

Demonstrações Contábeis

Exercício social
Findo em 31/12/2025

Conab Companhia Nacional de Abastecimento

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

CNPJ nº 26.461.699/0001-80

BALANÇO PATRIMONIAL

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Em mil de reais, exceto se indicado de outra forma)

A T I V O	NOTA	VALORES EM R$ MIL 2025	2024-Reapresentado
CIRCULANTE		**3.327.855**	**2.274.454**
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	**5**	**372.100**	**344.904**
Aplicações Financeiras		1.113	995
Recursos Liberados pelo Tesouro		370.979	343.862
Recursos Liberados pelo Tesouo Nacional		**8**	**47**
Garantias		8	47
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	**6**	**2.668**	**3.624**
Clientes	**6.1**	**2.668**	**3.624**
Fat. Dupl. a Rec. - Prestação de Serviços		**2.668**	**3.624**
Fat. Dupl. a Rec. - Prestação de Serviços		2.668	3.624
DEMAIS CRÉD. E VAL. A CURTO PRAZO	**7**	**1.813.618**	**1.237.805**
Adiantamentos Concedidos	**7.1**	**7.306**	**6.712**
Adiantamentos a Pessoal		7.306	6.697
Suprimento de Fundos - Adiantamento		0	15
Tributos a Recuperar/Compensar	**7.2**	**191.661**	**166.938**
Créditos Tributários		191.661	166.938
Outros Créd. a Rec. e Valores a Curto Prazo	**7.3**	**1.614.651**	**1.064.155**
Créditos a Rec. Decor.de Infrações Leg. e Contratuais		0	26
Créditos a Receber por Cessão de Pessoal		112	162
Créditos a Rec. por Alienação de Bens Móv/Imóveis		4.718	3.619
Créditos a Rec. de Ac. Financ. c/Serv. e Ex-Servidores		98.324	85.240
Recursos da União		104.125	102.979
Créditos Parcelados		5.401	4.371
Créditos a Receber por Cessão de Créditos pela União		1.264.205	809.971
Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada		137.761	57.787
Indenizações e Restituições a Receber		5	0
ESTOQUES	**8**	**1.139.428**	**687.913**
Mercadorias para Revenda		555.409	280.462
Materiais em Trânsito		457	1.770

Almoxarifado, Estoques para Distribuição e Outros		2.273	2.365
Estoques para Doação e/ou Permuta		1	1
Compra Antecipada - Entrega Futura		581.288	403.315
VPDS PAGAS ANTECIPADAMENTE	**9**	**41**	**208**
Despesas Antecipadas		41	208
NÃO CIRCULANTE		**1.467.369**	**1.393.110**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		**1.308.616**	**1.248.963**
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo	**7**	**1.308.616**	**1.248.963**
Adiantamentos Conc. a Pessoal e a Terceiros	**7.1**	**2**	**2**
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	**7.4**	**131.576**	**104.762**
Depósitos Judiciais Efetuados		95.268	62.669
Depósito Efetuado p/Interposição de Recurso		36.308	42.093
Outros Créditos a Receber e Valores a Longo Prazo	**7.3**	**1.177.038**	**1.144.199**
Créditos a Receber por Cessão de Créditos p/União		1.151.956	1.112.779
Créditos a Receber por Alienação de Bens Móv./Imóveis		11.563	14.449
Créd. a Rec. p/Acerto Financ. c/Serv. e Ex-Servidores		3.494	4.432
Créditos Parcelados		10.025	12.539
INVESTIMENTOS	**10**	**6.178**	**6.215**
Participações Permanentes	**10.1**	**4.183**	**4.220**
Participações Avaliadas pelo Método de Custo		6.446	14.757
(-)Redução ao Valor Recuperável de Investimentos		(2.263)	(10.537)
Propriedades para Investimento	**10.2**	**1.995**	**1.995**
Bens Imóveis não Destinados a Uso		2.850	2.850
(-)Depreciação Acumul. Invest. – Cons. Propriedades		(855)	(855)
IMOBILIZADO	**11**	**152.575**	**137.932**
Bens Móveis		**32.909**	**15.878**
Bens Móveis		136.130	115.816
(-)Depreciações		(102.333)	(99.739)
(-)Redução ao Valor Rec. de Imobilizado - Móveis	**11.1**	(888)	(199)
Bens Imóveis		**119.666**	**122.054**
Bens Imóveis		355.257	353.096
(-)Depreciações		(233.660)	(229.480)
(-)Amortizações		(1.931)	(1.562)
TOTAL		**4.795.224**	**3.667.564**

P A S S I V O	NOTA	VALORES EM R$ MIL	
		2025	2024-Reapresentado
CIRCULANTE	**13**	**3.357.743**	**2.290.572**
OBRIGAÇÕES TRAB. PREV. E ASSIST. A PAGAR	**13.1**	**138.596**	**140.014**
Pessoal a Pagar		108.615	97.614
Benefícios Assistenciais		825	687
Encargos Sociais a Pagar		29.156	41.713
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	**13.2**	**32.821**	**21.714**
Fornecedores Nacionais		2.262	3.134
Contas a Pagar Credores Nacionais		30.559	18.580
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	**13.3**	**1.640**	**921**
Obrig. Fiscais com a União, Est. e Municípios		1.640	921
PROVISÕES A CURTO PRAZO	**14**	**136.960**	**131.025**
Provisão para Riscos Trabalhistas		93.323	85.228
Provisão para Riscos Fiscais		20.092	19.989
Provisão para Pagamentos Referentes a Autos de Infração		1	1
Provisão para Riscos Cíveis		23.544	25.807
Demais Obrigações a Curto Prazo		**3.047.726**	**1.996.898**
Adiantamentos de Clientes	**13.4**	109	8
Dividendos	**13.6**	0	3.348
Consignações	**13.6**	35.791	47.851
Depósitos Judiciais	**13.6**	3.280	1.111
Depósitos e Cauções Recebidos	**13.6**	17.584	6.162
Indenizações, Restituições e Compensações	**13.6**	65	46
Diárias a Pagar	**13.6**	27	1
Entidades Credoras	**13.5**	2.489.227	1.485.682
Valores em Trânsito Exigíveis	**13.6**	55	7
Subvenções a Pagar	**13.6**	95	617
Entidades Privadas	**13.7**	103.866	101.362
Transferências Financeiras a Comprovar - TED	**13.8**	397.627	350.703
NÃO - CIRCULANTE		**1.115.114**	**1.049.785**
PROVISÕES A LONGO PRAZO	**14**	**221.119**	**144.168**
Aposentadorias/Pensões/Outros Benefícios a Conceder		8.949	7.491
Provisão para Riscos Trabalhistas a Longo Prazo		33.597	36.017
Provisão para Riscos Fiscais a Longo Prazo		1.032	1.032
Provisão para Riscos Cíveis a Longo Prazo		82.132	36.959
Outras Provisões a Longo Prazo		95.409	62.669
DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	**15**	**893.995**	**905.617**
Depósitos e Cauções Recebidos		24	676
Entidades Privadas de Previdência		893.971	904.941
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**16**	**322.367**	**327.207**

Capital	**16.1**	**302.801**	**302.801**
RESERVAS		**19.566**	**24.406**
Reservas de Lucros	**16.2**	**19.566**	**24.406**
Reserva Legal		3.585	3.585
Reserva de Retenção de Lucros		15.981	20.821
TOTAL		**4.795.224**	**3.667.564**

As Notas Explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

Períodos findos em 31 de dezembro (Em mil de reais, exceto se indicado de outra forma)

DETALHAMENTO	NOTA	VALORES EM R$ MIL	
		2025	2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**18.1**	**219.484**	**176.748**
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS		**198.294**	**133.287**
Vendas Estoques Estratégicos		2.929	418
Vendas Estoques Reguladores-PGPM		195.365	132.869
RECEITA DE SERVIÇOS		**27.457**	**48.850**
Serviços de Armazenagem/Aluguéis		27.457	48.850
(-)DEDUÇÕES DAS REC. DE VENDAS E SERVIÇOS	**14.2**	**6.267**	**5.389**
(-)CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS		**200.142**	**133.256**
CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO	**18.2**	252.571	175.560
EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS	**18.3**	**52.429**	**42.304**
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	**18.4**	**19.342**	**43.492**
(-)DESPESAS OPERACIONAIS	**18.5**	**1.382.100**	**1.300.757**
(-)DESPESAS DE PESSOAL		**1.105.546**	**1.082.613**
Remuneração a Pessoal		665.614	626.610
Sentenças Judiciais		9.029	58.809
Obrigações Patronais		233.357	216.999
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência		134.999	127.452
Benefícios a Pessoal		56.733	57.171
Outras Despesas Variáveis - Pessoal Civil		5.814	(4.428)
(-)DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS		**276.554**	**218.144**
Consumo de Materiais		8.447	8.021
Diárias		8.085	8.897
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Física		4.345	3.753
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica		186.739	168.097
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria		26.605	13.914
Outras Despesas Operacionais		42.333	15.462
(+)RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS	**18.6**	**9.947**	**2.550**
Multas e Juros de Mora		3.320	3.643
Indenizações e Restituições		10.378	11.952
Receitas de Valores Mobiliários		15	479
Receitas Diversas		(3.766)	(13.524)
(+)OUTROS RESULTADOS	**18.7**	**5.193**	**5.884**

Alienação de Bens Móveis		70	639
Alienação de Bens Imóveis		5.180	4.969
Desincorporação de Ativos		(223)	(21.826)
Incorporação de Ativos		166	22.102
RESULTADO ANTES DAS DESP. E RECEITAS FINANCEIRAS		**(1.347.618)**	**(1.248.831)**
(+/-)RESULTADO FINANCEIRO	**18.8**	**15.583**	**6.504**
Despesas Financeiras		(171)	(17)
Receitas Financeiras		15.754	6.521
RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TES. NACIONAL		**(1.332.035)**	**(1.242.327)**
(+)SUBVENÇÕES DO TESOURO NACIONAL	**18.9**	**1.327.195**	**1.260.706**
Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal		1.327.195	1.260.706
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		**(4.840)**	**18.379**
Imposto de Renda		0	3.121
Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido		0	1.160
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**16.3**	**(4.840)**	**14.098**
LUCRO POR AÇÃO		**(2,60)**	**7,58**

As Notas Explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

Períodos findos em 31 de dezembro (Em mil de reais, exceto se indicado de outra forma)

DETALHAMENTO	NOTA	VALORES EM R$ MIL	
		2025	2024
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO		**(4.840)**	**14.098**
(+/-)Outros Componentes do Resultado Abrangente		**0**	**0**
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO		**(4.840)**	**14.098**

As Notas Explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

Períodos findos em 31 de dezembro (Em mil de reais, exceto se indicado de outra forma)

DESCRIÇÃO	NOTA	VALORES EM R$ MIL	
		2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Resultado Antes do Imposto de Renda e da CSLL		**(4.840)**	**14.098**
Ajustes por:			
Depreciações e Amortizações		8.793	7.072
Provisões para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis		145.555	(9.355)
Subvenções do Tesouro Nacional para Custeio/Pessoal		(1.327.195)	-
Alienação de Bens		197	(582)
Incorporação por Doações de Bens Patrimoniais		(139)	(278)
Desincorporação por Doação de Bens Patrimoniais		1	-
Incorporação de Bens Móveis		(26)	-
Desincorporação de Investimentos		81	-
Venda de Ações		(2)	-
Desincorporação por Devolução de Imóvel Cedido		-	1
Outras Baixas de Bens		48	-
Desincorporação de Bens Móveis		-	1
Redução ao Valor Recuperável de Investimentos		(44)	74
Redução ao Valor Recuperável de Imobilizado – Móveis		692	(105)
		(1.172.039)	**(3.172)**
Variações de Ativos e Passivos		**(98.914)**	**(1.877)**
Clientes e Outros Créd. a Receber e a Pagar		(590.846)	(703.275)
Créditos Tributários		(27.456)	8.906
IRPJ e CSLL a Recuperar/Compensar		3.452	(3.631)
Dividendos Pagos		(3.348)	-
Encargos Sociais a Pagar		(12.557)	5.803
Adiantamentos e Pessoal a Pagar		10.638	4.147
Despesas Antecipadas		167	(206)
Operações Especiais e Estoques		(451.515)	56.231
Consignações e Fornecedores		(953)	4.463
Depósitos e Cauções Recebidos		10.770	(7.947)
Entidades Credoras		1.003.545	476.949
Adiantamentos de Clientes		101	(61)
Recursos Vinculados		(87.314)	5.885
Subvenções a Pagar		(521)	134
Transferências Financeiras a Comprovar - TED		46.923	150.725
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	**17.1**	**(1.275.793)**	**9.049**

ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aplicações no Imobilizado e Intangível		(24.867)	(9.766)
Recebimentos por Resgate de Ações		2	-
Recebimentos por Vendas de Ativos Permanentes		659	1.263
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	**17.2**	**(24.206)**	**(8.503)**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Subvenções do Tesouro Nacional para Custeio/Pessoal		1.327.195	-
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	**17.3**	**1.327.195**	**0**
FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO		**27.196**	**546**
VARIAÇÃO NAS DISPONIBILIDADES	**17.4**	**27.196**	**546**
No Início do Exercício		344.904	344.358
No Final do Exercício		372.100	344.904

As Notas Explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

Períodos findos em 31 de dezembro(Em mil de reais, exceto se indicado de outra forma)

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL REALIZADO	RESERVAS DE LUCROS		LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
		RESERVA LEGAL	RESERVA DE RETENÇÃO DO LUCRO		
SALDO EM 01/01/2024	**302.801**	**2.880**	**10.776**	**0**	**316.457**
LUCRO DO EXERCÍCIO				14.098	14.098
RESERVA LEGAL		705		(705)	0
RESERVAS DE LUCROS PARA EXPANSÃO			10.045	(10.045)	0
DIVIDENDOS				(3.348)	(3.348)
SALDO EM 31/12/2024	**302.801**	**3.585**	**20.821**	**0**	**327.207**
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO				(4.840)	(4.840)
RESERVAS DE LUCROS PARA EXPANSÃO			(4.840)	4.840	0
SALDO EM 31/12/2025	**302.801**	**3.585**	**15.981**	**0**	**322.367**

As Notas Explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

Períodos findos em 31 de dezembro (Em mil de reais, exceto se indicado de outra forma)

DESCRIÇÃO	VALORES EM R$ MIL			
	2025	%	2024	%
1.RECEITAS	**229.220**	**19,98**	**187.989**	**16,59**
1.1 - Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	224.027	19,53	182.105	16,07
1.2 - Outras Receitas	5.193	0,45	5.884	0,52
2.INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	**429.131**	**37,41**	**319.836**	**28,22**
2.1 - Custo das Mercadorias e Serviços Vendidos	200.142	17,45	133.256	11,76
2.2 - Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros	228.989	19,96	186.580	16,46
3.VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	**(199.911)**	**(17,43)**	**(131.847)**	**(11,63)**
4.RETENÇÕES	**8.793**	**0,77**	**7.072**	**0,62**
4.1 - Depreciação e Amortização	8.793	0,77	7.072	0,62
5.VALOR ADICIONADO LÍQUIDO (3-4)	**(208.704)**	**(18,19)**	**(138.919)**	**(12,26)**
6.VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	**1.355.958**	**118,19**	**1.272.319**	**112,26**
6.1 – Receitas Diversas	12.002	1,05	4.693	0,41
6.2 – Receitas Financeiras	16.761	1,46	6.920	0,61
6.3 - Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal	1.327.195	115,68	1.260.706	111,23
7.VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR(5+6)	**1.147.254**	**100,00**	**1.133.400**	**100,00**
8.DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	**1.147.254**	**100,00**	**1.133.400**	**100,00**
8.1 - Pessoal				
8.1.1 - Pessoal e Encargos	1.105.546	96,36	1.082.614	95,52
Total	**1.105.546**	**96,36**	**1.082.614**	**95,52**
8.2 - Tributos				
8.2.1 - Impostos, Taxas e Contribuições	42.715	3,72	34.885	3,08
Total	**42.715**	**3,72**	**34.885**	**3,08**
8.3 - Terceiros				
8.3.1 - Juros e Aluguéis	3.833	0,33	1.803	0,16
Total	**3.833**	**0,33**	**1.803**	**0,16**
8.4 - Próprios				
8.4.2 – Lucros Retidos/Prejuízo do Período	(4.840)	(0,42)	14.098	1,24
Total	**(4.840)**	**(0,42)**	**14.098**	**1,24**

As Notas Explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis

Brasília – DF, 02 de março de 2026.

JOÃO EDEGAR PRETTO DIRETOR-PRESIDENTE	**ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA** DIRETORA-EXECUTIVA ADMINISTRATIVA, FINANCEIRA E DE FISCALIZAÇÃO
SÍLVIO ISOPPO PORTO DIRETOR-EXECUTIVO DE POLÍTICA AGRÍCOLA E INFORMAÇÕES	**LENILDO DIAS DE MORAIS** DIRETOR-EXECUTIVO DE GESTÃO DE PESSOAS
ARNOLDO ANACLETO DE CAMPOS DIRETOR-EXECUTIVO DE OPERAÇÕES E ABASTECIMENTO	**DANIEL SANTANA ABREU** SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDADE CONTADOR CRC GO 021732/O-1 CPF: ***459***-16

Documento assinado eletronicamente por **DANIEL SANTANA ABREU**, **Superintendente de Área - Conab**, em 02/03/2026, às 10:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA**, **Diretor (a) Executivo (a) - Conab**, em 02/03/2026, às 10:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **LENILDO DIAS DE MORAIS**, **Diretor (a) Executivo (a) - Conab**, em 02/03/2026, às 11:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **ARNOLDO ANACLETO DE CAMPOS**, **Diretor - Executivo**, em 02/03/2026, às 12:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **SILVIO ISOPPO PORTO**, **Diretor (a) Executivo (a) - Conab**, em 02/03/2026, às 17:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **JOAO EDEGAR PRETTO**, **Diretor-Presidente - Conab**, em 02/03/2026, às 17:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 , informando o código verificador **50696157** e o código CRC **2A789A52**.

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

CNPJ nº 26.461.699/0001-80

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO

(Em mil de reais, exceto se indicado de outra forma)

Sumário

Nota	Descrição	Nota	Descrição
01	Contexto Operacional	17	Demonstração dos Fluxos de Caixa - DFC
02	Elaboração e Apresentação das Demonstrações Financeiras	18	Demonstração do Resultado do Exercício – DRE
03	Alterações na Legislação Societária	19	Demonstração do Valor Adicionado – DVA
04	Resumo das Principais Práticas Contábeis	20	Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido – DMPL
05	Caixa e Equivalente de Caixa	21	Demonstração do Resultado Abrangente - DRA
06	Créditos a Curto e Longo Prazo	22	Diversos Responsáveis em Apuração
07	Demais Créditos e Valores a Curto e Longo Prazo	23	Ativos Contingentes
08	Estoques	24	Contingências Passivas
09	Despesas Antecipadas	25	Reapresentação
10	Investimentos	26	Repasses e Termos de Execução Descentralizada - TED
11	Imobilizado	27	Resumo das Variações Significativas
12	Intangível	28	Benefícios Concedidos aos Empregados
13	Endividamento	29	Partes Relacionadas
14	Provisões a Curto e Longo Prazo	30	Remuneração dos Dirigentes e Empregados
16	Patrimônio Líquido	31	Benefícios Pós-Emprego

NOTA 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) é uma empresa pública com sede em Brasília, vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar, desde 23 de janeiro de 2023, por meio do Decreto nº 11.401. A Companhia foi criada por meio da Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990, que autorizou a fusão de três empresas públicas: a Companhia de Financiamento da Produção (CFP), a Companhia Brasileira de Alimentos (Cobal) e a Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibrazem). Suas atividades foram iniciadas em 1º de janeiro de 1991, com capital 100% do Tesouro Nacional.

A Companhia está presente em todas as regiões brasileiras, com superintendências nos 26 estados e no Distrito Federal, além de 64 Unidades Armazenadoras (UA), como armazéns convencionais, graneleiros, etc., que são capazes de estocar diversos produtos agrícolas e garantir o suprimento alimentar da população. Sua missão é prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.

A Conab possui importância estratégica ao oferecer ao Governo Federal informações técnicas para embasar a sua tomada de decisão quanto à elaboração de políticas voltadas à agricultura. Para isso, fornece informações detalhadas e atualizadas sobre a produção agropecuária nacional, por meio de levantamentos de previsão de safras, de custos de produção e armazenagem, de posicionamento dos estoques e de indicadores de mercado, além de estudos técnicos que viabilizam a análise do quadro de oferta e demanda, dentre outros dados. Seus estudos e pesquisas, bem como informações sobre as ações da empresa, estão disponíveis para toda a sociedade em seu portal institucional e possibilitam a difusão geral dos dados e informações produzidos.

Além disso, a Companhia tem a responsabilidade de executar estratégias de inclusão social, que são adotadas pelo Governo Federal, com ênfase na geração de emprego e renda. Ela também participa, como órgão executor, de programas e ações governamentais que contribuam para o bem-estar de comunidades que estejam em situação de insegurança alimentar e nutricional.

Interesse Público

Em conformidade com o Estatuto Social da Companhia Nacional de Abastecimento e com as diretrizes estabelecidas pela União, sua acionista controladora, a atuação institucional da Conab incorpora finalidades de interesse público relacionadas à execução das políticas públicas de abastecimento alimentar, regulação de mercados agrícolas e promoção da segurança alimentar e nutricional.

No exercício de 2025, a Companhia executou atividades decorrentes de orientações governamentais que envolvem investimentos e manutenção de estruturas operacionais essenciais à implementação dessas políticas, podendo implicar a assunção de custos operacionais em condições distintas das observadas por sociedades privadas atuantes no mesmo mercado.

Entre essas atribuições destacam-se a formação e manutenção de estoques públicos reguladores, a garantia do abastecimento em regiões de menor atratividade econômica, o apoio à agricultura familiar e às comunidades tradicionais, a execução de ações emergenciais de assistência alimentar e a operacionalização de

instrumentos de sustentação da renda agrícola e estabilização dos mercados.

Assim, a Conab concilia eficiência empresarial e função pública, assegurando a continuidade do abastecimento nacional e a efetividade das políticas públicas estratégicas para o desenvolvimento socioeconômico do País. Os impactos econômico-financeiros decorrentes dessas atribuições encontram-se evidenciados em nota explicativa específica às demonstrações financeiras, em atendimento ao Estatuto Social da Companhia e às normas aplicáveis às empresas estatais federais.

Políticas Públicas

No exercício de 2025, a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) manteve atuação estratégica na execução das políticas públicas agrícolas do Governo Federal, em consonância com sua missão institucional de contribuir para o abastecimento, a segurança alimentar e nutricional, o fortalecimento da produção agropecuária, a geração de renda e a produção de informações agropecuárias.

A Companhia consolidou-se como agente central na implementação das políticas públicas voltadas ao sistema agroalimentar brasileiro, reunindo capacidade técnica e operacional para execução de programas direcionados ao fortalecimento da agricultura familiar, à formação e gestão de estoques públicos, à regulação dos mercados agrícolas e à ampliação do acesso a alimentos pela população em situação de vulnerabilidade social.

Nesse contexto, destacam-se a operacionalização do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), do Programa Venda em Balcão (ProVB), da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) e de instrumentos de apoio à comercialização e inclusão produtiva rural. Tais atividades materializam diretrizes governamentais orientadas ao interesse público, frequentemente executadas em condições distintas das praticadas por agentes privados, evidenciando o papel estratégico da Conab como instrumento de execução das políticas agrícolas e de segurança alimentar do Estado brasileiro.

Em 2025, o PAA registrou a maior demanda de sua história, alcançando aproximadamente R$ 1,8 bilhão em propostas apresentadas por organizações da agricultura familiar, refletindo a credibilidade institucional e a capacidade operacional da Companhia. No mesmo período, o ProVB comercializou cerca de 150 mil toneladas de milho para aproximadamente 17 mil clientes cadastrados, representando crescimento de 34% em relação ao exercício anterior.

Dessa forma, a atuação institucional da Conab contribuiu para a estabilidade do abastecimento nacional, a redução das desigualdades regionais, o fortalecimento das cadeias produtivas e a geração de valor público para a sociedade brasileira.

Contribuição para as Políticas Públicas

A política agrícola brasileira estrutura-se nos pilares do crédito rural, do seguro rural e do apoio à comercialização. Nesse ambiente, a Conab exerce papel estratégico na execução dos instrumentos da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), contribuindo para a sustentação da renda do produtor rural e para o equilíbrio dos mercados agropecuários.

Além da execução operacional, a Companhia atua na formulação e proposição de medidas governamentais destinadas ao fortalecimento do abastecimento interno e à promoção da segurança alimentar e nutricional. Em 2025, foram apresentadas ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) e ao Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA) propostas de atuação nos mercados de arroz,

feijão, mandioca, trigo e laranja, com indicação de instrumentos como Aquisições do Governo Federal (AGF), Contratos de Opção de Venda (COV), Prêmio para o Escoamento do Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (PEPRO).

No âmbito da execução das políticas públicas, foram realizadas operações de apoio à comercialização e regulação de mercado por meio de leilões públicos envolvendo estoques próprios e de terceiros. Por intermédio dos instrumentos PEP e Pepro, foram negociadas 448,55 mil toneladas de produtos, com prêmio estimado de R$107,4 milhões. Adicionalmente, foram celebrados 4.044 contratos de opção pública de venda, correspondentes a 109,11 mil toneladas de arroz, com valor estimado de R$161 milhões, contemplando inclusive produtores da agricultura familiar.

Destaca-se ainda a instituição do Programa de Valorização da Sociobiodiversidade e do Extrativismo - Sociobio Mais, voltado à conservação ambiental, redução do desmatamento e geração de renda para populações tradicionais, beneficiando 6.209 extrativistas e totalizando R$11,0 milhões em subvenções.

No campo da segurança alimentar e nutricional, a Conab executou ações de aquisição e distribuição de alimentos destinadas a grupos populacionais vulneráveis, em parceria com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS). Também realizou ações emergenciais na Amazônia Legal, incluindo atendimento às populações impactadas por eventos climáticos extremos e continuidade das operações de assistência alimentar à Terra Indígena Yanomami, em parceria com a Funai e o Ministério dos Povos Indígenas.

A Companhia manteve ainda atuação relevante na gestão da infraestrutura nacional de armazenagem, administrando o Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, que registrou capacidade estática aproximada de 217,3 milhões de toneladas distribuídas em 18.578 armazéns cadastrados. Com vistas ao fortalecimento logístico, foi celebrado convênio com a Itaipu Binacional para modernização de unidades armazenadoras, incluindo intervenções na Unidade Armazenadora de Ponta Grossa–PR.

A produção e disseminação de informações agrícolas permaneceram como função estratégica da Conab, subsidiando políticas públicas e decisões governamentais, com destaque para a revisão dos preços do Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar (PGPAF), a implementação da cesta básica regionalizada de acompanhamento de preços e a participação no Observatório de Preços de Alimentos.

No âmbito internacional, a Companhia participou do Grupo de Trabalho de Sistemas de Informação de Mercado do Conselho Agropecuário do Sul (CAS), contribuindo com dados do comércio exterior brasileiro para a elaboração do Anuário de Comércio Exterior do bloco. Paralelamente, promoveu o aprimoramento contínuo dos sistemas de cadastro e participação em leilões públicos, ampliando a transparência, a governança e o acesso às políticas públicas operacionalizadas.

NOTA 2 ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações contábeis da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), incluindo as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07, Lei nº 11.941/09, Normas Brasileiras de Contabilidade e Lei nº 13.303, de 30/06/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945, de 27/12/2016.

A Conab, como entidade da Administração Pública Federal, integrante do Balanço

Geral da União utiliza o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, na modalidade total.

Ainda com relação à elaboração das demonstrações contábeis, registre-se que certos ativos, passivos e outras transações, entre elas a constituição de provisões necessárias a riscos tributários, cíveis e trabalhistas, e perdas relacionadas aos estoques e contas a receber, foram quantificados por meio de estimativas, as quais, apesar de refletirem o julgamento dentro de premissas fundamentadas, relacionadas à probabilidade de eventos futuros, podem, eventualmente, apresentar variações nos valores reais.

NOTA 3 ALTERAÇÕES NA LEGISLAÇÃO SOCIETÁRIA

As Leis nº 11.638/07, nº 11.941/09 e nº 13.303/16, regulamentada pelo Decreto nº 8.945/16, alteraram, revogaram, complementaram e introduziram dispositivos na Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76). Essas alterações e adaptações tiveram por escopo atualizar a legislação societária brasileira, de forma a viabilizar a convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil e as preconizadas nas normas internacionais de contabilidade emitidas pelo "*Internacional Accounting Standards Board (IASB)*".

NOTA 4 RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Os critérios mencionados a seguir referem-se às práticas e aplicações apropriadas dos Princípios Fundamentais de Contabilidade que estão refletidas nas Demonstrações Contábeis Consolidadas:

4.1 Caixa e Equivalente de Caixa: Refere-se ao limite de saque com vinculação de pagamento, estabelecido pelo Órgão Central de Programação Financeira, para pagamentos a partir do mês de janeiro/2026 e também, aplicações financeiras de curto prazo, registradas pelo valor original mais os rendimentos auferidos até 31 de dezembro de 2025 e concentram-se em fundos extramercado.

4.2 Créditos a Receber: As contas a receber decorrentes da comercialização de mercadorias e serviços são registradas no momento da entrega e aceite pelos clientes.

4.3 Estoques Públicos: A formação e manutenção de Estoques Públicos, são executadas mediante a transferência de recursos do Tesouro Nacional. A avaliação dos estoques públicos é feita com base no custo efetivo do produto, nos termos da Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38, de 09/03/2004.

4.3.1 Demais Estoques: Os demais estoques foram avaliados pelo custo médio de aquisição, excluído o ICMS recuperável.

4.3.2 Valor Presente dos Estoques: Em face das mudanças introduzidas pela Lei nº 11.638/07, os Estoques de Mercadorias para alienação, foram comparados com a tabela de Cálculo da Sobretaxa da Conab, da 2ª quinzena de dezembro de 2025, constatando-se que o valor contábil é compatível com o valor presente dos estoques públicos sob a guarda da Conab, nos termos da Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38, de 09/03/2004.

4.4 Almoxarifado: Os estoques estão avaliados ao custo médio de aquisição, sem que estes excedam os valores de realização ou reposição.

4.5 Investimentos: Estão representados pelos valores das participações permanentes registradas pelo custo de aquisição, acrescidas até 31/12/1995, das

atualizações monetárias correspondentes (a Conab não possui investimentos em outras sociedades), bem como as propriedades para investimentos, relativas a imóveis alugados e com contrato de concessão.

4.6 Seguros: A Companhia mantém cobertura de seguros em montante suficiente para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades (mercadorias, bens patrimoniais, etc).

4.7 Imobilizado: Está registrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada, redução ao valor recuperável e outros. Os gastos incorridos com manutenção e reparo, que representam aumento da vida útil, são capitalizados em consonância com o regime de competência. As baixas são oriundas de alienações, doações, baixas por inservibilidade e outros.

A partir do mês de março de 2022, a Companhia passou a adotar o cálculo da depreciação com base na vida útil econômica estimada dos bens, conforme determina NBC TSP 07, exceto para as edificações. As taxas aplicadas serão revistas anualmente, pela equipe de patrimônio da Companhia adotando as regras da Norma, que possibilita a definição da vida útil do ativo com base na experiência da entidade com ativos semelhantes, ou seja, utilizando o método comparativo.

4.8 Redução ao Valor Recuperável de Ativos

4.8.1 Redução ao Valor Recuperável de Ativos - Bens Móveis

A metodologia utilizada é a segregação dos bens por grupos e analisadas a existência de indícios de desvalorização de ativos não geradores de caixa. Na existência de indícios, é mensurado o valor recuperável e comparado com o valor contábil.

4.8.2 Redução ao Valor Recuperável de Ativos - Bens Imóveis

Esses bens foram construídos/adquiridos nas décadas de 1970 e 1980. Foram realizados os estudos de recuperabilidade dos bens imóveis e não foi constatado nenhuma redução ao valor recuperável de ativos, conforme abaixo:

O patrimônio imobiliário da Conab, utilizado no cumprimento dos seus objetivos estatutários e no suprimento das suas necessidades operacionais e administrativas, é constituído de 173 imóveis.

No projeto de implantação das unidades operacionais/comerciais, dava-se preferência na escolha dos terrenos que dariam origem aos equipamentos, ou para o caso de aquisição de instalações prontas, às áreas fora do centro urbano das cidades, em obediência ao controle ambiental e a fluência do tráfego da cidade, preservando a comodidade e a qualidade de vida dos seus cidadãos.

Com o passar dos anos, essas regiões foram se desenvolvendo, requerendo projetos de urbanização com a ampliação ou execução dos serviços públicos o que fez com que estas áreas, antes periféricas, se tornassem centrais. Esse progresso trouxe valorização aos imóveis, incluindo aqueles da Conab.

Outro fator que influencia no registro do valor residual do imóvel e para o qual chamamos a atenção é que todos os bens imóveis constantes do patrimônio da Companhia, foram incluídos pelo valor de aquisição e/ou construção efetuada na época do ato de incorporação, sendo daí em diante seus valores corrigidos e depreciados conforme a legislação da época. Com a mudança da legislação na década de 1990, esses valores deixaram de ser corrigidos e passaram a ser somente depreciados, o que influenciou sobremaneira para que os valores residuais se situassem em patamares bem inferiores aos de mercado, mesmo considerando a sua decrepitude.

Com o passar do tempo, e por esse motivo (somente depreciação), verificou-se que

os valores desses ativos, definidos por intermédio de laudos de avaliação elaborados, via de regra pela CEF, encontravam-se superiores àqueles indicados nos registros patrimoniais da Companhia, observando-se, portanto, uma valorização.

Em 27/06/2022, com a geração de processo SEI, foi dado início aos trabalhos, com o objetivo de avaliar e estimar a vida útil real dos bens edificações e adequar as taxas de depreciação, bem como viabilizar a emissão de relatórios necessários às contabilizações.

1 - Definição de estratégias, com escolha do método de depreciação, se por ativo imobilizado ou geral e metodologia de avaliação.

2 - Elaboração do Orçamento do Custo Global de cada item, com avaliação do custo dos serviços de laudo de vistoria, **revisão da vida útil do ativo imobilizado, cálculo da taxa de depreciação e do valor do resíduo** de cada ativo imobilizado – edificação, com a identificação dos insumos, tempo de deslocamento, tempo de vistoria, equipe de vistoria de cada imóvel (131) a ser avaliado para cada item do Edital. Nesse prazo, estão inclusas pesquisas de orçamentos semelhantes, de conversas com área jurídica, contábil e de patrimônio da Conab. E, por óbvio, levantamento dos projetos de engenharia das estruturas e documentos técnicos necessários que devem ser entregues às proponentes, para avaliar e elaborar as propostas conforme o Edital.

3 – Elaboração do Projeto Básico, seu conteúdo técnico e legal, com as especificações técnicas que permitam aos proponentes adequada descrição dos serviços, das metodologias de avaliação e cálculo da revisão da vida útil do ativo imobilizado, propósito desta revisão e seus fundamentos técnico e contábil.

Visando o cumprimento do que recomenda a NBC TSP 07 – Ativo Imobilizado, finalizados os trâmites pelas áreas competentes, em 27/08/2025, por meio da 1.733ª Reunião Ordinária, da Diretoria Executiva, foi aprovado o Voto Diafi nº 45/2025, que autoriza a homologação do Pregão Eletrônico Conab MATRIZ N.º 90.028/2024, para a contratação de empresas especializadas na prestação de serviços comuns de engenharia, para prestação de serviço de natureza técnica; avaliação e elaboração de laudo de Inspeção Predial; revisão da vida útil do ativo imobilizado (edificações); cálculo de taxa de depreciação dos bens do ativo imobilizado; determinação do valor residual, para fundamentar a definição do montante a ser depreciado, conforme especificações, condições, quantidades e exigências estabelecidas no Projeto Básico. As empresas vencedoras do certame foram a **PR1 ENGENHARIA LTDA., CNPJ N.º 11.059.081/0001-11** para os itens 1, 2, 7, 9, 13, 17 19 e 20 e **VALLE CONSULT ENGENHARIA E GESTAO DE ATIVOS LTDA., CNPJ N.º 22.254.083/0001-88** para os itens 3, 4, 5, 6, 8, 10, 11, 12, 14, 15, 16 e 18 ao custo estimado de **R$ 462.193,41** (quatrocentos e sessenta e dois mil cento e noventa e três reais e quarenta e um centavos) com prazo de vigência de 12 (doze) meses, conforme Art. 461 e Art. 462 do RLC, contados da data de sua assinatura, com possibilidade de prorrogação. A publicação do resultado de julgamento do aludido certame, consta no D.O.U, Seção 3, de 03 de setembro de 2025.

Após assinatura dos contratos e definição dos cronogramas, os trabalhos estão sendo executados pelas empresas contratadas.

4.9 Reconhecimento da Receita:

4.9.1 Apuração do Resultado*:* O resultado é apurado pelo regime de competência de exercícios, contemplando as apropriações das receitas, custos e despesas correspondentes, oriundas do resultado das atividades próprias da

Companhia.

As receitas de vendas de produtos são reconhecidas quando os riscos e benefícios da propriedade dos bens são transferidos ao comprador e o montante da receita devidamente mensurado; por sua vez, as receitas de prestação de serviços são reconhecidas na ocasião da efetiva realização desses serviços.

Os custos e despesas são mensurados e reconhecidos quando há a redução de um ativo ou o registro de um passivo.

4.10 Provisões Passivas*:* Encontra-se provisionado no Passivo Circulante e Não Circulante, as provisões vinculadas a processos judiciais, trabalhistas, tributários e cível, consideradas como de prováveis desembolsos futuros da Companhia, conforme relatório elaborado pela Procuradoria Jurídica – Proge, nos termos da NBC TSP 03.

O saldo existente é composto pelas provisões para causas trabalhistas, tributárias e cíveis, que agregado aos Depósitos Vinculados, serão suficientes para cobrir prováveis liquidações de sentenças, a serem pagas, conforme citado na Nota 14.

4.11 Regime de Tributação*:* Para fins de cálculo do IRPJ e CSLL, a Companhia adota o regime de lucro real anual, em que as apurações são efetuadas, mensalmente, por estimativa, conforme parágrafo 4º, art. 31 da IN/RFB nº 1.700, de 14 de março de 2017. Esse regime permite a apuração dos tributos devidos, com base em balancetes de suspensão ou redução (art. 47 e 50 da IN/RFB citada).

NOTA 5 CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

O total de R$372.100 mil, refere-se ao limite de saque com vinculação de pagamento, estabelecido pelo Órgão Central de Programação Financeira, para pagamentos a partir do mês de janeiro/2026, de despesas processadas e liquidadas, relativas a gastos com custeio, aquisições, manutenção dos estoques, subvenção, Termos de Execução Descentralizada - TED e outros, e também aplicações financeiras de curto prazo, registradas pelo valor original mais os rendimentos auferidos até 31 de dezembro de 2025 e concentram-se em fundos extramercado.

NOTA 6 CRÉDITOS A CURTO PRAZO

O total no curto prazo, em 31 de dezembro de 2025, está representado pelo montante de R$2.668 mil (R$3.624 mil, em 31 de dezembro de 2024), correspondente aos direitos a receber, decorrentes de prestação de serviços de armazenagem e aluguéis.

6.1 Clientes – Curto Prazo

Em R$ mil

	Exercício	
Descrição	**2025**	**2024**
Fat. Dupl. a Rec. – Prestação de Serviços	2.668	3.624
Subtotal	**2.668**	**3.624**

NOTA 7 DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO E LONGO PRAZO

O total de R$1.813.618 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$1.237.805 mil, em 31 de dezembro de 2024), representa os Adiantamentos Concedidos, Tributos a Recuperar/Compensar e Outros Créditos Diversos a Receber de Curto Prazo.

No longo prazo o saldo de R$1.308.616 mil, em 31 de dezembro/2025 (R$1.248.963 mil, em 31 de dezembro de 2024), está composto pelos valores citados nos subitens 7.1 a 7.4.

7.1 Adiantamentos Concedidos:

O total de R$7.308 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$6.714 mil, em 31 de dezembro de 2024), corresponde ao adiantamento de décimo terceiro salário, adiantamento de viagens, pagamento antecipado no período de férias, adiantamento concedido – suprimento de fundos e Adiantamentos Concedidos a Pessoal e a Terceiros, conforme segue:

Adiantamentos Concedidos a Curto Prazo

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
13º Salário - Adiantamento	48	8
Viagens - Adiantamento	94	105
Salários e Ordenados Pagamento Antecipado	7.164	6.584
Adiantamento Concedido – Suprimento de Fundos	0	15
Total	**7.306**	**6.712**

Adiantamentos Concedidos a Longo Prazo

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Adiant. Concedidos a Pessoal e a Terceiros	2	2
Total	**2**	**2**

7.2 Tributos a Recuperar/Compensar: Representam os créditos de impostos e tributos a serem compensados, a saber:

Quadro 1 (Em R$ mil)

Descrição	Exercício	
	2025	2024
ICMS a Recuperar/Compensar/Diferido	184.732	155.891
IR e CSLL a Recuperar/Compensar	6.829	10.248
IRRF a Compensar	43	762
COFINS e PASEP a Recuperar/Compensar	57	37
Total de Créditos Tributários Circulante	**191.661**	**166.938**

Os valores registrados nas contas de ICMS a Compensar, representam os créditos de ICMS decorrentes do pagamento do imposto nas aquisições de mercadorias e produtos, para os Estoques Reguladores, Estratégicos e Agricultura Familiar, e por substituição tributária, conforme disposto no Convênio ICMS nº 156, de 18 de dezembro de 2015.

A diferença de R$18 mil, verificada entre o valor do IR e CSLL a Recuperar/Compensar, citados nos quadros 1 e 2 é decorrente de retenções incidentes sobre serviços de terceiros, para fins de compensações futuras.

Em 2017, após diversos estudos, a Conab mudou a forma de apuração do Imposto de Renda e da Contribuição Social, adotando-se a escrituração mensal do Livro de Apuração do Lucro Real – LALUR e Livro de Apuração da Contribuição Social – LACS, para efeito de redução/suspensão das antecipações mensais obrigatórias do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro.

Até 31 de dezembro de 2025, após as inclusões das adições obrigatórias, bem como das exclusões permitidas sobre o resultado, apurou-se o prejuízo fiscal de R$4.822 mil, gerando um valor recolhido, a título de IRPJ e CSLL no valor de 6.811 mil, conforme poderá ser observado no quadro abaixo:

Quadro 2 (Em R$ mil)

Descrição	IRPJ		CSLL	
	2025	2024	2025	2024
Lucro Antes do IRPJ/CSLL	**(4.840)**	**18.379**	**(4.840)**	**18.379**
Adições	18	32	18	32
Exclusões	-	-	-	-
Lucro Líquido Ajustado	**(4.822)**	**18.411**	**(4.822)**	**18.411**
Compensação Prejuízo Fiscal	-	-	-	-
BC Ajustada	**(4.822)**	**12.887**	**(4.822)**	**12.887**
IRPJ/CSLL Apurado	**-**	**3.121**	**-**	**1.160**
(-)IRPJ/CSLL Retido/Antecipações	4.975	3.121	1.836	1.160
IRPJ/CSLL a Recolher/Recuperar	(4.975)	-	(1.836)	-

7.3 Outros Créditos a Receber e Valores a Curto e Longo Prazo Prazo:

Em 31 de dezembro de 2025, apresenta o total de R$2.791.689 mil (R$2.208.354 mil, em 31 de dezembro de 2024). Nos quadros abaixo destacamos os valores registrados nas contas: Créditos a Receber por Alienação de Bens Móveis e Imóveis, Créditos por Acertos Financeiros com Servidores e Ex-Servidores, sendo que esse último é relativo à participação dos empregados, a ser reembolsada à Companhia,

referente a utilização do Serviço de Assistência à Saúde – SAS, Recursos da União, que são valores a receber do Tesouro Nacional, referentes às equalizações de preços decorrentes das baixas resultantes da operações governamentais e ativos contingentes, em conformidade com a NBC TSP 03, itens 31 a 35 e também, valores para honrar as obrigações com o Instituto de Previdência Complementar - Cibrius, referente à dívida do contrato de saldamento e Outros.

Quanto aos Créditos a Receber por Cessão de Créditos pela União, os saldos referem-se aos repasses de recursos, para execução das operações vinculadas aos Termos de Execução Descentralizada – TED e tem como contrapartida a conta Transferências Financeiras a Comprovar, onde são registrados os diferimentos, na ocasião dos repasses efetuados pela União.

O total de R$137.761 mil, em 30 de setembro de 2025, em Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada, refere-se a Termos de Execução Descentralizada, firmados com Universidades Federais e tem como objeto implementar ações que favoreçam o desenvolvimento social e tecnológico de trabalhadores beneficiados com o "Programa de Aquisição de Alimentos – PAA" e "Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM", com vistas a fortalecer a política agrícola.

Outros Créd. a Rec. e Valores a Curto Prazo

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Créditos a Rec. Decorrentes de Infrações Contratuais	-	26
Créditos a Receber por Cessão de Pessoal	112	162
Créditos a Rec. por Alienação de Bens Móv./Imóveis	4.718	3.619
Créd. a Rec. por Ac. Fin. c/Serv. e Ex - Servidores	98.324	85.240
Recursos da União	104.125	102.979
Créd. a Receber por Cessão de Créd. pela União	1.264.205	809.971
Créditos Parcelados	5.401	4.371
Adiantamento - Termo de Execução Descentralizada	137.761	57.787
Indenizações e Restituições a Receber	5	-
Total	**1.614.651**	**1.064.155**

Outros Créd. a Rec. e Valores a Longo Prazo

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Créditos a Rec.por Cessão de Créditos p/ União	1.151.956	1.112.779
Créditos a Rec. por Alienação de Bens Móv./Imóveis	11.563	14.449
Créd. a Rec. por Ac. Fin. c/Serv. e Ex-Servidores	3.494	4.432
Créditos Parcelados	10.025	12.539

Total	**1.177.038**	**1.144.199**

Os Créditos a Receber por Cessão de Créditos pela União, no total de R$1.151.956 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$1.112.779 mil, em 31 de dezembro de 2024), referem-se aos registros dos créditos a receber do Tesouro Nacional, para honrar os pagamentos ao Instituto de Previdência Complementar - Cibrius, referente à dívida do contrato de saldamento, pagamentos das sentenças judiciais e obrigações pós-emprego, da assistência médica para aposentados inválidos, conforme composição a seguir:

Em R$ mil

Descrição	**Exercício**	
	2025	**2024**
Contrato c/o Inst. de Previd. Complementar - Cibrius	893.971	904.941
Provisão p/Pagamento de Sentenças Trabalhistas	119.514	113.839
Provisão p/Pagamento de Sentenças Cíveis/Fiscal	129.522	86.508
Obrigações Pós-Emprego Assist. Méd.p/Ap. Inválidos	8.949	7.491
Total	**1.151.956**	**1.112.779**

O total de R$893.971 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$904.941 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao valor apurado referente obrigações pós-emprego, do plano previdenciário Conab, base 31/12/2024, conforme relatório atuarial apresentado pela empresa contratada e saldo remanescente do principal e atualizações financeiras das parcelas vincendas do Contrato de Saldamento e do Contrato de Confissão de Dívida firmado entre a patrocinadora e o Instituto de Previdência Complementar – Cibrius, dividido em 228 parcelas, relativo aos Planos de Benefícios, em face do déficit atuarial apurado no processo de saldamento do Plano de Benefícios Conab. O referido saldamento foi devidamente autorizado pelos órgãos competentes (Secretaria do Tesouro Nacional – STN, Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST, Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC e Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento – MAPA),

Os recursos financeiros para pagamento das parcelas vincendas, são repassados à Conab, pelo Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar – MDA.

O contrato original, assinado em 22.03.2016, foi substituído, em novembro de 2019, pelo Termo de Adimplemento firmado entre o Cibrius e a Conab, após a autorização do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA, aprovação da Consultoria-Geral da União - CGU e homologação do Termo de Conciliação por parte da Advocacia-Geral da União – AGU, conforme explicitado na Nota 28.1.

7.4 Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados: O total de R$131.576 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$104.762 mil, em 31 de dezembro de 2024), está composto pelos valores citados no quadro a seguir:

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024 Reapresentado
Depósitos Judiciais Efetuados	95.268	62.669
Depósito Efetuado p/Interposição de Recursos	36.308	42.093
Total	**131.576**	**104.762**

Os depósitos restituíveis e valores vinculados, referem-se a depósitos judiciais efetuados e depósitos para interposição de recursos e são decorrentes de ações judiciais trabalhistas e cíveis.

NOTA 8 ESTOQUES

O total de R$1.139.428 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$687.913 mil, em 31 de dezembro de 2024), corresponde aos estoques sob a responsabilidade da Companhia, oriundos das operações com Estoques Reguladores e Estratégicos, produtos do Programa de Aquisição de Alimentos – PAA, adquiridos via Compra Direta da Agricultura Familiar – CDAF, Compra com Doação Simultânea – CDS e CPR Estoque, conforme composição a seguir:

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Estoques de Mercadorias para Revenda	555.409	280.462
Materiais em Trânsito	457	1.770
Almoxarifado, Estoques para Distribuição e Outros	2.273	2.365
Compra Antecipada – Entrega Futura	581.288	403.315
Estoques para Doação e/ou Permuta	1	1
Total	**1.139.428**	**687.913**

O total de R$555.409 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$280.462 mil, em 31 de dezembro de 2024), representa o valor das mercadorias estocadas para formação dos estoques públicos, com o objetivo de garantir a regularidade do abastecimento nacional.

Essa atividade é amparada e mantida com recursos repassados pelo Tesouro Nacional, em conformidade com a Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38/2004, para aquisição de produtos agrícolas, destinados à formação do estoque regulador, que regulamenta as operações de vendas de produtos e o retorno dos recursos recebidos, aos cofres do Tesouro Nacional e prevê a equalização de preços, na ocorrência de desequilíbrio das contas da Conab, em caso de prejuízo, tornando nulo o resultado das atividades governamentais. Isso ocorre quando a diferença entre a receita de venda e o custo de aquisição, manutenção e despesas com a operacionalização, incluindo também, as despesas que não puderem ser agregadas aos correspondentes estoques, antes de seu encerramento e baixa de processos de perdas de produtos, judicializados, que resultar em déficit.

A Equalização de Preços é autorizada pelo Tesouro Nacional e amortizada por

lançamento contábil, na conta recursos da união, não havendo, portanto, repasse financeiro para cobertura do referido déficit.

Os recursos financeiros obtidos na venda e recebimentos de indenizações de perdas dos estoques públicos são integralmente repassados ao Tesouro Nacional.

Os desembolsos amparados pela Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38/2004, estão devidamente identificados e contabilizados no Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI, hoje, disponibilizadas no Portal da Transparência do Governo Federal.

O total de R$581.288 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$403.315 mil, em 31 de dezembro de 2024), representa o saldo a receber dos valores concedidos às associações e cooperativas, nos exercícios anteriores e até dezembro de 2025, nas modalidades Compra Antecipada da Agricultura Familiar – CAAF, Formação de Estoque pela Agricultura Familiar – CPR Estoque e Apoio à Formação de Estoque pela Agricultura Familiar, que serão quitados em espécie e, eventualmente, em produtos. Relativamente às cédulas adquiridas na modalidade "Apoio à Formação de Estoque pela Agricultura Familiar – CPR Estoque", instituída a partir de maio de 2013, a quitação somente se dará de forma financeira. Os valores estão provisionados no passivo circulante, na conta: Entidades Credoras (Vide Nota 13.8).

NOTA 9 VPDs PAGAS ANTECIPADAMENTE

O total de R$ 41 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$208 mil, em 31 de dezembro de 2024), representa o saldo de despesas pagas antecipadamente, com prêmios de seguros, IPTU, IPVA, assinaturas de periódicos e outros.

NOTA 10 INVESTIMENTOS

10.1 Participações Permanentes: O total de R$4.183 mil, refere-se às participações permanentes, após a dedução do valor provisionado de R$2.263 mil, até 31 de dezembro de 2025, destinado a cobrir possíveis perdas relativas aos investimentos em empresas, inclusive as que estão em processo de liquidação.

As participações acionárias minoritárias da Conab, foram adquiridas pelas empresas fusionadas Cibrazem, CFP e Cobal, as quais, à época usufruíam de benefícios de incentivos fiscais. Essas ações foram incluídas no Programa Nacional de Desestatização – PND, regulamentado pelos Decretos 1.068/94 e 10.432/20 e estão depositadas no Fundo Nacional de Desenvolvimento – FND.

Para conduzir as operações de alienações, em conformidade com os decretos mencionados, a Conab enviou procuração ao Banco Nacional de Desenvolvimento – BNDES, por ser ele o gestor do fundo, não tendo a Conab, nenhum poder de decisão nessas empresas.

No exercício de 2025 foram efetuadas baixas no total de R$8.311 mil, correspondentes às Ações da Delta de Arcos S/A, Delta de Matozinho S/A, negociadas pelo gestor do fundo e doação das Ações da Cia Estadual de Silos e Armazéns – CESA, à própria Companhia.

Em R$ mil

Descrição	Exercício		
	2024	Baixas	2023
Centrais Elétricas Brasileiras	838	-	838
Telefônica Brasil S/A	33	-	33
Companhia de Armazéns Gerais e Entrepostos	740	-	740
Banco da Amazônia	138	-	138
Ribeiro Cordeiro Ind. E Com. S/A	334	-	334
Frigorífico Vale do Tocantins	233	-	233
Banco do Nordeste do Brasil S/A	82	-	82
Procter e Gamble do Nordeste S/A	1	-	1
Cia Brasileira de Part. Agriond.- Brasagro	13	-	13
Delta de Arcos S/A	-	(25)	25
Delta de Matozinho S/A	-	(71)	71
Banco de Desenv. do Espírito Santo S/A	1	-	1
Morada do Sol Turismo, Eventos e Participações	34	-	34
Ceagesp	962	-	962
Algar telecom S/A	49	-	49
Cia de Desenv. Agropecuário do Paraná – Codapa	2.918	-	2.918
Fábrica de Tecidos Carlos Renaux S/A	49	-	49
PBG S/A	4	-	4
Refinadora Catarinense S/A	17	-	17
Cia Estadual de Silos e Armazéns – Cesa	-	(8.215)	8.215
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**6.446**	**(8.311)**	**14.757**

10.1.1 Valor Recuperável dos Investimentos: O total de R$2.263 mil, em 31 de dezembro de 2025 representa o valor provisionado destinado a cobrir possíveis perdas relativas aos investimentos em empresas, inclusive as que estão em processo de liquidação.

Em R$ mil

Descrição	Exercício			
	2025	Reversão	Vr. Recup.	2024
Telefônica Brasil S/A	(3)	-	(2)	(1)
Centrais Elétricas Brasileiras S/A - Eletrobrás	-	72	-	(72)
Companhia de Armazéns Gerais e Entrepostos	(507)	-	-	(507)
Banco da Amazônia S/A	(137)	-	-	(137)
Ribeiro Cordeiro Ind. e Com. S/A	(334)	-	-	(334)
Frigorífico Vale do Tocantins	(232)	-	-	(232)
Banco do Nordeste do Brasil S/A	(82)	-	-	(82)
Procter e Gamble do Nordeste S/A	(1)	-	-	(1)
Delta de Arcos S/A	-	25	-	(25)
Delta de Matozinho S/A	-	71	-	(71)
Morada do Sol Turismo, Eventos e Participações	(34)	-	-	(34)

Ceagesp	(529)	-	-	(529)
Cia de Desenv. Agropecuário do Paraná – Codapa	(328)	-	-	(328)
Algar Telecom – S/A	(13)	-	(12)	(1)
Fábrica de Tecidos Carlos Renaux S/A	(49)	-	-	(49)
Refinadora Catarinense	(14)		(14)	-
Cia Estadual de Silos e Armazéns – Cesa	-	8.134	-	(8.134)

10.2 Propriedades para Investimento: O total de R$1.995 mil, refere-se a bens imóveis não utilizados nas atividades operacionais da Companhia.

Em R$ mil

Descrição	2025
Propriedades para Investimento - saldo em 31/12/2024	2.850
(-) Deprec. Acumul. Invest. – Cons. Propriedades	-855
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.995

NOTA 11 | IMOBILIZADO

O total de R$136.130 mil, em dezembro de 2025 (R$115.816 mil, em 31 de dezembro de 2024), está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada. As movimentações ocorridas no exercício, são oriundas de aquisições, incorporação e baixa de bens móveis por doação, alienações e baixas por inservibilidade.

Em R$ mil

Descrição	Exercício					
	2025	Adições	Transf	Baixas	Transf.	2024
Máq., Apar., Equip. e Ferramentas	33.975	1.428	203	-177	-404	32.926
Bens de Informática	51.512	13.196	1.535	-836	-78	37.695
Móveis e Utensílios	17.333	2.849	58	-120	-1.389	15.935
Mat. Cult. Educ.e Comunicação	868	107	-	-18	-25	804
Veículos	30.685	3.975	17	-16	-	26.709
Demais Bens Móveis	1.757	10	-	-	-	1.747
Total dos Bens Móveis	**136.130**	**21.565**	**1.813**	**-1.167**	**-1.896**	**115.816**

Em R$ mil

Descrição	Exercício					
	2025	Adições	Transf	Baixas	Transf.	2024
Imóveis Resid./Comerciais	2.090	-	-	-	-	2.090
Edifícios	177.923	-	-	-331	-1.554	179.808
Terrenos/Glebas	18.656	-	-	-180	-	18.836
Armazéns/Galpões/Silos	121.951	-	1.554	-867	-	121.264
Salas e Escritórios	863	-	-	-	-	863
Instalações	178	-	-	-	-	178
Obras em Andamento	16.635	3.223	343	-	-	13.069

Estudos e Projetos	7.708	330	15	-26	-343	7.732
Benf. em Propried. de Terceiros	9.253	12	-	-	-15	9.256
Total dos Bens Imóveis	**355.257**	**3.565**	**1.912**	**-1.404**	**-1.912**	**353.096**

Em R$ mil

Descrição	Exercício			
	2025	Adições	Baixas	2024
Depreciação dos Bens Móveis	-102.333	-3.674	1.080	-99.739
Depreciação dos Bens Imóveis	-233.660	-4.712	532	-229.480
Amortização dos Bens Imóveis	-1.931	-369	-	-1.562
Total a Depreciação/Amortização	-337.924	-8.755	1.612	-330.781

11.1 Redução ao Valor Recuperável de Ativos – Bens Móveis

Até 31 de dezembro de 2025, o total de R$888 mil (R$199 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se à redução ao valor recuperável, conforme testes de impairment, realizados na Matriz e Superintendências Regionais.

A metodologia utilizada foi a segregação dos bens por grupos e analisadas a existência de indícios de desvalorização de ativos não geradores de caixa. Na existência de indícios, foi mensurado o valor recuperável e comparado com o valor contábil.

Em R$ mil

Descrição	Exercício			
	2025	Adições	Reversão	2024
Redução ao Valor Recuperável Bens Móveis	-888	-692	3	-199
Total da Redução ao Vr. Recup. – Bens Móveis	-888	-692	3	-199

As taxas de depreciação utilizadas no exercício de 2025, foram as seguintes:

Grupo de Bens	Taxa anual	Taxa mensal
Edificações	4,0000000%	0,0033
Equipamentos Industriais	5,0000000%	0,0042
Máquinas, Equipamentos e Veículos	6,6666667%	0,0056
Mobiliário em Geral, Peças e Instalações	10,0000000%	0,0083
Peças para Automóveis e Equip. de Informática	20,0000000%	0,0167

NOTA 12 INTANGÍVEL

Representa os valores de direito de uso de softwares e suas amortizações, conforme composição a seguir:

Em R$ mil

Descrição	Exercício			
	2025	Adições	Baixas	2024
Softwares Vida Útil Definida	3.111	-	-	3.111
(-) Amortização	(3.111)	-	-	(3.111)
Total	**-**	**-**	**-**	**-**

NOTA 13 ENDIVIDAMENTO

Em 31 de dezembro de 2025, as obrigações do circulante, totalizaram o montante de R$3.357.743 mil (R$2.290.572 mil, em 31 de dezembro de 2024), com a seguinte composição:

13.1 - Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar

O total de R$138.596 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$140.014 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se aos valores apropriados relativos a salários, remunerações, benefícios assistenciais a pagar, encargos sociais a pagar e apropriações mensais por competência, para pagamento de férias e respectivos encargos sociais.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Pessoal a Pagar	108.615	97.614
Benefícios Assistenciais	825	687
Encargos Sociais Pagar	29.156	41.713
Obrig. Trab. Prev. e Assistenciais a Pagar	**138.596**	**140.014**

13.2 - Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo

O total de R$32.821 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$21.714 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se à liquidação de despesas com fornecedores, relativas às aquisições, manutenção dos estoques públicos e outros, incluindo as aquisições de produtos da Agricultura Familiar, que serão pagas com recursos transferidos pelo Tesouro Nacional.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Fornecedores Nacionais	2.262	3.134
Contas a Pagar Credores Nacionais	30.559	18.580
Subtotal	**32.821**	**21.714**

13.3 - Obrigações Fiscais a Curto Prazo

O total de R$1.640 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$921 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se às obrigações fiscais com a União, Estados e Municípios, com vencimentos no mês subsequente, demonstradas a seguir:

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
COFINS a Recolher	1.311	761
PIS/PASEP a Recolher	279	149
ICMS a Recolher	10	1
Taxas a Recolher	1	1
ISS a Recolher	3	5
IPTU a Recolher	35	-
Recursos Fiscais	1	4
Total	**1.640**	**921**

13.4- Adiantamentos de Clientes

O total de R$109 mil, em 31 de dezembro 2025 (R$8 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, relativos às vendas de produtos para entrega futura.

13.5 - Entidades Credoras

O total de R$2.489.227 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$1.485.682 mil, em 31 de dezembro de 2024), contempla o diferimento dos repasses de recursos, efetuados pelo Tesouro Nacional, para aquisições de Cédula do Produtor Rural – CPR – Alimento, Compra Antecipada – Entrega Futura, aquisição de produtos para formação de estoques e outros.

13.6 - Outras Obrigações

O total de R$56.897 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$59.143 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se às obrigações com consignações, depósitos e cauções, subvenções, dividendos apurados no exercício de 2024, em conformidade com o art. 113 do Estatuto Social da Companhia e Outras.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Dividendos	-	3.348
Consignações	35.791	47.851
Depósitos Judiciais	3.280	1.111
Depósitos e Cauções Recebidos	17.584	6.162
Indenizações, Restituições e Compensações	65	46
Diárias a Pagar	27	1
Valores em Trânsito Exigíveis	55	7
Subvenções a Pagar	95	617
Total	**56.897**	**59.143**

13.7 - Entidades Privadas

O total de R$103.866 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$101.362 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao valor das parcelas vincendas em 2026 do Termo de Adimplemento firmado entre a Conab e o Instituto de Previdência Complementar – Cibrius, consoante descrito na Nota 28.1.

13.8 - Transferências Financeiras a Comprovar – TED

O total de R$397.627 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$350.703 mil, em 31 de dezembro de 2024), refere-se aos diferimentos dos recursos recebidos do Tesouro Nacional, relativos aos Termos de Execução descentralizada – TED, para pagamento de subvenções, aquisição de produtos e CPR Alimento da Agricultura Familiar (PAA) e outros, em andamento, que serão baixados pelos concedentes, após a aprovação das prestações de contas.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Transferências Financeiras a Comprovar - TED	397.627	350.703
Total	**397.627**	**350.703**

NOTA 14 PROVISÕES A CURTO E LONGO PRAZO

O total de R$358.079 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$275.193 mil, em 31 de dezembro/2024), representa os valores reconhecidos como prováveis desembolsos de recursos futuros com sentenças trabalhistas, tributárias e cíveis, em conformidade com o NBC TSP 03, bem como obrigações pós-emprego, conforme relatório atuarial apresentado pela empresa Assistants Assessoria, Consultoria e Participações Ltda., conforme recomenda a NBC TSP 15.

Provisões a Curto Prazo Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Provisão para Riscos Trabalhistas	93.323	85.228
Provisão para Riscos Fiscais	20.092	19.989
Provisão para Pagtºs. Autos de Infração	1	1
Provisão para Riscos Cíveis	23.544	25.807
Total do Curto Prazo	**136.960**	**131.025**

Provisões a Longo Prazo Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Aposent./Pensões/Outros Benef. a Conceder	8.949	7.491
Provisão para Indenizações Trabalhistas	33.597	36.017
Provisão para Indenizações Tributárias	1.032	1.032
Provisão para Indenizações Cíveis	82.132	36.959
Outras Provisões a Longo Prazo	95.409	62.669
Total do Longo Prazo	**221.119**	**144.168**

14.1 - Provisões para Indenizações de débitos trabalhistas, decorrentes de ações trabalhistas movidas por empregados e ex-empregados, requerendo promoções por antiguidade e merecimento, incorporações de função gratificada e outras.

14.2 - **Provisões para Indenizações Tributárias**, referente a débitos fiscais de ICMS da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM.

14.3 - **Provisões para Indenizações de débitos Cíveis,** referentes a ações cíveis, que tem como objeto requerer indenizações de perdas de produtos e outras.

14.4 – **Aposentadoria/Pensões/Outros Benef. a Conceder,** refere-se a obrigações pós-emprego da assistência médica para aposentados inválidos, conforme relatório atuarial apresentado pela empresa Assistants Assessoria, Consultoria e Participações Ltda., conforme recomenda a NBC TSP 15.

14.5 – Outras Provisões a Longo Prazo, refere-se a registros realizados em 2025, para compatibilização dos saldos com os extratos dos depósitos judiciais, fornecidos pelas instituições bancárias.

O total de R$358.079 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$275.193 mil, em 31 de dezembro/2024), representa os valores reconhecidos como prováveis desembolsos de recursos futuros com sentenças trabalhistas, tributárias e cíveis, em conformidade com o NBC TSP 03, bem como obrigações pós-emprego, conforme relatório atuarial apresentado pela empresa Assistants Assessoria, Consultoria e Participações Ltda., conforme recomenda a NBC TSP 15.

NOTA 15 DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO

O total de R$893.995 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$905.617 mil, em 31 de dezembro de 2024), está composto pelas rubricas “Depósitos e Cauções Recebidos” e “Entidades Privadas de Previdência”. Este último refere-se ao Termo de Adimplemento firmado entre a Conab e o Instituto de Previdência Complementar – Cibrius, conforme descrito na Nota 28.1.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Depósitos e Cauções Recebidos	24	676
Entidades Privadas de Previdência	893.971	904.941
Total	**893.995**	**905.617**

NOTA 16 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

16.1 - Capital Social: O Capital Social da Conab é de R$302.801 mil, dividido em 1.859.907 ações ordinárias escriturais e sem valor nominal, integralmente subscritas pela União.

16.2 - Reservas de Lucros: O total de R$19.566 mil, em 31 de dezembro de 2025, representa a Reserva Legal e Reserva de Retenção de Lucros, apuradas com base no resultado do exercício de 2025, seguindo a legislação em vigor e art. 113 do Estatuto Social da Companhia.

Quadro 3 (Em R$ mil)

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Reserva Legal	3.585	3.585
Reserva de Retenção de Lucros	15.981	20.821
Total	**19.566**	**24.406**

16.3 – Resultado Líquido do Exercício

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia apurou o prejuízo de R$4.840 mil, (lucro de R$14.098 mil, em 31 dezembro de 2024). Estes representam os resultados das atividades próprias da Companhia, sendo composto pelo resultado líquido das Receitas de Prestação de Serviços, Resultado na Alienação de Bens, Receitas Operacionais Diversas, Subvenções recebidas do Tesouro Nacional (Pessoal/Custeio), menos as Despesas Operacionais (Pessoal e Despesas Comerciais Administrativas). As operações das atividades governamentais, são contabilizadas em Unidades Gestoras e subórgãos próprios e não devem causar impacto no resultado.

No mês de dezembro, houve um registro de reversão de entrada com doação simultânea, após o fechamento do calendário de encerramento do exercício, da Secretaria do Tesouro Nacional - STN, que resultou no lucro de R$11 mil, na Atividade Convênio/Cooperação Técnica.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Resultado Líquido do Exercício Atividade Própria	(4.851)	14.098
Resultado Líq. do Exercício Ativ. Conv./Coop. Técnica	11	-
Total	**(4.840)**	**14.098**

16.3.1 – Distribuição do Resultado:

O prejuízo de R$4.840 mil, em 31 de dezembro de 2025, foi absorvido pela Reserva de Retenção de Lucros, conforme legislação em vigor e art. 113 do Estatuto Social da Companhia.

Quadro 4 (Em R$ mil)

Distribuição do Resultado	Valor
(-) Resultado Líquido do Exercício	(4.840)
Reserva de Retenção de Lucros	4.840

NOTA 17 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC

De acordo com a Lei 11.638/2007 e NBC TSP 12, a Conab apresenta a Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC, pelo método indireto.

17.1 - Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais: Em 31 de dezembro de 2025, o Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais, apresenta o saldo de R$-

1.275.793 mil (R$9.049 mil, em 31 de dezembro de 2024) e referem-se aos resultados das variações apresentadas até o mês de dezembro de 2025 - 2024, das principais atividades da Conab.

17.2 - Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos: Em 31 de dezembro de 2025, o fluxo de caixa das atividades de investimentos, apresenta o saldo de R$-24.206 mil (R$-8.503 mil, em 31 de dezembro de 2024) e representa as aplicações no imobilizado e recebimentos por vendas de bens e resgate de Ações.

17.3 - Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento: Até 31 de dezembro de 2025, o fluxo de caixa das atividades de financiamento apresenta o saldo de RS1.327.195 mil (saldo zero em 2024), em razão dos valores das subvenções do Tesouro Nacional, para Custeio/Pessoal, estarem sendo evidenciadas nesse grupo, a partir do primeiro trimestre de 2025.

17.4 - Variação nas Disponibilidades: O valor de R$27.196 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$546 mil, em 31 de dezembro de 2024), referem-se à variações das aplicações financeiras de curto prazo, em fundos extramercado, registradas pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos e a disponibilidade da conta Limite de Saque com Vinculação de Pagamento, representada por recursos próprios da Conab, recursos para pagamento de pessoal, consignações e recursos para execução de Termos de Execução Descentralizada – TED, destinados à aquisição de produtos para o Programa de Aquisição de Alimentos – PAA e formação dos estoques públicos.

NOTA 18 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE

18.1 – Receita Operacional Líquida

As receitas de vendas e serviços são oriundas das vendas dos Estoques Estratégicos, Reguladores e Receita de Armazenagem/Aluguéis. Os totais incluindo as deduções em dezembro de 2025 e 2024, foram de R$219.484 mil e R$176.748 mil, respectivamente.

Os Estoques Estratégicos são formados por produtos comprados de produtores que adquiriram o contrato de opções junto à Conab, que fizeram a opção de venda de seus produtos em conformidade com o referido contrato. As vendas desses estoques são destinadas ao Programa Venda em Balcão, com o objetivo de viabilizar os acessos de pequenos criadores e micro-agroindústrias.

Os Estoques Reguladores são formados por produtos adquiridos dos produtores rurais, Cooperativas e Associações, através da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM com o objetivo de garantir renda mínima aos produtores rurais, assegurar a regularidade do abastecimento nacional e o controle de preços. Em geral as vendas desses estoques são realizadas por meio de leilões.

A receita da prestação de serviços de armazenagem é oriunda da guarda e conservação de produtos agrícolas de terceiros, recebidos e mantidos nos armazéns, de acordo com padrões e normas estabelecidos pela Companhia.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Vendas Estoques Estratégicos	2.929	418
Vendas Estoques Reguladores - PGPM	195.365	132.869
Serviços de Armazenagem/Aluguéis e Outros	27.457	48.850
(-) Deduções Rec. de Vendas e Serviços	(6.267)	(5.389)
Total	**219.484**	**176.748**

Quanto às Deduções das Receitas de Vendas e Serviços, elas estão representadas pelos impostos legais ICMS, COFINS, PASEP, ISS, Desvinculação de Receitas da União – DRU e Descontos Concedidos, incidentes sobre as vendas de produtos e serviço de armazenagem. Os totais em dezembro de 2025 e 2024 foram de R$6.267 mil e R$5.389 mil, respectivamente.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
ICMS	1.183	31
ISS	436	1.092
PIS/PASEP	477	755
COFINS	2.448	3.479
Movimentação Saldos Patrimoniais (DRU)	1.669	-
Descontos Financeiros Concedidos	54	32
Total	6.267	5.389

18.2 – Custo das Mercadorias Vendidas

Representa as baixas dos valores dos estoques, relativos às mercadorias vendidas, conforme segue:

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
CMV Estoques Reguladores - PGPM/MO	252.571	175.560
Total	**252.571**	**175.560**

18.3 - Equalização de Preços

Em 31 de dezembro de 2025, o total da Equalização de Preços das vendas, alcançou o montante de R$52.429 mil, proveniente em sua maioria das vendas do milho, das operações Mercado de Opções e da Política de Garantia dos Preços Mínimos – PGPM. O aumento registrado no exercício de 2025, em relação a 2024 que foi de R$42.304 mil, está associado ao maior volume de vendas no período.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Equalização de Preços	52.429	42.304
Total	**52.429**	**42.304**

18.4 – Lucro Bruto

Em 31 de dezembro de 2025, o Lucro Bruto, apresentou o saldo de R$19.342 mil (R$43.492 mil, até 31 de dezembro de 2024), representado pelo resultado das Receitas de Vendas de Produtos, Receitas de Serviços, menos as Deduções de Receitas de Vendas e Serviços, Custo de Mercadorias Vendidas – CMV, mais a Equalização de Preços.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Receita de Vendas de Mercadorias e Serviços	225.751	182.137
(-) Deduções das Rec. de Vendas e Serviços	(6.267)	(5.389)
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	(200.142)	(133.256)
Lucro Bruto	**19.342**	**43.492**

18.5 – Despesas Operacionais

O total de R$1.382.100 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$1.300.757 mil, em 31 de dezembro de 2024), compreendem as despesas com pessoal e comerciais e administrativas, necessárias à manutenção da atividade da Companhia, conforme segue:

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Remuneração a Pessoal	665.614	626.610
Sentenças Judiciais	9.029	58.809
Obrigações Patronais	233.357	216.999
Contr. Ent. Fec. de Previdência	134.999	127.452
Benefícios a Pessoal	56.733	57.171
Outras Desp. Var. Pessoal Civil	5.814	(4.428)
Total das Despesas de Pessoal	**1.105.546**	**1.082.613**

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Consumo de Materiais	8.447	8.021
Diárias	8.085	8.897
Serv..Téc. Prof.- P. Física	4.345	3.753
Serv. Téc. Prof. – P. Jurídica	186.739	168.097
Imp., Taxas e Contr. de Melhoria	26.605	13.914
Outras Despesas Operacionais	42.333	15.462
Total das Desp. Com. e Administrativas	**276.554**	**218.144**

18.6 – Receitas Operacionais Diversas

O total de R$9.947 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$2.550 mil, em 31 de dezembro de 2024), representa os recebimentos de multas e juros de mora, indenizações e restituições, receitas de valores mobiliários e receitas diversas, conforme segue:

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Multas e Juros de Mora	3.320	3.643
Indenizações e Restituições	10.378	11.952
Receitas de Valores Mobiliários	15	479
Receitas Diversas	(3.766)	(13.524)
Total	**9.947**	**2.550**

18.7 – Outros Resultados

O total de R$5.193 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$5.884 mil, em 31 de dezembro de 2024), representa a movimentação ocorrida no imobilizado, com alienação de bens, incorporação e baixa por doação de bens móveis e baixa de bens por inservibilidade.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Alienação de Bens Móveis	70	639
Alienação de Bens Imóveis	5.180	4.969
Desincorporação de Ativos	(223)	(21.826)
Incorporação de Ativos	166	22.102
Total	**5.193**	**5.884**

18.8 – Resultado Financeiro

O total de R$15.583 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$6.504 mil, em 31 de dezembro de 2024), representa as despesas com juros pagos e receitas de juros e encargos de mora sobre fornecimento de bens e serviços, remuneração de aplicações financeiras e atualização monetária, conforme segue:

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Despesas Financeiras	(171)	(17)
Receitas Financeiras	15.754	6.521
Total	**15.583**	**6.504**

18.9 – Subvenções do Tesouro Nacional

O total de R$1.327.195 mil, em 31 de dezembro de 2025 (R$1.260.706 mil, em 31 de dezembro de 2024), representa as transferências efetuadas pelo Tesouro Nacional, para cobrir gastos com custeio/pessoal.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal	1.327.195	1.260.706
Total	**1.327.195**	**1.260.706**

NOTA 19 DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO - DVA

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição. A primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, demonstrada nos seguintes itens:

=Receitas – receita bruta das vendas de mercadorias, produtos e serviços incluindo os tributos incidentes sobre elas e outros resultados.

=Insumos Adquiridos de Terceiros - custos das mercadorias e serviços vendidos, incluindo os tributos incidentes sobre as aquisições de materiais, energia, serviços de terceiros e outros, depreciação e amortização.

A segunda parte apresenta a distribuição da riqueza, com gastos de pessoal e encargos, impostos, taxas e contribuições, juros, aluguéis e lucros retidos/prejuízo do exercício.

NOTA 20 DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - DMPL, foi elaborada seguindo as disposições contidas na NBC TSP 11 e demonstra as ocorrências até 31 de dezembro de 2025, bem como as modificações até 31 de dezembro de 2024, nas contas que compõem o grupo do Patrimônio Líquido (Vide Nota 16).

NOTA 21 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - DRA

A Demonstração do Resultado Abrangente – DRA, não apresentou registros que se enquadrassem como Outros Componentes do Resultado Abrangente.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Resultado Líquido do Período	**(4.840)**	**14.098**
(+/-) Outros Comp. do Result. Abrangente	**-**	**-**
Resultado Abrangente do Período	**(4.840)**	**14.098**

NOTA 22 DIVERSOS RESPONSÁVEIS EM APURAÇÃO

Encontram-se registrados no grupo de contas “Outros Controles”, os débitos em apuração, com destaque para as contas Débitos de Terceiros em Prestação de Serviços e Responsáveis por Danos ou Perdas, onde são registrados os débitos ainda em apuração, relativos a multas previstas em contratos, perdas/desvios em armazenagem, de produtos dos estoques públicos, ocorridos em armazéns de terceiros, antes da vigência do contrato de quebra zero (sobretaxa) e referem-se a perdas de produtos ocorridas em unidades próprias, relativas a alteração de qualidade de estoques de milho e feijão, e também, os valores em apuração decorrentes da certificação irregular de qualidade, dos estoques de algodão em pluma, da safra 1997/1998, objeto de Aquisições do Governo Federal – AGF, ocorridas com maior relevância no Estado de Goiás, perda em armazenagem de café, no estado de Minas Gerais e Outras. Em 31 de dezembro de 2025 – 2024, a conta **7.9.7.3.1.00.00 – Diversos Responsáveis em Apuração,** apresenta os saldos a seguir:

Em R$ mil

Exercício	Saldo
Até 31/12/2025	50.686
Até 31/12/2024	51.282

NOTA 23 ATIVOS CONTINGENTES

Os Ativos Contingentes, no total de R$ 462.370 mil, em 31 de dezembro de 2025, (R$504.355 mil, em 31 de dezembro 2024), conforme quadro a seguir, referem-se aos créditos a receber, registrados nas unidades gestoras das Superintendências Regionais e Matriz, classificados pelas áreas jurídicas da Companhia como ativos contingentes, decorrentes de processos judiciais, em andamento, na justiça federal, cujos valores foram baixados, em cumprimento à NBC TSP 03, das contas do ativo e registrados em conta de controle “Ativos Contingentes” e terão acompanhamento e avaliação periódica. Aqueles processos que alcançarem a condição de recebimento “praticamente certa”, em decorrência do desfecho favorável, pela justiça, com expectativa de entrada de benefício econômico, o valor principal e os correspondentes ganhos, serão reconhecidos nas demonstrações contábeis do

período correspondente à mudança de estimativa e, também, será divulgado na data do balanço. Os processos com desfechos desfavoráveis serão baixados da conta de controle, observando suas características e origens.

Os valores relativos as Operações Governamentais, em conformidade com a Portaria Interministerial MAPA/MF Nº 38/2004, art. 4º alínea c, que alcançarem a condição de recebimento “praticamente certa”, em decorrência do desfecho favorável, pela justiça, com expectativa de entrada de benefício econômico, o valor principal e os correspondentes ganhos, serão reconhecidos nas demonstrações contábeis do período correspondente à mudança de estimativa e, também, será divulgado, na data do balanço. Os processos com desfechos desfavoráveis serão baixados da conta de controle “Ativos Contingentes”.

Os valores correspondentes aos Estoques Estratégicos, Unidades do PAA e Atividade Própria, classificados como ativos contingentes, registrados na conta de controle, serão acompanhados e aqueles que alcançarem a condição de recebimento “praticamente certa”, em decorrência do desfecho favorável, pela justiça, com expectativa de entrada de benefício econômico, o valor principal e os correspondentes ganhos, serão reconhecidos nas demonstrações contábeis do período correspondente à mudança de estimativa e, também, será divulgado, na data do balanço, conforme recomenda a norma. Os processos com desfechos desfavoráveis serão baixados da conta de controle “Ativos Contingentes”.

Em R$ mil

Descrição	Exercício	
	2025	2024
Estoques Estratégicos	19.941	20.267
Atividade Própria	146.614	148.492
Operações Governamentais	269.191	310.229
Unidades PAA	26.624	25.367
Total	**462.370**	**504.355**

NOTA 24 CONTINGÊNCIAS PASSIVAS

Contingências Passivas Possível

São ações de natureza Cíveis, Trabalhistas e Tributárias, com menor possibilidades de desembolsos do que as Provisões Passivas. Estão sendo divulgadas nesta nota em conformidade com a NBC TSP 03.

=Cíveis: São representadas pelos processos judiciais que visam indenizações relativas as cobranças de diferença entre a inflação e planos econômicos, divergências de avisos de compra e venda de produtos, cobranças de prestação de serviços de armazenagem e outros.

=Tributárias: São representadas pelos processos judiciais referentes a autos de infração do INSS, de ICMS e outros.

=Trabalhistas: São ações judiciais movidas por empregados, ex-empregados e entidades de classe, constituídas por ações oriundas de anistia administrativa (Lei nº 8.878/94), licença-prêmio, anuênios, promoções por merecimento, indenizações por danos morais e materiais, desvios de função e outros.

Em R$ mil

Descrição	Contingências Passivas Possível	
	2025	2024
Cível	184.872	117.084
Tributárias	73.445	52.006
Trabalhista	52.840	50.635
Total	**311.157**	**219.725**

NOTA 25 REAPRESENTAÇÃO

No exercício de 2025, com base nas informações dos extratos dos saldos dos depósitos judiciais de causas trabalhistas, efetuados pela Companhia, na Caixa Econômica Federal, em cumprimento à decisão judicial transitada em julgado, foram realizados registros no total de R$62.669 mil, nas rubricas Depósitos Judiciais Efetuados e Provisão para Perdas Judiciais, visando a compatibilização entre os saldos contábil e bancário.

Os depósitos encontram-se à disposição das partes credoras, aguardando eventual levantamento mediante autorização judicial.

Apresentamos a seguir, resumo dos impactos nas demonstrações contábeis:

25.1 – Balanço Patrimonial

Impactos na Mudança de Rotina Contábil em 31/12/2024

Detalhamento	Anteriormente Apresentado	Ajustes	Reapresentado
ATIVO CIRCULANTE	2.274.454	-	2.274.454
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.330.441	62.669	1.393.110
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.186.294	-	1.248.962
Demais Créd. e Val. a Longo Prazo	1.186.294		1.248.962
Adiant. Conc. a Pessoal e a Terceiros	2	-	2
Depósitos Restit. e Val. Vinculados	42.093	62.669	104.762
Depósto/Caução Efet. por Contrato	-	-	8
Depósitos Judiciais Efetuados	-	62.669	62.669
Dep. Efet. p/Interposição de Recursos	42.093	-	42.093
Outros Créd a Rec. e Val. a L. Prazo	1.144.199	-	1.144.199
Total do Ativo	3.604.895	62.669	3.667.564

PASSIVO CIRCULANTE	2.290.572	-	2.290.572
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	987.116	62.669	1.049.784
Provisões a Longo Prazo	81.499	62.669	144.167
Aposent/Pensões/out./Ben.a Conceder	7.491	-	7.491
Prov. p/Riscos Trab.a Longo Prazo	36.017	-	36.017
Prov. p/Riscos Fiscais a Longo Prazo	1.032	-	1.032
Prov. p/Riscos Cíveis a Longo Prazo	36.959	-	36.959
Outras Provisões a Longo Prazo	-	62.669	62.669
Demais Obrigações a Longo Prazo	905.617	-	905.617
Patrimônio Líquido	327.207	-	327.207
Capital	302.801	-	302.801
Reservas	24.406	-	24.406
Total do Passivo	3.604.895	62.669	3.667.564

NOTA 26 REPASSES E TERMOS DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA – TED

Relativamente às transferências financeiras, no exercício de 2025, foram recebidos os totais de R$981.366 mil, para execução no exercício corrente e R$455.257 mil, para pagamento de Restos a Pagar, conforme segue:

Foi recebido da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração-SPOA/MDA, o total de R$441.220 mil, para a Ação 2130 – Formação de Estoques Públicos, com execução no exercício corrente e R$157.342, para pagamento de Restos a Pagar.

Para atender a Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade – PGPM-Bio, foi recebido do MDA, *o valor de R$11.000 mil, para execução no exercício corrente e R$16.390 mil, para pagamento de Restos a Pagar.*

Para atender a Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural, foi recebido da Secretaria de Política Agrícola – SPA/Mapa, o valor de 325 mil, para execução no exercício corrente.

Para atender a Subvenção Econômica para Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários, foi recebido da Secretaria de Política Agrícola – SPA/Mapa, *o valor de R$86.000 mil, para pagamento de Restos a Pagar.*

*Da Secretaria Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional-SESAN/MDS, foi recebido o valor de R$1.365 mil para execução no exercício corrente e R$73.211 mil, para pagamento de Restos a Pagar, na aqui*sição de alimentos à cozinha solidária, leite em pó e cestas de alimentos, por meio da modalidade Compra com Doação Simultânea e compra direta, destinado a atender demandas de segurança alimentar e nutricional.

Ainda da mesma secretaria, *foi recebido o valor R$43.000 mil, para execução no exercício corrente e R$69.735 mil, para pagamento de Restos a Pagar,* objetivando a aquisição de alimentos da agricultura familiar e sua distribuição gratuita também custear despesas com a operacionalização do programa, com recursos oriundos de

emendas parlamentares.

*Também foi recebido da Secretaria Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional-SESAN/MDS, o valor de R$431.371 mil, para O*peracionalização do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e aquisição de cestas para grupos populacionais específicos – ADA, a ser executado no exercício corrente e R$827 mil, para *pagamento de Restos a Pagar.*

*Da Secretaria acima citada, foi recebido o valor R$817 mil, para pagamento de Restos a Pagar, na o*peracionalização do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), com créditos abertos pela portaria GM/MPO 239/2023, visando à aquisição de alimentos da agricultura familiar e sua distribuição gratuita, para promoção da segurança alimentar e nutricional.

Também, foi recebido da mesma Secretaria, o valor de R$21.656 mil, para pagamento de Restos a Pagar, na aquisição de alimentos, sementes e materiais propagativos da agricultura familiar.

Para pagamento de Subvenção foi recebido da Secretaria de Abastecimento, Coop. e Soberania Alimentar - SEAB/MDA, *o valor de R$1.000 mil, para pagamento de Restos a Pagar.*

Foi recebido da Secretaria Nacional de Bioeconomia – SBC, para execução no exercício corrente, o valor de R$300 mil, para viabilizar a implementação do programa federal por pagamentos de serviços ambientais, no componente da sociobioeconomia.

Também, para execução no exercício corrente, foi recebido da Fundação Nacional dos Povos Indígenas - FUNAI, o valor e R$1.800 mil, para aquisição de alimentos de agricultores familiares indígenas, visando a segurança alimentar e nutricional.

Foi recebido da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração-SPOA/MDA, *o valor de R$50.985 mil, para execução no exercício e R$29.191 mil, para pagamento de restos a pagar, referente Termos de Execução Descentralizada – TED, firmados entre a Conab, Institutos e Universidades a seguir:*

- *Instituto Federal do Mato Grosso – IFMT – TED 973063: O objetivo é c*apacitar produtores rurais do Nordeste de Mato Grosso nas cadeias produtivas relacionadas à agroindústria. Com ênfase no processamento de derivados da fruticultura, por meio de cursos de formação inicial e continuada, além da construção de uma agroindústria para atividades práticas extensionistas. Aprimorando a formação dos produtores e fortalecendo a cadeia produtiva regional com a transferência de conhecimento e geração de renda.

- *Instituto Federal do Mato Grosso – IFMT – TED 973064: Tem como objeto o t*reinamento e capacitação de agricultores familiares do Assentamento de Santo Antônio da Fartura em Campo Verde – MT, que será realizado nas agroindústrias do IFMT, cujo objetivo é o aprimoramento da produção de alimentos agroindustrializados como frutas, legumes e verduras com foco nas vendas por meio dos Programas da CONAB, com a aquisição de equipamentos para a produção de produtos agroindustriais de pequeno porte.

- *Instituto Federal do Mato Grosso – IFMT – TED 973088: O objetivo e co*nsolidar e qualificar o espaço da ECOFEIRA como uma ferramenta de transformação para uma cultura de sustentabilidade na capital Mato-grossense, capacitando e conectando agricultores e artesões à comunidade acadêmica da Universidade Federal de Mato

Grosso e demais consumidores ancorados em relações de cooperação e solidariedade.

- Universidade Vale do São Francisco – UNIVAF – TED 973047: Tem como objeto a implementação e execução de programas de pós-graduação stricto sensu, na modalidade Mestrado Profissional em Extensão Rural, com vistas à capacitação e formação de profissionais para atuarem no fortalecimento da agricultura familiar e no desenvolvimento rural sustentável.

- Universidade Vale do São Francisco – UNIVAF – TED 954581: Criação e mobilização para formação, capacitação e treinamento de rede de inovação na agricultura familiar da Paraíba para o fortalecimento e governança das organizações sociais e produtivas para acesso às ações e programas de abastecimento, compras governamentais, distribuição de alimentos, mercados e afins, que visem a soberania e segurança alimentar e nutricional de produtos originários de cadeias produtivas da agricultura familiar nos territórios rurais de identidade do Cariri Ocidental, Médio Sertão, Serra do Teixeira e Vale do Piancó no estado da Paraíba e território do Sertão do Pajeú no estado de Pernambuco.

- Universidade Federal Rural de Pernambuco – UFPE – TED 973034: Tem como objeto a formação em compras públicas da agricultura familiar, a fim de capacitar associações e cooperativas ligadas a esse público, visando maior acesso às compras governamentais, em especial a oferta via Programa de Aquisição de Alimentos (PAA.

- Instituto Federal do Maranhão – IFMA - TED 954426 : Realizar ações de desenvolvimento de curta duração na modalidade presencial voltadas aos produtores rurais vinculados a associações e cooperativas do Brasil cuja finalidade é potencializar as participações na Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) que visa apoiar produtores rurais e/ou suas cooperativas, por meio da aquisição de produtos (formação de estoques públicos) ou apoio à comercialização, realizada quando o preço de mercado estiver abaixo do preço mínimo estabelecido para a safra vigente de qualquer produto da pauta da PGPM, Formação de Estoques Públicos.

- Instituto Federal do Maranhão – IFMA - TED 973022 : Realizar formação acadêmica de nível superior e técnico profissionalizante, com foco em compras públicas governamentais voltada para empregados da Conab, agricultores e população do campo, além de prover a criação de programas, fornecer amplo suporte técnico-operacional aos treinamentos gerais realizados pela Conab, com aquisição de equipamentos, e realizar ações de estudos e propositura em projetos de segurança do trabalho com apoio técnico-científico em etapas de execução, monitoramento e avaliação na Conab, conforme plano de trabalho.

- Fundação Osvaldo Cruz – TED 971668: Tem como objeto desenvolver boas práticas de gestão e de governança, capacitação e metodologias de monitoramento e avaliação no âmbito dos Programas de Aquisição de Alimentos (PAA) e Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro (Prohort), além de gerar e de disseminar informações e conhecimentos sobre alimentação, nutrição e cultura no Brasil junto ao Observatório Brasileiro de Hábitos Alimentares (OBHA).

- Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG - TED 974959: Tem como objeto o desenvolvimento de interface tecnológica para a integração, visualização e análise de risco de desmatamento e conformidade ambiental do parque cafeeiro do Brasil no âmbito das especificações da European Union Deforestation Regulation.

- Instituto Federal do Rio Grande do Norte – IFRN - TED 973032 : O objetivo é ofertar capacitações e instrutorias, inclusive aos empregados da CONAB, que contribuam para a elevação do nível tecnológico, o aumento da produção, renda e a melhoria da qualidade de vida de agricultores e agricultoras familiares participantes de associações ou cooperativas que estão inseridos em programas e atividades de compras / vendas públicas da agricultura familiar, implantando campos demonstrativos através de parcerias técnico-cientificas com aquisição e disponibilização de maquinários agrícolas.

- Instituto Federal do Rio Grande do Norte - IFRN - TED 972978: Tem como objeto a realização de atividades do Programa Arroz da Gente, com foco na modernização, fortalecimento, ampliação e sustentabilidade da produção de arroz pela agricultura familiar.

- Instituto Federal do Rio Grande do Norte - IFRN - TED 975468: Tem como objeto a Realização de ações e formulação de produtos que apoiem o desenvolvimento de Plano de Transformação Digital (PTD), proporcionando maior eficiência, transparência e acessibilidade aos serviços relacionados à análise, atualização e operacionalização de programas e políticas de abastecimento alimentar.
A execução deste TED está formalmente enquadrada no artigo 3º do Decreto nº 10.426/2020, tendo como finalidade a execução de programas, projetos e atividades de interesse recíproco, fortalecendo a capacidade de atendimento da Conab à população.

- Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais –INPE – TED 969238: Tem como objeto o mapeamento utilizando imagens de satélite das áreas cultivadas com milho primeira safra, arroz irrigado e trigo no estado do Rio Grande do Sul, milho primeira e segunda safras e trigo nos estados do Paraná e de São Paulo, além de estudo exploratório para as culturas de arroz e feijão nesses estados.

- Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG - TED 968945: Tem como objeto o mapeamento de culturas agrícolas e dos sistemas produtivos da sociobiodiversidade no Brasil.

- Instituto Federal do Piauí – IFPI - TED 983206: tem como objeto o desenvolvimento e implementação de um Programa Estratégico Integrado de Modernização da Gestão e Fortalecimento Institucional da Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB), focado na otimização da gestão documental, no fomento à cultura de inovação e na reestruturação da gestão de pessoas, mediante a entrega de produtos, metodologias e capacitações especializadas.

- Universidade Federal de Viçosa – UFV - TED 985946: Tem como objeto apresentar uma metodologia abrangente para a construção e atualização dos coeficientes

técnicos e índices de custo de produção de leite da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), incorporando aspectos de qualidade e sustentabilidade. O projeto visa aprimorar as ferramentas de análise da Conab, permitindo uma compreensão mais precisa e contextualizada dos custos envolvidos na produção leiteira no Brasil.

- Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo – IFSP: Tem como objeto a implementação de ações estratégicas institucionais da Conab, por meio da realização de eventos, de comunicação e marketing institucional, voltadas à inovação, modernização e integração dos canais e plataformas digitais, para o fortalecimento da imagem institucional e ampliação da comunicação com a sociedade, parceiros institucionais e públicos prioritários, além de promover a sensibilização e a mobilização dos públicos em torno dos temas e das ações desenvolvidas pela Conab com a aquisição de equipamentos que irão subsidiar a implementação das ações de comunicação institucional da Conab e prestação de serviços para realização de eventos da Companhia.

NOTA 27 RESUMO DAS VARIAÇÕES SIGNIFICATIVAS

27.1 Balanço Patrimonial

27.1.1 Ativo Circulante e Imobilizado

As variações significativas ocorridas nos períodos compreendidos entre dezembro de 2024 a dezembro de 2025, foram nos grupos e subgrupos citados a seguir:

Caixa e Equivalente de Caixa – O aumento de 7,89%, (R$27.196 mil), no período, está representado por diversos fatores, como aumento no recebimento de repasses para pagamentos a fornecedores de bens (formação de estoques PGPM), execução de Termos de Execução Descentralizada - TED e Planos de Trabalhos – PT, destinados à aquisição de produtos do Programa de Aquisição de Alimentos - PAA, para Compra com Doação Simultânea e também, recolhimento de impostos e encargos sociais incidentes sobre a folha de pagamento.

Demais Créditos e Valores a Curto Prazo - A variação positiva de 46,52% (R$575.813 mil), está descrita nas rubricas a seguir:

1 - Adiantamentos Concedidos - O aumento 8,85% (R$594 mil), corresponde aos adiantamentos de décimo terceiro salário, adiantamentos de viagens, pagamento antecipado no período de férias e adiantamentos concedidos – suprimento de fundos.

2 - Tributos a Recuperar Compensar - Teve redução de 14,81% (R$24.723 mil), referente às movimentações das antecipações efetuadas até dezembro/2025, como ICMS a Recuperar /Compensar, IR e CSLL a Recuperar/Compensar, Imposto de Renda Retido na Fonte e COFINS e PASEP a Recuperar/Compensar.

3 - Outros Créditos a Rec. e Valores a Curto Prazo - Houve um aumento de 51,73% (R$550.496 mil), atribuído às movimentações realizadas até o período, basicamente nas rubricas a seguir:

3.1 - Créditos a Receber de Acerto com Serv. e Ex-Servidores – O aumento de 15,35% (R$13.084 mil), teve maior representatividade nos débitos atribuídos aos empregados pela utilização do Serviço de Assistência à Saúde – S.A.S.

3.2 - Recursos da União – O aumento no período, de 1,11% (R$1.146 mil), refere-se ao registro de equalização dos estoques públicos e das parcelas vincendas em 2025, das obrigações com o Instituto de Previdência Complementar - Cibrius, relacionadas à dívida do contrato de saldamento, a receber do Tesouro Nacional.

3.3 - Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada - TED – No período houve aumento de 138,39% (R$79.974 mil, refere-se a Termos de Execução Descentralizada - TED, firmados com Universidades e Institutos Federais e tem como objeto implementar ações que favoreçam o desenvolvimento social e tecnológico de trabalhadores beneficiados pelo “Programa de Aquisição de Alimentos – PAA” e “Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM”, com o objetivo de fortalecer a política agrícola.

3.4 - Créditos a Receber por Cessão de Créditos pela União - No período, houve um aumento de 56,08% (R$454.234 mil), em função dos registros das doações, subvenções, despesas com a operacionalização do “Programa de Aquisição de Alimentos – PAA”, sendo que as baixas serão realizadas pelos órgãos concedentes, na ocasião da comprovação e aprovação das prestações de contas (Vide Nota 13.8).

3.5 – Demais Créditos e Valores a Longo Prazo - No período, houve um aumento de 4,78% (R$59.653 mil), em função dos registros das doações, subvenções, despesas com a manutenção dos estoques, sendo que as baixas serão realizadas pelos órgãos concedentes, na ocasião da comprovação e aprovação das prestações de contas (Vide Nota 13.8).

Estoques - No grupo houve variação positiva de 65,64% (R$451.515 mil), em razão do aumento nas aquisições de produtos da PGPM/Mercado de Opções e Compra Antecipada para Entrega Futura.

Imobilizado - A variação positiva de 10,62% (R$14.643 mil), é decorrente principalmente das aquisições de equipamentos de tecnologia da informação e comunicação/TIC, movimentações ocorridas no período, tais como adições/baixas de bens móveis por doação, baixas por alienações e inservibilidade, depreciação, amortização e redução ao valor recuperável.

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Caixa e Equivalente de Caixa	372.100	344.904	27.196	7,89
Demais Créd. e Val. a Curto Prazo	1.813.618	1.237.805	575.813	46,52
Estoques	1.139.428	687.913	451.515	65,64
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo	1.308.616	1.248.963	59.653	4,78
Imobilizado	152.575	137.932	14.643	10,62

Detalhamento do grupo Demais Créd. e Val. a Curto Prazo

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Adiantamentos Concedidos	7.306	6.712	594	8,85
Tributos a Recuperar Compensar	191.661	166.938	24.723	14,81
Outros Créd. a Rec. e Valores a Curto Prazo	1.614.651	1.064.155	550.496	51,73

Detalhamento das principais variações do subgrupo Outros Créd. a Rec. e Val. a Curto Prazo

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Créd. a Rec. de Ac. Fin. c/Serv. e Ex-Servidores	98.324	85.240	13.084	15,35
Recursos da União	104.125	102.979	1.146	1,11
Adiantamentos - Termos de Exec. Descentralizada	137.761	57.787	79.974	138,39
Créd. a Rec. por Cessão de Créd. p/União	1.264.205	809.971	454.234	56,08

27.1.2 Passivo Circulante e Não Circulante

Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo – A variação positiva de 51,15% (R$11.107 mil), é decorrente de liquidação de despesas administrativas e também, com aquisições de produtos vinculados ao “Programa de Aquisição de Alimentos – PAA” e frete, a serem pagas com recursos transferidos pelo Tesouro Nacional.

Provisões a Curto e Longo Prazo – Houve aumento de 57,91% (R$82.886 mil), em razão das atualizações e baixas, pela liquidação de sentenças cíveis e trabalhistas, realizadas no exercício.

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Fornec. e Contas a Pagar a Curto Prazo	32.821	21.714	11.107	51.15
Provisões a Curto Prazo	136.960	131.025	5.935	4,53
Provisões a Longo Prazo	221.119	144.168	76.951	53,38
Demais Obrig a Longo Prazo	893.995	905.617	(11.622)	(1,28)

Demais Obrigações a Curto Prazo - As variações significativas estão descritas nas rubricas a seguir:

1 – Entidades Credoras – A variação positiva de 67,55% (R$1.003,545 mil), foi em razão do aumento dos diferimentos dos repasses efetuados pelo Tesouro Nacional, destinados às aquisições de Cédula do Produtor Rural – CPR – Alimento, Compra Antecipada – Entrega Futura, aquisição de produtos para formação de estoques e outros.

2 – Entidades Privadas de Previdência – O aumento de 2,47% (R$2.504 mil), refere-se ao valor transferido para o circulante, das parcelas relativas ao Termo de Adimplemento firmado entre a Conab e o Instituto de Previdência Complementar – Cibrius, vincendas em 2026.

3 –Transferências Financeiras a Comprovar – TED – Houve variação positiva de 13,38% (R$46.924 mil), referente ao aumento dos recursos recebidos do Tesouro Nacional, relativos aos Termos de Execução descentralizada – TED, para pagamento de subvenções, aquisição de produtos, CPR Alimento da Agricultura Familiar (PAA) e outros, em andamento, que serão baixados após a aprovação das prestações de contas, pelos órgãos concedentes.

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Entidades Credoras	2.489.227	1.485.682	1.003.545	67,55
Entidades Privadas de Previdência	103.866	101.362	2.504	2,47
Transferências Financeiras a Comprovar - TED	397.627	350.703	46.924	13,38

Demais Obrigações a Longo Prazo - Houve redução de 1.28% (R$-11.622 mil), que consiste na movimentação ocorrida no período, com os registros dos juros e atualização monetária, do saldo devedor mais a transferência para o curto prazo, das parcelas vincendas em 2026, do contrato de saldamento, firmado com o Instituto de Previdência Complementar - Cibrius.

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Demais Obrigações a Longo Prazo	893.995	905.617	(11.622)	(1.28)

27.1.3 Patrimônio Líquido – A redução de 1,48% (R$-4.840 mil), refere-se ao prejuízo apurado no exercício, absorvido pela Reserva de Retenção de Lucros, conforme Nota 16.3.1. F

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Patrimônio Líquido	322.367	327.207	(4.840)	(1,48)

27.2 - Demonstração do Resultado do Exercício

27.2.1 - Despesas Operacionais

1 - Despesas de Pessoal – As variações ocorridas no período, foram em função dos reajustes salariais e dos benefícios, com pagamentos de retroativos, pagos em 2025, referentes aos Dissídio/Acordos Coletivos de Trabalho ACT 2024/2025, com reflexo também, nas obrigações patronais, bem como juros e atualizações acrescidos às parcelas pagas ao Instituto de Previdência Complementar – Cibrius, referente ao Termo de Adimplemento ao contrato de saldamento da dívida dos Planos de Previdência.

A redução em Sentenças Judiciais, deve-se ao fato de que em 2025, os depósitos judiciais de causas trabalhistas, efetuados pela companhia, passaram a ser registrados nas rubricas Depósitos Judiciais Efetuados e Provisão para Perdas Judiciais, visando a compatibilização entre os saldos contábil e bancário.

O aumento de 231,30% verificado em Outras Despesas Variáveis Pessoal Civil, decorre do acréscimo no pagamento de indenizações trabalhistas e recebimentos e baixas de gastos com o Serviço de Assistência à Saúde – S.A.S.

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Remuneração a Pessoal	665.614	626.610	39.004	6,22
Sentenças Judiciais	9.029	58.809	(49.780)	(84,65)
Obrigações Patronais	233.357	216.999	16.358	7,54
Contrib. à Ent. Fechadas de Previdência	134.999	127.452	7.547	5,92
Outras Desp. Var. Pessoal Civil	5.814	(4.428)	10.242	231,30

2 - Despesas Comerciais e Administrativas – As variações mais significativas foram basicamente influenciadas pelos aumentos nas rubricas Serviços Técnicos Profissionais e Serviços de Apoio Adm, Técnico e Operacional – PJ.

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Serv. Téc. Profissionais - PJ	89.954	72.783	17.171	23,59
Serv. de Apoio Adm., Téc. e Operacional –PJ	82.332	72.905	9.427	12,93

27.2.2 - Subvenções - Houve uma variação positiva de 5,27% (R$66.489 mil), nos repasses, em relação ao ano anterior, representado pelo aumento nas despesas com Remuneração a Pessoal, Obrigações Patronais e também, repasses para custeio.

Em R$ mil

	2025	2024	Variação	%
Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal	1.327.195	1.260.706	66.489	5,27

NOTA 28 BENEFÍCIOS CONCEDIDOS AOS EMPREGADOS

28.1 Plano de Previdência Complementar: O Instituto de Previdência Complementar – Cibrius, é uma Entidade Fechada de Previdência Complementar - EFPC, fundada em 13/03/1979, consoante Portaria n.º 1.383/MPAS, de 08/03/1978, com autonomia administrativa e financeira, sem fins lucrativos, regulada pelas Leis Complementares nºs 108/2001 e 209/2001 e demais normas aplicáveis às Entidades dessa natureza. Constituída sob a forma de sociedade civil pela sua patrocinadora instituidora Companhia Brasileira de Armazenamento - Cibrazem, sucedida pela Companhia Nacional de Abastecimento – Conab. Figura, ainda, como patrocinador o próprio Cibrius.

O Instituto tem o objetivo precípuo de administrar planos de natureza previdenciária, os quais concedem a suplementação de benefícios previdenciais aos empregados, ativos e assistidos, da patrocinadora Conab e do próprio Cibrius na forma do regulamento dos mencionados planos de benefícios, devidamente registrados no Cadastro Nacional de Planos de Benefícios das EFPC (CNPB).

A Conab contratou a Empresa Atuarial Consultoria e Assessoria Empresarial Ltda, nome de fantasia Vesting Consultoria Financeira e Atuarial para validar e calcular as insuficiências atuariais dos planos de benefícios, conforme recomenda o NBC TSP 15, que após avaliação e análise concluiu que a atualização dos valores (correção monetária mais juros) está contemplada no Termo de Adimplemento firmado entre as partes, ratifica-se que o valor contratado da dívida foi apurado mediante cálculos atuariais oriundos da aplicação de bases técnicas consistentes e tecnicamente fundamentadas, auditadas por consultoria externa e que os valores e parâmetros que compõem a planilha de acompanhamento foram recalculados e na conclusão do seu relatório – Parecer Atuarial, acerca do cálculo da dívida da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), patrocinadora do Plano de Benefícios da Conab, junto ao Instituto de Previdência Complementar - Cibrius, atesta a sua pertinência e que a planilha de controle da dívida se encontra corretamente parametrizada, os valores ali incluídos, em particular os percentuais de variação mensal do INPC, estão corretamente reproduzidos, as parcelas mensais atualizadas e o saldo devedor estão, corretamente apurados, de forma que a dívida contratada está sendo, até o momento, efetivamente e adequadamente refletida na mencionada planilha de controle sendo também supervisionada pela Auditoria - Geral da Conab, por meio de Nota Técnica Nº 3, de 29/4/2020, que registra sua aprovação quanto "*à regularidade dos cálculos apresentados, tendo por base o valor apresentado no Termo de Adimplemento assinado pelas duas entidades".*

A empresa de Consultoria Atuarial contratada, para validar o cálculo da dívida e, também, calcular das provisões atuariais dos três Planos, de acordo com a deliberação CVM nº 695/12 e Pronunciamento NBC TSP 15, concluiu no item Considerações Finais, no Relatório Técnico emitido para cada plano de previdência, na posição de 31/12/2019, que procedeu o cálculo e a avaliação atuarial dos Planos de Benefício Conab Prev., Plano de Benefício Conab Saldado e Plano de Benefício Conab, que o montante do passivo registrado na contabilidade da patrocinadora é suficiente para honrar os compromissos junto ao Instituto de Previdência Complementar – Cíbrius, não restando, por conseguinte, necessidade de provisão

nas demonstrações contábeis da Conab, em conformidade ao NBC TSP 15, não trazendo, nenhum impacto financeiro ao resultado econômico da Conab.

A propósito, cumpre registrar que o Cibrius administra três planos de benefícios: Plano Conab, código CNPB nº 19.790.007-19; Plano Conab Saldado, código CNPB nº 2015001492 e Plano ConabPrev, código CNPB nº 2015001311.

Os Planos Conab e Conab Saldado, constituídos na modalidade de benefício definido (BD) estão fechados para novas adesões. Somente o Plano ConabPrev, de contribuição definida (CD), está aberto para novos entrantes. Os citados Planos recebem contribuições normais mensais das patrocinadoras e dos participantes de forma paritária, obedecendo a legislação pertinente.

Para melhor entendimento da questão na linha do tempo, cumpre destacar que, em dezembro de 2015, após as autorizações dos órgãos competentes (Secretaria do Tesouro Nacional – STN, Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST, Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC e Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento – MAPA), foi implementado o processo de saldamento do Plano de Benefícios Conab (plano de origem), criando o Plano Conab Saldado e o Plano ConabPrev. Observe-se que o Plano Conab ainda está ativo, visto que remanesce pequeno número de participantes que não migraram para os dois outros planos.

O mencionado processo de saldamento apurou insuficiência atuarial do antigo Plano Conab, cabendo à Conab, na condição de patrocinadora, a importância de R$691.556.mil, assim distribuídos: R$426.309 mil decorrentes dos reflexos das disposições contidas na Lei 8.020/1990 e R$265.217 mil, referente à paridade contributiva contida no § 1.º do art. 6.º da Lei Complementar 108/2001. Coube aos participantes a importância de R$265.217 mil, a qual foi paga integralmente (deduzida das reservas técnicas de cada participante) por ocasião da migração para os novos planos.

Para dar início ao pagamento do aludido déficit, a Conab e o Cibrius formalizaram, em 22.03.2016, Contrato de Confissão e Parcelamento de Dívida Relativo aos Planos de Benefícios, o qual previa o pagamento da dívida em 228 parcelas consecutivas com vencimento da 1.ª em 60 dias após a assinatura. Contudo, a validade do contrato foi questionada pelo MAPA e pela Secretaria de Orçamento e Finanças - SOF, sob a alegação de descumprimento do § 4.º do art. 1.º da Lei nº 9.469/97.

Iniciou-se, a partir daí as tratativas entre os órgãos competentes para assinatura de contrato substitutivo, sendo que tais tratativas estavam em curso na Câmara de Conciliação e Arbitragem da Administração Federal da Advocacia-Geral da União – CCAF/AGU.

No dia 28/08/2019, a Ministra de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento assinou Despacho Decisório autorizando a Conab a celebrar o acordo com o Cibrius para adimplemento da dívida apurada em avaliação atuarial nos termos do instrumento apresentado pela CCAF/AGU.

Em novembro/2019, foi concluído o processo de conciliação instaurado na CCAF/AGU com a autorização do MAPA, aprovação da Consultoria-Geral da União - CGU e homologação do Termo de Conciliação por parte da Advocacia-Geral da União - AGU, propiciando razoável segurança jurídica quanto aos aspectos formais dos instrumentos contratuais firmados entre Conab e Cibrius, Termo de Adimplemento, que substituiu o contrato original, em que a Conab, na condição de patrocinadora, se compromete a pagar o valor acordado de R$990.626 mil (montante inicial atualizado até novembro/2019 pela aplicação do INPC/IBGE e de taxa de juros de 5% a.a.), com um aporte inicial de R$80.311, mil em dezembro/2019 e o saldo remanescente em 228 (duzentas e vinte e oito) parcelas mensais a partir de

janeiro/2020, tendo sido mantidas as demais cláusulas do contrato anterior.

No transcorrer das tratativas para a contratação das insuficiências atuariais do serviço passado, a Secretaria do Tesouro Nacional - STN, em face do posicionamento do Mapa, sugeriu que, se fosse o caso, a contratação de auditoria atuarial para validação dos cálculos dos débitos de responsabilidade da patrocinadora e dos participantes. Em face das restrições orçamentárias e o tempo exigido para o processo licitatório no contexto da Lei 8.666/93, a Conab solicitou ao Cibrius a realização do processo de contratação, na condição de que a Auditoria interna da Conab fizesse o acompanhamento, *pari passu,* de todas as etapas do contrato, que resultou na emissão da Nota Técnica Audin Nº 05/2017 (corroborando com a posição da auditoria atuarial que atestou a correção do cálculo elaborado anteriormente). A Nota Técnica da Auditoria foi encaminhada à Diretoria de Cálculos e Perícias – DPC da Advocacia-Geral da União – AGU, por meio do Ofício Presi/Conab Nº 126, de 20/03/2017.

Em 07/02/2022, a Conab assinou contrato com a empresa Assistants Assessoria e Participações Ltda, para prestação de serviços de consultoria atuarial para os exercícios de 2021 a 2025, acerca dos planos de previdência patrocinados pela Conab junto ao Instituto de Previdência Complementar – Cibrius. Os serviços devem abranger a elaboração de relatórios atuariais, conforme discriminados abaixo:

a) Efetuar, anualmente, os cálculos atuariais dos benefícios patrocinados pela Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, na forma da **Deliberação CVM nº 695, de 13 de dezembro de 2012** e NBC TSP 15**.**

b) Elaborar relatórios atuariais semestrais referente à **Resolução CGPAR nº 38, de 04 de agosto de 2022,** exigidas pela Comissão Interministerial de Governança Corporativa e Administração de Participações Societárias da União – CGPAR e das normas da Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC;

c) Elaborar relatórios atuariais anuais referente à **Resolução CGPAR nº 37, de 04 de agosto de 2022,** exigidas pela Comissão Interministerial de Governança Corporativa e Administração de Participações Societárias da União – CGPAR e das normas da Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC.

28.2 Serviço de Assistência à Saúde - SAS

Em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde, a Conab oferece aos seus empregados e dependentes o Serviço de Assistência à Saúde – SAS, voltado para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social, cujas regras e critérios estão definidos nas Normas da Organização, Código 60.105.

As despesas com o SAS são cobertas pela Conab e pelo Tesouro Nacional, com participação financeira do empregado, no percentual de cinquenta por cento, do total do gasto consigo e seus dependentes típicos e atípicos, mediante desconto em folha de pagamento.

Nos casos em que a participação financeira do usuário ultrapassar o limite de dez por cento de sua margem consignável, o desconto em folha limitar-se-á a esse valor e o saldo remanescente descontado nos meses subsequentes, até a liquidação do total do débito, conforme capítulo VIII, inciso III, item 5 da norma citada.

NOTA 29 PARTES RELACIONADAS

29.1 Entidade Fechada de Previdência Complementar

Como parte relacionada a Conab mantém operações com o Instituto de Previdência Complementar – Cibrius, entidade que administra os planos de natureza previdenciária, os quais concedem a suplementação de benefícios previdenciais aos empregados ativos e assistidos, da patrocinadora e do próprio Instituto.

As contribuições das patrocinadoras e dos empregados de forma paritária, são repassadas, mensalmente, aos planos de benefícios: Plano Conab, código CNPB nº 19.790.007-19 e Plano ConabPrev, código CNPB nº 2015001311. Para esses planos, no período de janeiro a dezembro de 2025, foram repassados os totais de R$32.265 mil e R$32.384 mil.

Em R$ mil

Plano	janeiro a dezembro/2025	
	Patrocinadora	Participante
Conab	94	139
ConabPrev	32.171	32.245
Total	**32.265**	**32.384**

NOTA 30 REMUNERAÇÃO DOS DIRIGENTES E EMPREGADOS

De acordo com a Resolução Nº 30, de 04 de agosto de 2022, Art. 1º, alínea II, § 1º, 2º e 3º", da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União - CGPAR, informamos a seguir, as remunerações e benefícios dos dirigentes, empregados e membros dos conselhos de administração e fiscal, em 31 de dezembro de 2025.

Informamos ainda que até 31 de dezembro de 2025, a Companhia tinha em seu quadro de pessoal, 3.214 empregados contratados.

Em Real

Remuneração dos Dirigentes e Empregados	Exercício 2025
Maior Remuneração Dirigente	36.097.47
Menor Remuneração Dirigente	36.097,47
Maior Remuneração Empregado	46.366,19
Menor Remuneração Empregado	3.227,96

Em Real

Remuneração Média Mensal dos Dirigentes e Empregados	Exercício 2025
Dirigentes	36.097,47
Empregados	15.260,66

Em Real

Remuneração Média Mensal dos Conselheiros	Exercício 2025
Conselho Fiscal	3.910,56
Conselho de Administração	3.910,56

Em Real

Valor Médio Global dos Benefícios Assistenciais	Exercício 2025
Auxílio Titular Portador de Necessidade Especial	361.910,82
Auxílio Portador de Enfermidade Grave	10.246,50
Auxílio Dep. com Deficiência e Doenças	256.134,91
Auxílio Escola	73.028,42
Auxílio Alimentação Port. 133/86 - CLT	3.803.672,03
Auxílio Funeral	55.396,26
Auxílio Transporte	629.002,43
Auxílio Creche	180.591,34
Programa de Alimentação do Trabalhador - PAT	3.489.964,10

Valor Médio Global com a Previdência Complementar	Exercício 2025
Instituto Conab de Previdência Complementar - Cibrius	1.172,63

Valor Médio Global com a Assist. Médica e Odontológica	Exercício 2025
Assistência Médica e Odontológica	8.839,37

NOTA 31 BENEFÍCIO PÓS-EMPREGO

31.1 Assistência Médica para Aposentados Inválidos

O plano de assistência médica da Companhia prevê um modelo de compartilhamento de custos, em que tanto a empresa quanto o empregado, arcam de forma igualitária, com as despesas relacionadas à saúde do beneficiário titular e de seus dependentes típicos e atípicos. Em termos práticos, o empregado participa no custeio em 50% das despesas, sendo a contrapartida dos outros 50% de responsabilidade da CONAB na modalidade de pós pagamento.

O modelo de pós pagamento de custos incorridos, à luz da Lei 9656/98, da Agência Nacional de Saúde Complementar – ANS, não garante ao empregado seu direito de permanência no plano médico após sua aposentadoria. Nesse sentido, somente foram avaliados os aposentados inválidos, cujo custo é financiado parcialmente pela Companhia, que absorve o risco de inadimplência.

Em conformidade com a NBC TSP 15, as tabelas e quadros a seguir, apresentam estatísticas demográficas e resultados apurados, posição 31/12/2025, conforme relatório apresentado pela empresa atuária Assistants Assessoria, Consultoria e Participações Ltda.

Estatísticas demográficas

Tabela 1 – Aposentados Inválidos titulares Em Real

Faixas etárias	Nº beneficiários	Idade média (anos)	Custo médio últimos 12 meses (R$)	Mensalidade média empresa (R$)
54 – 58 anos	1	58,00	113.708,67	56.854,34
59 anos ou mais	24	68,50	200.287,13	100.143,57
Total Geral 2025	25	68,08	196.823,99	98.412,00
Total 2024	26	67,38	155.581,42	77.790,71

Resultados apurados

Tabela 2 – Resumo das obrigações calculadas Em Real

Item	31/12/2025
Valor presenta das obrigações com benefícios a conceder	-
Valor presente das obrigações com benefícios concedidos	8.948.836,79
Total das obrigações do exercício	8.948.836,79

Tabela 3 - Movimentação das obrigações e ativos financeiros Em Real

Item	31/12/2024	31/12/2025	Projeção
Obrigações no início do exercício	**7.065.335,70**	**7.491.066.93**	**8.948.836,79**
Custo do serviço corrente	187.090,05	-	-
Juros líquidos sobre a obrigação atuarial	674.924,18	945.886,63	1.053.071,80
(Ganhos)/Perdas do exercício	(436.282,99)	511.883,23	-
(-) Benefícios pagos no ano	-	-	-
Obrigações no final do exercício	**7.491.066,93**	**8.948.836,79**	**10.001.908,59**
Ativos financ. no final do exercício	**-**	**-**	**-**
(Déficit)/Superávit apurado	**(7.491.066,93)**	**(8.948.836,79)**	**(10.001.908,59)**

Projeção de custos para 2026

Tabela 4 – Custo dos juros sobre obrigações calculadas Em Real

Item	31/12/2026
Juros sobre as obrigações atuariais no início do exercício	1.053.071,80
Juros líquidos sobre as obrigações calculadas	1.053.071,80

Tabela 5 – Despesa (Receita) projetada Em Real

Item	31/12/2026
Custo do serviço corrente	-
Custo líquido de juros sobre as obrigações atuariais	1.053.071,80
Total da despesa/(receita) a ser reconhecida no próximo exercício	**1.053.071,80**

Tabela 6 - Movimentação de Outros Resultados Abrangentes – ORA Em Real

Saldos	31/12/2025
Total dos (ganhos)/perdas apurados no ano (a) + (b) + (c)	511.883,23
(Ganho)/perda no valor das obrigações (a)	511.883,23
(Ganho/perda no ativos financeiros (b)	-

Tabela 7 - Composição dos (ganhos)/perdas do exercício

Item	Impacto em R$
Aumento da taxa de desconto	(129.991,60)
Crescimento dos custos médicos	387.030,82
Ajustes de experiência	254.844,01
(Ganho)/Perda ao final do exercício	511.883,23

Tabela 8 - Reconciliação do passivo atuarial líquido Em Real

Movimentação do Passivo Líquido	31/12/2025
Passivo/(ativo) atuarial no início do Exercício	7.491.066,03
Ganho/perda a ser reconhecido em ORA	511.883,23
Despesa/(receita) a ser reconhecida em DRE	**945.886,63**
Custo do serviço corrente	-
(-) Contribuições de participantes	-
Juros sobre a obrigação atuarial	945.886,63
(-)Rendimento esperado s/os investimentos	-
(-) Benefícios pagos	-
Passivo atuarial líquido ao final do exercício	**8.948.836,79**

Análise da sensibilidade das hipóteses

Tabela 9 - Sensibilidade da taxa de desconto sobre as obrigações calculadas

Taxa	Total da obrigação (R$)	Variação %
Real	8.948.836,79	-
Aumento (1%)	8.019.306,79	-10,39%
Redução (1%)	9.971.227,96	11,42%

Tabela 10 - Sensibilidade da taxa de inflação médica sobre as obrigações calculadas

Taxa	Total da obrigação (R$)	Variação %
Real	8.948.836,793	-
Aumento (1%)	10.107.577,81	12,95%
Redução (1%)	7.853.244,12	-12,24%

Fluxos de Pagamento do Plano de Assistência Médica para Inválidos

Tabela 11

Ano	Valor Presente	Valor Projetado	NTN-B
2026	616.297,32	678.407,15	1,10
2027	593.306,71	698.759,36	1,09
2028	570.862,79	719.722,14	1,08
2029	548.010,83	741.313,81	1,08
2030	526.800,13	763.553,22	1,08
2031	503.784,05	786.459,82	1,08
2032	486.199,01	810.053,61	1,08
2033	467.424,66	834.355,22	1,08
2034	429.897,73	825.010,44	1,08
2035	349.619,87	708.133,97	1,07
2036	285.233,37	619.971,29	1,07
2037	257.665,75	601.007,46	1,07
2038	231.853,29	580.347,83	1,07
2039	207.699,44	557.907,71	1,07
2040	174.941,32	492.552,81	1,07
2041	112.116,02	338.219,59	1,07
2042	67.361,88	217.728,86	1,07
2043	38.853,67	134.556,44	1,07
2044	12.450,23	46.197,71	1,07
2045	12.096,44	47.583,64	1,07
2046	-	-	-
2047	-	-	-
2048	-	-	-
2049	-	-	-
2050	-	-	-
2051	-	-	-
2052	-	-	-
2053	-	-	-
2054	-	-	-
2055	-	-	-
2056	-	-	-
2057	-	-	-
Total	**6.492.474,52**	**11.499.807,18**	

31.2 Programa Previdenciário Conab – Benefício Definido

Garante aos participantes o pagamento dos seguintes benefícios:

• Suplementação de auxílio-doença

- Suplementação de aposentadoria por invalidez
- Suplementação de aposentadoria especial
- Suplementação de aposentadoria por tempo de contribuição
- Suplementação de aposentadoria por idade
- Suplementação de pensão por morte
- Suplementação do abono anual
- Pecúlio por morte
- Benefício decorrente do Benefício Proporcional Diferido
- Benefício adicional decorrente da portabilidade

Em conformidade com o NBC TSP 15, as tabelas e quadros a seguir, apresentam estatísticas e resultados apurados, posição 31/12/2025, conforme relatório apresentado pela empresa atuária Assistants Assessoria, Consultoria e Participações Ltda.

Estatísticas Demográficas

Tabela 12 – Participantes ativos

Faixa etária	Total de participantes	Idade média (anos)	Tempo médio de empresa (anos)	Salário médio informado (em real)
59-63 anos	5	66,20	45,70	9.888,24
64-68 anos	3	70,00	47,96	9.098,70
69-73 anos	1	74,00	45,75	7.955,68
Total Geral 2024	9	68,33	46,46	9.410,33
Total 2023	9	67,33	45,46	8.575,29

Tabela 13 - Participantes aposentados

Faixa etária	Total de aposentados	Idade média (anos)	Suplementação média bruta (em R$)
64-68 anos	2	65,50	464,71
69-73 anos	2	71,00	5.225,90
74-78 anos	5	76,20	4.094,60
79 ou mais	21	85,24	4.254,83
Total Geral 2025	30	81,47	3.826,01
Total 2024	30	80,47	3.592,43

Tabela 14 - Pensionistas

Faixa etária	Total de pensionistas	Idade média (anos)	Valor médio pago (em R$)
44-48 anos	1	48,00	251,79
54-58 anos	1	57,00	263,21
59-63 anos	3	60,00	493,10
64-68 anos	7	66,71	722,61
69-73 anos	5	71,20	1.588,71
74-78 anos	4	75,75	313,60
79 ou mais	19	85,89	462,46
Total Geral 2025	40	76,08	625,93
Total 2024	41	75,17	580,22

Resultados apurados

• Resumo das obrigações calculadas

Tabela 15 Em Real

Item	31/12/2025
Valor presente das obrigações com benefícios a conceder	2.678.553,96
Valor presente das obrigações com benefícios concedidos	13.275.566,08
Total das obrigações do exercício	**15.954.120,05**

• Movimentação das obrigações e ativos financeiros

Tabela 16 Em Real

Item	31/12/2024	31/12/2025	Projeção para 31/12/2026
Obrigações no início do exercício	**18.742.953,61**	**15.329.355,96**	**15.954.120,05**
Custo do serviço corrente	5.204,49	4.581,04	5.415,75
Contribuições de participantes ativos	157.806,25	125.941,35	131.104,95
Juros líquidos sobre a obrigação atuarial	1.717.276,84	1.893.216,22	1.788.020,56
(Ganhos)/(Perdas)atuariais	(3.582.443,82)	326.795,92	-
(-) Benefícios pagos no ano	(1.711.441,41)	(1.725.770,45)	(1.909.076,24)
Obrigações no final do exercício	**15.329.355,96**	**15.954.120,05**	**15.969.585,06**
Vr. justo dos at. financ. início do exercício	**11.388.882,03**	**11.743.986,98**	**11.959.853,86**
Contribuições pátronais	115.392,14	84.588,67	88.056,80
Contribiições dos participantes ativos	157.806,25	125.941,35	131.104,95
(-)Benefícios pagos	(1.711.441,41)	(1.725.770,45)	(1.909.076,24)
Ganhos/(Perdas) nos tivos financeiros	762.476,83	288.920,17	-

Ativos financ. no final do exercício	**11.743.986,98**	**11.959.853,86**	**11.595.347,39**
(Déficit/Suparávit apurado	(3.585.368,98)	(3.994.266,18)	(4.374.237,67)
Asset/Ceiling	-	-	-
(-)Contrato da dívida já reconhecido	**(7.809.219,39)**	**(7.786.294,63)**	**(7.778.605,81)**

• Composição dos ativos financeiros marcados à mercado

Tabela 17 Em Real

Composição da carteira	R$
Ativo do Plano	23.556.810,52
(-) Exigível operacional	(1.338.670,61)
(-) Exigível contingencial	(1.902.952,30)
(-) Fundo previdencial	(285.245,61)
(-) Fundo administrativo	(205.098,16)
(-) Fundos para garantia das operações com participantes	(78.695,34)
(-) Contribuições contratadas	(7.786.294,63)
Ativo líquido total	**11.959.853,86**

Projeção de custos para 2026

• Custo dos juros sobre as obrigações calculadas

Tabela 18 Em Real

Item	**31/12/2026**
Juros sobre as obrigações atuariais no início do exercício	1.898.411,25
(-) Redução nos juros por pagamento de benefícios	(110.390,69)
Juros líquidos sobre as obrigações calculadas	**1.788.020,56**

• Rentabilidade esperada sobre os ativos financeiros

Tabela 19 Em Real

Item	**31/12/2026**
Rentabilidade esperada sobre os ativos financeiros	1.423.125,88
Rentabilidade esperada s/as contrib. de participantes e patrocinadores	12.672,84
(-) Perda de rentabilidade com pagamentos de benefícios	(110.390,69)
Rentabilidade líquida sobre os ativos financeiros	1.325.408,03

- **Despesa/(Receita) projetada**

Tabela 20 Em Real

Item	31/12/2026
Custo do serviço corrente	5.415,75
Custo líquido de juros sobre as obrigações atuariais	1.788.020,56
(-) Contribuições esperadas de participantes	(131.104,95)
(-) Rentabilidade líquida sobre os ativos financeiros	(1.325.408,03)
Juros s/o limite máximo de reconhecimento do passivo/(ativo) oneroso	-
Total da despesa/(receita) a ser reconhecida no próximo exercício	**336.923,34**

- **Movimentação de Outros Resultados Abrangentes – ORA**

Tabela 21 Em Real

Saldos	31/12/2025
Total dos (ganhos)/perdas apurados no ano (a) + (b) + (c)	37.875,75
(Ganho)/perda no valor das obrigações (a)	326.795,92
(Ganho)/perda nos ativos financeiros (b)	(288.920,17)
Alterações sobre o limite máximo no teto do ativo (c)	-

- **Reconciliação do passivo atuarial líquido**

Tabela 22 Em Real

Movimentação do passivo líquido	31/12/2024	31/12/2025
Passivo/(ativo) atuarial líquido no início do Exercício	7.354.071,58	3.585.368,98
Despesa/(receita) reconhecida durante o exercício	691.610,19	455.610,12
(Ganho)/perda a ser reconhecido em ORA	(4.344.920,65)	37.875,75
Contribuições patronais	(115.392,14)	(84.588,67)
Valor do passivo/(ativo) do plano no final do ano	3.585.368,98	3.994.266,18
Contrato de dívida já reconhecido no Passivo da Companhia	7.809.219,39	7.786.294,63
Vr. do passivo/(ativo) líquido do plano no final do ano	-	-

- **Custo/(receita) do plano no exercício**

Tabela 23 Em Real

Movimentação do custo/(receita)	31/12/2024	31/12/2025
(Ganho)/perda a ser reconhecido em ORA	(4.344.920,65)	37.875,75
Despesa/(receita) reconhecida durante o exercício	691.610,19	455.610,12

Custo do serviço corrente	5.204,49	4.581,04
Juros sobre a obrigação atuarial	1.717.276,84	1.893.216,22
Juros s/o limite máximo do passivo/(ativo) oneroso	-	-
Rentabilidade sobre os ativos financeiros	(1.030.871,14)	(1.442.187,14)
Custo/(receita) total da obrigação do plano ao final do exercício	(3.653.310,46)	493.485,87

- **Composição dos (ganhos)/perdas do exercício**

Tabela 24 Em Real

Item	Impacto em R$
Aumento da taxa de desconto	581.338,62
Rentabilidade dos ativos financeiros acima da projetada	(288.920,17)
Crescimento Salariais	20.687,03
Ajustes relacionados ao Risk Sharing para 2025	3.073.755,03
Ajustes de experiências	(3.348.984,76
(Ganho)/Perda ao final do exercício	37.875,75

- **Análise de sensibilidade das hipóteses**

Sensibilidade da taxa de desconto sobre as obrigações calculadas

Tabela 25 Em Real

Taxa	Total da Obrigação (R$)	Variação %
Real	15.954.120,05	-
Aumento (1%)	14.512.386,96	-9,04%
Redução (1%)	17.539.082,10	9,93%

Fluxos de Pagamento do Plano Previdenciário Conab

Tabela 26 Em Real

Ano	Valor Presente	Valor Projetado	NTN-B
2026	1.679.736,36	1.849.018,51	1,100779
2027	1.568.922,75	1.847.778,65	1,085236
2028	1.464.134,35	1.845.925,03	1,0803
2029	1.357.207,09	1.835.942,45	1,078458
2030	1.254.578,24	1.818.407,40	1,077057
2031	1.158.339,84	1.808.290,17	1,077057
2032	869.935,58	1.449.395,12	1,075651
2033	767.373,25	1.369.764,88	1,075115
2034	565.676,84	1.085.582,13	1,075115
2035	442.270,40	895.792,01	1,073129
2036	403.209,88	876.400,07	1,073129
2037	360.857,42	841.702,87	1,073129
2038	308.796,71	772.943,53	1,073129
2039	233.500,85	627.213,65	1,073129
2040	222.992,60	627.842,71	1,071447
2041	197.713,21	596.440,03	1,071447
2042	132.506,90	428.292,30	1,071447

2043	94.313,57	326.622,92	1,071447
2044	67.775,11	251.485,75	1,071447
2045	41.635,12	163.779,58	1,070878
2046	23.579,31	99.327,85	1,070878
2047	19.828,35	89.447,14	1,070878
2048	18.624,21	89.970,03	1,070878
2049	17.714,84	91.642,57	1,070878
2050	8.668,87	47.093,69	1,07004
2051	8.261,13	48.021,95	1,07004
2052	7.621,61	47.407,51	1,07004
2053	6.088,54	40.524,12	1,07004
2054	949,75	6.764,08	1,07004
2055	905,87	6.919,53	1,070123
2056	865,64	7.075,93	1,070123
Total	**13.304.584,19**	**21.892.814,15**	

31.3 Programa de Previdência Privada no Regime de Benefício Saldado – Plano BS: É um programa instituído para viabilizar a transição do plano CONAB para o CONABPREV, garantindo ao participante que optou pela migração uma renda de inatividade pré-determinada, proporcional às contribuições realizadas até então, no plano de origem.

Os benefícios instituídos são os seguintes:

- Benefício saldado de aposentadoria programada
- Pecúlio saldado por morte
- Benefício saldado de pensão por morte de assistido
- Décimo terceiro pagamento de benefício saldado
- Benefício Proporcional Diferido (BPD)
- Portabilidade
- Adicional decorrente de Portabilidade
- Resgate

Em conformidade com o NBC TSP 15, as tabelas e quadros a seguir, apresentam estatísticas e resultados apurados, posição 31/12/2024, conforme relatório apresentado pela empresa atuária Assistants Assessoria, Consultoria e Participações Ltda.

Estatísticas Demográficas conforme relatório atuarial

Tabela 27 - Participantes ativos

Faixa etária	Total de participantes	Idade média (anos)	Tempo médio de empresa (anos)	Salário médio informado (em R$)	Pecúlio médio saldado informado (em R$)
44-48 anos	2	46,00	20,58	1.646,84	-
49-53 anos	1	49,00	20,67	5.974,41	-

54-58 anos	14	57,29	38,04	5.104,16	-
59-63 anos	88	61,31	40,87	4.848,33	1.699,02
64-68 anos	160	66,04	44,19	5.720,64	1.145,03
69-73 anos	126	70,79	45,42	6.105,42	1.048,56
74-78 anos	21	74,76	47,50	6.725,51	4.471,35
T.Geral	412	66,49	43,64	5.663,11	1.356,15
Total 2024	429	65,77	42,77	5.365,58	1.296,21

Tabela 28 - Participantes aposentados

Faixa etária	Total de aposentados	Idade média (anos)	Suplementação média bruta (em R$)	Pecúlio médio saldado informado (em R$)
59-63 anos	42	61,62	6.614,71	1.358,90
64-68 anos	129	66,59	6.709,21	4.690,66
69-73 anos	156	70,94	7.352,60	9.153,48
74-78 anos	243	76,03	5.794,86	25.143,14
79 ou mais anos	350	83,45	3.206,57	33.414,53
Total Geral 2025	920	76,01	5.239,96	21.624,98
Total 2024 2024	865	75,63	5.149,16	20.623,11

Tabela 29 - Pensionistas

Faixa etária	Total de pensionistas	Idade média (anos)	Valor médio pago (em R$)	Pecúlio médio saldado informado (em R$)
0-18 anos	2	10,50	5.929,71	-
39-43 anos	1	41,00	4.591,49	-
44-48 anos	3	46,33	3.128,26	-
49-53 anos	7	51,57	1.892,92	-
54-58 anos	16	56,31	1.631,85	-
59-63 anos	47	61,19	1.525,75	532,93
64-68 anos	62	66,29	1.703,86	-
69-73 anos	75	70,93	2.042,60	1.294,17
74-78 anos	92	75,97	2.046,45	-
79 ou mais	167	84,52	1.219,32	-
Total Geral 2025	472	73,88	1.668,73	258,71
Total 2024	470	73,01	1.527,17	238,05

Resultados apurados

- **Resumo das obrigações calculadas**

Tabela 30 Em Real

Item	31/12/2025
Valor presente das obrigações com benefícios a conceder	310.707.888,86
Valor presente das obrig. com benefícios concedidos	699.087.934,39
Total das obrigações do exercício	1.009.795,823,251

• Movimentação das obrigações e ativos financeiros

Tabela 31 Em Real

Item	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026
Obrigações no início do exercício	1.178.960.688,00	978.967.101,74	1.009.795.823,25
Custo do serviço corrente	-	-	-
Contribuições de participantes ativos	-	-	-
Juros líquidos sobre a obrigação atuarial	97.856.651,86	117.172.116,66	113.322.381,40
(Ganhos)/Perdas atuariais	(231.730.868,67)	(17.110.918,39)	-
(-) Benefícios pagos no ano	(66.119.369,46)	(69.232.366,76)	(103.429.801,64)
Obrigações no final do exercício	978.967.101,74	1.009.795.823,25	1.019.688.403,02
Vr. justo dos at. financ. início do exercício	933.879.278,95	1.004.209.016,42	1.046.044.331,35
Rentab. líq. esperada s/os ativos financeiros	89.311.089,42	120.355.725,82	117.603.429,11
Contribuições normais e extraordinárias patronais	-	-	-
Contribuições normais e extraordinárias dos participantes ativos	-	-	-
(-) Benefícios pagos	(66.119.369,46)	(69.232.366,76)	(103.429.801,64)
Ganhos/(Perdas) nos ativos financeiros	47.138.017,51	(9.288.044,12)	-
Ativos financeiros no final do exercício	1.004.209.016,42	1.046.044.331,35	1.060.217.958,82
(Déficit)/Superávit apurado	25.241.914,68	36.248,508,10	40.529.555,81
(-) Asset Ceiling	(25.241.914,68)	(36.248.508,10)	(40.529.555,81)
(-) Contrato de dívida já reconhecido	615.170.821,28	613.364.924,88	626.757.741,99
(Passivo) a ser reconhecido ao final do exercício	-	-	-

• Composição dos ativos financeiros marcados à mercado

Tabela 32 Em Real

Composição da carteira	R$
Ativo do Plano	1.691.282.430,39
(-) Exigível operacional	(11.846.430,89)
(-) Exigível contingencial	(434.588,10)
(-) Fundo previdencial	-
(-) Fundo administrativo	(15.090.,308,79)
(-) Fundos para garantias das operações c/participantes	(4.501.846,38)
(-) Contribuições contratadas	(613.364.924,88)
Ativo líquido total	1.046.044.331,35

Projeção de custos para 2026

- **Custo dos juros sobre as obrigações calculadas**

Tabela 33 Em Real

Item	**31/12/2026**
Juros sobre as obrigações atuariais no início do exercício	119.259.641,73
(-) Redução nos juros por pagamento de benefícios	(5.937.260,32)
Juros líquidos sobre as obrigações calculadas	113.322.281,40

- **Rentabilidade esperada sobre os ativos financeiros**

Tabela 34 Em Real

Item	**31/12/2026**
Rentabilidade esperada sobre os ativos financeiros	123.540,689,43
Rentabilidade esperada s/as contrib. de participantes e patrocinadores	-
(-) Perda de rentabilidade com pagamentos de benefícios	(5.937.260,32)
Rentabilidade líquida s/os ativos financeiros	117.603.429,11

- **Despesa/(Receita) projetada**

Tabela 35 Em Real

Item	**31/12/2026**
Custo do serviço corrente	-
Custo líquido de juros sobre as obrigações atuariais	113.322.381,40
(-) Contribuições esperadas de participantes	-
(-) Rentabilidade líquida sobre os ativos financeiros	(117.603.429,11)
Juros s/o limite máximo de reconhecimento do passivo/(ativo) oneroso	4.281.047,70
Total da despesa/(receita) a ser reconhecida no próximo exercício	-

- **Movimentação de Outros Resultados Abrangentes – ORA**

Tabela 36 Em Real

Saldos	31/12/2025
Total dos (ganhos)/perdas apurados no ano (a) + (b) + (c)	(7.822.874,27)
(Ganho)/perda no valor das obrigações (a)	(9.085.463,96)
(Ganho)/perda nos ativos financeiros (b)	9.288.044,12
Alterações sobre o limite máximo no teto do ativo (c)	(8.025.454,43)

- **Reconciliação do passivo atuarial líquido**

Tabela 37 Em Real

Movimentação do passivo líquido	31/12/2025
Passivo/(ativo) atuarial líquido no início do Exercício	-25.241.914,68
Despesa/(receita) reconhecida durante o exercício	-3.183.719,16
(Ganho)/perda a ser reconhecido em ORA	-7.822.874,27
Contribuições patronais	-
Valor do passivo/(ativo) do plano no final do ano	**-36.248.508,10**
Contrato de dívida já reconhecido no Passivo da Companhia	613.364.924,88
Vr. do passivo/(ativo) líquido do plano no final do ano	-

- **Custo/(receita) do plano no exercício**

Tabela 38 Em Real

Movimentação do custo/(receita)	31/12/2025
(Ganho)/perda a ser reconhecido em ORA	(7.822.874,27)
Despesa/(receita) reconhecida durante o exercício	3.183.719,16
Custo do serviço corrente	-
Juros sobre a obrigação atuarial	120.153.145,65
Juros s/o limite máximo do passivo/(ativo) oneroso	(2.981.138,99)
Rentabilidade sobre os ativos financeiros	(120.355.725,82)
Custo/(receita) total da obrigação do plano ao final do exercício	(11.006.593,42)

- **Composição dos (ganhos)/perdas do exercício**

Tabela 39 Em Real

Item	Impacto em R$
Redução da taxa de desconto	3.832.822,02
Rentabilidade dos ativos financeiros	9.288.044,12
Ajustes de experiência	(20.943.740,41)
(Ganho)/Perda ao final do exercício	(7.822.874,27)

Análise de sensibilidade das hipóteses

- **Sensibilidade da taxa de desconto sobre as obrigações calculadas**

Tabela 40 Em Real

Taxa	Total da Obrigação (R$)	Variação %
Real	1.009.795.823,95	-
Aumento (1%)	915.186.441.46	-9,37%
Redução (1%)	1.143.146.919,26	13,21,%

Fluxos de Pagamento do Plano Previdenciário Conab Saldado

Tabela 41 Em Real

Ano	Valor Presente	Valor Projetado	NTN-B
2026	92.256.665,21	101.554.199,68	1,10
2027	85.987.781,28	101.271.006,67	1,09
2028	80.079.769,81	100.961.534,87	1,08
2029	74.166.652,95	100.327.877,79	1,08
2030	68.705.402,41	99.582.798,28	1,08
2031	62.895.959,59	98.187.199,50	1,08
2032	57.829.269,56	96.349.042,69	1,08
2033	52.571.367,07	93.840.138,48	1,08
2034	47.028.195,60	90.251.121,30	1,08
2035	42.547.493,34	86.177.381,12	1,07
2036	37.166.901,21	80.784.417,48	1,07
2037	32.888.703,54	76.713.170,06	1,07
2038	26.901.116,84	67.335.705,96	1,07
2039	21.997.263,16	59.087.509,97	1,07
2040	19.386.386,58	54.582.982,98	1,07
2041	16.060.955,50	48.450.969,28	1,07
2042	12.163.249,60	39.314.377,46	1,07
2043	9.612.823,13	33.290.738,47	1,07
2044	7.781.866,52	28.875.329,44	1,07
2045	5.186.152,39	20.400.706,36	1,07
2046	3.920.728,59	16.516.069,71	1,07
2047	2.838.220,47	12.803.421,78	1,07
2048	2.013.958,87	9.729.051,83	1,07
2049	1.506.978,09	7.795.910,72	1,07
2050	958.726,92	5.208.290,97	1,07
2051	635.915,27	3.696.575,54	1,07
2052	290.954,37	1.809.777,68	1,07

2053	178.851,06	1.190.397,16	1,07
2054	135.428,23	964.516,30	1,07
2055	91.671,13	700.234,56	1,07
2056	80.556,98	658.487,98	1,07
Total	**865.865.965,27**	**1.538.410.942,06**	

31.4 Plano previdenciário CONABPREV

É um plano de Contribuição Definida, no qual o benefício depende do valor das contribuições, do resultado dos investimentos administrados pelo CIBRIUS e do tempo de contribuição do Participante.

Os planos de Contribuição Definida não são avaliados atuarialmente para fins de atendimento à NBC TSP 15 porque, nesses planos, a obrigação da patrocinadora limita-se ao pagamento de contribuições previamente estabelecidas, sem a assunção de riscos atuariais relacionados à longevidade, inflação ou taxas de juros que possam afetar o custo do benefício ao longo do tempo.

Dessa forma, a responsabilidade do empregador restringe-se ao montante acordado de contribuições, não havendo necessidade de cálculos atuariais complexos para estimar um passivo futuro variável. Ou seja, a incerteza sobre o valor dos benefícios está associada ao retorno dos investimentos no plano, sendo esse risco suportado pelo participante, e não pela entidade.

Conforme avalição da atuária, como não há obrigação futura incerta a ser mensurada pelo empregador além das contribuições pactuadas e não pagas, não se faz necessária a elaboração de avaliação atuária periódica.

Brasília – DF, 02 de março de 2026.

JOÃO EDEGAR PRETTO
DIRETOR-PRESIDENTE

ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA
DIRETORA-EXECUTIVA ADMINISTRATIVA, FINANCEIRA E DE FISCALIZAÇÃO

SÍLVIO ISOPPO PORTO
DIRETOR-EXECUTIVO DE POLÍTICA AGRÍCOLA E INFORMAÇÕES

LENILDO DIAS DE MORAIS
DIRETOR-EXECUTIVO DE GESTÃO DE PESSOAS

ARNOLDO ANACLETO DE CAMPOS
DIRETOR-EXECUTIVO DE OPERAÇÕES E ABASTECIMENTO

DANIEL SANTANA ABREU
SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDADE
CONTADOR CRC GO 021732/O-1 CPF: ***459***-16

Documento assinado eletronicamente por **DANIEL SANTANA ABREU**, **Superintendente de Área - Conab**, em 02/03/2026, às 10:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA**, **Diretor (a) Executivo (a) - Conab**, em 02/03/2026, às 10:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **LENILDO DIAS DE MORAIS**, **Diretor (a) Executivo (a) - Conab**, em 02/03/2026, às 11:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **ARNOLDO ANACLETO DE CAMPOS**, **Diretor - Executivo**, em 02/03/2026, às 12:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **SILVIO ISOPPO PORTO**, **Diretor (a) Executivo (a) - Conab**, em 02/03/2026, às 17:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **JOAO EDEGAR PRETTO**, **Diretor-Presidente - Conab**, em 02/03/2026, às 17:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º,§ 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 , informando o código verificador **50738427** e o código CRC **FF66260E**.