

PLANO DE TRABALHO AO TED Nº 133/2026

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO E INSTITUTO FEDERAL DE SÃO PAULO

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA:

a) Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Companhia Nacional de Abastecimento - Conab

Nome da autoridade competente: Sílvio Isoppo Porto

Cargo: Diretor-Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento

Matrícula funcional: 110.953

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do Plano de trabalho: Diretoria de Operações e Abastecimento - Dirab

Nome da autoridade competente: Arnaldo Anacleto de Campos

Cargo: Diretor-Executivo da Diretoria de Operações e Abastecimento

Matrícula Funcional: 1.370.059

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 135100/22211 - Companhia Nacional de Abastecimento

Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do Plano de Trabalho: 135100/22211 - Diretoria de Operações e Abastecimento

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA:

a) Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Instituto Federal de São Paulo - IFSP

Nome da autoridade competente: Silmário Batista dos Santos

Número do CPF: [REDACTED]

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Diretoria de Orçamento e Finanças - DOF

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 05 de abril de 2021, publicado em 06 de abril de 2021

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 158154 – Instituto Federal de São Paulo

Número e Nome da Unidade Gestora -UG responsável pela execução do objeto do TED: 158154 – Instituto Federal de São Paulo

3. OBJETO:

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA:

Estudos e pesquisas aplicadas destinadas a subsidiar o planejamento do Programa de Venda em Balcão (ProVB) a partir da análise integrada de dados operacionais, territoriais, produtivos e logísticos.

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO PLANO DE TRABALHO:

Item	Meta	Descrição	Produto
01	Estudo técnico territorial	Documento contendo análise estatística do Programa de Venda em Balcão (ProVB), com caracterização dos beneficiários, análise regional da demanda e identificação de gargalos operacionais, acompanhado de Atlas Territorial com mapas temáticos que representem a cobertura atual do programa, a densidade de demanda, áreas de influência, vazios assistenciais e infraestrutura logística relevante.	Relatório
02	Plano de Diretrizes Estratégicas	Documento contendo Índice de Abastecimento das Unidades Armazenadoras, Índice de Priorização Territorial e ranking de áreas, critérios para abertura de novos pontos, cenários de expansão, recomendações logísticas e análise de viabilidade de novos insumos. O relatório deverá estabelecer horizontes de planejamento (curto, médio e longo prazo).	Relatório
03	Relatório Final e Sumário Executivo	Documento contendo sistematização das contribuições da oficina técnica de discussão e validação dos resultados e uma apresentação executiva dos principais resultados para as equipes da Conab	Relatório

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO:

Justificativa:

A celebração do Termo de Execução Descentralizada – TED justifica-se pela necessidade de promover estudos técnicos, análises territoriais e avaliações estratégicas capazes de subsidiar o planejamento e o aprimoramento do Programa de Venda em Balcão (ProVB), operacionalizado pela Companhia Nacional de

I. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA:

O ProVB constitui um dos principais instrumentos públicos de abastecimento voltados ao apoio de pequenos criadores no Brasil, atendendo produtores das cadeias de leite, carne, ovos e outras atividades pecuárias dependentes de alimentação animal. Ao longo de sua trajetória, o Programa passou por transformações relevantes, deixando de atuar apenas como mecanismo de escoamento de estoques públicos para consolidar-se como instrumento estruturante de apoio produtivo à agricultura familiar e à pequena produção pecuária.

Atualmente, o Programa alcança mais de mil municípios brasileiros, com forte presença na Região Nordeste e expansão gradual em outras regiões do país. Nos últimos anos, observou-se crescimento significativo no volume comercializado, no número de beneficiários atendidos e na cobertura territorial do Programa, ampliando sua relevância no contexto das políticas públicas de abastecimento, segurança alimentar e desenvolvimento rural.

Apesar desse crescimento, persistem desafios relacionados à necessidade de aprimoramento da gestão territorial e logística do Programa, à ausência de critérios técnicos sistematizados para orientar sua expansão territorial, à identificação de vazios assistenciais e à necessidade de maior integração com políticas públicas e cadeias produtivas relevantes para os territórios atendidos.

A Conab dispõe de importantes bases de dados operacionais sobre beneficiários, volumes comercializados, custos e localização das operações do Programa. Entretanto, essas informações ainda não foram sistematizadas de forma integrada com dados territoriais, produtivos e logísticos que permitam apoiar decisões estratégicas relativas à expansão do Programa, à reorganização da rede de atendimento e ao aprimoramento de sua eficiência operacional.

Nesse contexto, torna-se fundamental a realização de estudos técnicos voltados à análise integrada dessas informações, permitindo produzir diagnósticos qualificados sobre o perfil dos beneficiários, os padrões territoriais de demanda, a adequação da rede de armazenagem e os fluxos logísticos associados à operação do Programa.

Adicionalmente, a realização de estudos estratégicos poderá subsidiar a definição de critérios objetivos para a priorização territorial, a identificação de territórios com potencial de expansão do Programa, a avaliação da viabilidade de ampliação do escopo de insumos comercializados e a análise dos impactos econômicos e sociais do ProVB nas cadeias agropecuárias locais.

Sob a perspectiva administrativa, o Termo de Execução Descentralizada mostra-se instrumento adequado para viabilizar a cooperação institucional necessária à execução dessa agenda estratégica. A descentralização permite mobilizar capacidades técnicas, científicas e metodológicas especializadas, fundamentais para a realização de análises territoriais complexas, integração de bases de dados e formulação de diretrizes estratégicas para programas públicos de grande abrangência territorial.

Assim, a celebração do presente TED fundamenta-se na necessidade de produzir evidências, diagnósticos e instrumentos analíticos capazes de apoiar o planejamento estratégico do ProVB, contribuindo para o aprimoramento da gestão do Programa, para o fortalecimento das políticas públicas de abastecimento e para o desenvolvimento sustentável das cadeias produtivas atendidas.

Nesse sentido a celebração do presente Termo de Execução Descentralizada se justifica pela necessidade de produzir diagnósticos técnicos e análises territoriais sobre

o funcionamento e a cobertura do Programa de Venda em Balcão; pela importância de subsidiar decisões estratégicas relativas à expansão territorial do Programa, à

I. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

qualificação de sua estrutura operacional e logística e à priorização de investimentos; pela necessidade de integrar bases de dados operacionais do Programa com informações territoriais, produtivas e logísticas, permitindo análises mais abrangentes e qualificadas; pela relevância de identificar vazios assistenciais, padrões regionais de demanda e oportunidades de fortalecimento das cadeias produtivas atendidas; e pela relevância de produzir instrumentos analíticos e metodológicos capazes de orientar o planejamento estratégico de médio e longo prazo do Programa.

No contexto da celebração do TED, o Laboratório de Agricultura Digital do Instituto Federal de São Paulo – IFSP, campus Piracicaba, representa uma referência na consolidação de competências institucionais voltadas à pesquisa, análise territorial e desenvolvimento de soluções tecnológicas aplicadas ao setor agropecuário e ambiental. Estruturado para promover o uso de ferramentas digitais capazes de ampliar a eficiência, a sustentabilidade e a competitividade das atividades produtivas no meio rural, o laboratório constitui ambiente estratégico para a articulação entre ciência, tecnologia, inovação e políticas públicas.

Entre suas características centrais, destaca-se a integração de tecnologias como Internet das Coisas (IoT), Big Data e Inteligência Artificial, aliada a uma abordagem multidisciplinar e à cooperação com o Grupo de Políticas Públicas (GPP) da ESALQ/USP, sediado em Piracicaba. Essa convergência entre diferentes áreas do conhecimento fortalece a capacidade institucional para desenvolver estudos, diagnósticos, metodologias e instrumentos analíticos voltados ao aprimoramento das políticas públicas rurais, com especial atenção à análise territorial, à produção de evidências e ao planejamento estratégico.

Nesse cenário, a celebração do presente TED é motivada pela oportunidade de mobilizar essa estrutura técnica e científica para apoiar a CONAB na produção de estudos estratégicos, diagnósticos territoriais e análises aplicadas capazes de subsidiar o aperfeiçoamento de políticas públicas.

A realização dos estudos previstos neste TED permitirá integrar bases de dados operacionais da Conab com informações territoriais, produtivas e logísticas provenientes de diferentes fontes oficiais, possibilitando a construção de diagnósticos mais robustos e análises estratégicas voltadas ao planejamento do Programa de Venda em Balcão.

A integração dessas informações permitirá identificar padrões territoriais de demanda, avaliar a adequação da atual rede de armazenagem e distribuição, estimar áreas de influência dos pontos de venda e identificar territórios prioritários para expansão do Programa.

Além disso, os estudos possibilitarão avaliar a viabilidade de ampliação do escopo de atuação do ProVB, incluindo a eventual introdução de novos insumos voltados à alimentação animal, bem como analisar oportunidades de maior articulação do Programa com outras políticas públicas voltadas à segurança alimentar, ao abastecimento e ao desenvolvimento rural.

Outro aspecto relevante refere-se à necessidade de mensurar os impactos econômicos e sociais do Programa nas cadeias agropecuárias locais, considerando os efeitos do acesso ao milho como insumo estratégico para a alimentação animal e sua contribuição para a produção de leite, carne e ovos, para a geração de renda e para o dinamismo das economias regionais.

Diante da abrangência e da importância do ProVB para o abastecimento alimentar e

para o fortalecimento da agricultura familiar e da pequena produção pecuária, torna-se fundamental dispor de estudos estruturados que permitam orientar decisões

I. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA:

estratégicas sobre sua expansão, qualificação operacional e integração com outras políticas públicas.

Assim, o presente TED constitui iniciativa voltada ao fortalecimento da capacidade de planejamento estratégico da Conab, contribuindo para aprimorar a gestão do Programa de Venda em Balcão, ampliar sua eficiência operacional e potencializar seus impactos econômicos, produtivos e sociais nos territórios atendidos.

O Termo de Execução Descentralizada se enquadra na finalidade prevista no inciso II do art. 3º do Decreto nº 10.426/2020, por consistir na execução de atividades específicas pela unidade descentralizada em benefício da unidade descentralizadora. O recurso para a execução do projeto está vinculado à Natureza de Despesa 33.90.39.xx, Programa de Trabalho Resumido (PTRES) 229503, Ação Orçamentária Administração da Unidade.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO:

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

() Sim

(X) Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

() Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

() Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º):

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

() Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

1. Pagamento efetuado às Fundações de Apoio.

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO:

METAS	DESCRIÇÃO	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL	INÍCIO	FIM
1	Estudo técnico territorial	Relatório	1	R\$ 168.500,00	R\$ 168.500,00	01/07/2026	30/09/2026
2	Plano de Diretrizes Estratégicas	Relatório	1	R\$ 203.500,00	R\$ 203.500,00	31/08/2026	29/11/2026
3	Relatório Final e Sumário Executivo	Relatório	1	R\$ 385.777,78	R\$ 385.777,78	30/11/2026	30/05/2027
	TOTAL				R\$ 757.777,78		

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO:

MÊS/ANO	DESCRIÇÃO	VALOR
---------	-----------	-------

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA:				
Julho/2026	Contratação de Fundação de Apoio			R\$ 682.000,00
Março/2027	Contratação de Fundação de Apoio			R\$ 75.777,78
	TOTAL			R\$ 757.777,78
11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD:				
CÓDIGO	NATUREZA DA DESPESA	DESCRIÇÃO	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
339039	Outros serviços de pessoa jurídica	Contratação de Fundação de Apoio	Não	R\$ 682.000,00
339039	Outros serviços de pessoa jurídica	Gestão administrativa Fundação de Apoio – 10% do valor total	Sim	R\$ 75.777,78
12. PROPOSIÇÃO:				
Brasília/DF, na data de assinatura.				
13. APROVAÇÃO:				

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA:

Brasília/DF, na data de assinatura.

ANA RITA DA COSTA PINTO

Superintendente de Abastecimento Social

Companhia Nacional de Abastecimento

ARNOLDO ANACLETO DE CAMPOS

Diretor-Executivo da Diretoria de Operações e Abastecimento

Companhia Nacional de Abastecimento

SILVIO ISOPPO PORTO

Diretor-Presidente

Companhia Nacional de Abastecimento

AGNALDO LUIZ DE BARROS LORANDI

Coordenador do Projeto

Instituto Federal de São Paulo

SILMÁRIO BATISTA DOS SANTOS

Reitor

Instituto Federal de São Paulo

#_contem_1_marcas_sigilo

Brasília, 02 de julho de 2026



Documento assinado eletronicamente por **Aguinaldo Luiz de Barros Lorandi**, Usuário Externo, em 03/07/2026, às 16:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Rita da Costa Pinto**, **Superintendente de Área - Conab**, em 03/07/2026, às 16:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Silmario Batista dos Santos**, **Usuário Externo**, em 03/07/2026, às 17:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **ARNOLDO ANACLETO DE CAMPOS**, **Diretor - Executivo**, em 03/07/2026, às 17:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **SILVIO ISOPPO PORTO**, **Diretor-Presidente - Conab**, em 03/07/2026, às 17:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site:

[https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **54059715** e o código CRC **9860E22E**.
