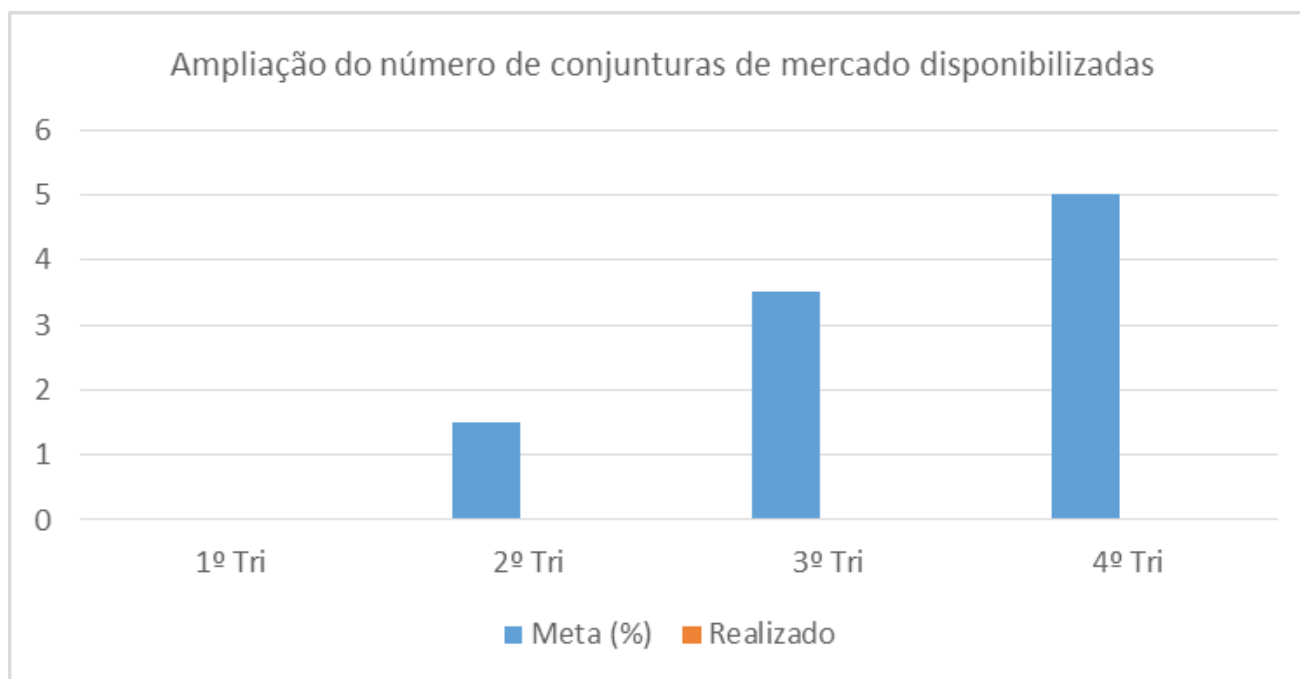
**Objetivo:** Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento

**Indicador:** Ampliação do número de conjunturas de mercado disponibilizadas

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

**Avaliação:** Possibilidade de mensuração a partir do 2º trimestre.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 0      | 1,5    | 3,5    | 5      |
| Realizado | 0      | 0      | 0      | 0      |





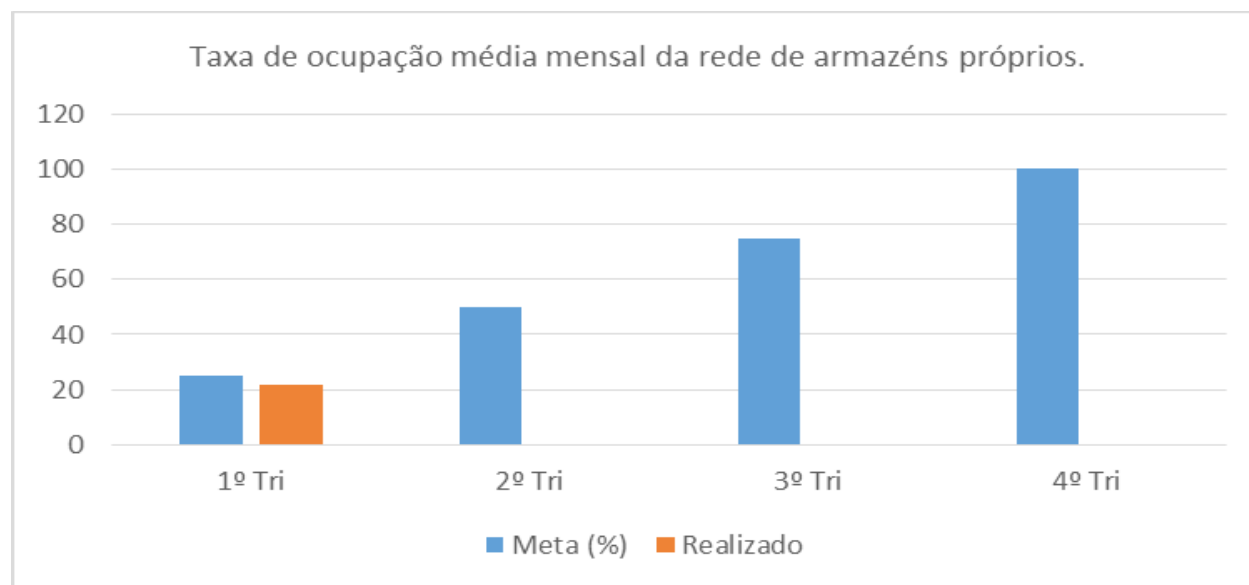
**Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias

**Indicador:** Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 25     | 50     | 75     | 100    |
| Realizado | 22     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



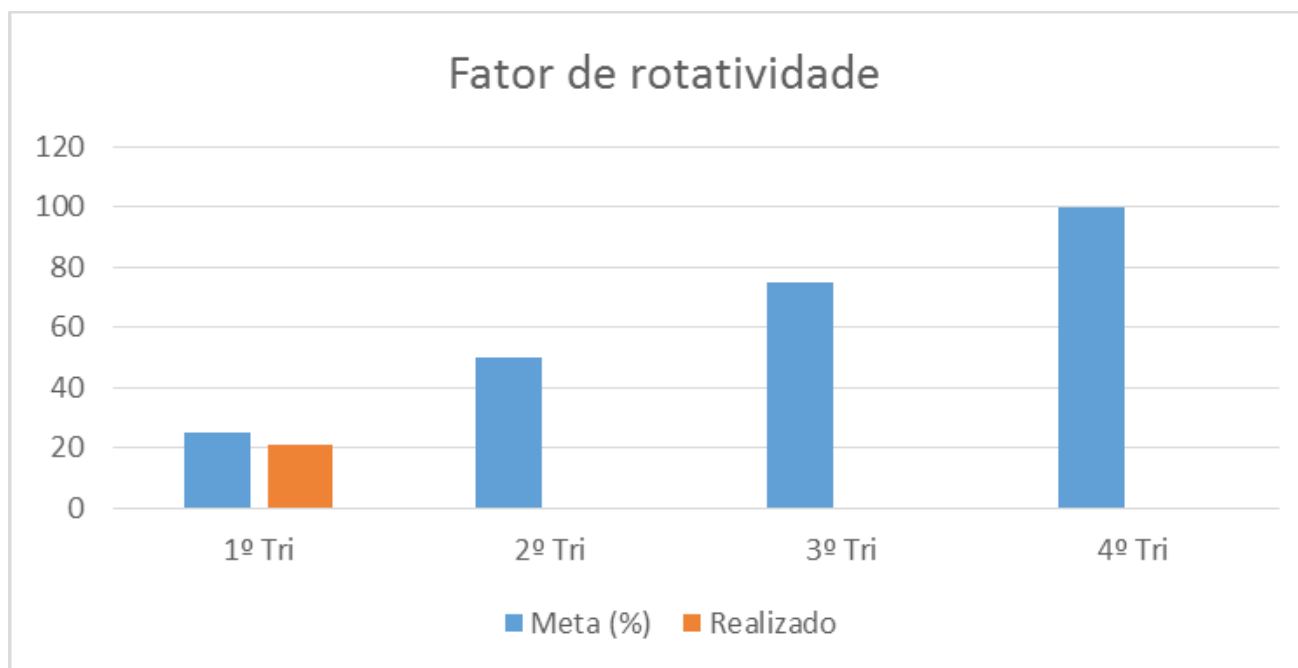
**Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias

**Indicador:** Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade).

**Tipo de Indicador:** Indicador de Esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 25     | 50     | 75     | 100    |
| Realizado | 21     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



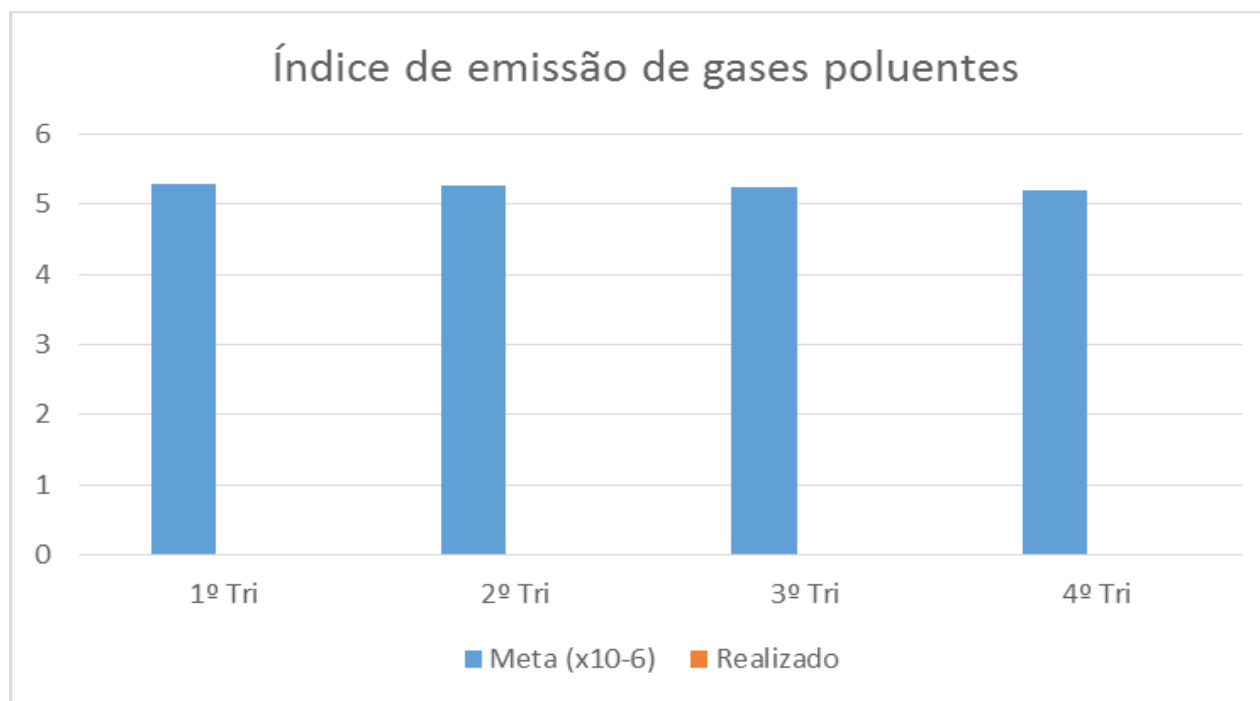
**Objetivo:** Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab

**Indicador:** Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

**Avaliação:** Não passível de mensuração devido inconsistência na fórmula de cálculo do indicador.

| 2017                      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Meta ( $\times 10^{-6}$ ) | 5,28   | 5,26   | 5,23   | 5,2    |
| Realizado                 | 0      | 0      | 0      | 0      |



## PERSPECTIVA SUPORTE

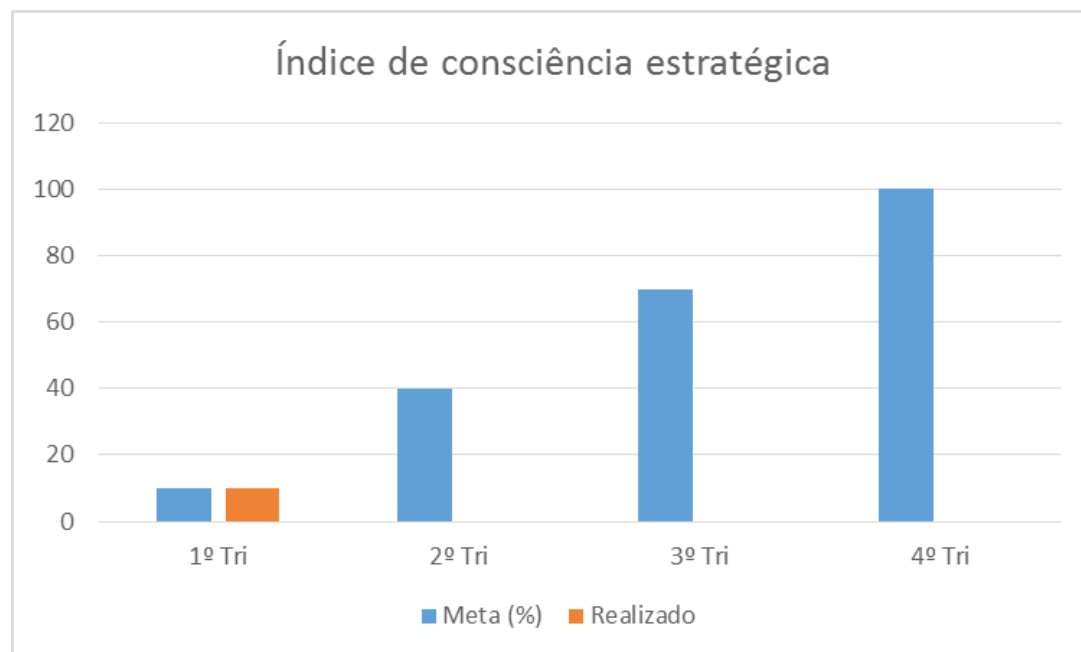
**Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.

**Indicador:** Índice de consciência estratégica dos gestores

**Tipo de Indicador:** Indicador de Esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 10     | 40     | 70     | 100    |
| Realizado | 10     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



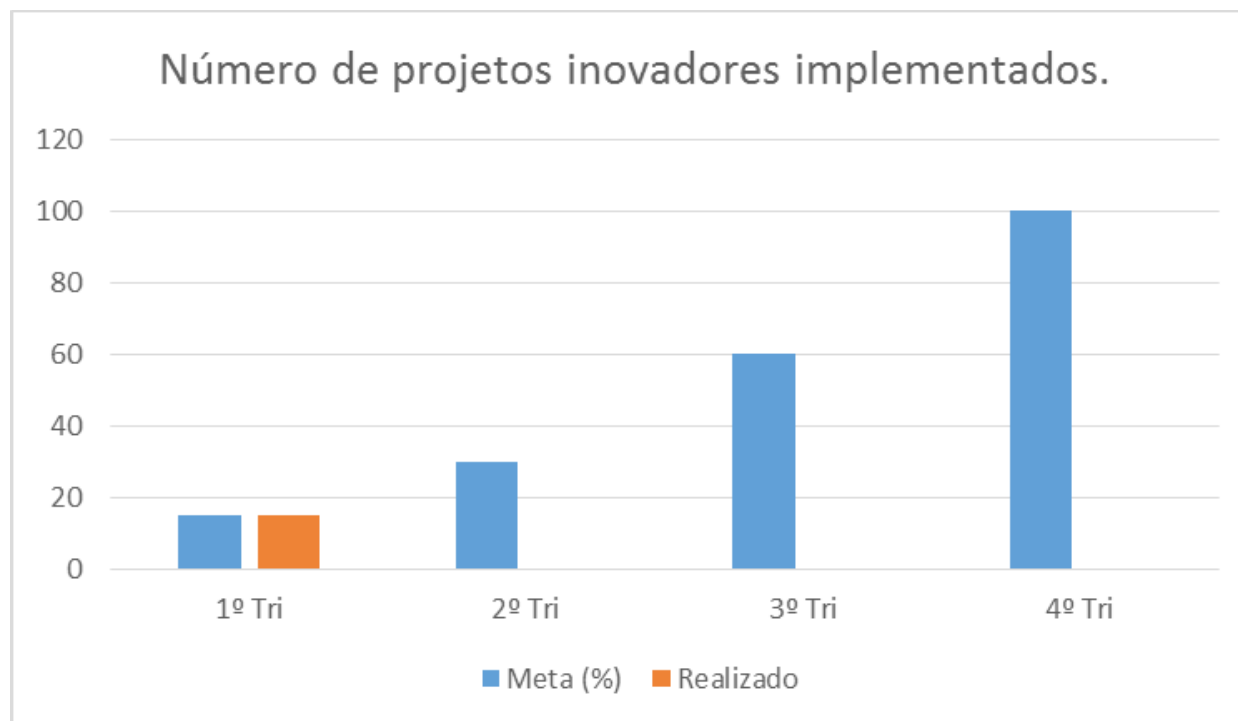
**Objetivo:** Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.

**Indicador:** Número de projetos inovadores implementados

**Tipo de Indicador:** Indicador de Esforço

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 15     | 30     | 60     | 100    |
| Realizado | 15     | 0      | 0      | 0      |

\* Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

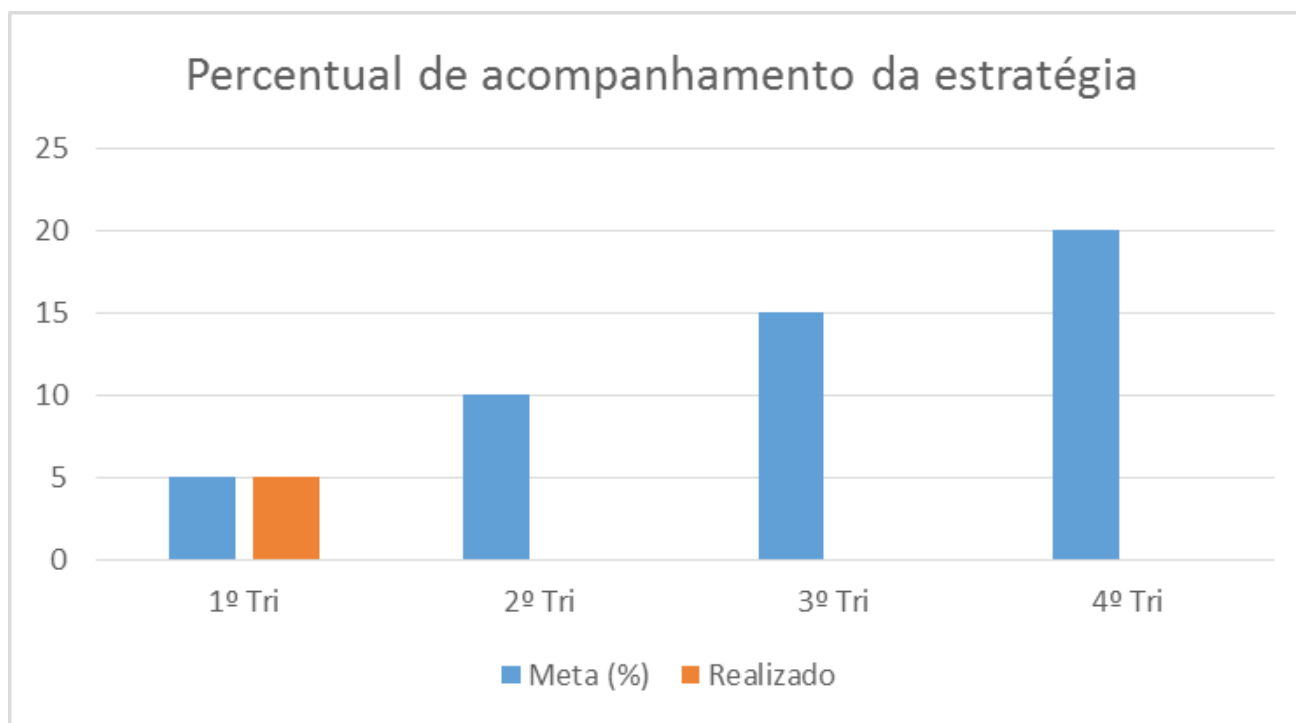


**Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica

**Indicador:** Percentual de acompanhamento da estratégia

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 5      | 10     | 15     | 20     |
| Realizado | 5      | 0      | 0      | 0      |

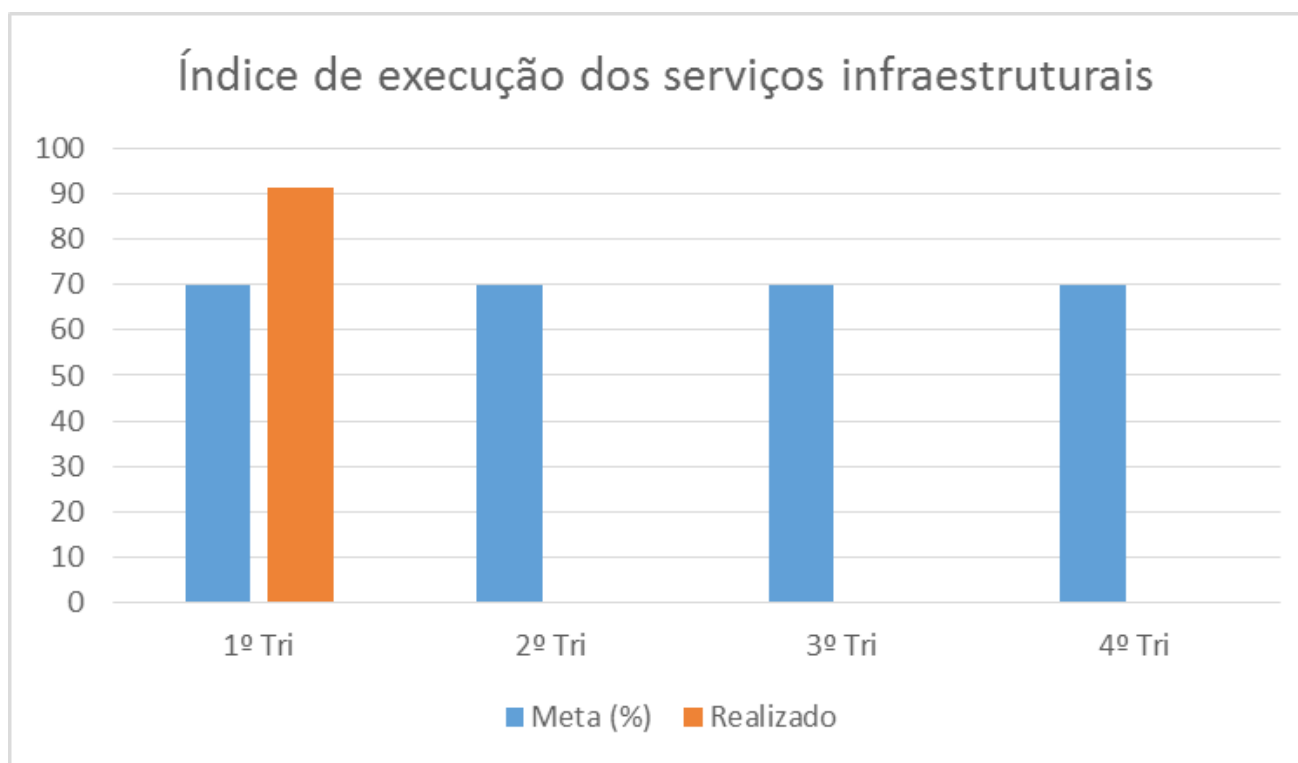


**Objetivo:** Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia

**Indicador:** Índice de execução dos serviços infraestruturais

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 70     | 70     | 70     | 70     |
| Realizado | 91,3   | 0      | 0      | 0      |



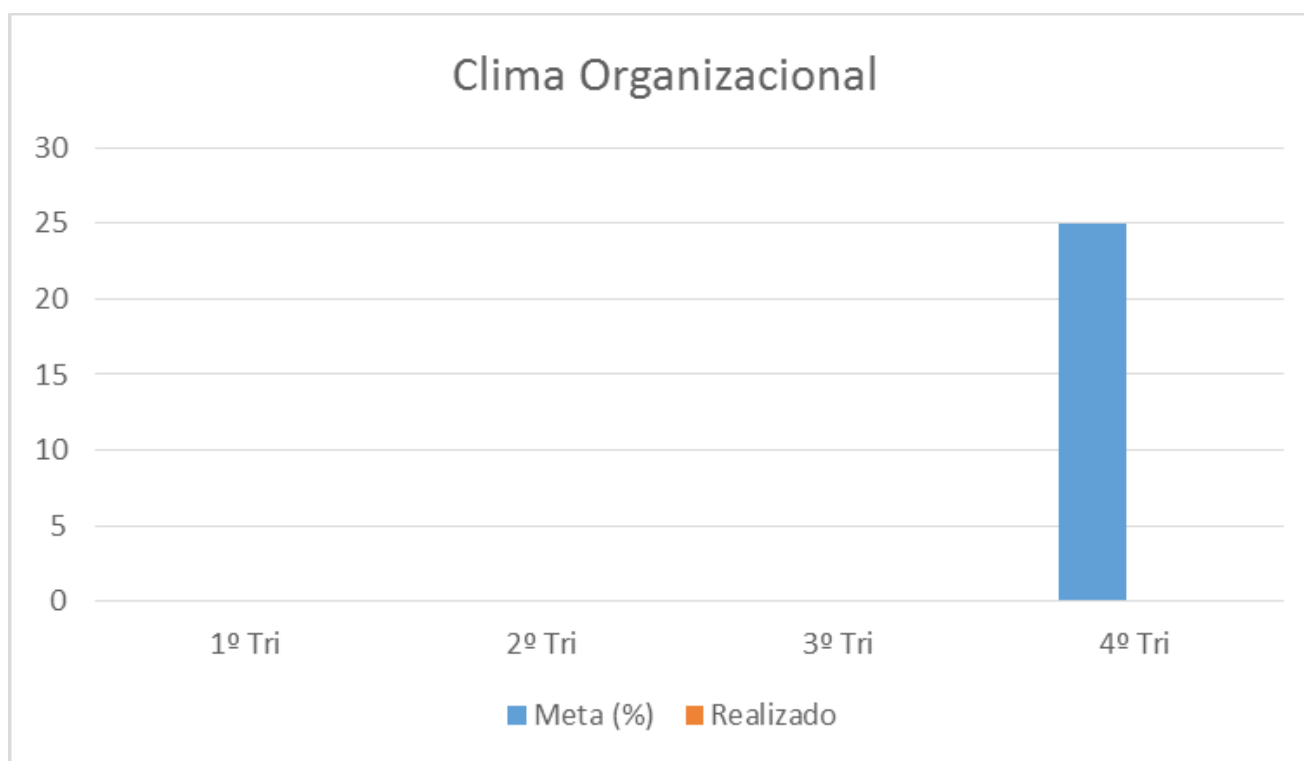
**Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional

**Indicador:** Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado

**Avaliação: Mensuração a ser realizada no 4º Trimestre**

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 0      | 0      | 0      | 25     |
| Realizado | 0      | 0      | 0      | 0      |



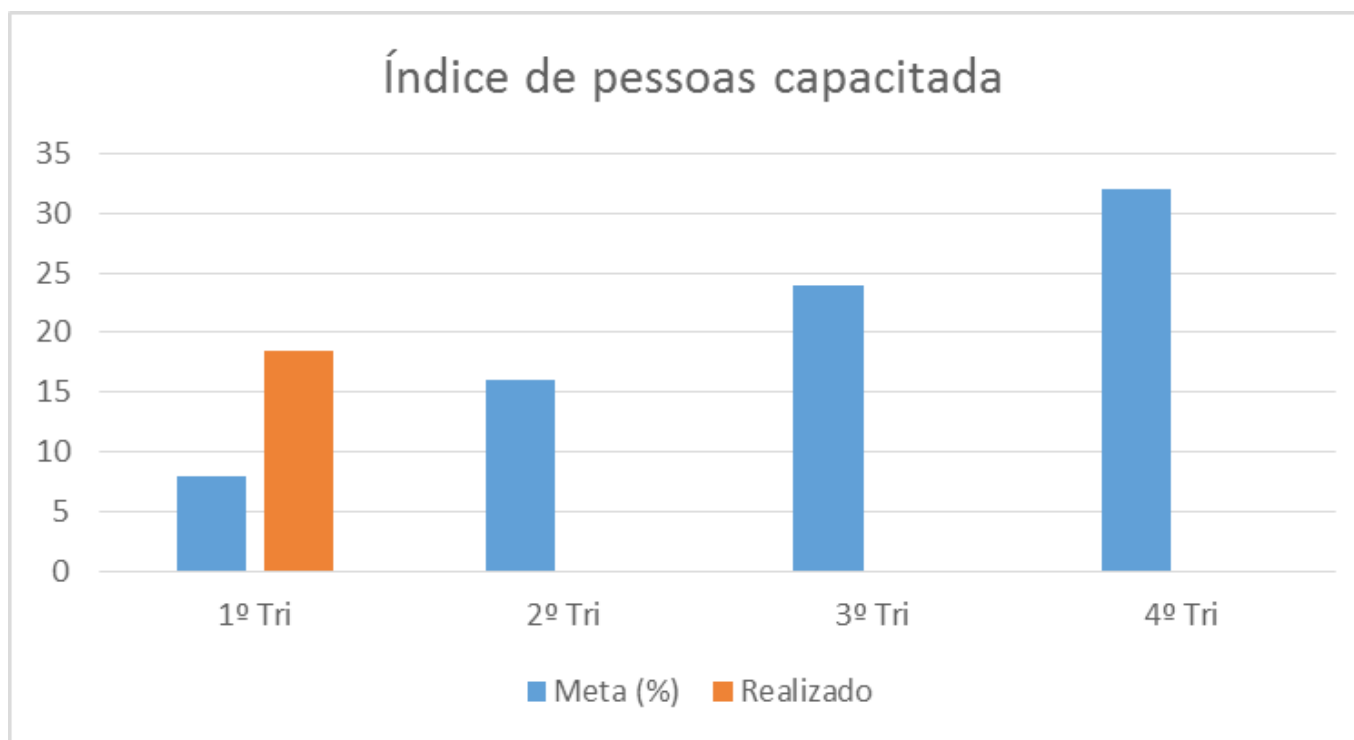


**Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.

**Indicador:** Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com cara horária igual ou superior de 16h/a.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 8      | 16     | 24     | 32     |
| Realizado | 18,5   | 0      | 0      | 0      |

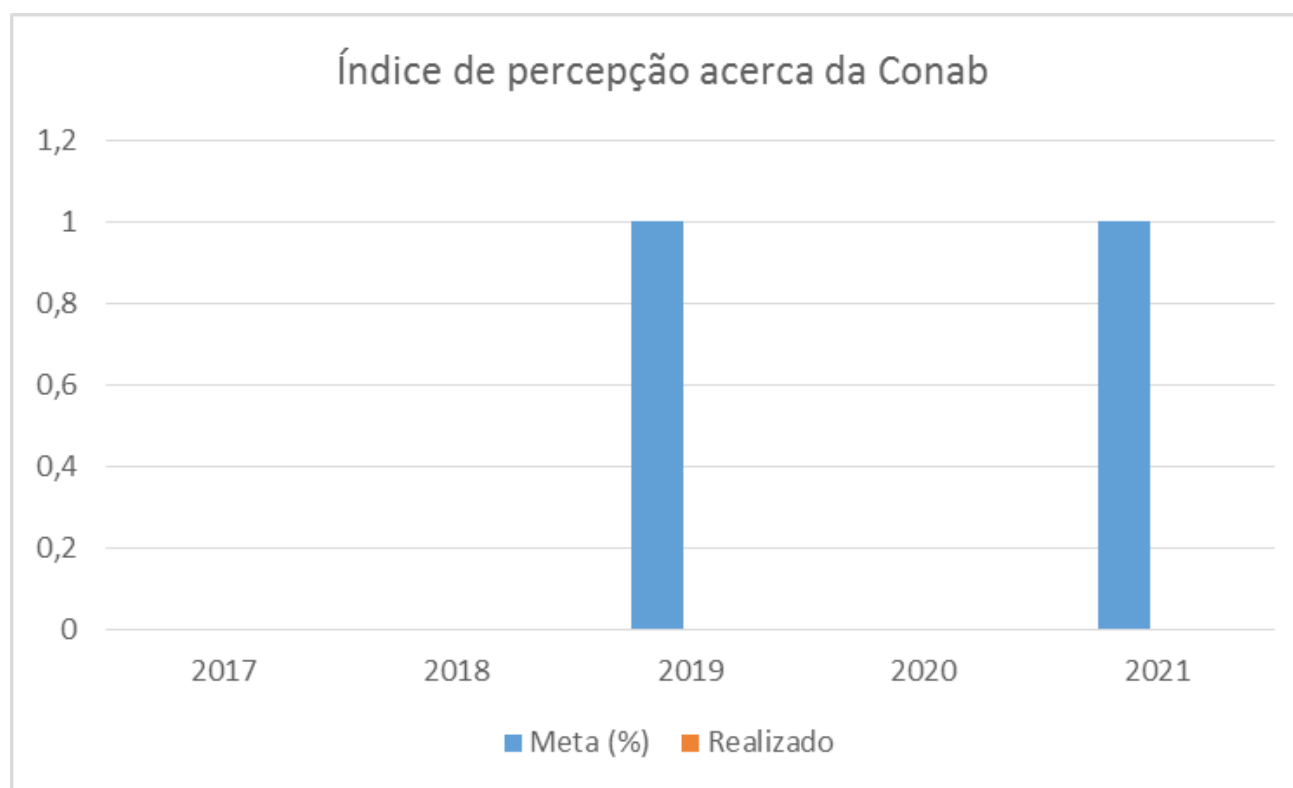


**Objetivo:** Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.

**Indicador:** Índice de percepção acerca da Conab.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| ANO       | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------|------|------|------|------|------|
| Meta (%)  | 0    | 0    | 1    | 0    | 1    |
| Realizado | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

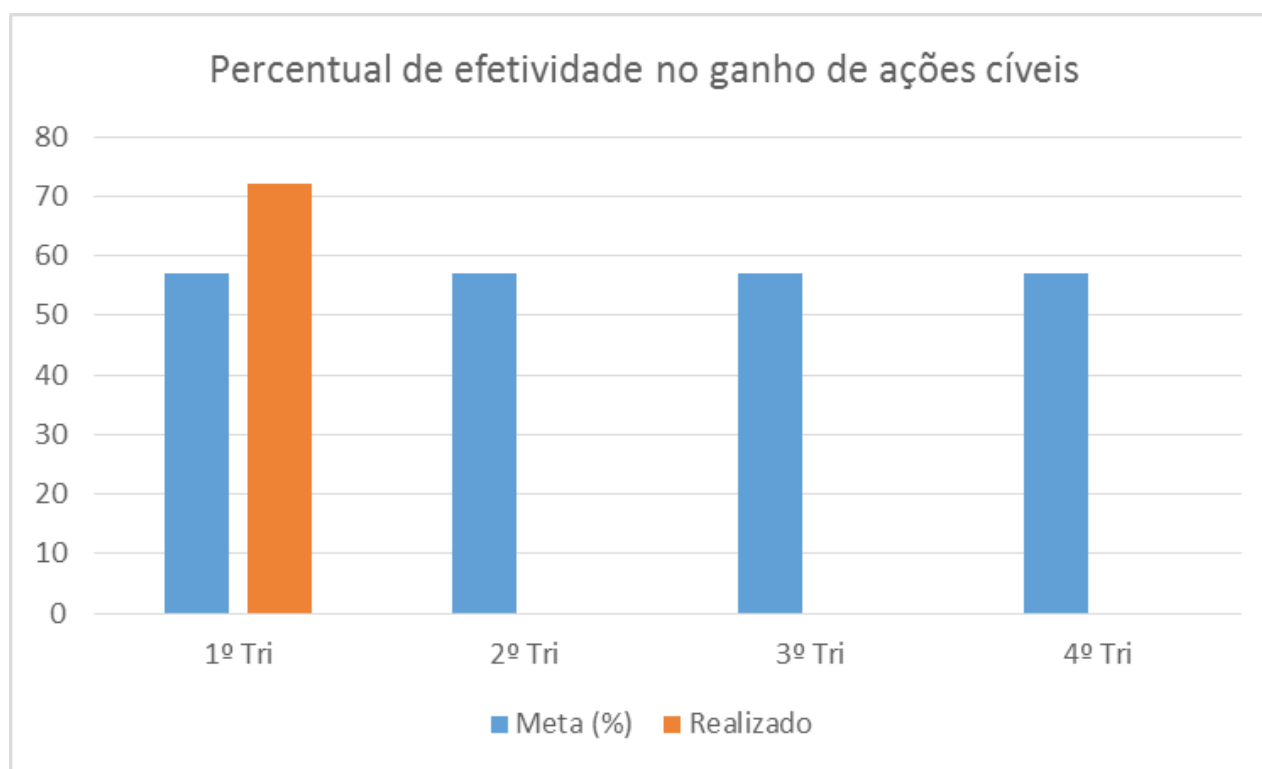


**Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correção da Companhia.

**Indicador:** Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (>)  | 57     | 57     | 57     | 57     |
| Realizado | 72     | 0      | 0      | 0      |

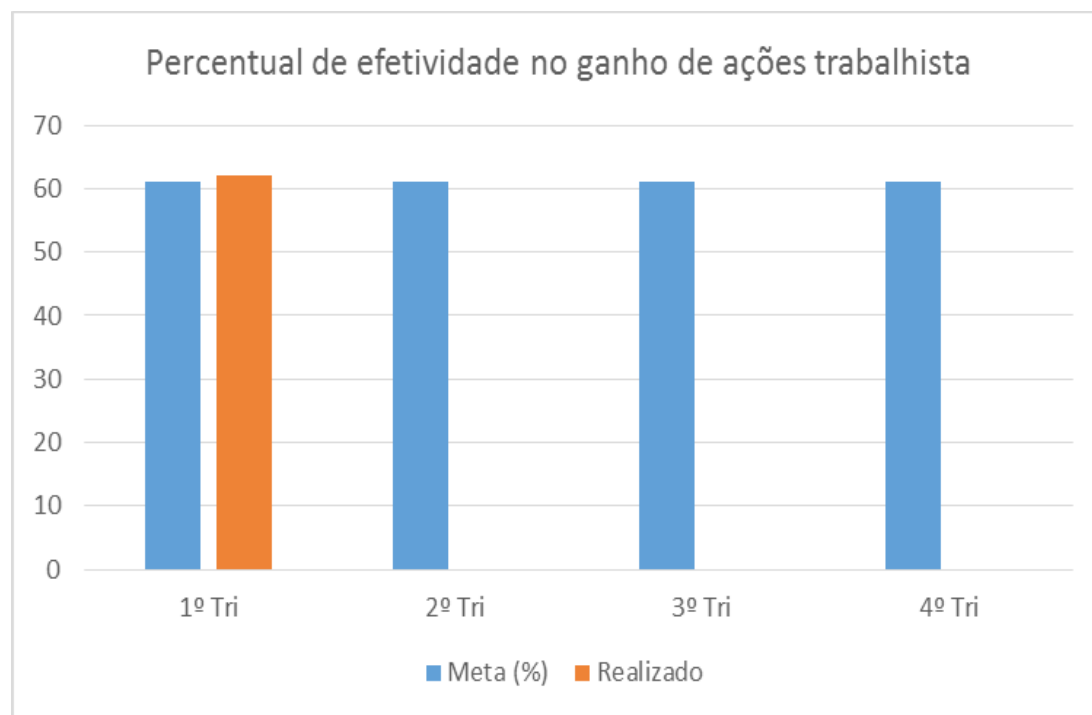


**Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correção da Companhia.

**Indicador:** Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (>)  | 61     | 61     | 61     | 61     |
| Realizado | 62     | 0      | 0      | 0      |

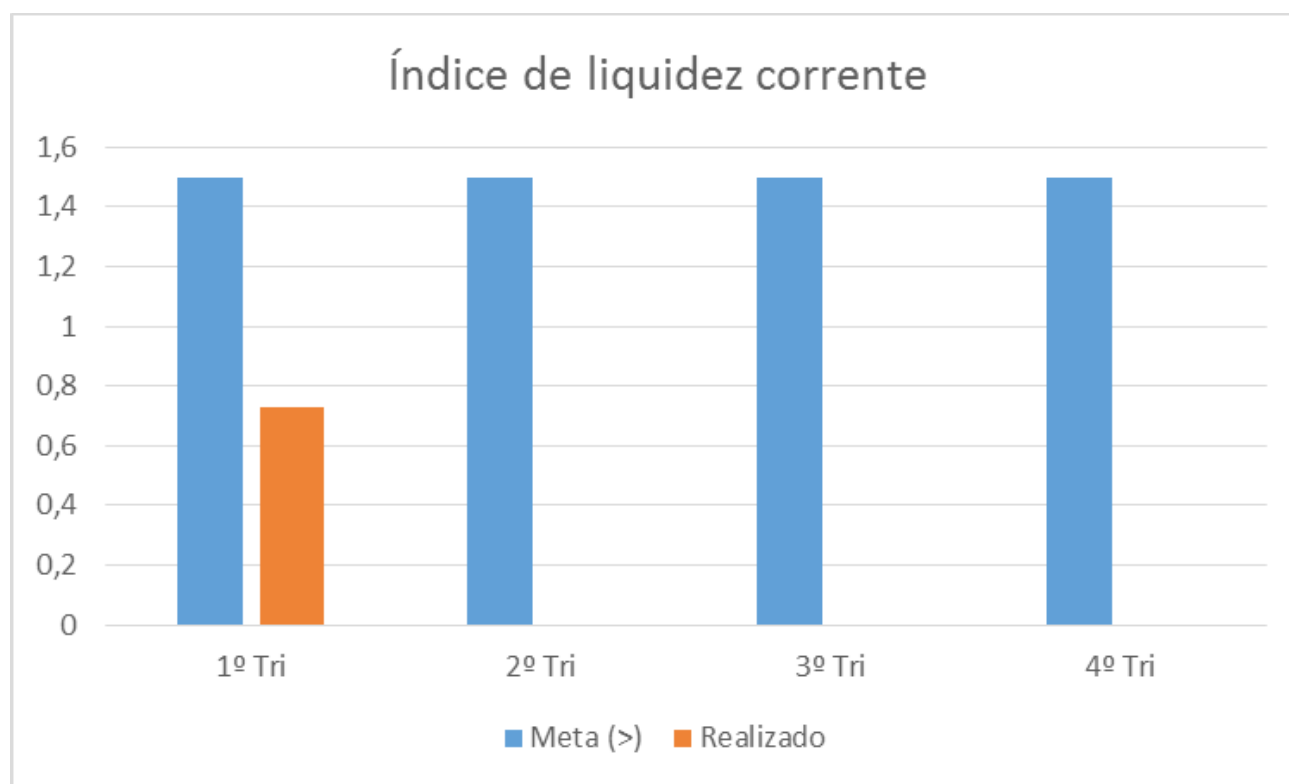


**Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil

**Indicador:** Índice de liquidez corrente.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (>)  | 1,5    | 1,5    | 1,5    | 1,5    |
| Realizado | 0,73   | 0      | 0      | 0      |

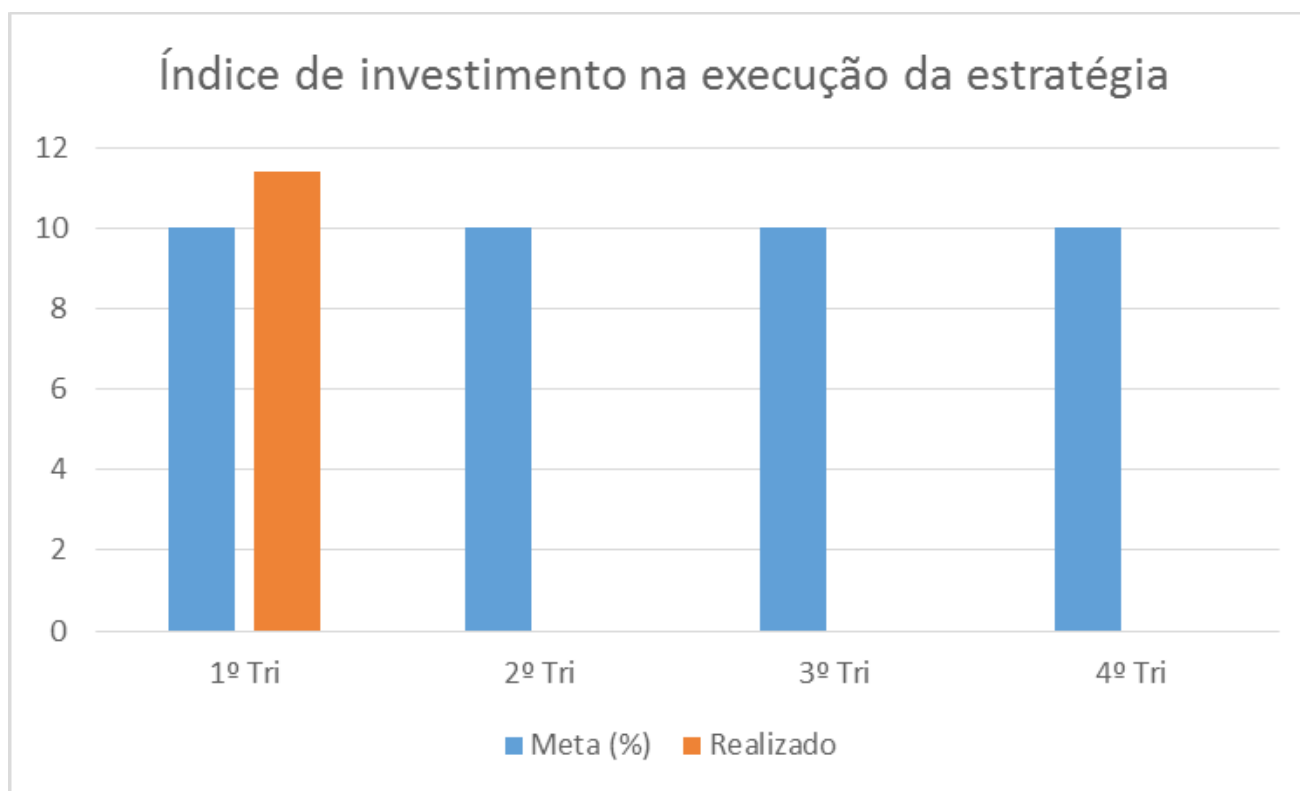


**Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil

**Indicador:** Índice de investimento na execução da estratégia.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 10     | 10     | 10     | 10     |
| Realizado | 11,41  | 0      | 0      | 0      |

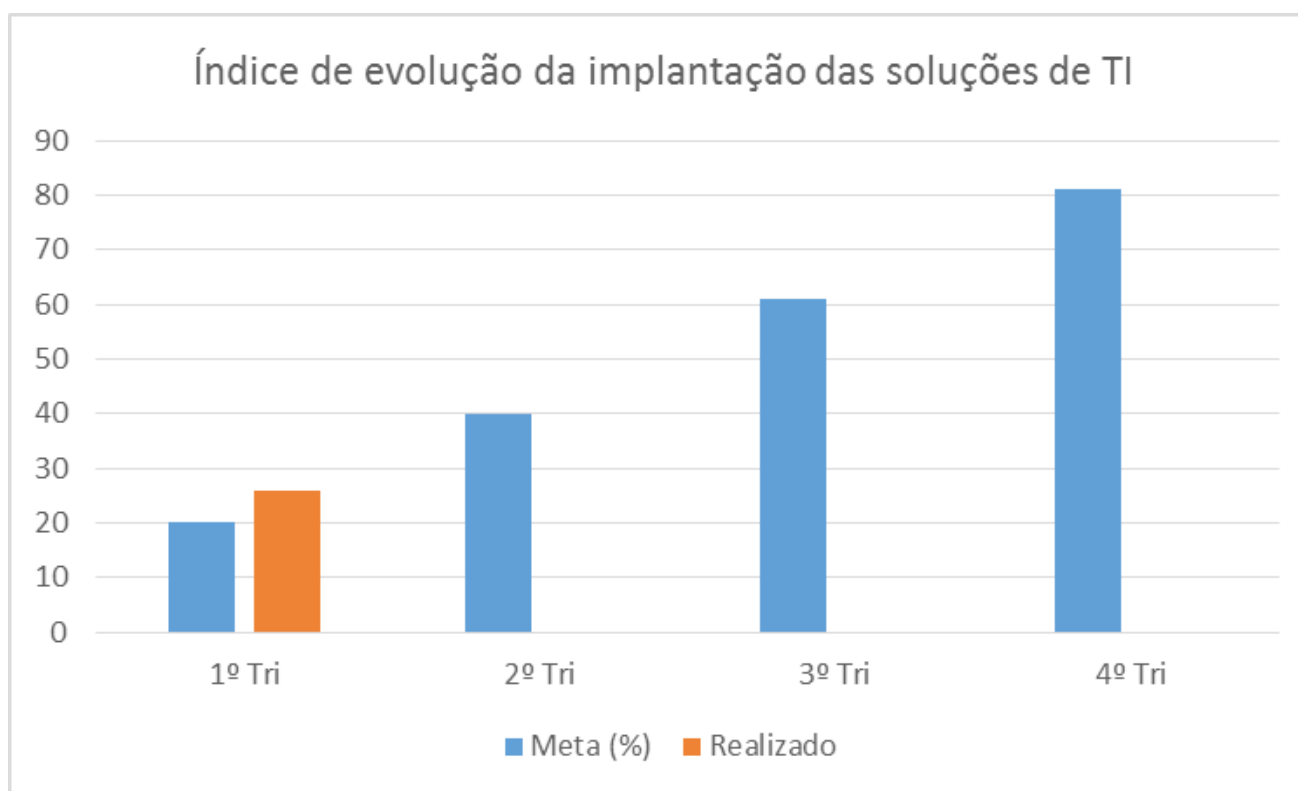


**Objetivo:** Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais

**Indicador:** Índice de evolução da implantação das soluções de TI.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 20     | 40     | 61     | 81     |
| Realizado | 26     | 0      | 0      | 0      |

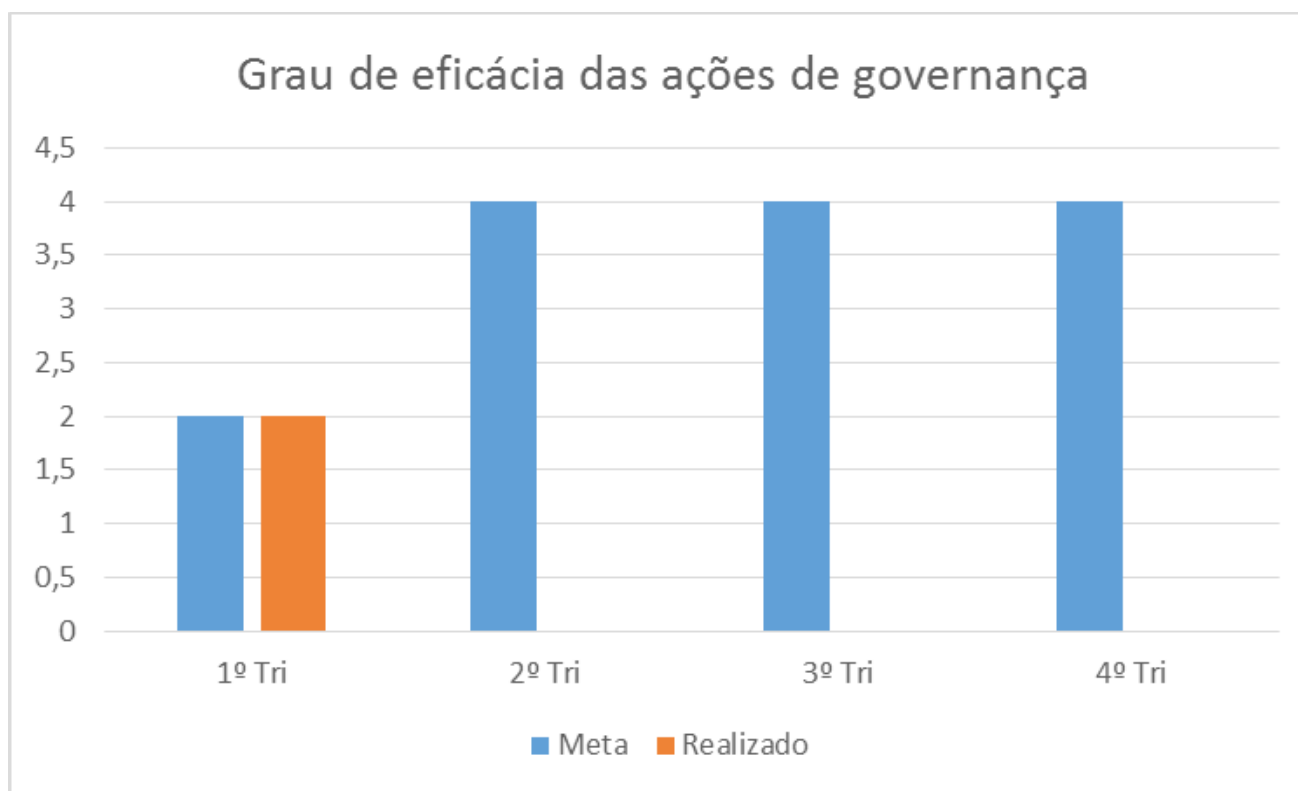


**Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.

**Indicador:** Grau de eficácia das ações de governança.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta      | 2      | 4      | 4      | 4      |
| Realizado | 2      | 0      | 0      | 0      |



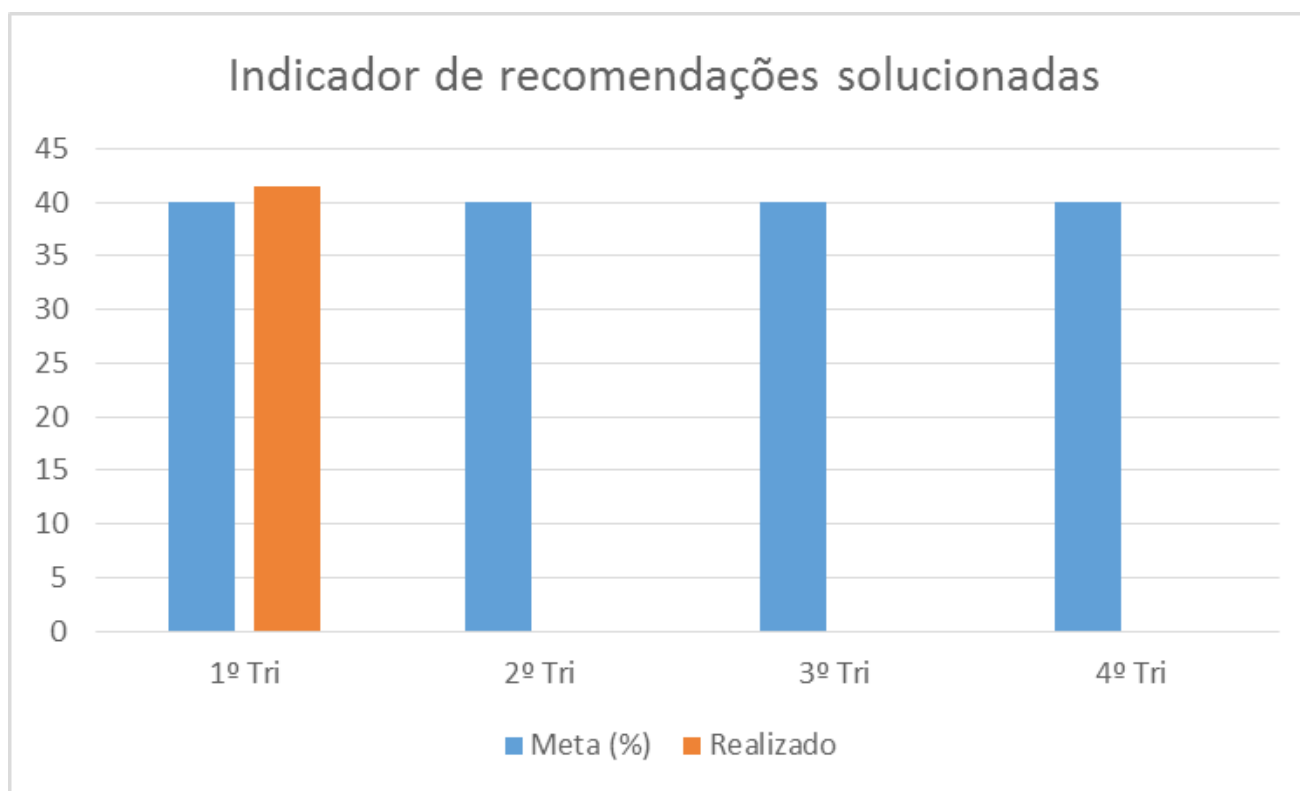


**Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.

**Indicador:** Indicador de recomendações solucionadas.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 40     | 40     | 40     | 40     |
| Realizado | 41,5   | 0      | 0      | 0      |



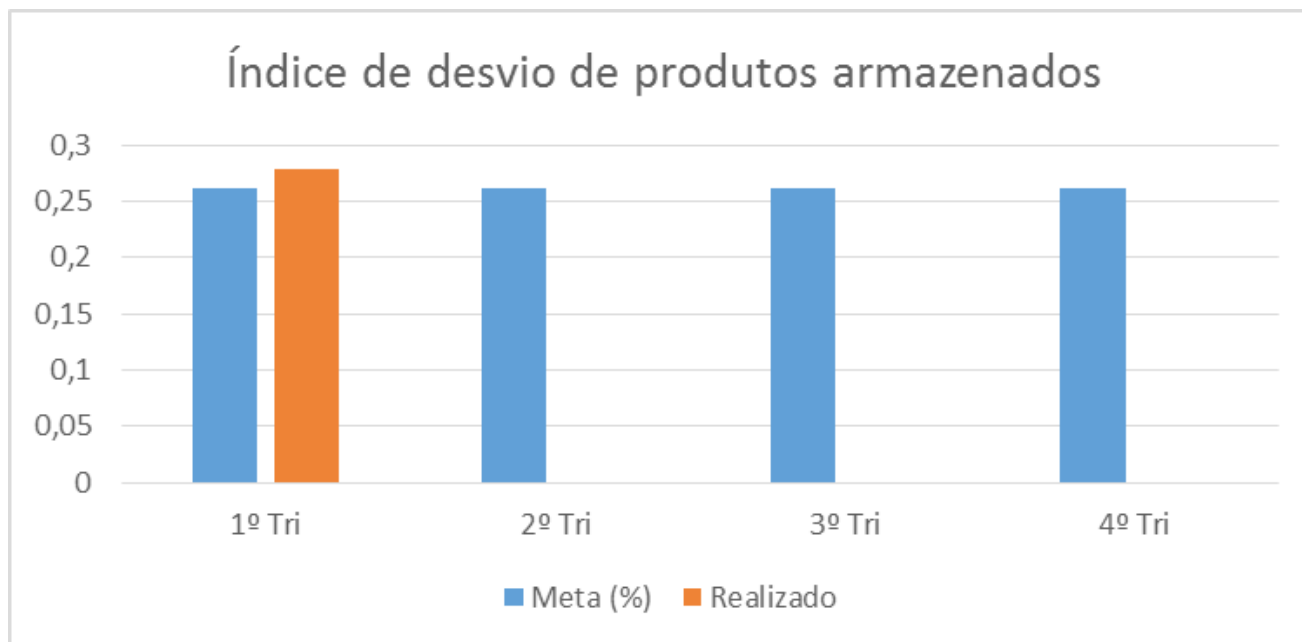
**Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.

**Indicador:** Índice de desvio de produtos armazenados.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

Observação: A polaridade desse indicador é menor melhor.

| 2017      | 1º Tri | 2º Tri | 3º Tri | 4º Tri |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Meta (%)  | 0,2625 | 0,2625 | 0,2625 | 0,2625 |
| Realizado | 0,2781 | 0      | 0      | 0      |



## PERCENTUAL GERAL DE DESEMPENHO

| PROCESSOS INTERNOS |                                                                                                             |                                                                                                              |                    |        |           |                 |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-----------|-----------------|
| Nº                 | Trimestre de referência:                                                                                    | 1º                                                                                                           | Ano de referência: | 2017   |           |                 |
|                    | Objetivo                                                                                                    | Indicador                                                                                                    | Tipo de Indicador  | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
| 1                  | Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.   | Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos.                                        | Resultado          | 5      | 10        | 100,00%         |
| 2                  | Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia           | Número de acessos ao portal de informações da Conab                                                          | Esforço            | 25,00% | 23,00%    | 92,00%          |
| 3                  | Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural                  | Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia                                                       | Resultado          | 19     | 18        | 94,74%          |
| 4                  | Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais. | Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades receptoras contratados na PAA | Esforço            | 15,00% | 15,00%    | 100,00%         |
| 5                  | Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais. | Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais      | Esforço            | 15,00% | 10,00%    | 66,67%          |

| Nº | Objetivo                                                                                                                        | Indicador                                                                               | Tipo de Indicador | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|-----------|-----------------|
| 6  | Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio a comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional. | Índice de acesso ao programa de vendas em balcão.                                       | Esforço           | 10,00% | 10,00%    | 100,00%         |
| 7  | Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas                                                | Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas                            | Esforço           | 35,00% | 35,00%    | 100,00%         |
| 8  | Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio a comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional  | Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda | Esforço           | 25,00% | 25,00%    | 100,00%         |
| 9  | Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento              | Ampliação do número de conjunturas de mercado disponibilizadas                          | Resultado         | 0,00%  | 0,00%     | 100,00%         |
| 10 | Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias                 | Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios.                             | Esforço           | 25,00% | 22,00%    | 88,00%          |

| Nº                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Objetivo                                                                                                        | Indicador                                                                          | Tipo de Indicador | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|-----------|-----------------|
| 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias | Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade)                                | Esforço           | 25,00% | 21,00%    | 84,00%          |
| 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab                                                    | Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos | Resultado         | 5,28   | 0         | 0,00%           |
| Os indicadores de números 9 e 11 ficaram fora do cálculo da média geral de desempenho por apresentarem as seguintes inconsistências: <ul style="list-style-type: none"> <li>9. Mensuração só a partir do segundo trimestre;</li> <li>12. Erro de elaboração na fórmula, mensuração a partir do segundo semestre</li> </ul> |                                                                                                                 |                                                                                    |                   |        |           |                 |
| Percentual médio dos indicadores relacionados a Processos Internos:                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                 |                                                                                    |                   |        |           | 92,54%          |
| SUPORTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                                                                    |                   |        |           |                 |
| Nº                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Objetivo                                                                                                        | Indicador                                                                          | Tipo de Indicador | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica                                                    | Índice de consciência estratégica dos gestores                                     | Esforço           | 10,00% | 10,00%    | 100,00%         |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.              | Número de projetos inovadores implementados.                                       | Esforço           | 15,00% | 15,00%    | 100,00%         |

| Nº | Objetivo                                                                                                              | Indicador                                                                                                                                | Tipo de Indicador | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|-----------|-----------------|
| 3  | Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica                                                          | Percentual de acompanhamento da estratégia                                                                                               | Resultado         | 5,00%  | 5,00%     | 100,00%         |
| 4  | Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia                                                         | Índice de execução dos serviços infraestruturais                                                                                         | Resultado         | 70,00% | 91,30%    | 100,00%         |
| 5  | Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional | Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)                                                             | Resultado         | 0,00%  | 0,00%     | 100,00%         |
| 6  | Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção do conhecimento e clima organizacional | Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com carga horária igual ou superior de 16h | Resultado         | 8,00%  | 18,50%    | 100,00%         |
| 7  | Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional                                              | Índice de percepção acerca da Conab                                                                                                      | Resultado         | 0,00%  | 0,00%     | 100,00%         |
| 8  | Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia                                               | Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis                                                                                       | Resultado         | 57,00% | 72,00%    | 100,00%         |

| Nº | Objetivo                                                                                                       | Indicador                                               | Tipo de Indicador | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|--------|-----------|-----------------|
| 9  | Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correção da Companhia                                         | Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhista | Resultado         | 61,00% | 62,00%    | 100,00%         |
| 10 | Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil                                      | Índice de liquidez corrente                             | Resultado         | 1,50   | 0,73      | 48,67%          |
| 11 | Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil                                      | Índice de investimento na execução da estratégia        | Resultado         | 2,50%  | 11,41%    | 100,00%         |
| 12 | Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais | Índice de evolução da implantação das soluções de TI    | Resultado         | 20,00% | 26,00%    | 100,00%         |
| 13 | Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa                                                           | Grau de eficácia das ações de governança                | Resultado         | 2      | 2         | 100,00%         |
| 14 | Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa                                                           | Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa    | Resultado         | 40,00% | 41,50%    | 100,00%         |

| Nº                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Objetivo                                                                                       | Indicador                                                          | Tipo de Indicador | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|-----------|-----------------|
| 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações                                      | Índice de desvio de produtos armazenados                           | Resultado         | 0,2625 | 0,2781    | 98,94%          |
| Os indicadores de números 5 e 7 ficaram fora do cálculo da média geral de desempenho por apresentarem as seguintes inconsistências: <ul style="list-style-type: none"> <li>5. Indicador passível de mensuração anual;</li> <li>7. Indicador passível de mensuração anual.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                |                                                                    |                   |        |           |                 |
| Percentual médio dos indicadores relacionados a Processos de Suporte:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                |                                                                    |                   |        |           | 95,97%          |
| <b>SOCIEDADE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                |                                                                    |                   |        |           |                 |
| Na perspectiva sociedade dentro da metodologia do <b>BSC</b> adotado na Companhia, a evolução dos seus indicadores está relacionada a evolução dos indicadores vinculados aos seus temas estratégicos na perspectiva processos internos, apoiados pela perspectiva de suporte, não sendo assim mensuráveis dentro do modelo proposto de cálculo da evolução da estratégia, com isso não desenvolvemos iniciativas para os objetivos que constam na perspectiva de Sociedade (resultados) do mapa estratégico. |                                                                                                |                                                                    |                   |        |           |                 |
| Nº                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Objetivo                                                                                       | Indicador                                                          | Tipo de Indicador | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária                               | Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária. | Resultado         | 21,00% | 20,07%    | 95,57%          |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas | Número de participações em formulação de Políticas Públicas.       | Resultado         | 20,00% | 18,67%    | 73,33%          |



| Nº                                     | Objetivo                                                                                                                                                | Indicador                        | Tipo de Indicador | Meta   | Realizado | Per. De Alcance |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|--------|-----------|-----------------|
| 3                                      | Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado | Índice de eficiência operacional | Resultado         | 12,00% | 10,88%    | 90,67%          |
| <b>PERCENTUAL GERAL DE DESEMPENHO:</b> |                                                                                                                                                         |                                  |                   |        |           | <b>94,25%</b>   |