

MISSÃO

Contribuir para o abastecimento, a segurança alimentar e nutricional, a produção, a geração de renda e informações agropecuárias



VALORES

- | | |
|--|--|
| <p>Combate à fome</p> <p>Promoção do direito humano à alimentação adequada e da soberania alimentar</p> <p>Redução da desigualdade social</p> <p>Informação confiável à regulação do mercado agropecuário e sociobiodiversidade</p> <p>Preservação da qualidade e segurança dos produtos armazenados</p> | <p>Garantia de renda ao produtor agropecuário</p> <p>Contribuição à segurança alimentar e nutricional</p> <p>Facilitação do acesso ao mercado, conectando produtores com compradores</p> <p>Fomento ao desenvolvimento socioeconômico em comunidades rurais</p> <p>Ampliação da diversidade produtiva e sustentabilidade ambiental</p> |
|--|--|

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

Gerar informações acerca da agropecuária e da sociobiodiversidade

Auxiliar na gestão de políticas e programas relacionados ao setor agropecuário e à sociobiodiversidade

Assegurar a oferta de infraestrutura em armazenagem para o governo e o setor agropecuário

Promover a regularização do abastecimento agropecuário

Promover ações de incentivo à agricultura familiar e de abastecimento social

Efetuar a gestão e a logística dos estoques públicos



VALORES

- | | | |
|---|---|--|
| <p>Otimização de recursos públicos</p> <p>Transparência e conformidade</p> <p>Segurança da informação</p> | <p>Aumento da eficiência operacional</p> <p>Inovação e transformação digital</p> <p>Tomada de decisões estratégicas</p> | <p>Responsabilidade fiscal</p> <p>Imagem institucional fortalecida</p> |
|---|---|--|



VALORES

- | | | |
|---|---|---|
| <p>Valorização do empregado</p> <p>Inovação</p> <p>Memória organizacional</p> | <p>Satisfação do empregado</p> <p>Áreas com quantidade e perfil adequado para as entregas</p> | <p>Aumento da produtividade e engajamento</p> <p>Fortalecimento da cultura organizacional</p> |
|---|---|---|

PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS E SUSTENTABILIDADE

Assegurar a Integridade Corporativa

Gerir o Planejamento Estratégico, a modelagem organizacional e adequação normativa da Companhia

Gerir contratações, aquisições, patrimônio e serviços de apoio

Gerir a comunicação e a promoção institucional

Gerir Tecnologia da Informação

Assessorar a Alta Administração e representar a Companhia judicialmente

Gerir orçamento, finanças e contabilidade

PERSPECTIVA DE PESSOAS E INOVAÇÃO

Gerir pessoas

Gerir inovação da Conab

MISSÃO

Contribuir para o abastecimento, a segurança alimentar e nutricional, a produção, a geração de renda e informações agropecuárias



PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

Gerar informações acerca da agropecuária e da sociobiodiversidade

- Produzir informações relacionadas a dados da agropecuária e da sociobiodiversidade
- Realizar a previsão e o monitoramento da safra agrícola e da sociobiodiversidade
- Elaborar informações acerca da oferta e demanda de produtos agrícolas
- Produzir estudos para prover inteligência agropecuária e da sociobiodiversidade

Assegurar a oferta de infraestrutura em armazenagem para o governo e o setor agropecuário

- Executar atividades estruturantes para o setor de armazenagem
- Prestar serviços de armazenagem

Promover ações de incentivo à agricultura familiar e de abastecimento social

- Adquirir e disponibilizar alimentos da agricultura familiar por meio do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA)
- Executar ações de doação de alimentos para populações em situação de vulnerabilidade alimentar e nutricional

Auxiliar na gestão de políticas e programas relacionados ao setor agropecuário e à sociobiodiversidade

- Elaborar estudos para subsidiar a gestão da política agrícola e de sociobiodiversidade
- Gerar preços para a execução de políticas e programas da agropecuária e sociobiodiversidade
- Executar os instrumentos da Política da Garantia de Preços Mínimos e PGPM-Bio

Promover a regularização do abastecimento agropecuário

- Prestar serviços de apoio a comercialização de produtos e serviços de terceiros do setor agropecuário e de sociobiodiversidade
- Adquirir os produtos necessários à regularização do abastecimento
- Propor ações para regularização do abastecimento
- Disponibilizar os produtos agropecuários necessários à regularização do abastecimento

Efetuar a gestão e a logística dos estoques públicos

- Gerir os estoques públicos governamentais
- Realizar o transporte dos estoques públicos



PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS E SUSTENTABILIDADE

Assegurar a Integridade Corporativa

- Gerir riscos, controles internos e compliance
- Realizar auditoria interna
- Gerir a apuração e aplicação de sanções éticas e disciplinares
- Gerir canais de informações e denúncias
- Assegurar a transparência e a accountability
- Fiscalizar políticas e programas governamentais relacionados ao setor agropecuário e da sociobiodiversidade

Gerir o Planejamento Estratégico, a modelagem organizacional e adequação normativa da Companhia

- Gerir processos e modelagem organizacional
- Gerir a estratégia da Conab
- Gerir o processo de adequação das normas da Companhia

Gerir contratações, aquisições, patrimônio e serviços de apoio

- Realizar a gestão documental
- Gerir contratações
- Gerir bens materiais e patrimoniais
- Gerir infraestrutura predial

Gerir a comunicação e a promoção institucional

- Gerir a comunicação institucional
- Realizar a promoção institucional

Gerir Tecnologia da Informação

- Planejar e gerir a TI
- Gerir dados corporativos e objetos
- Entregar e manter soluções de TI
- Gerir o suporte a serviços de TI

Assessorar a Alta Administração e representar a Companhia judicialmente

- Assessorar e representar a Companhia judicialmente
- Assessorar a Diretoria-Executiva e os Conselhos

Gerir orçamento, finanças e contabilidade

- Gerir orçamento e finanças
- Gerir a contabilidade



PERSPECTIVA DE PESSOAS E INOVAÇÃO

Gerir pessoas

- Gerir avaliação, carreira e remuneração
- Prover pessoas
- Gerir folha de pagamento e relações trabalhistas
- Promover o clima organizacional da Conab
- Gerir benefícios, saúde e previdência complementar
- Promover ações de capacitação corporativa
- Gerir o conhecimento da Conab

Gerir inovação da Conab

- Implementar cultura organizacional de inovação da Companhia
- Desenvolver inovações da Companhia

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREAS	RESULTADOS / PRODUTOS
	Melhoria da tomada de decisão Informações confiáveis Transparência e confiança entre os agentes do mercado Garantia de disponibilidade de produtos em momentos de emergência ou crise. Otimização de recursos e redução de custos operacionais para o governo. Reforço da reputação da organização como uma entidade responsável e ética.	Gerar informações acerca da agropecuária e da sociobiodiversidade	Produzir informações relacionadas a dados da agropecuária e da sociobiodiversidade	Prover informações do setor hortigranjeiro nacional	Coordenar, integrar e analisar informações do setor hortigranjeiro nacional	Sugof	Boletim Hortigranjeiro divulgado (mensalmente) /Acordo de Cooperação Técnica
				Gerar painéis, índices, indicadores e outras informações agropecuárias e da sociobiodiversidade	Elaborar e disponibilizar dados, índices, indicadores, e painéis de análise de preços, a partir da transformação de dados primários em informações agropecuárias e da sociobiodiversidade	Sugof e Suinf	Dados disponibilizados no portal da Companhia na forma de dashboards, sistemas de consulta, painéis, índices e Boletins e da sociobiodiversidade
				Levantar e disponibilizar informações sobre o preço de produtos e insumos da agropecuária e	Coletar, analisar e disponibilizar informações dos preços de produtos agropecuários Coletar, analisar e disponibilizar informações dos preços de insumos agropecuários	Suinf e Suregs	Preços agropecuários disponíveis no site e dashboards publicados no Portal de Informações da Conab
				Levantar e disponibilizar informações sobre preços de frete de produtos agropecuários	Coletar, analisar e disponibilizar informações dos preços de frete de produtos agropecuários	Sulog e Suregs	Preços de frete disponibilizados em portal de informações no site da Companhia com dados de preços médios mensais tratados.
				Levantar e disponibilizar informações relativas aos custos de produção da agropecuária	Levantar informações sobre custos de produção a partir de painéis que comportam diversos agentes da cadeia produtiva bem como o preço de insumos	Suinf e Suregs	Planilhas de custos de produção disponíveis no site e dashboards publicados no Portal de Informações da Conab.
			Elaborar informações acerca da oferta e demanda de produtos agrícolas	Elaborar e disponibilizar o Quadro de Oferta e Demanda de produtos agropecuários	Produzir e elaborar o quadro de oferta e demanda com as estimativas de produção, importação, consumo, exportações, perdas e estoques finais dos produtos agropecuários.	Sugof	Quadro de Oferta e Demanda publicado
				Levantar e disponibilizar informações sobre os estoques privados	Levantar informações sobre o volume, tipo e distribuição espacial dos estoques privados de produtos agrícolas, mediante pesquisa com tradings e agentes armazenadores, contribuindo para a elaboração do quadro de oferta e demanda e subsidiando a formulação e execução de políticas agrícolas e de abastecimento.	Suinf, Suarm, Sufis e Suregs	Resumo executivo, contendo o volume, o tipo e a distribuição espacial de estoque privado de produtos agrícolas
			Realizar a previsão e o monitoramento da safra agrícola e da sociobiodiversidade	Levantar e avaliar a safra grãos, fibras, café e cana-de-açúcar	Levantar informações de área plantada, produtividade, crédito agrícola, percentual de plantio e colheita, ciclo de cultivares, sistemas de manejo, pacotes tecnológicos utilizados, estádios de crescimento e desenvolvimento, calendário agrícola, comercialização e qualidade dos produtos colhidos para o acompanhamento da safra agrícola brasileira.	Suinf, Sugof e Suregs	Boletim de Levantamento e Avaliação de Safras de Grãos Boletim de Levantamento e Avaliação de Safras de Café Boletim de Levantamento e Avaliação de Safras de Cana-de-Açúcar Dados de safras de grãos disponíveis no site, Dados de safras de café disponíveis no site e Dados de safras de cana-de-açúcar disponíveis no site. Progresso de Safra de Grãos (fenologia dos cultivos e percentuais de plantio e colheita) publicado
				Monitorar a evolução e o comportamento da safra agrícola e da sociobiodiversidade	Coletar e analisar as informações dos estádios fenológicos das culturas cultivadas, dos percentuais de área plantada e colhida, das condições de clima, do balanço hídrico no solo, acompanhamento do comportamento espectral e análise qualitativa de possíveis impactos na expectativa de produtividade.	Suinf e Suregs	Progresso de Safra de Grãos (fenologia dos cultivos e percentuais de plantio e colheita) publicado Calendário agrícola publicado Monitoramento realizado Monitoramento Semanal das Condições das Lavouras Boletim de Monitoramento Agrícola
				Realizar o mapeamento de área cultivada dos principais produtos agrícolas	Classificar imagens de satélites por meio de pontos de controle coletados em campo, de interpretação visual e do uso de inteligência artificial com a finalidade de obter a geolocalização e a área, em hectares, de áreas cultivadas dos principais cultivos agrícolas.	Suinf e Suregs	Área mapeada Geolocalização das lavouras
			Produzir estudos para prover inteligência agropecuária e da sociobiodiversidade	Elaborar, divulgar e apresentar estudos e análises de mercado e abastecimento de produtos agropecuários e da sociobiodiversidade	Elaborar estudos e análises sobre a situação atual, perspectivas futuras e tendência de mercado e do abastecimento interno e externo dos principais produtos agropecuários e da sociobiodiversidade brasileiros	Sugof	Estudos e análises apresentados ou publicados Conjunturas Semanais sobre os mercados agropecuários; Conjunturas Mensais sobre os mercados agropecuários.
				Produzir e divulgar estudos e análises sobre a infraestrutura e a logística do setor agropecuário	Produzir e divulgar informações e dados, estudos e análises sobre a atual situação logística e de infraestrutura em armazenagem, servindo de suporte à tomada de decisão dos agentes ligados à agropecuária	Sulog e Suarm	Anuário agrologístico, Boletim Logístico e Estudos sobre armazenagem publicados
			Elaborar estudos para subsidiar a gestão da política agrícola e de sociobiodiversidade	Desenvolver estudos e análises das políticas e programas governamentais para a agropecuária e para a sociobiodiversidade	Desenvolver estudos e análises sobre as políticas e programas governamentais existentes para a agropecuária e para a sociobiodiversidade com o foco em eficácia, eficiência e efetividade.	Sugof	Estudos e Análises acerca das Políticas e Programas governamentais relacionadas à Agropecuária e à Sociobiodiversidade
				Elaborar estudos para subsidiar a elaboração e formulação e alteração de políticas existentes para o agro.	Elaborar estudos e notas técnicas que subsidiem a edição de novas leis, avalie propostas de novas leis existentes bem como fundamente a alteração de políticas públicas já em execução para o agro.	Sugof	Análise sobre formulação, execução e avaliação de políticas públicas realizada.
				Propor novos instrumentos e intervenções para as políticas e programas executados pela Companhia.	Elaborar propostas de novos instrumentos de política agrícola, programas da agricultura familiar, sociobiodiversidade e abastecimento	Sugof	Proposição de novos instrumentos de política agrícola.

Sociedade	Auxiliar na gestão de políticas e programas relacionados ao setor agropecuário e à sociobiodiversidade	Gerar preços para a execução de políticas e programas da agropecuária e sociobiodiversidade		Elaborar proposta de Preço para Liberação dos Estoques - PLE	Definir os preços a partir dos quais os estoques públicos podem ser vendidos	Sugof	Preços de Liberação de Estoques elaborado
				Elaborar proposta da Política de Garantia de Preços Mínimos.	Elaborar a proposta de preços mínimos dos produtos da pauta da PGPM e PGPM-Bio	Sugof	Nota técnica com a proposta de preços mínimos
				Elaborar proposta de preços e bônus da PGPAF	Avaliar os preços e validar o cálculo do bônus da Política de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar, amparando os produtores quando os preços de mercado estiverem abaixo do preço de garantia do programa.	Sugof	Relatório enviado ao MAPA
				Estabelecer preços para o Programa Vendas em Balcão	Definir os preços que serão utilizados para venda do milho no Programa Vendas em Balcão	Sugof e Supab	Autorização de Liberação de Estoques - ALEP
				Definir os parâmetros de preços para as operações de comercialização	Definir os preços/índices que serão utilizados nas operações de comercialização realizadas via leilão da Conab	Sugof	Proposta de preços para as operações
		Executar os instrumentos da Política da Garantia de Preços Mínimos e PGPM-Bio		Operacionalizar a Aquisição do Governo Federal – AGF	Assegurar o pagamento dos preços mínimos ao produtor rural por meio da aquisição de estoques reguladores	Sulog e Suregs	Preço Mínimo Pago ao Produtor Rural e Formação de Estoque Regulador
				Realizar propostas de intervenção para pagamento dos preços mínimos	Realizar monitoramento dos preços dos produtos agropecuários e propor ao Mapa que execute os instrumentos de garantia de preços mínimos quando os preços de mercado se mostram abaixo dos preços mínimos, indicando, além da necessidade, qual instrumento e quais os valores previstos para a operação.	Sugof	Proposta de Intervenção Realizada
				Operacionalizar o Contrato de Opção de Venda – COV	Realizar a comercialização de COV, via leilão, visando formação de estoques públicos e garantindo a proteção ao produtor rural contra riscos de queda de preços em data futura, já que estes são pré-definidos em avisos.	Suope e Suregs	Contratos de Opção de Venda comercializados
				Operacionalizar Prêmio para Escoamento de Produto – PEP	Realizar o PEP, via leilão, visando o apoio à comercialização, a garantia do recebimento do preço mínimo pelo produtor e o abastecimento com o escoamento de produtos para regiões pré-definidas, que é realizado por arrematante de um segmento específico, conforme indicado nos avisos.	Suope e Suregs	Produtos agropecuários escoados e garantia do preço mínimo ao produtor rural
				Operacionalizar o Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural e/ou sua Cooperativa – Pepro	Realizar o PEPRO, via leilão, visando o apoio à comercialização, a garantia do recebimento do preço mínimo pelo produtor, ou sua cooperativa, arrematantes do leilão, e o abastecimento, com o escoamento de produtos para regiões pré-definidas nos avisos.	Suope e Suregs	Produtos agropecuários escoados e pagamento de prêmio ao produtor rural
				Operacionalizar o Prêmio de Risco para Aquisição de Produto Agrícola oriundo de Contrato Privado de Opção de Venda – PROP	Realizar o PROP, via leilão, visando à equalização de preços de mercado, com o pagamento de prêmio de subvenção ao segmento específico, que lançar em leilão privado a opção de venda, para adquirir de produtores ou suas cooperativas produtos agropecuários, em data futura e a um preço pré-definido, e realizar o escoamento desse produto.	Suope e Suregs	Garantia do preço mínimo ao produtor rural, e produtos agropecuários escoados
				Operacionalizar a Subvenção Direta aos Produtores Extrativistas – SDPE (PGPM-Bio)	Realizar a SDPE (PGPM-Bio) para os produtores extrativistas	Sugof e Suregs	Pagamento de subvenções aos extrativistas
				Fiscalizar a execução dos instrumentos da PGPM (AGF, COV, PEP, Pepro, PROP e SDPE)	Verificar a execução do AGF, COV, PEP, Pepro, PROP e SDPE, junto aos produtores e extrativistas, independentes ou cooperados e suas cooperativas, em relação aos respectivos normativos e avisos, levantando informações de campo associadas ao produto em estoque ou cultivo do produtos.	Sufis e Suregs	Resultado de Fiscalização na forma de NotaTécnica e Anexos (para Sureg, Suope ou Sulog)
	Promover a regularização do abastecimento agropecuário	Prestar serviços de apoio a comercialização de produtos e serviços de terceiros do setor agropecuário e de sociobiodiversidade		Executar o Leilão para Você	Realizar leilões para a comercialização (compra, venda, troca) de produtos e contratação de frete para terceiros pelo Leilão para Você	Suope e Sulog	Produtos de terceiros comercializados. Contratação de Fretes para terceiros
				Realizar propostas de políticas públicas que visem mitigar problemas de abastecimento	Realizar monitoramento dos preços dos produtos agropecuários e propor ao Mapa que realize a venda dos estoques públicos, após cálculo do Preço de Liberação dos Estoques ou que promova alguma isenção fiscal de produtos agropecuários com o objetivo de complementar o abastecimento interno.	Sugof	Proposta de Intervenção Realizada
		Propor ações para regularização do abastecimento		Implementar a Rede de Abastecimento Popular	Viabilizar a compra e venda de produtos integrantes da cesta básica de alimentos, com vistas ao abastecimento de itens essenciais e saudáveis para atendimento a populações afetadas pela insegurança alimentar e nutricional.	Supab	Implementar a Rede de Abastecimento Popular
				Operacionalizar o Contrato de Opção de Compra – COC	Realizar comercialização de COC, via leilão, visando retorno dos produtos dos estoque públicos ao mercado, por meio de oferta de Contratos de Opção de Compra, a preços pré-definidos, aos arrematantes do objeto do leilão, os quais poderão exercê-lo ou não.	Suope	Oferta de produtos dos Estoques Públicos ao mercado em data futura à preços pré-determinados
		Adquirir os produtos necessários à regularização do abastecimento		Operacionalizar a troca de produtos agropecuários, via leilão	Realizar a venda de produtos vinculados aos estoques governamentais e compra simultânea de produtos para atender as atividades finalísticas da Conab	Suope	Troca de produtos do estoque público, visando a regularização do abastecimento mediante venda ou doação

	<p>Combate à fome.</p> <p>Redução da desigualdade social.</p> <p>Promoção do direito humano à alimentação adequada e da soberania alimentar.</p> <p>Informação confiável à regulação do mercado agropecuário e sociobiodiversidade</p> <p>Garantia de renda ao produtor agropecuário</p> <p>Preservação da qualidade e segurança dos produtos armazenados.</p> <p>Contribuição à segurança alimentar e nutricional.</p> <p>Facilitação do acesso ao mercado, conectando produtores com compradores.</p> <p>Fomento ao desenvolvimento socioeconômico em comunidades rurais.</p> <p>Ampliação da diversidade produtiva e sustentabilidade ambiental.</p>		Disponibilizar os produtos agropecuários necessários à regularização do abastecimento.	Vender os produtos agropecuários dos estoques públicos, com ou sem subvenção (VEP e Venda)	Realizar venda de produtos agropecuários via leilão para a regularização do abastecimento mediante o escoamento de estoques com ou sem subvenção (VEP)	Suope	Regularização do Abastecimento mediante oferta de produtos em praças pré-determinadas
			Adquirir e disponibilizar alimentos da agricultura familiar por meio do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA)	Executar o Programa de Vendas em Balcão – ProVB	Disponibilizar insumos destinados à alimentação animal (atualmente milho), pertencentes aos estoques públicos, para venda aos pequenos criadores de animas, incluindo aquicultores.	Supab, Suarm e Sulog	Insumos destinados à alimentação animal disponibilizados nas Unidades Armazenadoras para venda aos pequenos criadores de animas, incluindo aquicultores.
				Operacionalizar o PAA – Apoio à Formação de Estoques (CPR-Estoque)	Realizar a aquisição de alimentos provenientes da agricultura familiar para formação de estoques	Supaf e Suregs	Alimentos adquiridos de agricultores familiares e disponibilizados.
				Operacionalizar o PAA – Compra Direta	Colaborar com a sustentação de preços de determinados produtos, a formação de estoques públicos desses produtos e o atendimento de demandas de programas de acesso à alimentação.	Supaf e Suregs	
				Operacionalizar o PAA – Compra com Doação Simultânea	Promover o acesso à alimentação e incentivar a agricultura familiar.	Supaf e Suregs	
		Promover ações de incentivo à agricultura familiar e de abastecimento social	Executar ações de doação de alimentos para populações em situação de vulnerabilidade alimentar e nutricional	Operacionalizar a Ação de Doação de Alimentos (ADA)	Disponibilizar cestas de alimentos a povos e comunidades tradicionais ou grupos populacionais específicos em situação de insegurança alimentar e nutricional, definidos em instrumentos firmados junto a órgãos parceiros.	Supab, Suarm, Suope e Sulog	Cestas de alimentos entregues a povos e comunidades tradicionais e/ou grupos populacionais específicos em situação de insegurança alimentar e nutricional
				Operacionalizar a doação para Cooperação Humanitária Internacional	Disponibilizar o alimento que será doado no local de embarque	Supab	Alimentos disponibilizados nos portos para doação internacional.
				Operacionalizar a doação à rede socioassistencial e demais entidades definidas em instrumentos normativos específicos	Disponibilizar alimentos remanescentes da ADA, do PAA, da PGPM e de parcerias institucionais a entidades definidas em instrumentos normativos específicos	Supab	Alimentos doados à rede socioassistencial e demais entidades definidas em instrumentos normativos específicos
				Gerir o Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras	Manter um banco de dados estratégico sobre as unidades armazenadoras existentes no Brasil, para subsidiar a formulação de políticas públicas e contribuir para a tomada de decisão do setor privado	Suarm	Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras atualizado
			Executar atividades estruturantes para o setor de armazenagem	Gerir o Portal Armazéns do Brasil	Disponibilizar informações estratégicas sobre estruturas armazenadoras no Brasil, por meio de painéis projetado para fornecer uma interface de usuário limpa, moderna e responsiva	Suarm	Informações estratégicas sobre armazéns disponibilizadas ao usuário
				Vistoriar armazéns para habilitar agentes para exportação	Realizar vistorias in loco para a habilitação de armazéns para compor a cadeia de exportação para China e Rússia, conforme regras do Cadastro Geral de Classificação do Ministério da Agricultura - CGC, mediante celebração de instrumento de parceria	Suarm e Suregs	Bases atualizadas para cumprimento da legislação para atender ao CGC
				Contribuir para o desenvolvimento, consolidação e teste de métodos e tecnologias em armazenagem	Incentivar, promover e participar de pesquisas e avaliações que resultem na modernização de métodos e tecnologias do setor de armazenagem	Suarm	Estudos que avaliam os métodos e tecnologias aplicados à armazenagem de produtos agrícolas
				Propor alterações nas tarifas de armazenagem	Propor alterações nas tarifas vigentes de armazenagem e dos serviços correlatos que serão utilizados nas operações de armazenagem da Conab e dos armazens credenciados	Suarm	Tabela de tarifas de armazenagem
				Propor alterações na sobretaxa na armazenagem	Definir os valores da sobretaxa que serão utilizados nas operações de armazenagem	Sugof	Tabela de Sobretaxa
			Prestar serviços de armazenagem	Fomentar a disponibilidade da rede armazenadora credenciada para as políticas e programas executados pela Companhia	Realizar o credenciamento e a gestão dos contratos com unidades armazenadoras privadas com vistas a garantir a execução das políticas e programas que necessitem de armazenagem	Suarm e Suregs	Rede armazenadora privada e credenciada apta a prestar serviço ao Governo na consecução das Políticas e Programas governamentais voltadas à Agropecuária
				Assegurar a disponibilidade da rede armazenadora própria em condições adequadas para a operacionalizar as políticas e programas executados pela Companhia	Promover ações com vistas a assegurar a operacionalização da rede própria de armazenagem por meio da gestão, coordenação e orientação técnica	Suarm e Suregs	Rede armazenadora credenciada apta a prestar serviço ao Governo na consecução de suas Políticas e Programas.
				Prestar serviço de armazenagem a terceiros	Prestar serviço de armazenagem à sociedade e ao governo	Suarm e Suregs	Rede armazenadora própria prestando serviço ao Governo
		Efetuar a gestão e a logística dos estoques públicos	Gerir os estoques públicos governamentais	Controlar os estoques públicos	Acompanhar todo o processo relacionado aos estoques públicos da Companhia, desde a entrada até o faturamento do produto, seja pela venda direta ou por meio de leilão público, ou por doação.	Sulog e Suregs	Garantir a boa gestão dos estoques governamentais
				Planejar a contratação para aquisição de insumos para conservação dos estoques	Levantar a demanda por insumos para manutenção e conservação dos estoques nas Unidades Armazenadoras próprias, elaborar os estudos preliminares, termo de referência e gerenciamento de riscos da contratação	Suarm e Suregs	Garantir a manutenção da qualidade dos estoques
				Coordenar a atividade de supervisão técnicas nas Unidades Armazenadoras da Conab	Promover a padronização e qualificação dos processos operacionais vinculados à conservação e controle dos estoques, a partir de avaliação in loco da atividade de supervisão técnica e situação operacional das Unidades Armazenadoras da Conab	Suarm	Eficiência aprimorada e padronização nos serviços prestados pelas Unidades Armazenadoras
				Analisar perdas ocorridas em unidades armazenadoras próprias	Analisar as perdas oriundas dos serviços de armazenagem prestados nas unidades armazenadoras próprias, subsidiando a sua homologação pela instância competente	Suarm e Suregs	Melhoria na gestão dos estoques
			Realizar o transporte dos estoques públicos	Planejar e executar operações logísticas de transporte dos estoques reguladores e estratégicos	Planejar, contratar e acompanhar o transporte dos estoques públicos e produtos adquiridos, posicionando-os de forma a melhor atender as políticas e programas executados pela Companhia	Suarm e Sulog	Estoque posicionado conforme as necessidades das Políticas e Programas executados pela Companhia

		Assegurar a Integridade Corporativa	Gerir riscos, controles internos e compliance	Identificar, analisar e monitorar os riscos estratégicos e operacionais	Realizar e monitorar o processo de gestão de riscos da Conab	Sucor e demais Superintendências de linha	Relatório de Riscos Operacionais Matriz de Riscos De Contratações Indicadores de Riscos Estratégicos Relatórios de Atividades Trimestrais Plano de Contingência para incidentes de Pessoal, Estrutura e TI
				Avaliar os controles internos administrativos	Analisar e monitorar os controles internos administrativos	Sucor e demais Superintendências de linha	Emissão de despacho, nota técnica apresentando as conclusões sobre as análises e relatório trimestral enviado para a Alta Administração
				Realizar avaliação de conformidade legal	Verificar a conformidade de atos administrativos	Sucor	Leitura diária do Ato Normativos no DOU e Envio de Ofícios as áreas interessadas, emissão de Ofício à Alta Administração reportando o evento identificado e emissão de despacho, nota técnica apresentando as conclusões sobre as análises e relatório trimestral enviado para a Alta Administração
			Realizar auditoria interna	Elaborar planejamento de auditoria interna	Realizar o Planejamento anual das atividades da Audin: PAINT, Plano de capacitação e Plano de Negócios	Audin	Ações de auditoria de médio e longo prazo planejadas e as capacitações necessárias para atingimentos dos objetivos da auditoria estabelecidas.
				Realizar avaliações e consultorias	Realizar auditorias (programadas e sob demanda) e de consultorias, a saber: planejamento, execução, relatoria, comunicação de resultados, monitoramento de recomendações e contabilização de benefícios	Audin	Fornecimento de opiniões ou conclusões independentes sobre um objeto de auditoria registradas nos Relatórios de Auditoria e respaldo às operações da unidade e agregação de valor à gestão.
				Monitorar e comunicar resultados da Audin	Realizar atividades de monitoramento da execução do Planejamento Anual (Paint), Plano de capacitação e Plano de Negócios. Envolve também a comunicação de resultados destes instrumentos	Audin	Execução das atividades de auditoria de acordo com o planejado e comunicados periodicamente os seus resultados à alta administração.
				Realizar interlocução junto à CGU e TCU	Monitorar recomendações e demandas de órgãos de controle (CGU e TCU), bem como as demandas do E-Aud, sistema Monitor e sistema Alice	Audin	Recomendações de Órgãos de Controle respondidas no prazo
				Gerir programa de melhoria da qualidade	Implementar, executar e monitorar o Programa de Qualidade da Audin (IA-CM)	Audin	Ações de auditoria realizadas dentro dos parâmetros de qualidade.
			Gerir a apuração e aplicação de sanções éticas e disciplinares	Instaurar e julgar Processos Internos de Apuração	Coordenar e acompanhar os trabalhos das comissões internas de apuração.	Coger	Análises de viabilidade disciplinar; advertência, suspensão, demissão termo de ajustamento de conduta, arquivamento
				Verificar o cumprimento do Código de Conduta de ética e Integridade	Acompanhar as ações referente à Ética e Integridade da Companhia	Sucor	Emissão de despacho, nota técnica ou parecer apresentando as conclusões sobre as análises enlatório trimestral enviado para a Alta Administração, Divulgação de palestras, seminários ,Divulgação na Internet de tirinhas sobre os temas; reportes periódicos à gerência de capacitaçõesobre os cursos, para inclusão no ambiente do UniConab
			Gerir canais de informações e denúncias	Gerir as atribuições precípua da Ouvir	Atuar conforme legislação vigente	Ouvir	Disponibilização e acesso à população das informações da Companhia de acordo com a legislação vigente, e encaminhamento de denúncias para avaliação.
				Promover pesquisas com os Conselhos de Usuários	Divulgar e acompanhar as pesquisas realizadas com os Conselhos de Usuários	Ouvir	
			Assegurar a transparência e a accountability	Gerir o processo de atendimento às demandas do Simplifique!	Acompanhar os processos do Simplifique!	Ouvir	DRE, Relatório de Administração, Balanço Social e Carta de Serviços ao Usuário
				Elaborar os documentos de prestação de contas ao governo e à sociedade	Elaborar os documentos de prestação de contas ao governo e à sociedade	Suon e Suorg	
				Assegurar a disponibilização de informações previstas na LAI	Garantir que as informações solicitadas com base na Lei de Acesso a Informação (LAI) sejam disponibilizadas nos prazos e condições estabelecidos por esta Lei.	Ouvir	
			Fiscalizar políticas e programas governamentais relacionados ao setor agropecuário e da sociobiodiversidade	Assegurar a implementação da LGPD	Implementar, coordenar e gerir os tratamentos de dados pessoais e sensíveis utilizados na Companhia	Ouvir	Envio trimestral dos relatórios
				Fiscalizar a Subvenção Econômica do Prêmio do Seguro Rural – PSR	Fiscalizar O Prêmio do Seguro Rural (PSR), em apoio ao MAPA, mediante descentralização de recursos.	Sufis	Resultado da Fiscalização na forma de Relatório e Anexos para o Mapa
				Realizar a fiscalização do ProVB	Verificar a execução do ProVB junto aos beneficiários, em relação aos respectivos normativos, levantando informações de campo associadas aos plantéis e à propriedade cadastrados para participação no Programa.	Sufis	Resultado de cada etapa de Fiscalização na forma de Nota Técnica e Anexos (para Sureg e Supab)
				Realizar a fiscalização do PGPM-Bio	Verificar a execução da PGPM-Bio junto aos beneficiários, em relação aos respectivos normativos, levantando informações de campo associadas aos plantéis e à propriedade cadastrados para participação no Programa	Sufis	Resultado de cada etapa de Fiscalização na forma de Nota Técnica e Anexos
				Assegurar a classificação e o controle de qualidade dos produtos adquiridos pela Companhia	Assegurar as ações de classificação e controle de qualidade nas operações de recebimento, armazenamento e expedição de estoques públicos depositados em armazéns próprios e em unidades do setor privado, que prestam serviços à Conab.	Sufis e Suregs	Nota técnica / Ofício Interno Laudo de Classificação Ofício Interno
				Realizar a fiscalização de estoques	Avaliar os aspectos quantitativos e qualitativos dos estoques públicos, e as condições técnico-operacionais das Unidades Armazenadoras próprias e privadas, bem como as documentação pertinente	Sufis	Resultado de cada etapa de Fiscalização na forma de Nota Técnica e Anexos para as áreas na Matriz e Suregs envolvidas.
				Realizar a fiscalização do PAA-CDS	Verificar a execução do PAA/CDS junto aos beneficiários fornecedores, unidades receptoras e organização provedora, em relação aos respectivos normativos.	Sufis	Relatório de Fiscalização/Nota Técnica
				Fiscalizar o Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro)	Fiscalizar o Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro), em apoio ao MAPA, mediante descentralização de recursos.	Sufis	Resultado da Fiscalização na forma de Relatório e Anexos para o MDA
			Gerir processos e modelagem organizacional	Realizar o mapeamento e melhorias de processos de negócio	Realizar a gestão de processos e da Cadeia de Valor visando subsídios para atuação estratégica da Companhia	Suorg	Macroprocessos e processos mapeados, Cadeia de Valor e análise de

Processos internos e Sustentabilidade	Otimização de recursos públicos Transparência e conformidade Segurança da informação Aumento da eficiência operacional Inovação e transformação digital Tomada de decisões estratégicas Responsabilidade fiscal Imagem institucional fortalecida	Gerir o Planejamento Estratégico, a modelagem organizacional e adequação normativa da Companhia	Gerir o processo de modelagem organizacional	Gerir o processo de modelagem organizacional	Mapear e sugerir melhorias nos processos internos, adequando e modernizando a arquitetura organizacional	Suorg	melhoria
			Gerir o processo de adequação das normas da Companhia	Definir os padrões normativos da Companhia	Analisar, controlar e acompanhar a elaboração, alteração e revogação dos normativos internos	Suorg	Estatuto, Regimentos, Políticas, Regulamentos, Normas, Manuais e formulários
				Adequar as normas da organização a partir dos atos de gestão	Orientar a elaboração, validação e divulgação de manuais e normativos internos	Suorg	
			Gerir a estratégia da Conab	Dar suporte e acompanhar as atividades da gestão	Realizar e apoiar as ações de negócio demandadas pela à Alta Administração	Suorg	Relatório de Gestão, atualização SIOP e demandas pontuais do MAPA acerca do PPA
				Monitorar o Planejamento Estratégico	Acompanhar as metas e indicadores e promover as atualizações periódicas do Planejamento Estratégico	Suorg	Elaboração do Planejamento Estratégico da Conab, dos Indicadores de Desempenho, o Plano de Negócios, Mapa Estratégico, Relatório Anual da Estratégia
				Desenvolver metodologias de suporte à estratégia	Gerar informações estratégicas para a tomada de decisão da Alta Administração	Suorg	Oficinas para elaboração do Planejamento Estratégico, com metodologia adequada
				Gerir os projetos estratégicos	Gerir os projetos estratégicos, implementando as inovações e acompanhando o desenvolvimento dos projetos	Suorg	Projetos planejados e executados de acordo com os objetivos organizacionais
		Gerir a comunicação e a promoção institucional	Gerir a comunicação social	Gerir a comunicação social interna e externa da Companhia apoiando a Alta Administração nos assuntos correlatos	Gerir a comunicação social interna e externa da Companhia apoiando a Alta Administração nos assuntos correlatos	Sumac	Ações de Comunicação de Promoção Institucional planejadas e monitoradas.
				Gerir comunicação externa e mídias sociais	Acompanhar, coordenar e controlar as demandas de comunicação externas, clipping e das mídias sociais	Sumac	Público alvo externo informado e conectado com a Companhia.
				Gerir comunicação interna	Acompanhar e divulgar as informações internas para o corpo funcional	Sumac	Empregados informados tempestivamente, de forma a evitar a comunicação informal.
			Realizar a promoção institucional	Executar ações de publicidade	Gerir a identidade visual da Conab, diagramar os materiais publicitários e desenvolver campanhas internas e externas da Companhia	Sumac	Divulgação e promoção, de forma estratégica, dos produtos e serviços oferecidos pela Conab.
				Realizar eventos	Realizar eventos internos e externos e cerimonial	Sumac	Eventos realizados de acordo com os objetivos da Companhia, que gerem retornos que possam ser avaliados.
		Assessorar a Alta Administração e representar a Companhia judicialmente	Assessorar e representar a Companhia judicialmente	Gerir o contencioso judicial	Propor e acompanhar as ações judiciais (cíveis, trabalhistas, tributárias e ambientais) com vistas a defender os interesses da Companhia.	Proge	Mitigar o passivo da Companhia em todas as esferas jurídicas (cíveis, trabalhistas, tributárias e ambientais) e buscar a recuperação de créditos em razão de inadimplimentos contratuais de todas as naturezas e de ilícitos civis decorrentes de ações ou omissões em desfavor da Conab.
				Prestar consultoria jurídica	Prestar consultoria aos dirigentes, analisando os aspectos jurídicos e legais acerca dos procedimentos, incluindo licitações e contratos, subsidiando a Administração para a melhor tomada de decisão dentro dos parâmetros legais, de modo a resguardar a Companhia de futuras lides e, por via de consequência, do aumento de passivos.	Proge	Orientação jurídica formal para as aéreas demandantes no sentido de que as funções administrativas, operacionais e finalísticas sejam desempenhadas com o adequado embasamento necessário, de modo a evitar novas ações judiciais desfavoráveis Companhia, bem como reduzir o passivo existente.
			Assessorar a Diretoria-Executiva e os Conselhos	Assessorar a Diretoria-Executiva em ações internas	Apoiar a Diretoria-Executiva nas ações relacionadas à Companhia	Gabin	Diretoria executiva informada e atuante tempestivamente.
				Supervisionar as atividades de previdência complementar	Supervisionar as atividades de previdência complementar, inclusive com indicação estatutária, para controlar as informações relativas aos aspectos específicos que digam respeito aos compromissos assumidos frente aos respectivos planos de benefícios	Gabin	Disponibilizar informações ou esclarecimentos solicitados pelo órgão regulador e fiscalizador.
				Assessorar os Conselhos e Comitês Estatutários	Apoiar os órgãos estatutários nas ações relacionadas à Companhia	Coest	Atuação tempestiva dos Conselhos.
				Assessorar a Diretoria Executiva na interlocução com o Congresso Nacional	Dar suporte e realizar ações de interlocução com o Poder Legislativo	Aspar	Obtenção de recursos e apoio junto ao Congresso Nacional.
				Assessorar a Diretoria-Executiva na interlocução dos órgãos e entidades internacionais	Interagir e apoiar nas ações relacionadas às entidades internacionais	Asint	Acordos, projetos, capacitações, eventos internacionais.
				Assessorar a Diretoria-Executiva em coordenar ações relacionadas às Suregs	Coordenar as ações das Suregs, apoiando e subsidiando as ações da Diretoria-Executiva	Criar	Planos de Trabalho Anuais Emendas Parlamentares específicas às necessidades regionais Resultado: Relatório (Ex.Relatório de Gastos) ou um serviço (Ex. Orientação, despacho), vai depender da demanda.

		Gerir contratações, aquisições, património e serviços de apoio	Realizar a gestão documental	Gerir atividades de protocolo e trâmite de documentos	Executar e coordenar o trâmite de documentos e processos internamente	Supad	Documentos dispostos, organizados e tramitados de forma íntegra, otimizando as tomadas de decisões.
				Gerir o arquivo	Receber, classificar e acompanhar os documentos e processos para o arquivo central	Supad	Documentos arquivados de forma segura, organizada e disponível.
				Gerir acervo histórico e bibliográfico	Receber, classificar e guardar o acervo histórico e bibliográfico da Conab e empresas fusionadas	Sudep	Acervo histórico e bibliográfico preservado e atualizado.
			Gerir contratações	Planejar contratações	Levantar necessidades de compras	Supad	Plano de contratações
				Preparar a documentação necessária à contratação	Verificar e controlar a documentação de contratos e licitações	Supad	Bens e serviços adquiridos conforme planejado para atender às necessidades da Companhia.
				Executar os procedimentos licitatórios, de dispensa ou inexigibilidade	Executar os processos necessários à aquisição de bens e serviços pela Companhia, por meio de processo licitatório	Supad, áreas demandantes e Comissões de Licitações	ComprasNet, homologação e contratação
				Elaborar e firmar os contratos de bens e serviços	Manter o registro e controle dos contratos administrativos	Supad e Suregs	Instrumentos de aquisições e prestações de bens e serviços válidos.
				Gerir e fiscalizar os contratos bens e serviços	Fiscalizar os contratos firmados na Companhia	Supad e Suregs	Contratos atualizados, disponíveis e executados de acordo com o previsto.
			Gerir bens materiais e patrimoniais	Gerir bens patrimoniais permanentes	Gerir e controlar os bens do ativo imobilizado, pertencentes ao acervo patrimonial	Supad	Balancete Patrimonial que reflita a real situação dos bens móveis e imóveis da Companhia
				Gerir bens materiais de consumo	Suprir as áreas da Companhia de bens de consumo necessários às suas operações.	Supad	Materias de expediente e consumo adquiridos com planejamento e segurança normativa e disponíveis de acordo com a necessidade da Companhia.
			Gerir infraestrutura predial	Realizar a manutenção predial em prédios não operacionais	Realizar e acompanhar as atividades necessárias aos serviços de obras e engenharia, bem como a gestão dos contratos de manutenção predial	Supad e Suregs	Instalações prediais conservadas e em condições de uso para realização das atividades da Companhia.
				Gerir as ações para o processo de contratação para obras e serviços de engenharia na rede de armazéns próprios	Realizar as atividades necessárias aos serviços de obras e engenharia nas Unidades Armazenadoras	Suarm e Suregs	Obras de enegenharia contradas e realizadas d eacordo com as necessidade da Companhia.
				Planejar a contratação para manutenção, reforma e modernização das Unidades Armazenadoras da Conab	Elaborar os estudos preliminares, projeto básico e gerenciamento de riscos da contratação	Suarm e Suregs	Serviços especializados contratados
				Fiscalizar e acompanhar a execução dos contratos de manutenção, reforma e modernização das Unidades Armazenadoras da Conab	Acompanhar a execução do objeto com o objetivo de compará-lo com o efetivamente contratado por meio de fiscalização técnica	Suarm e Suregs	Serviços executados compatíveis com as demandas de manutenção, reforma e modernização da Unidade Armazenadora
		Gerir Tecnologia da Informação	Planejar e gerir a TI	Gerir a estratégia da TI	Definir e implementar as estratégias por meio de instrumentos de planejamento (PETI, PDTI) e gerir o portfólio de TI.	Sutin	PDTI, Lista de Demandas, Políticas
				Gerir aquisições de TI	Executar os processos necessários às contratações de TI (Softwares, hardwares), desde o planejamento da contratação até a gestão dos contratos, conforme previsto nos normativos (RLC)	Sutin	Processos de Contratação - artefatos RLC
			Gerir dados corporativos e objetos	Gerir a modelagem de dados corporativos	Criar e administrar o modelo corporativo de informações do negócio e os datamarts, administração dos serviços, objetos e biblioteca de componentes	Sutin	Datamarts, Biblioteca de componentes, definições de Arquitetura
				Gerir o banco de dados corporativos	Criar e realizar a manutenção dos bancos de dados corporativos e datamarts. Elaborar e executar procedimentos de backup e de recuperação e de monitoramento e auditoria do ambiente de banco de dados	Sutin	Configuração de Databases, rotinas de Backups, Backups físicos, relatórios de monitoramento, recuperação de bases de dados
			Entregar e manter soluções de TI	Desenvolver sistemas de informação	Desenvolver, testar e implantar sistemas de informação para a Companhia, conforme o processo de software adotado e de acordo com as prioridades do CETI	Sutin	Documentos dos Projetos de Softwares conforme norma, Arquivos de Sistema (códigos, arquivos de configuração etc.)
				Desenvolver soluções de BI	Desenvolver, testar e implantar soluções de BI na Conab	Sutin	Painéis / Dashboards, arquivos de configuração, arquivos de códigos
				Gerir a sustentação de sistemas	Realizar a manutenção corretiva e evolutiva dos sistemas e aplicações desenvolvidas pela Sutin, que se encontram em produção	Sutin	Todos os artefatos mantidos (código, arquivos de configuração etc.)
			Gerir o suporte a serviços de TI	Realizar a gestão de incidentes e requisições	Gerir a prestação de serviços de suporte técnico aos usuários, via aplicação SIGEDE	Sutin	Registros de chamados, anexos, e-mails.
				Realizar a gestão de ativos, mudança e configuração	Gerir os ativos da infraestrutura de TIC, promovendo a execução dos procedimentos requeridos em caso de mudança e manter o controle efetivo de configuração e mudanças desses ativos (sistemas, aplicativos, objetos e serviços)	Sutin	Documentação conforme normas
				Realizar a gestão da disponibilidade	Executar os procedimentos necessários para garantir a disponibilidade dos serviços de TI nos níveis acordados, envolvendo a administração e o monitoramento do ambiente e infraestrutura e a implementação de melhorias	Sutin	Relatórios gerenciais, gráficos de desempenho e logs e Estudos técnicos, projetos e implementações
				Realizar a gestão da continuidade	Garantir a disponibilidade e o desempenho dos serviços de TI em níveis suficientes em caso de desastres (ataques cibernéticos, desastres naturais etc), com a elaboração e execução de testes dos planos de contingências	Sutin	Plano de Contingência, continuidade dos serviços garantida.

				Gerir o catálogo de serviços de TI	Realizar a manutenção do inventário de serviços de TIC, a gestão do <i>Portfólio</i> de TI e a celebração de acordo de níveis de serviços	Sutin	Portfólio de Serviços de TI
				Realizar a gestão da segurança da informação	Proteger as informações necessárias à Companhia, identificando e gerenciando os riscos para a confidencialidade, integridade e disponibilidade de informações	Sutin	Normas, Políticas, documentações definidas nestas, soluções de segurança (firewall, proxy etc.)
				Realizar a gestão do conhecimento	Manter e melhorar o uso eficaz e eficiente da informação e do conhecimento requeridos para o planeamento, execução e entrega dos serviços oferecidos pela Sutin	Sutin	Conab Wiki, Sigede e Gitab
		Gerir orçamento, finanças e contabilidade	Gerir orçamento e finanças	Realizar o planeamento orçamentário e financeiro	Planejar a execução orçamentária e financeira anualmente	Suorg e Suofi	Planejamento financeiro e orçamentário realizado de acordo com os recursos disponíveis na LOA e necessidades da Companhia.
				Acompanhar a execução orçamentária e financeira	Verificar e controlar a execução orçamentária e financeira	Suofi	Execução financeira e orçamentária de acordo com o planejado.
				Realizar e acompanhar os empenhos	Realizar a execução orçamentária por meio da emissão de empenhos	Suofi	Despesas empenhadas para haja reserva dos valores dos bens e serviços a serem liquidados e pagos.
				Gerir a cobrança administrativa de recebíveis	Realizar as cobranças administrativas proveniente de contratos, multas, entre outras	Suofi	Previsão do fluxo de caixa para possibilitar o melhor desempenho do negócio.
				Realizar pagamentos	Efetuar e controlar os pagamentos realizados	Suofi	Pagamentos realizados de acordo com as fases de empenho e liquidação.
			Gerir a contabilidade	Efetuar os registros contábeis	Executar e acompanhar os registros contábeis	Sucon e Suregs	Lançamentos contábeis registrados nas contas corretas.
				Analisar e regularizar os registros contábeis	Regularizar os registros contábeis	Sucon e Suregs	Semelhanças e diferenças identificadas na situação patrimonial.
				Apurar os impostos das operações	Calcular os impostos devidos pela Companhia em suas operações, bem como zelar pelo seu correto recolhimento.	Sucon e Suregs	Apuração e Recolhimento correto dos impostos devidos.
				Elaborar as Demonstrações Contábeis e obrigações assessorias	Elaborar e apresentar as Demonstrações Contábeis	Sucon	Informações corretas sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro da Companhia.
			Gerir avaliação, carreira e remuneração	Administrar os Planos de Cargos, Carreiras e Salários da Companhia	Gerir as demandas relacionadas à migração e equivalência de cargos, carreiras, bem como a elaboração, atualização e extinção dos Plano de Cargos, Carreiras e Salários	Sudep	Promoção de igualdade e justiça entre os empregados, com a definição de suas atribuições e as oportunidades de desenvolvimento.
				Promover a gestão de desempenho	Gerir a avaliação de desempenho, promoção por mérito e por antiguidade	Sudep	Melhoria da performance dos empregados por meio da aprendizagem e alcance dos objetivos da Companhia.
			Prover pessoas	Planejar o quantitativo de recursos humanos e a alocação ideal	Gerir o lotaciograma, alocando os empregados de acordo com o perfil	Sudep	Produção de informações confiáveis para que o gestor baseie suas decisões e gerencie os recursos humanos, de acordo com sua <u>capacidade de entrega</u> .
				Recrutar e selecionar empregados	Promover concurso público para recrutamento de pessoal	Sudep	Empregados contratados e selecionados que possuem perfil alinhado aos objetivos e valores organizacionais.
				Gerir a contratação e o desligamento de colaboradores	Realizar a contratação, avaliação do período de experiência e o desligamento dos colaboradores da Conab	Suret e Sudep	Correta contratação e pagamento dos colaboradores, inclusive, estagiários e jovens aprendizes em atendimento às legislações específicas.

Pessoas e Inovação	Satisfação do empregado Áreas com quantidade e perfil adequado para as entregas Valorização do empregado Fortalecimento da cultura organizacional Aumento da produtividade e engajamento Inovação Memória organizacional	Gerir pessoas		Gerir a movimentação de pessoas internamente	Analisar as movimentações internas de acordo com as necessidades das áreas	Sudep	áreas com perfil e quantidade de pessoas adequadas para o trabalho Portaria de movimentação de pessoal e sistema de cadastro de pessoal atualizado
				Gerir as cessão e requisição de pessoas	Analisar as movimentações externas	Suret	Portaria de cessão e requisição e sistema de cadastro de pessoal atualizado
			Gerir folha de pagamento e relações trabalhistas	Gerir o cadastro de pessoal	Manter atualizado os dados cadastrais dos empregados	Suret	Cadastro funcional atualizados e sistemas alimentados com as informações necessárias à geração da folha de pagamento.
				Gerir o cadastro de pessoal	Apoiar os processos judiciais referente a ações trabalhistas com informações e subsídios	Suret	Suporte aos processos de relações trabalhistas
				Gerir folha de pagamento	Realizar os lançamentos relativos aos pagamentos de salários, atendendo a legislação vigente	Suret	Confecção da folha de pagamento dos empregados e dirigentes, com o respectivo recolhimento dos encargos sociais em atendimento às legislações específicas vigentes, bem como o repasse à previdência complementar CIBRIUS
			Promover o clima organizacional da Conab	Realizar pesquisa de clima organizacional	Realizar a pesquisa de clima organizacional (bianual) para o diagnóstico da percepção do ambiente pelos empregados	Sudep	Relatório do diagnóstico do clima organizacional
				Elaborar plano de ação de melhorias de clima organizacional	Coordenar os comitês de clima para elaborar os planos de ação de melhorias do clima organizacional	Sudep	Planos de ações elaborados
				Monitorar o plano de ação de melhorias de clima organizacional	Acompanhar a execução dos planos de ações dos Comitês, e propor melhorias, quando pertinente.	Sudep	Relatório de implementações de ações de melhoria
			Gerir benefícios, saúde e previdência complementar	Gerir o Serviço de Assistência à Saúde (SAS)	Gerir o Serviço de Assistência à Saúde (SAS), credenciando prestadores de serviços, controlando a utilização do plano pelos empregados, o pagamento e glosas aos prestadores de serviços, entre outros	Sudep	Ofertar, manter e controlar a concessão_x000D_ do benefício de assistência à saúde aos empregados e seus dependentes típicos e atípicos, via Rede_x000D_ Credenciada de Estabelecimentos de Saúde, contratada pela Conab exclusivamente para esse fim.
				Gerir benefícios	Realizar lançamentos, analisar, conferir e acompanhar os benefícios previstos na CLT e Acordo Coletivo	Suret	Lançamento correto e conferência dos benefícios Informações para a folha de pagamento Produção de relatórios gerencias.
				Subsidiar demandas da previdência complementar	Acompanhar os pagamentos e fornecer informações sobre previdência complementar necessárias do CIBRIUS	Suret	Relatório de pagamento
				Promover qualidade de vida no trabalho	Analisar informações correlatas a saúde do trabalhador, e propor programa com ações que contribuam para melhoria da qualidade de vida do empregado.	Suret	Programa de qualidade de vida Relatório de ações realizadas de qualidade de vida
				Gerir medicina e segurança do trabalho	Assegurar o cumprimento da legislação de medicina e segurança do trabalho	Suret	PCMSO, PGR, LTCAT, PPP, entrega de EPIs e EPCs
		Promover ações de capacitação corporativa		Promover a capacitação dos empregados	Elaborar e executar o planejamento de capacitação dos empregados.	Sudep	Realização de ações da gestão de capacitação e desenvolvimento dos empregados, com vista a proporcionar melhoria do desempenho pessoal e corporativo.
				Gerir a Universidade Corporativa	Promover a disponibilização de cursos de aprimoramento e auxiliar às áreas na elaboração e disponibilização de treinamentos.	Sudep	Cursos ofertados Empregados com cursos realizados e capacitados.
		Gerir o conhecimento da Conab		Realizar estudos para mecanismos de gestão de conhecimento	Realizar estudos para definir mecanismos para a gestão de conhecimento	Sudep	Relatório de boas práticas de gestão do conhecimento
				Implantar ações de gestão de conhecimento	Constituir comitês para definir e executar as ações de gestão do conhecimento	Sudep	Relatório de ações de gestão de conhecimento
	Gerir inovação da Conab	Implementar cultura organizacional de inovação da Companhia		Realizar ações de estímulo à inovação	Realizar ações de comunicação e palestras que promovam ideias inovadoras	Digep	Palestras realizadas Ações de comunicação realizadas
				Premiar propostas inovadoras	Realizar concurso InovaConab	Digep	Critério de premiação definido Ideais premiada
		Desenvolver inovações da Companhia		Prototipar ideias inovadoras para melhorias na Conab	Definir solução de problemas, com base em metodologias adequadas, e desenvolver o protótipo para melhorias na gestão e prestação do serviços da Companhia	Digep	Protótipo das idéias inovadoras
				Implantar inovações prototipadas	Elaborar o projeto e executar para implantar as inovações da Conab	Digep	Projeto de implantação das inovações prototipadas
				Avaliar as inovações implantadas	Analisar os resultados obtudos com a implantação das inovações	Digep	Relatório de avaliação das inovações implantadas