

**PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA GECUP N.º 46918647  
/2025****1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA****a) Unidade Descentralizadora e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): **Companhia Nacional de Abastecimento - Conab**

Nome da autoridade competente: **João Edegar Pretto e Silvio Isoppo Porto**

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Superintendência de Informações da Agropecuária da Diretoria de Política Agrícola e Informações da Conab (Suinf/Dipai/Conab) Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Resolução Consad N° 009, de 21/03/2023 / Resolução Consad N° 13, de 30/04/2025 e Resolução Consad N° 01, de 13/03/2023 / Resolução Consad N° 13, de 30/04/2025.

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: **135100/22211 - Companhia Nacional de Abastecimento**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **135100/22211 - Companhia Nacional de Abastecimento**

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA****a) Unidade Descentralizada e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizada: **154051 - Universidade Federal de Viçosa (UFV)**

Nome da autoridade competente: **Demetrius David da Silva**

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Universidade Federal de Viçosa (UFV) Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto MEC, publicado no DOU n.º 99, Seção 2, de 25/05/2023, pg. 2.

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: **154051 - Universidade Federal de Viçosa (UFV)**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do TED: **154051 - Universidade Federal de Viçosa (UFV)**

**3. OBJETO:** Apresentar uma metodologia abrangente para a construção e atualização dos coeficientes técnicos e índices de custo de produção de leite da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), incorporando aspectos de qualidade e sustentabilidade. O projeto visa aprimorar as ferramentas de análise da Conab, permitindo uma compreensão mais precisa e contextualizada dos custos envolvidos na produção leiteira no Brasil.

#### 4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

**Meta 1 - Planejamento e diagnóstico inicial** - Tem como objetivo estabelecer os fundamentos analíticos e empíricos para a estruturação da metodologia Conab de custo de produção do leite. No âmbito do Produto 1, serão conduzidas atividades de revisão de literatura especializada e levantamento de dados secundários com foco na caracterização da distribuição espacial da produção de leite, do perfil dos produtores e dos indicadores de qualidade do produto. Concomitantemente, será realizada uma análise crítica e comparativa das metodologias de apuração de custos utilizadas por instituições como: a própria Companhia Nacional de Abastecimento (Conab); Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa); Conseleite; Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (Cepea), da Universidade de São Paulo (USP); Projeto Educampo do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) e Programa de Assistência Técnica e Gerencial (ATeG) do Serviço Nacional de Aprendizagem Rural (Senar). O produto será finalizado com a definição dos critérios amostrais e seleção das propriedades a serem incluídas nas etapas subsequentes de coleta de dados primários, bem como o esboço preliminar do sistema de cálculo do custo de produção de leite que será proposto. O Produto 2 compreende o delineamento metodológico para caracterização tecnológica dos produtores e identificação das unidades modais. A abordagem amostral envolverá a aplicação de 512 questionários qualitativos junto a produtores de leite de vaca em 50 microrregiões distribuídas em 13 estados brasileiros, selecionadas com base na concentração regional de estabelecimentos produtores. Adicionalmente, serão aplicados 60 questionários qualitativos junto a produtores de leite de cabra, distribuídos igualmente entre dois estados selecionados. Os questionários abordarão aspectos qualitativos e tecnológicos das unidades produtivas. Os dados primários serão tabulados e analisados estatisticamente, com vistas à definição de estratos produtivos e à identificação das unidades modais representativas de cada grupo. Esta etapa fornecerá a base empírica para o levantamento de custos e a formulação metodológica subsequente.

**Meta 2 - Metodologia Conab** - Concentra-se na formulação da metodologia Conab de apuração dos custos de produção do leite, integrando variáveis econômicas, tecnológicas, ambientais e qualitativas. No Produto 3, será elaborado um instrumento padronizado para a coleta de dados quantitativos de custo junto às unidades modais. Serão aplicados 23 questionários de custos em propriedades modais de leite de vaca e dois questionários em unidades modais de leite de cabra, abrangendo todos os componentes econômicos relevantes. Os dados coletados serão organizados e analisados, subsidiando a construção da Metodologia Conab de Custo de Produção do Leite, adaptada à diversidade tecnológica identificada na meta anterior. O Produto 4 será desenvolvido de forma simultânea ao Produto 3 e abrangerá a identificação e cálculo de indicadores de qualidade e sustentabilidade, mediante a aplicação de questionário e a mensuração da pegada de carbono nas propriedades modais. Será realizada a coleta de informações sobre boas práticas agropecuárias (BPA), indicadores ambientais e parâmetros técnico-qualitativos do leite. As análises integrarão os dados de custo com os atributos de qualidade e sustentabilidade, permitindo uma avaliação multivariada das inter-relações entre esses componentes. Com base nas informações levantadas, será proposto um mecanismo de precificação e bonificação que reconheçam práticas sustentáveis e produtos com maior padrão qualitativo. Os resultados serão consolidados em relatórios técnicos, com detalhamento metodológico e evidências empíricas.

**Meta 3 - Consolidação e treinamento final** - Tem como objetivo estruturar um sistema permanente de monitoramento de custos e garantir a institucionalização da metodologia desenvolvida. No Produto 5, será definida uma estratégia de coleta periódica e sistemática dos preços dos itens do custo de produção identificados nas propriedades modais. A partir desses dados, serão desenvolvidos os Índices Conab de Custo de Produção do Leite, os quais permitirão acompanhar as dinâmicas de custo ao longo do tempo, subsidiando a formulação de políticas públicas e decisões estratégicas no setor agropecuário. O Produto 6 contempla ações de capacitação técnica das equipes da Conab envolvidas no processo de coleta, análise e uso dos dados. As capacitações abordarão as rotinas metodológicas, os protocolos de campo, os instrumentos de coleta e os procedimentos analíticos adotados ao longo do projeto, garantindo transferência de conhecimento e autonomia operacional da instituição. A consolidação desses processos contribuirá para a sustentabilidade institucional da metodologia e sua replicabilidade no futuro.

#### 5. PROPRIEDADE INTELECTUAL

Todo desenvolvimento tecnológico passível de proteção intelectual, em qualquer modalidade, proveniente da execução do presente Termo serão compartilhados entre as PARTES, por meio de instrumento próprio, na mesma proporção em que cada instituição contribuiu com recursos humanos E RECURSOS FINANCEIROS além do conhecimento pré-existente aplicado.

Será liberado o uso interno pelas PARTES em suas atividades de qualquer natureza, sem remuneração, do know-how, informações, dados e demais produtos e/ou resultados não registrados, derivados da execução do projeto. O uso aqui previsto deverá levar em consideração a eventual necessidade de manutenção de sigilo das informações.

## 6. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

A celebração do presente Termo de Execução Descentralizada (TED) entre a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) e a Universidade Federal de Viçosa (UFV) justifica-se pela necessidade de aprimorar a metodologia de construção e atualização dos coeficientes técnicos e índices de custo de produção de leite no Brasil. O projeto contempla tanto a produção de leite de vaca quanto a de leite de cabra, incorporando dimensões fundamentais como qualidade do produto e sustentabilidade ambiental, em consonância com as demandas contemporâneas das políticas públicas voltadas ao setor agropecuário. A Conab tem como uma de suas atribuições institucionais o levantamento, análise e divulgação de custos de produção agropecuários, os quais subsidiam a formulação de políticas públicas, ações de regulação de mercado e instrumentos de apoio à produção. Para garantir a qualidade técnica e a abrangência territorial desses levantamentos, faz-se necessária a parceria com instituições públicas de ensino e pesquisa com comprovada experiência no tema. A UFV, por meio de sua equipe multidisciplinar, apresenta reconhecida competência técnica em economia rural, agronomia, medicina veterinária, zootecnia e áreas correlatas. Além disso, conta com estrutura de pesquisa consolidada e experiência prévia em projetos semelhantes, especialmente na pecuária leiteira, o que confere à instituição plena capacidade para a execução das atividades previstas. A metodologia proposta abrange a aplicação de questionários junto a produtores de leite de vaca e de cabra, localizados em 13 Unidades da Federação. Para coleta das informações, a UFV dispõe de um tradicional projeto de extensão, o Programa de Desenvolvimento da Pecuária Leiteira (PDPL), que já capacitou milhares de profissionais. As aplicações dos questionários serão realizadas por estudantes de graduação que fazem parte do PDPL, com experiência em assistência técnica e gerencial em propriedades leiteiras. Os dados levantados permitirão a atualização dos coeficientes técnicos e a construção de índices de custo de produção regionalizados, mais robustos e aderentes à realidade da atividade. A proposta ainda prevê o cálculo da pegada de carbono e a análise de aspectos relacionados à qualidade e às boas práticas produtivas, em consonância com a agenda de sustentabilidade e com os compromissos ambientais do Estado brasileiro. A execução do projeto por meio de TED permite a racionalização de recursos públicos, favorece o fortalecimento das instituições públicas de pesquisa e ensino, além de promover a integração entre conhecimento técnico-científico e ações de interesse público. Ademais, confere à Conab maior agilidade e efetividade na produção de informações estratégicas para o setor agropecuário. Dessa forma, a celebração do TED com a UFV mostra-se plenamente justificada e alinhada aos princípios da eficiência, economicidade, interesse público e fomento à pesquisa aplicada, conforme previsto no arcabouço legal que rege as execuções descentralizadas no âmbito da Administração Pública Federal.

## 7. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

( ☒ ) Sim

( ☐ ) Não

## 8. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

( ☒ ) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

( ☒ ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

( ☐ ) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

## 9. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

( ☒ ) Sim

( ☐ ) Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

1. Despesas Operacionais Administrativas (DOA) para gestão administrativa e financeira da Fundação de Apoio

## 10. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)	Início	Fim
-------	-----------	-------------------	------------	----------------------	-------------------	--------	-----

<b>META 1</b> <b>- Planejamento e diagnóstico inicial</b>	-	-	-	-	-	-	-
PRODUTO 1	Estado da arte, análise de dados, revisão metodológica e definição amostral	Relatório técnico e bancos de dados	01	62.497,16	62.497,16	01/10/2025	31/01/2027
PRODUTO 2	Perfil tecnológico e definição dos produtores modais (questionário qualitativo e definição de modais)	Relatório técnico e bancos de dados	01	770.622,55	770.622,55	01/12/2025	31/05/2026
<b>META 2</b> <b>- Metodologia Conab</b>	-	-	-	-	-	-	-
PRODUTO 3	Metodologia Conab de custo de produção do leite (questionário quantitativo e atualização da metodologia Conab)	Relatório técnico e bancos de dados	01	161.122,70	161.122,70	01/04/2026	30/09/2025
PRODUTO 4	Custos, sustentabilidade e qualidade do leite (questionário de sustentabilidade e qualidade do leite)	Relatório técnico e bancos de dados	01	167.816,31	167.816,31	01/04/2026	30/11/2025
<b>META 3</b> <b>- Consolidação e Treinamento Final</b>	-	-	-	-	-	-	-
PRODUTO 5	Índices Conab de custo de produção de leite	Relatório técnico e bancos de dados	01	30.097,87	30.097,87	01/12/2026	31/12/2026
PRODUTO 6	Capacitação	Relatório técnico, apresentações, visitas técnicas e capacitação	01	30.097,87	30.097,87	01/01/2027	31/01/2027

#### 11. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR (R\$)
<b>OUTUBRO/25</b>	770.622,55
<b>ABRIL/26</b>	328.939,01
<b>SETEMBRO/26</b>	122.692,91

#### 12. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
<b>339039</b>	NÃO	R\$ 1.148.919,20
<b>339039</b>	SIM	R\$ 73.335,27

### 13. PROPOSIÇÃO

Viçosa - MG, 2025.

**Demetrius David da Silva**  
Reitor da Universidade Federal de Viçosa

**Observação:** Autoridade competente para assinar o TED.

### 14. APROVAÇÃO

Brasília - DF, 2025.

**João Edegar Pretto**  
Diretor-Presidente da Conab

**Silvio Isoppo Porto**  
Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações

Brasília, 23 de outubro de 2025



Documento assinado eletronicamente por **SILVIO ISOPPO PORTO, Diretor (a) Executivo (a) - Conab**, em 23/10/2025, às 14:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **JOAO EDEGAR PRETTO, Diretor-Presidente - Conab**, em 24/10/2025, às 09:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Demetrius David da Silva, Usuário Externo**, em 12/11/2025, às 17:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: [https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **46918647** e o código CRC **810D8375**.