

Plano de Comunicação da Auditoria Interna



Audin
2026

1. INTRODUÇÃO

A comunicação constitui instrumento estratégico para o fortalecimento da governança, da transparência e da geração de valor institucional pela Auditoria Interna da Companhia Nacional de Abastecimento (Audin/Conab).

O presente Plano de Comunicação para o exercício de 2026 tem por finalidade orientar as práticas comunicacionais da unidade, alinhado ao Plano de Negócios da Auditoria Interna e ao Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM), especialmente aos seguintes KPAs:

- KPA 2.8 – Gerenciamento dentro da Atividade de Auditoria Interna;
- KPA 2.9 – Fluxo de reporte estabelecido;
- KPA 3.8 – Relatórios de gestão da Auditoria Interna;
- KPA 3.10 – Medidas de desempenho.

O Plano está diretamente associado às seguintes OKRs institucionais:

- OKR 1 – Serviços e Papel da Auditoria Interna;
- OKR 2 – Práticas Profissionais;
- OKR 4 – Gerenciamento do Desempenho e *Accountability*;
- OKR 5 – Cultura e Relacionamento Organizacional e Estruturas de Governança.

Em 2026, a Auditoria Interna adotará formalmente o Sistema e-CGU como ferramenta oficial de gestão da atividade de auditoria, conforme previsto nas iniciativas vinculadas ao OKR 1 (KR3 e KR4) e ao OKR 2 (KR3 e KR4).

O e-CGU será utilizado para registro, acompanhamento, supervisão e rastreabilidade dos trabalhos de auditoria, abrangendo avaliações de conformidade, auditorias de desempenho e serviços de consultoria, fortalecendo a comunicação com as áreas auditadas e a integração com os reportes gerenciais.

2. DIAGNÓSTICO

O monitoramento do Plano de Comunicação 2025 evidenciou o cumprimento do cronograma de publicações institucionais, incluindo: Paint, Raint, relatórios dos serviços de auditoria, do Plano de Negócios e atualização da página institucional da Audin.

Verificou-se a consolidação dos canais formais de comunicação e o fortalecimento do fluxo de reporte estabelecido, em aderência aos requisitos do IA-CM, especialmente aos KPAs 2.8 (Gerenciamento da Atividade) e 2.9 (Fluxo de Reporte Estabelecido), contribuindo para a certificação do Nível 2 de capacidade da Auditoria Interna.

Como evolução para 2026, o presente Plano passa a incorporar de forma estruturada mecanismos voltados à consolidação do nível alcançado e ao alinhamento progressivo aos requisitos do Nível 3 do IA-CM, notadamente aos KPAs 3.8 (Relatórios de Gestão da Auditoria Interna), 3.9 (Informações de Custos) e 3.10 (Medidas de Desempenho), fortalecendo a cultura de *accountability* e gestão orientada a resultados.

Nesse contexto, o Plano passa a contemplar:

- Reportes gerenciais periódicos às instâncias estratégicas;
- Indicadores de desempenho e de relevância dos reportes;
- Divulgação dos planos institucionais da Audin (Plano de Negócios, Plano de Comunicação e Plano de Capacitação).

3. OBJETIVOS

1. Promover visibilidade institucional com foco na geração de valor;
2. Evidenciar resultados e benefícios decorrentes das atividades de auditoria;
3. Estruturar reporte gerencial periódico à Alta Administração e às instâncias de governança;
4. Integrar comunicação, indicadores e monitoramento de desempenho;
5. Fortalecer a percepção de relevância institucional da Auditoria Interna.

4. AÇÕES DE COMUNICAÇÃO

AÇÃO	ESTRATÉGIA
Apresentar propósito e escopo da Auditoria Interna	Reuniões iniciais com áreas auditadas e disponibilização de material institucional
Divulgar produtos da auditoria	Publicações no site institucional, no e-CGU e em <i>dashboards</i>
Atualizar a página da Audin	Revisão periódica e atualização de conteúdos estratégicos
Produzir boletins informativos	Informativo "Comunica Audin", com foco em resultados, impactos e boas práticas
Realizar reportes gerenciais periódicos	Relatórios executivos com indicadores, custos, monitoramento e análise crítica
Monitorar recomendações	Divulgação periódica do status das recomendações via e-CGU e relatórios gerenciais
Evidenciar benefícios financeiros e não financeiros	Consolidação e divulgação de metodologia de mensuração de benefícios
Divulgar planos institucionais da Audin	Publicação do Plano de Negócios, Plano de Comunicação e Plano de Capacitação (PAC-Aud) nos canais institucionais
Reforçar presença institucional	Participação em instâncias estratégicas e comitês de governança

5. INDICADORES

Os indicadores apresentados a seguir correspondem aos indicadores estratégicos definidos no Plano de Negócios da Auditoria Interna, estruturado com base na metodologia OKR (Objectives and Key Results). Esses indicadores têm por finalidade monitorar o desempenho institucional da Audin, avaliar a efetividade dos reportes gerenciais e acompanhar o desenvolvimento da capacidade organizacional, em alinhamento aos requisitos do IA-CM e às metas estabelecidas para o período de planejamento.

5.1. Índice de Pertinência e Relevância dos Reportes Gerenciais (IPRRG)

OKR 4 – Gerenciamento do Desempenho e *Accountability*

Objetivo (O): Aprimorar a cultura de gerenciamento do desempenho e prestação de contas na auditoria interna

KPAs do IA-CM Associadas: 2.6 - Plano de negócio de AI , 2.7 - Orçamento operacional de AI, 3.8 - Relatórios de gestão de Auditoria Interna , 3.9 - Informações de custos e 3.10 - Medidas de desempenho

Key Results:

KR1: Reportes gerenciais acerca do desempenho da unidade de auditoria interna realizados periodicamente, conforme Plano de Comunicação; (AE2, AE3, AE4, AE5 e AE6 do KPA 3.8; e AE2, AE3, AE4, AE5, AE6, AE7 e AE8 do KPA 3.10)

KR2: Reporte gerencial inclui informações sobre o monitoramento de custos da unidade de auditoria interna, conforme metodologia definida; (AE2, AE3, AE4, AE5, AE6, AE7 e AE8 do KPA 3.9)

KR3: Resultado da Avaliação da pertinência e relevância dos Reportes Gerenciais prestadas às partes interessadas; (AE7 do KPA 3.8; e AE9 do KPA 3.10).

Indicador Final: Índice de Pertinência e Relevância dos Reportes Gerenciais (IPRRG).

Fórmula: Média da avaliação da pertinência e relevância dos Reportes Gerenciais prestadas às partes interessadas.

Meta Anual: Alcançar, no mínimo, 70% do indicador.

5.2. Percentual de Reportes Discutidos em Instâncias Estratégicas

OKR 5 – Cultura e Relacionamento Organizacional e Estruturas de Governança

Objetivo (O): Fortalecer a estrutura de governança e o relacionamento organizacional da auditoria interna.

KPAs do IA-CM Associadas: 2.8 - Gerenciamento dentro da Atividade de AI , 2.9 - Fluxo de reporte de auditoria estabelecido, 2.10 - Acesso pleno às informações, aos ativos e às pessoas da organização, 3.11 - Componente essencial da equipe de gestão , 3.12 - Coordenação com outros grupos de revisão, 3.13 - Mecanismos de financiamento, 3.14 - Supervisão e apoio gerencial para a Atividade de AI e 3.15 - CAI informa à autoridade de mais alto nível.

Key Results:

KR1: Participação da Audin em instâncias estratégicas (Direx, Consad e Confis) e comitês de governança (Coaud e Coele).

KR2: Protocolo formal de coordenação com órgãos de controle e revisão.

KR3: Previsão orçamentária compatível com o plano anual de auditoria.

KR4: Manifestações de apoio da alta administração à atividade de auditoria.

KR5: Reporte periódico formal do Chefe de Auditoria ao Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria.

Indicador Final: % de reportes discutidos, com participação do Chefe de Auditoria, em instâncias estratégicas.

Fórmula: (Nº de reportes da Audin discutidos no Consad e Confis / nº total de reportes encaminhados) × 100

Meta Anual: Garantir que 75% dos reportes encaminhados pela Auditoria Interna sejam discutidos nas reuniões do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal.

6. FERRAMENTAS

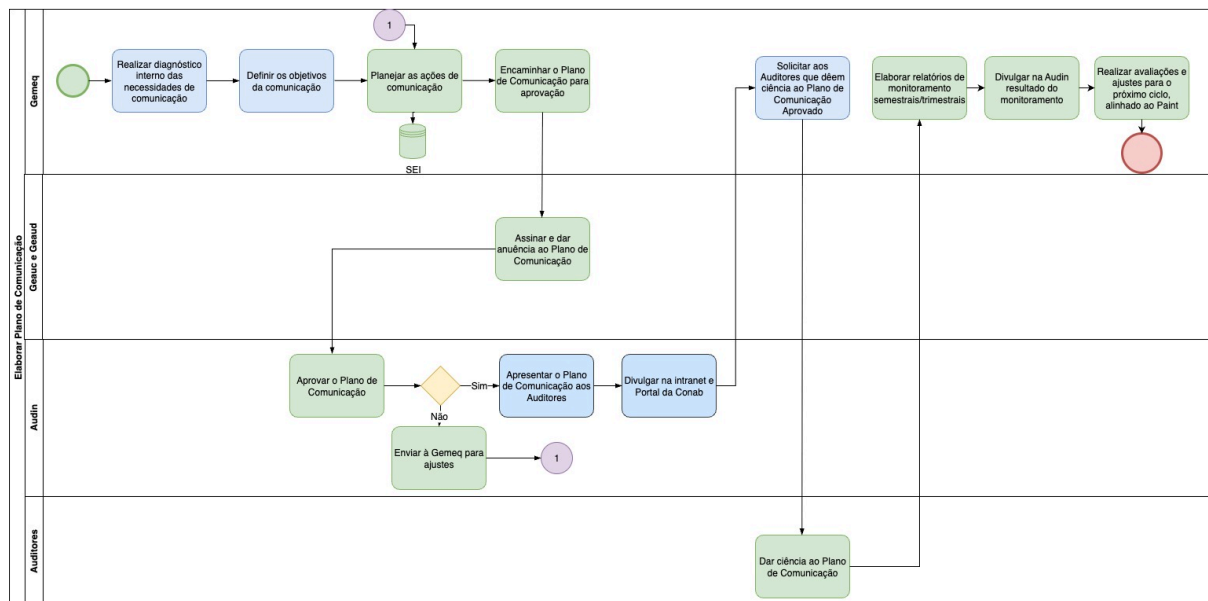
- Página institucional da Audin no GOV.BR;
- Sistema e-CGU;
- Informativo “Comunica Audin”;
- *Dashboards* e painéis gerenciais;
- Relatórios executivos;
- Relatório PGMQ;
- Reuniões com colegiados e instâncias estratégicas;
- Reuniões com os gestores, durante a execução dos serviços;
- Intranet e e-mail institucional.

7. CRONOGRAMA

PRODUTO / AÇÃO	CANAL DE DIVULGAÇÃO	PRAZO PREVISTO
Paint	Site Conab / e-CGU	Janeiro
Plano de Capacitação (PAC-Aud)	SEI	Fevereiro
Publicação do Plano de Comunicação	SEI / Site Conab	Março
Publicação do Plano de Negócios	Site Conab	Março
Raint	Site Conab / e-CGU	Março
Relatório PGMQ	Site Conab / e-CGU	Março
Reportes à Alta Administração	SEI	Janeiro a Dezembro
Reportes à CGU	e-CGU	Periodicamente
Comunica Audin	Chat /E-mail /Sei	Quando necessário

8. FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO

KPA 2.8 (Gerenciamento da Atividade de Auditoria Interna, Itens 6 e 7)
 KPA 2.9 (Fluxo de Reporte da Auditoria Interna, Item 5)



Elaborado por:

ESTELA FERREIRA MARQUES NETO
 Núcleo de Auditoria
 Coordenadora

Conferido por:

SIMONE ATAÍDE BESERRA VÉRAS NEVES
 Gerência de Métodos e Qualidade em Auditoria Interna
 Gerente

MARIANA VILAR DA FONSECA FREIRE
 Núcleo de Auditoria
 Coordenadora

RAFAEL GEORGE FONTANA
 Gerência de Auditoria de Avaliação
 Gerente

MARCOS PAULO SILVÉRIO DE OLIVEIRA
 Gerência de Auditoria Consultiva
 Gerente

Aprovado por:

WILBUR CÉSAR MACIEL
 Auditoria Interna
 Chefe

Brasília, 10 de março de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **SIMONE ATAÍDE BESERRA VERAS NEVES, Gerente de Área - Conab**, em 10/03/2026, às 09:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **RAFAEL GEORGE FONTANA, Gerente de Área - Conab**, em 10/03/2026, às 09:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **MARIANA VILAR DA FONSECA FREIRE, Auditor (a) Interno (a) - Conab**, em 10/03/2026, às 09:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **MARCOS PAULO SILVERIO DE OLIVEIRA, Chefe de Auditoria Interna substituto (a) - Conab**, em 10/03/2026, às 10:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **ESTELA FERREIRA MARQUES NETO, Auditor (a) Interno (a) - Conab**, em 10/03/2026, às 10:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **WILBUR CESAR MACIEL, Chefe de Auditoria Interna - Conab**, em 10/03/2026, às 10:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **50696332** e o código CRC **4209B84D**.