



Conab Companhia Nacional de Abastecimento



Presidente da República

Luiz Inácio Lula da Silva

Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA)

Luiz Paulo Teixeira Ferreira

MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA DA CONAB**Diretor-Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)**

João Edegar Pretto

Diretora-Executiva Administrativa, Financeira e de Fiscalização (Diafi)

Rosa Neide Sandes de Almeida

Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas (Digep)

Lenildo Dias de Moraes

Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento (Dirab)

Arnoldo Anacleto de Campos

Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações (Dipai)

Silvio Isoppo Porto

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**Presidente**

Jorge Lisandro Maia Ussan

Membros

Dóris Giugliani Chaves de Cerqueira

Flávio Koutzii

José Henrique da Silva

Raquel Gammardella Rizzil

Silvio Farnese

Tânia Maria de Oliveira



RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2024

Copyright © 2025 – Companhia Nacional de Abastecimento - Conab
Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.
Disponível em: <https://www.gov.br/conab>

Coordenação:
Natascha Rodenbusch Valente

Organização:
Gisele da Silva Queiroz

Editoração:
Superintendência de Marketing e Comunicação - Sumac
Gerência de Eventos e Promoção Institucional - Gepin
Diagramação: Guilherme Rodrigues

Fotos:
Acervo Conab

Normalização:
Marcio Canella Cavalcante CRB 1/2221

Como citar a obra:
CONAB - COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO. **Relatório de Gestão:** exercício 2024. Brasília, DF: Conab, 2025

Dados Internacionais de Catalogação (CIP)

C737r

Companhia Nacional de Abastecimento.
Relatório de Gestão Exercício 2024 / Companhia Nacional de
Abastecimento. – Brasília: Conab, 2025.
77 p.

Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

1. Conab, relatório, Brasil I. Título.

CDU: 338.43(81)

Ficha catalográfica elaborada por Márcio Canella Cavalcante CRB 1/2221

Gerência de Planejamento Estratégico - Geple:
geple@conab.gov.br
Telefones: (61) 3312-6257/3312-6285

SIGLAS



ACA Análise de Conformidade de Atos Administrativos
ADA Ação de Distribuição de Alimentos
AGE Assembleia Geral Extraordinária
AGF Aquisição do Governo Federal
AOC Análise Operacional de Conformidade
AUDIN Auditoria Interna
BI Business Intelligence
BNDES Banco Nacional do Desenvolvimento
CDA Código do Armazém
CDRH Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos da Conab
CDS Compra com Doação Simultânea
CEASAS Centrais de Abastecimento
CETI Comitê Estratégico da Tecnologia da Informação
CFP Companhia de Financiamento da Produção
CIBRAZEM Companhia Brasileira de Armazenamento
CLT Consolidação das Leis do Trabalho
COAUD Comitê de Auditoria
COBAL Companhia Brasileira de Alimentos
CONAB Companhia Nacional de Abastecimento
CONFIS Conselho Fiscal
CONSAD Conselho de Administração
COV Contrato de Opção de Venda
CRAS Centro de Referência de Assistência Social
DIAFI Diretoria Administrativa, Financeira e de Fiscalização
DIGEP Diretoria de Gestão de Pessoas
DIPAI Diretoria de Política Agrícola e Informação
DIRAB Diretoria de Abastecimento
DIREX Diretoria Executiva
DLP Data Loss Prevention
DRE Demonstração do Resultado do Exercício

ENAP Escola Nacional de Administração Pública
ENAUD Encontro Anual de Auditores da Conab
EV.G Escola Virtual.Gov
FCGP Formação Contínua em Gestão de Pessoas
FORTAF Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal
GECOQ Gerência de classificação e controle de qualidade
GECOT Gerência de Contratos
GELIC Gerência de Licitações e Contratos
GEMOR Gerência de Modelagem Organizacional
GEPLE Gerente de Planejamento Estratégico
GERIC Gerência de Riscos Corporativos
GRU Guia de Recolhimento da União
IFMA Instituto Federal do Maranhão
IFMT Instituto Federal do Mato Grosso
IFPI Instituto Federal do Piauí
IG-SEST Indicador de Governança
IN Instrução Normativa
IPECEGE Instituto Pecege
LOA Lei Orçamentária Anual
MAPA Ministério da Agricultura e Pecuária
MC Ministério da Cidadania
MDA Ministério do Desenvolvimento Agrário
MDS Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome
ME Ministério da Economia
MOC Manual de Operações da Conab
NOC Norma da Organização
PAA Programa de Aquisição de Alimentos
PAANet Sistema do Programa de Aquisição de Alimentos
PAR Processo Administrativo de Responsabilização
PAT Programa de Alimentação do trabalhador



PCT Povos e Comunidades Tradicionais

PDTI Plano Diretor de Tecnologia da Informação

PDTIC Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PEP Prêmio para Escoamento do Produto

PEPRO Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural

PGPAF Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar

PGPM Política de Garantia de Preços Mínimos

PGPMBio Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtores da Sociobiodiversidade

PNAAB Política Nacional de Abastecimento Alimentar

PNAPO Política Nacional de Agroecologia e Produção Orgânica

PO Plano Orçamentário

PPA Plano Plurianual

PROGE Procuradoria-Geral

PROHORT Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro

PROP Contrato Privado de Opção de Venda

PROVB Programa de Venda em Balcão

PSR Prêmio do Seguro Rural

RLC Regulamento de Licitações e Contratos

SAS Serviço de Assistência à Saúde

SEAB Secretaria de Abastecimento

SIAFI Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal

SICAN Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais

SICARM Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras

SIGEPE Sistema de Gestão de Pessoas do Governo Federal

SIGPAA Sistema de Gestão do Programa de Aquisição de Alimentos

SIOP Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento

SIORG Sistema de Informações Organizacionais do Governo

SUCOR Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos

SUFIS Superintendência de Fiscalização de Estoques

SUMAC Superintendência de Marketing e Comunicação

SUOPE Superintendência de Operações Comerciais

SUORG Superintendência de Estratégia e Organização

SUPAB Superintendência de Abastecimento Social

SUPAD Superintendência de Administração

SUREG Superintendência Regional

SUTIN Superintendência de Tecnologia da Informação

TCU Tribunal de Contas da União

TED Termos de Execução Descentralizada

TI Tecnologia da Informação

UA Unidade Armazenadora

UF Unidades da Federação

UFPEL-RS Universidade Federal de Pelotas

UNICONAB Universidade Corporativa da Conab

UNIVASF Universidade Federal do Vale do São Francisco

UPC Unidade Prestadora de Contas

USP/ESALQ Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz da Universidade de São Paulo - USP

SUMÁRIO



Mensagem do Diretor-Presidente 8

1

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo 9

- 1.1. Identificação da unidade prestadora de contas (UPC) 10
- 1.2. Missão, visão e valores 14
- 1.3. Estrutura organizacional 14
- 1.4. Estrutura de governança 15
- 1.5. Modelo de negócios (cadeia de valor) 16
- 1.6. Políticas e programas de governo 17
- 1.7. Ambiente externo 18
- 1.8. Determinação da materialidade das informações 19

2

Riscos, Oportunidades e Perspectivas 20

- 2.1. Gestão de riscos e controles internos 21

3

Governança, Estratégia e Desempenho 26

- 3.1. Estratégia 27
- 3.2. Apoio da estrutura de governança à capacidade da UPC de gerar valor 28
- 3.3. Resultados e desempenho da gestão 29
- 3.4. Resultados alcançados ante os objetivos estratégicos e as prioridades da gestão 29

4

Informações Administrativas, Orçamentárias, Financeiras e Contábeis 61

- 4.1. Gestão orçamentária e financeira 62
- 4.2. Gestão de custos 63
- 4.3. Gestão de pessoas 64
- 4.4. Gestão de licitações e contratos 67
- 4.5. Gestão patrimonial e da infraestrutura 69
- 4.6. Gestão da Tecnologia da Informação 70
- 4.7. Sustentabilidade ambiental 74
- 4.8. Desempenho Econômico-Financeiro – Exercício 2023 75

MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE



Em 2024 a Conab reafirmou seu papel fundamental como agente público, implementando ações que visaram garantir o direito humano à alimentação, contribuindo diretamente para o enfrentamento da insegurança alimentar e nutricional no Brasil, traçando ações para assegurar o abastecimento de alimentos saudáveis e de qualidade, com sustentabilidade e inclusão social.

A Conab contribuiu diretamente no processo de lançamento do Plano Nacional de Abastecimento Alimentar (Planab) – “Alimento no Prato”. Atuou também na elaboração do III Plano Nacional de Agroecologia e Produção Orgânica (Planapo), com foco em incentivar o fortalecimento e transição agroecológica e na produção de alimentos saudáveis pela agricultura familiar camponesa, indígena e de povos e comunidades tradicionais.

O Brasil sofreu fortes mudanças climáticas em 2024, e mais uma vez a Conab prestou pronto atendimento às regiões mais afetadas, a exemplo do Rio Grande do Sul, onde comprou e doou 718 mil toneladas de sementes de arroz, com recursos do MDA e do MDS, para agricultores atingidos pelas enchentes, contribuindo para a recuperação da produção agrícola no estado. Destinou 60 mil cestas de alimentos, em parceria com o MDS, para as famílias afetadas, além de fornecer alimentos para cozinhas solidárias emergenciais, que preparam refeições para as vítimas das chuvas.

No Amazonas, a Conab adquiriu 50 mil cestas de alimentos por meio da Ação de Distribuição de Alimentos e contratou R\$ 10 milhões em alimentos da agricultura familiar na modalidade de Compra Direta do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), somando mais de 40 produtos, garantindo o fornecimento emergencial às populações afetadas.

No campo da sociobiodiversidade, a Conab também teve um papel ativo na revisão do Plano de Ação para Prevenção e Controle do Desmatamento na Amazônia Legal (PPCDAM), alinhando suas ações com os esforços do Governo Federal no combate ao desmatamento ilegal e na promoção da sustentabilidade ambiental. Além disso, contribuiu de maneira decisiva para a reformulação da Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversida-

de (PGPMBio), com a realização de um processo de avaliação abrangente em quatro territórios estratégicos da biodiversidade, que envolveu a atuação de diversos Ministérios.

A aquisição de sementes e materiais propagativos também foi ampliada em 2024, com a contratação de 43 projetos focados prioritariamente em sementes, mudas e manivas crioulas. Em relação aos estoques públicos, a Conab comercializou 111,9 toneladas de milho em grãos a quase 12 mil pequenos criadores de animais em todo o país por meio do Programa de Venda em Balcão, aumentando em 70% as vendas no âmbito do programa, em relação a 2024.

As ações referenciadas demonstram que a Conab permanece atuante na execução de sua missão, visando combater a fome e promover o desenvolvimento sustentável, alinhando suas políticas com as diretrizes do Governo Federal.

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO





1.1. Identificação da unidade prestadora de contas (UPC)

| IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS | | |
|--|--------------------------|---------------------------------|
| Poder: Executivo | | |
| Órgão de Vinculação: Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar | | Código SIORG: 308794 |
| IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA | | |
| Nome: Companhia Nacional de Abastecimento - Conab | | |
| Natureza Jurídica: Empresa Pública | | CNPJ: 26.461.699/0001-80 |
| Principal Atividade: Administração Pública em Geral | | Código CNAE: 8411-6 |
| Código SIORG: 2114 | Código LOA: 49202 | Código SIAFI: 22211 |
| CONTATOS | | |
| Telefones/Fax: (61)3312-6000 / (61)3312-9058 | | |
| Endereço Postal: SGAS Quadra 901, Bloco A,Lote 69, CEP 70390-010 - Brasília/DF | | |
| Endereço Eletrônico: conab@conab.gov.br | | |
| Página na Internet: http://www.conab.gov.br | | |

| DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2024 | | | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------------|--------------|------------|------------------------|---------|------------------|-----------------------------|
| MEMBROS | | | | | | | |
| NOME | ATRIBUIÇÃO | CPF | INÍCIO | ATO / NOMEAÇÃO | TÉRMINO | ATO / EXONERAÇÃO | E-MAIL |
| | | | | | | | |
| João Edegar Pretto | Diretor- Presidente | ***904.220** | 21/03/2023 | Res.Consad nº 09/2023 | - | - | edegar.pretto@conab.gov.br |
| Lenildo Dias de Moraes | Diretor-Executivo - DIGEP | ***123.814** | 22/03/2023 | Res.Consad nº 11/2023 | - | - | lenildo.morais@conab.gov.br |
| Rosa Neide Sandes de Almeida | Diretor-Executivo - DIAFI | ***863.721** | 22/03/2023 | Res.Consad nº 10/2023 | - | - | rosa.almeida@conab.gov.br |
| Sílvio Isoppo Porto | Diretor-Executivo - DIPAI | ***961.840** | 13/03/2023 | Res.Consad nº 01/2023 | - | - | silvio.porto@conab.gov.br |
| Arnoldo Anacleto de Campos | Diretor-Executivo - DIRAB | ***064.669** | 28/08/2024 | Res. Consad nº 10/2024 | - | - | arnoldo.campos@conab.gov.br |

Continua



| DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2024 | | | | | | | |
|---|-----------------------------|--------------|---|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| NOME | ATRIBUIÇÃO | CPF | INÍCIO | ATO / NOMEAÇÃO | TÉRMINO | ATO / EXONERAÇÃO | E-MAIL |
| DIRETOR-EXECUTIVO / DIRAB - EXONERADO | | | | | | | |
| Thiago José dos Santos | Diretor-Executivo - DIRAB | ***347.640** | 22/03/2023 | Res.Consad nº 12/2023 | 25/06/2024 | Res.Consad nº 4/2024 | thiago.santos@conab.gov.br |
| | Substituiu - DIPAI | ***354.563** | 21/12/2023 | Port. Presi nº 569/2023 | 22/12/2023 | Port. Presi nº 569/2023 | |
| | Substituiu - DIPAI | ***303.875** | 28/12/2023 | Port. Presi nº 610/2023 | 29/12/2023 | Port. Presi nº 610/2023 | |
| | Substituiu - DIPAI | ***339.040** | 24/05/2024 | Port. Presi nº 200/2024 | 24/05/2024 | Port. Presi nº 200/2024 | |
| | Substituiu - DIPAI | ***080.987** | 02/01/2024 | Port. Presi nº 569/2023 | 23/01/2024 | Port. Presi nº 569/2023 | |
| DIRETOR-EXECUTIVO/DIRAB – EM EXERCÍCIO | | | | | | | |
| Arnoldo Anacleto de Campos | Diretor-Executivo - DIRAB | ***347.640** | 28/08/2024 | Res. Consad nº 10/2024 | - | - | arnoldo.campos@conab.gov.br |
| | Substituiu - DIAFI | ***354.563** | 21/10/2024 | Port. Presi nº 395/2024 | 25/10/2024 | Port. Presi nº 395/2024 | |
| | Substituiu - DIPAI | ***303.875** | 02/01/2025 30/01/2025 | Port. Presi nº 443/2024 | 10/01/2025 31/01/2025 | Port. Presi nº 443/2024 | |
| | Substituiu - DIPAI | ***339.040** | 14/04/2025 | Port. Presi nº 115/2025 | 16/04/2025 | Port. Presi nº 115/2025 | |
| DIRETOR-EXECUTIVO/DIPAI | | | | | | | |
| Sílvio Isoppo Porto | Diretor-Executivo - DIPAI | ***347.640** | 13/03/2023 | Res.Consad nº 01/2023 | - | - | silvio.porto@conab.gov.br |
| | Substituiu – EX DIRAB | ***354.563** | 07/02/2024 | Port. Presi nº 53/2024 | 09/02/2024 | Port. Presi nº 53/2024 | |
| | Substituiu – EX DIRAB | ***303.875** | 16/04/2024 | Port. Presi nº 157/2024 | 19/04/2024 | Port. Presi nº 157/2024 | |
| | Substituiu – DIRAB INTERINO | ***347.640** | 26/06/2024 | Port. Presi nº 237/2024 | 27/08/2024 | Port. Presi nº 237/2024 | |
| | Substituiu - DIGEP | ***354.563** | 23/09/2024 | Port. Presi nº 350/2024 | 04/10/2024 | Port. Presi nº 350/2024 | |
| | Substituiu – EX DIRAB | ***303.875** | 19/02/2025 | Port. Presi nº 53/2024 | 20/02/2024 | Port. Presi nº 53/2024 | |
| | Substituiu- DIRAB (ATUAL) | ***339.040** | 18/11/2024, 19/11/2024 21/11/2024 | Port.Presi nº 414/2024 | 22/11/2024 | Port.Presi nº 414/2024 | |
| DIRETOR-EXECUTIVO/DIGEP | | | | | | | |
| Lenildo Dias de Moraes | Diretor-Executivo - DIGEP | ***347.640** | 22/03/2023 | Res.Consad nº 11/2023 | - | - | lenildo.moraes@conab.gov.br |
| | Substituiu - DIAFI | ***354.563** | 20/11/2023 | Port. Presi nº 527/2023 | 24/11/2023 | Port. Presi nº 527/2023 | |
| | Substituiu - DIAFI | ***303.875** | 15/04/2024 | Port. Presi nº 146/2024 | 19/04/2024 | Port. Presi nº 146/2024 | |
| | Substituiu - DIAFI | ***339.040** | 05/08/2024 | Port. Presi nº 282/2024 | 09/08/2024 | Port. Presi nº 282/2024 | |
| | Substituiu - DIAFI | ***347.640** | 14/10/2024 | Port. Presi nº 379/2024 | 18/10/2024 | Port. Presi nº 379/2024 | |
| | Substituiu - Presidente | ***354.563** | 21/10/2024 | Res.Consad nº 17/2024 | 25/10/2024 | Res.Consad nº 17/2024 | |
| | Substituiu - DIAFI | ***303.875** | 20/01/2025 | Port. Presi nº 27/2025 | 31/01/2025 | Port. Presi nº 27/2025 | |
| | Substituiu - DIRAB | ***339.040** | 06/03/2025 | Port. Presi nº 72 /2025 | 07/03/2025 | Port. Presi nº 72 /2025 | |

Continua



| DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2024 | | | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------------|--------------|--|-------------------------|--|-------------------------|---------------------------|
| NOME | ATRIBUIÇÃO | CPF | INÍCIO | ATO / NOMEAÇÃO | TÉRMINO | ATO / EXONERAÇÃO | E-MAIL |
| DIRETOR-EXECUTIVO/DIAFI | | | | | | | |
| Rosa Neide Sandes de Almeida | Diretor-Executivo - DIAFI | ***347.640** | 22/03/2023 | Res.Consad nº 10/2023 | - | - | rosa.almeida@conab.gov.br |
| | Substituiu - DIGEP | ***354.563** | 12/06/2023 | Port. Presi nº 280/2023 | 16/06/2023 | Port. Presi nº 280/2023 | |
| | Substituiu - DIGEP | ***303.875** | 15/01/2024 | Port. Presi nº 573/2023 | 26/01/2024 | Port. Presi nº 573/2023 | |
| | Substituiu - DIGEP | ***347.640** | 14/06/2024 | Port. Presi nº 220/2024 | 14/06/2024 | Port. Presi nº 220/2024 | |
| | Substituiu - DIGEP | ***354.563** | 24/06/2024 | Port. Presi nº 227/2024 | 04/07/2024 | Port. Presi nº 227/2024 | |
| | Substituiu - DIGEP | ***303.875** | 08/01/2025 | Port. Presi nº 16/2025 | 15/01/2025 | Port. Presi nº 16/2025 | |
| | Substituiu- Presidente | ***339.040** | 08/01/2024 26/07/2024 09/09/2024 21/10/2024 | Res.Consad n º24/2023 | 12/01/2024 04/08/2024 04/10/2024 25/10/2024 | Res.Consad n º24/2023 | |

| CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONSAD 2024 | | | | | | | |
|---|---|--------------|------------|--------------------------------------|------------|--|--------------------------------|
| NOME | ATRIBUIÇÃO | CPF | INÍCIO | ATO / NOMEAÇÃO | TÉRMINO | ATO / EXONERAÇÃO | E-MAIL |
| Silvio Farnese | Conselheiro de Administração, representante do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) | ***640.871** | 13/03/2023 | AGE de 13/3/2023 | | | silvio.farnese@agro.gov.b |
| Iracema Ferreira de Moura | Conselheira de Administração, representante do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) | ***354.563** | 13/03/2023 | AGE de 13/3/2023 | 16/08/2024 | Carta de Renúncia | iracema.moura@conab.gov.br |
| José Henrique da Silva | Conselheiro de Administração, representante do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) | ***015.531** | 21/08/2024 | Resolução Consad n.º 8, de 21/8/2024 | | | j.h.silva@conab.gov.br |
| Marcus Vinícius Boente do Nascimento | Conselheiro de Administração, representante do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) | ***080.987** | 13/03/2023 | AGE de 13/3/2023 | 16/01/2024 | AGE de 16/1/2024 | marcus.boente@conab.gov.br |
| Milton José Fornazieri | Conselheiro de Administração, representante do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) | ***339.040** | 16/01/2024 | AGE de 16/1/2024 | 10/06/2024 | Exonerado do MDA Port. nº 657 publicado no DOU de 10/06/24 e Designado Assessor da Conab em 5/1/24 PT Presi nº 249/24. | milton.fornazieri@conab.gov.br |
| Raquel Gammardella Rizzi | Conselheira de Administração, representante do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) | ***218.858** | 21/08/2024 | Resolução Consad n.º 9, de 21/8/2024 | | | raquel.rizzi@conab.gov.br |

Continua



| | | | | | | | |
|------------------------------------|---|--------------|------------|--|------------|-------------------|------------------------------|
| Luana Passos de Souza | Conselheira representante do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos (MGI) | ***303.875** | 19/07/2023 | Resolução Consad n.º 25, de 19/7/2023 - Reunião Extraordinária realizada em 17/07/2023 | 26/03/2024 | Carta de Renúncia | luana.passos@conab.gov.br |
| Flavio Koutzii | Conselheiro Independente | ***300.448** | 02/08/2023 | AGE de 02/8/2023 | | | koutziif@gmail.com |
| Jorge Lisandro Maia Ussan | Conselheiro Independente | ***573.210** | 13/03/2023 | AGE de 13/3/2023 | 30/01/2025 | | jorgeussan@gmail.com |
| Dóris Giugiani Chaves de Cerqueira | Conselheira Representante dos empregados | ***347.640** | 02/08/2023 | AGE de 02/8/2023 | | | doris.cerqueira@conab.gov.br |

A Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) é uma empresa pública com sede em Brasília, vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar, desde 23 de janeiro de 2023, por meio do Decreto n.º 11.401. A Companhia foi criada por meio da Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990, que autorizou a fusão de três empresas públicas: a Companhia de Financiamento da Produção (CFP), a Companhia Brasileira de Alimentos (Coabal) e a Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibazem). Suas atividades foram iniciadas em 1º de janeiro de 1991, com capital 100% do Tesouro Nacional.

A empresa está presente em todas as regiões brasileiras, com superintendências nos 26 estados e no Distrito Federal, além de 64 Unidades Armazeadoras (UA), como armazéns convencionais, graneleiros, etc, que são capazes de estocar diversos produtos agropecuários e garantir o suprimento alimentar da população. Sua missão é prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural. A Conab é composta por Assembleia Geral e os seguintes órgãos estatutários colegiados: Conselho de Administração; Diretoria Executiva; Conselho Fiscal; Comitê de Auditoria; e Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração.

A Conab possui importância estratégica ao oferecer ao Governo Federal informações técnicas para embasar a sua tomada de decisão quanto à elaboração de políticas voltadas à agricultura. Para isso, fornece informações detalhadas e atualizadas sobre a produção agropecuária nacional, por meio de levantamentos de previsão de safras, de custos de produção e armazenagem, de posicionamento dos estoques e de indicadores de mercado, além de estudos técnicos que viabilizam a análise do quadro de oferta e demanda, dentre outros dados. Seus estudos e pesquisas, bem como informações sobre as ações da empresa, estão disponíveis para toda a sociedade em seu portal institucional e possibilitam a difusão geral dos dados e informações produzidos.

Além disso, a Companhia tem a responsabilidade de executar estratégias de inclusão social, que são adotadas pelo Governo Federal, com ênfase na geração de emprego e renda. Ela também participa, como órgão executor, de programas e ações governamentais que contribuem para o bem-estar de comunidades que estejam em situação de insegurança alimentar e nutricional.



1.2. Missão, visão e valores

Missão

Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento, e formação de renda do produtor rural.



Visão

Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de Políticas Públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento.



Valores

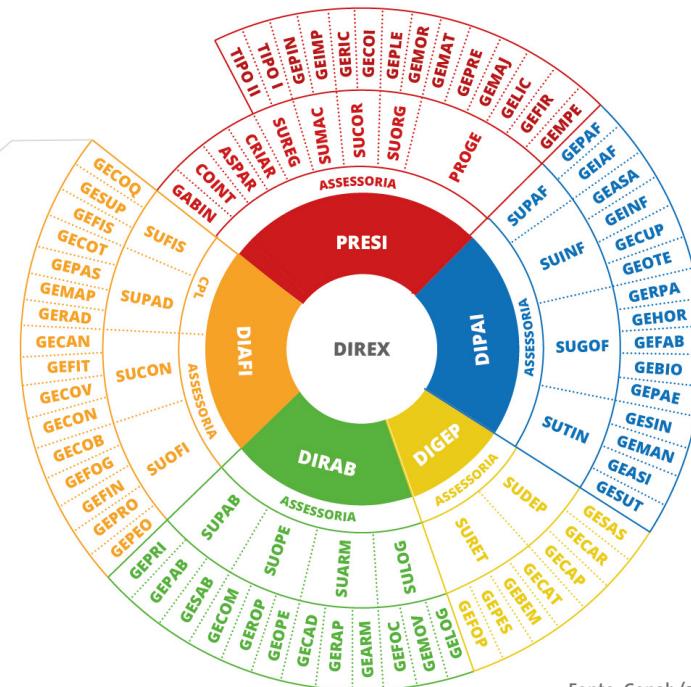
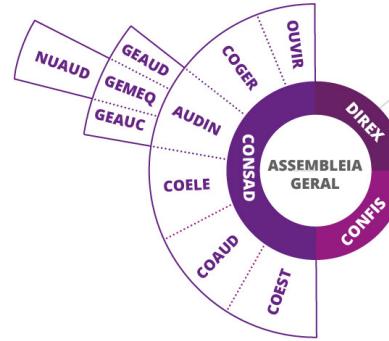
- Qualidade
 - Regularidade
 - Confiabilidade
 - Responsabilidade
 - Comprometimento
 - Valorização Humana
 - Compromisso
 - Ética
 - Transparéncia



1.3. Estrutura organizacional

Os órgãos de administração da Conab, conforme representado no organograma, são: Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva.

A Diretoria Executiva é formada pelo presidente da Companhia e pelos Diretores de Política Agrícola e Informações; de Operações e Abastecimento; de Administração, Finanças e Fiscalização; e de Gestão de Pessoas.



Fonte: Conab (2023)

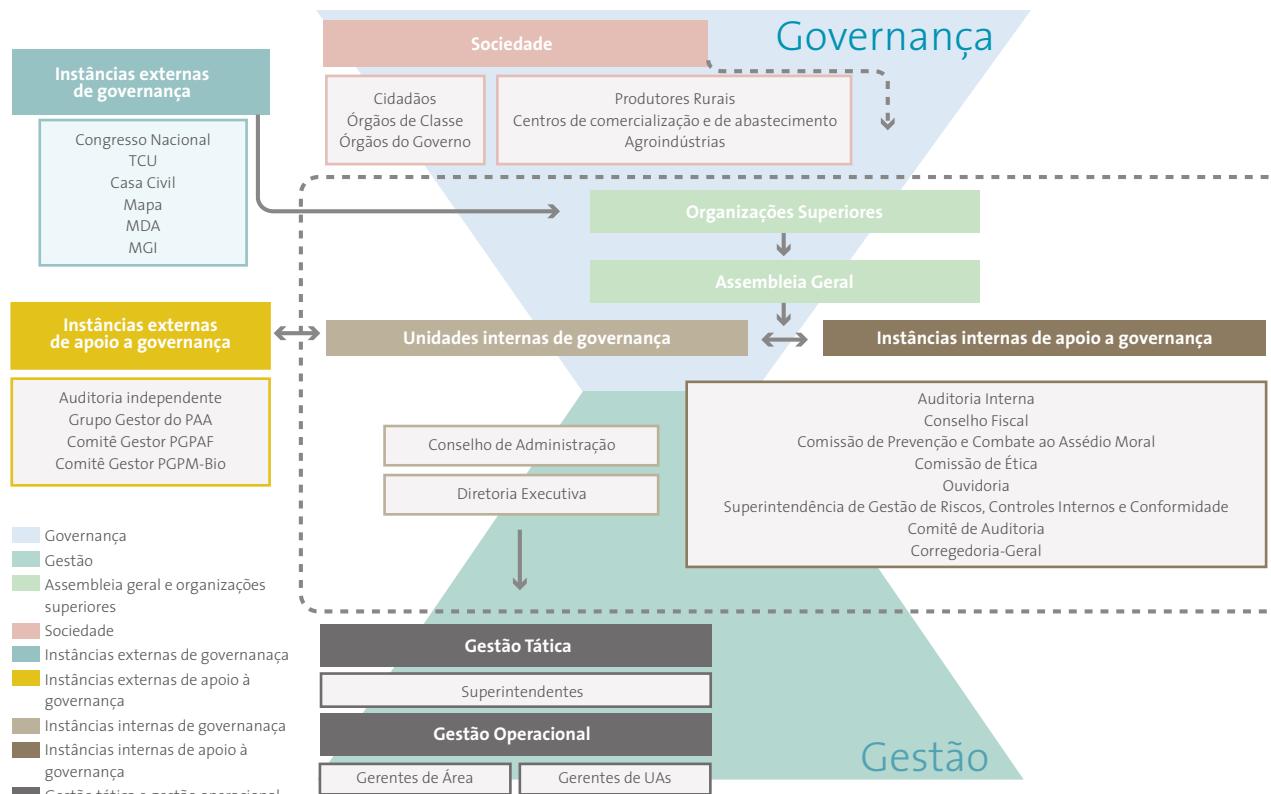


1.4. Estrutura de governança

A governança corporativa é o conjunto de processos, regras e princípios que orientam a gestão de uma empresa, e tem como objetivo administrar as relações com a sociedade e conduzir políticas públicas, com base nos princípios de equidade, transparéncia, prestação de contas e responsabilidade corporativa.

A estrutura de governança organiza o funcionamento da Empresa em observância ao Estatuto Social e define a relação com as instâncias externas e estabelecendo a atuação das suas instâncias internas e de apoio à governança e das instâncias de gestão, responsáveis por garantir que o direcionamento fixado pelos administradores seja realizado de forma eficiente, eficaz e efetiva na utilização dos recursos.

Estrutura de Governança





Em conformidade com a Lei nº 13.303/2016 e os princípios da boa governança, o Conselho de Administração discute e aprova os objetivos estabelecidos no plano de negócios, além de monitorar a execução da estratégia de longo prazo, analisando os resultados e identificando oportunidades de melhoria. Enquanto isso, a Direx submete propostas, executa as ações e presta contas. Os demais agentes contribuem, interna ou externamente, para a boa gestão.

1.5. Modelo de Negócios (Cadeia de Valor)

O modelo de negócios da Conab pode ser visualizado através da Cadeia de Valor, elaborada com a participação de todas as áreas da Companhia. A Cadeia de Valor é a representação gráfica de como são organizados e agrupados os processos de trabalho, a fim de que a Conab cumpra sua missão e gere valor para seus stakeholders.

A Cadeia de Valor possibilita visualizar de forma ampla todas as nuances do negócio da Companhia, por meio de suas atividades coordenadas e processos específicos. No ano de 2024 não houve atualizações na Cadeia de Valor da Conab.

Em relação às instâncias externas de governança, a Conab recebe o apoio da Auditoria Independente; da Secretaria de Coordenação de Estatais (Sest); do Grupo Gestor do PAA; do Comitê Gestor PGPAF; e, do Comitê PGPM – Bio, e de órgãos de controle como a Corregedoria Geral da União (CGU) e Tribunal de Contas da União (TCU).

Como instâncias internas de apoio a governança, a Conab conta com Conselho Fiscal (Confis); Comitê de Auditoria (Coaud); Auditoria Interna (Audin); Comissão de Prevenção e Combate ao Assédio Moral e Sexual (Comase); Comissão de Ética (Comet); Ouvidoria (Ouvir); Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos (Sucor); Corregedoria Geral (Coger).

Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.



Fonte: Conab (2024)



1.6. Políticas e programas de governo

Alinhamento ao Plano Plurianual (PPA) e à Lei Orçamentária Anual (LDA)

De acordo com o Art.165, § 1º da CF/88, a lei que instituir o plano plurianual estabelecerá, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública federal para os próximos quatro anos. O PPA é estruturado em Programas e cada um deles possui objetivo, meta e resultados intermediários, que, no seu conjunto, refletem políticas públicas e orientam a atuação governamental.

A partir de 2024 a Conab passou a compor o PPA 2024-2027, nas ações vinculadas ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar – MDA, seu atual Ministério Supervisor.

O Plano Estratégico da Conab está alinhado ao Plano Estratégico do MDA 2024-2027, que se encontra em construção e ao Plano Plurianual - PPA 2024-2027.



Planos orçamentários em 2024

| AÇÃO | 20Y7 - DESENVOLVIMENTO DO ABASTECIMENTO AGROALIMENTAR |
|-----------------------|---|
| Programa orçamentário | <ul style="list-style-type: none"> Estudo das perdas quantitativas e qualitativas na pós colheita. Geração e difusão de informações do Programa de Garantia de Preço para a Agricultura Familiar (PGPAF). Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras. Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras. Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar. Manutenção, Recuperação e Modernização de Unidades Armazenadoras. |
| AÇÃO | 2130 - FORMAÇÃO DE ESTOQUES PÚBLICOS - AGF |
| Programa orçamentário | <ul style="list-style-type: none"> Formação de Estoques - Produtos Agropecuários. Formação de Estoques - Produtos da Agricultura Familiar. Formação de Estoques Públicos – AGF – Despesas Diversas Calamidade Pública - Medida Provisória nº 1.218, de 11 de maio de 2024. Calamidade Pública - Medida Provisória nº 1.225, de 24 de maio de 2024. Calamidade Pública - Medida Provisória nº 1.260, de 27 de setembro de 2024. |
| AÇÃO | 2137 – FISCALIZAÇÃO DOS ESTOQUES E DAS OPERAÇÕES DE GARANTIA E SUSTENTAÇÃO DE PREÇOS NA COMERCIALIZAÇÃO DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS |
| Programa orçamentário | <ul style="list-style-type: none"> Fiscalização dos estoques e das operações de garantia e sustentação de preços e comercialização de produtos agropecuários. |

Continua



| Ação | 21B9 – PROMOÇÃO E FORTALECIMENTO DA COMERCIALIZAÇÃO E ACESSO AOS MERCADOS |
|-----------------------|---|
| Programa orçamentário | <ul style="list-style-type: none"> • Promoção e Fortalecimento da Comercialização, do Abastecimento, e do Acesso aos Mercados para a Agricultura Familiar e Povos e Comunidades Tradicionais - Despesas Diversas • Operacionalização da Aquisição, da Armazenagem e Comercialização de Produtos da Agricultura Familiar - Programa de Aquisição de Alimentos • Apoio à comercialização e inserção dos produtos da socio-biodiversidade em mercados institucionais (PAA, PGPM-Bio) e mercados privados • Organização e monitoramento do abastecimento alimentar associado às centrais de abastecimento • Aquisição de Alimentos Produzidos por Agricultores Familiares • Operacionalização da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) e da Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-Bio) • Apoio à estruturação de centrais de abastecimento da agricultura familiar e urbana para o fortalecimento dos sistemas alimentares locais. |

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP (2024)

A Conab mediante sua vinculação ao MDA passou por mudanças em seus objetivos e indicadores vinculados ao Plano Plurianual, conforme a seguir:

Objetivo Específico: Promover a formação de estoques de alimentos, contribuindo para a sustentação de preços aos produtores(as) e ampliando a oferta de produtos básicos no mercado interno.

Indicador: Quantidade de toneladas adquiridas (AGF e/ou compra direta).

1.7. Ambiente externo

O ano de 2024 foi marcado por eventos extremos como as enchentes ocorridas no Rio Grande do Sul e as queimadas, principalmente nas regiões Sudeste e Norte, que impactaram a produção agrícola nacional. Nesse sentido, a Conab realizou diversas atividades de monitoramento de impactos, que resultaram na disponibilidade de informações e conhecimento acerca da oferta de alimentos do país.

Além disso, a Conab reafirma o compromisso de retomar o papel estratégico desta Companhia, provendo inteligência agropecuária e participando da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.

Oportunidades no campo de atuação da Conab

- Tendência de apoio para projetos e financiamentos (nacional e internacional);
- Bem-estar de comunidades social e ambientalmente vulneráveis;
- Emendas parlamentares, que podem viabilizar recursos para os projetos, em favor do agronegócio;
- Aumento do consumo e saúde alimentar;
- Apoio político das comissões ligadas ao setor agropecuário;
- Ampliação do fornecimento de informações agropecuárias;
- Intervenções pontuais visando evitar desabastecimento diante do aumento do consumo de alimentos;
- Crescimento dos Intercâmbios de tecnologias e informações, para estabelecer cooperações técnicas que possibilitem à Companhia atuar de maneira mais dinâmica.
- Abertura de novos mercados.



Programas e ações governamentais executados pela Companhia, relacionados às oportunidades a serem aproveitadas no ambiente externo

Instrumentos de política agrícola
Doação de alimentos
Distribuição de cestas
Ajuda humanitária internacional

Atendimento emergencial
Remoção de estoques
Aquisições
Subvenção da cana-de-açúcar

Leilões agropecuários
Análise do mercado agropecuário e extrativista
Custos de produção

Hortigranjeiro (Prohort)
Preços agropecuários
Safras
Portal de Informações agropecuárias

1.8. Determinação da Materialidade das Informações

Em relação à materialidade das informações, no presente relatório constam os temas macro do planejamento estratégico da Conab, quais sejam: Inteligência Agropecuária, Políticas Sociais e Econômicas, Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado, Geração de Conhecimento, Execução de Políticas, Fiscalização Agropecuária e Visibilidade Institucional. Constam ainda os indicadores e ações orçamentárias estabelecidas no Plano Pluri-anual 2024-2027, no qual a Conab participou do Programa 1031 - Agropecuária Sustentável.

Outra peça que contribui para a materialidade é o Plano de Negócios da Companhia 2023, que faz parte da Estratégia de Longo Prazo e foi elaborado conforme dispõe a Lei 13.303/2016, a qual preconiza a necessidade de anualmente revisá-lo de acordo com as novas exigências do Governo.

As políticas públicas e direcionamentos governamentais impactam na execução dos objetivos estratégicos e são usados como direcionadores da estratégia. O Plano de Negócios 2024 da Conab contempla os objetivos, indicadores e respectivas metas passíveis de serem mensurados trimestralmente.

Assim, no capítulo “resultados da gestão”, são evidenciados os resultados dos objetivos estratégicos, que contemplam, direta ou indiretamente, os programas executados pela Companhia.



Fonte: Planejamento estratégico (2023-2027)

RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



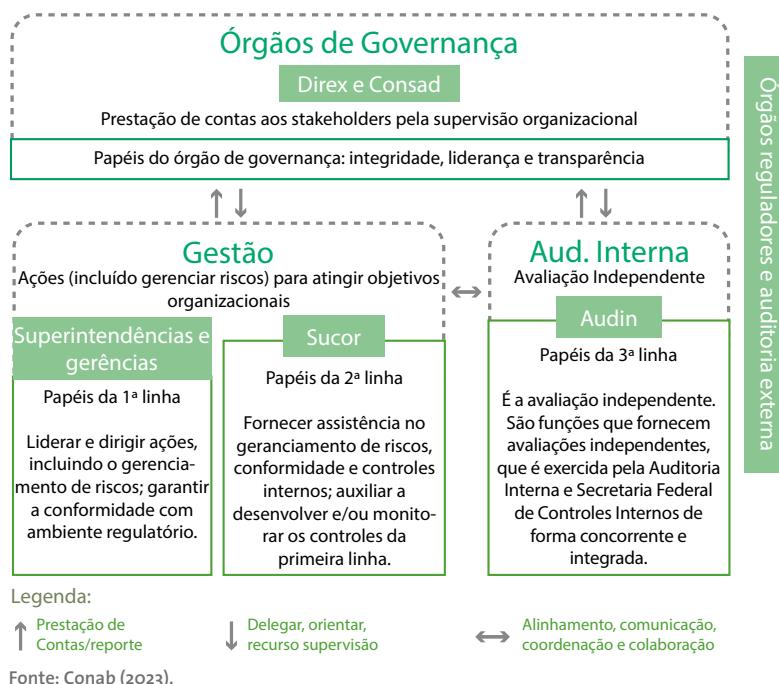


RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

2.1. Gestão de Riscos e Controles Internos

A Conab possui um Sistema de Controles Internos que faz parte da Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos, aprovada pelo Conselho de Administração. A Política estabelece objetivos, princípios e diretrizes para a gestão de riscos, seguindo o modelo das Três Linhas de Defesa, recomendado pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA).

A Companhia conta com um conjunto de medidas e procedimentos para garantir que todas as suas atividades estejam em conformidade com as leis e princípios éticos. Isso é feito por meio de diferentes áreas e mecanismos de controle que ajudam a empresa a alcançar seus objetivos estratégicos e a obter bons resultados.



A Conab trabalha continuamente para fortalecer seu Sistema de Controles Internos, garantindo que ele acompanhe a complexidade das operações da empresa. Além disso, promove a cultura de controle dentro e fora da organização, garantindo que todas as regras e regulamentos sejam seguidos.

O extenso conjunto de normativos instituídos pela Companhia abrange diversos segmentos como o operacional, administrativo, financeiro, logístico, de pessoal, de planejamento e organização, de tecnologia da informação, dentre outros.

Essas normas são obrigatórias para todas as atividades, incluindo aquelas voltadas para Políticas Públicas. Antes de serem aprovadas, elas passam por um processo rigoroso, onde são analisados os riscos envolvidos, a legalidade e os controles internos necessários. Esse processo ocorre da seguinte forma:



Para melhorar ainda mais o ambiente de controle, a Conab criou mecanismos específicos para verificar a conformidade de suas operações e monitorar se a primeira linha está cumprindo os controles internos corretamente mediante Análise Operacional de Conformidade (AOC), Análise de Conformidade de Atos Administrativos (ACA) e Análise de Conformidade de Normas (ACN).

A transparência é um valor fundamental para a Conab, e por isso, todos os normativos são publicados na internet. Isso permite que a sociedade acompanhe e fiscalize as ações da empresa. Qualquer descumprimento pode ser denunciado pelo canal de Ouvidoria da Conab.

Conheça os normativos da Companhia: <https://www.gov.br/conab/pt-br/acesso-a-informacao/institucional/atos-normativos>



RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

Quanto à Gestão de Riscos Corporativos da Conab, esta é coordenada pela área de Gestão de Riscos e envolve as demais áreas da estrutura responsáveis pelas atividades que terão seus riscos analisados. Durante o processo de avaliação de riscos, participam colaboradores de diversas especialidades, para que possam identificar e relatar os potenciais riscos que podem atingir os objetivos da Companhia. Esse processo fornece a identificação, a probabilidade de ocorrência e a avaliação do impacto/consequência dos riscos, além de proposições de tratamento e seus respectivos responsáveis.

A Conab classifica os riscos aos quais está exposta nas seguintes categorias: estratégicos, financeiros, operacionais, regulamentares e de integridade, conforme descrito em sua [Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos](#).

Com o objetivo de exemplificar os principais eventos de riscos que podem afetar o desempenho da Companhia a longo prazo, apresentamos a seguir lista associada a iniciativas/temas:

Mapa de Riscos Estratégicos com Consequências Positivas (Oportunidades)

| INICIATIVA/TEMA | CONTEXTO DO RISCO | EVENTO DE RISCO | AÇÕES DE APROVEITAMENTO | DESAFIOS |
|---|---|---|---|--|
| INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA | Informações Agropecuárias | Ampliar a capacidade de prover informação agropecuária, de abastecimento e de logística | Divulgar dados e informações atualizados e consistentes, disponibilizados com regularidade e confiabilidade. | Capturar tendências de interesse e identificar possíveis áreas de atuação da empresa, a fim de promover estudos sobre a agropecuária brasileira e conhecer os potenciais desafios e oportunidades da nova atuação. |
| PROGRAMAS GOVERNAMENTAIS | Programas Sociais operacionalizados pela Conab (PAA, Doação de alimentos, PGPM-Bio, ProvB). | Fortalecer a atuação da Companhia em Programas Sociais | Fortalecer sistemas de abastecimento, promovendo diálogo com a sociedade e estratégias de combate à fome. | Complexidade de operacionalização dos programas e necessidade de ampliação da capacidade operacional (recursos humanos, materiais e tecnológicos) |
| POLÍTICAS DE ABASTECIMENTO E REGULAÇÃO DE MERCADO | Assertividade das análises | Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado | Melhorar os processos e análises trazendo maior assertividade nas propostas de intervenção, gerando resultados diretos para a sociedade e para o governo | Antecipar os acontecimentos que impactam nos preços agropecuários e afetam a gestão da Política Agrícola |
| RESPONSABILIDADE SÓCIO AMBIENTAL | Cultura organizacional | Promover ações de sustentabilidade sócio ambientais | Mensurar o envolvimento das diversas áreas da Companhia em projetos de responsabilidade social, oferecendo instrumentos para que os gestores de nível estratégico possam tomar decisões acerca de medidas para internalizar a cultura de responsabilidade social. | Trata-se de novas ações, onde os envolvidos atuam de maneira voluntária |

Continua

RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



Mapa de Riscos Estratégicos com Consequências Negativas

| INICIATIVA/ TEMA | CONTEXTO DO RISCO | EVENTO DE RISCO | TRATAMENTO DO RISCO | DESAFIOS |
|----------------------|-----------------------------|--|--|--|
| INSTITUCIONAL | Comportamento Institucional | Baixa visibilidade institucional | Dar maior visibilidade à imagem institucional da Companhia frente à sociedade, por meio da reconfiguração dos canais de comunicação, adaptando-os a era digital e readequando as estratégias, formando o caminho para democratizar o acesso à informação, simplificar procedimentos, reduzir custos e melhorar a qualidade dos serviços prestados pela Conab | Necessidade de gerar valor para a sociedade objetivando ser reconhecida pelo seu trabalho de promoção institucional e pela utilidade e impacto na sociedade dos serviços oferecidos |
| | Mudanças Governamentais | Descontinuidade de projetos, políticas e programas | Ampliar e manter a boa relação com os órgãos governamentais | Garantir a continuidade de atuação da Companhia |
| ARMAZENA-GEM | Capacidade de Armazenagem | Baixa capacidade estática de armazenagem | Promover e controlar a atualização dos registros da base do Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, que subsidia as políticas públicas no apoio ao setor produtivo para ampliação da capacidade estática e melhoria do parque de armazenagem do país, que faz parte da logística nacional. | Há diversos fatores que tornam a atividade complexa, tendo em vista o fluxo orçamentário, principal fator que dificulta na atualização cadastral e redução do atendimento das solicitações |
| FISCALIZAÇÃO | Operações de Fiscalização | Ações de irregularidades e/ou inconformidades | Aumentar a eficácia das operações de fiscalização a partir da adoção das melhores técnicas e processos de fiscalização que favoreçam a identificação de desvios e irregularidades das operações | Exige alto índice de desempenho da equipe de fiscalização |
| FINANCEIRO | Orçamento reduzido | Barreiras orçamentárias e financeiras | Priorização de investimentos em atividades e manutenções críticas Aprovação e revisão do plano de investimento para áreas prioritárias | Dificuldade em atender as demandas e atingir as metas propostas |

Continua

RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



| INICIATIVA/ TEMA | CONTEXTO DO RISCO | EVENTO DE RISCO | TRATAMENTO DO RISCO | DESAFIOS |
|----------------------|-------------------------------|---|--|--|
| POLÍTICAS PÚBLICAS | Execução das Políticas | Necessidade de modernizar a execução das políticas econômicas, sociais e de abastecimento | Demanda por maior agilidade, maior controle dos resultados dos trabalhos e melhoria de custos de operacionalização | Padronizar os procedimentos de conferência por meio de sistema informatizado |
| JURÍDICO E CORREIÇÃO | Ações Judiciais | Perdas em ações judiciais | Acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria | Gradativo trabalho de comunicação entre as áreas jurídicas da Matriz e das Regionais, de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses |
| OPERACIONAL | Equipamentos obsoletos | Obsolescência ou indisponibilidade de equipamentos ou sistemas informatizados | Reparo periódico de máquinas Realização de backups semanais Desenvolvimento ou aquisição de sistemas específicos | Pouca disponibilidade orçamentária para a compra de novos equipamentos |
| GESTÃO DE PESSOAS | Quadro de empregados reduzido | Redução do quadro de empregados em virtude de aposentadorias, desligamentos e saída para concursos de outros órgãos | Planejamento para a realização de concurso público para reposição dos empregados. Estudo de revisão do Plano de Cargos e Salários. Realocação de pessoal nas diversas unidades organizacionais | Apesar de ter sido publicado edital para o Concurso Público, o desafio continua em aprimorar práticas para retenção da mão de obra oriunda do concurso |
| | Capacitação dos empregados | Recursos escassos para capacitação | Utilizar instituições do governo como a ENAP que fornece cursos gratuitos e a UniConab | Por vezes há a necessidade de realização de cursos pagos mais amplos, completos e especializados, inclusive em competências estratégicas. Adequar o quadro funcional às necessidades da Companhia |

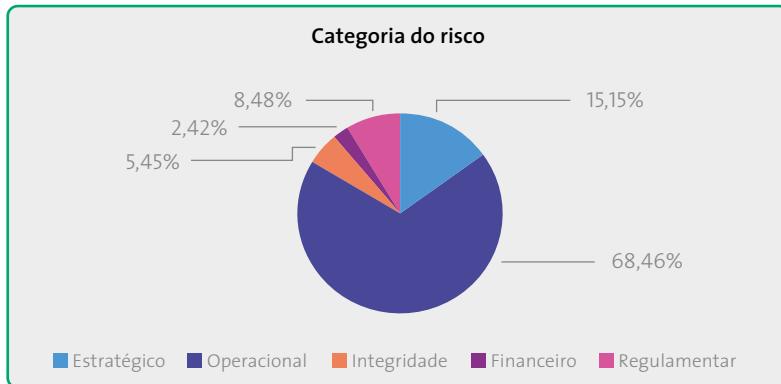
Fonte: Conab (2023)



RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

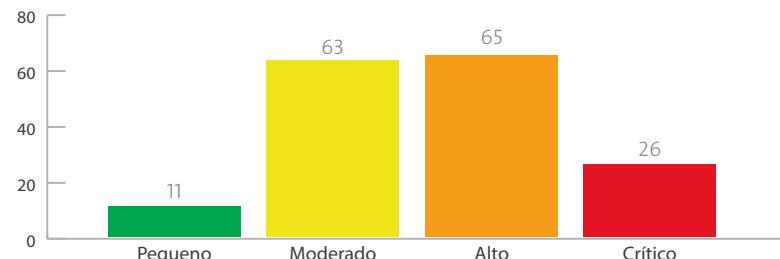
O foco dos trabalhos de Gestão de Riscos foi o monitoramento de riscos das áreas que estavam com seus riscos atualizados;

Categoria dos riscos operacionais



A matriz de riscos apresenta 165 riscos, com 205 planos de controle previstos para sua mitigação. Esse número reflete somente os processos que tiveram seus riscos monitorados, logo atualizados, pelas áreas gestoras. Abaixo, gráficos que detalham os riscos por categoria e nível.

Nível dos riscos operacionais

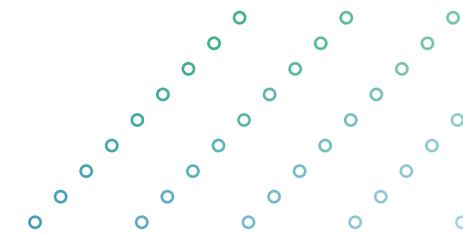


Abaixo apresentamos os resultados alcançados em 2024, na gestão de riscos e controles internos da Conab, como segunda linha de defesa:

| 1 ^a linha de defesa | 2 ^a linha de defesa | 3 ^a linha de defesa |
|--------------------------------|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> Aquisição do software de gestão de riscos, conformidade e controles internos, para implantação no ambiente da Conab, com o objetivo de aprimorar a Gestão de Riscos feita pelos gestores da 1^a linha, de forma que está se torne contínua, mais ativa, e menos dependente da gestão direta da 2^a linha. Análise pela área de Gestão de Riscos de 748 Matrizes de Riscos da Contratação Promoção de campanhas sobre ética e integridade, bem como a disseminação de conteúdos referentes à Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos ao público interno Verificação de conformidade dos seguintes instrumentos: <ul style="list-style-type: none"> 121 atos administrativos 40 normativos e políticas 226 análises de riscos e conformidade previamente à decisão da Direx e Consad. Atualização da Norma de Gestão de Riscos Corporativos | <p>264 Ofícios orientativos às áreas da Companhia, visando o monitoramento de conformidade quanto às leis, portarias, instruções normativas que regulamentam os trabalhos da Conab, foram emitidos.</p> |

As ações implementadas no último ano fortaleceram a integridade institucional, pois essas iniciativas promoveram o aprimoramento da gestão com base em princípios de integridade, tanto nos processos e controles internos quanto nas informações estratégicas utilizadas para a tomada de decisões e para o aumento da conformidade com as legislações vigentes.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



3.1. Estratégia

Os objetivos estratégicos, bem como a alocação dos recursos necessários para alcançá-los estão em consonância com o Plano Plurianual -PPA e a Lei Orçamentária Anual – LOA.

Os resultados de objetivos estratégicos estão detalhados no item “Resultados da Gestão”.

A Administração da Conab é exercida pelo Conselho de Administração - Consad e pela Diretoria Executiva - Direx. As principais diretrizes estão descritas no Mapa Estratégico 2023/2027.

CONSADE

O Conselho de Administração é órgão de deliberação estratégica e colegiada da Companhia e deve exercer suas atribuições considerando os interesses de longo prazo da companhia, os impactos decorrentes de suas atividades na sociedade e no meio ambiente e os deveres fiduciários de seus membros, em alinhamento ao disposto na Lei nº 13.303/2016 e no Decreto 8.945/2016.

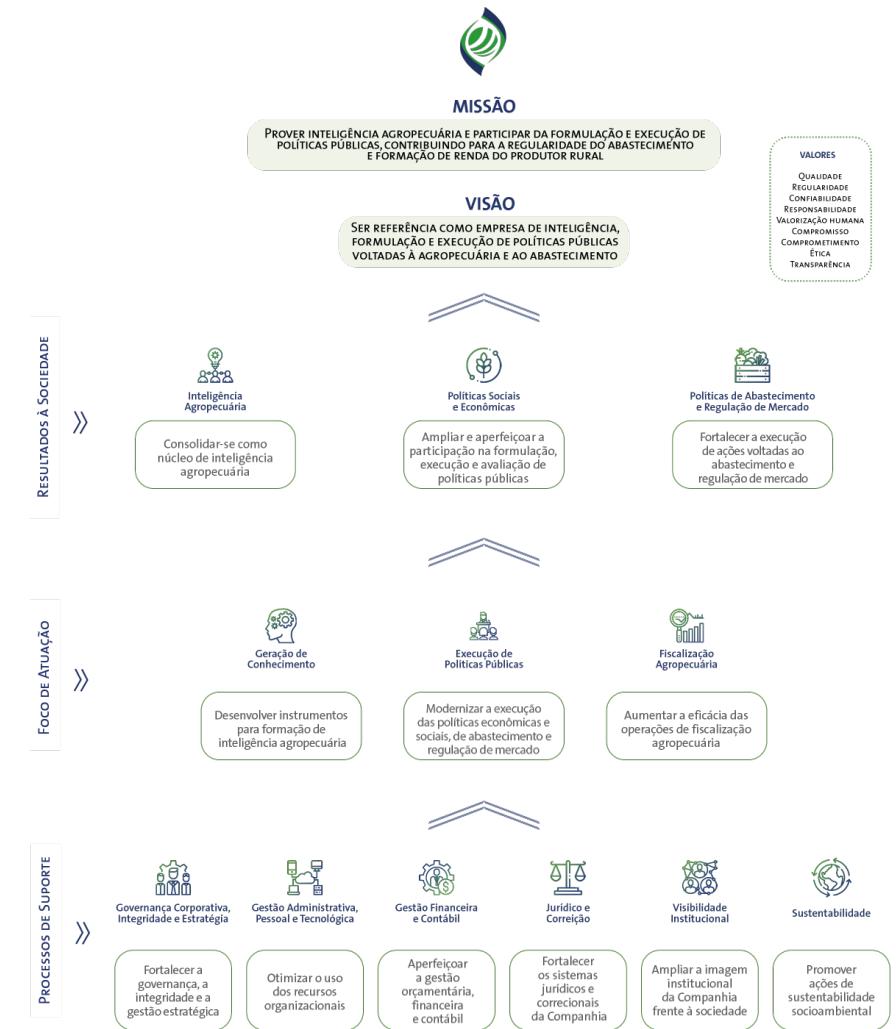
DIREX

A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração.

A Diretoria Executiva – Direx faz gestão das atividades previstas no Estatuto Social da Conab, as quais são desmembradas para as Superintendências e demais instâncias, à luz do direcionamento estratégico. A Diretoria Executiva acompanha a execução deste, reportando-se ao Conselho de Administração da Companhia.

O acompanhamento da qualidade da Governança das Empresas Estatais Federais se dá pelo Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos – MGI por meio do IG-Sest – Indicador de Governança da Secretaria de Estatais, que afere por meio de instrumentos próprios de avaliação o cumprimento de diversos dispositivos legais, infra legais e de boas práticas. No entanto, o IG-Sest está sendo reajustado pela SEST e no ano de 2024 não foi aplicado nas empresas estatais.

MAPA ESTRATÉGICO 2023 - 2027



Fonte: Conab (2023)

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



3.2. Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Geração de Valor

A governança da Conab é formada por três instâncias internas, conforme demonstrado abaixo:



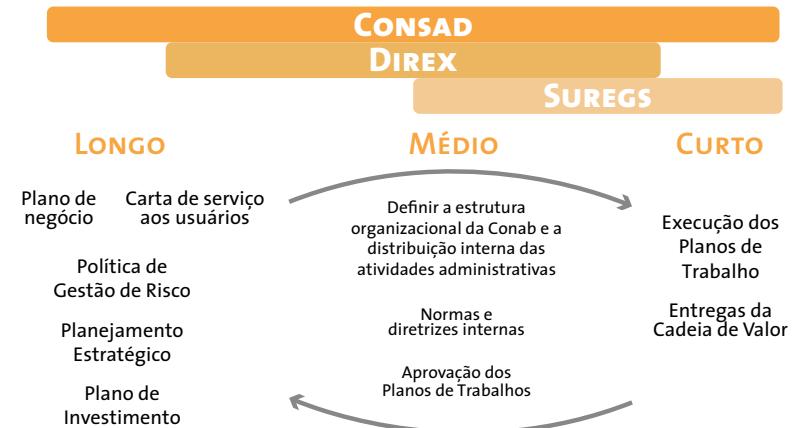
Fonte: Conab (2023)

O Conselho de Administração é responsável por fixar a orientação geral dos negócios. A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com a orientação geral. O Conselho Fiscal é órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. O Comitê de Auditoria é o órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, auxiliando este, entre outros, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente. A Companhia disporá de Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração que visará assessorar o acionista e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários.

As Instâncias Internas de Governança se organizam para auxiliar as Instâncias de Alta Gestão. À auditoria interna cabe executar as atividades de

avaliação de natureza contábil, financeira, administrativa, patrimonial, operacional da Conab e na entidade fechada de previdência, além de outras atividades. A Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos deve comunicar à Diretoria Executiva, aos Conselhos de Administração e Fiscal e ao Comitê de Auditoria a ocorrência de ato ou conduta em desacordo com as normas aplicáveis à Conab, entre outras competências. A Ouvidoria deverá receber e examinar sugestões e reclamações, além das denúncias internas e externas. A Coger tem por objetivo exercer as atividades relacionadas à prevenção e apuração de irregularidades. As unidades de apoio têm suas competências previstas em Regimento Interno.

Governança e geração de valor



Fonte: Conab (2023)

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



3.3. Resultados e Desempenho da Gestão

O Planejamento Estratégico da Conab aplica o método Balanced Scorecard – BSC. Nele, são estruturadas diferentes perspectivas sobre a organização e há a disposição de um conjunto de Objetivos Estratégicos, Indicadores de Desempenho e Metas Estratégicas, que concordam para que a instituição alcance sua Visão de Futuro e cumpra a sua Missão.

A Figura ao lado demonstra as principais diretrizes que norteiam a gestão estratégica da Companhia.



3.4. Resultados alcançados ante os objetivos estratégicos e as prioridades da gestão

No âmbito da Companhia, como instrumento para aferição da consecução dos objetivos estratégicos, são definidos indicadores de desempenho com suas respectivas metas.

A seguir, serão abordados esses resultados.

3.4.1. PERSPECTIVA: RESULTADOS À SOCIEDADE

A Conab é reconhecida em âmbito nacional e internacional, principalmente no processo de previsão de safras, elaboração de custos de produção e divulgação de preços agropecuários.

Nessa perspectiva, visando gerar valor à sociedade, a Conab realiza estudos e pesquisas, consolida e desenvolve conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, sistematizando, divulgando e facilitando o acesso de diversos públicos de interesse às informações agropecuárias.



Fonte: Conab (2023)

Para alcançar os objetivos pretendidos na Perspectiva “Resultados à Sociedade”, a Companhia monitora os indicadores do Plano de Negócios e abaixo seguem os resultados:



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

| Indicador | Meta | Resultado |
|--|--------|-----------|
| Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia | 56% | 41,7% |
| Percentual de Execução Recurso - PAA | 97,86% | 99,91% |
| Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade (Sisbio). | 85,8% | - |
| Percentual de doações realizadas. | 100 % | 100 % |
| Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários. | 0,9 | N/A |
| Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem | 60 % | 59% |
| Índice de Execução do Abastecimento | 65% | 61,64% |
| Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização. | 100% | 56,57 % |

Fonte: Conab (2023)

TEMA

Inteligência Agropecuária

OBJETIVO

Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária.

INDICADOR

Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia.

Meta: 56% - Realizado: 41,7%

O tema “Inteligência Agropecuária” configura-se em uma das entregas da Conab à sociedade. A entrega é resultado de estudos e pesquisas, consolidação e desenvolvimento de conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, sistematizando, divulgando e facilitando

o acesso de diversos públicos de interesse às informações agropecuárias. São dados e informações atualizados e consistentes, disponibilizados com regularidade e confiabilidade, o que coloca a Companhia no rol de referência de organizações com foco em inteligência para a agropecuária brasileira.

A Conab tem trabalhado para atingir sua missão de prover inteligência agropecuária e participado da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e para a formação de renda do produtor rural, por meio, também, das informações levantadas sobre safra agrícola, preços, custos de produção e geotecnologias.

O indicador “Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias” mensura a regularidade no acesso às informações geradas (downloads) e disponibilizadas (portal de informações), e tem como objetivo dar suporte à tomada de decisão na alocação de recursos (humanos e financeiros).

Dessa maneira, o indicador proposto busca mensurar o grau de interesse pelas informações geradas pela Companhia, elevando a assertividade na geração de conhecimento e contribuindo na tomada de decisão e na proposição de estudos e análises.

O resultado do indicador é impactado pela sazonalidade da agropecuária, o que faz com que haja maior ou menor interesse pelas informações em determinados períodos, como, por exemplo, início e término de safras, com efeito direto na quantidade de acessos ao longo do ano.

O acesso a essas informações, demonstrado a seguir, compõe o índice de regularidade:

A Conab elabora e realiza a publicação de boletins de acompanhamento da safra de grãos, cana-de-açúcar e café. Em 2024, foram:

- 12 de grãos;
- 4 de café;
- 4 de cana-de-açúcar;
- 12 Boletins de Monitoramento Agrícola;
- 90,9 milhões de hectares monitorados;
- 102 técnicos em campo e na análise de dados;



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Safra Brasileira 2023/2024

- 297,94 milhões de toneladas, (- 7,16%) menor que a safra 2022/2023, (- 22,9) milhões de ton em relação a 2022/23;
- 79,94 milhões de hectares, (+ 1,094) milhões de hectares, (+1,40%) a mais que a safra 2022/2023;

52 análises do progresso de safra

O percentual de plantio e colheita e o monitoramento das condições das lavouras observadas e previstas são disponibilizados semanalmente, com dados de evolução da fenologia das lavouras de arroz, feijão, soja, milho, trigo e algodão.

Internacionalmente, em 2024, como representante do Grupo de Observação da Terra (Global Agricultural Monitoring - Geoglam), a Conab:

- Disponibilizou informações para 10 boletins do sistema de informações do mercado agrícola (Agricultural Market Information System - AMIS)
- Participou de 10 reuniões virtuais

Mapeamento de culturas agrícolas:

- 8,0 milhões de hectares identificados com base em imagens de satélite de alta resolução espacial e temporal, estimados por regressão linear e aprendizado de máquina, contemplando lavouras de arroz irrigado, cereais de inverno e milho;
- mapeados 329,3 mil hectares de arroz irrigado, algodão e café com base em imagens de satélite de alta resolução espacial e temporal e classificação visual;
- mapeamento de áreas cultivas com base na interpretação visual de imagens de satélite e pontos georreferenciados de lavouras de arroz irrigado em SC, TO, GO e MS; algodão em GO e café em RO, ES, GO, DF, PE, RJ e BA. Os mapeamentos de arroz irrigado em SC, TO, GO e MS; algodão em GO e café no DF foram entregues e publicados no Portal de Informações da Conab.
- Conab aderiu ao Programa Brasil MAIS, possibilitando o acesso às ima-

gens de satélites diárias e de alta resolução, com vistas ao uso da geotecnologia principalmente no levantamento de acompanhamento da safra agrícola.

Custo de produção e preços agrícolas

- 35 painéis da agricultura familiar, empresarial e sociobiodiversidade em 11 unidades da federação. Todos presenciais, para produtos como: açaí, alho, arroz, babaçu, banana, buriti, café, leite, mamona, mandioca, maracujá, milho, murumuru, piaçava, pimenta-do-reino, sisal, soja, sorgo e tomate.
- 302 pacotes tecnológicos de custos de produção: 134 da agricultura familiar, 101 da agricultura empresarial e 67 da sociobiodiversidade;
- 2.649 séries de preços ativas atualizadas semanalmente (recebido, atacado, varejo, indústria);
- 112 produtos agropecuários;
- Foram intensificados os acompanhamentos do preço do arroz em todas as capitais, por marca, com registros de mais de mil preços semanais.

Além dessas informações, Conab tem procedimento contínuo de análise e avaliação da sua base de dados, se preocupando também com a qualificação das atividades de pesquisas de preços, inclusive, com a realização de treinamentos de pessoal e atualização de normativos. Destaca-se duas situações relevantes no exercício de 2024.

A primeira foi a substituição das micro e mesorregiões pelas regiões imediatas e intermediárias, considerando as decisões tomadas pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE e as implicações dessas alterações nas bases de dados da Companhia. A atualização se dará a partir de janeiro de 2025, inclusive, com a introdução de novos métodos de pesquisa e ponderação de preços.

A segunda situação teve origem nos impactos de preços de arroz em nível nacional ao consumidor, face os eventos climáticos extremos ocorridos no estado do Rio Grande do Sul, que concentra 70% da rizicultura nacional. Foi necessária concentração de esforços no acompanhamento do preço do arroz em todas as capitais do Brasil, por marca, com registros e avaliação de cerca de mil preços semanais.



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



No âmbito do acordo de cooperação firmado pela Conab com o Banco do Brasil, em 2024, foi realizado trabalho de compatibilização das séries de preços das instituições a fim de otimizar e qualificar as bases de dados e a eficiência do processo de pesquisa.

A Conab é responsável pelo acompanhamento e pela disponibilização de preços no varejo dos alimentos que compõem a cesta básica de alimentos, na forma do que estabelece o Decreto nº 11.936, de 5 de março de 2024. Diversas atividades foram realizadas no sentido de planejar e organizar os procedimentos técnicos para cumprir a determinação presidencial e entre outros, foi firmado parceria com o Departamento Intersindical de Estatísticas e Estudos Socioeconômicos – Dieese. A pesquisa terá início a partir de janeiro de 2025.

A disponibilização desses dados, estudos e pesquisas sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, contribuiu para a ampliação de acesso às informações da Conab nas principais redes sociais, possibilitando maior divulgação da sua atuação. Incluindo o Brasil, 174 países acessaram o site da Conab, seguem os principais destaques:

- Irlanda - 322 mil
- Argentina - 19 mil
- Estados Unidos - 66 mil
- Reino Unido - 12 mil
- China - 55 mil

Iniciativas de melhoria qualitativa das informações agropecuárias

Durante o ano de 2024, diversos entendimentos foram realizados com intuito de buscar melhorias das informações e conhecimentos acerca da produção de alimentos. Como resultado final desse processo, foram formalizados e continuados os seguintes acordos:

- a) iniciou-se a execução da parceria com a Universidade de Brasília (UnB), voltada ao desenvolvimento de uma metodologia para o acompanhamento de safras de produtos orgânicos, agroecológicos e da sociobiodiversidade. No decorrer do ano, foram discutidas a metodologia e a construção do cadastro de informantes para a coleta de dados para aplicação do projeto-piloto previsto para 2025.
- b) formalizou-se Termo de Execução Descentralizada, celebrado junto ao

Ministério da Agricultura e Pecuária com o objetivo de aprimorar a metodologia de estimativa de safra de café, utilizando o método objetivo para mensurar a produtividade. Nesse contexto, priorizando a maior região produtora de café (Sudeste), foi formalizada parcerias com o Instituto de Economia Agrícola de São Paulo (IEA) e a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural de Minas Gerais (Emater-MG) visando estudos de diferentes métodos de cálculo da produtividade, na busca de resultado para melhor qualificar as informações da produção do setor cafeeiro.

c) outro acordo de grande relevância foi firmado com a Universidade Federal de Minas Gerais. Formalizado no final de 2024, o TED prevê o mapeamento de culturas agrícolas e dos sistemas produtivos da sociobiodiversidade no Brasil. Essa parceria também fornecerá à Conab estimativas de demanda por terra e projeções de produção agrícola para os períodos de 2030 a 2050. O espaço de atuação da Universidade será parte da região Sudeste e no Centro-Oeste, Norte e Nordeste. Os dados contribuirão para a previsão de safras sob cenários de demanda agrícola, políticas públicas, mudanças climáticas e uso da terra.

d) o Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe) também se tornou parceiro da Conab em 2024. O acordo abrange o mapeamento, por meio de imagens de satélite, das áreas cultivadas com milho primeira safra, arroz irrigado e trigo no Rio Grande do Sul, além do milho primeira e segunda safras e trigo nos estados do Paraná e São Paulo. Um estudo exploratório para as culturas de arroz e feijão nessas regiões também será realizado.

e) em 2024, também foi firmado um Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com o Banco do Brasil, cujo objetivo é estabelecer um programa de cooperação e intercâmbio de informações técnico-científicas. Esse programa incluirá atividades de pesquisa, desenvolvimento, treinamento, transferência de tecnologia e divulgação de informações agropecuárias.

f) foi contratada a parceria com o Departamento Intersindical de Estatísticas e Estudos Socioeconômicos (Dieese), visando realizar o acompanhamento semanal dos preços de 30 produtos alimentícios em todas as 27 capitais do Brasil, com a disponibilização dos microdados na base da Conab. Esses dados incluem identificação de marcas e estabelecimentos, relatórios mensais analíticos e estudos de preços para subsidiar a construção de índices hortigranjeiros nacionais e estaduais. Essa parceria desempenhará um papel fundamental no monitoramento da cesta básica e no cumprimento do Plano Nacional de Abastecimento Alimentar.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



g) outro projeto de grande relevância para a Conab é o Termo de Execução Descentralizada, celebrado com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte. Esse projeto está vinculado ao Programa Arroz da Gente e tem como foco a modernização, fortalecimento, expansão e sustentabilidade da produção de arroz pela agricultura familiar. Serão atendidos 36 territórios, com ações que incluem a contratação e capacitação de bolsistas para atuar como Agentes de Acompanhamento Técnico. Esses agentes prestarão assistência direta a agricultores familiares, assentados da reforma agrária, povos indígenas e comunidades tradicionais.

A Conab participou intensamente da elaboração do Plano Nacional de Abastecimento Alimentar e do Plano Nacional de Agroecologia e Produção Orgânica (Planapo) 2024-2027. Tais instrumentos levaram a Companhia a manter diversos diálogos com diferentes entidades com o objetivo de adotar procedimentos para a consecução dos planos citados. Além das iniciativas já comentadas, outras estão em processo de negociação que buscam a consolidação do observatório de preços e o acompanhamento da produção agrícola, especialmente da agricultura familiar e da sociobiodiversidade.

TEMA

Políticas Econômicas e Sociais

OBJETIVO

Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas.

INDICADOR

Percentual de execução de Recursos do Programa de Aquisição de Alimentos PAA.

Meta: 97,86% - **Realizado:** 99,91%

O indicador “Percentual de Execução de Recursos do Programa de Aquisição de Alimentos – PAA” visa demonstrar o grau de execução dos recursos orçamentários recebidos no âmbito do Programa, evidenciando a eficácia na

implementação de políticas públicas direcionadas à agricultura familiar. Em 2024, a meta estipulada foi superada, refletindo o compromisso institucional com a gestão eficiente e efetiva dos recursos públicos.

As descentralizações orçamentárias resultaram na formalização de quatro Planos de Trabalho firmados com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), com destaque na modalidade Compra com Doação Simultânea (CDS), que concentrou a maior parte da execução.

O total de recursos executados alcançou R\$ 311 milhões, com a seguinte distribuição: R\$ 72 milhões (23%) para execução da Compra Direta; R\$ 232 milhões (76%) para Compra com Doação Simultânea (CDS), R\$ 500 mil (0,2%) para Compra Institucional e a diferença referente a impostos. A tabela a seguir sintetiza os recursos orçamentários recebidos e empenhados em 2024:

| Plano de Trabalho | Recursos orçamentários (R\$) | | |
|--------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|
| | Recebidos | Empenhados | % |
| PT 01/2024 CONAB | 37.559.152,00 | 37.547.117,45 | 99,97% |
| PT 02/2024 CONAB | 228.419.501,64 | 228.153.685,09 | 99,88% |
| PT 06/2024 - CONAB | 20.000.000,00 | 20.000.000,00 | 100% |
| PT 08/2024 - CONAB | 25.000.000,00 | 24.999.924,00 | 99,99% |
| Resultado de 2024 | 310.978.653,64 | 310.700.726,54 | 99,91% |

Fonte: Conab/Supaf (2024)

A modalidade CDS se destacou em 2024, movimentando aproximadamente R\$ 232 milhões. Essa forma de operacionalização permite a aquisição de uma ampla gama de produtos da agricultura familiar, que são doados a diversas unidades recebedoras com o intuito de promover o acesso a alimentos saudáveis e de qualidade.

Foram adquiridos mais de 370 tipos de produtos, com predominância de frutas, legumes, verduras, grãos, raízes e tubérculos, que representaram 60% do volume total das aquisições.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



A operacionalização da CDS em 2024 envolveu:

- Mais de 790 projetos contratados;
- Distribuídos em 535 municípios;
- Mobilização de mais de 740 CNPJs;
- Aproximadamente 29 mil toneladas de alimentos adquiridos;
- Cerca de 17 mil agricultores familiares fornecedores.
- 55% inscritos no CadÚnico;
- 66% são mulheres;
- 11% são jovens;
- 14% são pessoas com deficiência (PcDs);
- 20% são assentados da reforma agrária;
- 3% dos produtos adquiridos são orgânicos.

A execução da modalidade CDS em 2024 reafirma o papel estratégico do Programa de Aquisição de Alimentos como política pública indutora de desenvolvimento local, de fortalecimento da agricultura familiar e de promoção da segurança alimentar e nutricional. Ao garantir a inserção produtiva de públicos historicamente vulneráveis e assegurar a chegada de alimentos saudáveis a milhares de brasileiros, o PAA se consolida como instrumento essencial de combate à fome e de estímulo à economia solidária.

Os resultados alcançados evidenciam a capacidade de articulação institucional da Companhia e sua efetiva contribuição para a construção de um modelo de desenvolvimento mais justo, sustentável e inclusivo, em consonância com o Plano Nacional de Abastecimento Alimentar (Planab).

INDICADOR

Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade (Sisbio).

Meta: 85,8% - **Realizado:** não finalizado

O indicador mensura o número de extrativistas beneficiados pela Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtos da Sociobiodiversidade – PGPMBio. Tem o objetivo de materializar o papel estratégico da Política na melhoria da renda das famílias extrativistas e proteção dos diversos biomas

brasileiros. Por meio da PGPMBio a Conab oferece subvenção direta aos extrativistas pagando um bônus após a comprovação da venda do seu produto por um preço inferior ao mínimo fixado pelo Governo Federal.

Para o exercício 2024 estima-se que serão pagos 34 milhões com a Subvenção Direta ao Produtor Extrativista (SDPE). Até o dia 09 de abril de 2025, foram pagos R\$ 26.292.585,42, e esses recursos beneficiaram 11.228 extrativistas em todo o país. Os R\$ 7.707.414,58 restantes serão pagos nos próximos meses, uma vez que o prazo para solicitação da subvenção findou no dia 28 de fevereiro de 2025.

As subvenções, até o momento, foram pagas para os produtos: babaçu (amêndoas), pequi (fruto), pinhão (fruto), borracha natural extrativista (cer-nambi)umbu, mangaba, pirarucu, juçara, andiroba, buriti e macaúba em oito estados. Os estados que se destacaram em volume de subvenções pagas foram o Maranhão, Minas Gerais, Acre e Paraíba.

- **Maranhão:** lidera o ranking com R\$ 19.128.973,97 pagos a 6.558 extrativistas, a partir da comercialização de 4.953.443,40 kg de produtos, principalmente babaçu. O estado é considerado referência nacional no extrativismo comunitário.
- **Minas Gerais:** o montante de R\$ 4.760.942,65 foi pago a 2.901 extrativistas, totalizando 16.681.625,49 kg comercializados. O estado se destaca pela expressiva participação de produtos como pequi e pinhão, valorizando o extrativismo no Cerrado e na Mata Atlântica.
- **Acre:** totaliza R\$ 1.243.112,93 em subvenções para 766 extrativistas, e um volume de 315.750,95 kg, destacando-se pela coleta de borracha nativa e andiroba, produtos típicos da Amazônia ocidental.
- **Paraíba:** alcançou R\$ 497.079,98 pagos a 520 extrativistas, com 960.888,97 kg de produtos comercializados, especialmente frutas da Caatinga como umbu e mangaba.
- Os demais estados que registraram pagamentos foram Amazonas, Espírito Santo, Mato Grosso e Piauí, somando mais de R\$ 1,9 milhão em recursos pagos.

Uma inovação implementada em 2024 na execução da PGPMBio foi o lançamento do sistema SociobioNet, desenvolvido para facilitar o envio direto, pelos extrativistas, das solicitações de subvenção à Conab. O SociobioNet otimiza o processo de registro e envio de documentos, reduzindo significati-



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



vamente o tempo de conferência da documentação. Outro diferencial é que ele conta com um módulo off-line, que permite sua utilização pelas comunidades que possuem acesso restrito à internet.

Outro destaque em 2024 na PGPMBio foi a introdução da subvenção fixa para borracha natural extractiva, pirarucu de manejo e babaçu, conforme Portaria Interministerial MDA/MAPA/MF/MPO/MMA Nº 1. Esta nova fórmula de cálculo tem como objetivo incentivar os produtores a negociar melhores preços para suas vendas.

Em vistas a ampliar o acesso e obter maior eficiência na operacionalização da PGPMBio, ao longo de 2024, a Conab esteve em campo, em interação direta com os extrativistas. Foram realizadas 51 viagens de orientação aos beneficiários, disseminação e da política e treinamento do uso do SociobioNet.

Em 2024, a Conab deu continuidade ao Acordo de Cooperação Técnica firmado em 2023 com a Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), para execução do Projeto SocioBio+, financiado pelo Euroclima. A fim de fortalecer os sistemas produtivos e políticas públicas de fomento à sociobiodiversidade para melhoria de renda de povos indígenas e comunidades tradicionais e da agricultura familiar (PICTAFs). Ao longo do ano 2024 foram realizadas 6 oficinas nos territórios do Médio Mearim (MA), Alto Acre (AC), Médio Solimões (AM), Marajó (PA), Terra do Meio (AC) e Arinos (MG).

ESTUDOS E ANÁLISES DE MERCADO

A Conab elaborou e publicou estudos e análises sobre os mercados agropecuários, extrativistas e da sociobiodiversidade. Esses são fundamentais para fortalecer o setor, assegurar renda aos produtores rurais e apoiar a formação de estoques reguladores e estratégicos, que absorvem excedentes e corrigem desequilíbrios de mercado. Além disso, os estudos subsidiam a formulação de políticas agrícolas eficazes, promovendo o abastecimento interno e a segurança alimentar. O material produzido encontra-se divulgado no site da Companhia e no Portal de Informações.

Os materiais analíticos publicados em 2024 compreenderam Conjunturas de Mercado semanais e mensais, AgroConab, Resumo Executivo de Desempenho de Mercado, Resumos Executivos de Mercado Hortigranjeiro, Boletins Hortigranjeiros, Perspectivas para a Agropecuária e dos Quadros de Oferta e Demanda de grãos e carnes.

A publicação Perspectivas para a Agropecuária – Safra 2024/25 apresentou previsões de área, produção, produtividade e situação de mercado. Divulgada antes do início do plantio, o material auxilia os diversos atores do setor a planejarem suas ações e tomarem decisões com maior segurança.

Os quadros de oferta e demanda abrangeram algodão, arroz, feijão, milho, soja, trigo e carnes (bovina, suína e de frango). Nos quadros de grãos, divulgados mensalmente, foram apresentadas estimativas sobre produção, importação, consumo interno, exportações e estoques finais. Esses quadros também integraram as 12 edições do Boletim de Acompanhamento da Safra Brasileira de Grãos da Conab, acompanhados de análises contextualizadas sobre o abastecimento interno.

Os quadros de proteínas animais, por sua vez, incluíram dados sobre alojamento, rebanho, disponibilidade interna, exportações, importações, população e disponibilidade per capita. Em 2024, foram publicados três quadros de suprimentos (abril, julho e setembro), oferecendo informações essenciais para que o governo e a sociedade compreendam o comportamento desses mercados e tomem decisões fundamentadas.

Além das publicações periódicas, a Conab participou da elaboração do Anuário de Comércio Exterior do Conselho Agropecuário do Sul – CAS. O relatório apresenta os resultados da balança comercial dos países do CAS, detalhando importações e exportações, com separação entre os produtos primários e agroindustriais.

Como parte das ações que objetivam a promoção da segurança alimentar e nutricional da população brasileira, as informações das cestas básicas mensais calculadas pelo Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos – DIEESE foram acompanhadas sistematicamente, com elas foi elaborado relatório analisando o comportamento dos preços, sazonalidade e diferenças entre os estados.

No âmbito do Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro (Prohort), além do provimento dos dados da comercialização de produtos hortigranjeiros nas principais Centrais de Abastecimento (Ceasas) do Brasil, o Prohort promoveu visitas técnicas à 14 centrais para realização do estudo de Diagnóstico dos Mercados Atacadista brasileiros. A pesquisa visa conhecer a realidade das centrais e subsidiar ações governamentais para a modernização dos entrepostos e seus resultados serão publicados em 2025.



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

O Prohort tem, entre suas principais ferramentas, os sistemas de informações que trazem dados da comercialização de produtos hortigranjeiros nas principais Centrais de Abastecimento (Ceasas) do Brasil. São disponibilizados, diariamente, cotações de 48 produtos hortigranjeiros em 35 Centrais de Abastecimento do país. Além disso, há informações mensais sobre a origem do produto, preços e volume físico e financeiro de comercialização, com possibilidade de confecção de gráficos, mapas e análises mais detalhadas de 93 frutas, 103 hortaliças, somando mais de 500 hortifrutis, quando se considera as variedades, além de ovos, pescados, flores e diversos. Há também o registro mensal ou anual (a depender da Ceasa) da movimentação física e financeira dividida pelos setores hortigranjeiros, cereais e produtos diversos. A partir desse banco de dados, em 2024, a Conab divulgou (i) a publicação de Comercialização Total 2023 das Centrais de Abastecimento; (ii) 49 Resumos Executivos, com a análise da variação semanal dos preços; e (iii) 12 Boletins Hortigranjeiros, com análises mensais do setor.

INDICADOR

Percentual de doações realizadas.

Meta: 100% - **Realizado:** 100%

O objetivo do indicador consiste em mensurar a atuação da execução da Conab para garantir que as doações sejam feitas adequadamente em todas as suas etapas que envolvem a aquisição, a armazenagem, a contratação de frete e a logística de entrega, bem como a coordenação das ações.

Assim, calcula-se a razão das doações realizadas pelas doações projetadas nos Planos de Trabalho das parcerias firmadas pela Conab. No ano de 2024, a parceria ocorreu com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), por meio do Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 01/2023, Plano de Trabalho (PT) nº 02/2023, Plano de Trabalho nº 02/2024, Plano de Trabalho nº 04/2024, Plano de Trabalho nº 06/2024 e Plano de Trabalho nº 09/2024.

Para a execução dos instrumentos acima foram autorizadas demandas de doação de um total de 416.399 cestas para os diversos públicos atendidos. Desse quantitativo, foi efetivada a doação de 416.399 cestas, o que representa 100% do total proposto.

Com meta de 100% em 2024, o indicador apresentou resultado de 100%. A meta foi atingida em função da gestão de estoques eficiente realizada nas Unidades Armazenadoras da Companhia, mitigando os riscos de perdas quantitativas dos produtos armazenados:

Com referência aos resultados para a sociedade, a Ação de Doação de Alimentos beneficiou diversas famílias de segmentos específicos que se encontravam em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional. Do saldo de cerca de 120 mil cestas remanescentes do exercício 2023 e o quantitativo de mais de 495 mil cestas adquiridas no exercício 2024, totalizando aproximadamente 615 mil cestas, foram distribuídas cerca de 503 mil durante o ano de 2024, restando mais de 110 mil cestas para distribuição nos primeiros meses de 2025.

TEMA

Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado

OBJETIVO

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

INDICADOR

Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários.

Meta: 0,9 - **Realizado:** N/A

O indicador proposto mensura o desafio da Conab em ser assertiva nas propostas de intervenção estatal, para que elas sejam implementadas no momento adequado e gerem resultados diretos para a sociedade e para o governo.

O seu objetivo é ampliar e aperfeiçoar a participação da Conab na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas, visando possibilitar ao go-



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

verno atuação mais eficaz por meio dos instrumentos de apoio à comercialização em um ambiente dinâmico, influenciado pelas diversas variáveis do mercado.

Apesar disso, a sinalização de não aplicação da mensuração do indicador deve-se em razão de que, ainda que tenha havido alguns produtos que apresentaram preços inferiores aos preços mínimos estabelecidos pelo governo; e que a Companhia tenha elaborado e encaminhado Notas Técnicas de alerta ao Ministério, essas Notas não foram enviadas dentro do período estabelecido para cômputo do indicador. Isso porque os produtos agrícolas apresentaram em 2024 enorme variação de preços, dificultando que essas oscilações fossem percebidas com muita antecedência sem resultar em erros de avaliação. Ademais, em alguns casos, como o do algodão, o contexto macroeconômico indicava uma situação pontual, seguida de recuperação; portanto, sem necessidade de intervenção.

Nesse sentido, durante o ano de 2024, 11 produtos apresentaram preço de mercado abaixo do preço mínimo: algodão em pluma, borracha natural cultivada, farinha de mandioca, feijão cores, látex, leite, milho, raiz de mandioca, sisal, sorgo e trigo. A Conab apresentou, ao MDA e ao MAPA propostas de atuação nos mercados de arroz e trigo.

Para o arroz, as proposições visaram diversificar, estimular e ampliar a produção do grão no país; enquanto para o trigo, o objetivo foi apoiar os produtores que estão enfrentando preços de mercado abaixo do preço mínimo estabelecido pelo Governo Federal. Em consequência foram realizadas operações Aquisições do Governo Federal - AGF de trigo no Rio Grande do Sul e lançados os Contratos de Opções de Venda - COV de arroz para os estados de Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Goiás, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e Tocantins.

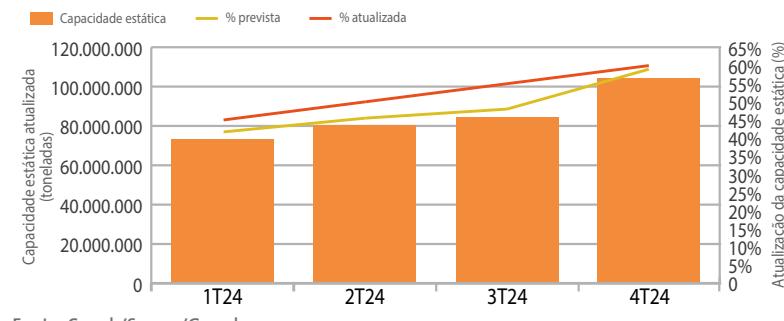
A Conab também atuou intensamente na mitigação dos efeitos adversos gerados pelas enchentes ocorridas no estado do Rio Grande do Sul. No âmbito das ações de proposições de instrumentos de regulação de mercado, a Conab propôs a retirada da Tarifa Externa Comum - TEC sobre importação de arroz, até o final de 2024. O intuito foi reduzir o referencial de formação de preços no mercado orizícola brasileiro e gerar um arrefecimento no cenário de alta dos preços nos elos da cadeia produtiva do arroz.

INDICADOR

Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem.

Meta: 60% - Realizado: 59%

Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem - exercício 2024



A Conab tem a atribuição legal de administrar e controlar os registros relativos ao Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras, amparadas pela Lei nº 9.973/2000 e pelo Decreto nº 3.855/2001, que é realizado por meio do Sistema de Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras – Sicarm -, e que registrou em dezembro de 2024, para o Brasil, uma capacidade estática de cerca de 209,7 milhões de toneladas distribuídas em 18.279 armazéns cadastrados – CDAs. Essas informações estratégicas servem subsidiar a tomada de decisão do Governo Federal para a formulação da Política Agrícola Nacional, como também para que os produtores rurais e demais interessados possam identificar a localização de armazéns para realizar as suas operações.

A meta anual definida para a revisão da capacidade estática de armazenagem nacional é de 20% em cada ano, de forma acumulada, até que no fim do quadriênio (2022 – 2026) seja revisada 100% da capacidade estática cadastrada no Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, tendo como valor de referência 176,37 milhões de toneladas (31/12/2021).

No ano de 2024, foram atualizadas cerca de 26,3 milhões de toneladas de capacidade estática. Desde de 2022, início do indicador, já foram atualizadas 98,08 milhões de toneladas, representando 59%, frente a meta estabelecida de 60% para 2024.



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

No Programa Orçamentário Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, estava previsto orçamento de R\$ 413,8 mil. Todo valor inicialmente disponibilizado foi utilizado.

INDICADOR

Índice de Execução do Abastecimento.

Meta: 74% - **Realizado:** 75,05%

O objetivo do indicador é verificar a regularidade no abastecimento voltado ao Programa de Venda em Balcão (ProVB) ao longo do exercício, com base na demanda anual aprovada por meio de Portaria Interministerial do Ministério da Agricultura e Pecuária, do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar e do Ministério da Fazenda, a qual define, dentre outros, o limite para a equalização de preços na venda do milho em grãos.

Assim, calcula-se a razão da demanda pela correspondente entrega do produto nas unidades de venda. A partir dos resultados alcançados, além de verificar a regularidade no abastecimento do ProVB, é possível identificar pontos críticos e eventuais intercorrências (tais como entraves operacionais, questões envolvendo a qualidade do produto, contingenciamento de recursos orçamentários e financeiros, necessidade de ajustes nos normativos internos), e viabilizar a proposição de melhorias de processos e procedimentos.

Com meta de 74% em 2024, o indicador alcançou 75,05%, superando o resultado previsto. Para otimizar o abastecimento das Unidades de Venda do Programa, foi instituído o Grupo Gestor de Abastecimento Social da Conab, que entre outras atribuições, será responsável pelo planejamento e acompanhamento do Plano de Trabalho Anual do ProVB. O documento visa o planejamento das operações de compra e/ou remoção de milho e sacaria para as unidades de venda, com a definição de um cronograma que proporcione a periodicidade de abastecimento em períodos mais favoráveis, considerando as demandas inerentes ao mercado.

Com referência aos resultados para a sociedade, em 2024 o ProVB realizou 85.205 atendimentos, beneficiando 11.886 clientes com a comercialização de 111,94 mil toneladas de milho em grãos. O volume foi 70% maior do que o registrado em 2023, devido, principalmente, à maior disponibilidade de esto-

que público de milho, adquirido por meio das Aquisições do Governo Federal no âmbito da Política de Garantia de Preços Mínimos (AGF/PGPM).

Execução do ProVB por Unidade da Federação

| UF | Qt. Vendida (kg) | Valor das Vendas | Nº Atendimentos | Nº Clientes | Unidades de venda/UF |
|-------|------------------|------------------|-----------------|-------------|----------------------|
| AC | 1.212.663 | 1.416.405 | 2.361 | 300 | 1 |
| AL | 1.801.407 | 2.320.130 | 1.767 | 184 | 2 |
| AM | 1.431.258 | 1.790.583 | 732 | 124 | 1 |
| BA | 11.544.140 | 11.127.124 | 7.563 | 1.692 | 5 |
| CE | 12.879.002 | 15.796.693 | 6.206 | 1.005 | 9 |
| DF | 3.138.440 | 2.954.948 | 3.957 | 490 | 2 |
| ES | 6.440.785 | 7.726.733 | 5.421 | 859 | 2 |
| GO | 2.122.488 | 1.995.249 | 1.905 | 248 | 3 |
| MA | 2.032.429 | 2.417.081 | 2.440 | 274 | 2 |
| MG | 9.270 | 12.690 | 31 | 12 | 1 |
| PA | 1.147.526 | 1.189.996 | 348 | 36 | 1 |
| PB | 11.213.175 | 14.065.121 | 8.588 | 1.044 | 4 |
| PE | 9.941.766 | 11.801.158 | 3.697 | 411 | 2 |
| PI | 19.462.450 | 22.836.337 | 20.281 | 2.678 | 9 |
| RN | 17.426.142 | 22.168.307 | 13.187 | 1.480 | 7 |
| RO | 1.067.298 | 1.092.162 | 2.324 | 255 | 2 |
| RR | 1.257.350 | 1.745.310 | 1.938 | 310 | 1 |
| RS | 7.277.977 | 7.641.447 | 2.114 | 433 | 4 |
| SC | 138.150 | 150.701 | 13 | 6 | 2 |
| SE | 271.320 | 308.416 | 44 | 16 | 1 |
| SP | 123.342 | 122.862 | 288 | 29 | 1 |
| Total | 111.938.377 | 130.679.452 | 85.205 | 11.886 | 62 |

Fonte: Sistema de Extração de Dados Venda Balcão (EDVB/Conab) - 2024



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

INDICADOR

Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização.

Meta: 100% - **Realizado:** 56,57%

O objetivo do indicador é conferir efetividade nas comprovações das operações de apoio à comercialização, estabelecendo parâmetro de referência a fim de fortalecer as políticas executadas com os programas do Prêmio para Escoamento (PEP) e do Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro).

A meta anual estabelecida foi o prazo de 70 dias contados entre o início da análise da documentação de comprovação da operação até a autorização de pagamento. Em que pese ser um prazo razoável, calculado levando-se em conta prazos normativos, não foi possível atingir a meta estabelecida em razão de desafios encontrados ao longo do processo.

Os desafios, por sua vez, oferecem oportunidade de aperfeiçoar as operações à medida que agrupa agilidade e modernização aos processos e qualidade de verificação dos documentos entregues.

Foi alcançada 56,57% de sua meta, representando as análises dos prazos para pagamento das operações executadas em 2024, respeitada a normatização que estabeleceu as regras para a execução dessas operações.

APOIO À COMERCIALIZAÇÃO

Apóio à comercialização em 2024 atuou para atender demandas como aquisição de sacaria para o atendimento ao Programa ProVB e de produtos para distribuição de cestas de alimentos, objeto dos Planos de Trabalho ADA nº 03/2024 e nº 05/2024 firmados entre a Conab e o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS).

Além das aquisições, atuou executando instrumentos da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), dadas as condições de mercado, retratadas pelas operações de Prêmio para Escoamento (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro) de Borracha Natural. Os produtos apoiados pelos instrumentos foram nos estados da Bahia, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, São Paulo e Tocantins.

Por outro lado, a fim de incentivar a produção e garantir renda futura ao produtor foram lançados leilões para negociação de Contrato de Opção de Venda (COV) de Arroz. O incentivo à produção de arroz destinou-se aos estados de Goiás, Maranhão, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Tocantins. Em contrapartida, no caso de efetivação do exercício dos contratos de COV negociados, o produto dessa venda integrará os estoques públicos geridos pela Conab.

LEILÕES AGROPECUÁRIOS

Mecanismo transparente do Governo Federal utilizado nas políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento visando o apoio à comercialização.

Em 2024

Leilões públicos: 111 avisos

Leilões do serviço Leilão pra Você: 7 editais

Diversos produtos são comercializados e escoados para todas as regiões do país chegando ao destino planejado para que o mercado se equilibre permitindo que ao final todos os envolvidos sejam beneficiados, do produtor rural ao consumidor final.

A comercialização é inclusiva e busca com o serviço do “Leilão pra Você” também atender interessados não contemplados nos leilões públicos.

ESTOQUES PÚBLICOS

Mecanismo transparente do Governo Federal utilizado nas políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento visando o apoio à comercialização.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Aquisições

Aquisição Sacaria

| Produto | Quantidade Ofertada | Quantidade Negociada | Valor da Operação |
|---|---------------------|----------------------|-------------------|
| Sacaria de Polipropileno Milho Programa de Vendas em Balcão | 3.739.500 UN | 3.739.500 UN | R\$ 10.352.051,49 |

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2024)

Aquisição de produtos alimentícios para formação de cestas

| Produto | Quantidade Ofertada | Quantidade Negociada | Valor Operação |
|-----------------------------------|---------------------|----------------------|------------------|
| Açúcar | 121.111 KG | 121.111 KG | R\$ 455.383,53 |
| Arroz | 601.250 KG | 601.250 KG | R\$ 2.712.562,40 |
| Café | 9.011 KG | 9.011 KG | R\$ 273.139,63 |
| Carne Bovina | 92.665 KG | 92.665 KG | R\$ 3.254.933,75 |
| Erva Mate | 46.815 KG | 46.815 KG | R\$ 322.623,18 |
| Farinha de Mandioca | 18.022 KG | 18.022 KG | R\$ 86.038,83 |
| Farinha de Trigo | 73.678 KG | 73.678 KG | R\$ 174.853,42 |
| Feijão | 88.056 KG | 88.056 KG | R\$ 430.264,03 |
| Fubá de Milho | 83.398 KG | 83.398 KG | R\$ 198.180,32 |
| Leite de Vaca | 140.028 KG | 140.028 KG | R\$ 4.279.280,29 |
| Macarrão | 138.619 KG | 138.619 KG | R\$ 622.707,71 |
| Óleo de Soja | 111.618 UN | 111.618 UN | R\$ 766.907,93 |
| Polvilho | 9.011 KG | 9.011 KG | R\$ 51.934,00 |
| "Embalagem Plástica (Capa Fardo)" | 140.640 UN | 140.640 UN | R\$ 165.556,88 |

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2024)

Aquisição de cestas de alimentos prontas

| Produto | Quantidade Ofertada | Quantidade Negociada | Valor da Operação |
|---------|---------------------|----------------------|-------------------|
| Cesta | 215.548 UN | 215.548 UN | R\$ 50.779.737,12 |

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2024)

Aquisição de sementes para doação

| Produto | Quantidade Ofertada | Quantidade Negociada | Valor da Operação |
|--|---------------------|----------------------|-------------------|
| Semente de Arroz Plano de Trabalho Nº 36545596/2024, firmado entre a Conab e o MDA" | 533.500 KG | 533.500 KG | R\$ 2.461.916,01 |

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2024)

Expectativa de Aquisições

O Contrato de Opção de Venda (COV) é uma modalidade de seguro de preço que tem o objetivo de proteger o produtor ou sua cooperativa contra os riscos futuros de queda nos preços de seu produto.

Foram negociados 3.396 contratos de COV, autorizado pelas Portarias Interministeriais MAPA/MDA/MF nº 19, de 14 de outubro de 2024 e nº 20, de 14 de novembro de 2024, o equivalente ao total de 91,6 mil toneladas de arroz, com valor da operação estimado em R\$ 162,18 milhões, com vencimentos de exercício a partir de 30 de julho de 2025.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Resumo de Leilões de COV

| Produto | Aviso | UF | Ofertado em leilão | | Preço de exercício * | Negociado em leilão | | Valor do Prêmio ** (R\$) | Valor Previsto *** da Operação em Exercício (R\$) | Data de Vencimento da Opção de Venda |
|---------|-------|---------|--|----------------|----------------------|--|----------------|--------------------------|---|--------------------------------------|
| | | | Quantidade de contratos (1 contrato = 27t) | Quantidade (t) | | Quantidade de contratos (1 contrato = 27t) | Quantidade (t) | | | |
| Arroz | 122 | RS | 7.407 | 199.989 | R\$ 87,62/50 KG | 566 | 15.282 | R\$ 8.034,02 | R\$ 26.780.176,80 | 30/08/2025 |
| Arroz | 123 | MT | 2.444 | 65.988 | R\$ 107,86/60 KG | 170 | 4.590 | R\$ 2.475,39 | R\$ 8.251.290,00 | 30/10/2025 |
| Arroz | 123 | TO | 1.407 | 37.989 | R\$ 107,86/60 KG | 20 | 540 | R\$ 291,22 | R\$ 970.740,00 | 30/10/2025 |
| Arroz | 131 | MG (AF) | 148 | 3.996 | R\$ 107,86/60 KG | 20 | 540 | R\$ 291,22 | R\$ 970.740,00 | 30/07/2025 |
| Arroz | 131 | PR (AF) | 370 | 9.990 | R\$ 107,86/60 KG | 120 | 3.240 | R\$ 1.747,33 | R\$ 5.824.440,00 | 30/07/2025 |
| Arroz | 132 | RS (AF) | 1.852 | 50.004 | R\$ 87,62/50 KG | 50 | 1.350 | R\$ 709,72 | R\$ 2.365.740,00 | 30/08/2025 |
| Arroz | 135 | RS | 6.791 | 183.357 | R\$ 87,62/50 KG | 901 | 24.327 | R\$ 12.789,14 | R\$ 42.630.634,80 | 30/08/2025 |
| Arroz | 136 | MT | 2.274 | 61.398 | R\$ 107,86/60 KG | 478 | 12.906 | R\$ 6.960,19 | R\$ 23.200.686,00 | 30/10/2025 |
| Arroz | 138 | RS (AF) | 1.802 | 48.654 | R\$ 87,62/50 KG | 20 | 540 | R\$ 283,89 | R\$ 946.296,00 | 30/08/2025 |
| Arroz | 141 | RS | 5.890 | 159.030 | R\$ 87,62/50 KG | 628 | 16.956 | R\$ 8.914,08 | R\$ 29.713.694,40 | 30/08/2025 |
| Arroz | 142 | MT | 1.796 | 48.492 | R\$ 107,86/60 KG | 423 | 11.421 | R\$ 6.159,35 | R\$ 20.531.151,00 | 30/10/2025 |
| Total | | | | | | 3.396 | 91.692 | R\$ 48.655,55 | R\$ 162.185.589,00 | - |

Notas: (*) Valor que o Governo Federal

(**) Valor que o titular

(***) Valor total

(AF) Agricultura Familiar

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2024)

POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS (PGPM)

Instrumento de Apoio à Comercialização

As operações de apoio à comercialização com os instrumentos de Prêmio para o Escoamento do Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (Pepro), autorizados pela Portaria Interministerial MAPA/MF/MPO/MDA nº 15, de 22 de fevereiro de 2024, foram executadas, uma vez que os preços da borracha estavam abaixo do preço mínimo estabelecido pelo Governo Federal.

No PEP, os arrematantes do leilão são aqueles que se dispõem a adquirir produto dos produtores rurais ou de suas cooperativas pelo preço mínimo definido pelo Governo Federal. Já no Pepro, as operações são arrematadas por produtores rurais ou suas cooperativas que se dispõem a vender seu produto pela diferença entre o preço mínimo e o valor do prêmio arrematado em leilão público. Em ambos os instrumentos os prêmios são pagos mediante a apresentação da documentação de comprovação, de acordo com normativos.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Resumo de Leilões para atendimento à PGPM

| Aviso | Operação | Produto | Quantidade Ofertada | Quantidade Negociada | Valor da Operação |
|--------------|----------|------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|
| 12 | Pepro | Borracha Natural | 6.600.000 kg | 5.684.906 kg | R\$ 7.962.670,88 |
| 13 | PEP | Borracha Natural | 4.500.000 kg | 10.000 kg | R\$ 14.300,00 |
| 20 | PEP | Borracha Natural | 246.000 kg | 234.000 kg | R\$ 285.480,00 |
| 21 | Pepro | Borracha Natural | 10.812.000 kg | 5.518.160 kg | R\$ 7.546.077,98 |
| 23 | PEP | Borracha Natural | 1.566.000 kg | 254.000 kg | R\$ 302.720,00 |
| 24 | Pepro | Borracha Natural | 10.812.000 kg | 5.910.282 kg | R\$ 7.620.938,06 |
| 43 | Pepro | Borracha Natural | 10.812.000 kg | 5.478.154 kg | R\$ 6.534.599,52 |
| 49 | Pepro | Borracha Natural | 10.764.400 kg | 4.422.416 kg | R\$ 4.343.640,90 |
| Total | | | 27.511.918 kg | R\$ 34.610.427,34 | |

Fonte: Adaptado de Conab. Portal de Informações, 2024

SERVIÇO “LEILÃO PRA VOCÊ”

Em 2024, foram negociados no serviço do “Leilão pra Você” pela plataforma do Sistema de Comercialização Eletrônica (Siscoe), produtos excedentes de pesquisa da Embrapa, negociação que é resultado do Acordo de Cooperação Técnica firmado entre as empresas públicas.

Leilões Realizados em 2024

| Operação | Produto | Quantidade Ofertada | Quantidade Negociada | Valor da Operação |
|----------|------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|
| Venda | ARROZ Embrapa Arroz e Feijão | 8.000 kg | 8.000 kg | R\$ 8.480,00 |
| Venda | Soja OGM Embrapa Arroz e Feijão | 21.000 kg | 21.000 kg | R\$ 28.800,00 |

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2024)

Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais, Público do Programa Alimenta Brasil, Cooperativas, Associações e Demais Agentes - Sican

Banco de cadastros de produtores rurais e demais agentes necessário e obrigatório a todo e qualquer interessado em participar dos programas de políticas públicas executados pela Conab.

4.614 atendimentos – suporte ao Sican

79.589 consultas – cadastros externos / apoio às operações

INDICADOR REGIONAL

Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope.

Meta: 100% - Realizado: 56,57%

Foi alcançada 56,57% de sua meta, representando as análises dos prazos para pagamento das operações executadas em 2024, respeitada a normatização que estabeleceu as regras para a execução dessas operações.

O objetivo do indicador é conferir efetividade nas comprovações das operações de apoio à comercialização, estabelecendo parâmetro de referência a fim de fortalecer as políticas executadas com os programas do Prêmio para Escoamento (PEP) e do Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro).

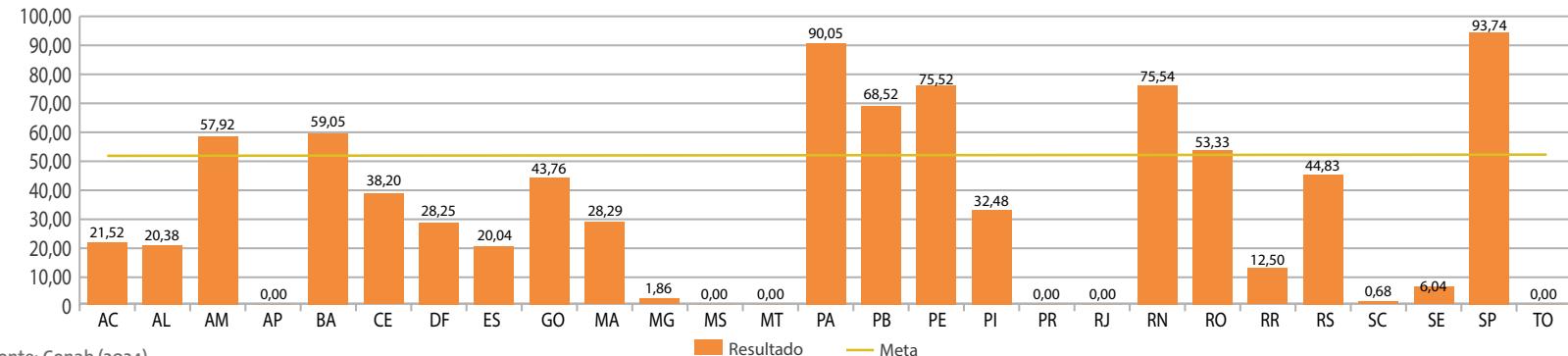
GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



A meta anual estabelecida foi o prazo de 70 dias contados entre o início da análise da documentação de comprovação da operação até a autorização de pagamento. Em que pese ser um prazo razoável, calculado levando-se em conta prazos normativos, não foi possível atingir a meta estabelecida em razão de desafios encontrados ao longo do processo.

Os desafios, por sua vez, oferecem oportunidade de aperfeiçoar as operações à medida que agrega agilidade e modernização aos processos e qualidade de verificação dos documentos entregues.

Índice de Acesso ao ProVB (maior = melhor)



Fonte: Conab (2024)

As Suregs que não alcançaram a meta (AC, AL, CE, DF, ES, GO, MA, MG, PI, RR, RS, SC e SE) tiveram, como principais justificativas, a alta de preços, e queda nos cadastros habilitados. Devido a esses e a outros fatos, muitos pequenos criadores optaram por plantar milho em suas propriedades ou comprá-los do mercado

INDICADOR REGIONAL

Índice de Acesso ao ProVB.

Meta: 50% - Realizado: 40,83%

O indicador “Índice de Acesso ao ProVB” possibilita mensurar o acesso ao ProVB, permitindo, com os resultados apontados, a elaboração e a execução de políticas públicas de fortalecimento do segmento de criadores de pequeno porte de aves, suínos, bovinos e caprinos em todo o país. A meta foi atingida por 08 das 21 Superintendências Regionais que executam o programa de Vendas em Balcão e fizeram apuração deste indicador.

3.1.2. PERSPECTIVA: FOCO DE ATUAÇÃO

RESULTADOS À SOCIEDADE



Fonte: Conab (2024)



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



TEMA

Geração de Conhecimento

OBJETIVO

Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária.

INDICADOR

Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva.

O indicador foi criado para mensurar o uso das informações produzidas pela Companhia, como meio de geração de conhecimento na área econômica e produtiva evidenciando a qualidade e confiabilidade dos dados gerados pela Conab. Para a fórmula de cálculo, seriam consideradas as publicações referentes ao custo, preço, mercado e safra produzidas pela Conab e referenciadas ou citadas nos veículos de comunicação monitorados pela área de comunicação da Conab (Sumac). Contudo, não foi aplicável em 2024. O indicador em questão será reformulado, visto que a forma de aferição do indicador não está sendo efetiva, pois a empresa que fornece os dados de referências da Conab na mídia ainda não tem a possibilidade de separar matérias com citações de custo, preço, mercado e safra, das matérias relacionadas à armazenagem, cestas básicas, entre outras.

TEMA

Execução de Políticas Públicas

OBJETIVO

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado.

LOGÍSTICA

A Conab elabora estudos logísticos, análises da conjuntura logística do agronegócio, controle dos estoques públicos, assim como o planejamento das contratações de transporte, o acompanhamento da remoção de produtos e o suporte para os registros dos estoques visando atender às políticas e programas sociais operacionalizados pela Companhia.

Estudos Logísticos

Foram realizadas 12 publicações do Boletim Logístico, apresentando informações de preço de frete das principais rotas de escoamento dos produtos agropecuários, análise dos principais motivos que ensejaram aumentos ou diminuição nos valores dos serviços de frete, assim como situações que ocorrem no mercado das principais commodities que possam influenciar a logística de importação e exportação de produtos.

No ano de 2024, além das pesquisas de frete mensais realizadas para as principais rotas de escoamento dos estados de MT, MS, GO, DF, PR, BA, PI, MA, MG e BA, houve ampliação das pesquisas de preço de frete para rotas importantes de SP, totalizando uma pesquisa mensal de frete para um total de 200 rotas rodoviárias.

Em 2024 foi lançado o Anuário Agrologístico da Conab com dados consolidados de 2023, abordando importantes análises sobre a realidade logística e de armazenagem da produção de grãos no Brasil.

A publicação destacou os desafios enfrentados pelo setor e as oportunidades de desenvolvimento em meio a um cenário de crescimento e expansão do agronegócio nacional.

Com a ampliação dos assuntos mencionados no Boletim e divulgação nas principais mídias da Companhia, houve um aumento no número de acessos do documento na página da Conab, que pode ser conferido no link: <https://www.conab.gov.br/info-agro/analises-do-mercado-agropecuario-e-extrativista/boletim-logistico>, denotando interesse do mercado nesse tipo de informação.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Transporte de estoques públicos

No decorrer do ano de 2024, foi operacionalizado um total de 126.623,4 t (cento e vinte e seis mil, seiscentos e vinte e três toneladas) de produtos, sendo 125.544,9 t (cento e vinte e cinco mil e quinhentos e quarenta e quatro toneladas) de milho em grãos destinados ao Programa de Vendas em Balcão (ProVB) e 1.078,4 t (um mil e setenta e oito toneladas) de produtos beneficiados em formas de cestas básicas para atender a Ação de Distribuição de Alimentos (ADA).

Contratação de fretes e remoções realizadas em 2024

| CONTRATAÇÃO DE FRETES | REMOÇÕES REALIZADAS |
|---|--|
| Publicados 24 avisos para contratação de fretes, destes 03 foram destinados à contratação de Cooperativas e Associações de Transportadores Autônomos (Lei n.º 13.713/2018). | <p>Volume Total Removido 126.623,4 toneladas de produto, sendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> 125.544,9 toneladas de milho em grãos para o ProVB; 1.078,4 toneladas de produtos beneficiados em forma de cestas básicas para atender a ADA. |
| Negociados um total de 19 (dezenove) avisos para contratação de fretes. Desse total, 14 (quatorze) avisos foram direcionados ao abastecimento de milho em grãos para o ProVB e 05 (cinco) para atender à ADA. | <p>Custo total: R\$ 56.488.446,40 , sendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> Custo remoção de milho para atendimento ao ProVB: R\$ 56.118.003,09; Custo com a remoção das cestas de alimentos: R\$ 370.443,31. |

Fonte: Conab/Sulog (2025)

A quantidade total contratada em 2024 para o transporte de milho em grãos foi de 131.872.176 kg, enquanto a quantidade contratada para cestas de alimentos foi de 600.997,2 kg e para o transporte de produtos diversos no quantitativo de 218.778kg.

Com relação à contratação de frete antecipada, houve a tentativa de se realizar uma contratação de frete de forma prévia, para atendimentos de demandas emergenciais que ocorrem, no entanto, o mercado não teve interesse nesse tipo de negócio.

Gestão do Estoque Público

No final de dezembro de 2024, o Estoque da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) disponível era de 229.442 mil toneladas de milho em grãos, oriundo de Aquisição do Governo Federal (AGF), Contrato de Opção (COV) e Compra direta para o Programa de Venda em Balcão (AGF Especial).

ARMAZENAGEM

Ação das Unidades Armazenadoras da Cona

Devido às ações desenvolvidas pelo Ministério da Agricultura e Pecuária e demais organizações do Governo Federal, relacionadas ao desenvolvimento da agropecuária nacional e ao suporte ao abastecimento de alimento, a Conab mantém uma rede armazenadora composta, atualmente, por 64 Unidades Armazenadoras com capacidade estática de 1.660.220 toneladas (32,9% exclusivamente a granel, 32,7% convencional, e 34,4% granel/convencional).

As Unidades Armazenadoras próprias, são caracterizadas por dois tipos principais de armazéns:

- Armazéns convencionais:** depósitos de uso geral constituídos por armazéns, capazes de armazenar grãos e outros produtos ensacados, embalados ou empacotados em ambiente natural;
- Armazéns graneleiros e/ou silos:** instalações de armazenagem a granel, composta de equipamentos de recepção, processamento, armazenagem e expedição de grãos.

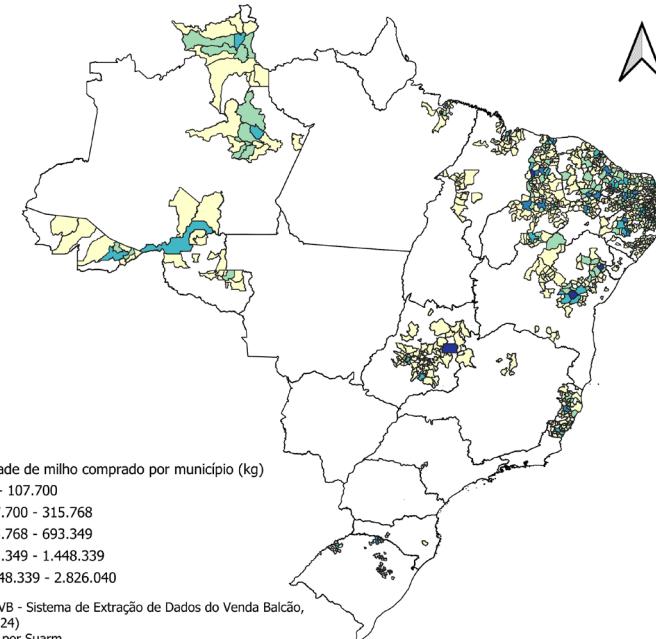
A rede própria serve às diversas políticas e programas públicos como a Política de Garantia de Preços Mínimos - PGPM, Programa de Vendas em Balcão - ProVB, Ação e Distribuição de Alimentos - ADA e Programa de Aquisição de Alimentos – PAA. Além disso, essa rede presta serviços de armazenagem em lugares onde a estrutura privada é deficitária, ou inexistente. Vários desses armazéns auferem receita para a Companhia a partir do faturamento com a prestação de serviços de armazenagem a terceiros.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



A movimentação dos armazéns da Conab totalizou cerca de 782,75 mil toneladas de produtos durante o exercício, distribuídos entre estoques públicos e prestação de serviços em armazenagem. O faturamento foi o segundo maior dos últimos 15 anos com uma receita de R\$ R\$ 38,9 milhões.

A rede de armazéns promoveu a guarda e comercialização para pequenos produtores de proteína animal, no âmbito do ProVB, possibilitando a realização da venda de 111,9 mil toneladas de milho.



No âmbito do suporte ao armazenamento e distribuição de cestas de alimentos, foram recepcionadas na rede própria da Conab cerca de 437,1 mil cestas de alimentos (9,8 milhões de quilos).

A Companhia, através de sua rede de armazéns, ainda mantém apoio institucional para diferentes órgãos públicos e instituições. Essas parcerias promovem o suporte para distribuição de alimentos às famílias em insegurança alimentar em diversos estados, além de propiciar apoio logístico em diversas ações de entes públicos ao setor agropecuário nacional.

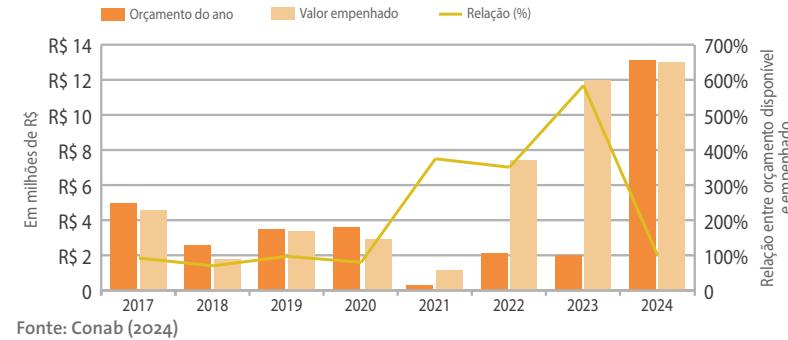
GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Recuperação e modernização de unidades armazenadoras próprias

Os investimentos realizados na rede de armazéns visam mantê-la em condições técnicas ideais para guarda, conservação, comercialização e distribuição dos produtos agropecuários por meio da manutenção, recuperação e adequação de imóveis e máquinas/equipamentos das unidades, observada a legislação vigente. No ano de 2024 houve o investimento de aproximadamente R\$ 13 milhões.

Execução orçamentária 2024 (R\$ milhões)

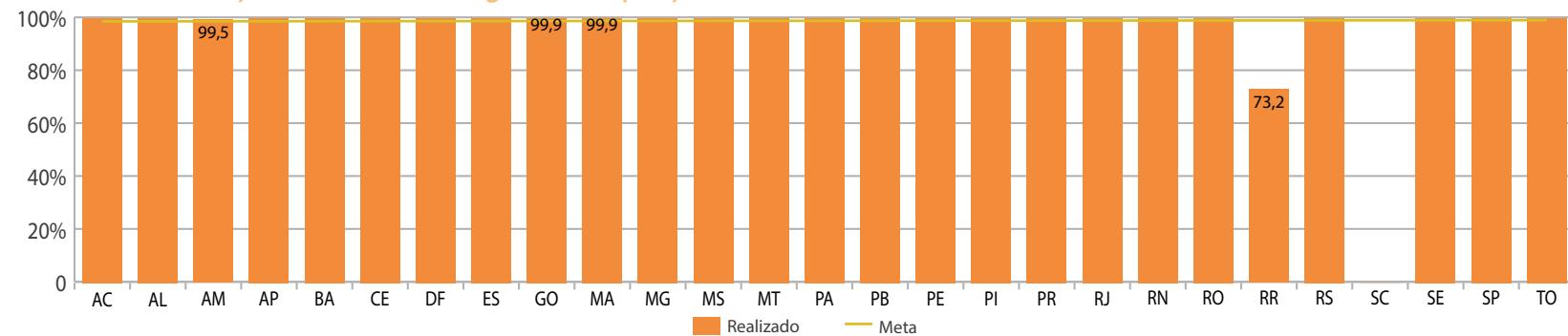


INDICADOR REGIONAL

Percentual de Execução de Recursos – PAA.

Meta: 97,96% - Realizado: 95,28%

Percentual de execução de recursos do Programa de Aquisição de Alimentos



Nota: colunas que vão até o topo sem número associado têm valor = 100.

Fonte: Conab (2024)

O propósito do indicador é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.

A Superintendência que não conseguiu cumprir a meta foi SC, e teve como justificativa fenômenos climáticos que afetaram a produção e praga das lagartas.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



INDICADOR REGIONAL

Percentual de Execução de Recursos – PGPM-Bio.

Meta: 85,80% - **Realizado:** não finalizado

O objetivo do indicador é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos extrativistas.

As áreas tinham até o início do ano para enviar os dados referentes ao indicador de modo que não foi possível realizar a compilação a tempo.

TEMA

Fiscalização Agropecuária

OBJETIVO

Aumentar a eficácia das operações de fiscalização.

Número de vistorias por Unidades da Federação (UF) – 2024



De acordo com o gráfico, Minas Gerais foi o estado com o maior número de vistorias realizadas em 2024, totalizando 386, seguido por Rio Grande do Sul, com 301, e São Paulo, com 248. Esse ranking apresenta uma alteração importante em relação a 2023, quando o Paraná liderou com 683 vistorias, seguido por Minas Gerais (404) e Rio Grande do Sul (314). A mudança deve,

INDICADOR

Índice de desvio de produtos armazenados.

Meta: 0,4% - **Realizado:** 0% (polaridade: menor, melhor)

A área de fiscalização executou operações em 26 Unidades da Federação em 2024, das quais destacam-se, respectivamente: Goiás, Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, São Paulo e Maranhão, responsáveis pela concentração de 54,07% das fiscalizações efetuadas em 2024. Ao todo, foram efetivadas 2.760 vistorias nos diversos programas fiscalizados, sendo 15,28% inferior aos números do ano anterior, que acumulou um total de 3.258 vistorias, fato explicado pela considerável diminuição do número de apólices fiscalizadas no Prêmio do Seguro Rural - PSR e pelo fato de não ter ocorrido fiscalização do Proagro nesse exercício. Também importa destacar que em alguns estados ocorreu baixa execução dos programas governamentais efetuados pela Conab, em especial o Amapá e o Rio de Janeiro, com nenhuma vistoria realizada, conforme gráfico a seguir.

principalmente, à redução nas vistorias relacionadas ao Seguro Rural, que representaram 55,89% das inspeções no ano anterior, principalmente nos estados da região Sul e Sudeste.

Em 2024, a SUFIS concentrou seus esforços nas operações de fiscalização dos programas desenvolvidos pela CONAB. Essa priorização foi necessária diante

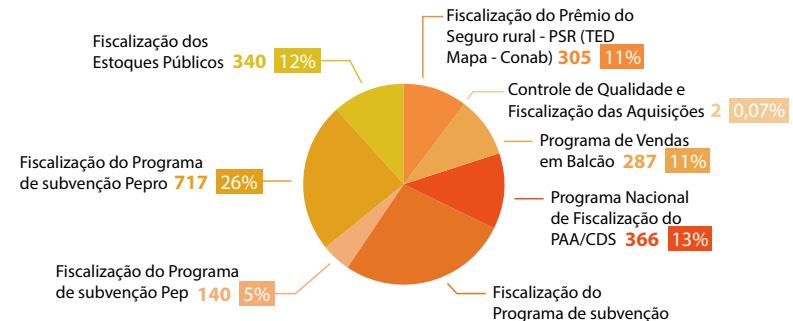


GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

da redução na disponibilidade de força de trabalho, em um cenário definido pelos recursos destinados aos programas sociais, ao apoio à comercialização de produtos da agricultura familiar e às subvenções, como o Pepro e o PEP.

De acordo com a Figura 1, é possível verificar um maior equilíbrio do número de vistorias por programas, com destaque para as operações de fiscalização do Pepro (717 vistorias - 25,98%), seguido da PGPM-Bio (603 vistorias - 21,85%) e do PAA/CDS (366 vistorias - 13,26%). A maior redução ocorreu nas operações de fiscalização do Seguro Rural, que caiu de 1.821 vistorias em 2023 para 305 em 2024, ocupando o 4º lugar conforme demonstrado.

Número de vistorias por modalidade de fiscalização - 2024



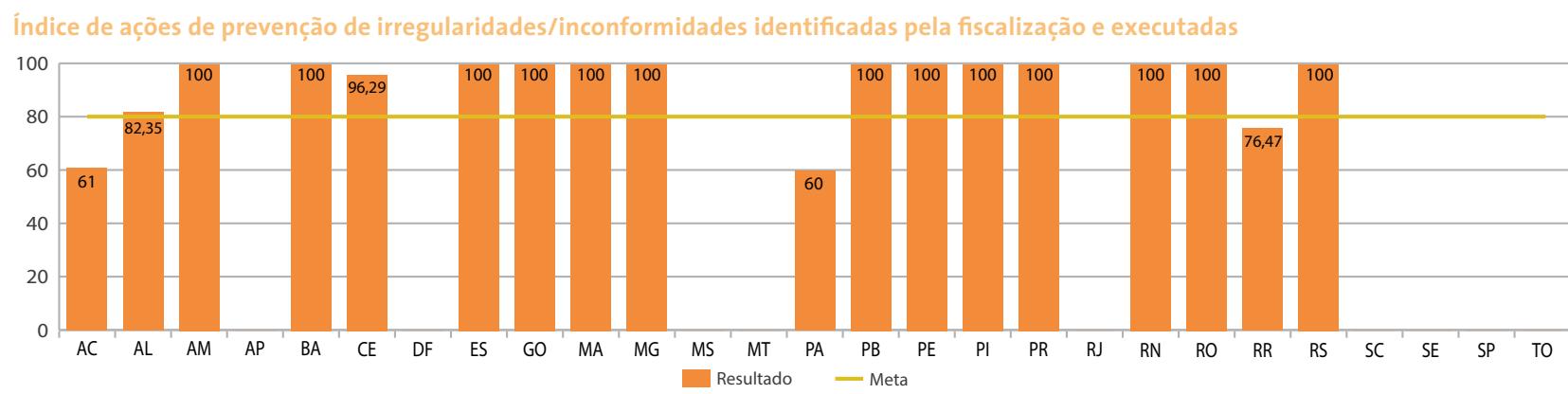
Fonte: Conab (2024)

Com o aumento dos investimentos em programas sociais e de apoio à comercialização de produtos da agricultura familiar, a tendência é que esse cenário resulte em uma maior demanda por operações nos programas PAA/CDS e PGPMBio, que possuem maior concentração das ações de fiscalização nas regiões Nordeste e Norte. Nessas operações de 2024, participaram fiscais lotados na matriz e nas superintendências regionais, no entanto, persiste uma diminuição do número de colaboradores indicados pelas superintendências regionais, aumentando os riscos operacionais inerentes à área de fiscalização, tendo em vista que, a maioria dos fiscais são lotados nas regionais. Considerando a falta de pessoal, o risco principal quanto a efetivação das vistorias é progressiva redução do número de fiscais disponibilizados. Neste contexto a SUFIS têm intensificado esforços na capacitação e no melhor aparelhamento de seus fiscais. Essas iniciativas visam superar os desafios e atender as demandas previstas para o ano de 2025, contando com o apoio das áreas envolvidas e das superintendências regionais, a fim de a Sufis continuar aprimorando seus processos e oferecendo serviços de fiscalização com qualidade à Companhia.

INDICADOR REGIONAL

Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas

Meta: 80% - Realizado: 93,12%



Fonte: Conab (2024)



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

O indicador “Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas” é importante para Companhia, já que é imperioso que a regional acompanhe a quantidade de ações de prevenção executadas para proporcionar maior segurança na condução das operações conduzidas pela Conab, quando, sobretudo na mitigação de riscos. Assim, proporcionará que a empresa minimize os índices de irregularidades e melhore a execução dos programas desenvolvidos na Companhia.

A meta foi atingida por todas as 24 Superintendências Regionais que executam fiscalizações e fizeram apuração deste indicador. O percentual de alcance do indicador foi de 100%. Posto que a meta anual foi de 80% para as Regionais, o resultado médio alcançado foi 97,39%.

VISÃO GERAL DA FISCALIZAÇÃO DE ESTOQUES GOVERNAMENTAIS

1. Fiscalização dos Estoques Governamentais

A Superintendência de Fiscalização (Sufis), por meio da Gerência de Fiscalização e Vistoria (Gefis), planejou cinco etapas de fiscalização dos estoques governamentais para o ano de 2024. Adicionalmente, foi realizada uma etapa voltada à aquisição de produtos para formação de estoques, além de cinco etapas especiais, cujos objetivos potenciais incluem:

- Averiguações de indícios ou suspeitas de problemas relacionados aos produtos armazenados;
- Atender à solicitação das Superintendências Regionais;
- Apuração de denúncia;
- Regularização de ocorrências constatadas;
- Vistorias no caso de sinistro de produtos estocados e inventário nas unidades próprias, entre outros motivos.

As fiscalizações abrangeram os estoques governamentais depositados em armazéns localizados em 205 municípios distribuídos por todas as regiões do país, considerando números acumulados.

Para a execução dessas operações, participaram fiscais da Matriz e das Superintendências Regionais, totalizando 128 empregados, também em números acumulados, já que muitos fiscais atuaram em diferentes etapas ao longo do ano.

Com o objetivo de cumprir o Calendário Anual de Fiscalização dos Estoques Governamentais, as equipes vistoriaram 100% dos estoques depositados nas Unidades da Federação que possuem estoques governamentais. No total, foram vistoriados 340 armazéns e 1.507.428,89 toneladas de diversos produtos, ambos considerando números acumulados, pois muitos armazéns e estoques foram inspecionados mais de uma vez ao longo do ano.

Em relação ao ano anterior, houve um aumento de 32,30% na quantidade de armazéns vistoriados e de 59,50% no volume de produtos inspecionados, reflexo da retomada da formação de estoques públicos.

Após cinco anos sem registros de desvios de mercadorias, foi constatado um desvio de 4.098,06 toneladas de milho, armazenado na empresa 2F Armazéns Gerais LTDA, localizada em Rio Verde/GO.

Em relação às Perdas em Armazenagem, contabilizaram-se 16 (dezesseis) ocorrências no período, totalizando 3.699,97 toneladas. Esse montante representa um aumento de 4.216,56% em comparação ao volume registrado em 2023.

Vale destacar que, do total apurado, 3 (três) ocorrências localizadas no estado de Mato Grosso concentraram 84,6% do volume total de perdas. Destaca-se, ainda, que uma dessas ocorrências foi responsável isoladamente por 56,73% do total, evidenciando o impacto que casos pontuais podem representar.

O somatório das faltas, que inclui perdas e desvios, corresponde a apenas 0,5173% dos estoques vistoriados ao longo do ano, considerando números acumulados.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Consolidado comparativo - Fiscalização dos Estoques Governamentais 2023/2024

| UF | Nº de vistorias | | | Quantidade vistoriada | | | Perdas em armazenagem (kg) | | |
|--------------|-----------------|------------|--------------|------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------|---------------------|-----------------|
| | 2023 | 2024 | Variação (%) | 2023 | 2024 | Variação (%) | 2023 | 2024 | Variação (%) |
| AC | 1 | 1 | 0,00 | 279.710 | 486.882 | 74,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| AL | 4 | 7 | 75,00 | 1.018.498 | 1.462.653 | 43,61 | 0,00 | 3,80 | 0,00 |
| AM | 3 | 7 | 133,33 | 602.037 | 533.557 | -11,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| BA | 12 | 14 | 16,67 | 6.182.779 | 6.241.952 | 0,96 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| CE | 24 | 29 | 20,83 | 11.695.815 | 8.254.413 | -29,42 | 0,00 | 7.904,40 | 0,00 |
| DF | 11 | 14 | 27,27 | 2.689.964 | 11.823.467 | 339,54 | 0,00 | 196.007,51 | 0,00 |
| ES | 5 | 3 | -40,00 | 1.253.148 | 1.594.228 | 27,22 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| GO | 22 | 36 | 63,64 | 140.777.462 | 186.915.977 | 32,77 | 15.470,58 | 348.100,72 | 2150,08 |
| MA | 6 | 7 | 16,67 | 2.239.296 | 849.173 | -62,08 | 10.948,57 | 0,00 | -100,00 |
| MG | 14 | 11 | -21,43 | 24.962.685 | 1.202.980 | -95,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| MS | 6 | 3 | -50,00 | 42.511.609 | 15.667.418 | -63,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| MT | 46 | 103 | 123,91 | 652.672.969 | 1.192.586.301 | 82,72 | 0,00 | 3.130.063,71 | 0,00 |
| PA | 2 | 2 | 0,00 | 396.182 | 456.167 | 15,14 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PB | 14 | 12 | -14,29 | 4.145.424 | 4.115.460 | -0,72 | 11.573,58 | 780,00 | -93,26 |
| PE | 7 | 8 | 14,29 | 1.234.004 | 3.229.100 | 161,68 | 3.324,00 | 0,00 | -100,00 |
| PI | 12 | 18 | 50,00 | 2.516.160 | 7.068.685 | 180,93 | 15.358,88 | 7.074,59 | -53,94 |
| PR | 2 | 3 | 50,00 | 3.601.374 | 4.840.659 | 34,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| RN | 21 | 21 | 0,00 | 5.874.921 | 17.111.344 | 191,26 | 3.754,77 | 3.630,90 | -3,30 |
| RO | 5 | 2 | -60,00 | 1.813.827 | 751.121 | -58,59 | 25.285,30 | 6.406,00 | -74,67 |
| RR | 3 | 3 | 0,00 | 616.981 | 581.942 | -5,68 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| RS | 9 | 9 | 0,00 | 9.672.100 | 12.080.382 | 24,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SC | 21 | 19 | -9,52 | 21.008.499 | 15.711.937 | -25,21 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SE | 2 | 2 | 0,00 | 560.407 | 735.210 | 31,19 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SP | 1 | 2 | 100,00 | 160.000 | 1.629.114 | 918,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TO | 4 | 4 | 0,00 | 6.586.691 | 11.498.774 | 74,58 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Total | 257 | 340 | 32,30 | 945.072.540,568 | 1.507.428.893,517 | 59,50 | 85.715,69 | 3.699.971,63 | 4.216,56 |

Fonte: Conab (2024)



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

As ações conduzidas pela fiscalização resultaram em 1.224 registros de irregularidades técnico-operacionais, representando um aumento de 25,80% em relação ao ano de 2023.

Destaca-se a situação das unidades armazenadoras próprias, que apresentaram 1.067 das 1.224 irregularidades registradas em todas as unidades armazenadoras com estoques governamentais (próprias e de terceiros), correspondendo a cerca de 87,17% do total.

As principais irregularidades técnico-operacionais identificadas nos armazéns da Conab incluem, dentre outras: Rachaduras no piso: 97 registros; Goteiras sobre o produto estocado: 85 registros; Presença de insetos vivos: 68 registros; Paredes com pintura descascando: 66 registros; Falta de cabo de segurança para fixação de trava-quedas: 65 registros; Infiltração na parede: 46 registros; Tela contra pás-saros precária: 44 registros; Rachaduras em paredes: 39 registros.

Diante desse cenário, visando garantir a boa guarda e a conservação dos produtos armazenados, é imprescindível reforçar a urgência na execução e no aprimoramento das manutenções preventivas, corretivas e evolutivas nas Unidades Armazenadoras desta Companhia.

Consolidado comparativo – Irregularidades Técnico-operacionais – Fiscalização dos Estoques Governamentais – 2023/2024

| UF | Geral | | | Unidades Próprias | | |
|-------|-------|------|--------------|-------------------|------|--------------|
| | 2023 | 2024 | Variação (%) | 2023 | 2024 | Variação (%) |
| AC | 8 | 6 | -25,00 | 8 | 6 | -25,00 |
| AL | 12 | 87 | 625,00 | 12 | 87 | 625,00 |
| AM | 8 | 19 | 137,50 | 8 | 19 | 137,50 |
| BA | 1 | 13 | 1200,00 | 1 | 13 | 1200,00 |
| CE | 378 | 393 | 3,97 | 378 | 393 | 3,97 |
| DF | 33 | 30 | -9,09 | 33 | 30 | -9,09 |
| ES | 27 | 17 | -37,04 | 27 | 17 | -37,04 |
| GO | 44 | 99 | 125,00 | 44 | 54 | 22,73 |
| MA | 47 | 61 | 29,79 | 47 | 61 | 29,79 |
| MG | 18 | 14 | -22,22 | 18 | 14 | -22,22 |
| MS | - | 1 | - | - | 1 | - |
| MT | 26 | 115 | 342,31 | 18 | 21 | 16,67 |
| PA | 26 | 21 | -19,23 | 26 | 21 | -19,23 |
| PB | 49 | 57 | 16,33 | 49 | 57 | 16,33 |
| PE | 41 | 65 | 58,54 | 41 | 65 | 58,54 |
| PI | 56 | 62 | 10,71 | 56 | 62 | 10,71 |
| PR | 4 | 4 | 0,00 | 4 | 4 | 0,00 |
| RN | 88 | 82 | -6,82 | 88 | 82 | -6,82 |
| RO | 24 | 9 | -62,50 | 24 | 9 | -62,50 |
| RR | 20 | 3 | -85,00 | 20 | 3 | -85,00 |
| RS | 12 | 7 | -41,67 | 12 | 4 | -66,67 |
| SC | 36 | 43 | 19,44 | 23 | 28 | 21,74 |
| SE | 7 | 7 | 0,00 | 7 | 7 | 0,00 |
| SP | 2 | 5 | 150,00 | 2 | 5 | 150,00 |
| TO | 6 | 4 | -33,33 | 6 | 4 | -33,33 |
| Total | 973 | 1224 | 25,80 | 952 | 1067 | 12,08 |

Fonte: Conab (2024)



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

2. Fiscalização das operações de garantia e sustentação de preços de comercialização e do Prêmio do Segura rural

2.1 FISCALIZAÇÃO AOS BENEFICIÁRIOS DO PROGRAMA DE VENDAS EM BALCÃO - (ProVB)

Além das 8 (oito) etapas programadas de fiscalização, foram realizadas, adicionalmente, 2 (duas) etapas de fiscalização de caráter especial, abrangendo as Unidades da Federação do Pará e Pernambuco. No total, as fiscalizações alcançaram 20 (vinte) Unidades da Federação, distribuídas por 180 (cento e oitenta) municípios, onde estão localizados os beneficiários do ProVB, considerando números acumulados.

Ao todo, foram emitidos 287 laudos, mantendo estabilidade em relação ao exercício anterior. As operações envolveram a participação de 49 técnicos, mobilizados tanto pela matriz quanto pelas diversas Superintendências Regionais, também em números acumulados.

Do total de laudos emitidos, 86 foram enquadrados como irregular, representando um aumento de 10,25% em relação ao ano de 2023.

A Tabela a seguir apresenta informações consolidadas sobre essa modalidade de fiscalização.

Consolidado comparativo – Fiscalização do ProVB – 2023/2024

| UF | Nº de Vistorias | | Nº de Beneficiários Irregulares | | Proporção de beneficiários Irregulares (%) | | Nº de Fiscais | |
|-------|-----------------|------|---------------------------------|------|--|------|---------------|------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| AC | 10 | 10 | 4 | 7 | 40 | 70 | 2 | 2 |
| AL | 10 | 10 | 5 | 3 | 50 | 30 | 2 | 2 |
| AM | 10 | 10 | 6 | 3 | 60 | 30 | 2 | 2 |
| BA | 10 | 10 | 4 | 1 | 40 | 10 | 2 | 2 |
| CE | 45 | 32 | 11 | 12 | 24 | 38 | 6 | 4 |
| DF | 20 | 7 | 4 | 2 | 20 | 29 | 4 | 2 |
| ES | 10 | 10 | 1 | 4 | 10 | 40 | 2 | 2 |
| GO | 11 | 13 | 2 | 6 | 18 | 46 | 4 | 2 |
| MA | 11 | 11 | 2 | 0 | 18 | 0 | 2 | 2 |
| MG | 10 | 2 | 2 | 0 | 20 | 0 | 2 | 2 |
| PA | 7 | 11 | 0 | 3 | 0 | 27 | 2 | 3 |
| PB | 12 | 12 | 4 | 3 | 33 | 25 | 2 | 2 |
| PE | 13 | 17 | 5 | 6 | 38 | 35 | 4 | 4 |
| PI | 23 | 46 | 12 | 11 | 52 | 24 | 4 | 4 |
| RN | 36 | 37 | 10 | 14 | 28 | 38 | 4 | 4 |
| RO | 10 | 10 | 0 | 2 | 0 | 20 | 2 | 2 |
| RR | 10 | 10 | 4 | 5 | 40 | 50 | 2 | 2 |
| RS | 12 | 12 | 0 | 1 | 0 | 8 | 2 | 2 |
| SC | 9 | 0 | 1 | 0 | 11 | - | 2 | 0 |
| SE | 1 | 7 | 1 | 1 | 100 | 14 | 2 | 2 |
| SP | 6 | 10 | 0 | 2 | 0 | 20 | 2 | 2 |
| Total | 286 | 287 | 78 | 86 | 27 | 30 | 56 | 49 |

Fonte: Conab (2024)



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

3 Fiscalização das operações de garantia e sustentação de preços de comercialização, do prêmio do seguro rural

3.1. FISCALIZAÇÃO AOS BENEFICIÁRIOS DA PGPM-Bio

Para o Programa, foram feitas 03 vistorias abordando os produtores extrativistas, as associações/cooperativas participantes, e quando o caso, os representantes legais dos produtores extrativistas, totalizando 569 operações fiscalizadas.

A Tabela a seguir apresenta detalhes das operações fiscalizadas.

Operações fiscalizadas

| Produto | UF | Nº de vistorias | Total | Irregulares | Proporção irregulares (%) | Nº de fiscais | Quantidade de municípios |
|-----------------------------|-----|-----------------|------------|-------------|---------------------------|---------------|--------------------------|
| Borracha | AC | 33 | 32 | 4 | 12,50 | 2 | 1 |
| Pirarucu e Borracha | AM | 75 | 74 | 0 | 0,00 | 2 | 1 |
| Piaçava | BA | 9 | 9 | 3 | 33,33 | 2 | 3 |
| Babaçu | MA* | 150 | 128 | 37 | 28,90 | 8 | 27 |
| Macauba, Mangaba e Umbu | MG | 44 | 43 | 4 | 9,30 | 2 | 9 |
| Pinhão | MG* | 199 | 196 | 79 | 40,30 | 14 | 17 |
| Borracha | MT | 5 | 4 | 0 | 0,00 | 2 | 3 |
| Andiroba, Buriti e Murumuru | PA | 21 | 18 | 0 | 0,00 | 2 | 2 |
| Mangaba e Umbu | PB | 40 | 40 | 4 | 10,00 | 2 | 10 |
| Babaçu | PI | 27 | 25 | 20 | 80,00 | 2 | 7 |
| Total | | 603 | 569 | 151 | 26,54 | 38 | 80 |

Nota: (*) Resultados de fiscalização provenientes de diferentes planejamentos. Cada planejamento refere-se a etapa de calendário ou fiscalização especial diferente. O somatório de fiscais e de municípios não descarta repetições por considerar que os períodos de vistorias são diferentes.

Fonte: Conab (2024)

3.2. FISCALIZAÇÃO AOS BENEFICIÁRIOS DOS INSTRUMENTOS DE SUBVENÇÃO Pepro e PEP

os Instrumentos PEP/Pepro, foram realizadas um total de 857 vistorias abordando os produtores rurais independentes, produtores rurais cooperados e suas cooperativas participantes, totalizando 829 operações fiscalizadas.

As tabelas a seguir apresentam detalhes das operações fiscalizadas.

Fiscalização PEP

| Produto | UF | Nº de vistorias | Total | Irregulares | Proporção irregulares (%) | Nº de fiscais | Quantidade de municípios |
|--------------|----|-----------------|------------|-------------|---------------------------|---------------|--------------------------|
| Borracha | GO | 26 | 26 | 19 | 73,08 | 2 | 11 |
| Trigo | MS | 11 | 11 | 3 | 27,27 | 2 | 5 |
| Trigo | PR | 50 | 50 | 26 | 52,00 | 4 | 21 |
| Trigo | RS | 53 | 53 | 37 | 69,81 | 6 | 11 |
| Total | | 140 | 140 | 85 | 60,71 | 14 | 48 |

Nota: (*) Resultados de fiscalização provenientes de diferentes planejamentos. Cada planejamento refere-se a etapa de calendário ou fiscalização especial diferente. O somatório de fiscais e de municípios não descarta repetições por considerar que os períodos de vistorias são diferentes.

Fonte: Conab (2024)

Fiscalização Pepro

| Produto | UF | Nº de vistorias | Total | Irregulares | Proporção irregulares (%) | Nº de fiscais | Quantidade de municípios |
|----------|-----|-----------------|-------|-------------|---------------------------|---------------|--------------------------|
| Trigo | BA | 15 | 15 | 11 | 73,33 | 2 | 4 |
| Borracha | ES* | 54 | 52 | 27 | 51,92 | 4 | 13 |
| Borracha | GO* | 99 | 97 | 57 | 58,76 | 6 | 38 |
| Borracha | MG* | 100 | 96 | 53 | 55,20 | 6 | 31 |
| Borracha | MS* | 64 | 64 | 20 | 31,25 | 4 | 25 |
| Trigo | MS | 9 | 8 | 3 | 37,50 | 2 | 6 |

Continua



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

| Produto | UF | Nº de vistorias | Total | Irregulares | Proporção irregulares (%) | Nº de fiscais | Quantidade de municípios |
|--------------|-----|-----------------|------------|-------------|---------------------------|---------------|--------------------------|
| Borracha | MT* | 36 | 35 | 12 | 34,28 | 4 | 14 |
| Borracha | PR | 6 | 6 | 4 | 66,67 | 2 | 4 |
| Trigo | PR | 56 | 51 | 35 | 68,63 | 4 | 31 |
| Trigo | RS | 112 | 104 | 55 | 52,88 | 6 | 42 |
| Borracha | SP* | 155 | 151 | 59 | 39,07 | 8 | 87 |
| Borracha | TO | 11 | 10 | 4 | 40,00 | 2 | 7 |
| Total | | 717 | 689 | 340 | 49,35 | 50 | 302 |

Nota: (*) Resultados de fiscalização provenientes de diferentes planejamentos. Cada planejamento refere-se a etapa de calendário ou fiscalização especial diferente. O somatório de fiscais e de municípios não descarta repetições por considerar que os períodos de vistorias são diferentes.

Fonte: Conab (2024)

Cerca de 50% das irregularidades apontadas para o Pepro e 60% para o PEP estão relacionadas à falta de delimitação das áreas de cultivos e/ou a falta de upload dos documentos de posse e uso no sistema Sican, ausência de outras informações ou informações incorretas apresentadas no cadastro Sican.

Como condição para participação do Pepro ou PEP, os avisos de leilão informam que os produtores rurais independentes, diretamente ou por meio de suas cooperativas, devem se comprometer a cumprir com todas as regras e condições previstas nos Regulamentos Pepro ou PEP e nos respectivos Avisos.

O cadastro Sican, que deve ser realizado previamente ao leilão correspondente ao aviso, prevê conforme exemplo do aviso 120/2023, em seu subitem 4.4.1.1: “O cadastro deverá observar o Regulamento do Sican nº 30.306, ser realizado de forma completa e os dados inseridos de forma correta”. A exemplo do item 4.4.1.5, do aviso 032/2023: “...a anexação do documento que comprove o vínculo com a terra, os dados da safra 2022/2023 (área e produção) e o Georreferenciamento do estabelecimento rural e da área de produção são informações obrigatórias no cadastro.”.

Essas pendências em relação ao cadastro Sican, além de descumprirem as regras dos avisos, prejudicam a possibilidade de avaliação prévia dos dados

dos participantes, o que compromete maior tempo dos fiscais na análise e avaliação das situações, restringem os esforços na avaliação de situações de maiores riscos, além de resultar em maiores custos das operações em campo.

Nos pareceres encaminhados à área operacional foi sugerida a cientificação dos participantes da necessidade do cadastro completo no Sican, além da contínua divulgação dos instrumentos pelos meios de comunicação e/ou palestras, orientações aos produtores, cooperativas e demais envolvidos sobre: os objetivos do Pepro/PEP, forma de participação, direitos, obrigações e responsabilidades, valores envolvidos, períodos autorizados para conceder a subvenção, entre outros.

3.3. FISCALIZAÇÃO DO PRÊMIO DO SEGURO RURAL (TED Mapa / Conab)

Em cumprimento ao Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 2 / 2024, firmado entre o Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa) e a Conab, foram executadas fiscalizações às propriedades dos produtores beneficiários do Prêmio do Seguro Rural (PSR), conforme distribuição constante na tabela a seguir.

Fiscalização do Prêmio do Seguro Rural

| Etapa | UF (Nº de Roteiros) | Nº de Apólices Fiscalizadas por UF | Nº de Fiscais** | Nº de Municípios*** |
|---|---------------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 2º Semestre de 2023 3º semestre de 2024 | AL (1)* | 1 | 29 | 1 |
| | BA (3)* | 9 | | 4 |
| | ES (1)* | 4 | | 4 |
| | GO (1)* | 6 | | 5 |
| | MA (1)* | 6 | | 5 |
| | MG (2)* | 7 | | 7 |
| | MS (1) | 15 | | 11 |
| | MT (1) | 6 | | 5 |
| | PI (1)* | 4 | | 3 |

Continua

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



| Etapa | UF (Nº de Roteiros) | Nº de Apólices Fiscalizadas por UF | Nº de Fiscais** | Nº de Municípios*** |
|---|---------------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 2º Semestre de 2023 3º semestre de 2024 | PR (2) | 55 | 29 | 36 |
| | RO (1) | 1 | | 1 |
| | RR (1) | 1 | | 1 |
| | RS (2) | 115 | | 32 |
| | SC (1) | 16 | | 14 |
| | SP (2)* | 57 | | 28 |
| | TO (1)* | 2 | | 2 |
| Total | | 305 | 29 | 159 |

Nota: (*) Um ou mais roteiro que contemplaram a UF incluíram apólices de mais de uma Unidade Federativa.

(**) O número total de fiscais que atuaram na fiscalização soma repetições, tendo em vista que as execuções os roteiros que envolviam o mesmo fiscal, ocorreram em diferentes períodos.

(***) O número total de municípios não soma repetições, mesmo que o mesmo município tenha sido visitado em diferentes roteiros.

Fonte: Conab (2023)

4 Classificação e Controle de Qualidade de Produtos Governamentais

O controle de qualidade nos estoques governamentais resultou na classificação de 6.935.494 toneladas de produtos vinculados ao Estoque Estratégico, representando um decréscimo de, aproximadamente, 29,85% em relação ao ano de 2023, que foi de 9.886,136 toneladas.

Essa atividade é necessária para a condução das operações de fiscalização, movimentação, manutenção, venda e formação de estoques públicos, além de ser obrigatória, de acordo com o Artigo 1º da Lei nº 9.972 de 25/05/00, que institui a classificação de produtos vegetais, subprodutos e resíduos de valor econômico, e dá outras providências.

Atualmente a Conab dispõe de 32 classificadores habilitados em todo território nacional, sendo que 26 estão disponíveis para executar a classificação (os demais estão com função gratificada no momento). Desses 32, sete colaboradores estão lotados nas unidades armazenadoras da Conab.

A insuficiência de classificadores capacitados e da estrutura de laboratórios de classificação da Conab, para efetuar o controle de qualidade dos estoques governamentais, exige a contratação de empresas credenciadas no Mapa, para prestação de serviços de classificação dos produtos vegetais em todo território nacional. Além disso, a contratação garante a imparcialidade da Conab no resultado na classificação.

Em parceria com a Digep/Gecap, foi realizada a capacitação de 38 funcionários para atuarem como classificadores de milho nas superintendências regionais, unidades armazenadoras e fiscalização. Assim que a habilitação de classificador desses funcionários capacitados for emitida pelo Mapa, a Conab contará com 70 classificadores habilitados em todo o território nacional.

Outro ponto é que 66 funcionários estão com a habilitação de classificador vencida no Mapa. Dentre esses, 31 estão com função gratificada no momento. Em 2024, o Mapa modificou diversas vezes o procedimento de renovação da habilitação de classificador. Apesar dos esforços da Sufis/Gecoq em orientar, esses funcionários ainda não conseguiram renovar a habilitação.

Em 2024, foi publicado o Edital de Chamamento Público para Credenciamento Sufis nº 01/2024, para contratação de serviço de classificação vegetal, seus subprodutos e resíduos de valor econômico. Foram credenciadas 6 empresas para prestação de serviço de classificação à Conab.

Vale ressaltar que, sem a contratação destas empresas seria praticamente impossível garantir o controle de qualidade e a fidedignidade qualitativa do estoque governamental, e que o valor pago para a prestação deste serviço é inferior ao necessário para implantar e manter novos laboratórios, incluindo a compra de todos os equipamentos necessários e exigidos pelo Mapa e a contratação, treinamento e capacitação de classificadores em número suficiente para execução da amostragem e da classificação.

Em 2024, também foram realizadas operações de classificação quanto ao controle de qualidade interno dos estoques governamentais, com suspeitas de depreciação de qualidade.

Observa-se que em 2024 houve alteração de qualidade de produtos estocados, sendo que 17.250,00 kg de milho em Tipo, vinculados ao PGPM/AGF, foram alterados para milho Desclassificado, no DF. O resultado da classificação foi recebido em 27/12/2024.



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

Quantidade em (kg) de produtos que sofreram alteração de qualidade

| Quantidade | Produto desclassificado | Estado | Vínculo |
|------------|-------------------------|--------|----------|
| 17.250,00 | Milho | DF | PGPM/AGF |

Fonte: Conab (2024)

As operações de controle de qualidade são de grande importância na medida que subsidiam a tomada de decisão quanto à destinação dos estoques, fato que consideramos extremamente positivo, pois a Conab passou a dar maior agilidade na destinação dos estoques públicos, atuando de formaativa no sentido de evitar que os estoques permaneçam muitos anos em depósito. Com essa medida, além de diminuir os custos de armazenagem, diminui-se também o risco de perda quantitativa e qualitativa inerente ao produto agrícola que permanece armazenado por longos períodos.

Ademais, a Gecoq criou ou atualizou um total de 30 padrões-especificações de alimentos/sementes, em números acumulados, em função de alterações em diversas legislações pertinentes à área e da necessidade de criação de alguns padrões, como peito de frango desfiado, banha suína, melado e sementes tradicionais e crioulas.

5. Fiscalização do Programa de Aquisição de Alimentos

Conforme determinado pela Controladoria Geral da União (CGU) e recomendado pela Auditoria Interna da Conab (Audin), a Superintendência de Fiscalização – SUFIS/GECOQ, continuou o Plano Nacional de Fiscalização do Programa de Aquisição de Alimentos, na modalidade Compra com Doação Simultânea (PAA/CDS), com o intuito de dar prosseguimento ao aprimoramento e ao controle do programa.

Para o ano de 2024, a Sufis/Gecoq elaborou o Calendário de Fiscalização do PAA/CDS em 30/01/2024 (Processo Sei nº 21200.001331/2024-66), no qual programou quatro etapas de fiscalização, na modalidade CDS, envolvendo fiscalizações em cada estado e no Distrito Federal e em, pelo menos, 10% dos projetos em execução de cada unidade da federação no momento da fiscalização.

Entretanto, como a estimativa de recursos orçamentários e financeiros para executar as fiscalizações era R\$ 1.675.955,00 (Ofício Interno Gecoq Sei N.º 2/2024, ID SEI 33832983), a Gepaf (Despacho Gepaf, ID SEI 34451195) sugeriu reduzir o percentual de projetos fiscalizados para 4% dos projetos em execução e não fiscalizar projetos envolvendo comunidades indígenas. Nesse sentido, foi consultada a área jurídica e a Gecoq/Sufis foi orientada a manter a fiscalização de projetos com comunidades indígenas (Parecer Proge/Gefir AC Nº 50/2024, ID SEI 35423544).

Em janeiro de 2024 foram iniciadas as tratativas entre Dipai/Supaf e Diafi/Sufis, com acompanhamento da Geau/Audin, para atualização dos procedimentos de fiscalização do PAA/CDS, culminando com a criação da versão Setembro/2024 do Manual de Fiscalização do PAA/CDS (ID SEI 37821125). As principais alterações do manual foram:

- Percentual de amostragem: redução para 4% dos projetos em execução;
- Metodologia de sorteio com software estatístico R;
- Gabarito de Enquadramento;
- Alteração do resultado de fiscalização, para excluir a categorização do resultado da fiscalização do projeto;
- Preenchimento manual dos laudos, termos e relatórios de fiscalização pela indisponibilidade do módulo PAA do Sistema de Fiscalização de Programas Governamentais (SIFISC-PG-PAA), em razão da falta de desenvolvedores na Sutin/Gesof para a realização de ajustes necessários ao sistema, decorrentes da atualização do Manual de Fiscalização do PAA/CDS para a versão Setembro de 2024;
- Utilização do Sei para disponibilização dos laudos, formulários, acervos fotográficos e relatórios de fiscalização.

A 1ª e a 2ª Etapas Especiais foram programadas para apurar denúncias de projetos homologados nas regras do Título 30 do MOC, de 16/04/2019, portanto foi utilizado o Manual de Fiscalização do PAA/CDS versão Maio/2018.

Além disso, em 2024 a Gecoq elaborou o Manual de Fiscalização do PAA/CDS - versão Julho/2024 (ID SEI 36776156) em atendimento a solicitação de fiscalização especial no Estado do Ceará, para realizar a 3ª Etapa Especial de Fiscalização do PAA/CDS, considerando a Resolução GGPA n° 3, de 05/09/2023,



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



o Título 3º do MOC Nº 029, de 05/12/2023, e o Ofício Interno Diafi Sel Nº 11741268/2020, contido no Processo Sei nº 21200.002135/2020-85, uma vez que o projeto fiscalizado foi formalizado em 09/11/2023.

Em setembro/2024, em decorrência das alterações nos critérios de amostragem dos projetos e considerando o tempo hábil em 2024 para a realização da fiscalização, o Calendário de Fiscalização do PAA/CDS 2024 foi atualizado para 2 etapas de fiscalização (Nota Técnica Gecoq Sei nº 07/2024, ID SEI 37821130).

A 1ª etapa foi programada para contemplar as solicitações de fiscalização especial recebidas pela Gecoq até 30/08/2024, envolvendo projetos formalizados após o dia 05/09/2023, quando as novas regras do PAA/CDS passaram a vigorar, como a Resolução nº 03/2023 do GGPA, e, portanto, havendo a necessidade de atualização dos normativos de fiscalização do PAA/CDS.

Na programação da 2ª etapa priorizou-se os estados que possuíam a maior quantidade de projetos em execução e que não foram fiscalizados em 2022, 2023 e 2024, tanto em etapa normal, quanto em etapa especial. Além disso, os estados do Maranhão e Minas Gerais foram adicionados pela quantidade de projetos em execução. Também foram adicionados à 2ª Etapa de Fiscalização os pedidos de fiscalização especial recebidas pela Gecoq após 30/08/2024.

Ressalta-se que as etapas especiais são realizadas para averiguações de denúncias ou suspeitas de irregularidades e/ou inconformidades, conforme encaminhamentos da Ouvidoria e da Dipai/Supaf.

Quanto às vistorias realizadas, os fiscais procederam à verificação dos documentos, do acompanhamento, do controle e do envolvimento por parte da organização fornecedora (associação/cooperativa); realizaram visitas às propriedades de, no mínimo, 10% dos beneficiários fornecedores (agricultores familiares, quilombolas, pescadores, assentados, outros) constantes no projeto para confirmação das suas áreas de produção; efetuaram visitas em, no mínimo 50 %, das unidades recebedoras (banco de alimentos, CRAS, colégios, outros) constantes no projeto para verificar o recebimento dos produtos e se havia controle quantitativo e qualitativo dos produtos; além da avaliação do cumprimento dos normativos.

Ressalta-se, que em todas as vistorias foram emitidos um Laudo de Fiscalização com acervo fotográfico, para cada produtor e para cada unidade recebedora, além da emissão de um Termo de Fiscalização para cada Organização Fornecedor do projeto.

Na tabela a seguir podem ser visualizadas as atividades de fiscalização do PAA/CDS em 2024.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Programação das atividades de fiscalização do PAA/CDS em 2024 - de janeiro à dezembro

| Etapa | UF | Fiscalizado | | | Resultado | | | |
|------------------------|------|----------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|--|
| | | Nº de Projetos | Nº de Beneficiário Fornecedor | Nº de Unidade Recebedora | Nº de Projetos Sem Inconformidades | Nº de Projetos Com Inconformidades | Valor Total dos Projetos | Valor Total em Entregas até a Fiscalização |
| 1ª etapa | AL** | 18 | 66 | 23 | 10 | 8 | R\$ 5.268.201,69 | R\$ 4.992.262,67 |
| | BA** | 2 | 23 | 2 | 1 | 1 | R\$ 420.522,17 | R\$ 226.945,50 |
| | DF** | 1 | 3 | 1 | 0 | 1 | R\$ 273.528,78 | R\$ 273.519,46 |
| | MT** | 1 | 8 | 1 | 1 | 0 | R\$ 149.786,00 | R\$ 140.328,10 |
| Subtotal | | 22 | 100 | 27 | 12 | 10 | R\$ 6.112.038,64 | R\$ 5.633.055,73 |
| 2ª etapa | ES | 4 | 12 | 4 | 4 | 0 | R\$ 457.357,79 | R\$ 161.137,80 |
| | MA** | 4 | 19 | 4 | 1 | 3 | R\$ 724.750,12 | R\$ 276.393,62 |
| | MG | 4 | 14 | 4 | 1 | 3 | R\$ 1.160.376,17 | R\$ 503.758,13 |
| | PA | 4 | 15 | 6 | 1 | 3 | R\$ 1.153.106,53 | R\$ 1.127.643,24 |
| | PB | 4 | 12 | 4 | 2 | 2 | R\$ 824.942,64 | R\$ 564.732,06 |
| | PE | 2 | 11 | 3 | 2 | 0 | R\$ 589.618,12 | R\$ 281.567,16 |
| | SE | 2 | 10 | 5 | 0 | 2 | R\$ 779.995,45 | R\$ 582.039,84 |
| | SP | 4 | 15 | 5 | 2 | 2 | R\$ 1.634.994,00 | R\$ 757.691,05 |
| | TO** | 2 | 15 | 5 | 1 | 1 | R\$ 1.042.546,10 | R\$ 658.903,61 |
| Subtotal | | 30 | 123 | 40 | 14 | 16 | R\$ 8.367.686,92 | R\$ 4.913.866,51 |
| TOTAL ETAPAS NORMAIS | | 52 | 223 | 67 | 26 | 26 | R\$ 14.479.725,56 | R\$ 10.546.922,24 |
| 1ª Etapa Especial | PR | 1 | 4 | 1 | 0 | 1 | R\$ 52.213,10 | R\$ 15.704,79 |
| 2ª Etapa Especial | PE | 1 | 8 | 1 | 0 | 1 | R\$ 255.000,00 | R\$ 104.281,51 |
| 3ª Etapa Especial | CE | 1 | 6 | 1 | 0 | 1 | R\$ 329.999,07 | R\$ 32.160,00 |
| TOTAL ETAPAS ESPECIAIS | | 3 | 18 | 3 | 0 | 3 | R\$ 637.212,17 | R\$ 152.146,30 |
| Total geral | | 55 | 241 | 70 | 26 | 29 | R\$ 15.116.937,73 | R\$ 10.699.068,54 |
| Total de vistorias | | 366 | | | | | | |

Nota: (*) Números acumulados

(**) Etapas com apuração de denúncia

Fonte: Conab (2024)

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Dos 55 projetos que foram vistoriados em 2024, foram fiscalizados 241 beneficiários fornecedores e 70 unidades recebedoras, totalizando-se 366 vistorias realizadas em 55 municípios. Para isso foram utilizados 36 fiscais, lotados na matriz e nas regionais, em número acumulado.

O resultado da fiscalização do PAA/CDS executada pela Conab em 2024 nos 55 projetos foi: 26 projetos sem inconformidades, correspondente a 47,27%, e 29 projetos com inconformidades, correspondente a 52,72%.

A principal inconformidade encontrada foi: houver indício de existência de documentação inconforme* ou com informação inconforme (Relatório de Entrega/ Termo de Recebimento e Aceitabilidade/ Relatório de Pagamentos/ Documento Fiscal).

6. Treinamento

CURSO DE ATUALIZAÇÃO PARA FISCAIS – FISCALIZAÇÃO DO PROGRAMA DE SUBVENÇÃO AO PRÊMIO DO SEGURO RURAL (PSR)

O curso foi oferecido com apoio da Sudep/Gecap, via UniConab, em primeira chamada de 15 de julho a 18 de agosto de 2024 para os fiscais, ocorrendo necessidade de prorrogação até 31 outubro de 2024 devido à grande demanda dos fiscais para as operações de fiscalização conciliadas às atividades das áreas de lotação. Foram certificados 70 fiscais.

7. Realizações Importantes para a Fiscalização

Em 2024 a Sufis e suas gerências, em parceria com a área de capacitação ofereceu treinamentos na área de fiscalização de Seguro Rural (PSR), de segurança no trabalho e classificação de grãos. Ainda atualizou o curso de formação de fiscais a ser oferecido em 2025, com adição de novos conteúdos para aperfeiçoamento das atividades de fiscalização. A Gesup iniciou a estruturação dos cursos de atualização de fiscais para PEP/Pepro e PGPM-Bio a serem oferecidos anualmente, conforme modelo do curso de atualização de fiscais para execução das fiscalizações do PSR.

Foram atendidas parte das demandas de novos equipamentos com apoio da Sutin, sendo adquiridas e distribuídas 50 novas impressoras aos fiscais da matriz e das superintendências regionais além de novos tablets.

Tendo em vista que a área de fiscalização é dinâmica, além da necessidade constante de treinamentos e da aquisição de novos equipamentos, foram feitas alterações normativas importantes como a aprovação do novo Regimento Interno da Sufis e aprovação das alterações propostas na Norma de Fiscalização (NOC 30-701).

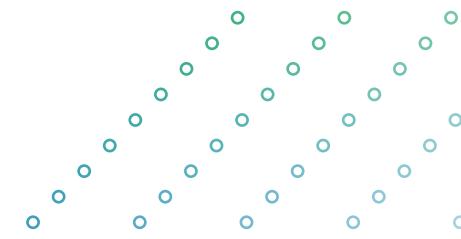
3.1.3. PERSPECTIVA: SUPORTE



Fonte: Conab (2024)

Nesta perspectiva serão apresentados os principais processos da Conab, que contribuem como área meio, para dar suporte às áreas finalísticas da Conab..

INFORMAÇÕES
ADMINISTRATIVAS,
ORÇAMENTÁRIAS,
FINANCEIRAS E
CONTÁBEIS





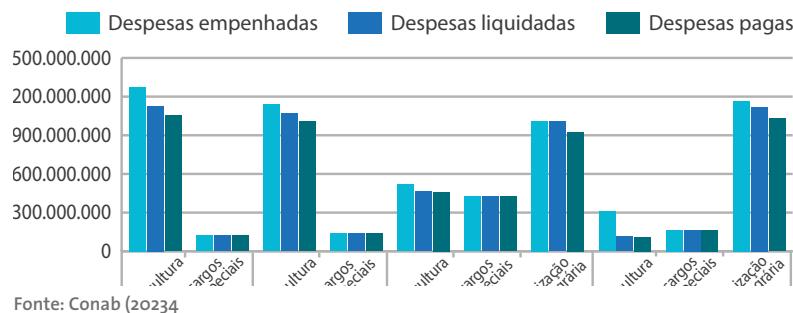
INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

4.1. Gestão Orçamentária e Financeira

Evolução da execução orçamentária

A Companhia executa orçamento próprio para manutenção de suas atividades, sobretudo o relacionado ao pagamento de pessoal e benefícios, formação de estoques públicos e demais atividades finalísticas, tais como: armazenagem, levantamento de safras, fiscalização e formação dos estoques públicos, quando necessário. A evolução da execução orçamentária por função é apresentada no gráfico a seguir.

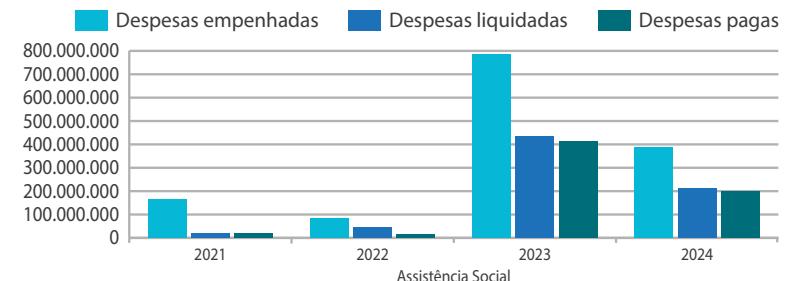
Evolução da execução orçamentária – Orçamento próprio por função



Em 2023 e 2024 ganhou destaque a função organização agrária, que juntamente à função agricultura são o cerne de atuação da Companhia. Os encargos especiais são despesas relacionadas ao pagamento de sentenças judiciais e acordo para o saldamento de previdência complementar.

A Conab executa ações governamentais de assistência social (distribuição de alimentos, pagamentos de subvenções, dentre outras) através de termos de execução descentralizada. O gráfico a seguir apresenta a execução orçamentária da função assistência social que demonstra uma evolução significativa em 2024, face à retomada do Programa de Aquisição de Alimentos.

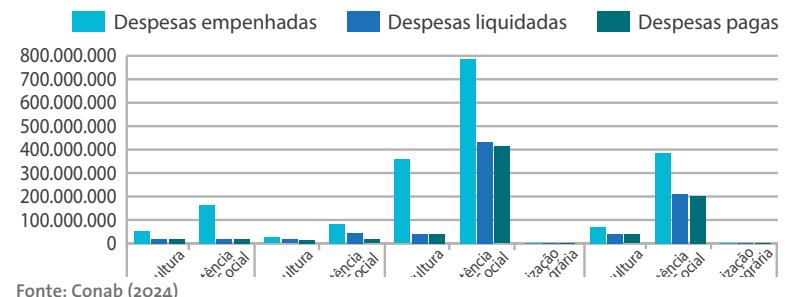
Evolução da execução orçamentária – Orçamento de terceiros por função, assistência social



Fonte: Conab (2024)

A temática dos demais termos de execução descentralizada relacionaram, principalmente, a função agricultura, conforme apresentado a seguir, com destaque para a retomada das operações de Pepro de Borracha e de Trigo.

Evolução da execução orçamentária – Orçamento de terceiros por função

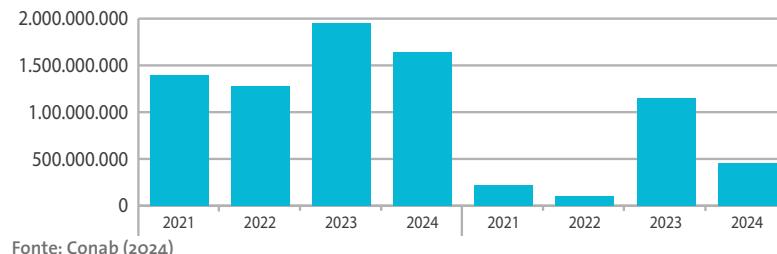


A seguir a tabela demonstra as despesas empenhadas segregadas em Orçamento próprio e descentralizado, no período 2021 a 2024:



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Despesas empenhadas em orçamento próprio e descentralizado

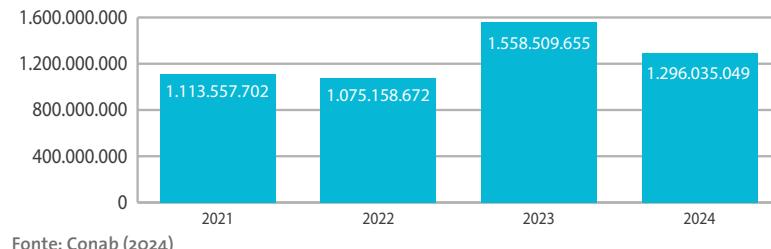


4.2. Gestão de custos

Os custos da Conab em 2024 totalizaram R\$1.296.035.048,73, uma redução de 16,85% em relação ao ano de 2023 (R\$1.558.509.654,87).

Para a definição dos custos totais foram considerados os montantes relativos as Despesas Liquidadas, excluindo-se a Ação Formação de Estoques Públicos e as demais Ações de Governo que a Conab atua como executora, através do recebimento de TED's (Termos de Execução Descentralizada).

Custos totais



Custos por tipo de despesa

Por 2024 os custos relativos ao custo com pessoal representaram aproximadamente 77% dos custos totais, sendo que os 23% restantes referem-se a despesas com sentenças judiciais, acordos referentes a passivos atuariais, administração da unidade, desenvolvimento do abastecimento agroalimentar e fiscalização dos estoques.

| Quantidade | Descrição |
|---|-------------------------|
| Ajuda de custo para moradia ou auxílio-moradia a agentes públicos | 194.454,80 |
| Assistência médica e odontológica aos servidores civis e empregados | 65.376.828,39 |
| Benefícios aos servidores civis ativos da União | 880.130.590,44 |
| Benefícios previstos em legislação especial | 63.020,20 |
| Benefícios obrigatórios aos servidores civis e empregados | 56.384.000,72 |
| TOTAL GERAL | 1.002.148.894,55 |

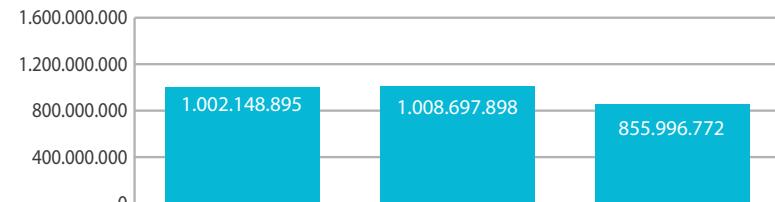
Em 2024 houve ocorreu uma leve redução no custo relativo a pessoal se comparado ao ano de 2023 que foi de R\$1.008.697.898,08. A execução com as demais despesas também houve uma redução no montante de R\$255.925.602,61.

| Quantidade | Descrição | Descrição |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Acordos referentes a passivos atuariais de empresas estatais dependentes | 97.482.589,43 | 93.931.274,25 |
| Administração da unidade | 118.650.973,22 | 119.752.575,29 |
| Desenvolvimento do abastecimento agroalimentar | 7.640.114,63 | 4.009.918,32 |
| Fiscalização dos estoques e das operações de garantia e sustentação | 1.268.157,96 | 935.605,93 |
| Promoção e fortalecimento da comercialização e do abastecimento | 355.660,38 | 0,00 |
| Publicidade de utilidade pública | 52.728,80 | 0,00 |
| Sentenças judiciais devidas por empresas estatais | 68.435.929,76 | 331.182.383,00 |
| TOTAL GERAL | 293.886.154,18 | 549.811.756,79 |

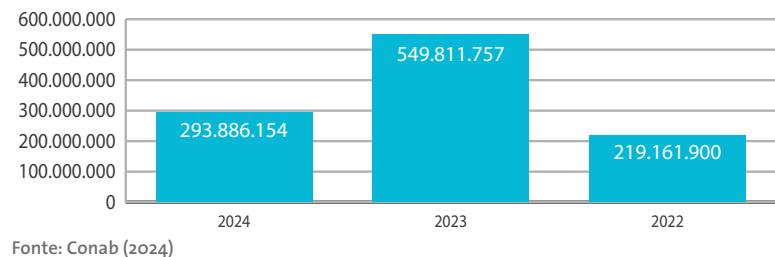


INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Despesas com Pessoal



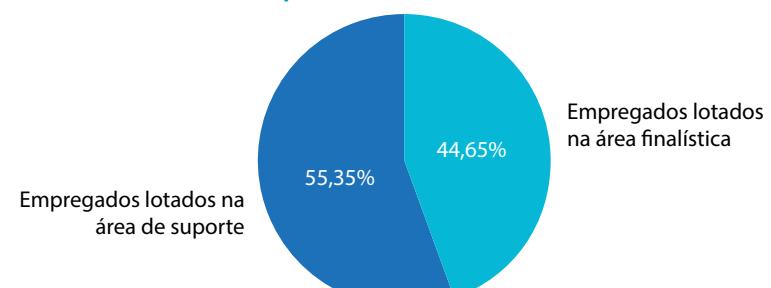
Demais despesas



Custos finalísticos X suporte

Em 2024, cerca de 55,35% do custo da CONAB está relacionado às áreas de suporte (administrativas) e 44,65% às áreas finalísticas. Tal distribuição foi obtida considerando o percentual gasto com salário em cada uma das áreas.

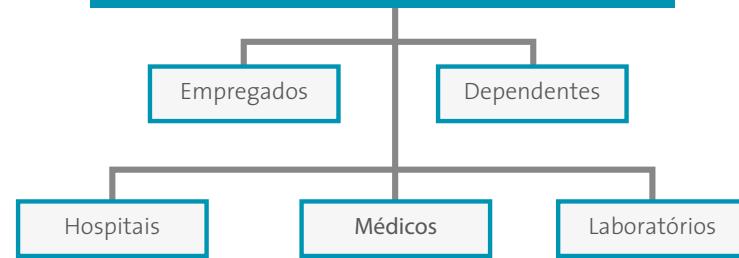
Custos finalísticos X Suporte



4.3. Gestão de pessoas

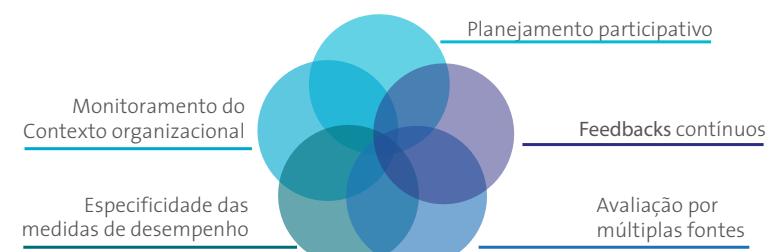
Serviço de Assistência à Saúde – SAS: Benefício caracterizado por um conjunto de medidas administrativas voltadas para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social, dos empregados e seus dependentes, em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde.

Empresa mantenedora (autogestão por RH)



Avaliação de Desempenho

O modelo de gestão de desempenho individual da Conab alinha-se ao aparato legal regente na administração pública brasileira sobre a matéria, bem como às experiências profissionais e as orientações científicas notadas no campo da moderna gestão de pessoas. Os elementos que compõem tecnicamente o Plano de Gestão do Desempenho Individual da Conab são:





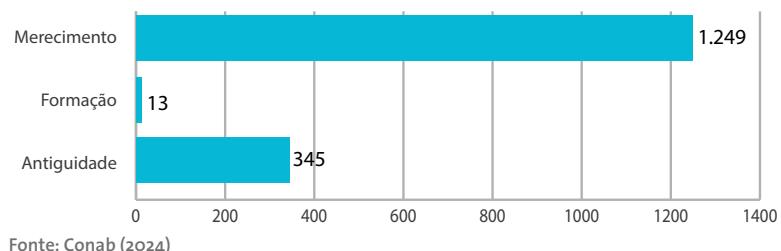
INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Os empregados participaram do processo de gestão de desempenho nas seguintes etapas:



Em 2024, 1.607 empregados tiveram avanço em sua carreira de 1 (uma) referência salarial, conforme demonstrado no gráfico e tabela a seguir:

Custos finalísticos X Suporte



Progressão funcional - 2024

| Tipo de Promoção | Quantidade |
|------------------|--------------|
| Formação | 13 |
| Antiguidade | 345 |
| Merecimento | 1.249 |
| TOTAL | 1.607 |

Fonte: Conab (2024)

Avaliação da Força de Trabalho

O quadro de pessoal da Conab apresenta alta heterogeneidade devido à fusão das três ex-empresas (Cobal, CFP e Cibrazem), cada uma com suas características específicas.

Os empregados têm contratos de trabalho distintos e em diferentes situações: anistiados, cedidos, cargos de livre provimento, concursados e aqueles originários das empresas fusionadas.

Apresentamos no quadro abaixo a preponderância dos empregados por gênero, etnia/cor, faixa etária e situação funcional, posição 31/12/2024.

| GÊNERO | MASCULINO | | FEMININO | | TOTAL | |
|-----------------------------------|--------------|---------------|--|---------|-----------|-----------------|
| | | 2.227 | | 1.089 | | 3.316 |
| ETNIA/COR | AMARELA | 2.612 | INDÍGENA | 592 | PRETA | N/L* |
| | 17 | 6 | | 88 | 1 | 3.316 |
| FAIXA ETÁRIA | 20 A 30 | 31 A 40 | 41 A 50 | 51 A 60 | 61 A 70 | 71 A 80 |
| | 12 | 401 | 440 | 434 | 1627 | 400 |
| | | | | | | 2 |
| | | | | | | 3.316 |
| SITUAÇÃO FUNCIONAL | TRABA-LHANDO | LIC. S/ VCTOS | APOSENTADORIA POR INVALIDEZ TEMPORÁRIA | | LIC. INSS | OUTRAS LICENÇAS |
| | | 3.197 | 3 | 51 | 23 | 42 |
| | | | | | | 3.316 |
| EMPREGADOS COM DEFICIÊNCIA | | | | | | 208 |

Legenda: (*) Não Localizado

Fonte: Conab (2024)

Folha de pagamento

Os empregados da Companhia são regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, uma vez que a Conab é Empresa Pública vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar.

A Gerência de Folha de Pagamento é a responsável por toda a rotina de cálculos, encargos e obrigações acessórias, admissões, atendimento aos colaboradores e apoio a fiscalizações e auditorias.

No ano de 2024, a remuneração média dos empregados da Companhia (com posição em 31/12/2024) foi de R\$ 13.491,55.

O custo da folha total sem benefícios PAT e SAS foi de R\$ 941.232.061,44;

Já considerando o custo da folha total com benefícios e SAS, o valor foi de R\$ 1.048.684.079,07.



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Cargos de Liderança

Na Conab, 98% dos cargos gerenciais da Conab são ocupados por empregados de cargo efetivo, percentual positivo na medida em que se verifica o desenvolvimento profissional dos colaboradores da Conab para ocuparem postos de liderança. Ressalta-se que para a Conab ser considerada uma empresa de inteligência nesse segmento, conforme previsto em seu Mapa Estratégico, é salutar o investimento e desenvolvimento interno dos seus empregados.

Capacitação em 2024

Para as ações de Treinamento e Desenvolvimento houve o investimento de recursos financeiros no programa de língua estrangeira e a participação de empregados em cursos externos, congressos, seminários e afins e acesso à plataforma de aprendizagem multicursos, incluindo o financiamento das inscrições, diárias e passagens. Nestas ações foram utilizados aproximadamente R\$ 1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais).

Em 2024, tivemos 2.775 certificados apresentados de comprovação de conclusão de cursos e treinamentos, sendo 1.072 empregados treinados, sendo que alguns realizaram mais de um treinamento ao longo do ano. As principais áreas em que houve investimento financeiro da Conab em capacitação foram: Programa de Formação em Liderança com foco em Inteligência Relacional; 1º Encontro Nacional de Gerentes das Unidades Armazenadoras da Conab; Encontro Nacional de Conselheiros e Administradores da Conab; Oficinas de capacitação em Planejamento Estratégico na Matriz e em Regionais; Workshop presencial do RLC + da região Norte; Trilha de capacitação em previdência complementar - Cibrius; Lean Inception e Product Backlog; Inteligência Artificial no setor público; Simpósio de Sensoriamento Remoto; Seminário Excelência de contratação de obras públicas e serviços de engenharia; Seminário Assédio Moral, Sexual e discriminação no Trabalho; Media Training para Superintendentes Regionais; Operacionalização do Sistema Compras Gov.br; Congresso Nacional de Gestão de Pessoas - CONARH 2024; 61º Sober: Agropecuária do Futuro; 28º Edição do Congresso Intermodal South America 2024; 7º Encontro Nacional das Estatais; 2º Seminário Brasileiro de RH no Setor Público; Seminário Excelência na contratação das Empresas Estatais - modalidade inexigibilidade de licitação; Classificador de Produtos Vegetais - milho; Normas Regulamentadoras, Brigada de incêndio, trabalho em altura, Espaço Confinado e eletricidade; Conferência pós-colheita

de grãos; Diversidade, prevenção e enfrentamento aos assédios funcionais na administração pública; Simpósio pós-colheita de grãos do MS - Tecnologia e Qualidade na Armazenagem; Controladores Lógicos Programáveis - CLPS; Operação de drones: Enterprise Drive Essentials; Congresso Nacional de Orçamento e Formação de Preços de Obras Públicas; Encontro Nacional de Superintendentes com palestra de liderança; Seminário Internacional de Gerenciamento de Projetos; Orientações Práticas para aplicar a nova Lei de Licitações; Encontro Nacional dos Auditores da Conab - ENAUD - 2024; Acidentes de trabalho; Seminário de integração entre universidades, institutos Federais e Conab: Diálogos sobre Formação em Compras Governamentais da Agricultura Familiar – 2024; Parceria do Criar Integridade; Destaca-se a participação da Conab em treinamentos internacionais como o Congresso Latino Americano de Histotica Econômica - CLAIDE, realizado no Uruguai, e o Granos SAC - Latino América - 2024, realizado na Bolívia. Além da aquisição de licenças anuais para o uso de plataforma de cursos em diversas temáticas (Alura), em especial na área de tecnologia da informação, houve a capacitação na Conab possui ações de desenvolvimento contínuas, especialmente as ofertadas pela Universidade Corporativa Conab – UniConab. Em 2024, os principais cursos realizados pela plataforma UniConab foram: RLC - Regulamento de Licitações e Contratos, Mapeamento Manual de Áreas Agrícolas utilizando QGIS, Atualização para Fiscais do PSR, Palestras de Disseminação de Conhecimento, Programa de Formação Contínua em Gestão de Pessoas para a liderança da Conab e futuros líderes, Paternidade Reapossável, Curso de Formação em CIPA, Treinamento Sistema Saagra, Cadastro de Armazéns;

Além disso, o Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos da Conab – CDRH em Brasília-DF sediou diversos treinamentos presenciais, entre eles, o Encontro Nacional de Superintendentes 2024; Oficinas de Planejamento Estratégico; Programa de Formação em Liderança com foco em Inteligência Relacional; 1º Encontro Nacional de Gerentes das Unidades Armazenadoras da Conab; Encontro Nacional de Conselheiros e Administradores da Conab;

Outro grande foco de treinamentos realizados foram os cursos gratuitos ofertados pela Escola Virtual.Gov (EV.G), o ambiente de cursos à distância da Escola Nacional de Administração Pública - Enap, divulgados ao corpo funcional pela intranet e e-mail.

As principais parcerias foram firmadas com o Instituto Federal do Maranhão - IFMA, Instituto Federal do Piauí - IFPI, Instituto Federal do Mato Grosso - IFMT e Universidades Federais do Vale do São Francisco – UNIVASF e de Pelo-



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

tas – UFPel-RS. Os objetivos focam na capacitação de empregados e de participantes dos programas institucionais da Conab como o PAA e o PGPM e também o aprimoramento institucional da empresa com trabalhos relativos à Pesquisa de Clima, Planejamento Estratégico, Plano de Cargos, Carreiras e Salários e etc.

Quadro resumo referentes às ações de capacitação no ano de 2024

| Quantidade | Descrição |
|---------------|--|
| 355 | cursos e eventos de capacitação registrados |
| 2.774 | certificados registrados |
| 1.072 | empregados treinados |
| 14 | cursos produzidos e ofertados pela UniConab |
| 5 | capacitações Nacionais: <ul style="list-style-type: none"> • Programa de Formação em liderança com foco em Inteligência Relacional • 1º Encontro Nacional de Gerentes de Unidades Armazenadoras da Conab • Oficinas de Planejamento Estratégico • Criar Integridade • 2º Encontro Nacional de Gestores |
| 20 | instrutores internos ativos |
| 30 | empregados cursando línguas estrangeiras |
| 2 | ciclos de palestras em diversos temas |
| 2 | Termos de Execução Descentralizada Firmados para capacitação técnica de agricultores rurais e empregados da Conab, especial para a oferta de graduação (técnólogo) em compras governamentais e pós-graduação stricto sensu em extensão rural: IFMA e UNIVASF |
| 3 | liberações Parciais para pós-Graduação Stricto Sensu - mestrado |
| 2 | treinamentos Internacionais: Bolívia e Uruguai |
| Mais de 3 mil | agricultores capacitados por meio dos Termos de Execução Descentralizada Firmados pela Conab |
| 1 | acordo de Cooperação Técnica (OEI - Organização dos Estados Ibero-Americanos para a Educação, Ciência e Cultura) |

Fonte: Conab (2024)

Concurso Público

No ano de 2024 foram dados os andamentos para a contratação da banca organizadora para realizar o novo Concurso Público para provimento de vagas do quadro efetivo da Conab, visando ao cumprimento da missão institucional e posição estratégica da Companhia na execução de políticas públicas prioritárias para o Governo Federal voltadas à agricultura, à inclusão social, e à geração de emprego e renda.

4.4. Gestão de licitações e contratos

Licitações e contratos da Companhia Nacional de Abastecimento são regidos pelo Regulamento de Licitações e Contratos da Conab – RLC, aprovado em 11 de dezembro de 2017 e elaborado nos moldes da Lei das Estatais, Lei nº 13.303/2016.

O Regulamento de Licitações e Contratos da Conab é o normativo da CONAB responsável por estabelecer as diretrizes para a contratação de bens, serviços e obras na Companhia Nacional de Abastecimento, a fim de, dentre outros aspectos, padronizar procedimentos, minimizar os riscos inerentes à contratação, otimizar o processo licitatório, tornando-o mais eficiente, e estabelecer formas de controles internos.

O teor expresso no Regulamento de Licitações e Contratos da Conab se aplica a todos os envolvidos nos processos licitatórios da Companhia Nacional de Abastecimento, em especial às Comissões de Licitação da Conab, aos seus pregoeiros, à área jurídica, às áreas demandantes e técnicas e aos demais envolvidos no processo, os quais deverão conhecer, seguir, disseminar, aperfeiçoar e fazer cumprir as determinações aqui insertas.

No ano de 2024, foi finalizada mais uma Revisão e Atualização do RLC da CONAB, dando origem à 4.ª versão do Regulamento de Licitações e Contratos da Companhia, conforme aprovação descrita na Resolução Consad n.º 020, de 30/12/2024, passando a vigorar, esta nova versão, a partir de 02/01/2025.

Ainda em 2024, foi lançado o Módulo de Contratos dentro do Curso do Regulamento de Licitações e Contratos da Conab, hospedado na plataforma interna UNICONAB, oportunizando capacitação e treinamento a todos empregados na área de compras públicas desta empresa, com a utilização de técnicas inovadoras que buscam aperfeiçoar o desempenho das contratações ultimadas pela CONAB.



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

As contratações mais relevantes efetuadas pela Companhia em 2024, foram:

Aquisição de Software para a Gestão de Riscos Corporativos e para a Gestão de Conformidade (Pregão Eletrônico Conab Matriz nº 90.010/2024)

Objeto: contratação de empresa especializada para fornecimento de licenças de uso de software na nuvem (Software as a Service - SaaS) para a Gestão de Riscos Corporativos e para a Gestão de Conformidade, conforme especificações, quantidades, exigências e condições, estabelecidas no Termo de Referência, Anexo I do Edital.

Abrangência: Conab em âmbito Nacional.

Valor do contrato: R\$ 63.800,00 (sessenta e três mil e oitocentos reais). Vigência: 12 (doze) meses, contados da data de assinatura.

Objetivo da contratação: Utilização de uma solução completa para a Gestão de Riscos Corporativos e para Gestão de Conformidade que se adapte à estrutura organizacional e disponibilize, para gestores e analistas, ferramentas para analisar, gerir e acompanhar de forma integrada os riscos organizacionais.

A solução permitirá que os gestores gerenciem seus riscos através de parametrizações previamente definidas e alinhadas à estratégia, à cadeia de valor, à política de riscos e ao apetite a risco da Conab.

Fonte: Conab/CPL (2024)

Aquisição de Computadores (Pregão Eletrônico Conab Matriz nº 90.013/2024)

Objeto: Aquisição de Estações de trabalho (Desktops Tipo I, II, III), Notebooks e Workstations de alto desempenho, conforme especificações, condições, quantidades e exigências estabelecidas no Termo de Referência.

Abrangência: Conab em âmbito Nacional.

Valor do contrato: Valor total para 72 itens: R\$714.960,00 (valor unitário do item: R\$9.930,00).
Valor total para 26 itens: R\$486.070,00 (valor unitário do item: R\$18.695,00).

Itens 1 (Estação de Trabalho) e 4 (Notebook)

Valor total item 1, para 1.788 itens: R\$10.620.720,00 (valor unitário do item: R\$5.940,00).

Valor total item 4, para 262 itens: R\$1.532.700,00 (valor unitário do item: R\$5.850,00).

Item 3 – Fracassado (sem vencedor).

Objetivo da contratação: Para atingir seus objetivos, a Companhia Nacional de Abastecimento - Conab quer qualidade no funcionamento das atividades de Tecnologia da Informação e a aquisição promove rapidamente inovações tecnológicas para esta Companhia.

A Conab, como entidade responsável pelas informações agrícolas do Brasil, tem trabalhado em cooperação com outras instituições para potencializar os levantamentos de dados do agronegócio e da agricultura familiar. A coleta, a análise e o acesso a estas informações exigem investimentos do Governo Federal de forma a renovar o seu parque tecnológico e contribuir com a transparência e a qualidade dos artefatos produzidos de forma tempestiva.

A Superintendência de Tecnologia da Informação – SUTIN tem feito grande esforço em conjunto com os demais setores da Conab no sentido de desenvolver, assimilar e disseminar novas metodologias, novas tecnologias e sistemas voltados para coleta, produção e análise de informações do agronegócio.

A necessidade da aquisição dos Desktops, Notebooks e Workstation, além de cumprir meta estabelecida no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações 2021-2024, garante a substituição dos equipamentos fora de garantia e/ou obsoletos, que geram elevados custos de manutenção e demanda por suporte técnico, além de comprometer a produtividade, eficiência e celeridade dos trabalhos da Companhia.

Fonte: Conab/CPL (2024)



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Aquisição de Sistema de Suporte à Gestão de Operadoras de Saúde (Pregão Eletrônico Conab Matriz nº 90.015/2024)

Objeto: Contratação de serviços de empresa com especialização comprovada no fornecimento e disponibilização de solução integrada em formato de sistemas de suporte à gestão de operadoras de saúde, bem como suporte técnico para a administração do Serviço de Assistência à Saúde - SAS, gerido pela Gerência de Assistência à Saúde - GESAS, da Companhia Nacional de Abastecimento.

Abrangência: Conab em âmbito Nacional.

Valor do contrato: R\$ 1.093.210,00 (um milhão, noventa e três mil, duzentos e dez reais).

Objetivo da contratação: A Conab oferta aos seus beneficiários (titulares e dependentes legais) o Benefício de Assistência à Saúde – BAS, operacionalizado por meio do Serviço de Assistência à Saúde - SAS, não adaptado à Lei 9656/98, via modelo de autogestão por RH, com cobertura médico-hospitalar e odontológica, com rede credenciada própria, composta por prestadores médicos, hospitalares, laboratoriais e outros, envolvendo a prestação de serviços de saúde especializados.

O SAS é regido pela Norma Organizacional da Companhia - NOC 60.105, disponível em <https://www.conab.gov.br/institucional/conab-corporativa/assistencia-a-saude>.

Devido à abrangência do sistema, com aproximadamente 8.500 (oito mil e quinhentas) vidas, em cobertura nacional, com crescentes custos assistenciais, após estudo detalhado, contratado especificamente para esse fim, foi constatada a necessidade de contratação de uma empresa especializada para a operacionalização do sistema de saúde, em nome da autogestão existente, incluindo a prestação de serviços técnicos e operacionais sob administração da Conab.

Foi realizado estudo através de consultoria especializada, que identificou entre outras, a necessidade de execução contínua e ininterrupta de serviço essencial, com suporte técnico especializado e tecnologia avançada, visando capacitar o SAS e, consequentemente, a Conab, com ferramentas de ponta na administração dos recursos e posterior gerenciamento dos custos assistenciais anuais, proporcionando acesso à informação rápida e com consultoria técnica para apoio a melhores decisões.

Dante do exposto e pela importância do objeto, entende-se como essencial a contratação do serviço de operacionalização e suporte à gestão em saúde que conte com um ambiente informatizado que possibilite a modelagem das regras de negócio, tabelas de custos e dados essenciais ao processo decisório e administrativo sob a tutela do Gestor de Contrato.

Ademais, além de melhorar a operacionalização e suporte à gestão da autogestão por RH da Companhia, é objetivo da contratação em apreço o cumprimento de normas internas da Conab, notadamente a 60.105, de Resoluções da Agência Nacional Saúde Suplementar (ANS), de regras da Receita Federal do Brasil (RFB), da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e da Secretaria de Coordenação das Estatais (Sest).

Fonte: Conab/CPL (2024)

Contratação de Serviços de Outsourcing de Impressão (Pregão Eletrônico Conab Matriz nº 90.016/2024)

Objeto: Contratação de serviço especializado de impressão corporativa (outsourcing de impressão), compreendendo impressão, digitalização e reprodução de cópias, incluindo assistência técnica, manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos com substituição de peças, fornecimento de sistema de gerenciamento e contabilização (bilhetagem), consumíveis, exceto papel, sem previsão de consumo mínimo, pelo período de 48 meses, em grupo único, formado por 7 (sete) itens, conforme Edital.. Total de Itens Licitados: 7 (EM GRUPO).

Abrangência: Conab, no âmbito da Matriz (DF).

Valor do contrato: R\$ 446.953,28 (quatrocentos e quarenta e seis mil, novecentos e cinquenta e três reais e vinte e oito centavos). Vigência Contratual: 48 (quarenta e oito meses).

Objetivo da contratação: A presente contratação procura atender, de forma plena, eficiente e eficaz, as demandas de impressão, digitalização e cópia por meio de fornecimento de equipamentos e de suprimentos necessários para o funcionamento dessa companhia, evitando o desperdício e a descontinuidade causada pela falta de insumos e de manutenção de equipamentos, garantindo, por consequência, maior eficiência técnica, redução de custos, maior padronização e melhor qualidade das impressões e digitalizações, dentre outros benefícios.

Fonte: Conab/CPL (2024)

4.5. Gestão patrimonial e da infraestrutura

A Gestão da Infraestrutura contempla um conjunto de rotinas e atividades que dão suporte aos serviços prestados pela Companhia. Os elementos infraestruturais impactam diretamente o processo produtivo e o fluxo de bens, serviços e pessoas.

A Companhia possui bens patrimoniais distribuídos em âmbito nacional para apoiar suas ações estratégicas. Os principais mecanismos utilizados para a orientação e o controle da gestão patrimonial são os normativos internos e os sistemas informatizados.

Destacam-se, como serviços de infraestrutura, os seguintes:

- fornecimento de água, energia elétrica e esgoto;
- serviços de limpeza;
- telecomunicações;
- transporte;
- segurança patrimonial das edificações;



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- coleta de resíduos sólidos;
- manutenção predial;
- e demais contratações relacionadas.

Os registros de controle patrimonial são realizados com base nos seguintes normativos:

- Política de Alienação, Aquisição e Cessão de Bens Imóveis – 10.008
- NOC 60.202 – Norma de Administração e Controle do Patrimônio
- NOC 60.205 – Norma de Administração de Veículos
- NOC 60.208 – Norma de Alienação de Bens Imóveis
- NOC 60.211 – Norma de Alienação de Bens Móveis e Baixa Patrimonial
- Sistema de Imóveis
- e Sistema Patrimonial

Em 2024, dentre as melhorias e investimentos realizados na infraestrutura, destacam-se aqueles voltados ao cumprimento da legislação local para obtenção do alvará de funcionamento, bem como à mitigação de riscos relacionados à estrutura elétrica e hidráulica das edificações. Tais ações contribuíram para garantir segurança e conforto ao corpo funcional e demonstraram o zelo da Companhia com seu patrimônio.

Na estrutura do Edifício da Matriz, no ano de 2024 foram realizadas as seguintes melhorias:

- Instalação de guarda corpo em todo o 3º andar da Matriz, visando atender os normativos do corpo de bombeiros – R\$42.170,39;
- Início da instalação de persianas nas áreas da Matriz – R\$11.005,50;
- Relayout de 2 áreas internas da Matriz (PROGE e GESAS) — sem custos adicionais, atividade incluída no escopo do contrato de manutenção predial.
- Início do relayout da SUTIN — sem custos adicionais, atividade incluída no escopo do contrato de manutenção predial.

Procedimentos de alienação de bens imóveis realizados pela CONAB em 2024:

No ano de 2024, visando à otimização do uso dos recursos organizacionais e considerando que determinados ativos não mais contribuíam com as ações estratégicas da Companhia, destacam-se as seguintes alienações de bens patrimoniais.

- Leilão dos bens móveis inservíveis da Conab/Matriz – venda a particulares por R\$169.900,00.
- Imóvel localizado no município de Manicoré/AM — venda direta ao município no valor de R\$455.503,58.
- Imóvel localizado no município de Humaitá/AM — venda por competição pública no valor de R\$980.000,00.

4.6. Gestão da Tecnologia da Informação

Introdução

O ano de 2024 foi marcado por um intenso trabalho da Superintendência de Tecnologia da Informação (SUTIN) da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), focado na modernização da infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), na atualização de sistemas legados e no desenvolvimento de novas soluções digitais, alinhadas às diretrizes da Administração Pública Federal e ao Plano de Transformação Digital (PTD) da instituição que foi firmado em maio de 2024 entre o Ministério de Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), Ministério de Gestão de Inovação (MGI) e a Conab.

Conformidade legal

A área de Tecnologia da Informação (TI) da Conab conduziu suas atividades em 2024 observando os princípios da administração pública, primando pela otimização dos recursos públicos e pela entrega de valor à sociedade. A conformidade com as resoluções da CGPAR e as recomendações do Gabinete de Segurança Institucional (GSI) em relação à segurança cibernética, assim como a Estratégia de Governo Digital, nortearam as ações da área de TI.



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Ainda em 2024, a Conab solicitou a adesão ao Sistema de Administração dos Recursos de TI (Sisp), e, em 19 de dezembro, esta ação foi formalizada juntamente à Secretaria de Gestão e Inovação do Ministério de Gestão e Inovação. A aprovação de participação nesse sistema representa um marco na jornada de modernização e eficiência de processos internos.

Governança de TI

O Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (Ceti) desempenhou um papel crucial na governança de TI em 2024, garantindo o alinhamento das ações da TI com o Planejamento Estratégico Institucional. As reuniões periódicas do Ceti, com a participação de representantes de todas as diretorias da Conab, foram o fórum para definição de prioridades e investimentos em TI. Um ponto importante foi a criação de uma rubrica específica para recursos de TI, que possibilita a execução do plano de investimentos de forma planejada.

O ano de 2024 foi marcado por um intenso trabalho da Superintendência de Tecnologia da Informação (SUTIN) da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), focado na modernização da infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), na atualização de sistemas legados e no desenvolvimento de novas soluções digitais, alinhadas às diretrizes da Administração Pública Federal e ao Plano de Transformação Digital (PTD) da instituição, firmado em maio de 2024 entre o Ministério de Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), Ministério de Gestão de Inovação (MGI) e a Conab.

Ações emergenciais nas enchentes do Rio Grande do Sul

Com a catástrofe climática ocorrida com as enchentes no Rio Grande do Sul, a área de TI da Conab atuou em várias frentes de forma tempestiva.

Foram adquiridos roteadores wi-fi para instalação na Unidade Armazenadora de Canoas para possibilitar a comunicação durante a ação emergencial. Além disso, foi preparada uma conexão via satélite para manter a redundância de conexão desta unidade, caso o acesso principal falhasse.

Para possibilitar atendimento a estas e outras demandas, foram deslocados técnicos da Sutin à UA Canoas. Estes técnicos de suporte local efetuaram todas as configurações, apoiaram a instalação não só na comunicação de

dados, mas também em instalações elétricas e no restabelecimento do funcionamento da Sureg/RS em Porto Alegre.

Além do trabalho local, remotamente a Sutin prestou atendimento aos chamados abertos, efetuando orientações de diversas naturezas e ajustes nos sistemas de informação para que fosse possível o funcionamento da Conab in loco. Um exemplo foi a alocação de ramais da Matriz para a Regional.

Contratações mais relevantes de recursos de TI

A área de TI concentrou esforços na atualização do parque tecnológico da Conab em 2024, buscando suprir uma demanda reprimida de anos anteriores devido a restrições orçamentárias. O Plano de Ações da Sutin para 2024 previa a atualização de 75% do parque computacional totalizando 100% de atualização somando-se aos 25% já renovados em 2023. Com o entendimento e apoio da alta direção da Companhia em direcionar recursos, pôde-se atender as diretrizes estabelecidas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTIC 2021-2024), alcançando a meta de atualização de 100% dos equipamentos (notebooks e estações de trabalho) em âmbito nacional, alocando o montante de R\$ 13.354.450,00. O processo licitatório foi finalizado e os equipamentos serão entregues a partir de Abril de 2025. No total, foram adquiridos 1.860 desktops, 26 workstations e 262 notebooks, totalizando 2.875 equipamentos.

Ainda no âmbito de modernização da infraestrutura, foram adquiridos 27 servidores para as Superintendências Regionais, com o intuito de melhorar a disponibilidade de serviços nas regionais, o que custou R\$ 1.323.000,00.

Também foi priorizada a contratação do serviço de *outsourcing* de impressão em substituição às impressoras locais já obsoletas e sem manutenção. Esta ação visa otimizar os serviços de impressão, modernizando o parque de impressoras e gerar economia de recursos com maior qualidade. A solução está em fase de implantação e o contrato possui o valor de R\$ 446.953,28 com vigência de 48 meses.

Somando-se a estas iniciativas, foram adquiridas licenças de software para gerenciamento dos projetos de desenvolvimento de sistemas (R\$ 391.110,00) e a prorrogação de licenças de software essenciais para a elaboração de painéis de dados (R\$ 13.562,50 para 12 meses), fundamentais para a visualização e análise de informações gerenciais.



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Principais iniciativas (sistemas e projetos) e resultados na área de TI por cadeia de valor

No contexto de sistemas de informação, ao longo do ano de 2024, a TI realizou a entrega de soluções e serviços e um dos pontos principais foi a evolução de serviços ao cidadão na esteira do Plano de Transformação Digital. Entre as várias soluções entregues destacam-se:

- **Lançamento do Balcão Digital:** serviço que permite ao cidadão acessar o Programa de Venda em Balcão (ProVB) de forma totalmente digital. O Balcão Digital digitaliza toda a jornada que o cidadão percorre para acessar e adquirir produtos no ProVB. O cidadão se deslocará à UA apenas para a retirada do produto, cuja data/horário para retirada será previamente agendada pelo próprio beneficiário. Elimina custos e tempo do cidadão e desonera sobremaneira o corpo funcional das Unidades Armazenadoras. A solução está integrada ao login único do Gov.Br e ao módulo de avaliação, permitindo ao cidadão registrar o grau de satisfação com o serviço prestado. O módulo de avaliação também auxiliará os gestores a diagnosticar a qualidade e a elaborar um plano para melhorar seus serviços.
- **SociobioNet:** um sistema off-line que permite ao extrativista enviar diretamente para a Conab as informações necessárias para acessar a Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-Bio). Com a solução, o público-alvo da Política poderá se cadastrar, transmitir seus dados com segurança e receber o pagamento da subvenção com celeridade e eficiência, ao eliminar a dependência do envio de documentos pelos Correios e o deslocamento até uma Sureg. Os ganhos também se estendem igualmente às áreas que operam direta ou indiretamente a Política nos estados. A solução também foi integrada ao módulo de avaliação do cidadão.
- **Inclusão de novas operações no serviço Leilão para Você:** O acesso para solicitar a comercialização de produtos e serviços, bem como o acompanhamento das demandas pelo cidadão, agora é 100% digital no Leilão para Você e já está disponível no Gov.br. Há benefícios também para os técnicos da Companhia que operam o serviço, que pode interagir de forma facilitada com o cidadão, fazer o gerenciamento e o tratamento de todas as demandas recepcionadas para esse serviço. A solução também foi integrada ao módulo de avaliação, permitindo ao cidadão registrar o grau de satisfação com o serviço prestado. Por outro lado, também auxilia os ges-

tores a diagnosticarem a qualidade e a elaborar um plano para melhorar seus serviços.

- **Acesse Leilões:** Solução que permite ao cidadão obter informações sobre leilões da Companhia em tempo real, com rapidez e transparência. Os dados podem ser acessados tanto na web como no celular, por meio do App Acesse Leilões disponível para Android e iOS. Além disso, o usuário pode se cadastrar para receber comunicados e notificações. A solução também traz benefícios a empregados que lidam diariamente com leilões, como automatização do processo, maior integridade das informações e diminuição de retrabalho.
- **Lançamento do Portal de Comercialização:** A solução permite aos cidadãos o acesso facilitado a informações relativas à comercialização, organizadas de maneira estruturada, atrativa e dinâmica. A forma de apresentação também favorece o entendimento e a ampla divulgação de políticas e serviços executados pela Companhia.
- Migração dos serviços oferecidos pela Conab diretamente na plataforma Gov.Br.
- Disponibilização dos [apps Prohort, Acesse Leilões e Descontos de Armazenagem](#) e na loja de aplicativos do Gov.BR.

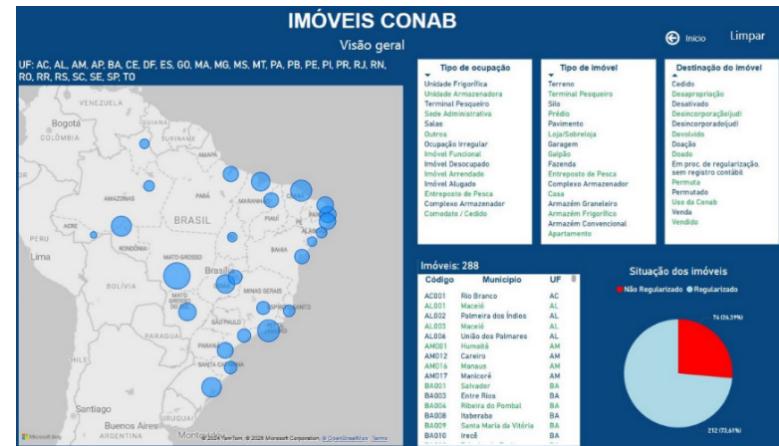
No campo da ciência de dados e painéis de informações, várias soluções foram entregues durante o ano. Alguns exemplos:

- **Dashboard de Custo de produção:** Indica os custos de produção correlacionado as séries de preços dos produtos. Possibilita que a Gecup realize uma melhor gestão e análise dos dados de custo de produção que são inseridos no Siagro.
- **Dashboard de Acompanhamento de Serviços e Projetos de TIC:** Consolida as atividades realizadas (GitLab e Sigepe) pelos colaboradores da Gesin e da Gaman, possibilitando um melhor acompanhamento das tarefas e otimização na alocação dos recursos humanos disponíveis.
- **Dashboard de dados da Auditoria:** Permite o acompanhamento e análise das recomendações de auditoria.
- **Dashboard de Vendas em balcão (Painel de Abastecimento):** Indica a quantidade de entregas realizadas para suprir as demandas do venda em balcão. Possibilita a Gesab acompanhar os indicadores de gestão da área.



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- Dashboard de Informações de Gestão de Pessoas:** Este dashboard apresenta as informações referentes aos dados sobre a previsão de novas contratações de todas as unidades orgânicas da Conab em nível nacional, apresenta a distribuição de empregados atual e as necessidades elencadas. É possível fazer pesquisas com visualização gráfica ou tabular, além de verificar diversas informações dos empregados com status “Cedidos”.
- Dashboard de Gerenciamento de Informações para o Sistema de Informações das Empresas Estatais – Siest:** Este dashboard apresenta as informações dos empregados Conab com base nos dados enviados mensalmente ao Siest. Permite a visualização dos dados de empregados com a aplicação de diversos filtros, como: Ano e mês do arquivo Siest enviado, PCCS, sexo, situação contratual, quantidade de colaboradores, empregados aposentados, idade média, UF, Diretoria que pertence, grau de instrução, raça/cor, distribuição por cargo, regime jurídico, deficiência, função gratificada, regime jurídico, tempo de casa, valor do salário e valor das funções, motivo de admissão, dentre outras várias pesquisas. Permite a exportação das pesquisas para o formato XLSX, o que amplia quaisquer utilizações dos dados extraídos. Além das informações supracitadas, permite a pesquisa e visualização da distribuição dos empregados que estão em Teletrabalho.
- Dashboard de Imóveis da Conab – Painel Gerencial:** Permite a visualização das informações armazenadas no sistema SIGI. Permite o acesso aos seguintes temas relacionados aos imóveis Conab: IPTU, seguros, penhora, observações sobre os imóveis, situação atual, origem do imóvel, processos autuados, pendências em andamento, averbação, avaliação, contrato de terceiro, habite-se, estado de conservação e obras em andamento. Este trabalho apresenta a visualização gráfica e tabular para todos os temas.
- Dashboard de IMÓVEIS Painel de Informações Estratégicas:** Permite a visualização dos dados dos imóveis Conab em âmbito nacional, estadual e municipal. Em visão geral, apresenta a possibilidade de visualização do tipo de imóvel, tipo de ocupação, destinação e situação dos imóveis. A visão municipal permite visualizar a distribuição nacional, estadual e municipal dos imóveis, além de possibilitar a aplicação de filtros sobre o tipo de ocupação, tipo de imóvel, destinação, pendências, dentre outros. Adicionalmente, conta com a possibilidade de exportação dos dados tabulares em formato de planilha de dados, com a aplicação dos filtros citados acima.



Fonte: Painel de imóveis - Conab

- Dashboard de Benefícios Concedidos:** Dashboard que facilita o acesso aos dados dos benefícios concedidos pela Conab. Dentre os benefícios, podemos citar os auxílios creche e escola e o Programa de Alimentação do Trabalhador-PAT. Permite a visualização gráfica e tabular dos dados, apresentando a distribuição dos benefícios, seja por UF ou unidade administrativa, os valores aplicados, os dependentes beneficiados e suas faixas etárias.
- Dashboard para Visualização automatizada para TV:** Este dashboard permite a visualização gráficas das informações de distribuição dos empregados nas diversas unidades administrativas da Conab, de forma automática e com delay previamente programado. Foi solicitado pela Sudep para que os dashboards fossem apresentados na sala de visita da Digep.

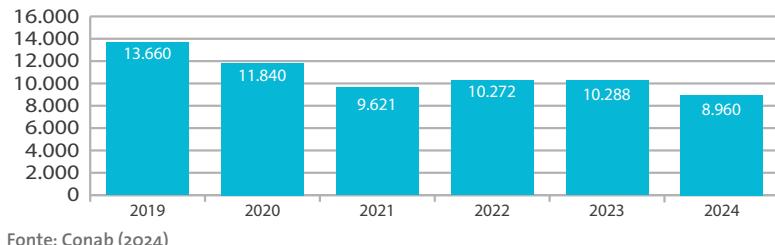
Chamados atendidos por ano

Em relação aos atendimentos de chamados, tivemos o total de 8.960 chamados atendidos pela Sutin. Destes 67% foram abertos pela Matriz e 33% solicitados pelas Superintendências Regionais ou Unidades Armazenadoras. Tivemos a redução de 12,90% na quantidade de chamados atendidos em 2024 em relação a 2023, conforme pode ser visualizado no gráfico a seguir.



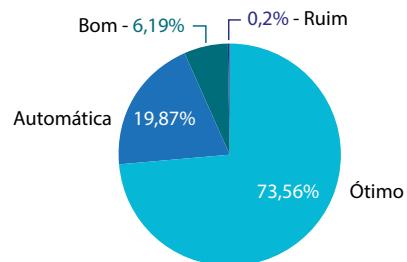
INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Chamados atendidos por ano no âmbito da tecnologia da informação



Estes atendimentos foram avaliados da seguinte forma:

Avaliação dos chamados atendidos pela Sutin



Fonte: Conab (2024)

Segurança da informação

No campo da segurança da informação, a área de TI trabalhou, juntamente ao Comitê Gestor de Segurança da Informação (CGSI), na atualização da Política de Segurança da Informação e Cibernética vigente. A nova versão da Política entrou em vigor em 31/01/2025. Na mesma toada, foi produzida uma minuta de norma referente aos processos de backup e recuperação de dados, que deve estruturar este processo que é essencial para a disponibilidade de serviços e guarda de dados da Companhia.

Principais desafios

Os principais desafios enfrentados no ano de 2024 foram:

- Atendimento durante as enchentes no Rio Grande do Sul para possibilitar

a conexão de dados e o atendimento às ações executadas pelas áreas financeiras, como entrega de cestas para as cozinhas solidárias.

- A execução do processo de licitações e gestão dos contratos de TI com a celeridade necessária para a execução dos recursos.
- A adequação dos sistemas para o perfeito acoplamento aos serviços de integração do Conecta.gov.br que é disponibilizado aos órgãos que formalizaram um Plano de Transformação Digital e fazem parte do Sisp.
- Redução da força de trabalho com a saída de 3 profissionais da Superintendência em 2024 e mais 1 analista em 2025.

4.7. Sustentabilidade Ambiental

Com o retorno das atividades presenciais pós-pandemia e de alguns empregados que estavam no regime de teletrabalho, ocorreu uma pequena elevação no consumo de alguns insumos necessários à manutenção da estrutura e das atividades.

| 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------|-----------|
| Consumo de combustíveis (litros) | | |
| 7.874,00 | 8.292,00 | 6.439,44 |
| Consumo de Água Potável (galão de 20 litros) | | |
| 6.449 | 6.702 | 6.689 |
| Consumo aproximado de energia (kw/h) | | |
| 1.035.415 | 924.996 | 1.066.214 |
| Gastos com água e esgoto (m³) | | |
| 8.097,00 | 6.701 | 6.181 |
| Consumo de papel A4 (quantidade de resmas - fonte: Sismat) | | |
| 846 | 848 | 779 |

Fonte: Conab (2024)

Em todas as contratações são previstas em norma interna que a futura contratada atenda aos critérios de sustentabilidade ambiental, sendo eles le-



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

vantados na instrução processual, quando da fase interna, pela equipe ou empregado designados para o planejamento da contratação.

4.8. Desempenho Econômico-Financeiro – Exercício 2024

As demonstrações contábeis são fundamentais para explicitar os fatores determinantes dos resultados, seja ele de lucro ou de prejuízo. Esses fatores influenciam diretamente na situação patrimonial, evidenciada tanto nas demonstrações contábeis convencionais quanto em relatórios especializados para finalidades específicas.

Os principais indicadores econômico-financeiros da Companhia são apresentados na Demonstração do Resultado do Exercício – DRE, conforme detalhado a seguir:

| DETALHAMENTO | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS | 176.748.261,57 | 129.136.251,97 |
| RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS | 133.286.585,79 | 83.546.225,86 |
| Vendas Estoques Estratégicos | 417.950,32 | 4.450.641,92 |
| Vendas Estoques Reguladores – PGPM | 132.868.635,47 | 79.095.583,94 |
| RECEITA DE SERVIÇOS | 48.850.542,80 | 54.926.609,65 |
| Serviços de Armazenagem/Aluguéis | 48.850.542,80 | 54.926.609,65 |
| (-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS | 5.388.867,02 | 9.336.583,54 |
| RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS | 176.748.261,57 | 129.136.251,97 |
| (-)CUSTO LÍQUIDO DAS VENDAS E SERVIÇOS | 133.255.854,00 | 80.082.742,45 |
| CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS | 175.559.588,37 | 153.115.350,30 |
| CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO | 175.559.588,37 | 153.115.350,30 |
| EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS | 42.303.734,37 | 73.032.607,85 |
| LUCRO BRUTO OPERACIONAL | 43.492.407,57 | 49.053.509,52 |
| (-)DESPESAS OPERACIONAIS | 1.300.757.363,51 | 1.433.914.979,54 |

| DETALHAMENTO | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| (-)DESPESAS DE PESSOAL | 1.082.613.604,27 | 1.264.894.428,97 |
| Remuneração a Pessoal | 626.610.210,15 | 651.186.139,33 |
| Sentenças Judiciais | 58.809.482,09 | 216.958.003,11 |
| Obrigações Patronais | 216.999.025,04 | 225.106.104,10 |
| Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência | 127.452.146,48 | 124.224.717,25 |
| Benefícios a Pessoal | 57.170.623,61 | 45.636.934,57 |
| Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil | (4.427.883,10) | 1.782.530,61 |
| (-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS | 218.143.759,24 | 169.020.550,57 |
| Consumo de Materiais | 8.021.088,08 | 5.767.905,67 |
| Diárias | 8.896.907,04 | 5.330.624,84 |
| Serviços Técnicos Profissionais – Pessoa Física | 3.752.929,18 | 2.363.024,08 |
| Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica | 168.097.337,86 | 146.654.949,89 |
| Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria | 13.913.434,19 | 10.756.355,59 |
| Outras Despesas Operacionais | 15.462.062,89 | (1.852.309,50) |
| (+) RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS | 2.549.472,32 | 17.659.319,98 |
| Transferências Financeiras | (0,00) | 2.450.081,80 |
| Multas e Juros de Mora | 3.642.875,13 | 2.854.279,45 |
| Indenizações e Restituições | 11.952.154,85 | 8.411.965,10 |
| Receitas de Valores Imobiliários | 478.740,46 | 54.226,40 |
| Receitas Diversas | (13.524.298,12) | 3.888.767,23 |
| (+) OUTROS RESULTADOS | 5.884.177,05 | 21.259.022,49 |
| Alienação de Bens Móveis | 639.471,40 | 476.027,35 |
| Alienação de Bens Imóveis | 4.968.616,53 | 636.836,81 |
| Desincorporação de Ativos | (21.825.547,18) | (1.713.252,68) |
| Incorporação de Ativos | 22.101.636,30 | 21.859.411,01 |
| (-/+) Resultado Financeiro | 6.504.064,87 | 4.153.991,94 |

Continua



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

| DETALHAMENTO | 2024 | 2023 |
|---|----------------------|------------------------|
| RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TES. NACIONAL | (1.242.327.241,70) | (1.341.789.135,61) |
| (+) SUBVENÇÕES DO TESOURO NACIONAL | 1.260.706.027,30 | 1.311.525.314,81 |
| REPASSE DE CUSTEIO/PESSOAL | 1.260.706.027,30 | 1.311.525.314,81 |
| RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO | 18.378.785,60 | (30.263.820,80) |
| Imposto de Renda a Recolher | 3.120.639,68 | 0,00 |
| Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher | 1.159.908,08 | 0,00 |
| RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | 14.098.237,84 | (30.263.820,80) |
| LUCRO/PREJUÍZO POR AÇÃO | 7,58 | (16,27) |

Fonte: Conab (2024).

De acordo com as demonstrações constantes na prestação de contas do exercício de 2024, o resultado econômico líquido foi superavitário em R\$ 14.098.237,84.

Comportamento das Receitas

A receita de vendas e serviços apresentou um crescimento de 36,87% em relação ao exercício de 2023.

Nessa comparação, 2024 versus 2023, a receita de venda de mercadorias teve um acréscimo de 59,54% e a receita de prestação de serviços teve um decréscimo de 11,06%.

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos está sujeita às flutuações de mercado e necessidade de abastecimento em determinados setores que podem exigir a intervenção governamental ou não, daí as oscilações nas receitas pertinentes identificadas quanto da análise da série histórica.

Comportamento das Receitas - 2024

| DETALHAMENTO | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS | 176.748.261,57 | 129.136.251,97 |
| RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS | 133.286.585,79 | 83.546.225,86 |
| RECEITA DE SERVIÇOS | 48.850.542,80 | 54.926.609,65 |
| (-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS | 5.388.867,02 | 9.336.583,54 |

Fonte: Diafi/Conab (2024).

Por outro lado, na Receita de Serviços, notadamente de armazenagem, houve uma redução de 11,06%.

Comportamento das Despesas

No total das despesas operacionais, de um exercício para outro, identificou-se um decréscimo de 9,29%, causado pelo decréscimo evidenciado nas despesas de pessoal em virtude da redução de 72,89% nas despesas com sentenças judiciais.

As demais despesas comerciais e administrativas variaram em 29,06%.

Comportamento das Despesas - 2024

| DETALHAMENTO | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS | 1.300.757.363,51 | 1.433.914.979,54 |
| (-) DESPESAS DE PESSOAL | 1.082.613.604,27 | 1.264.894.428,97 |
| (-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS | 218.143.759,24 | 169.020.550,57 |

Fonte: Diafi/Conab (2024).

Por fim, esse sintético relato buscou demonstrar as principais variações nas contas de resultado no decorrer do exercício de 2024, comparativamente ao que foi apresentado no exercício de 2023.



MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO
AGRÁRIO E
AGRICULTURA FAMILIAR

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO