

Reforma Tributária

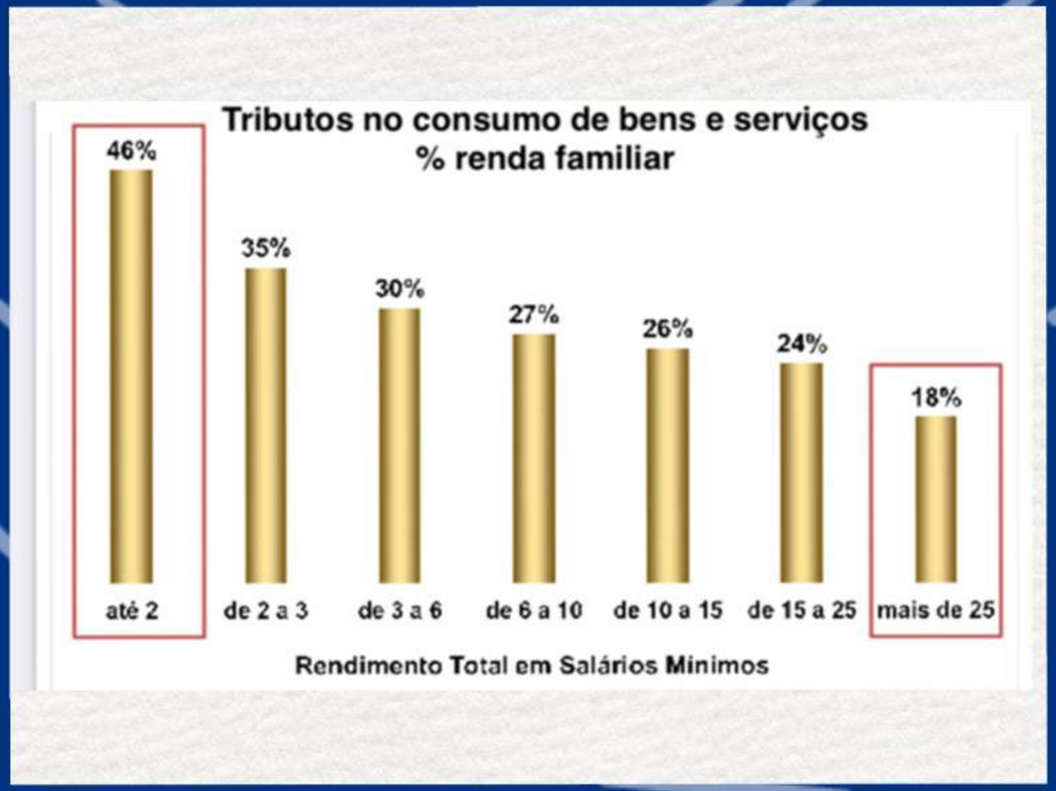
Pontos Importantes para a gestão Pública

Fábio Dáquilla



O pior sistema Tributário do Mundo





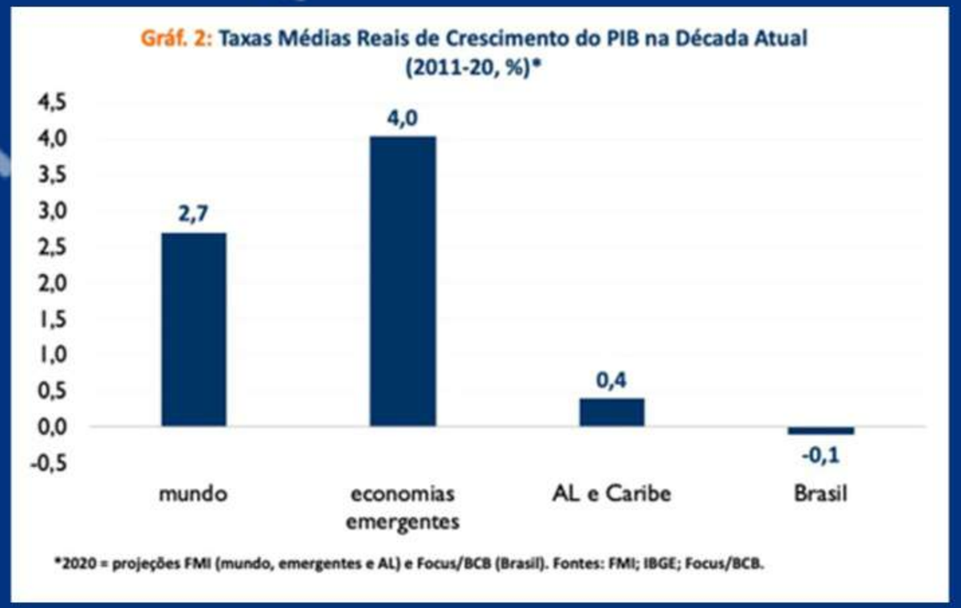
Regressividade

- O mais pobre arca com a maior parte dos tributos
- Concentrada em Bens

BASES TRIBUTÁRIAS	EUA (27% PIB)	BRASIL (33% PIB)	OCDE (34% PIB) (média)
CONSUMO/FOLHA	40,6%	74,8%	60,4%
BASE RENDA	49,1%	20,8%	34,1%
BASE PATRIMÔNIO	10,3%	4,4%	5,5%

WORKSHOP CONTÁBIL

Ineficiência



- Profunda insegurança jurídica
- Pagamento de tributos: 184 de 190 no ranking mundial - 2000h/ano
- De 1989 até hoje foram editadas mais de 400 mil normas tributárias
- Maior Contencioso Fiscal do Mundo
- Mais de 180bi/ano custos para conformidade com os fiscos
- 20 anos crescendo menos que outros emergentes, estagnado na última década

WORKSHOP CONTÁBIL

Complexidade



- Impostos Cumulativos
- Cálculos confusos
- Interpretações e Legislações diferentes entre entes
- Discussões Extensas sobre bases tributáveis e classificações dos bens
- "O Brasil exporta imposto"

WORKSHOP CONTÁBIL

Economia do Acesso



- Bens têm se tornado Serviços
- Serviços são 73% do PIB
- Como tributar a nova economia?
- Apesar do tributo mais baixo, o ambiente não atrai investimentos

WORKSHOP CONTÁBIL

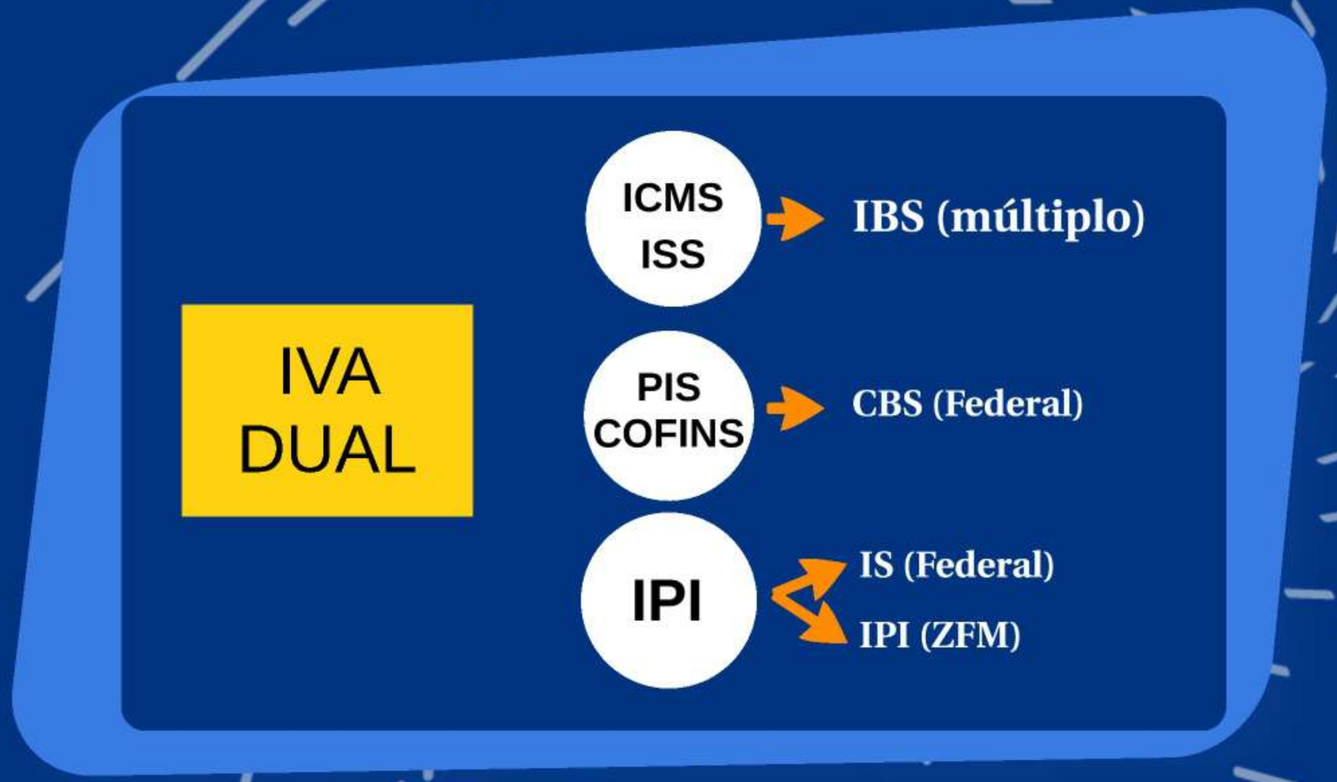


Reforma Tributária

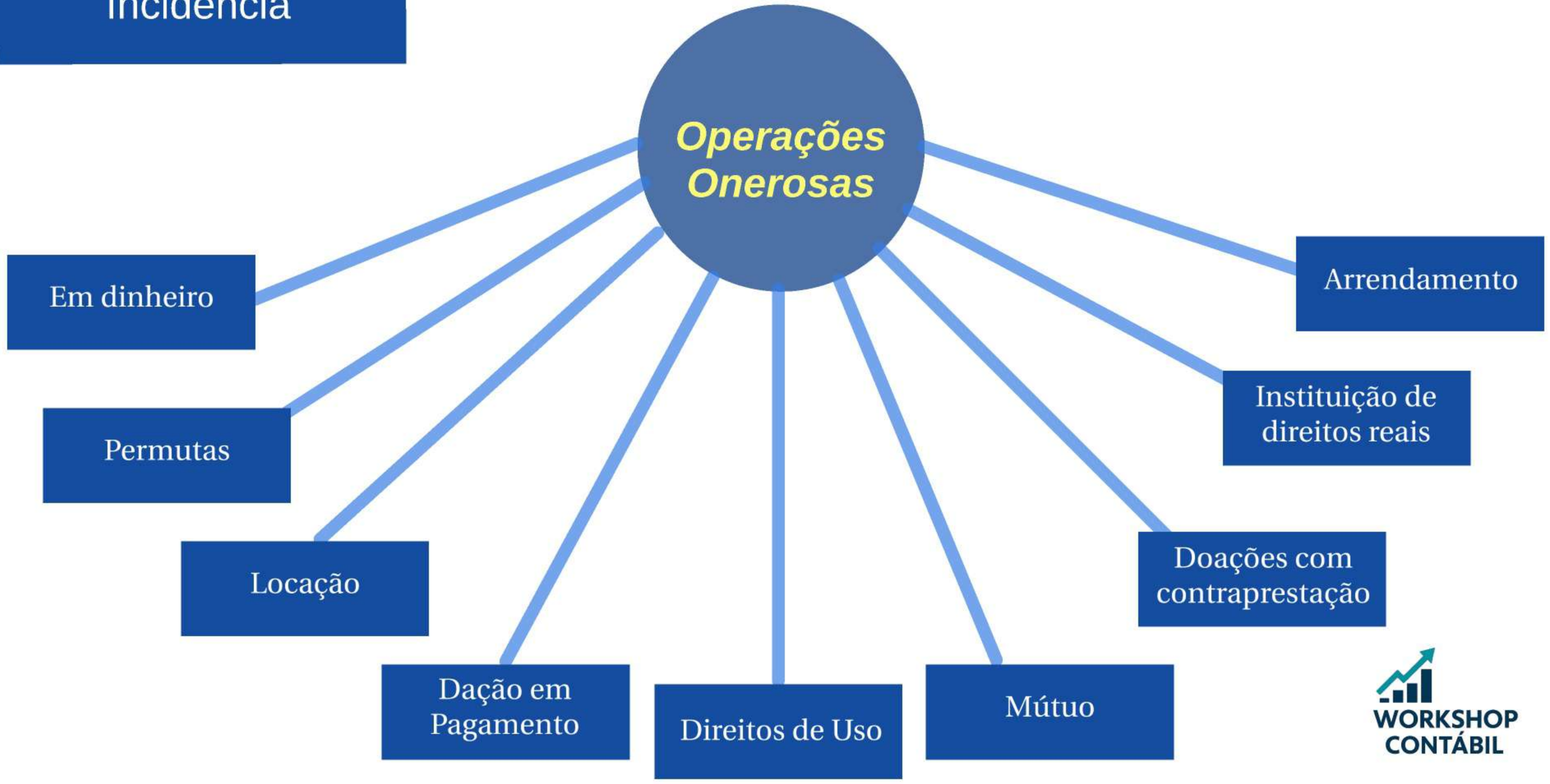
Pontos Importantes para a gestão Pública

Fábio Dáquilla




IVA
DUAL
ICMS
ISS
IBS (múltiplo)
PIS
COFINS
CBS (Federal)
IPI
IS (Federal)
IPI (ZFM)

Incidência



WORKSHOP CONTÁBIL


O Destino
Muda Tudo



O Destino Muda Tudo

- Fim da Guerra Fiscal



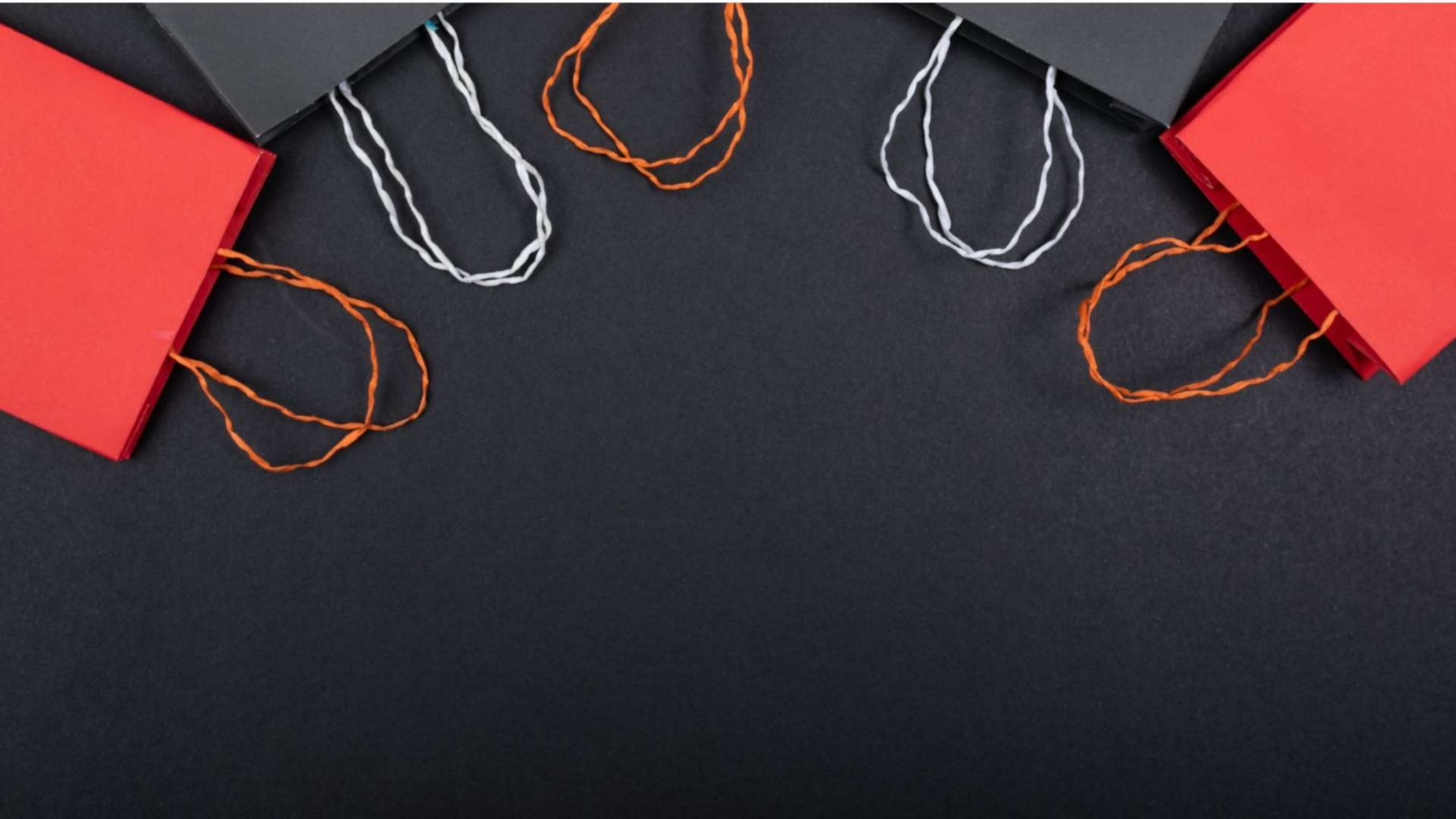
O Destino Muda Tudo

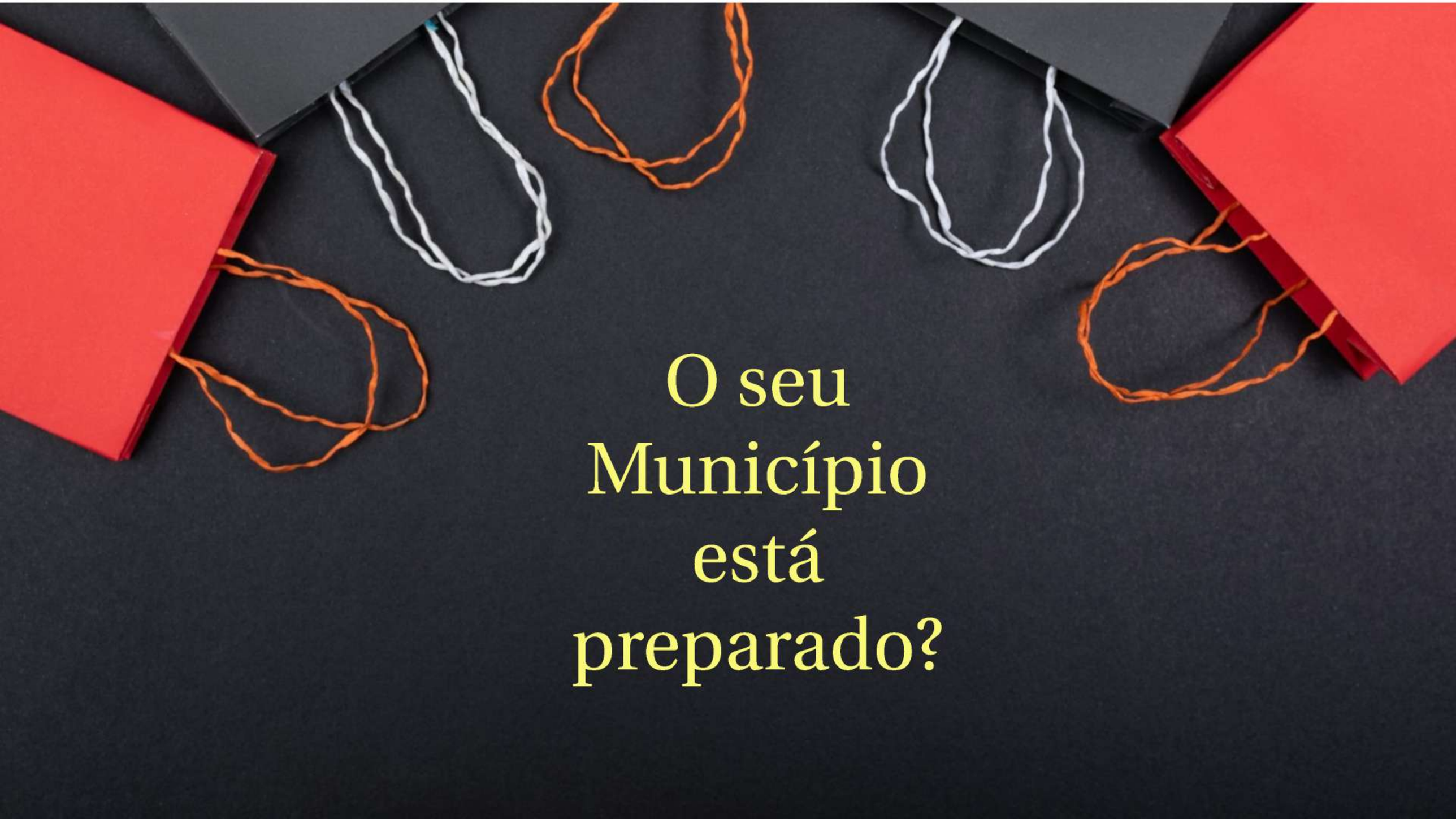
- Fim da Guerra Fiscal
- Deslocamento imprevisível de empesas



O Destino Muda Tudo

- Fim da Guerra Fiscal
- Deslocamento imprevisível de empesas
- Desemprego no curto prazo




O seu
Município
está
preparado?

Tributação no Destino



- Mudança de Paradigma: Grandes Consumidores superarão os grandes produtores.
- 61 municípios + ricos concentram 46% das receitas de ISS do país
- 94% dos municípios ganham com a tributação no destino

Imposto "por fora"

Regime atual (por dentro)

- ICMS, ISS, PIS/Cofins (em alguns casos)
- O imposto já está embutido no preço da mercadoria/serviço
- Consumidor não vê claramente quanto paga de tributo

Exemplo:
Preço final: R$ 100
Imposto (18% ICMS por dentro)
Base líquida = R$ 84,75 + ICMS R$ 15,25 = R$ 100

Reforma tributária (por fora)

- IBS e CBS sempre destacados em separado na nota fiscal
- O imposto não compõe a base de cálculo dele mesmo
- Consumidor enxerga o valor exato do tributo pago

Exemplo:
Preço de custo: R$ 100
Alíquota IBS/CBS: 28%
Tributo destacado: R$ 28
Preço final ao consumidor: R$ 128

A Uniformização da Base Tributária muda tudo

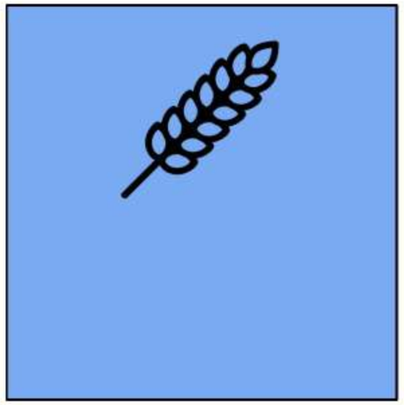


A Uniformização da Base Tributária muda tudo

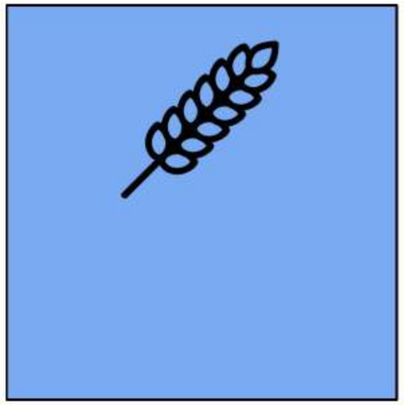


- Imposto único, não cumulativo
- Sobre praticamente qualquer atividade econômica
- Alíquotas uniformes dentro do Ente
- Ampla abertura para compensação de tributos

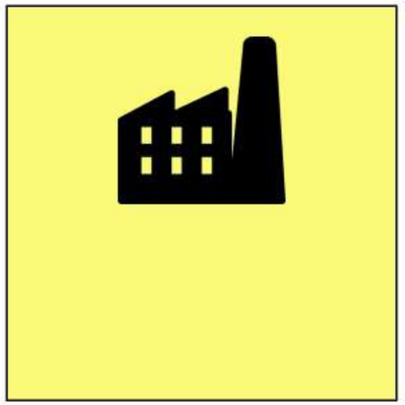
Produtor

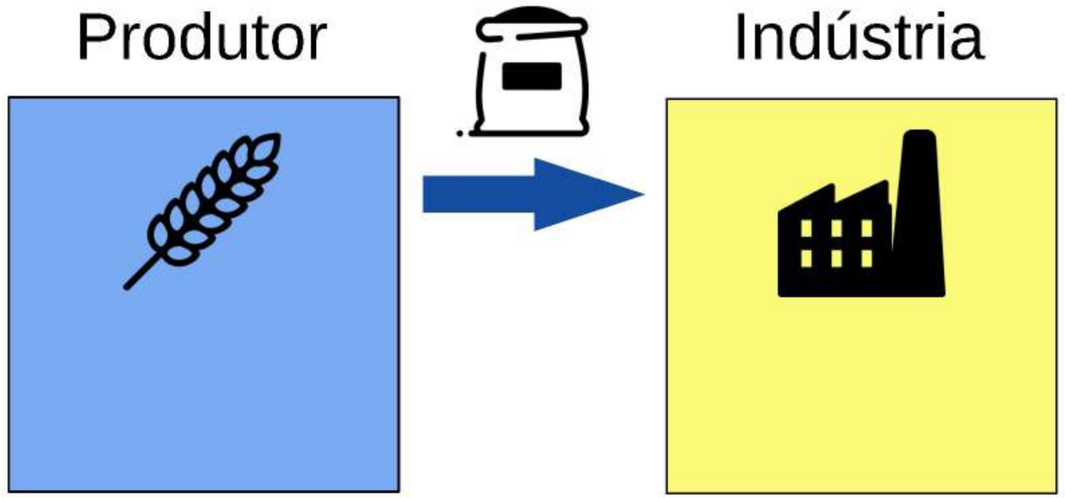


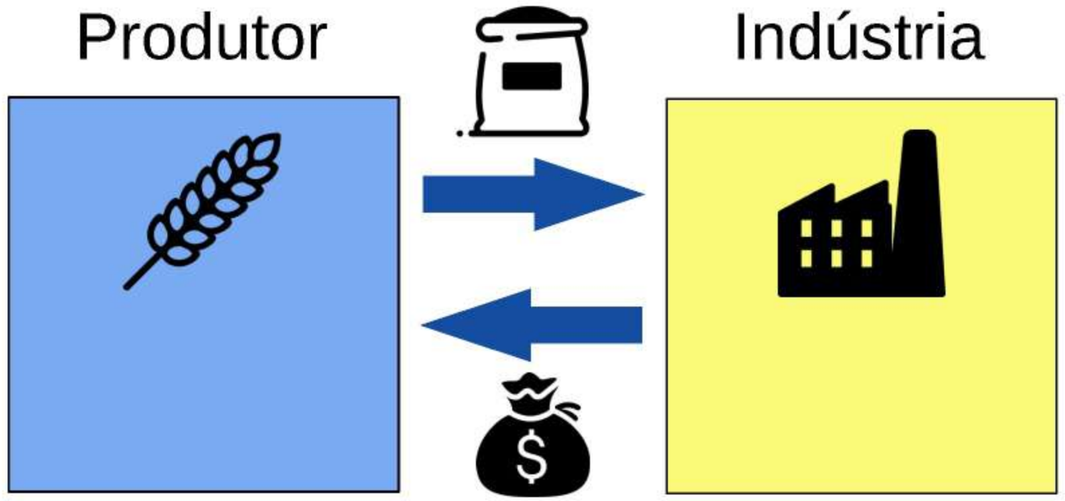
Produtor

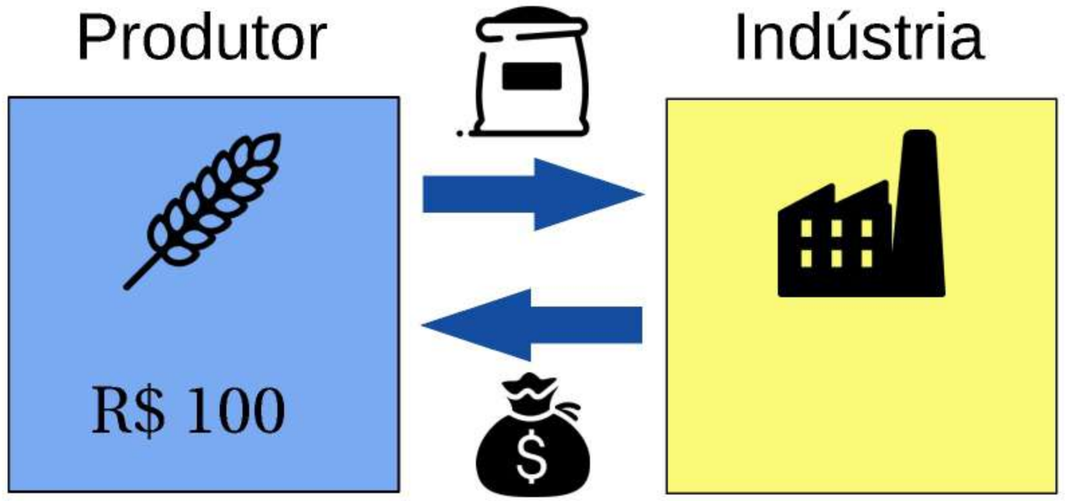


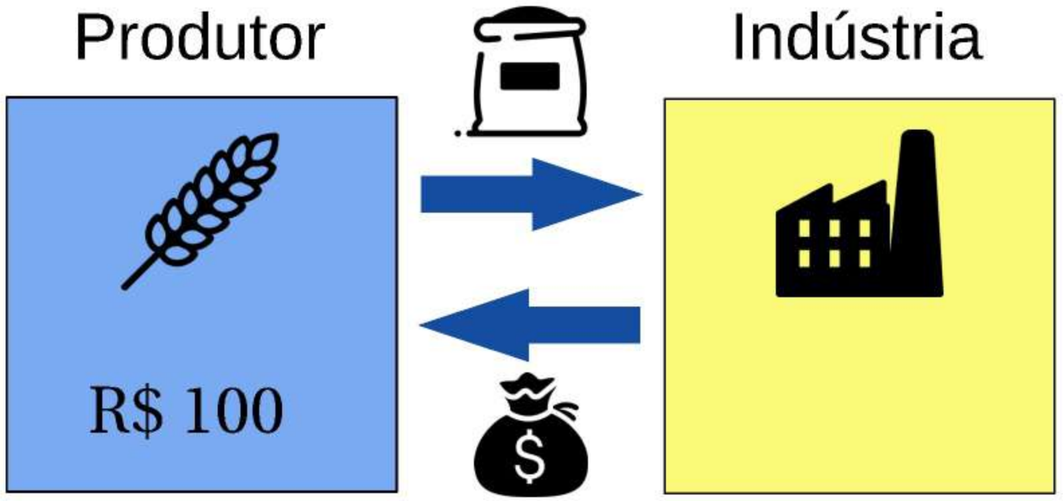
Indústria

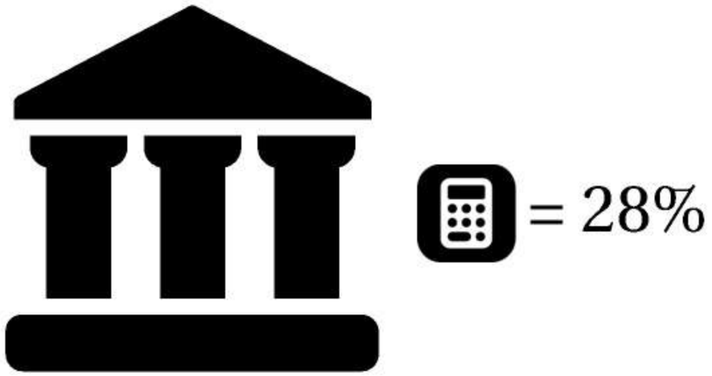


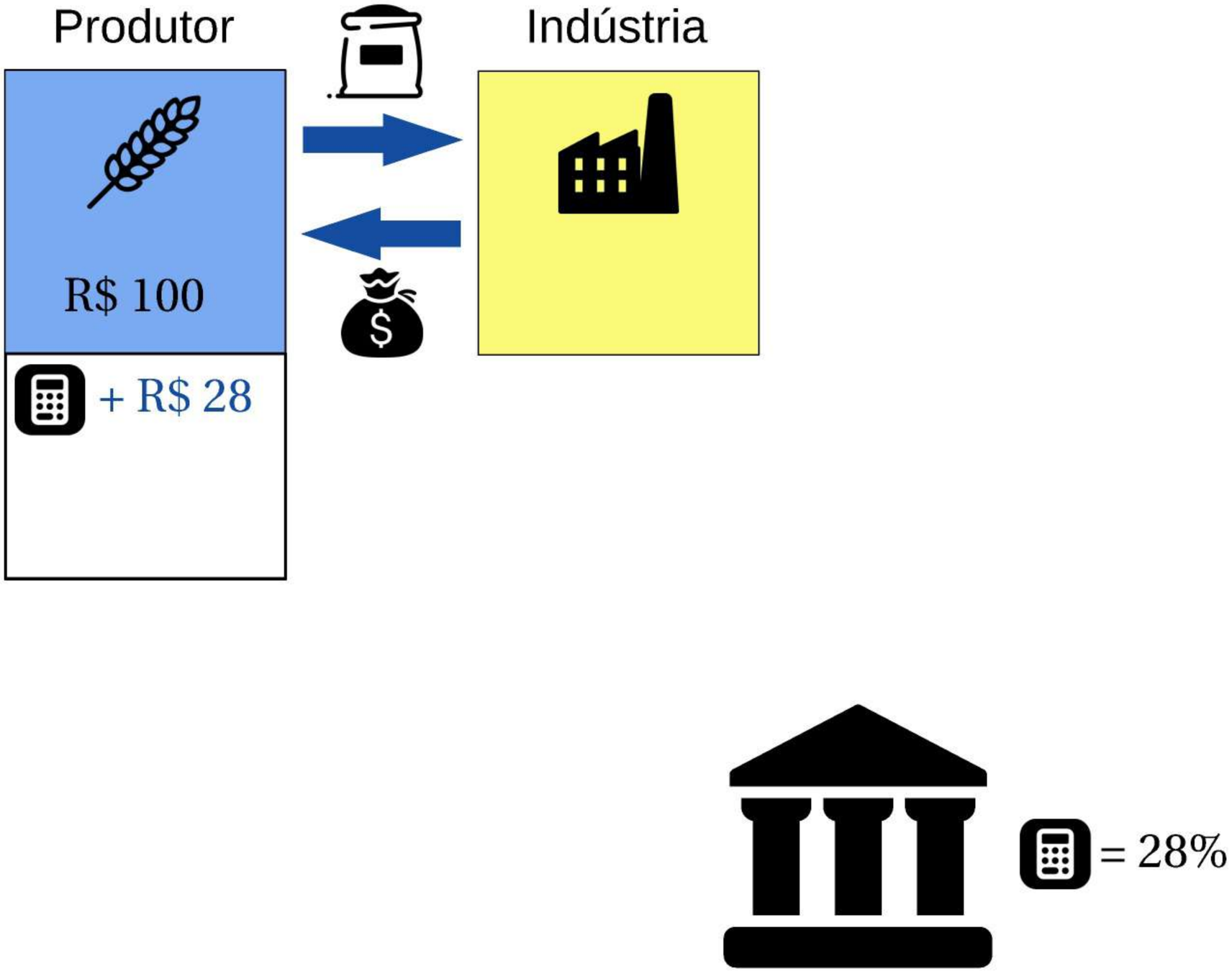

Produtor
Indústria

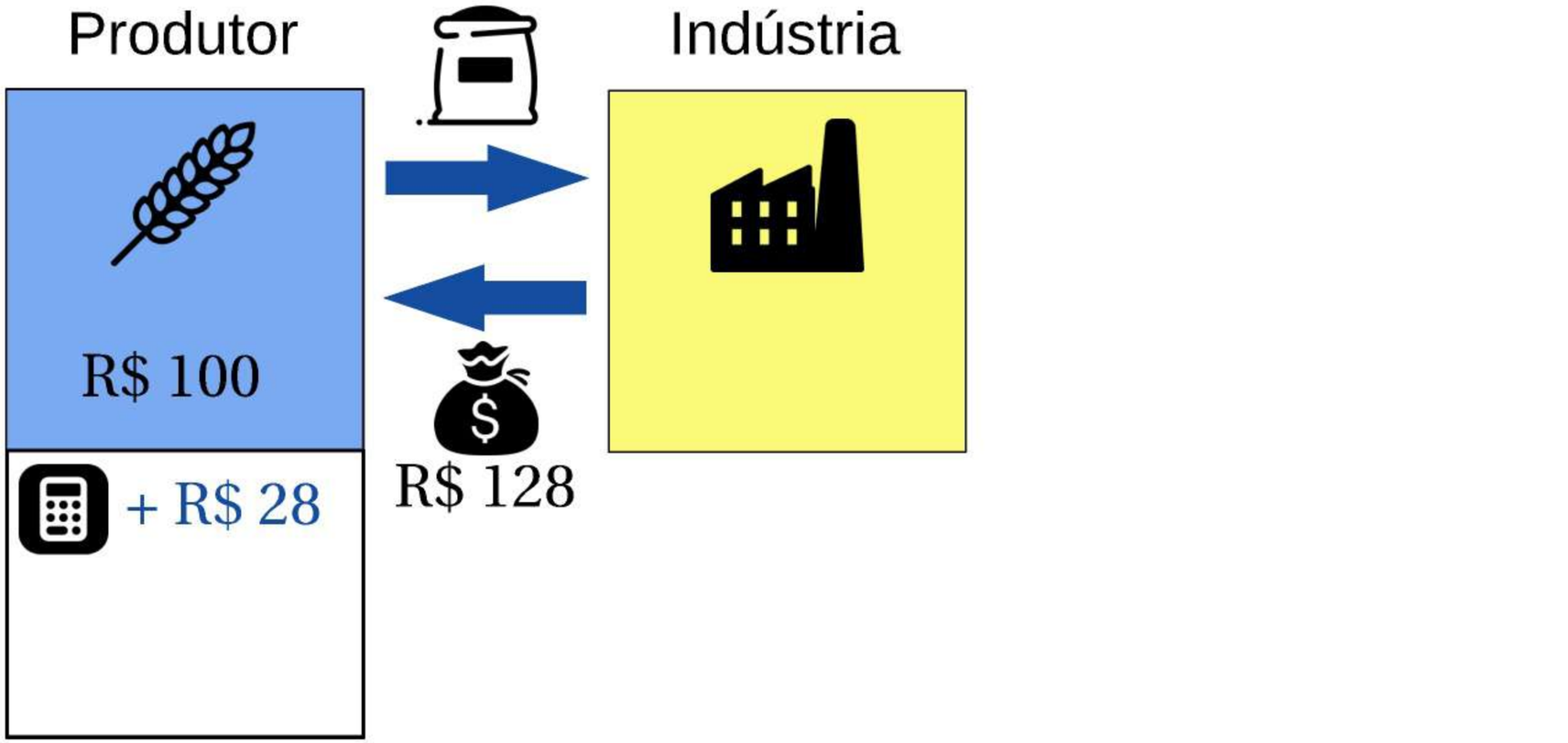

Produtor
Indústria
$

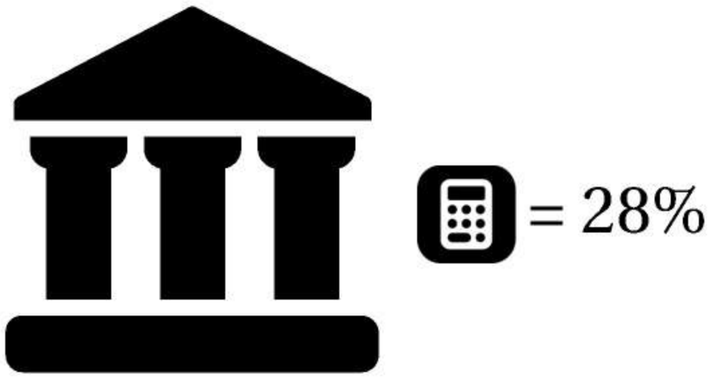

Produtor
Indústria
R$ 100

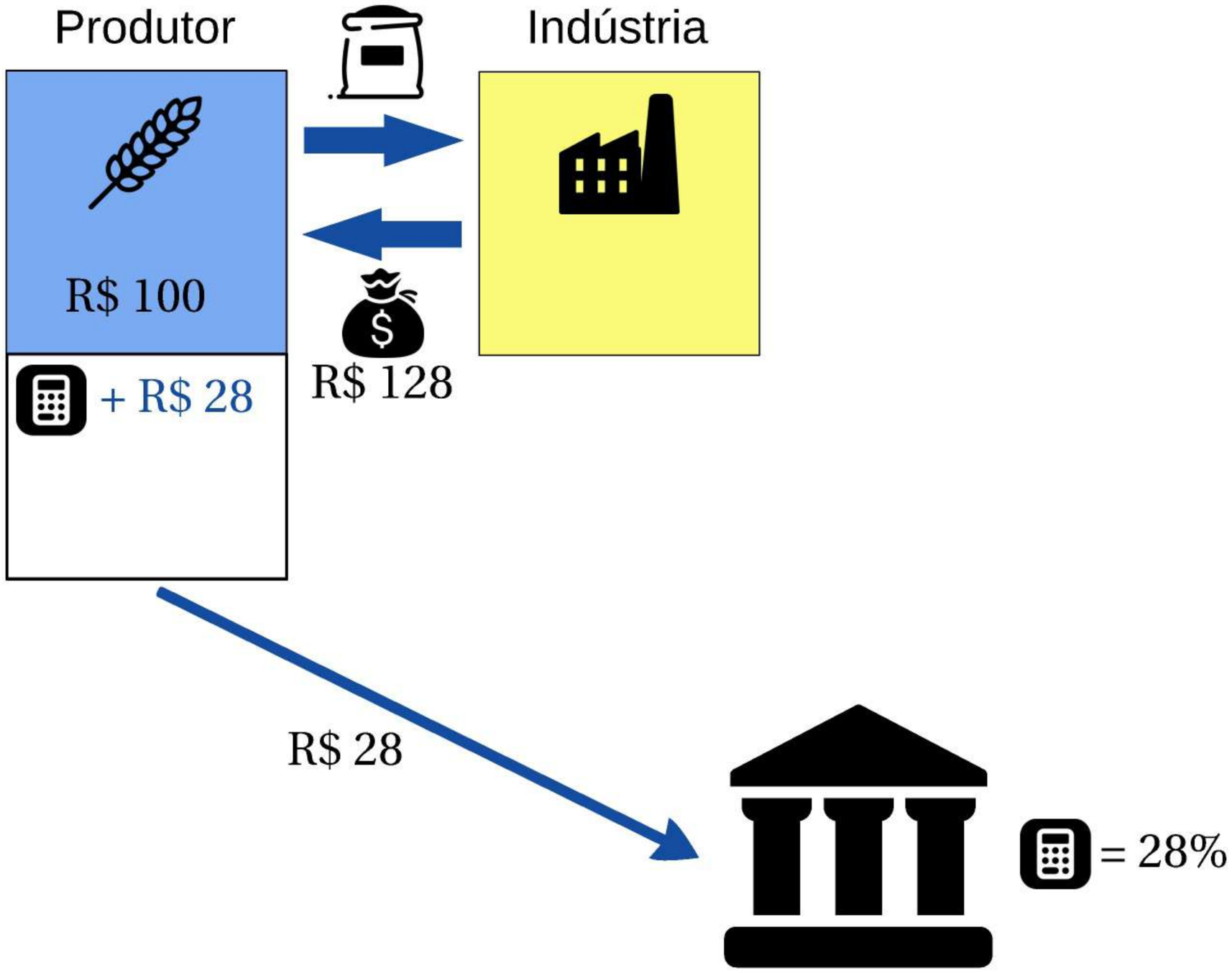

Produtor
Indústria
R$ 100

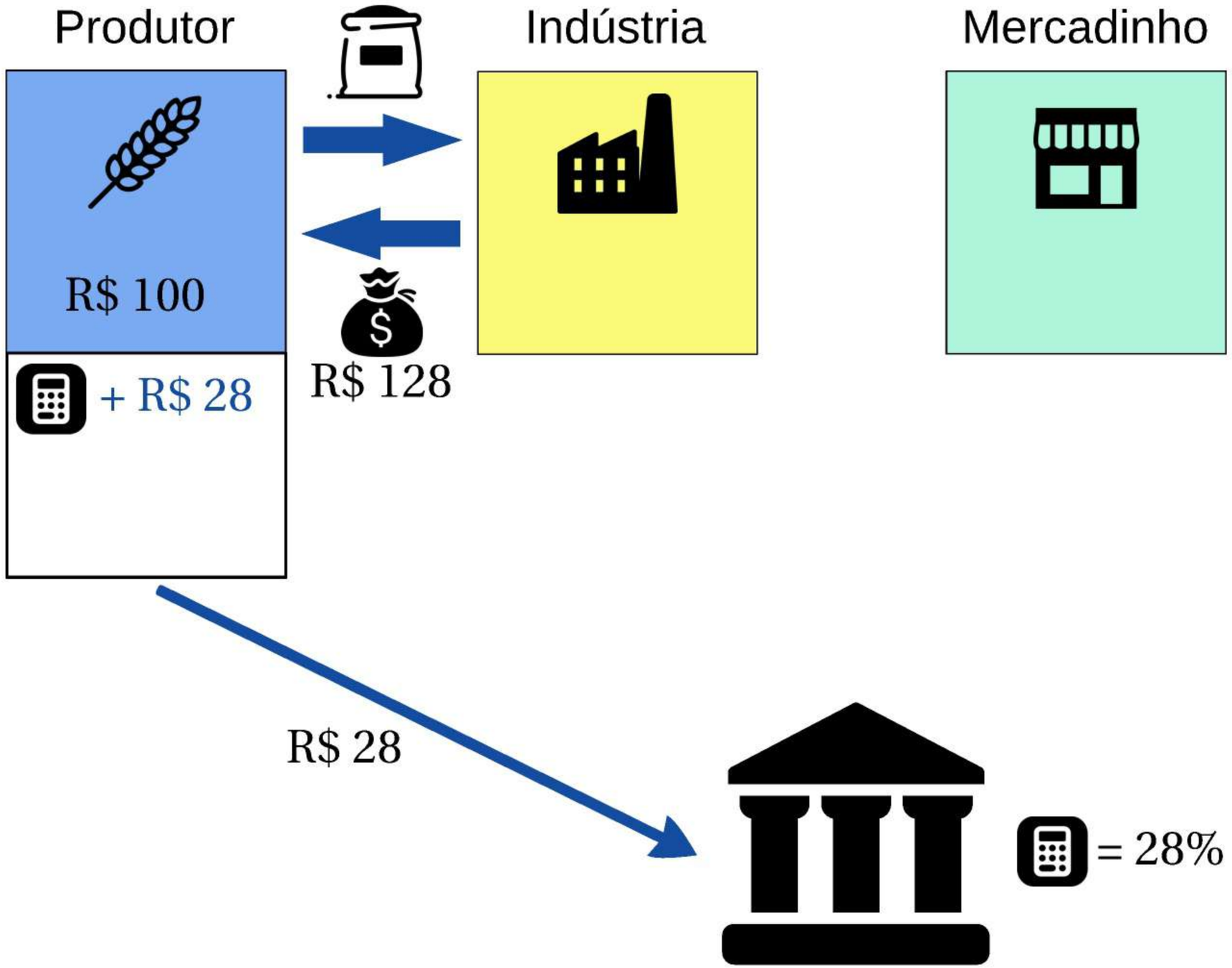

= 28%

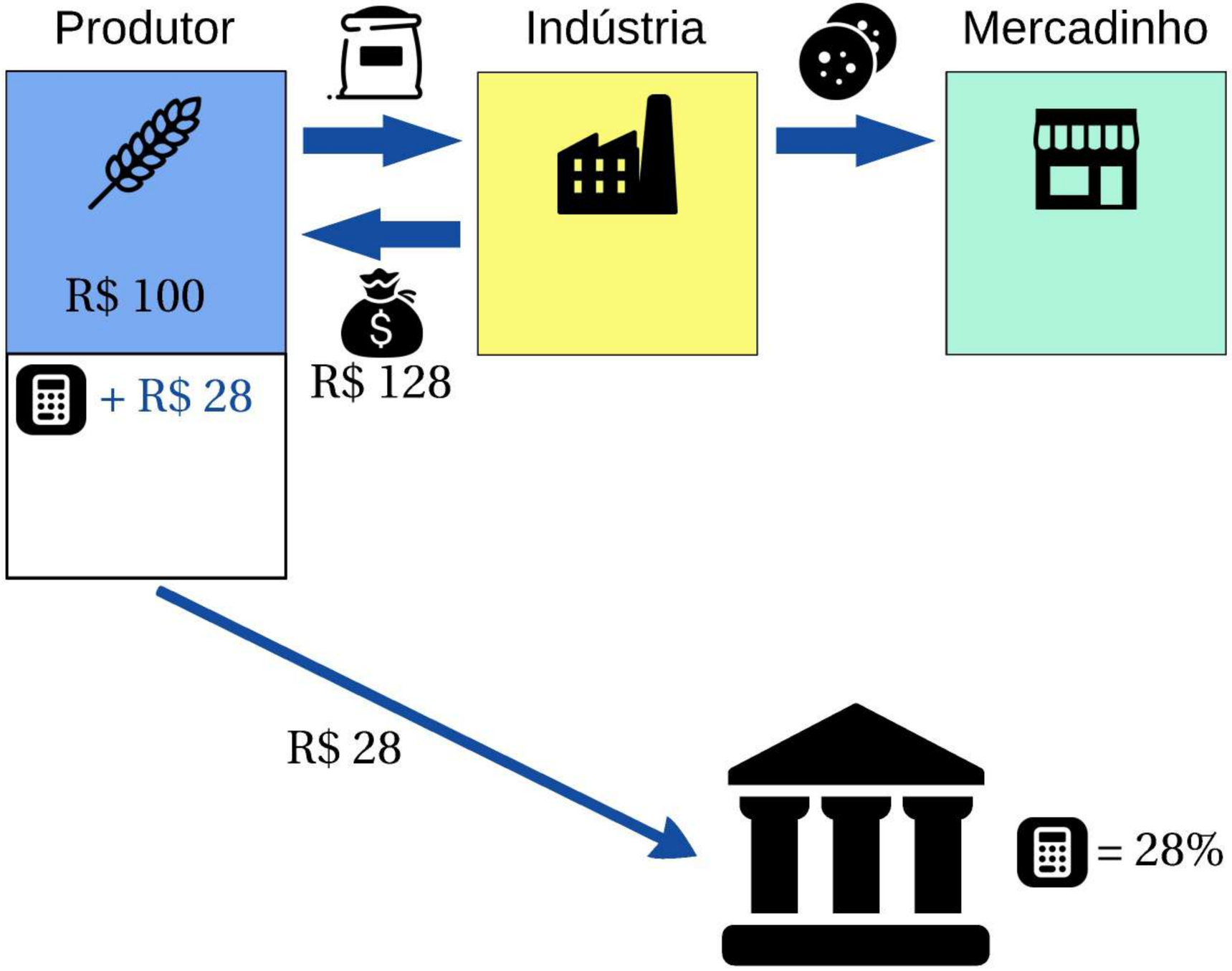

Produtor
Indústria
R$ 100
+ R$ 28
= 28%

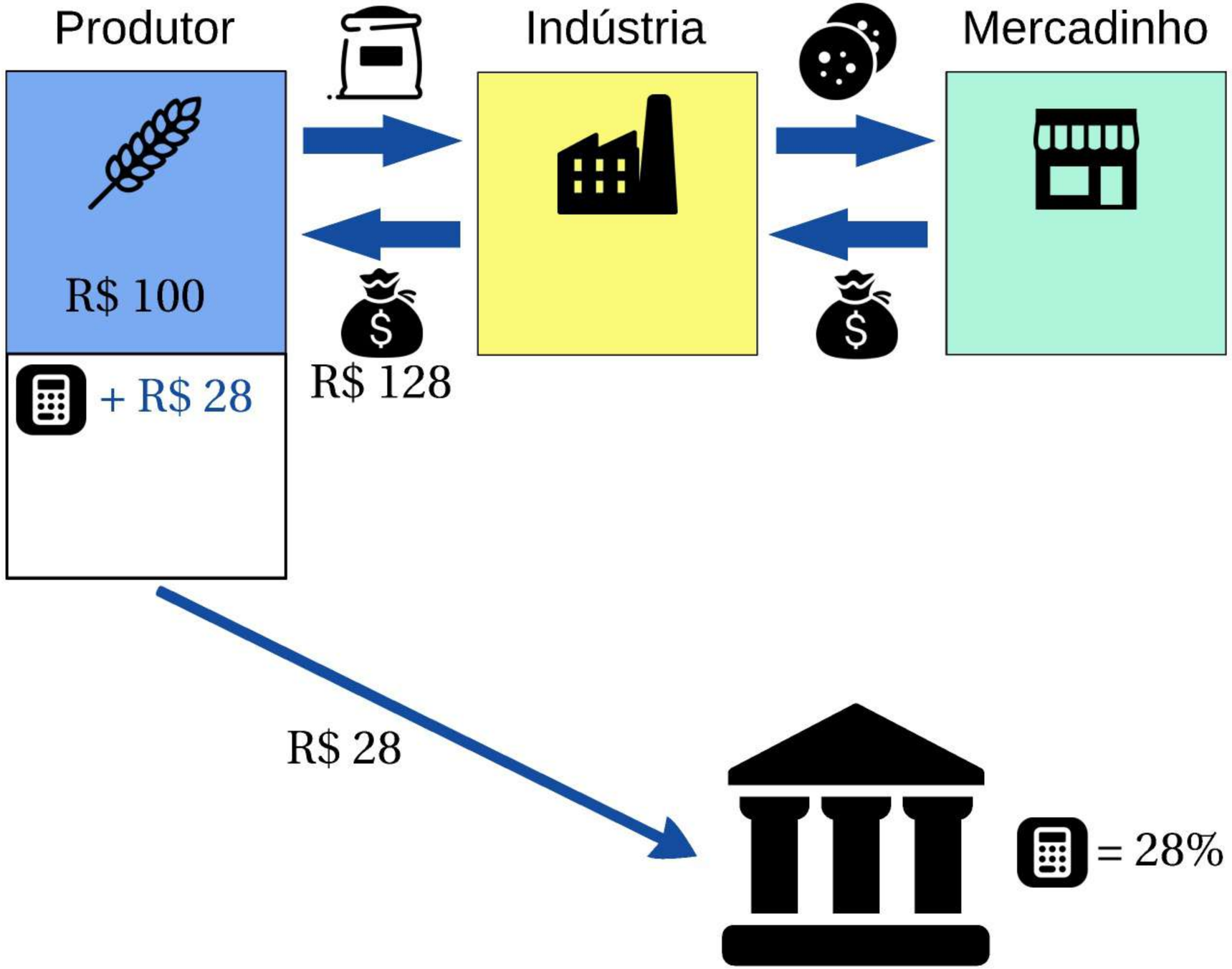

Produtor
Indústria
R$ 100
+ R$ 28
R$ 128

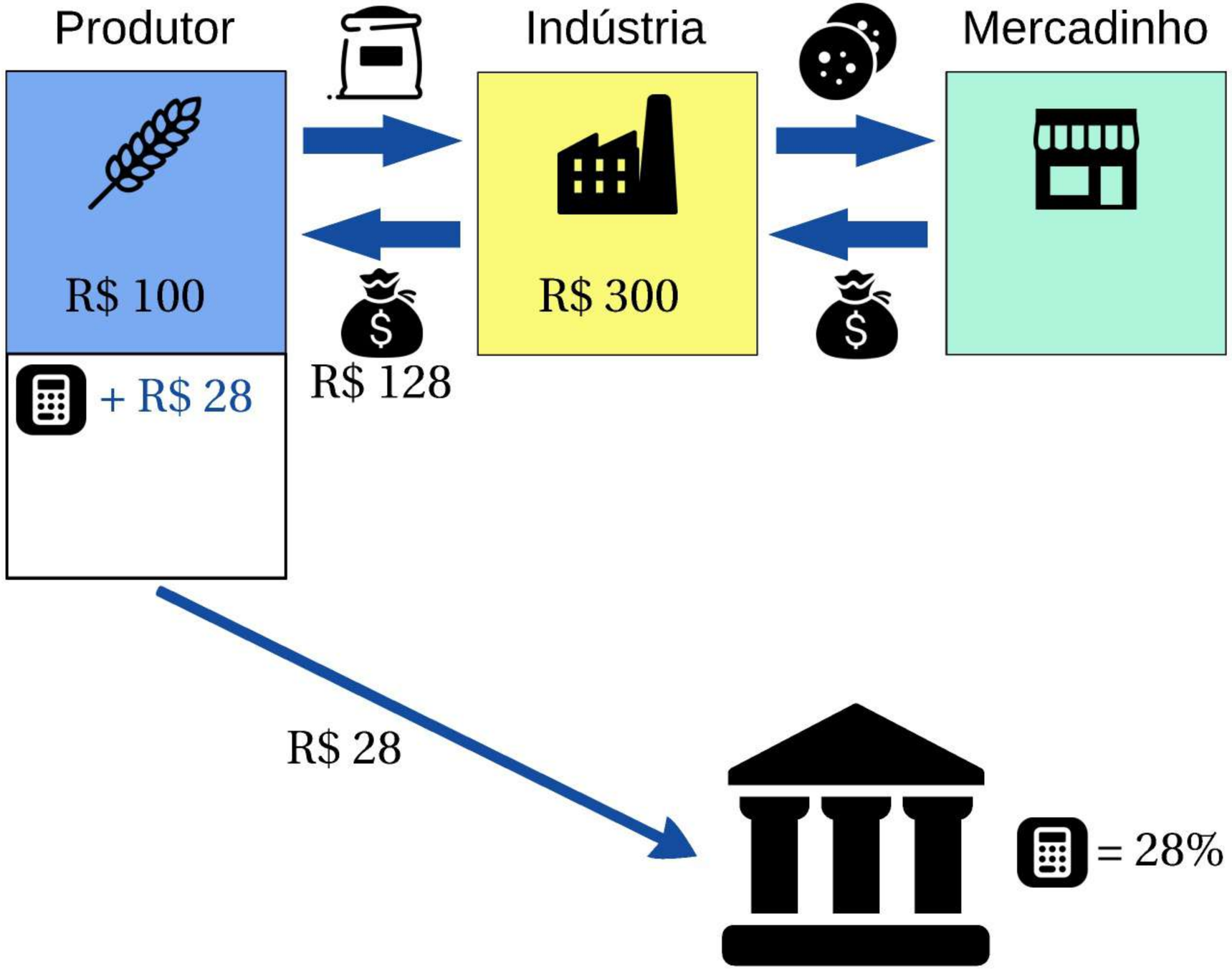

= 28%

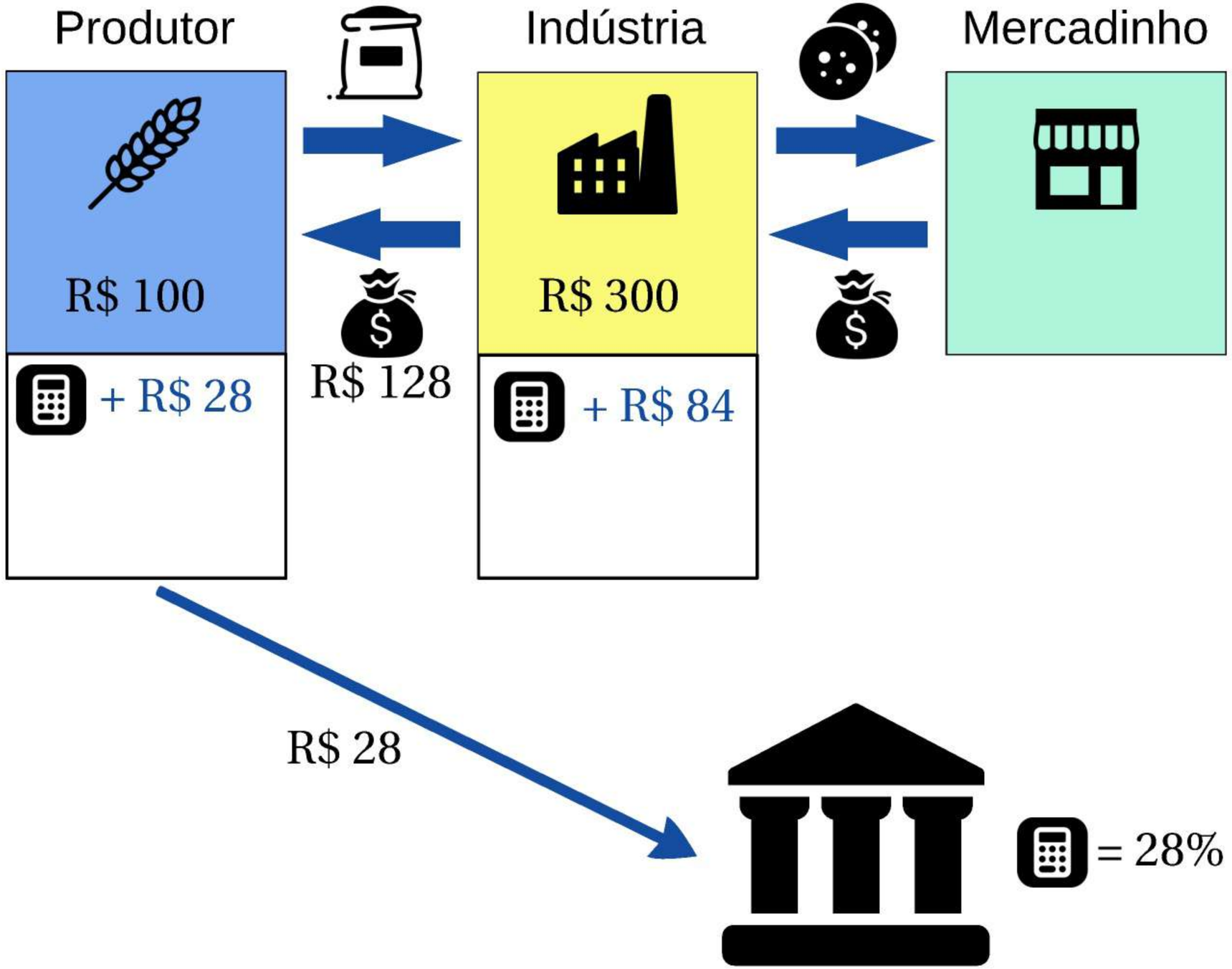

Produtor
Indústria
R$ 100
+ R$ 28
R$ 128
R$ 28
= 28%

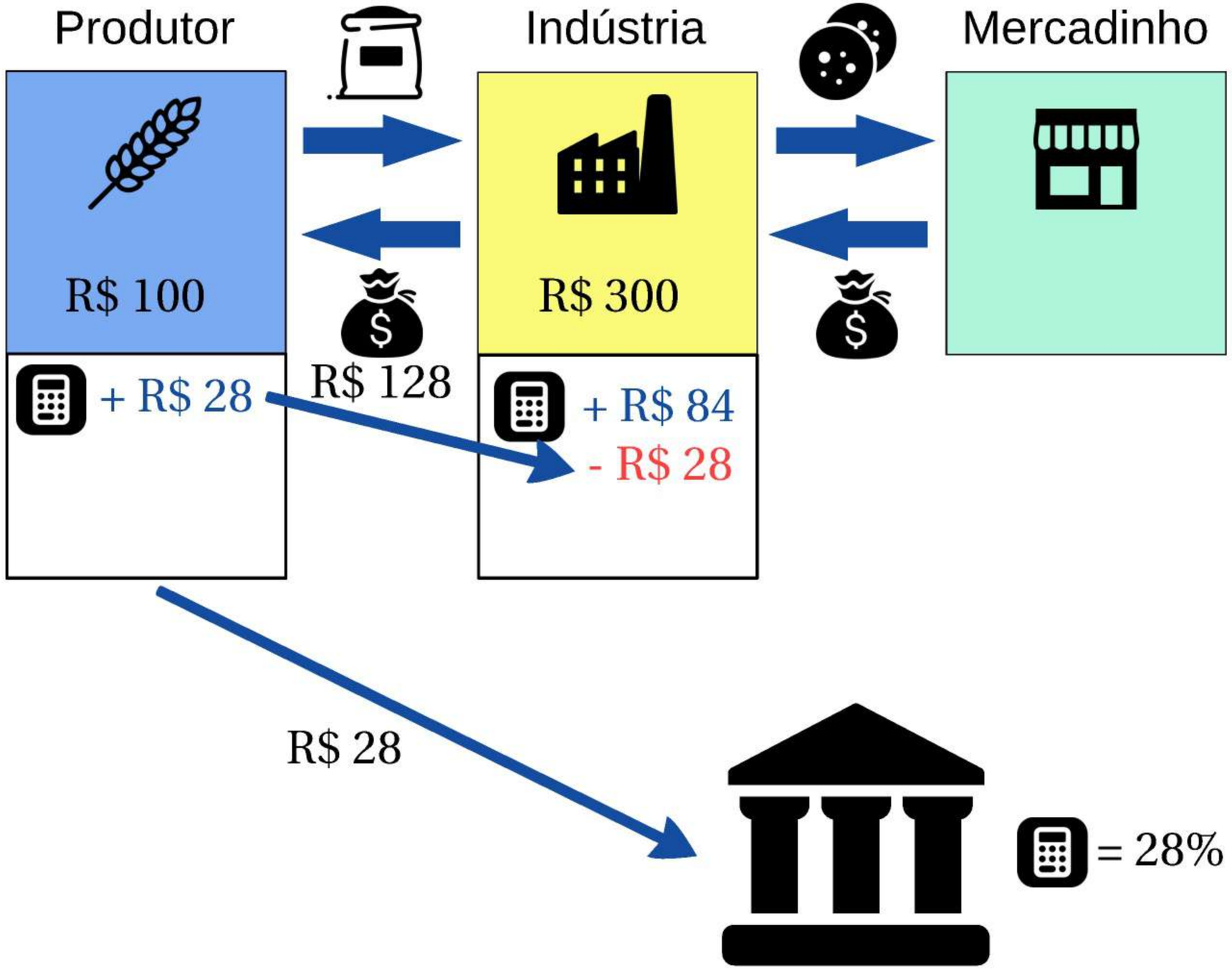

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
+ R$ 28
R$ 128
R$ 28
= 28%

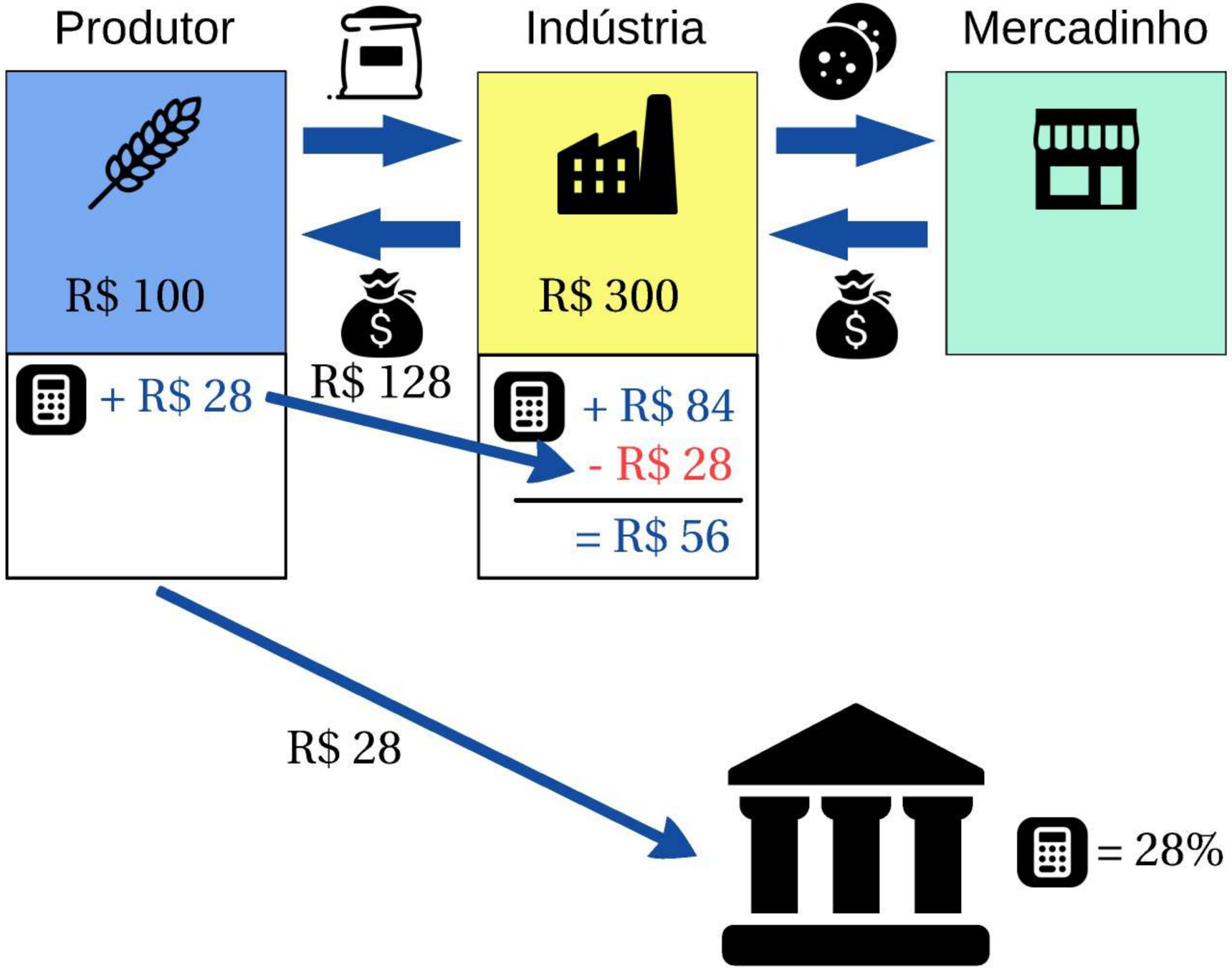

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
+ R$ 28
R$ 128
R$ 28
= 28%

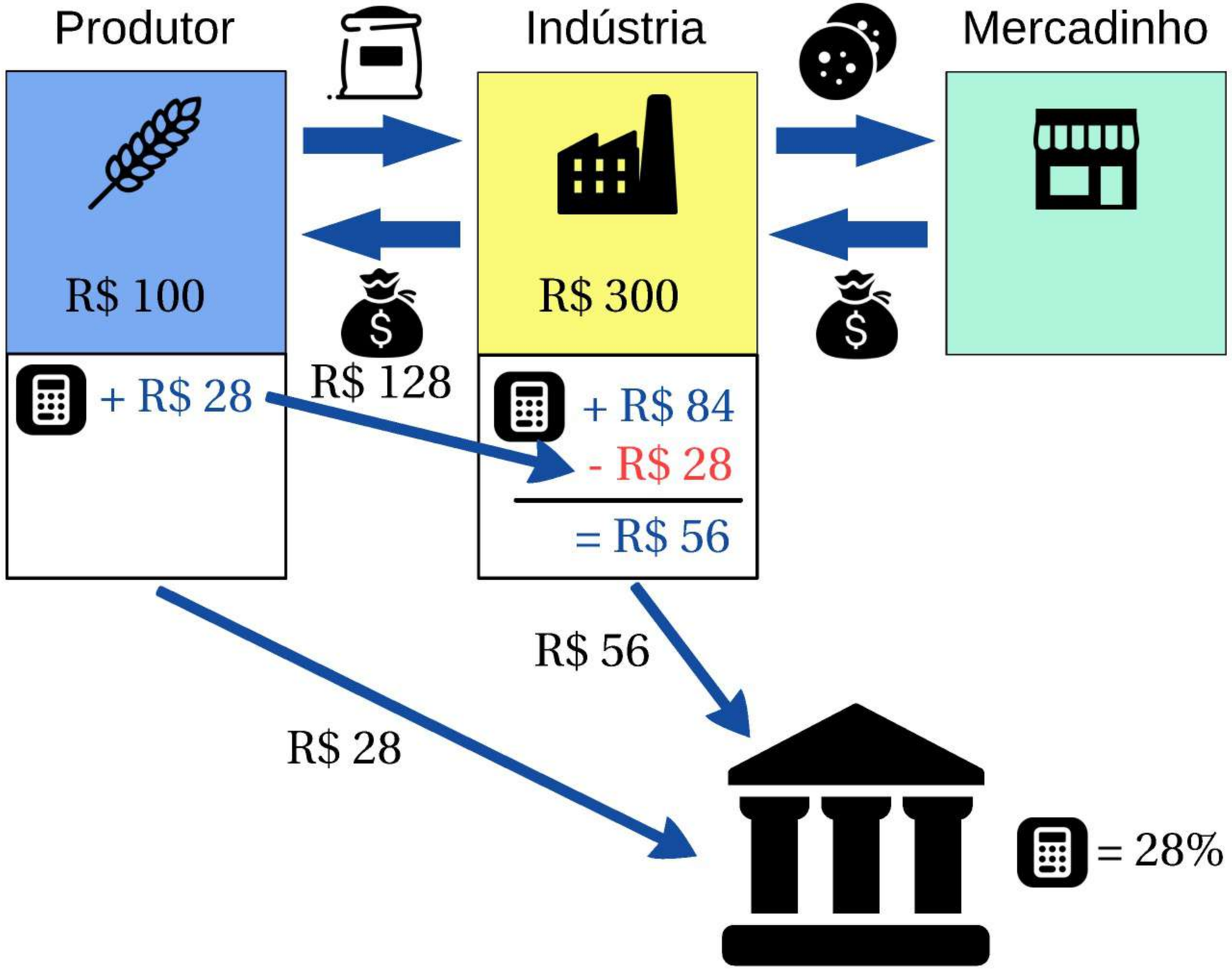

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
R$ 128
+ R$ 28
R$ 28
= 28%

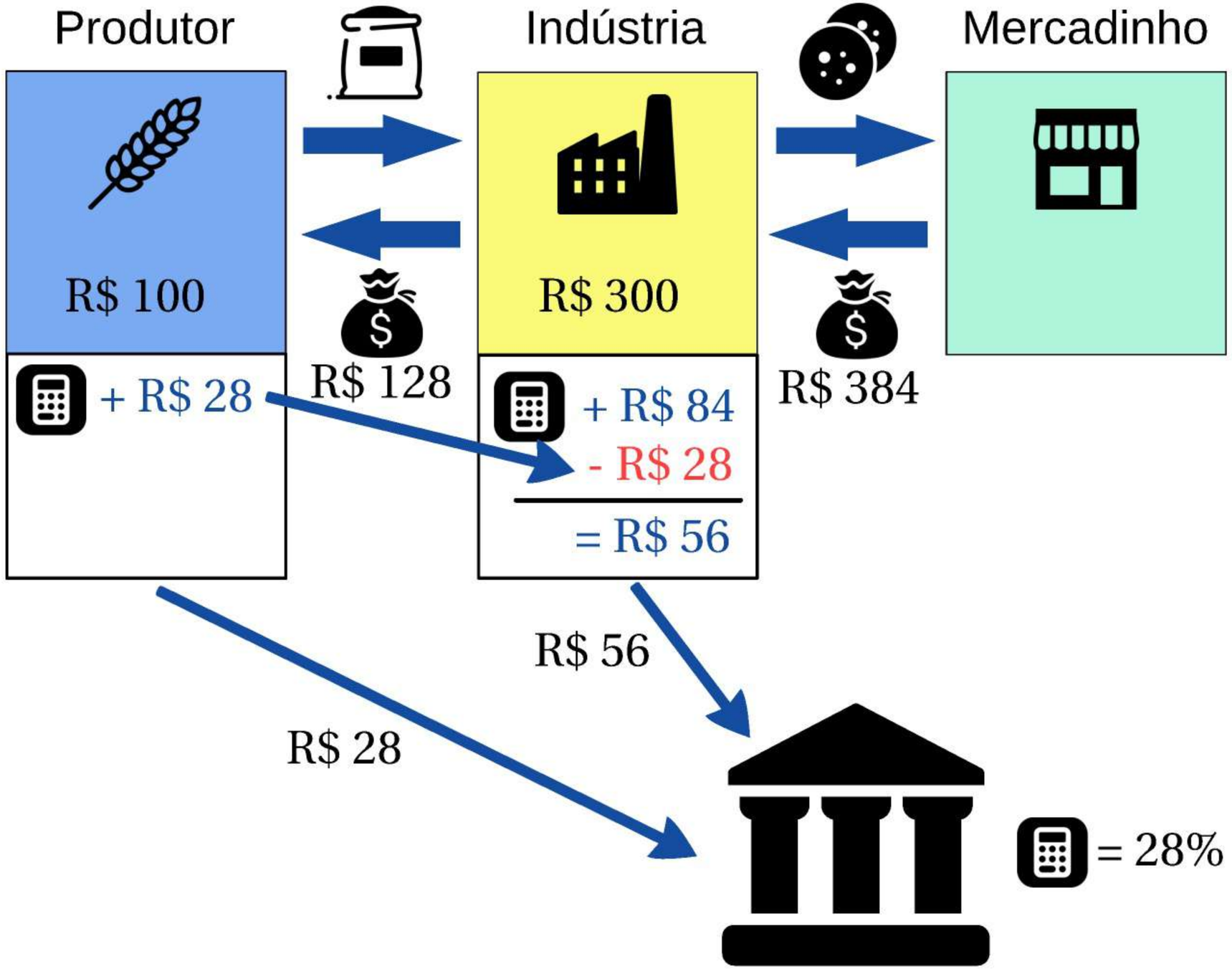

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
R$ 300
R$ 128
+ R$ 28
R$ 28
= 28%

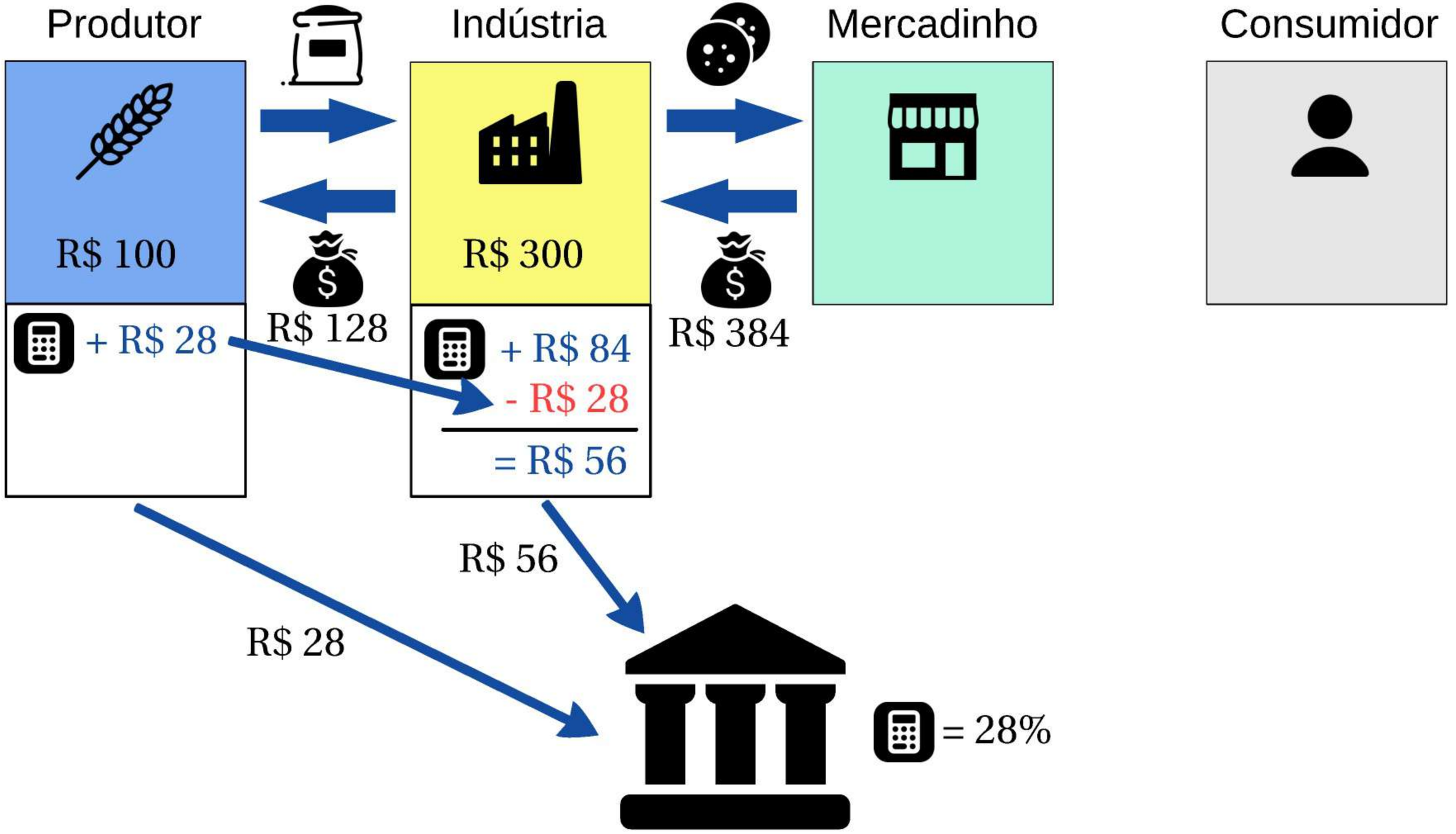

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
R$ 300
R$ 128
+ R$ 28
+ R$ 84
R$ 28
= 28%

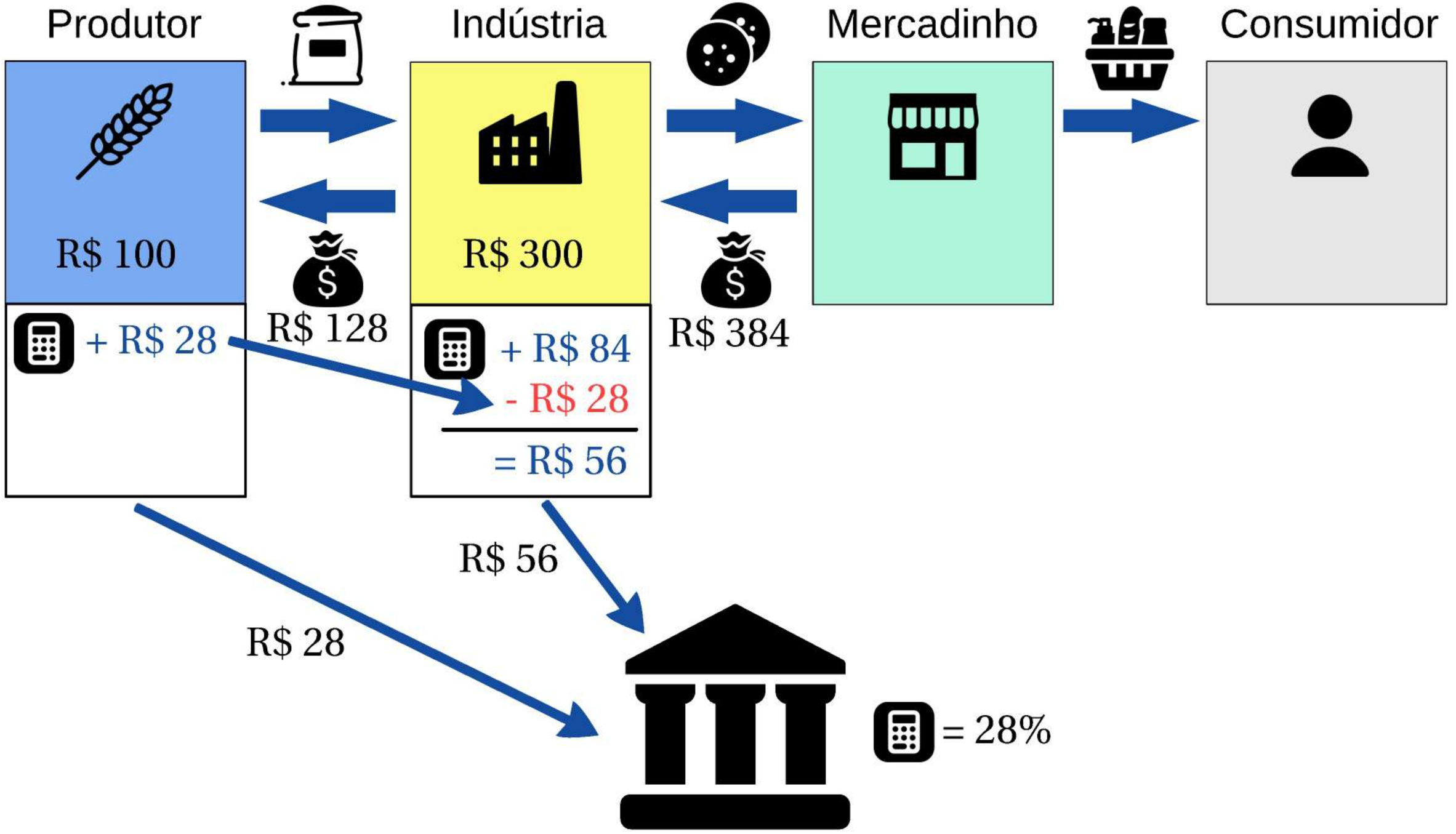

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
R$ 300
R$ 128
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
R$ 28
= 28%

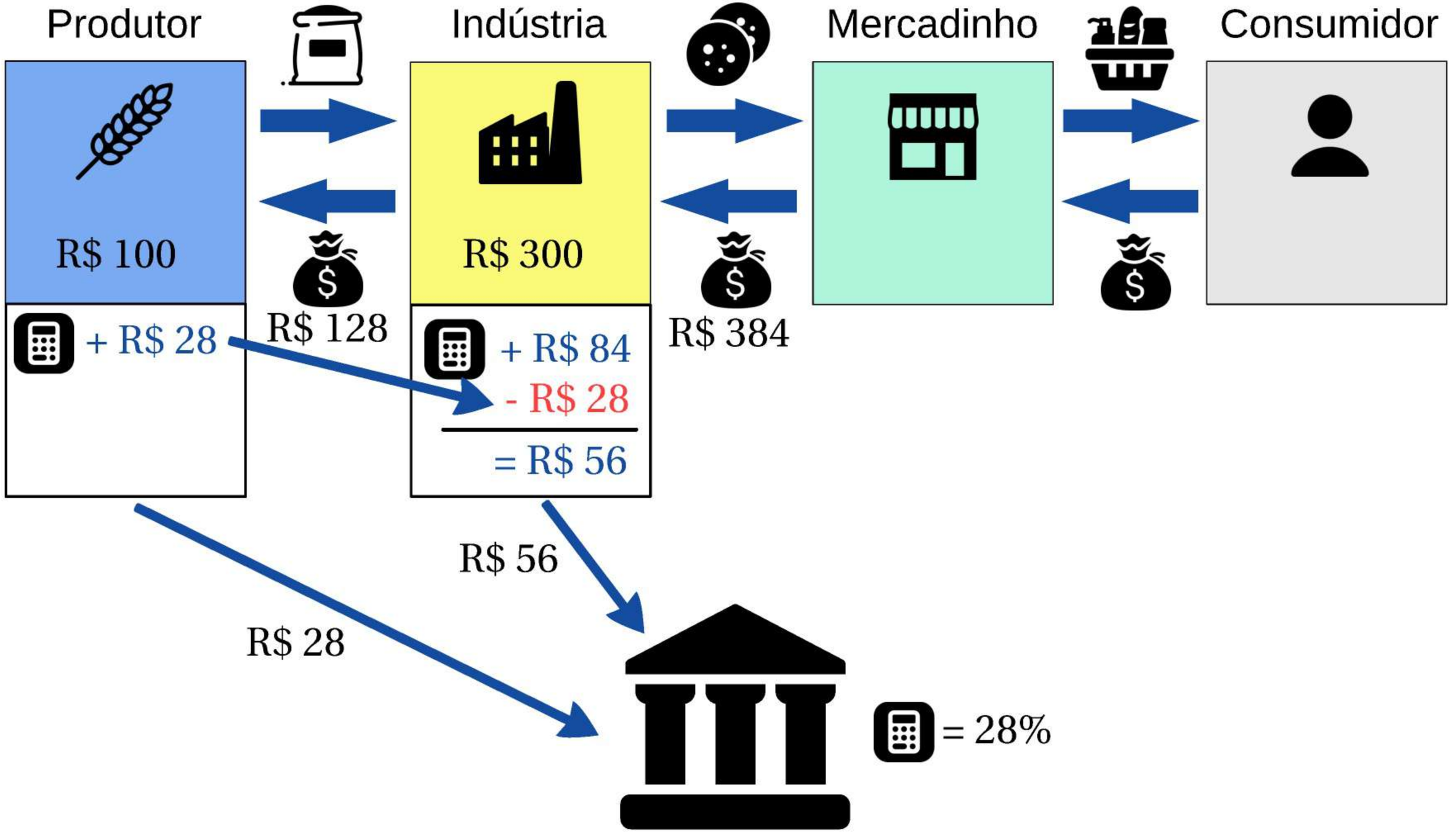

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
R$ 300
R$ 128
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 28
= 28%

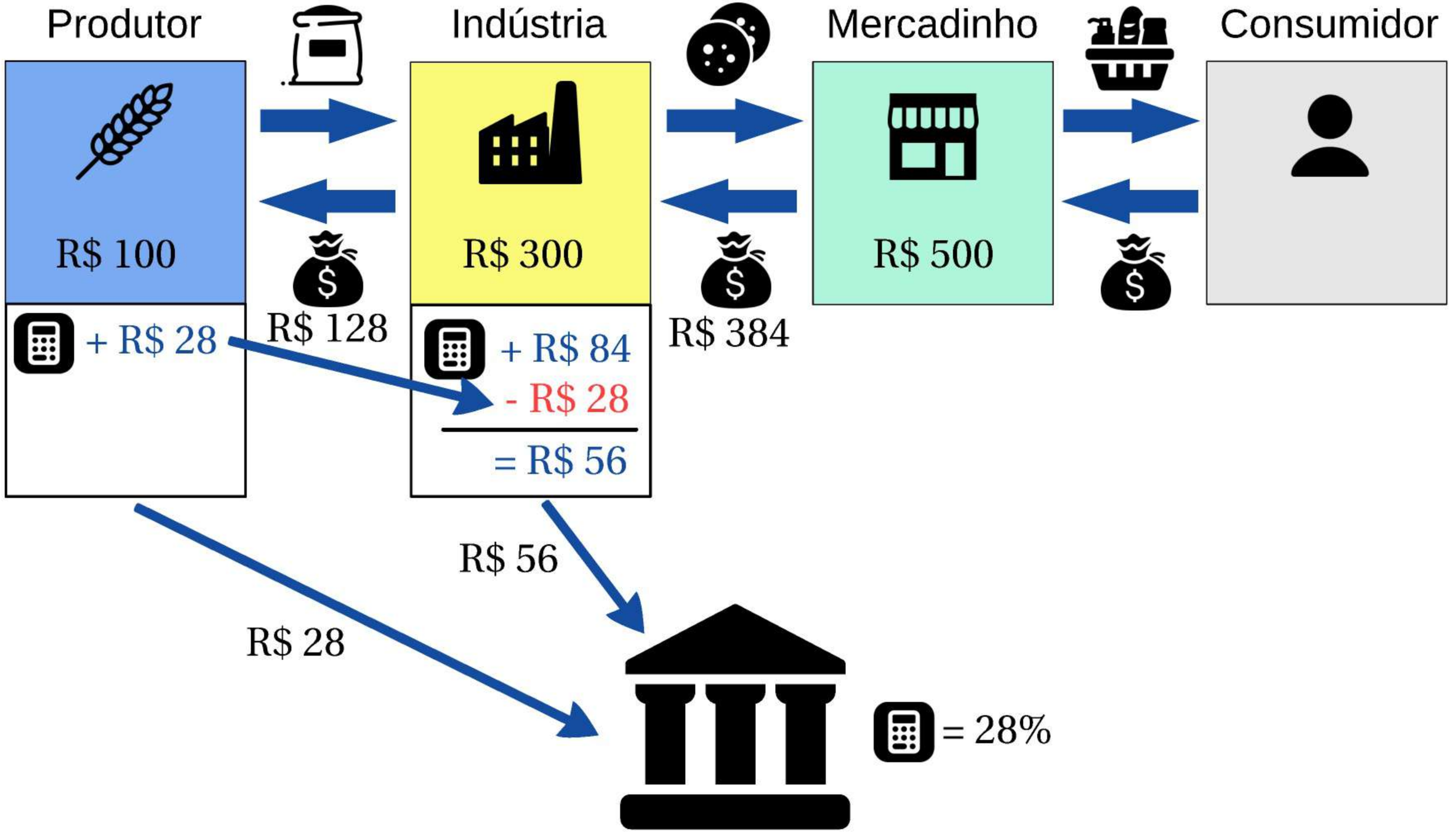

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
R$ 300
R$ 128
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 56
R$ 28
= 28%

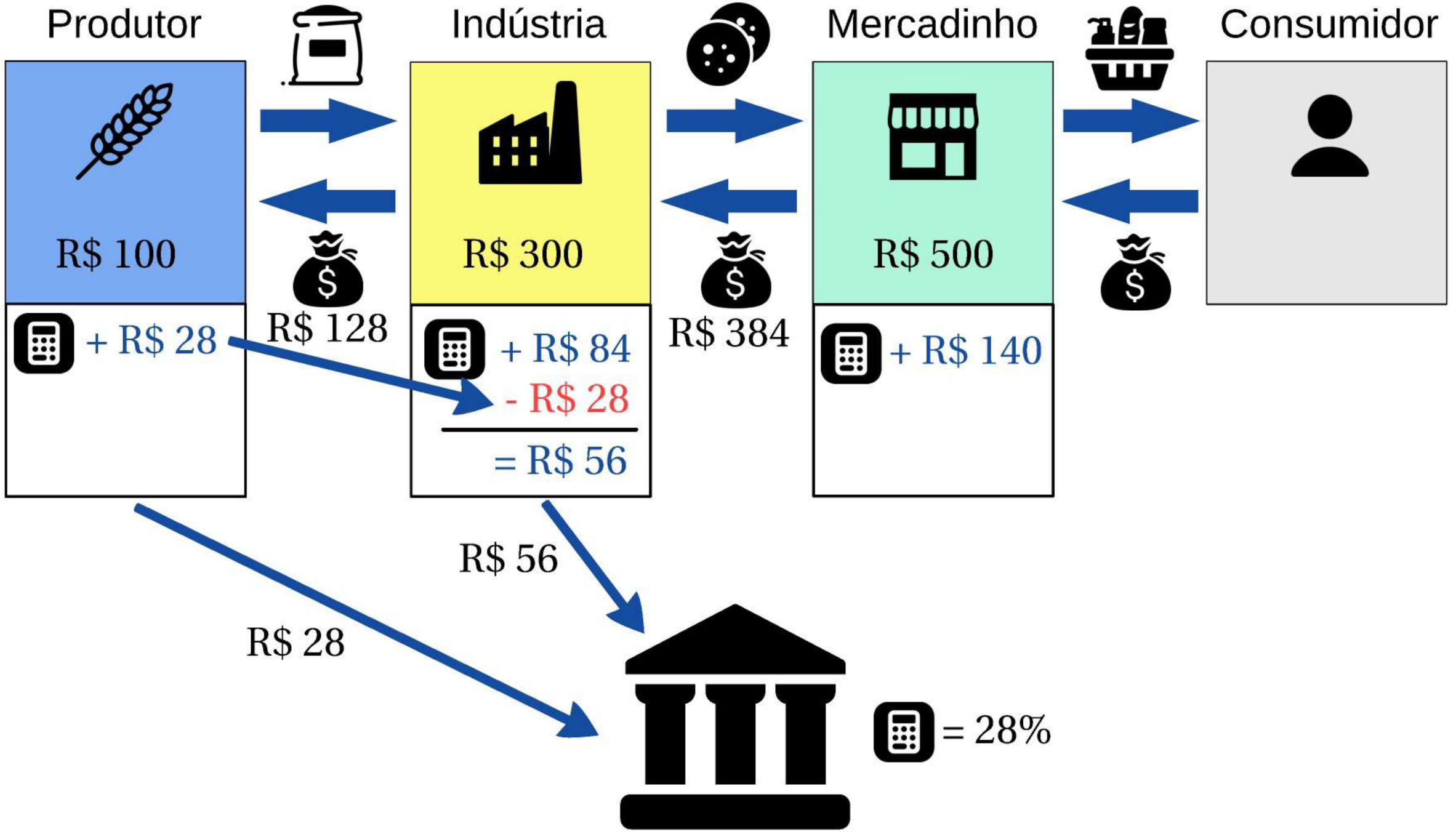

Produtor
Indústria
Mercadinho
R$ 100
R$ 300
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 56
R$ 28
= 28%

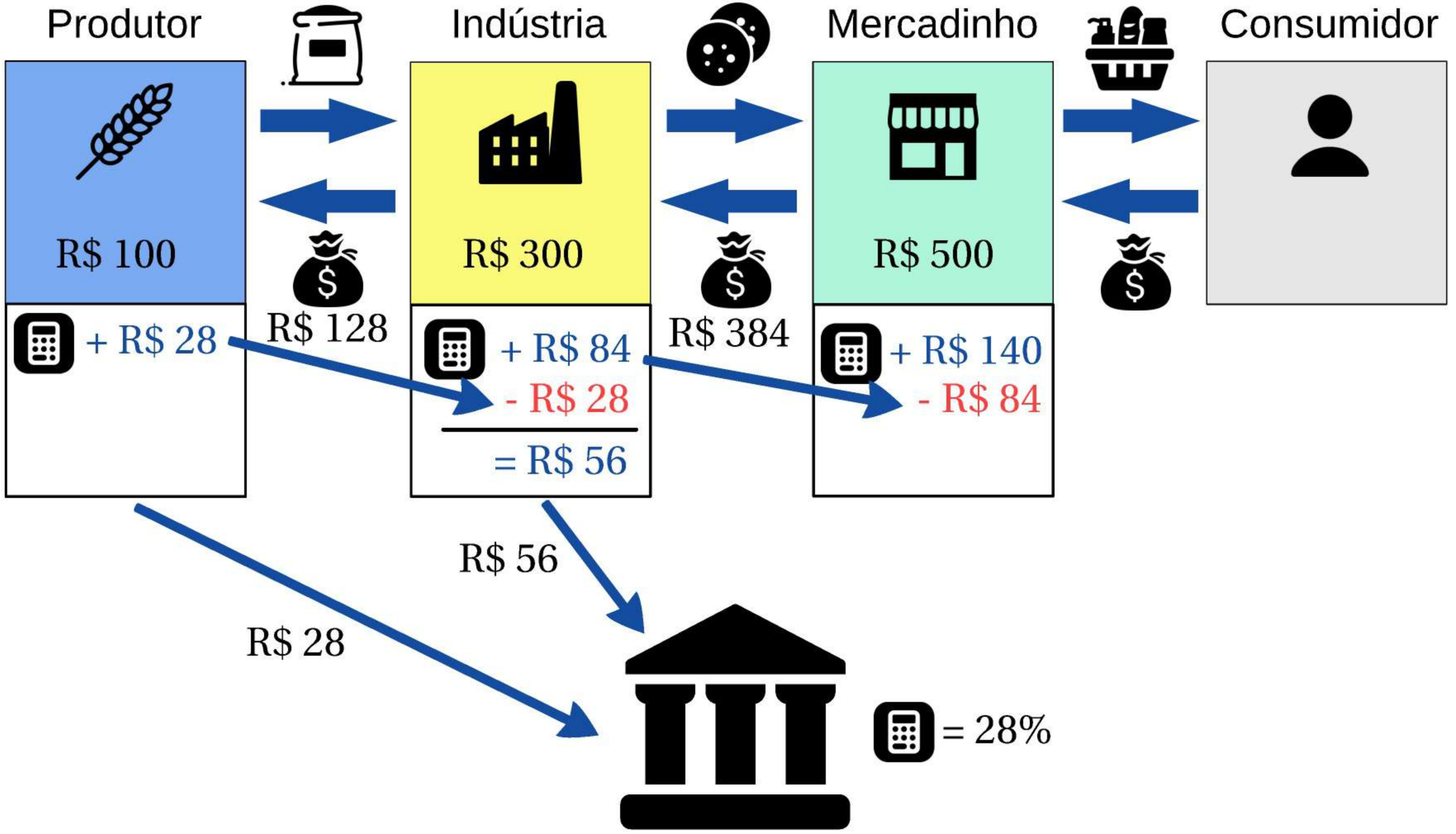

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 56
R$ 28
= 28%

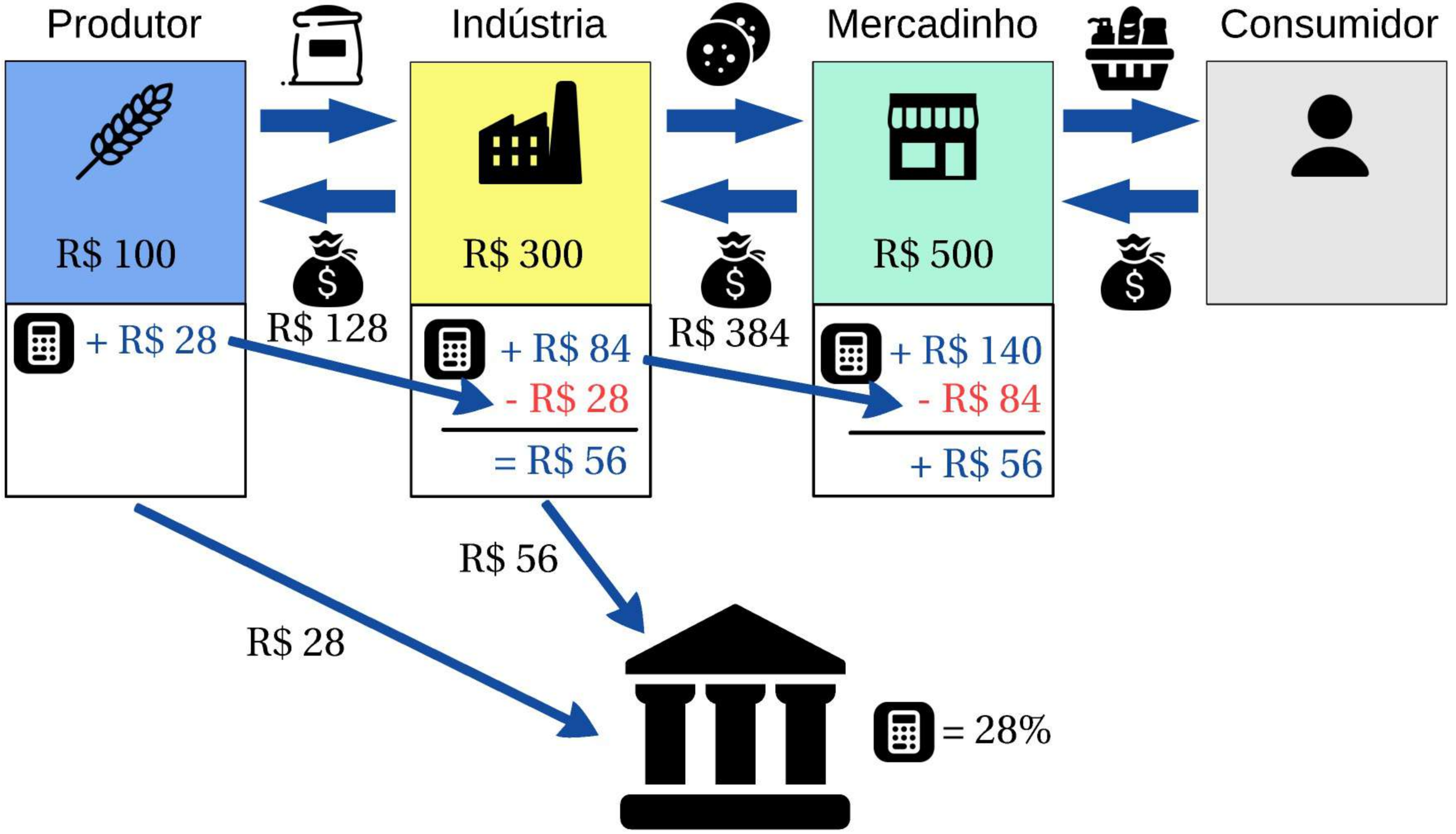

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 56
R$ 28
= 28%

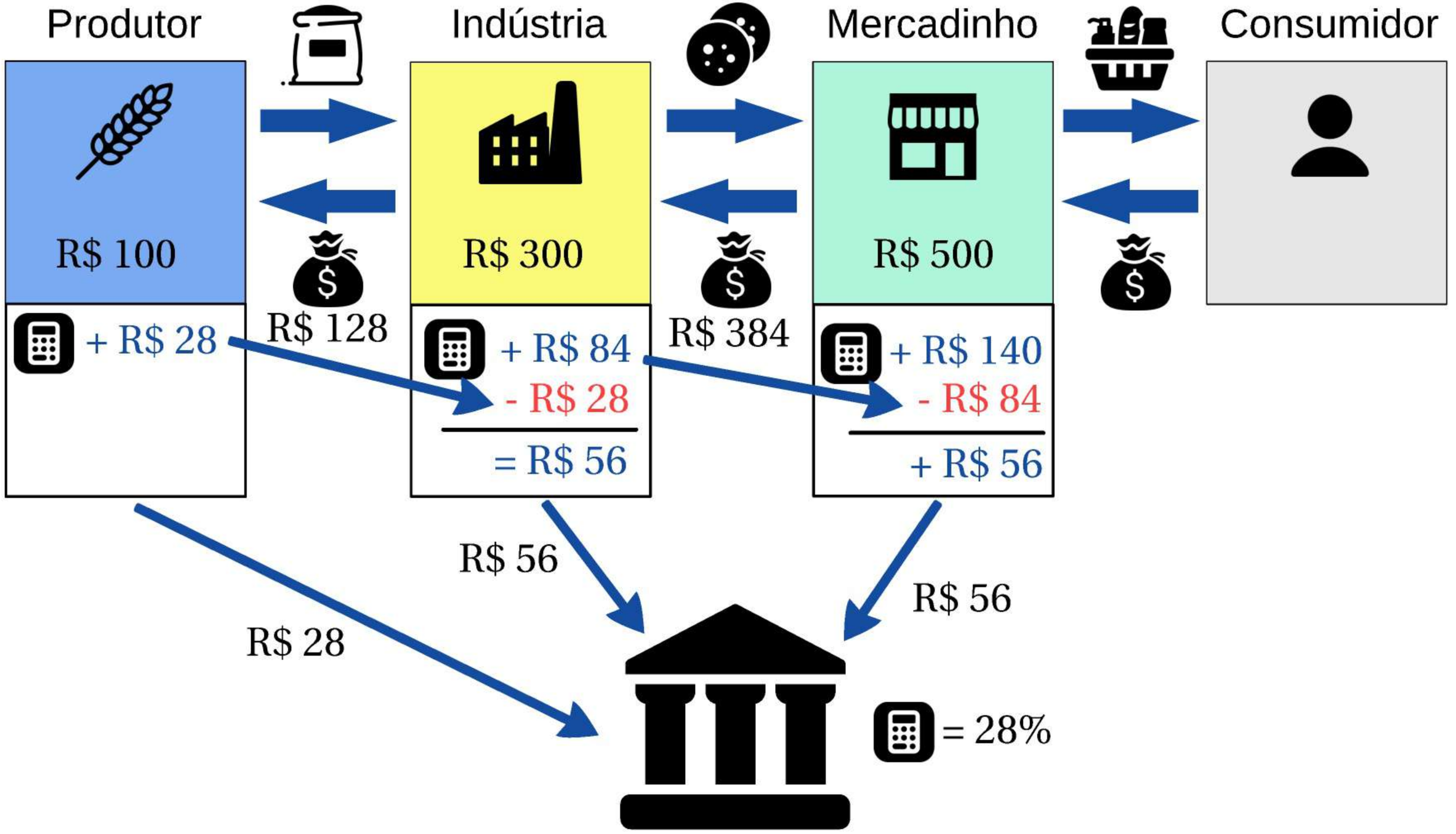

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 56
R$ 28
= 28%

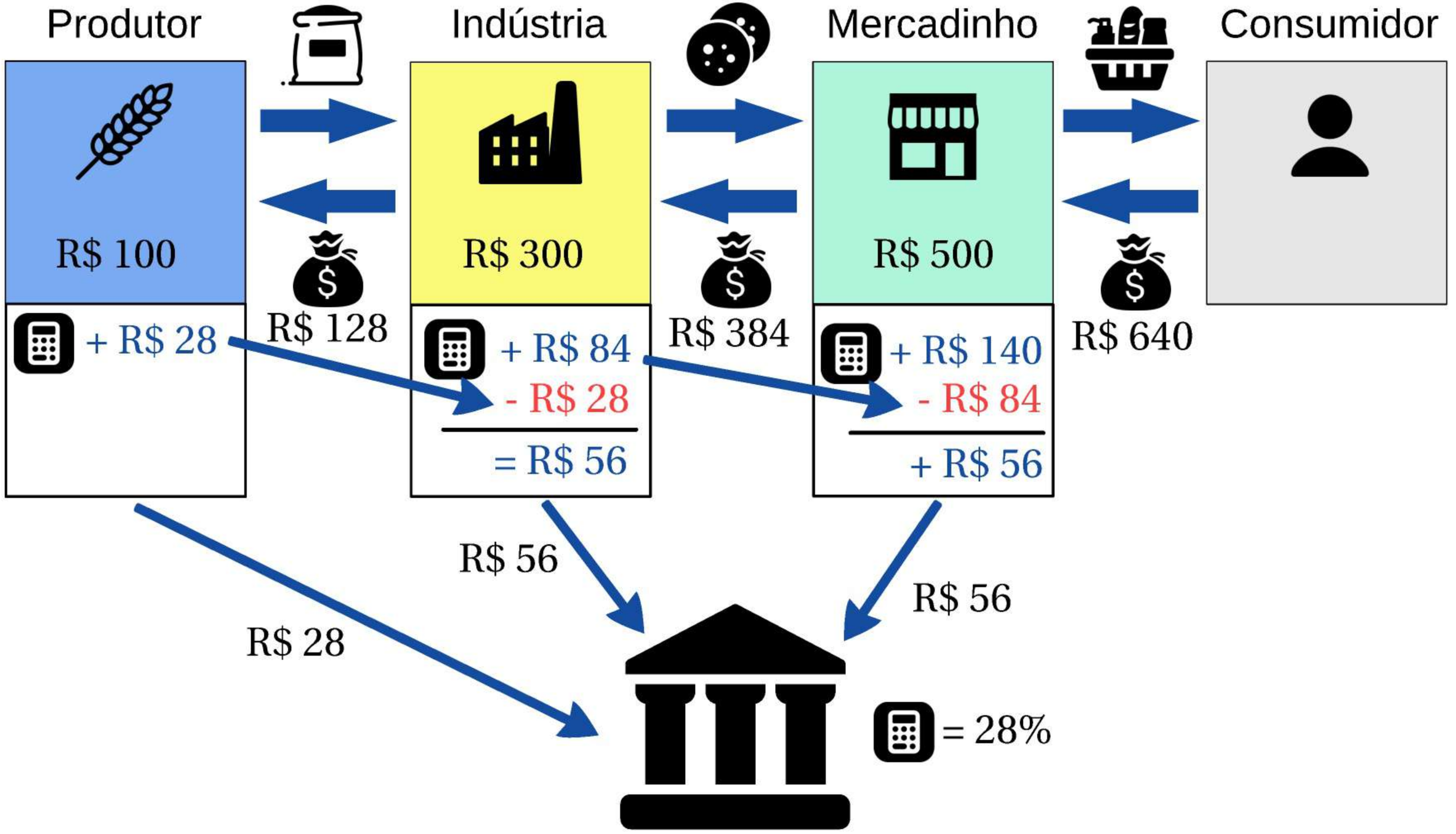

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 56
R$ 28
= 28%

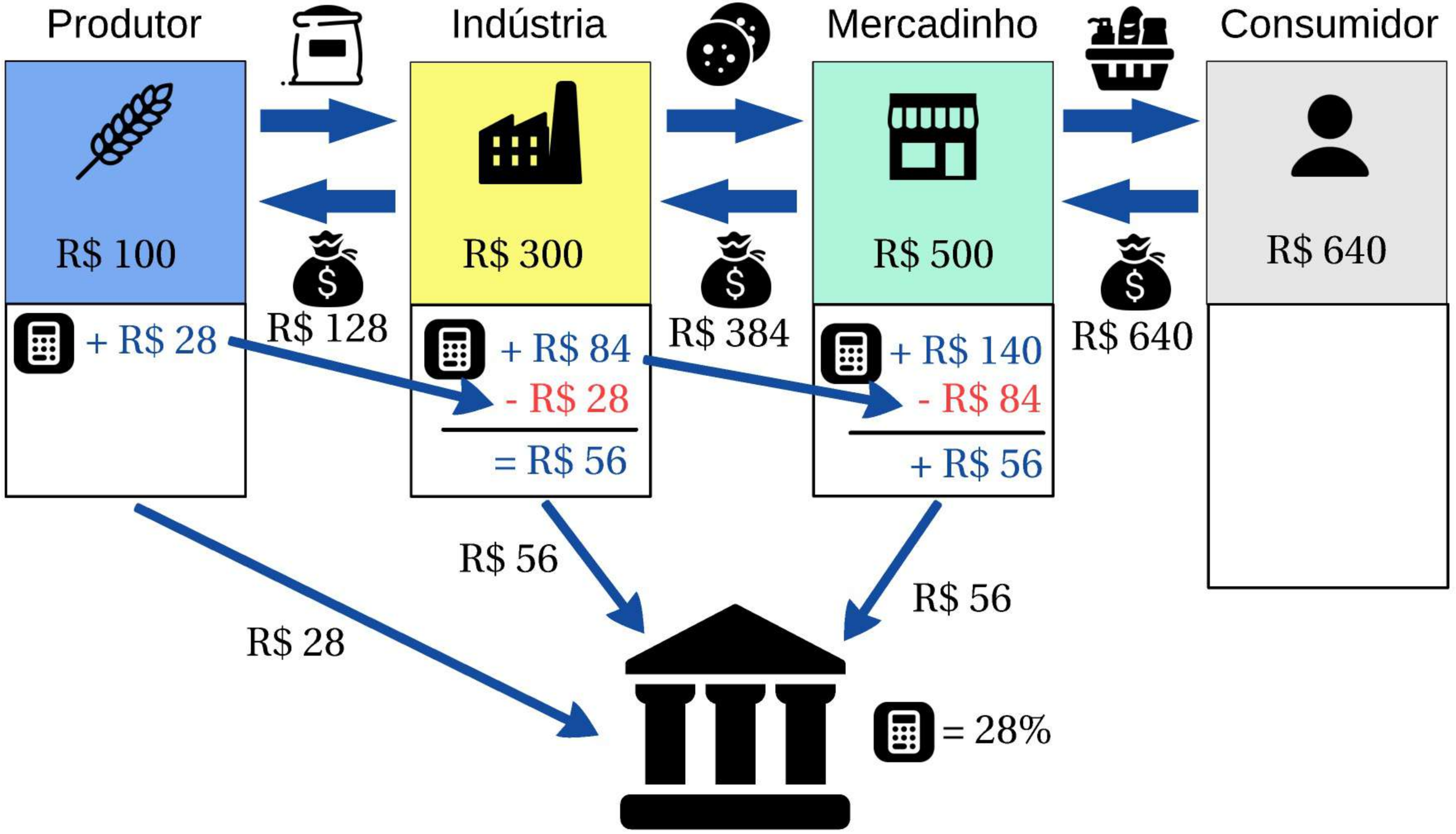

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
+ R$ 140
R$ 56
R$ 28
= 28%

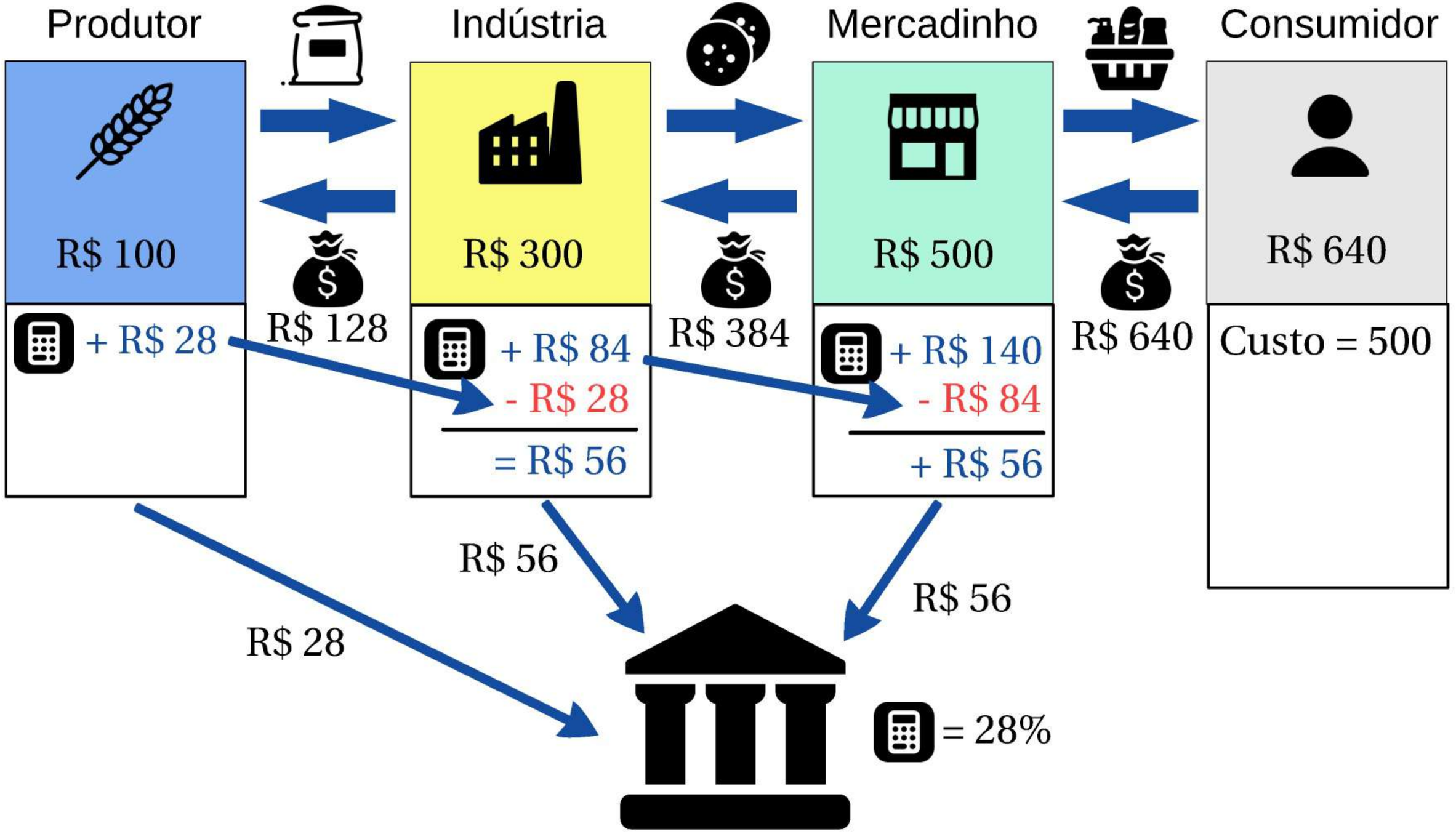

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
+ R$ 140
- R$ 84
R$ 56
R$ 28
= 28%

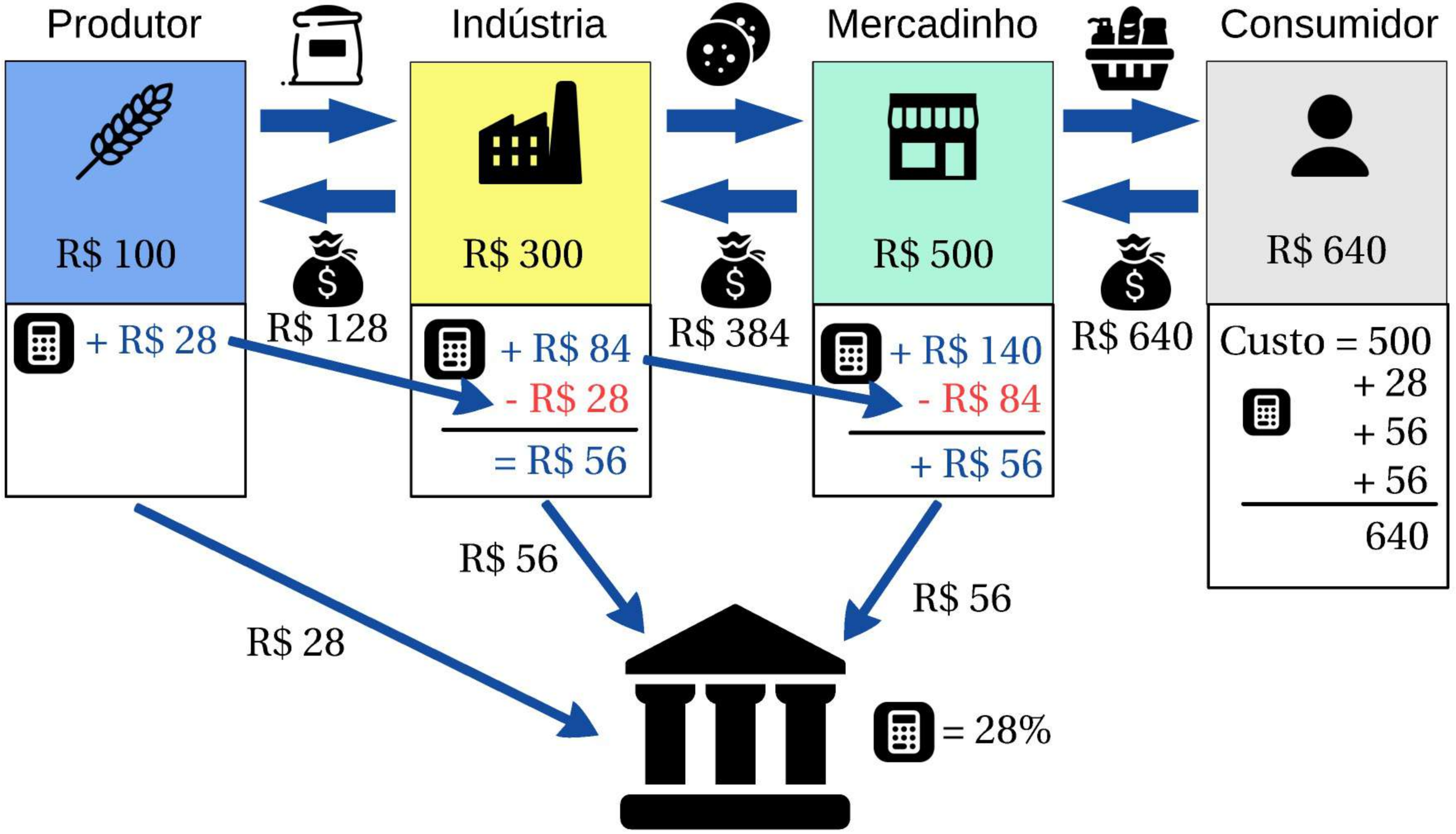

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 56
R$ 28
= 28%

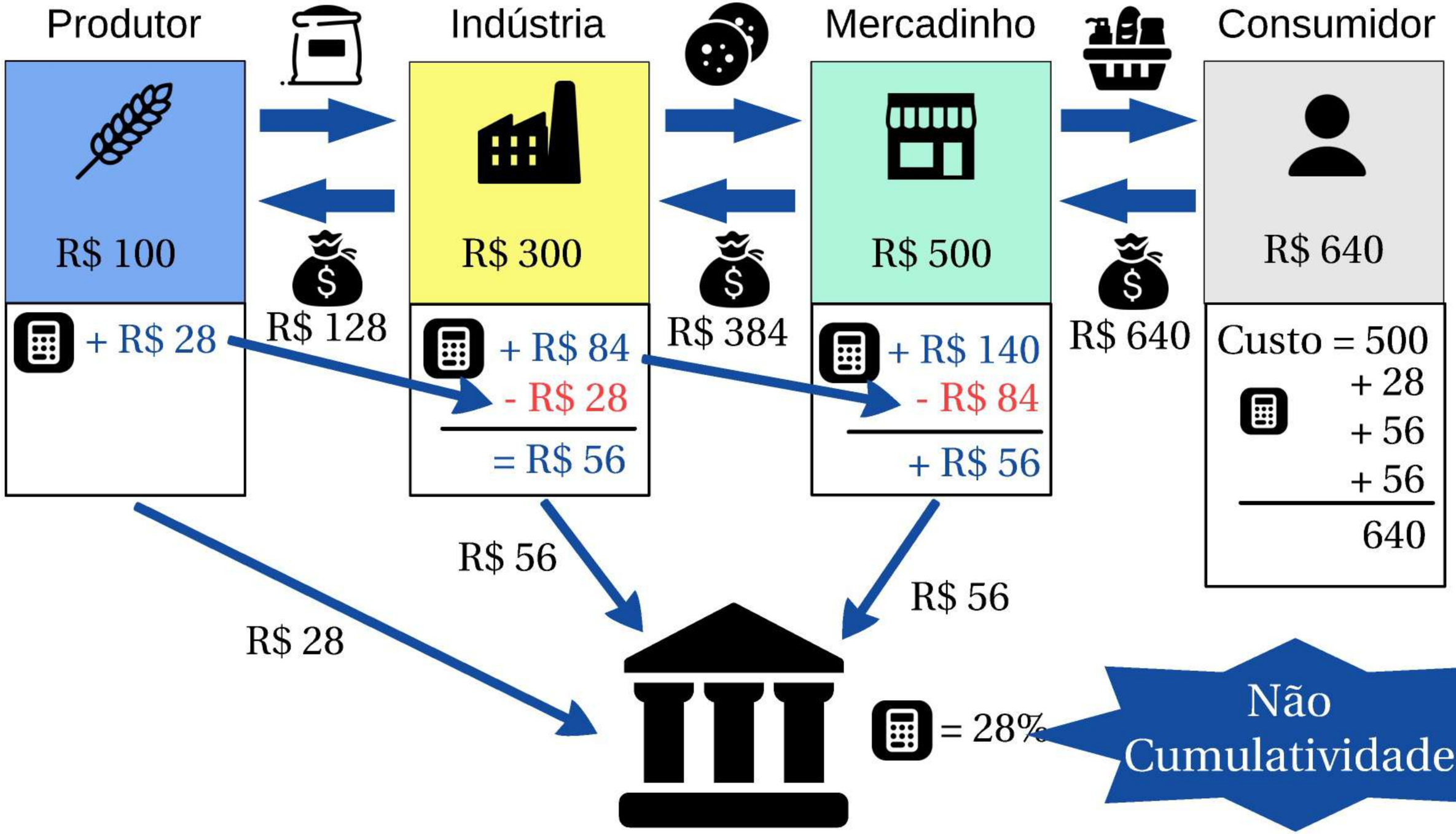

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 128
R$ 384
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 28
R$ 56
R$ 56
= 28%

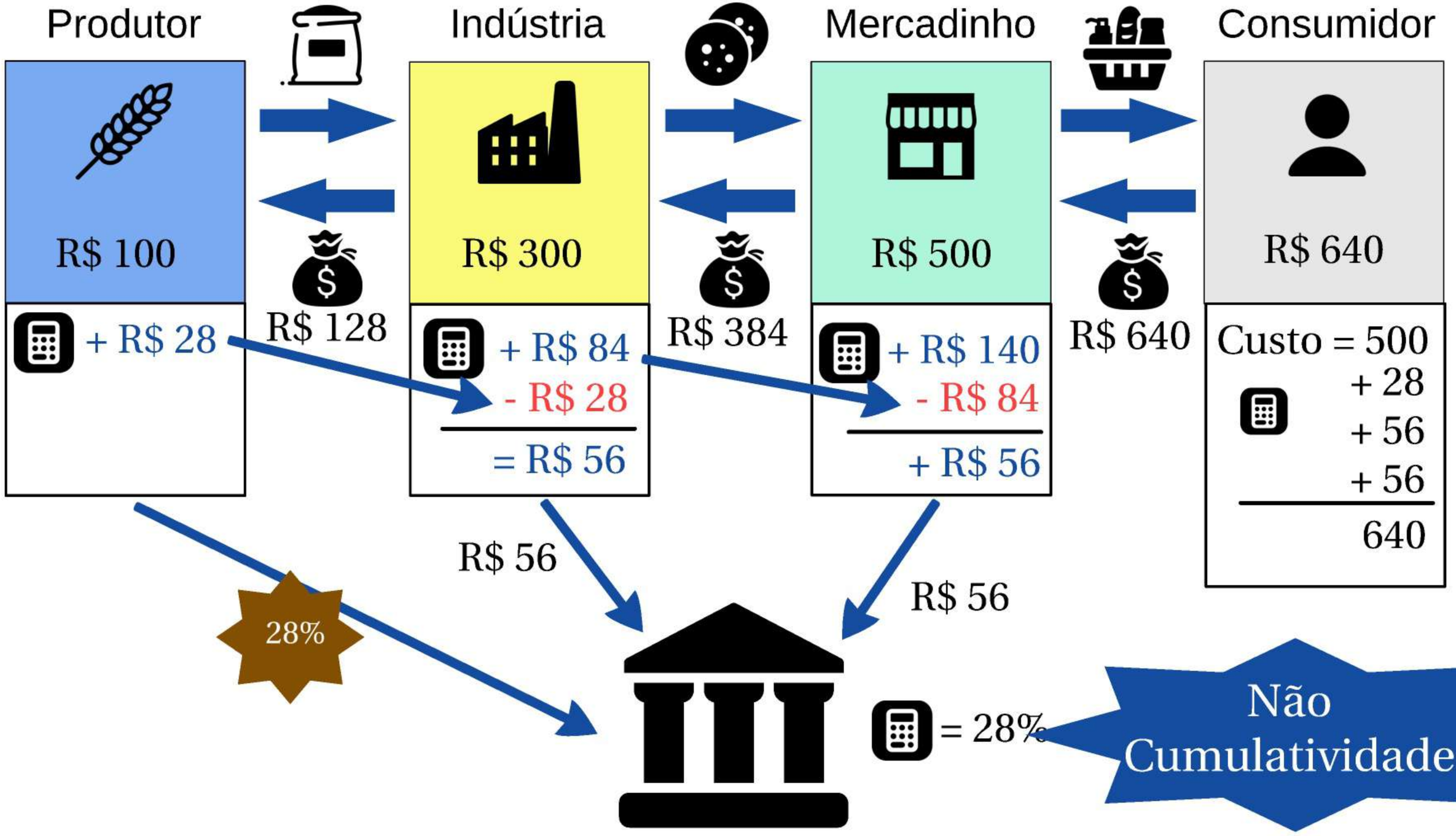

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 128
R$ 384
R$ 640
+ R$ 28
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 28
R$ 56
R$ 56
= 28%

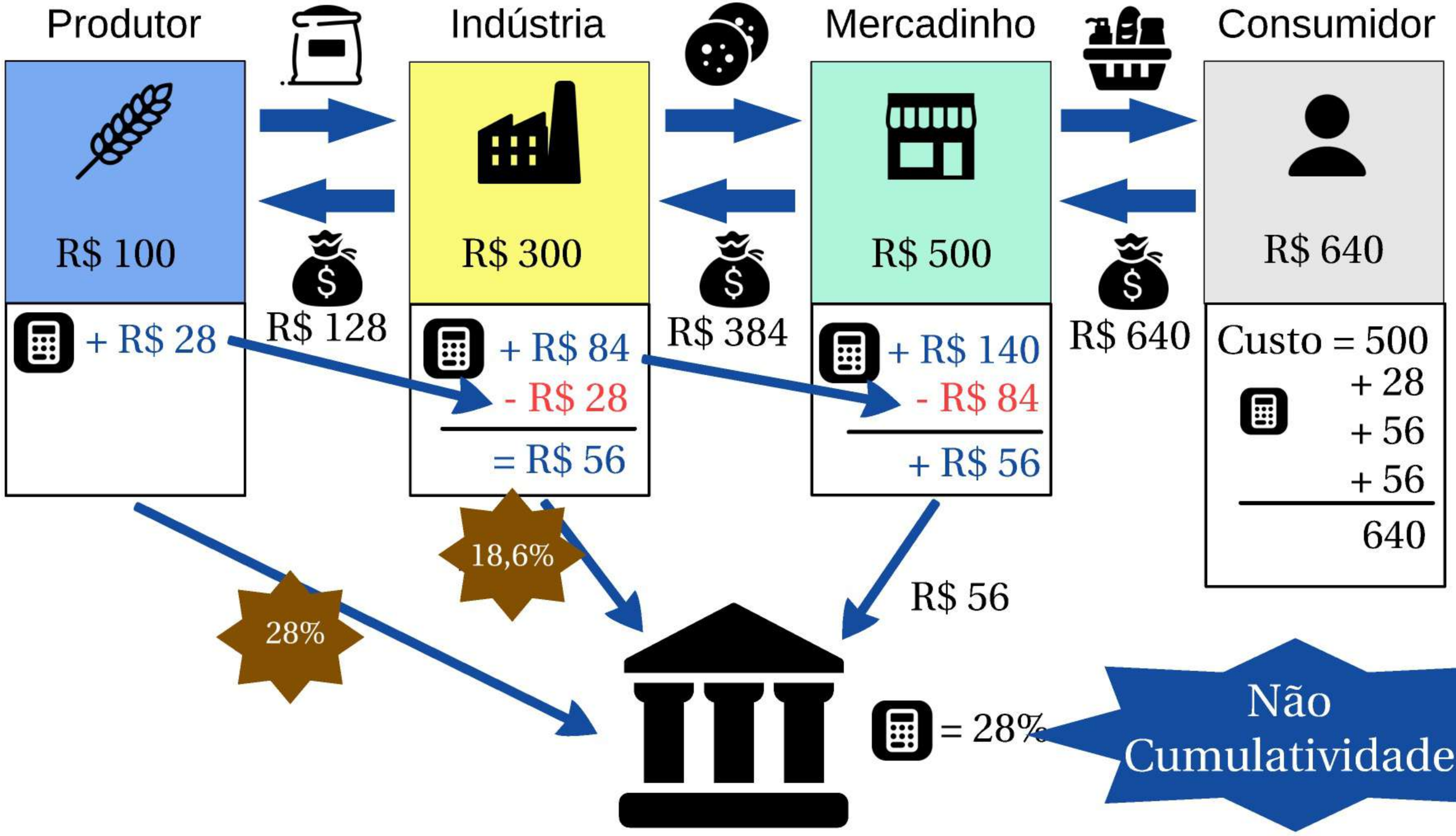

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 640
+ R$ 28
R$ 128
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 384
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 640
R$ 28
R$ 56
R$ 56
= 28%

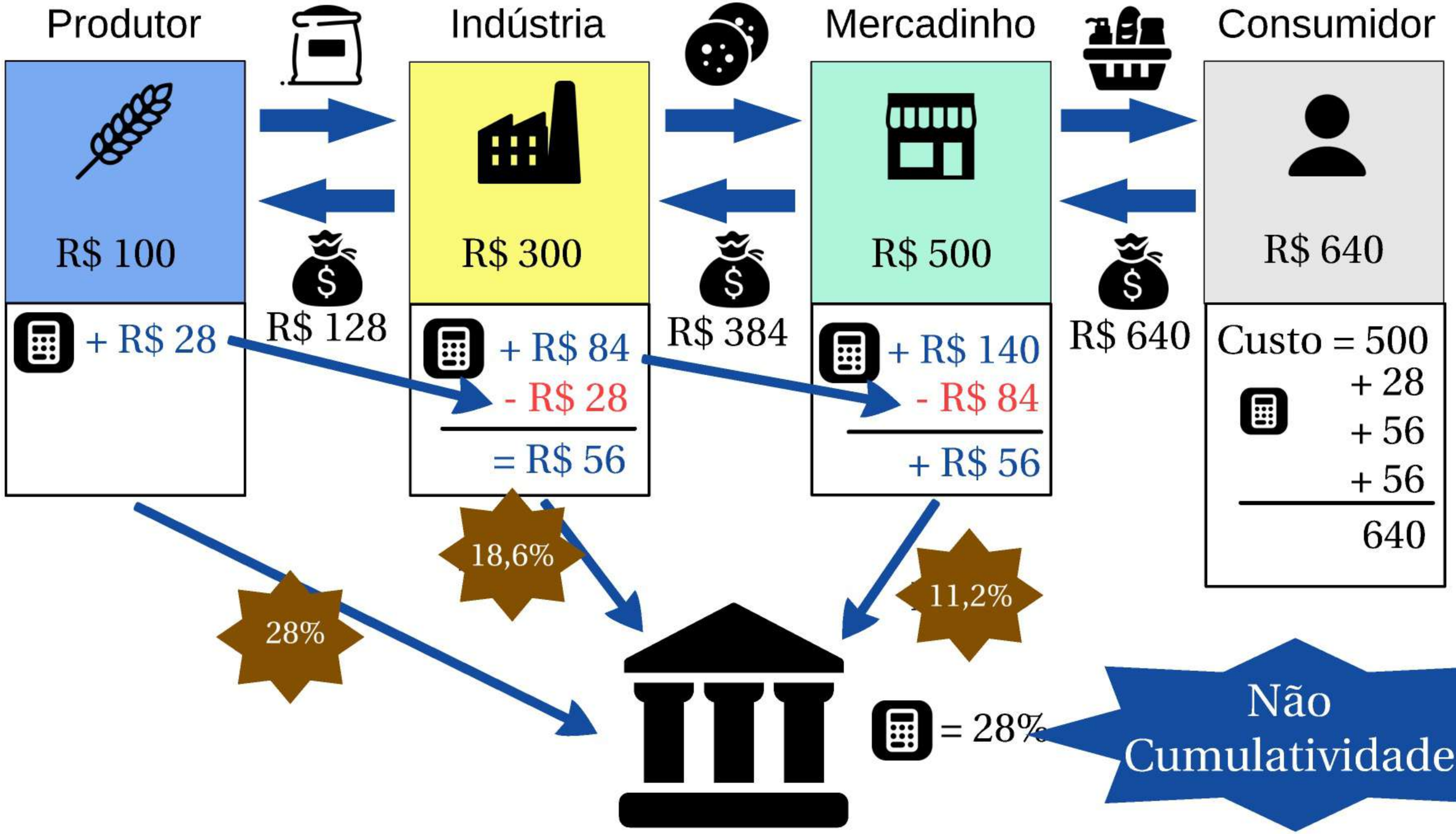

Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 640
+ R$ 28
R$ 128
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 384
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 640
Custo = 500
R$ 28
R$ 56
R$ 56
= 28%


Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 640
+ R$ 28
R$ 128
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 384
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 640
Custo = 500
+ 28
+ 56
+ 56
640
R$ 28
R$ 56
R$ 56
= 28%


Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
+ R$ 28
R$ 128
R$ 300
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 384
R$ 500
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 640
R$ 640
Custo = 500
+ 28
+ 56
+ 56
640
R$ 28
R$ 56
R$ 56
= 28%
Não
Cumulatividade


Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 640
+ R$ 28
R$ 128
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 384
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 640
Custo = 500
+ 28
+ 56
+ 56
640
28%
R$ 56
R$ 56
= 28%
Não
Cumulatividade


Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
+ R$ 28
R$ 128
R$ 300
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 384
R$ 500
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 640
R$ 640
Custo = 500
+ 28
+ 56
+ 56
640
28%
18,6%
R$ 56
= 28%
Não
Cumulatividade


Produtor
Indústria
Mercadinho
Consumidor
R$ 100
R$ 300
R$ 500
R$ 640
+ R$ 28
R$ 128
+ R$ 84
- R$ 28
= R$ 56
R$ 384
+ R$ 140
- R$ 84
+ R$ 56
R$ 640
Custo = 500
+ 28
+ 56
+ 56
640
18,6%
28%
11,2%
= 28%
Não
Cumulatividade

A não-cumulatividade muda tudo



A não-cumulatividade muda tudo

- Creditamento dos impostos na cadeia produtiva



A não-cumulatividade muda tudo

- Creditamento dos impostos na cadeia produtiva
- Ressarcimento simplificado



A não-cumulatividade muda tudo

- Creditamento dos impostos na cadeia produtiva
- Ressarcimento simplificado
- Estímulos a investimentos



A não-cumulatividade muda tudo

- Creditamento dos impostos na cadeia produtiva
- Ressarcimento simplificado
- Estímulos a investimentos
- Apesar disso, a implementação será um grande desafio



Dificuldades Técnicas



Lei Kandir:

Art. 20. Para a compensação a que se refere o artigo anterior, é assegurado ao sujeito passivo o direito de creditar-se do imposto anteriormente cobrado em operações de que tenha resultado a entrada de mercadoria, real ou simbólica, no estabelecimento, inclusive a destinada ao seu uso ou consumo ou ao ativo permanente, ou o recebimento de serviços de transporte interestadual e intermunicipal ou de comunicação.

§ 1º Não dão direito a crédito as entradas de mercadorias ou utilização de serviços resultantes de operações ou prestações isentas ou não tributadas, ou que se refiram a mercadorias ou serviços alheios à atividade do estabelecimento.

Como operacionalizar o crédito na nova lógica?



Nova
Unidade
(R$ 1 mi)



Nova
Unidade
(R$ 1 mi)



= 28%

Mercado



Nova
Unidade
(R$ 1 mi)



= 28%

Material de Construção

R$ 500k

+ R$ 140k

Mercado



Nova Unidade (R$ 1 mi)



= 28%

Material de Construção

R$ 500k

+ R$ 140k

R$ 640k

Mercado



Nova Unidade (R$ 1 mi)



= 28%

Material de Construção

R$ 500k

+ R$ 140k

R$ 640k

Mercado



Nova Unidade (R$ 1 mi)

Empreiteira (mão de obra)

R$ 500k

+ R$ 140k



= 28%

Material de Construção

R$ 500k

+ R$ 140k

R$ 640k

Mercado



Nova Unidade (R$ 1 mi)

Empreiteira (mão de obra)

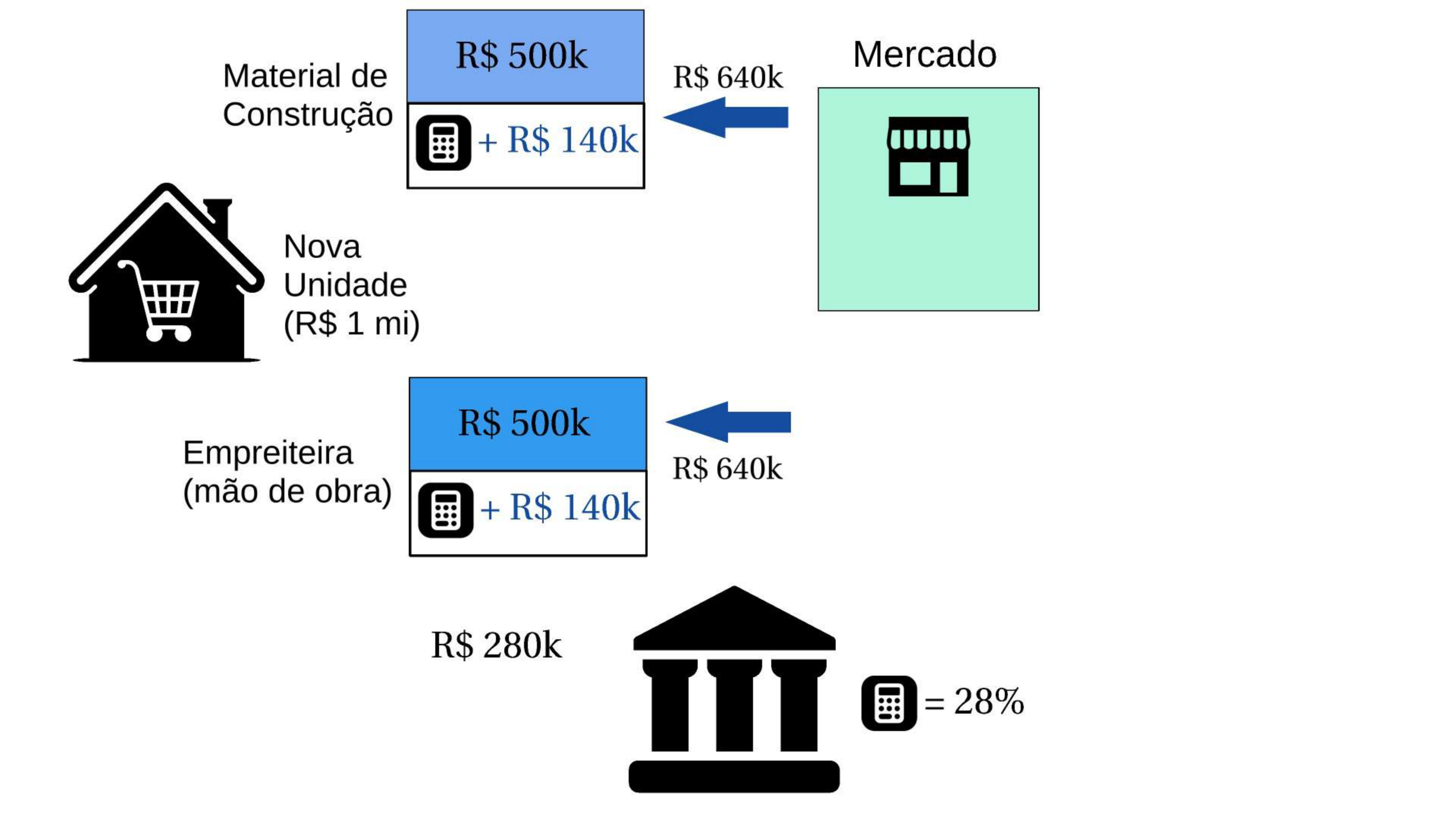
R$ 500k

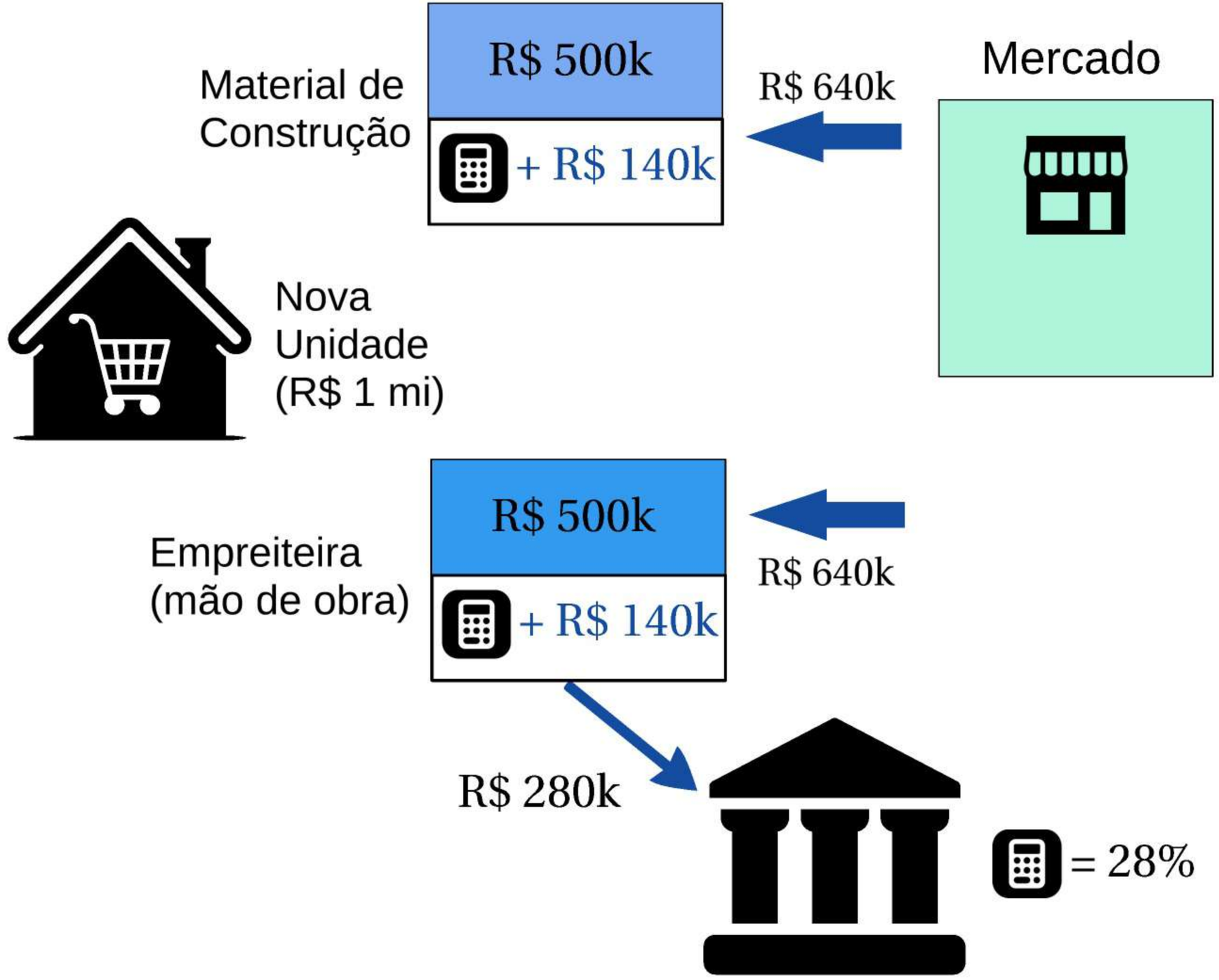
+ R$ 140k

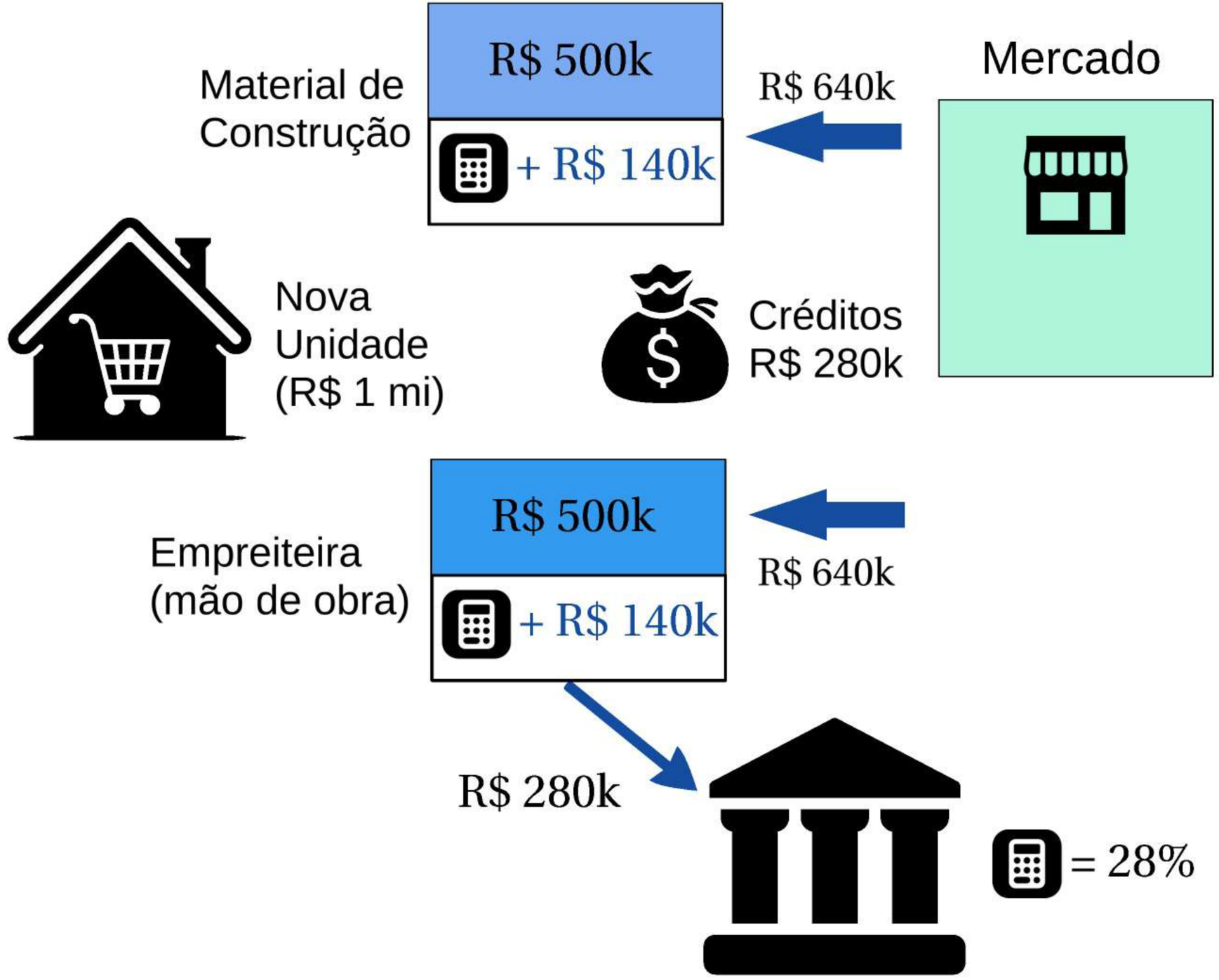
R$ 640k

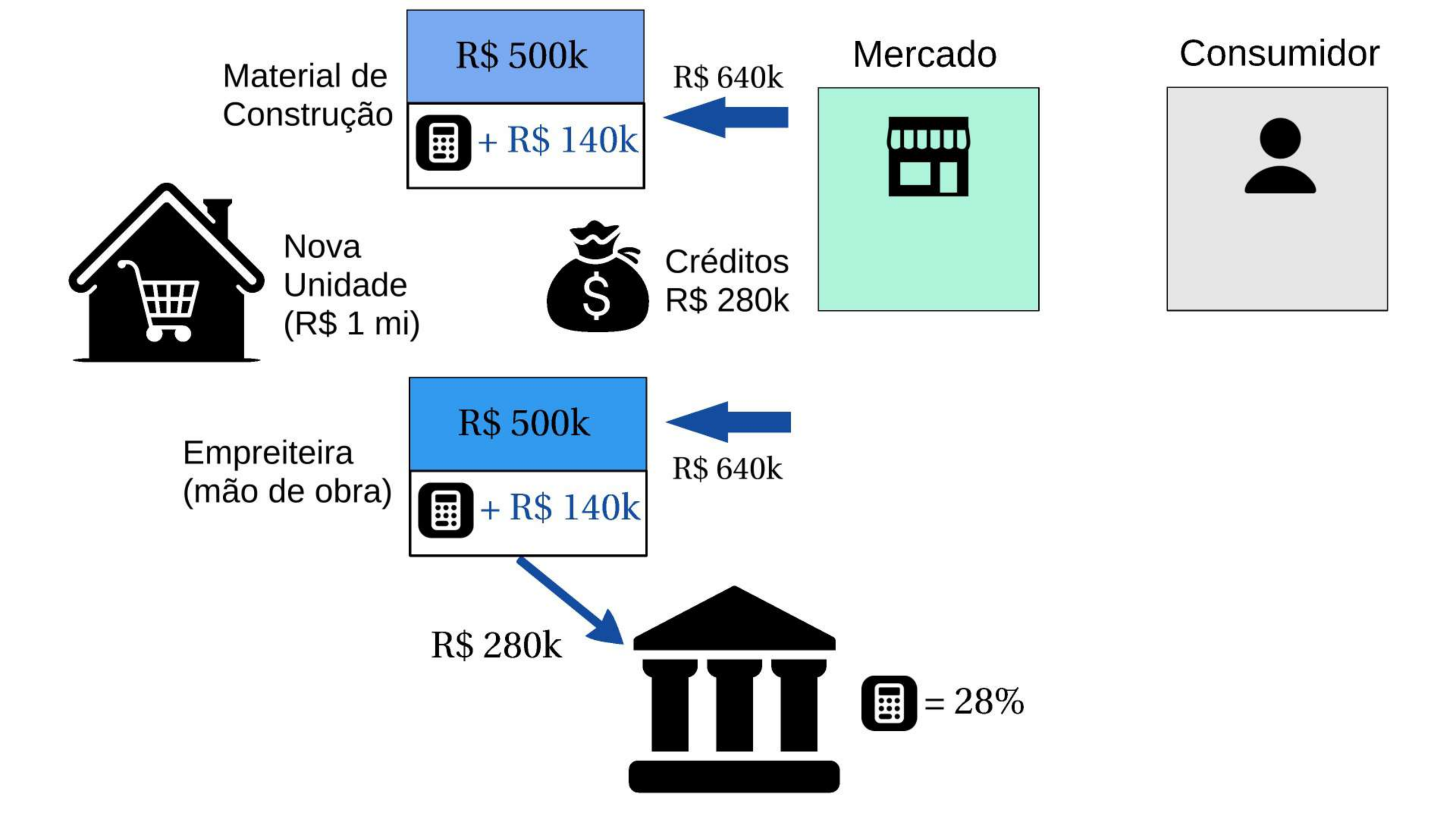


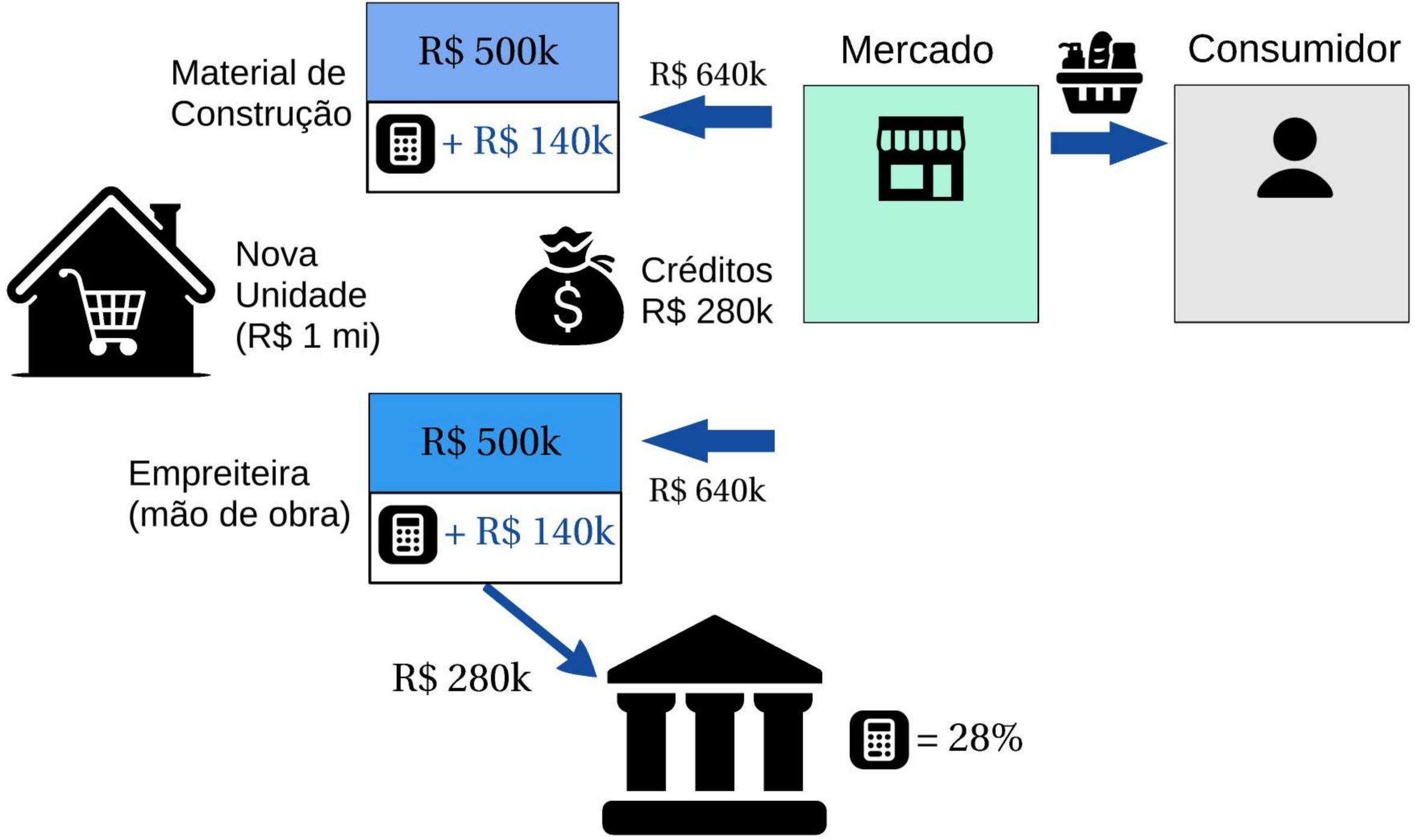
= 28%

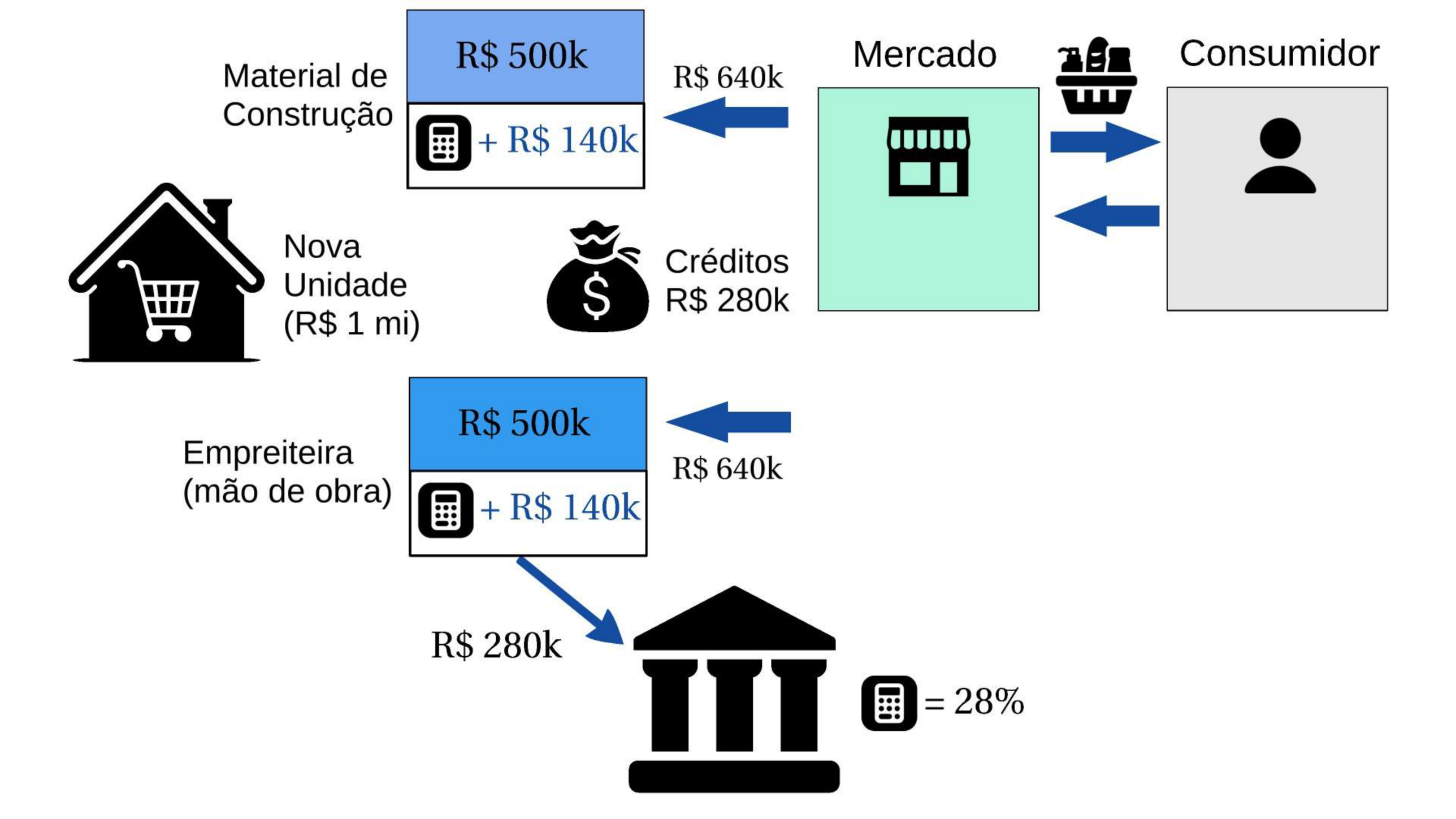

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

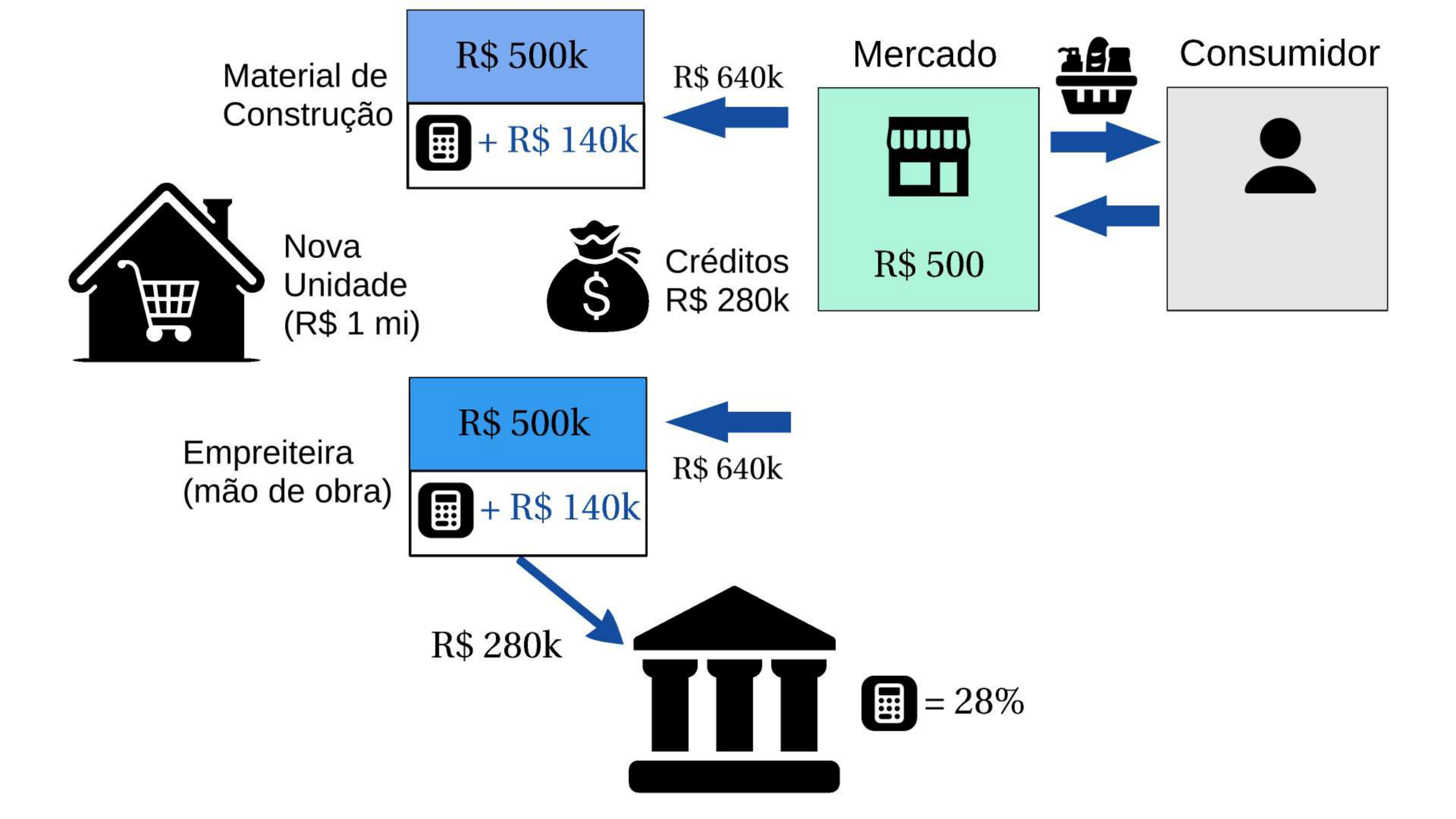

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

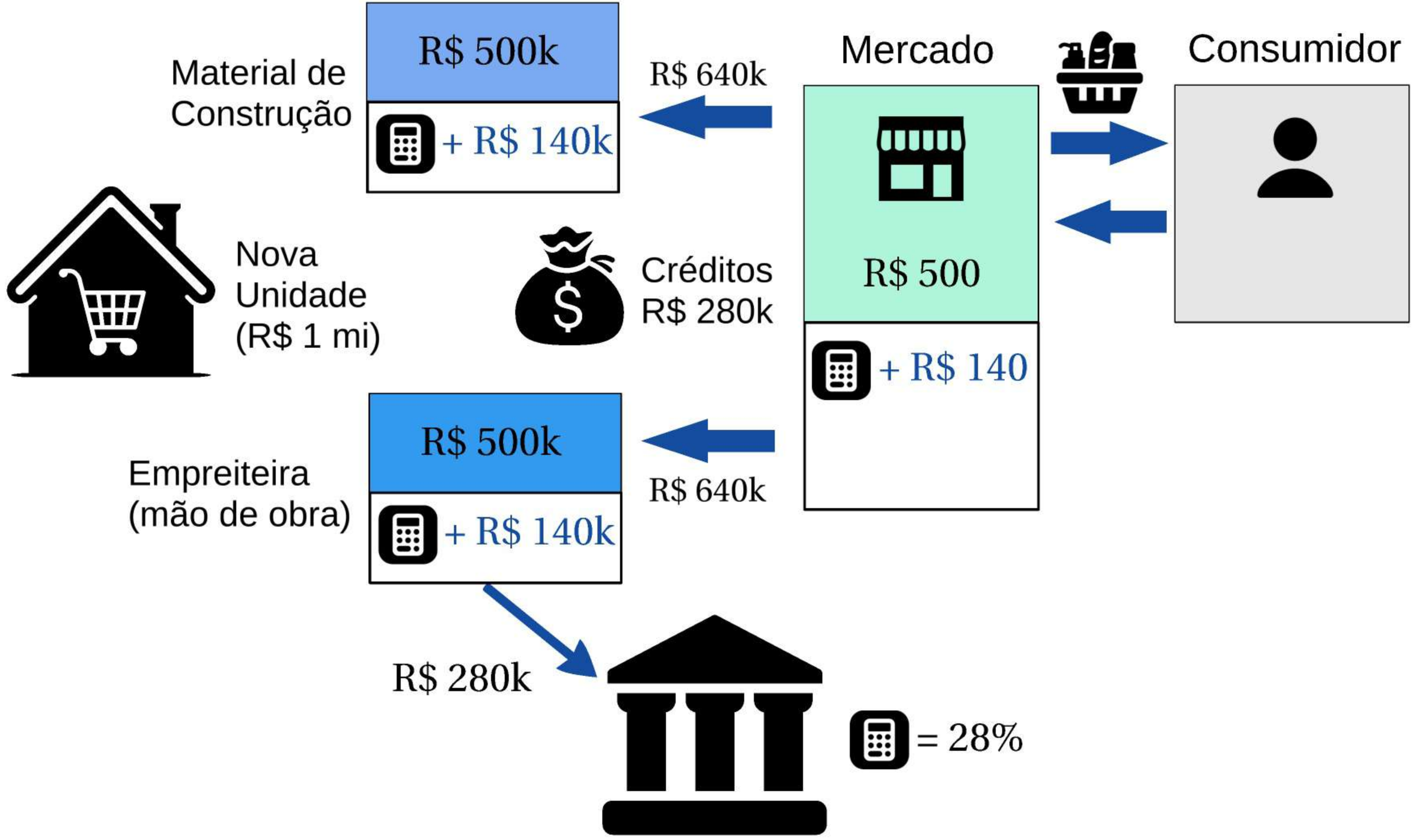

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

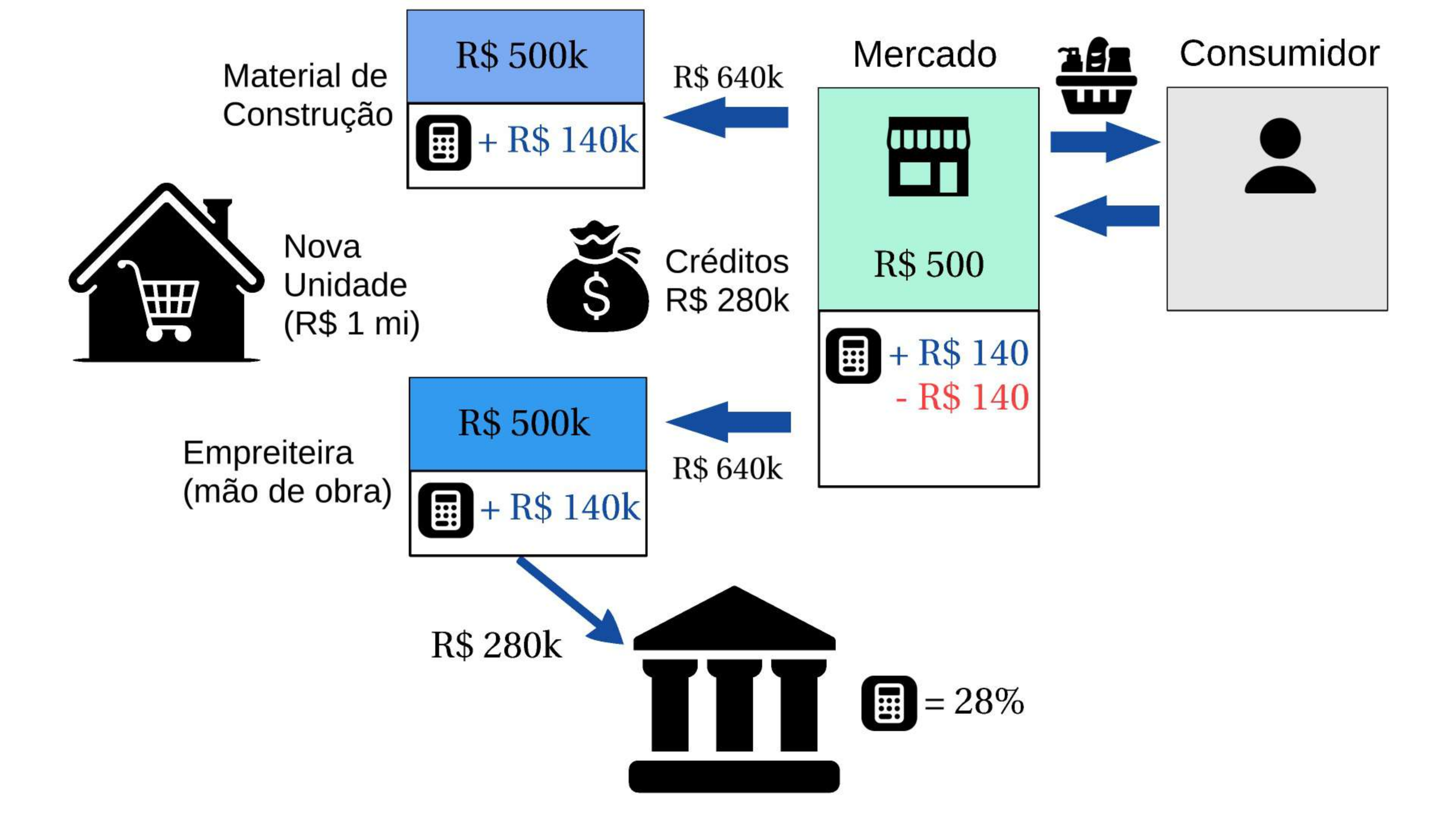

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

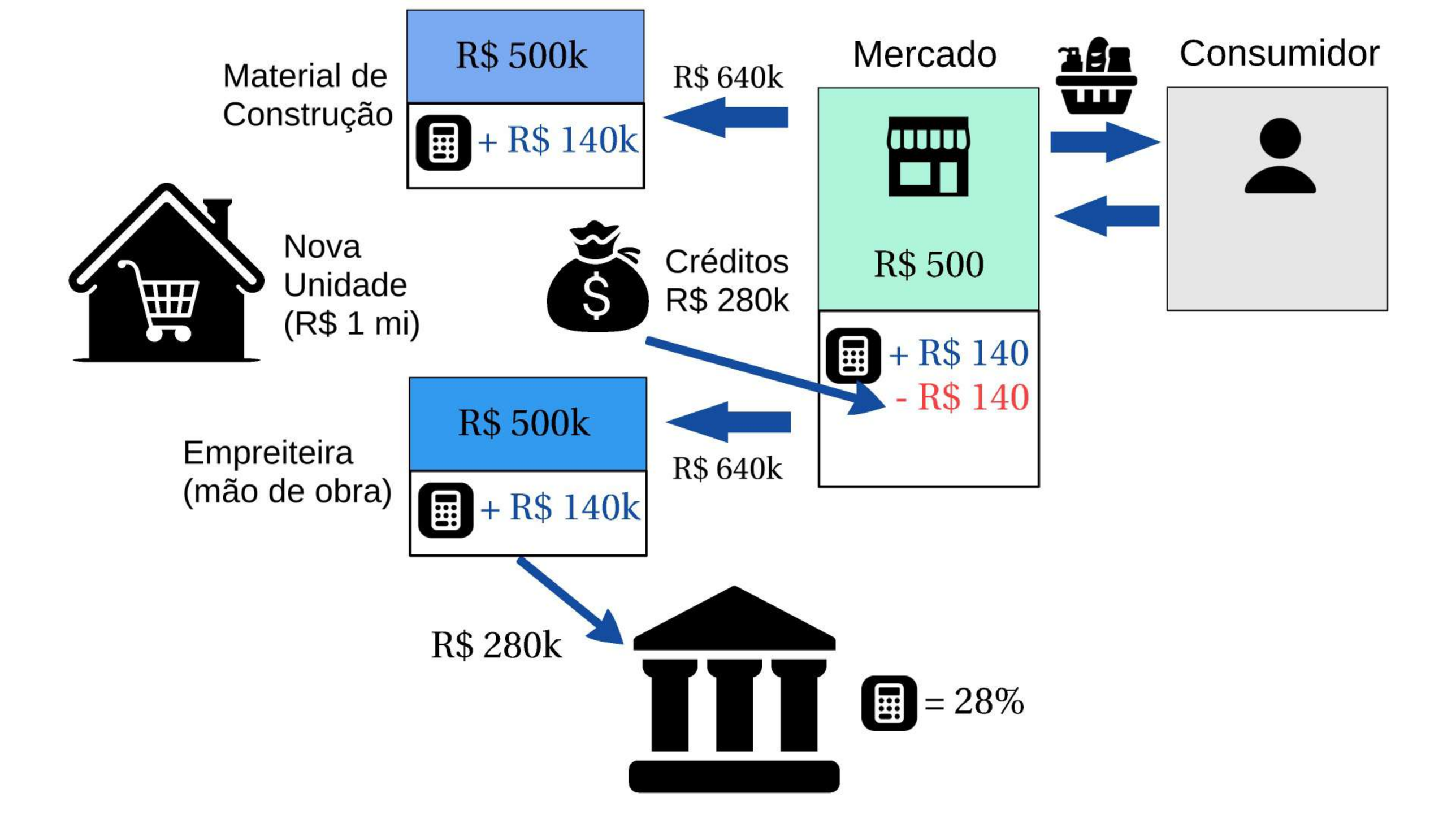

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

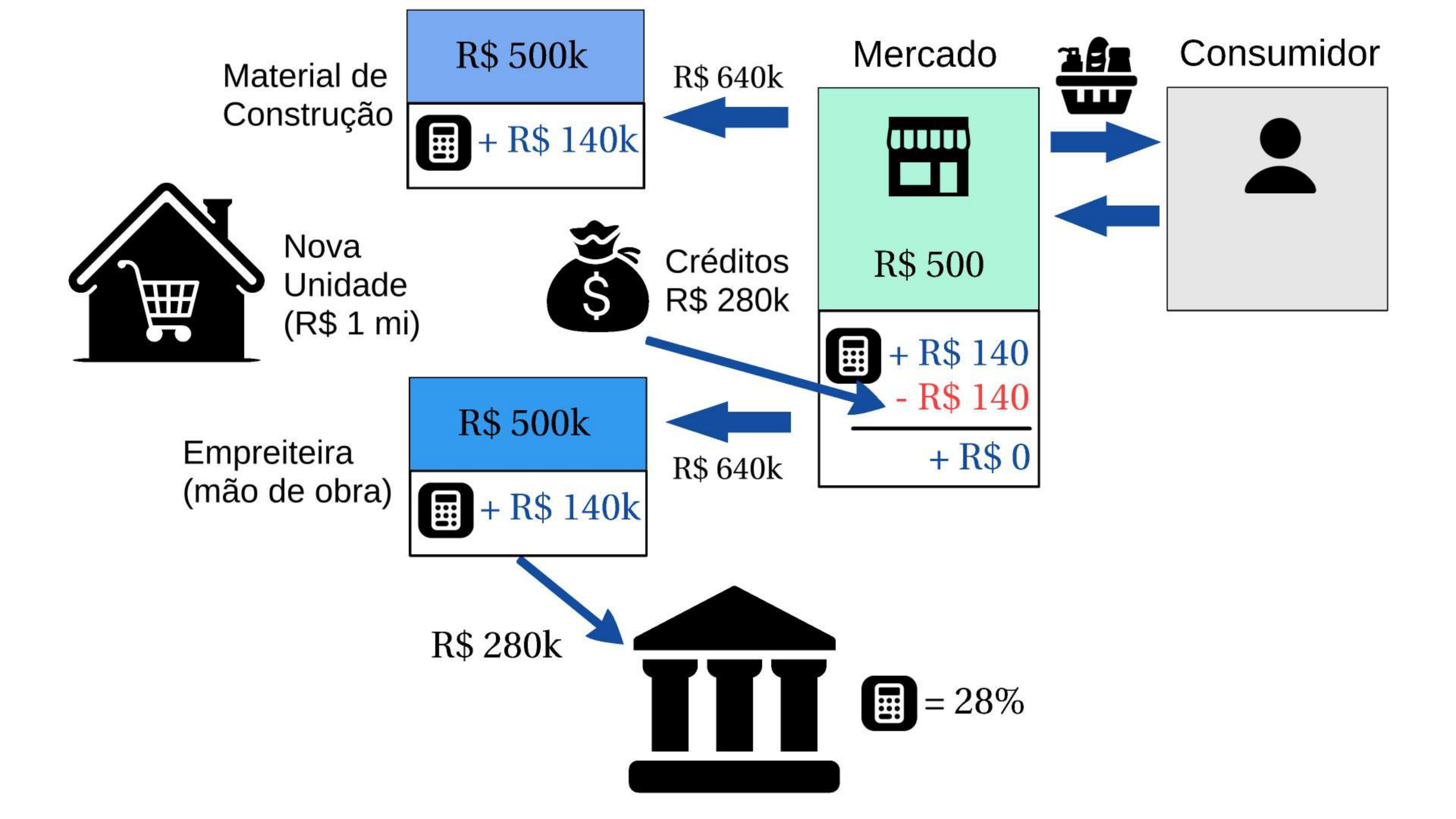

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

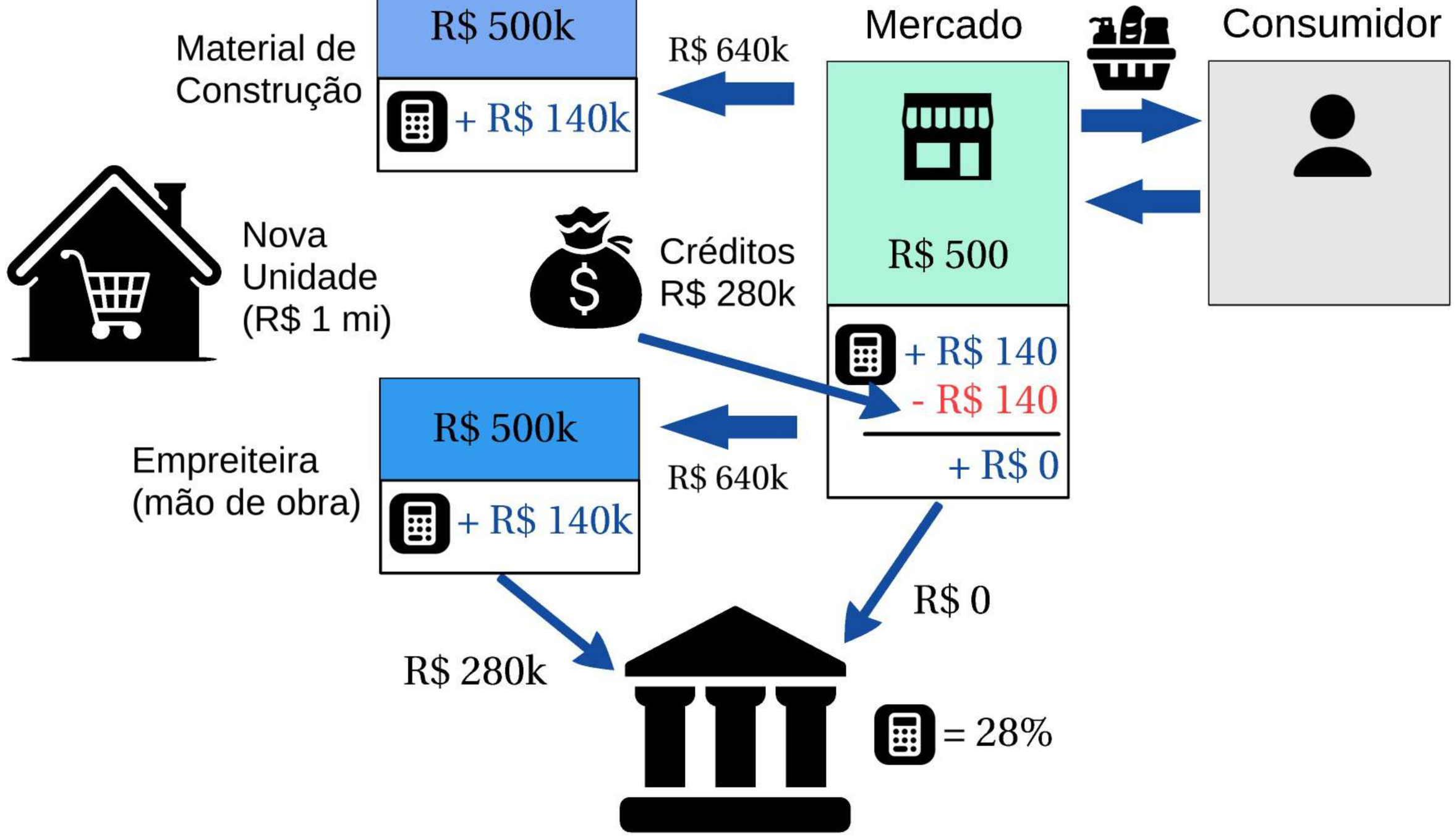

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

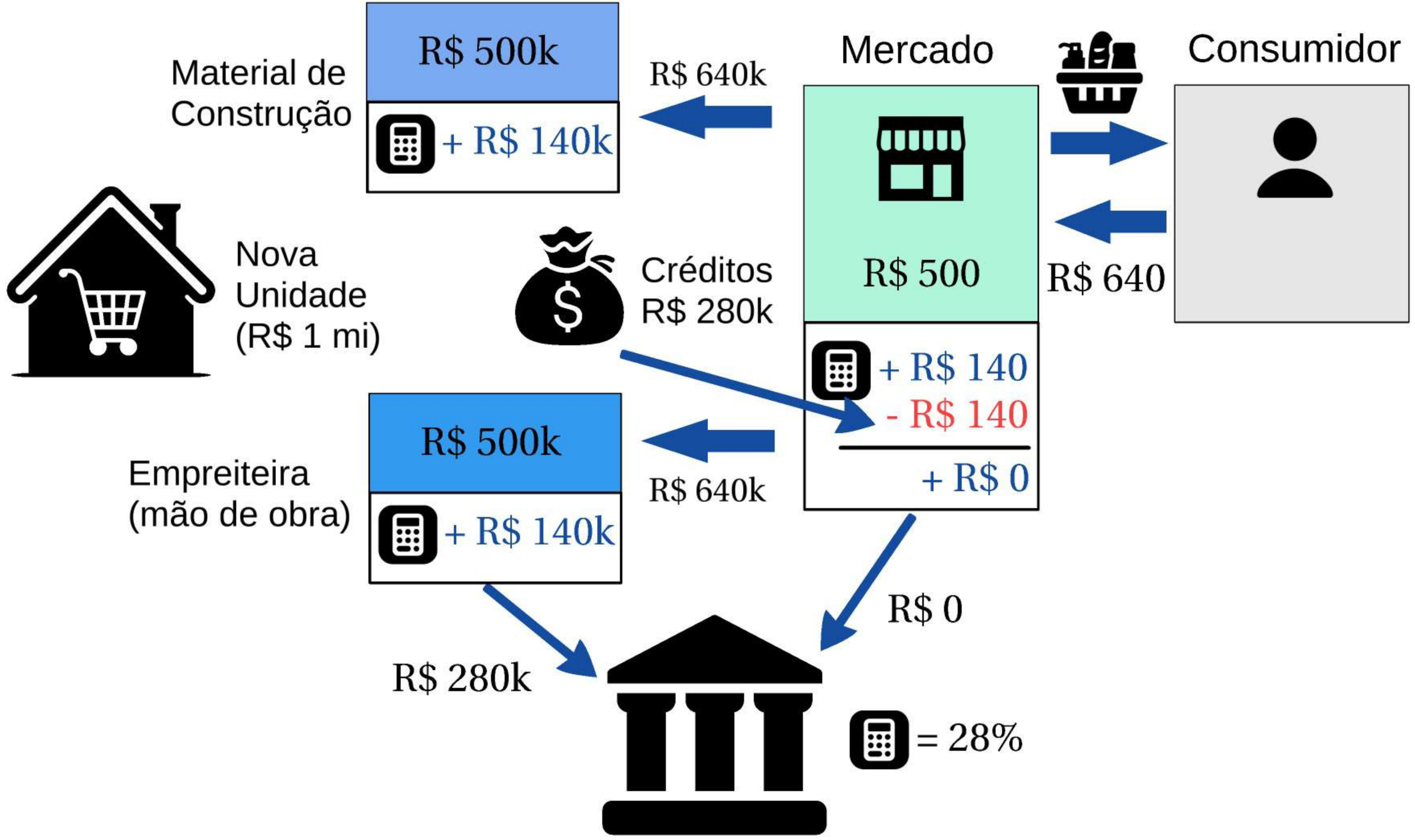

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
+ R$ 140
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

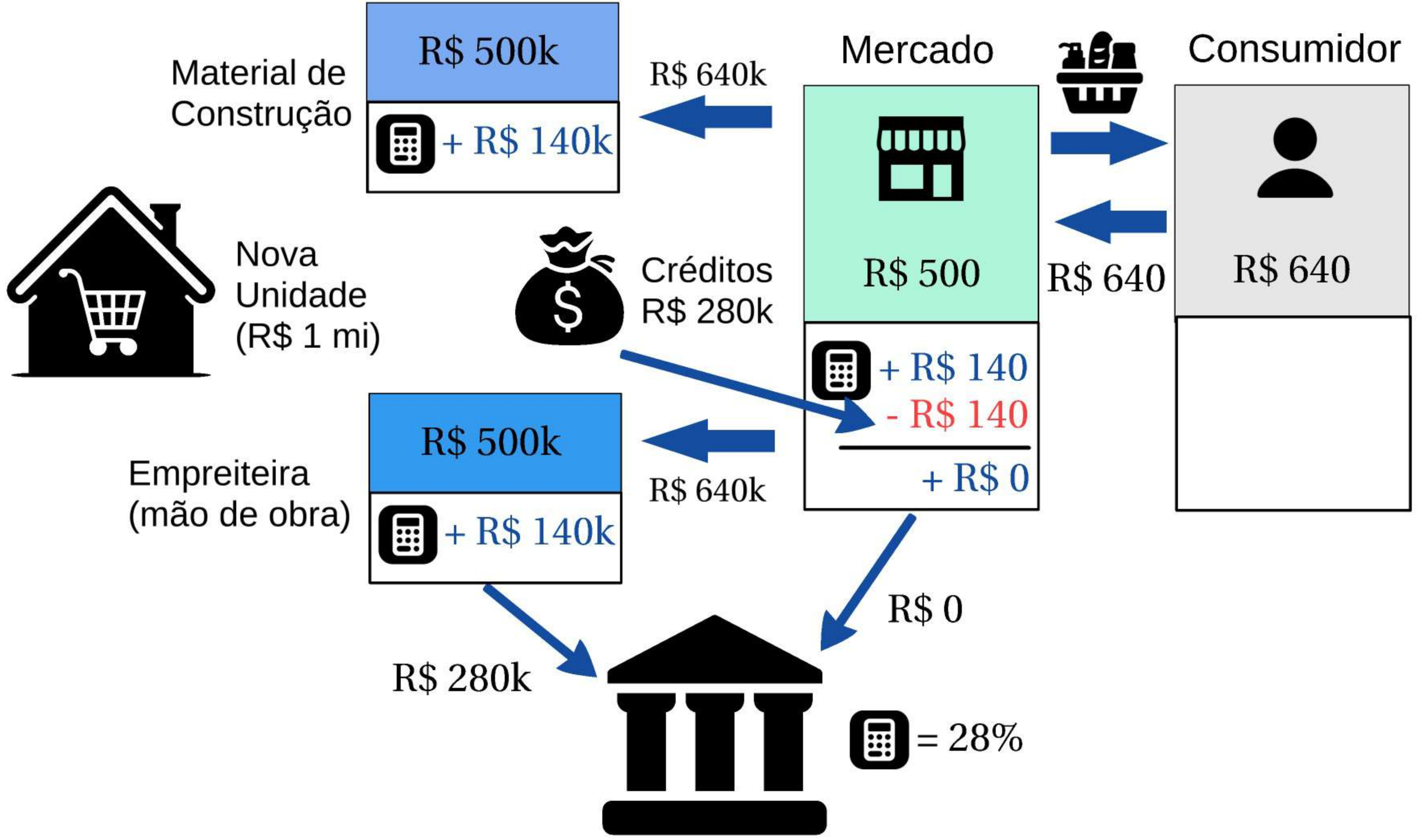

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
+ R$ 140
- R$ 140
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

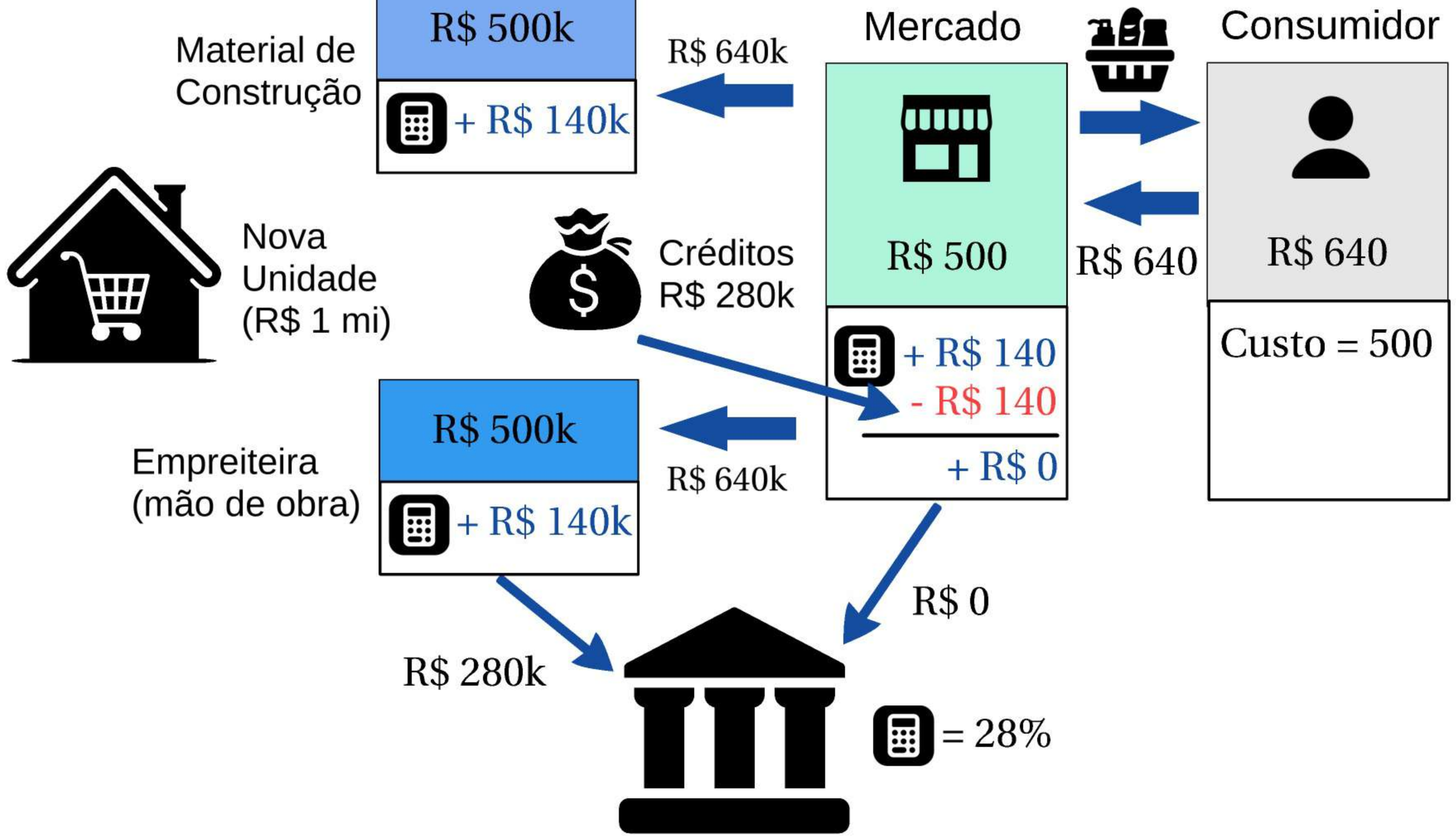

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
+ R$ 140
- R$ 140
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

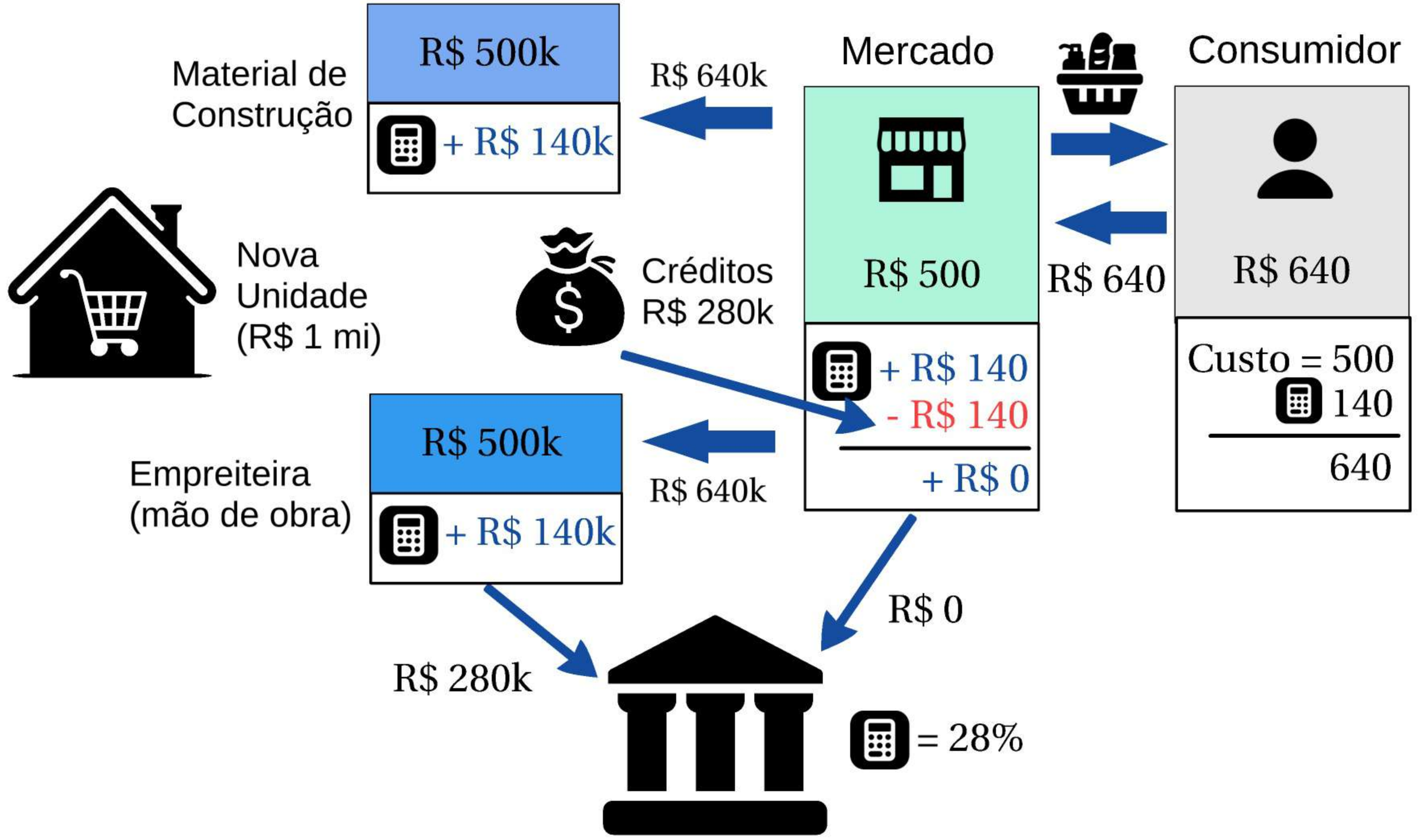

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 280k
= 28%

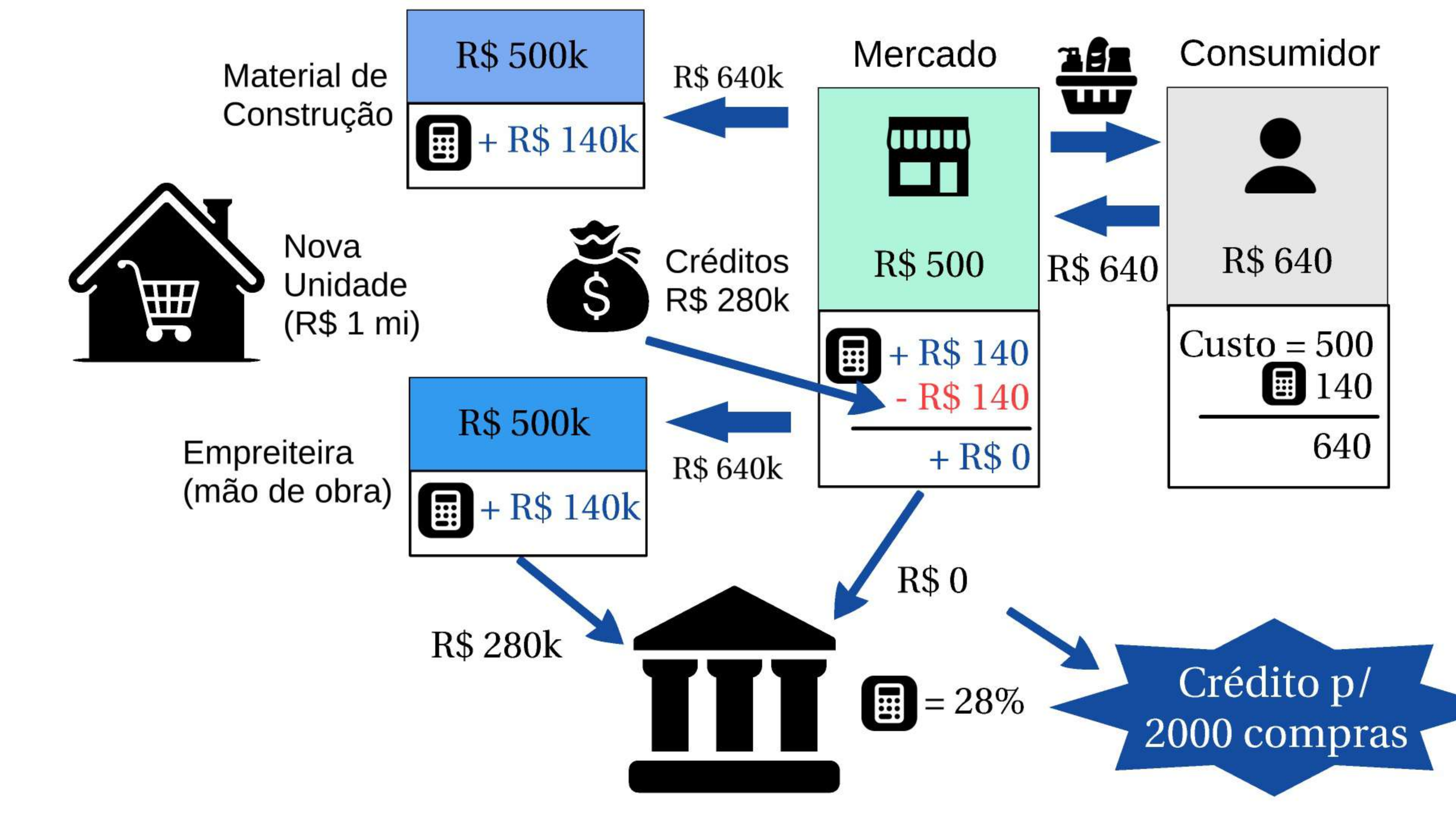

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 0
R$ 280k
= 28%

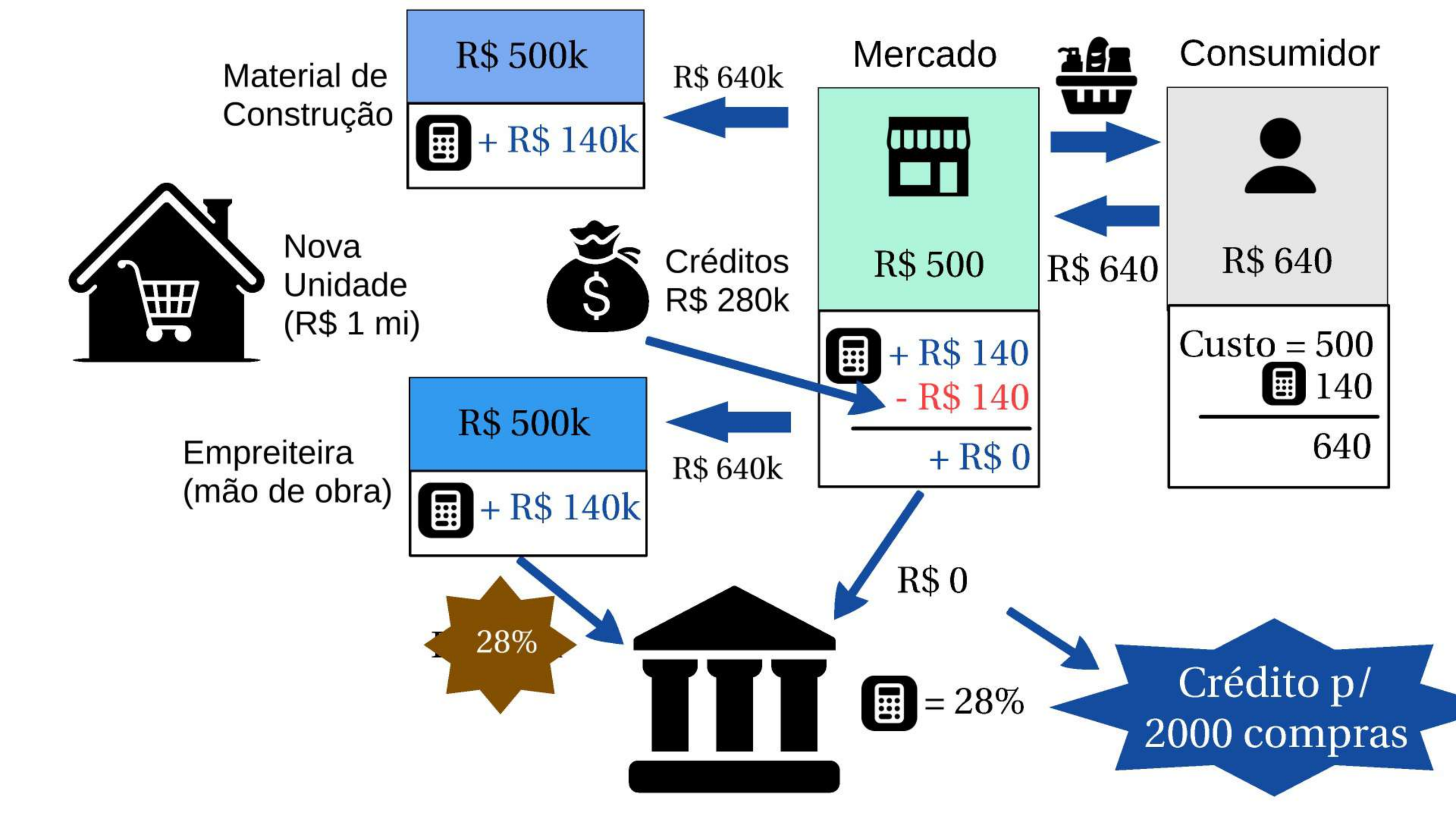

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
R$ 640
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 0
R$ 280k
= 28%

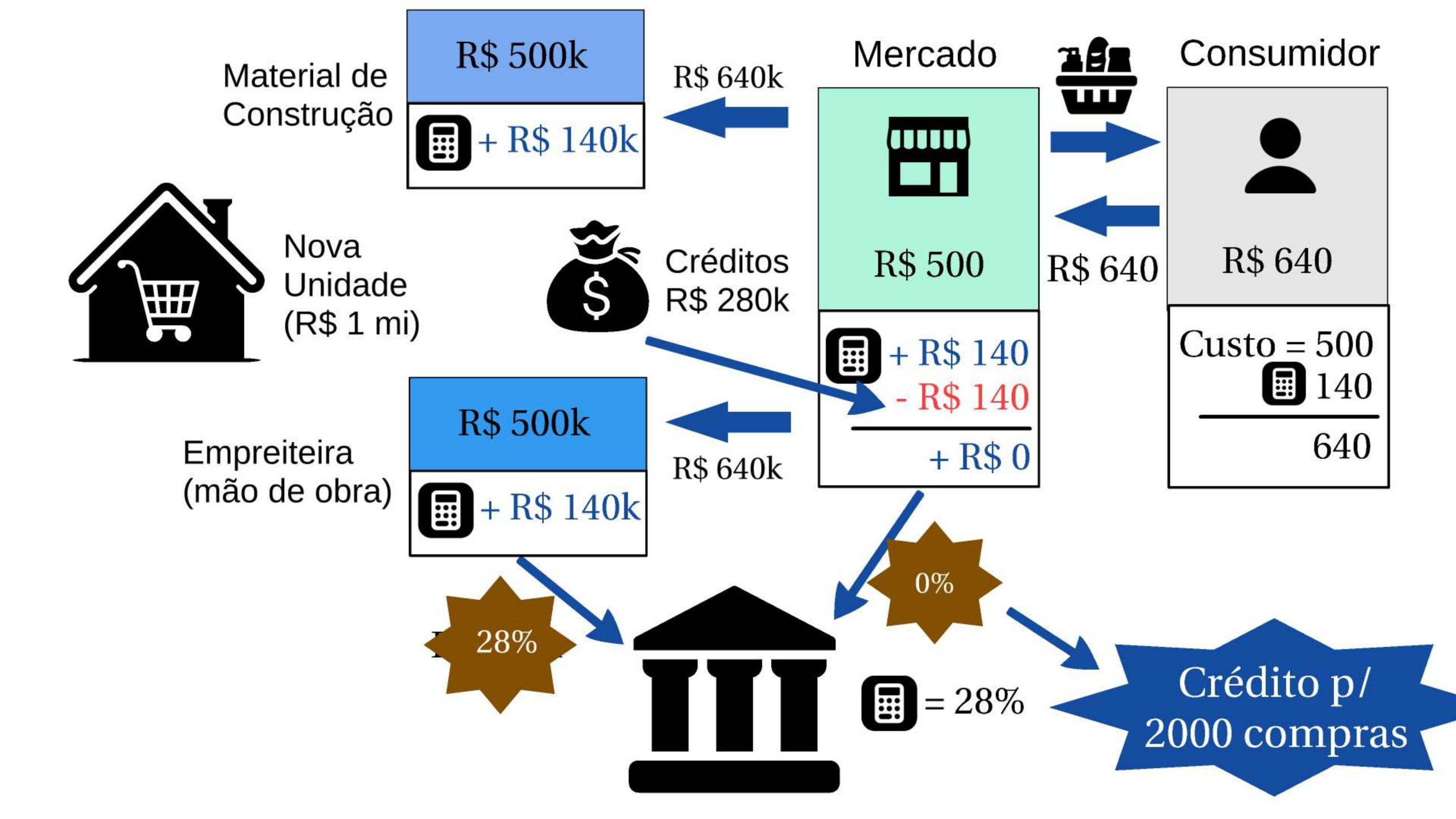

Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
R$ 640
R$ 640
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 0
R$ 280k
= 28%


Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
R$ 640
R$ 640
Custo = 500
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 0
R$ 280k
= 28%


Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
R$ 640
R$ 640
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Custo = 500
140
640
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 0
R$ 280k
= 28%


Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
R$ 640
R$ 640
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Custo = 500
140
640
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 0
R$ 280k
= 28%
Crédito p/ 2000 compras


Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
R$ 640
R$ 640
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Custo = 500
140
640
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
R$ 0
28%
= 28%
Crédito p/ 2000 compras


Material de Construção
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
Mercado
Consumidor
R$ 500
R$ 640
R$ 640
R$ 640
Custo = 500
140
640
Nova Unidade (R$ 1 mi)
Créditos R$ 280k
+ R$ 140
- R$ 140
+ R$ 0
Empreiteira (mão de obra)
R$ 500k
+ R$ 140k
R$ 640k
28%
0%
= 28%
Crédito p/ 2000 compras

Contabilmente:

Empreiteira	Mercado
Débito - 140k Crédito -	Débito - Crédito - 140k

- Ocorrência do fato gerador: Débito de IBS/CBS

- Todo débito gera um crédito correspondente para quem está no meio de cadeia
  - Não contribuintes de IBS/CBS não apropriam crédito
  - A apropriação de crédito é condicionada ao **EFETIVO PAGAMENTO** do débito

Contabilmente:

Empreiteira	Mercado
Débito - 1[illegible]k Crédito -	Débito - Crédito - 140k

- Ocorrência do fato gerador: Débito de IBS/CBS

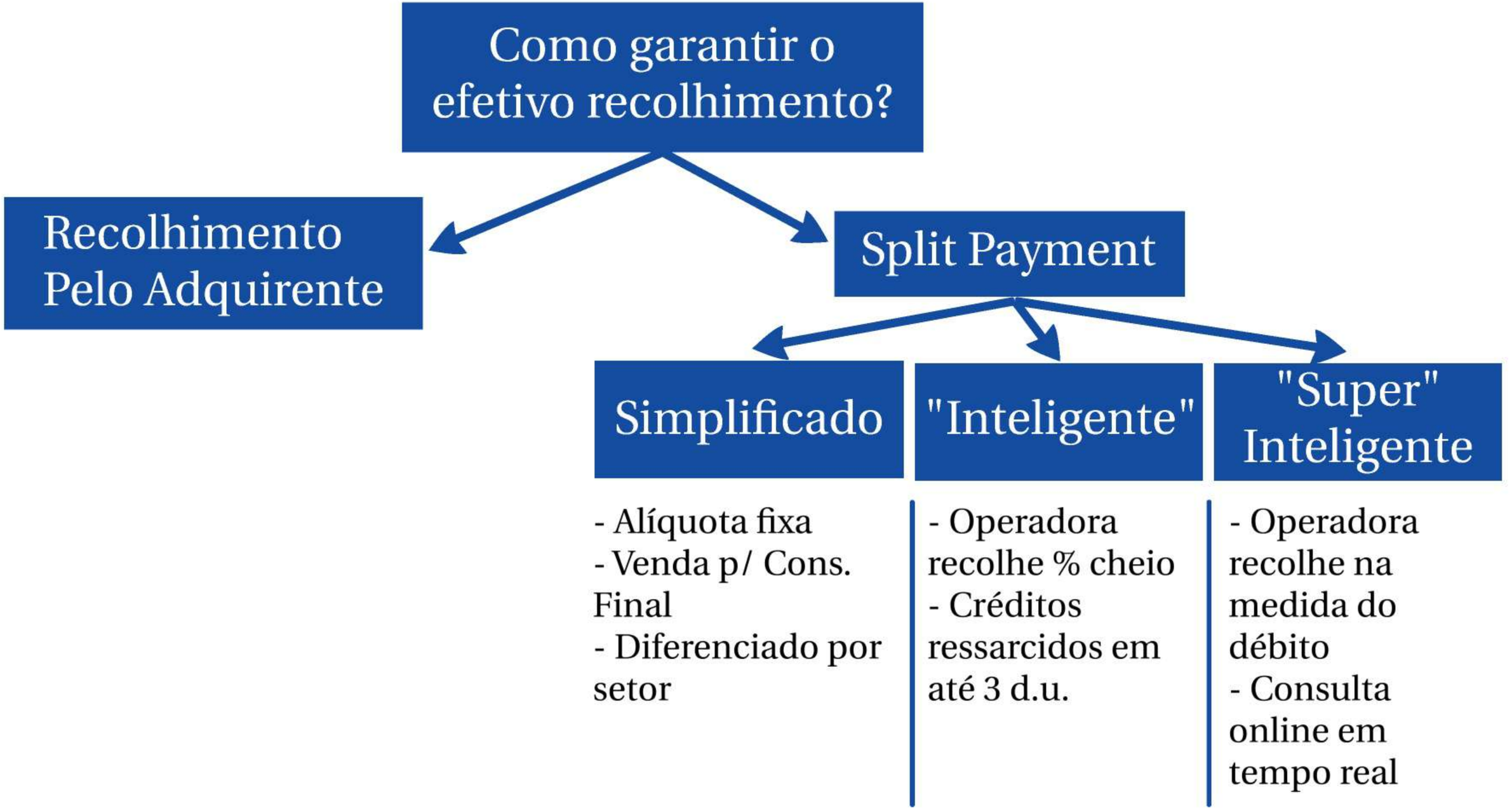
- Todo débito gera um crédito correspondente para quem está no meio de cadeia
  - Não contribuintes de IBS/CBS não apropriam crédito
  - A apropriação de crédito é condicionada ao **EFETIVO PAGAMENTO** do débito

Contabilmente:

Empreiteira	Mercado
Débito - 1[illegible]k Crédito -	Débito - Crédito - 140k

- Ocorrência do fato gerador: Débito de IBS/CBS

- Todo débito gera um crédito correspondente para quem está no meio de cadeia
  - Não contribuintes de IBS/CBS não apropriam crédito
  - A apropriação de crédito é condicionada ao **EFETIVO PAGAMENTO** do débito


Como garantir o efetivo recolhimento?
Recolhimento Pelo Adquirente
Split Payment
Simplificado
"Inteligente"
"Super" Inteligente
- Alíquota fixa
- Venda p/ Cons. Final
- Diferenciado por setor
- Operadora recolhe % cheio
- Créditos ressarcidos em até 3 d.u.
- Operadora recolhe na medida do débito
- Consulta online em tempo real

A Tecnologia muda tudo



A Tecnologia muda tudo

- Split Payment
- Cashback
- Creditamento Inteligente

A Tecnologia muda tudo

- Split Payment
- Cashback
- Creditamento Inteligente



A Tecnologia muda tudo

- Split Payment
- Cashback
- Creditamento Inteligente





- Redução de Obrigações Acessórias
- Redução de Contencioso
- Transparência

Cashback

- Somente para **pessoas físicas** de baixa renda (Cadúnico)
- Regra Geral: 20% CBS / 20% IBS
- Estímulo à formalização / Combater sonegação
- Produtos com incidência de imposto seletivo não podem gerar cashback
- Processamento eletrônico vinculado à consulta
- Pode acontecer mesmo sem documento fiscal (exceção)
- **Concessionárias podem cobrar valor líquido**



- Dado na LC 214

(100%/20%)
- GLP
- Energia elétrica
- Água e Esgoto
- Gás Canalizado
- Telecomunicações

(20%/20%)
- Demais bens (cesta básica estendida, medicamentos, etc.)

- Diferencial de percentual dado pelo próprio ente (para mais)

A Base Ampla Muda Tudo

Praticamente toda
atividade
econômica onerosa

A Base Ampla Muda Tudo

A Base Ampla Muda Tudo

OPERAÇÃO	REGRA ATUAL	REFORMA
Matéria-prima, material de embalagem	Insumo diretamente vinculado à produção para gerar crédito	Crédito integral
Compra de ativos imobilizados	Critérios restritivos para o crédito, e com uso através do CIAP	Crédito integral
Compra de mercadoria utilizada no acondicionamento de produtos	Depende da legislação estadual, discussão sobre crédito de matérias de acondicionamento	Crédito integral
Compra para comercialização	Escrituração da nota fiscal, e exigências documentais são suficientes	Crédito somente com o efetivo recolhimento do tributo

Alíquotas



Alíquotas

1

Divididas por Esfera (União, Estados, Municípios)

União fixa alíquota da CBS
Estado e Município, cada um fixa a sua parte do IBS

2

Formas de Fixação

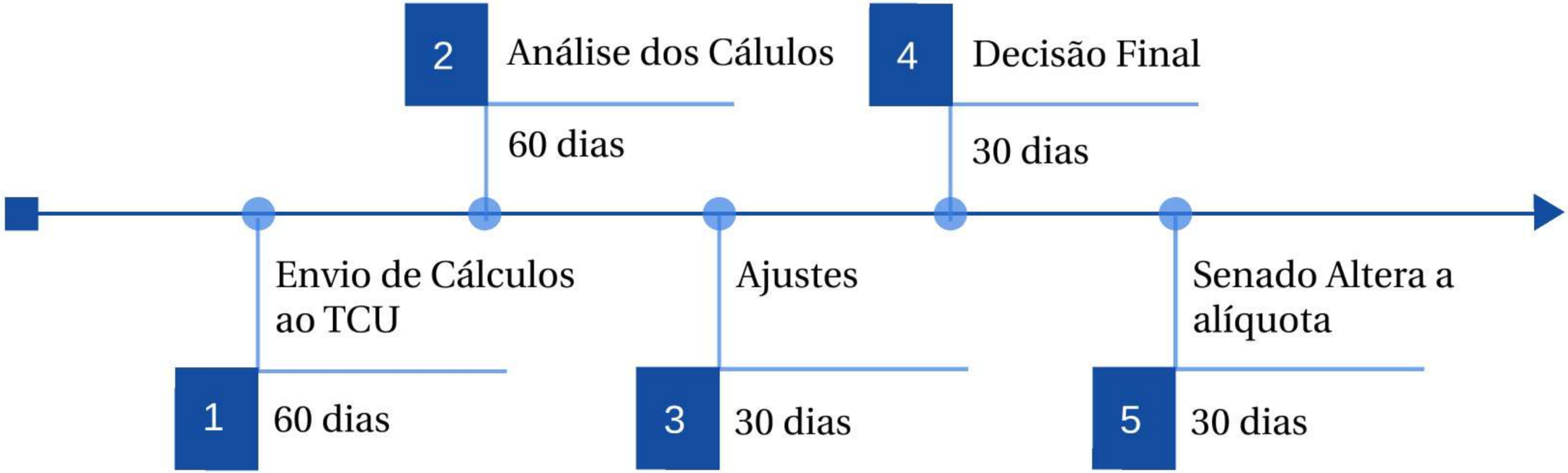
- Vinculação à **Alíquota de Referência**
- Valor simples
- Inércia Legiferante

3

Alíquota de Referência (IBS)

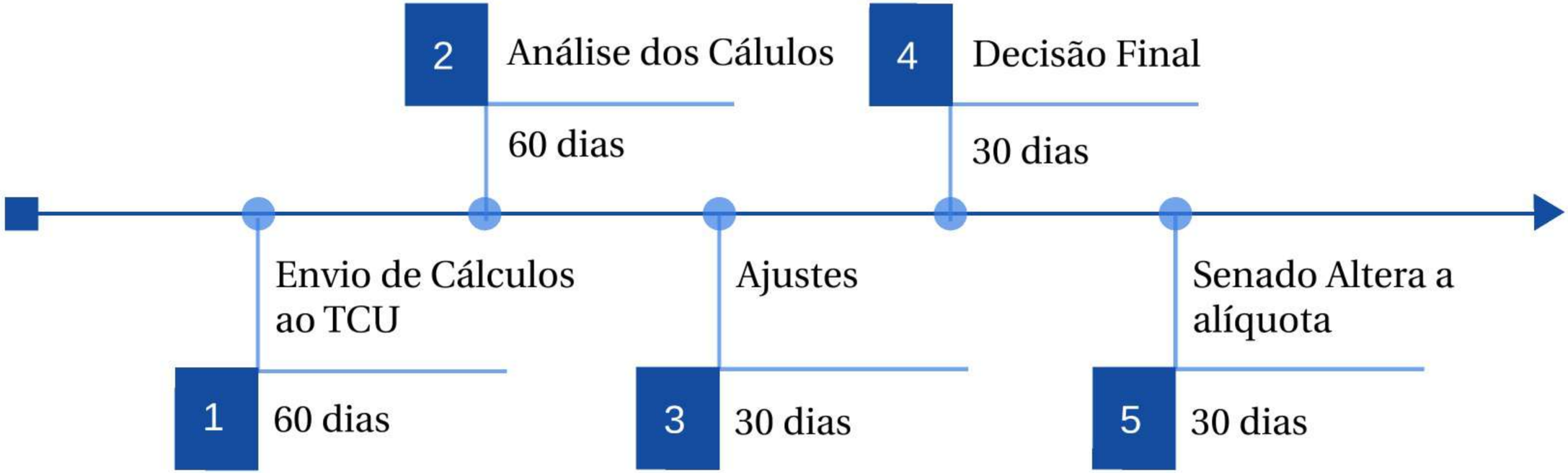
Fixada por esfera, pelo Senado Federal
Alíquota para **manter a arrecadação constante**
Anterioridade nonagesimal + anual adicional para IBS

Alteração de Alíquota

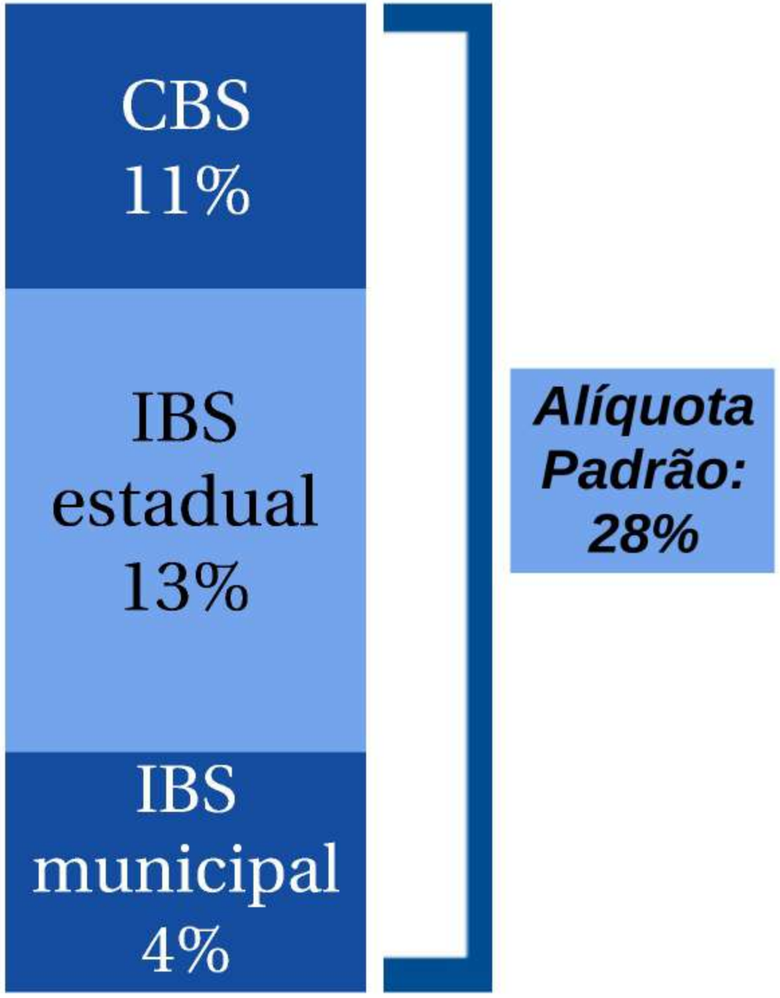


Alteração de Alíquota

até 210 dias



Exemplo:



- Alíquota padrão é a soma das alíquotas específicas
- Competência compartilhada - Comitê Gestor
- Não garante a manutenção da arrecadação para entes específicos
- Devolução, Estorno e cancelamento aplicam a **mesma alíquota original**
- **Regimes diferenciados:** Redução percentual de alíquota com relação à padrão

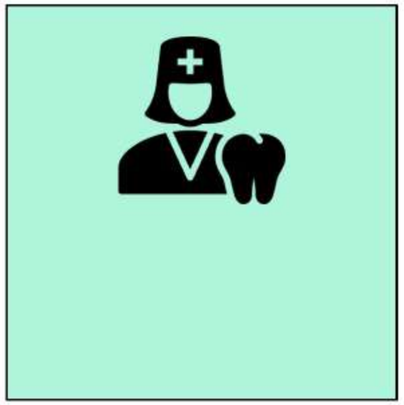
Regimes diferenciados (-60%)

- Alíquota de aproximadamente 11,2%
  - Educação
  - Saúde
  - Medicamentos exceto essenciais (0%)
  - Dispositivos médicos e de acessibilidade
  - Transporte coletivo urbano
  - Insumos agropecuários e aquícolas
  - Alimentos (Exceto cesta básica / não prioritários / luxo)
  - Produtos de higiene pessoal e limpeza
  - Produtos *in natura*
  - Produções artísticas/culturais/audiovisuais nacionais
  - Atividades desportivas nacionais
  - Comunicação institucional
  - Atividades Desportivas
  - Soberania e Segurança Nacional
  - Restauração e Conservação de bens tombados

Itens Ortodônticos



Dentista

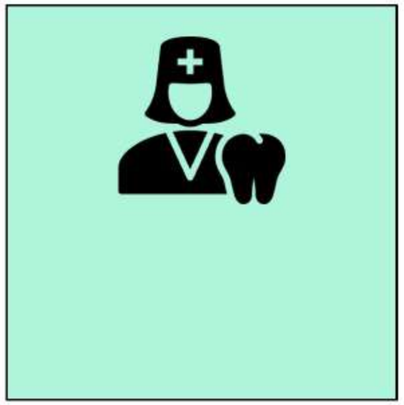


Itens Ortodônticos

R$ 600

+ R$ 168

Dentista



Itens Ortodônticos

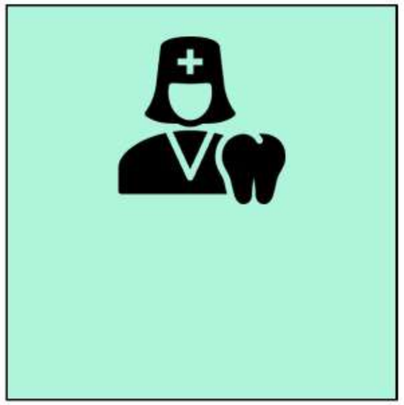
R$ 600

+ R$ 168



= 28%

Dentista



Itens Ortodônticos

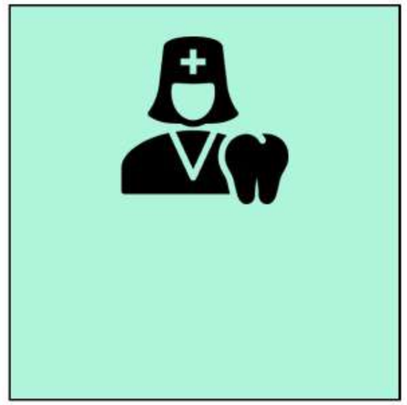
R$ 600

+ R$ 168



= 28%

Dentista



Itens Ortodônticos

R$ 600

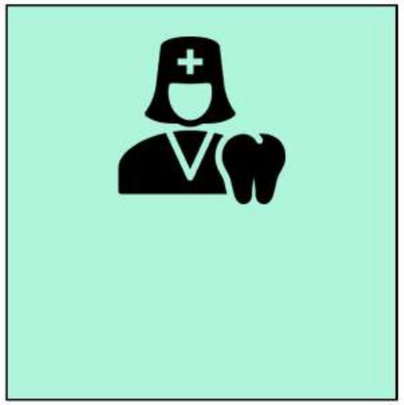
+ R$ 168



= 28%

= 11,4%

Dentista



Itens Ortodônticos

R$ 600

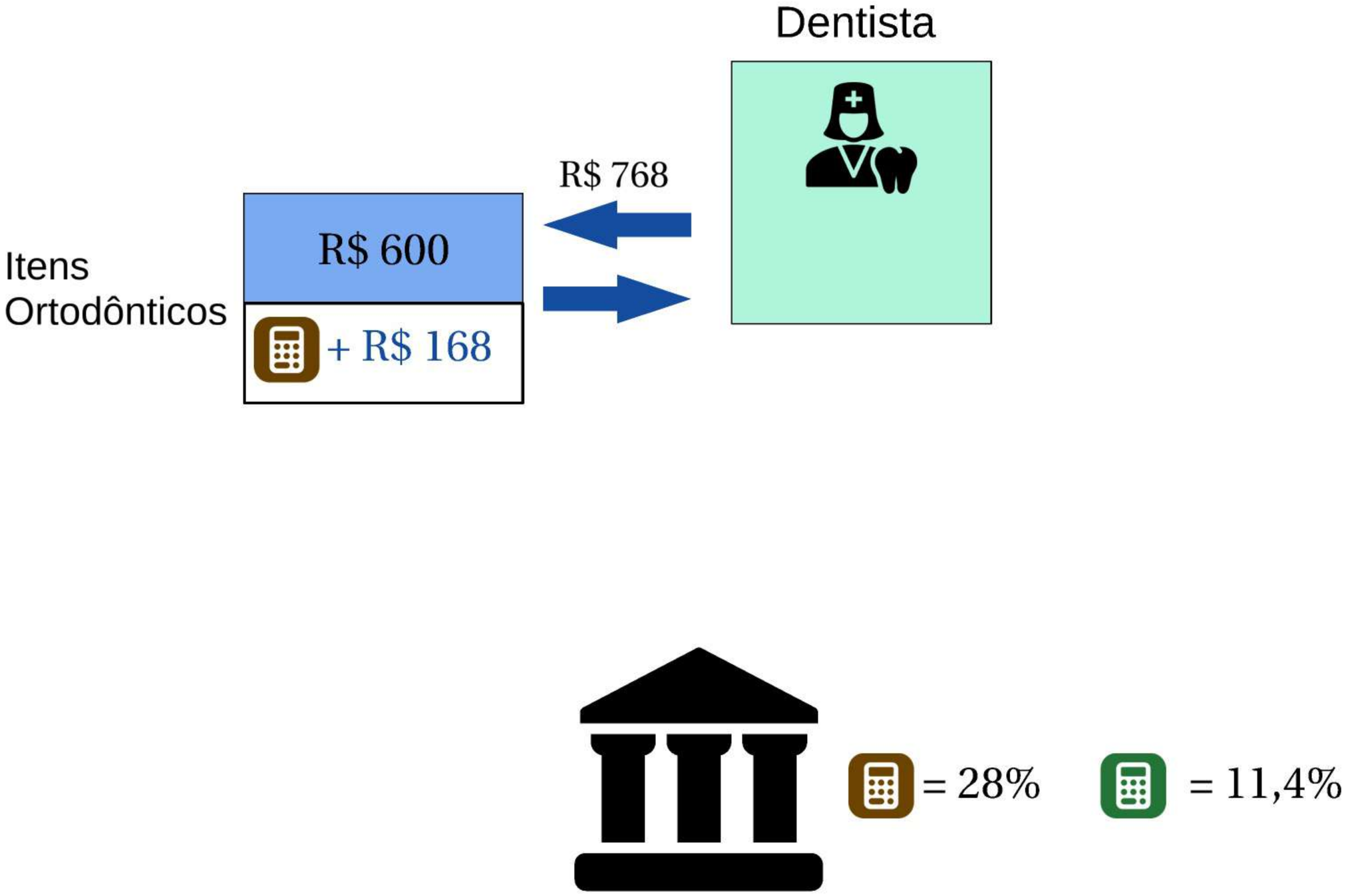
+ R$ 168

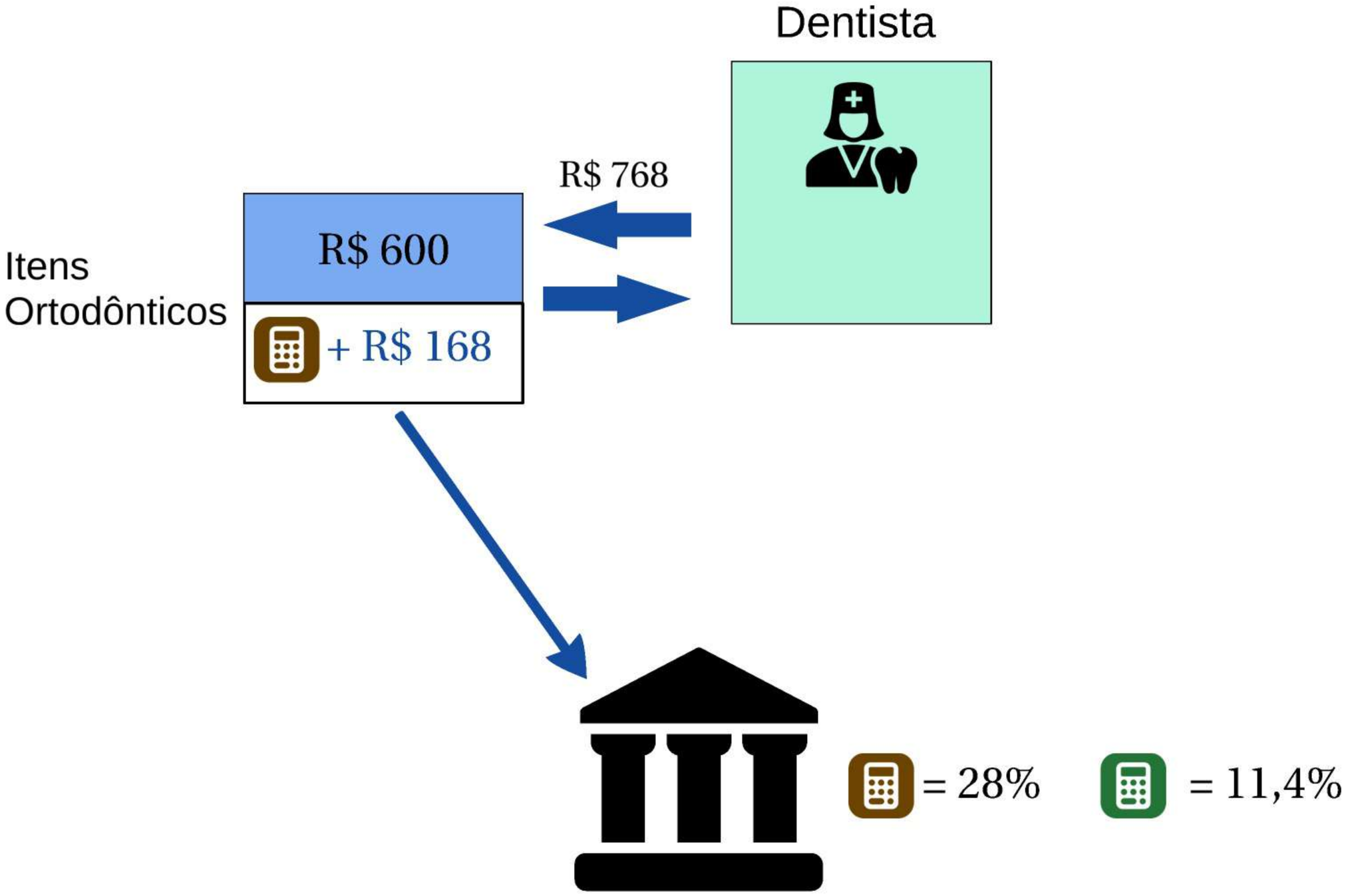


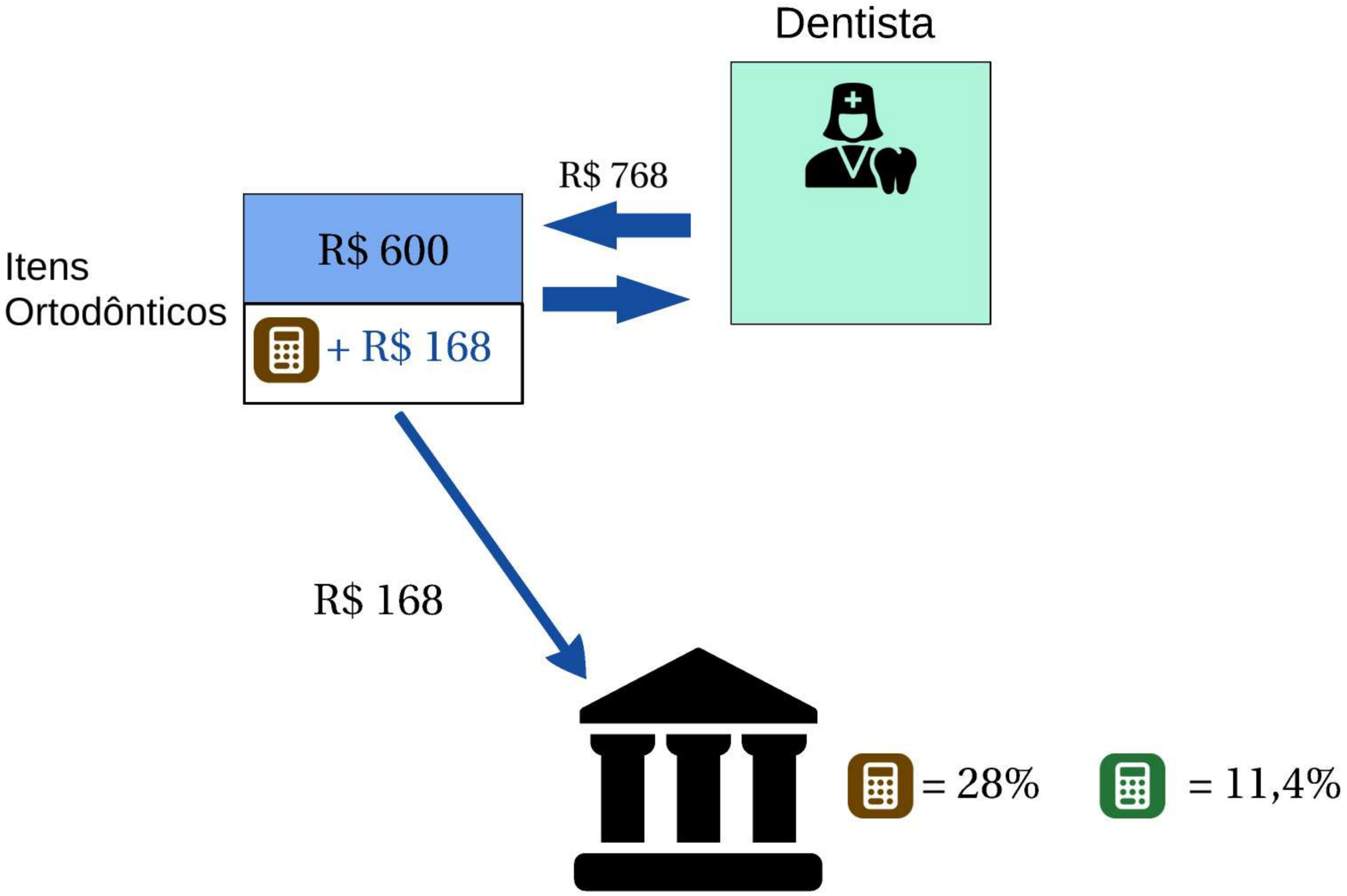


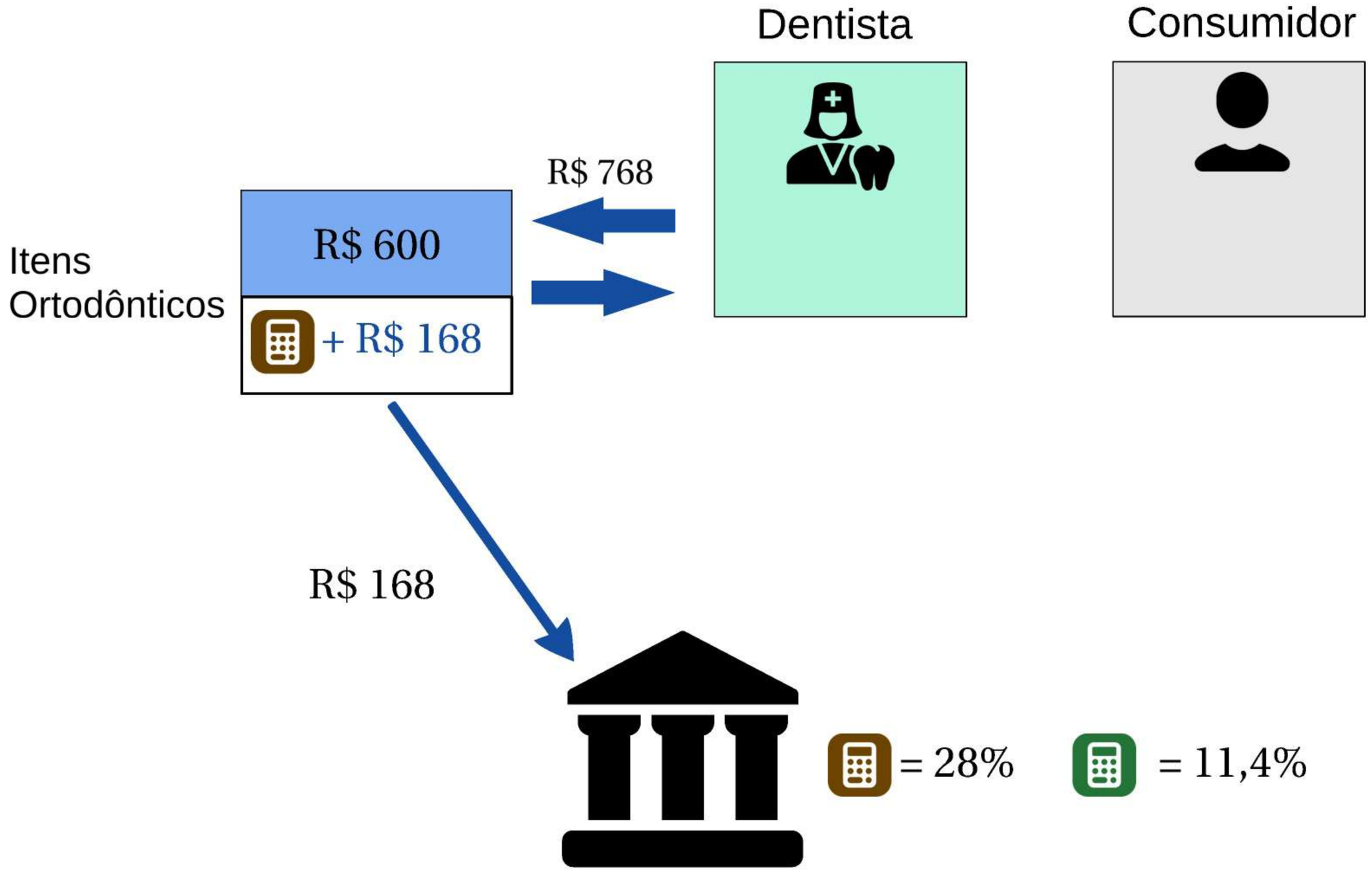
= 28%

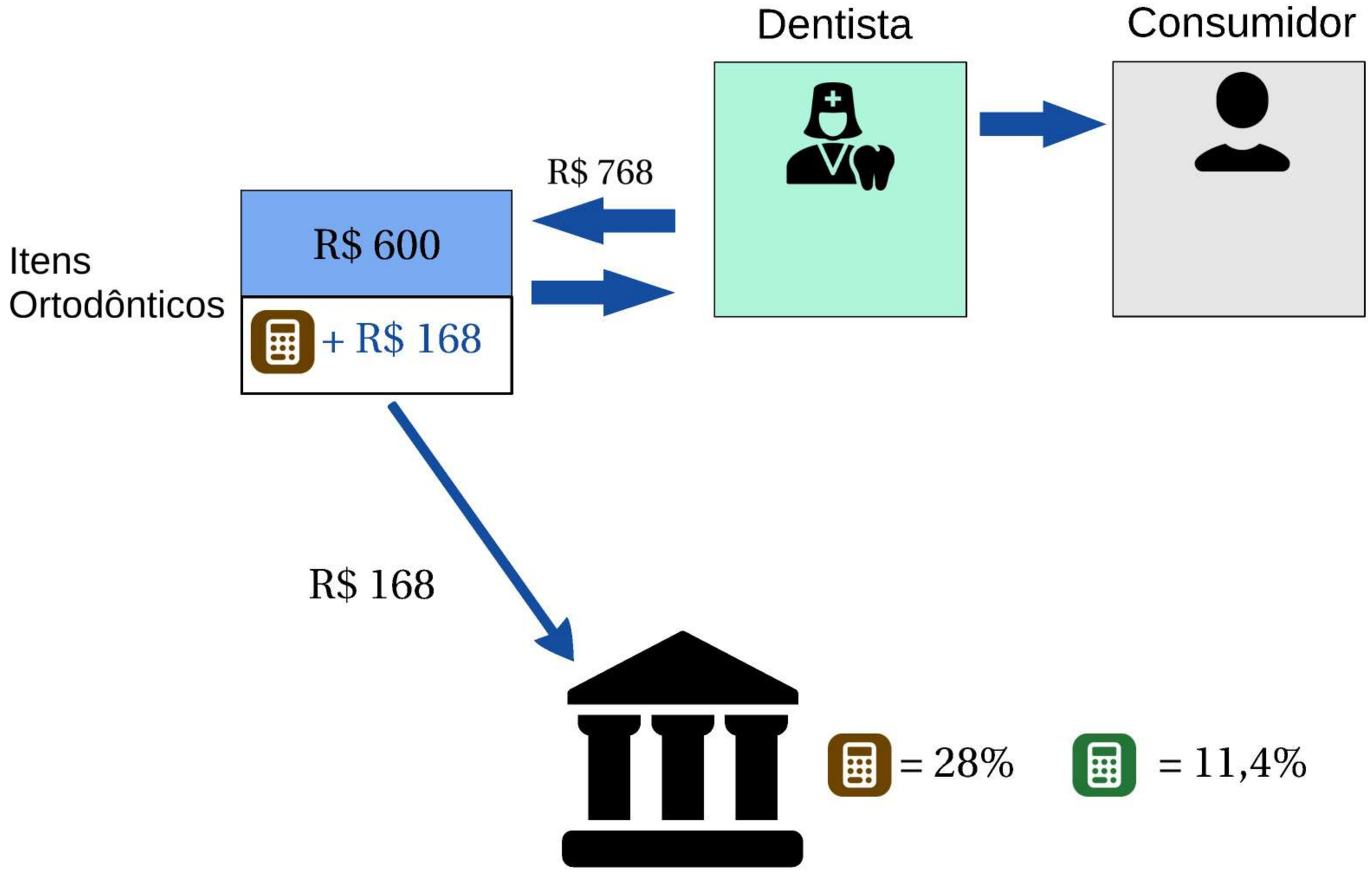
= 11,4%

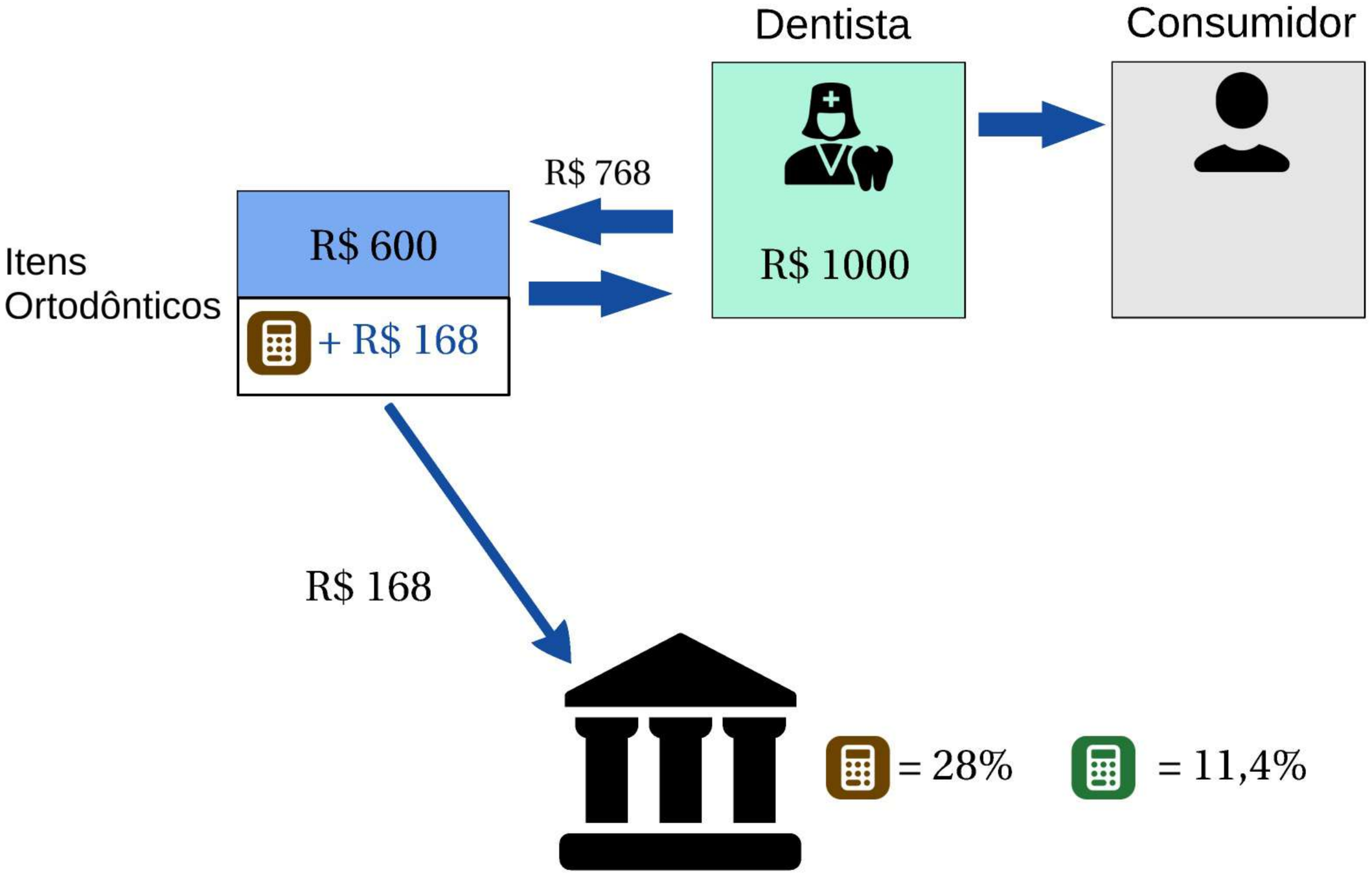

Dentista
R$ 768
R$ 600
Itens
Ortodônticos
+ R$ 168
= 28%
= 11,4%

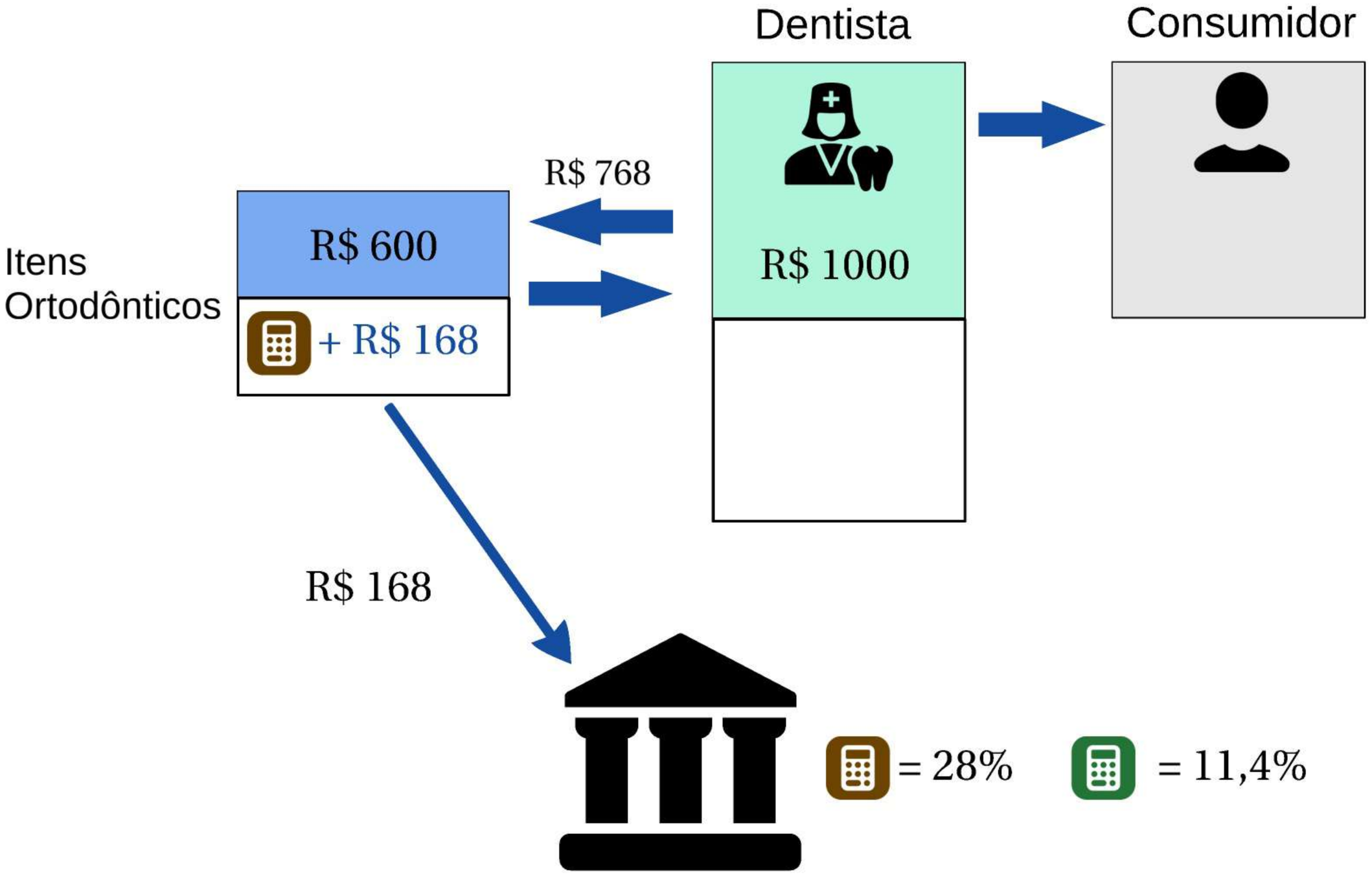

Dentista
R$ 768
R$ 600
Itens
Ortodônticos
+ R$ 168
= 28%
= 11,4%

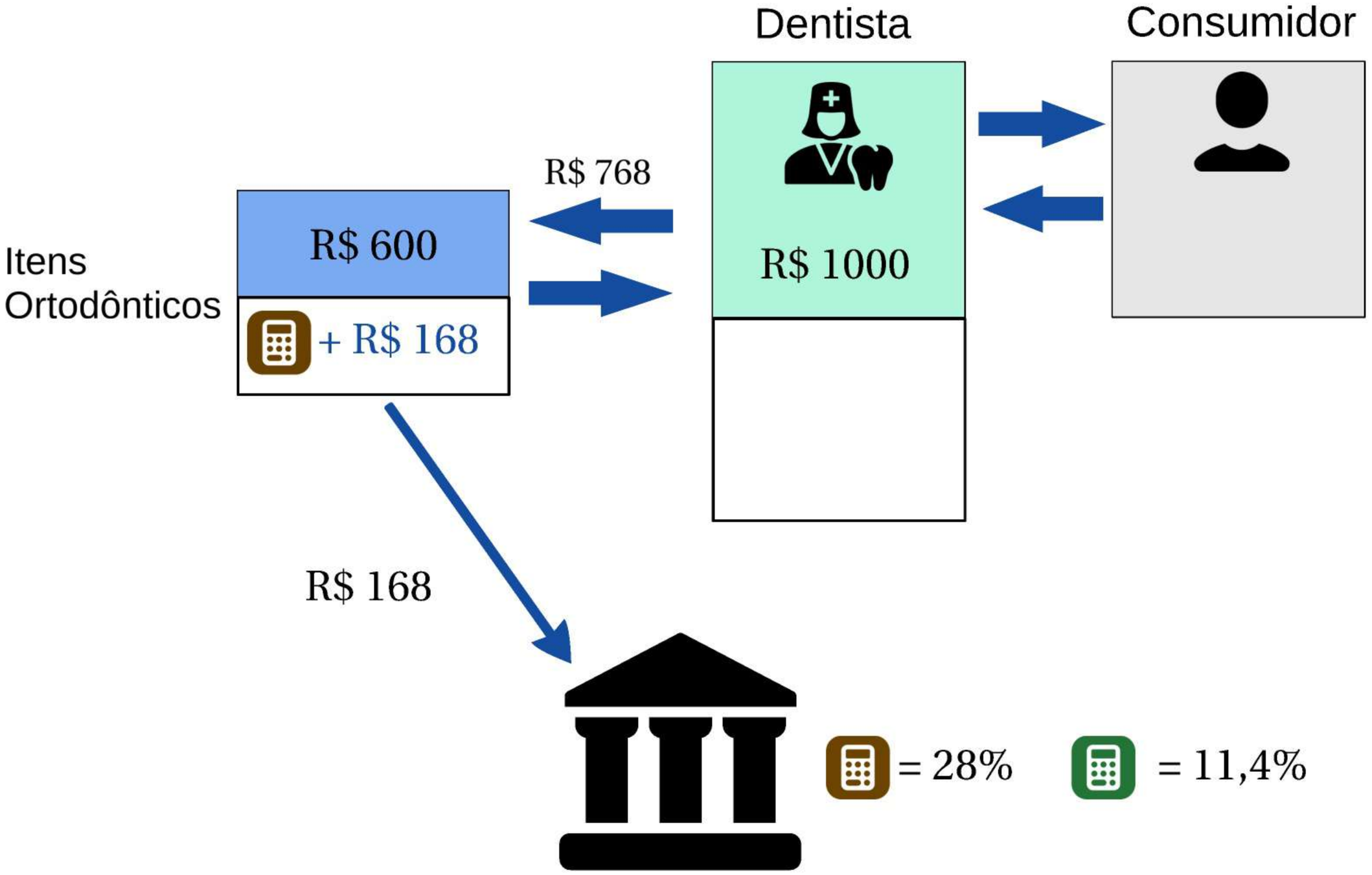

Dentista
R$ 768
R$ 600
Itens
Ortodônticos
+ R$ 168
R$ 168
= 28%
= 11,4%

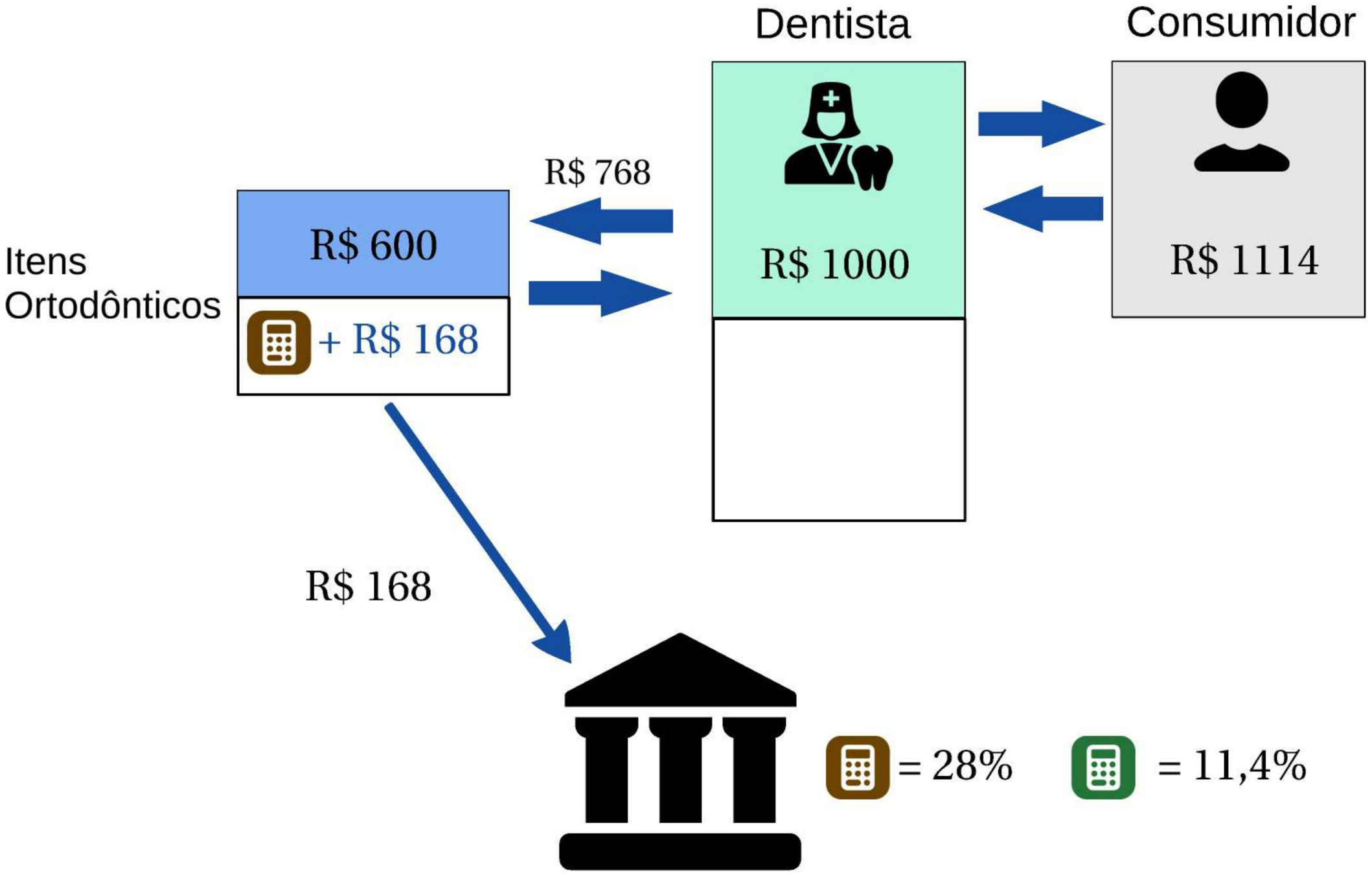

Dentista
Consumidor
R$ 768
Itens
Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 168
= 28%
= 11,4%

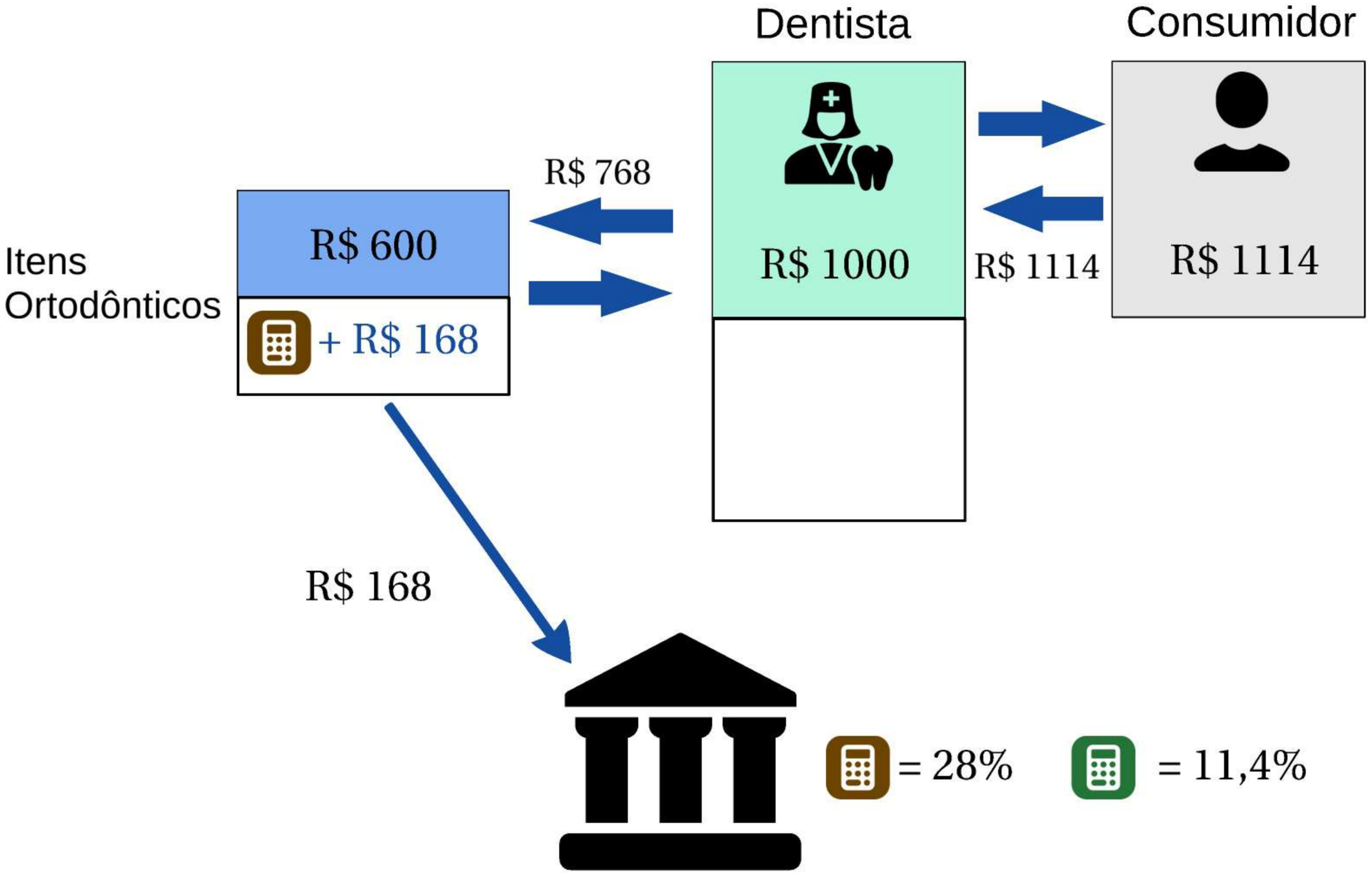

Dentista
Consumidor
R$ 768
Itens
Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 168
= 28%
= 11,4%

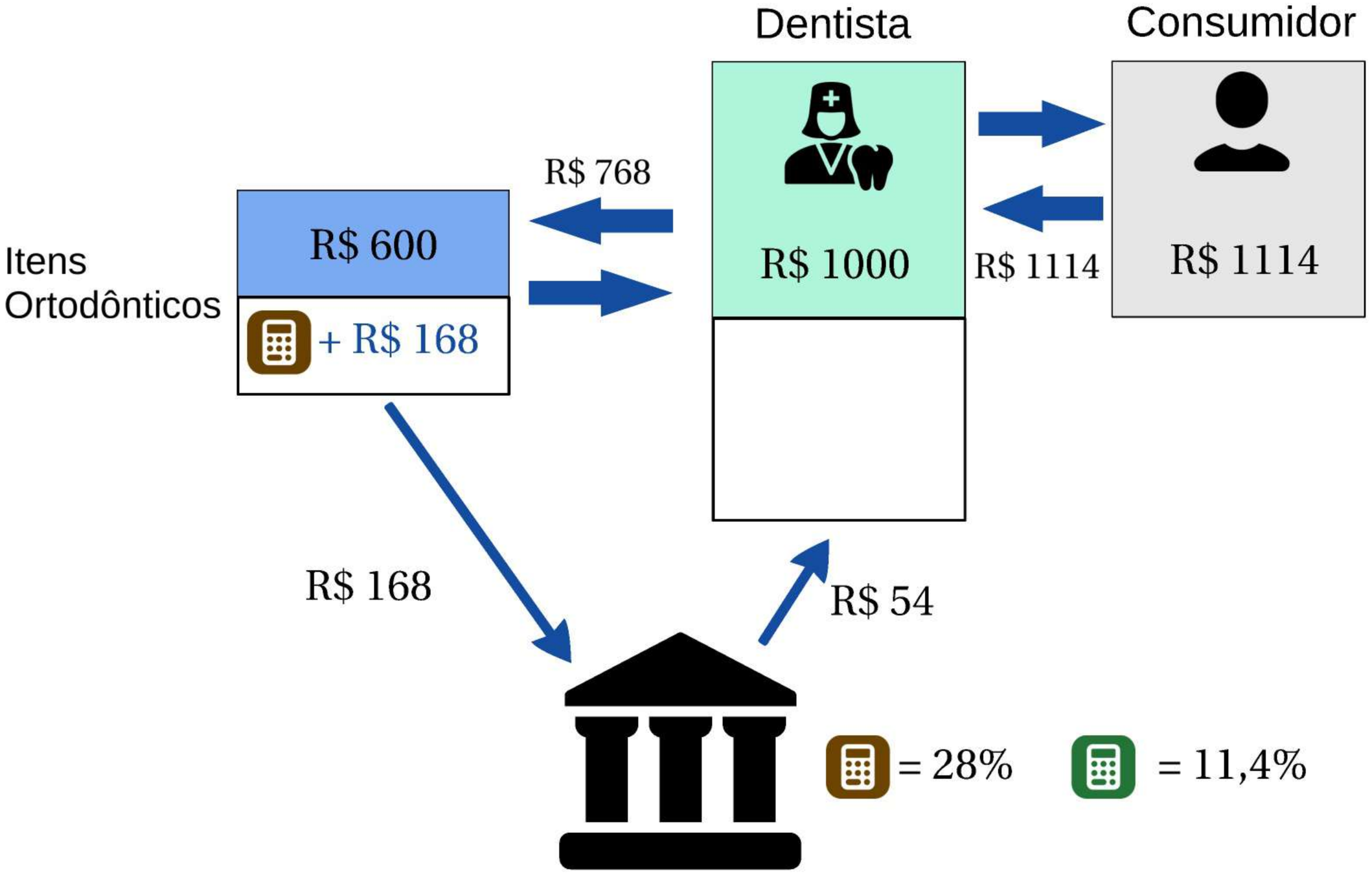

Dentista
Consumidor
R$ 768
R$ 600
Itens
Ortodônticos
+ R$ 168
R$ 1000
R$ 168
= 28%
= 11,4%

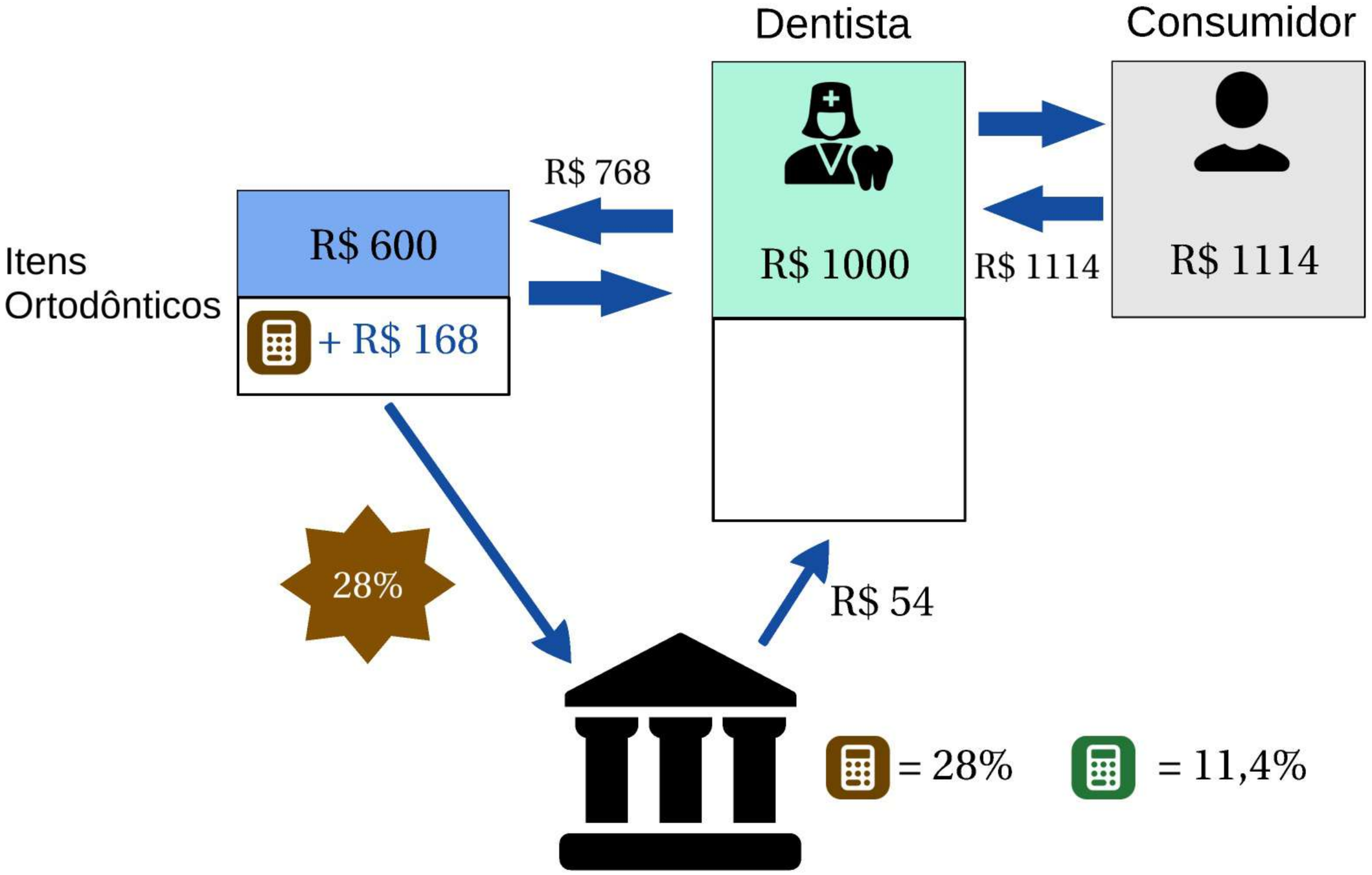

Dentista
Consumidor
R$ 768
R$ 600
Itens
Ortodônticos
+ R$ 168
R$ 1000
R$ 168
= 28%
= 11,4%

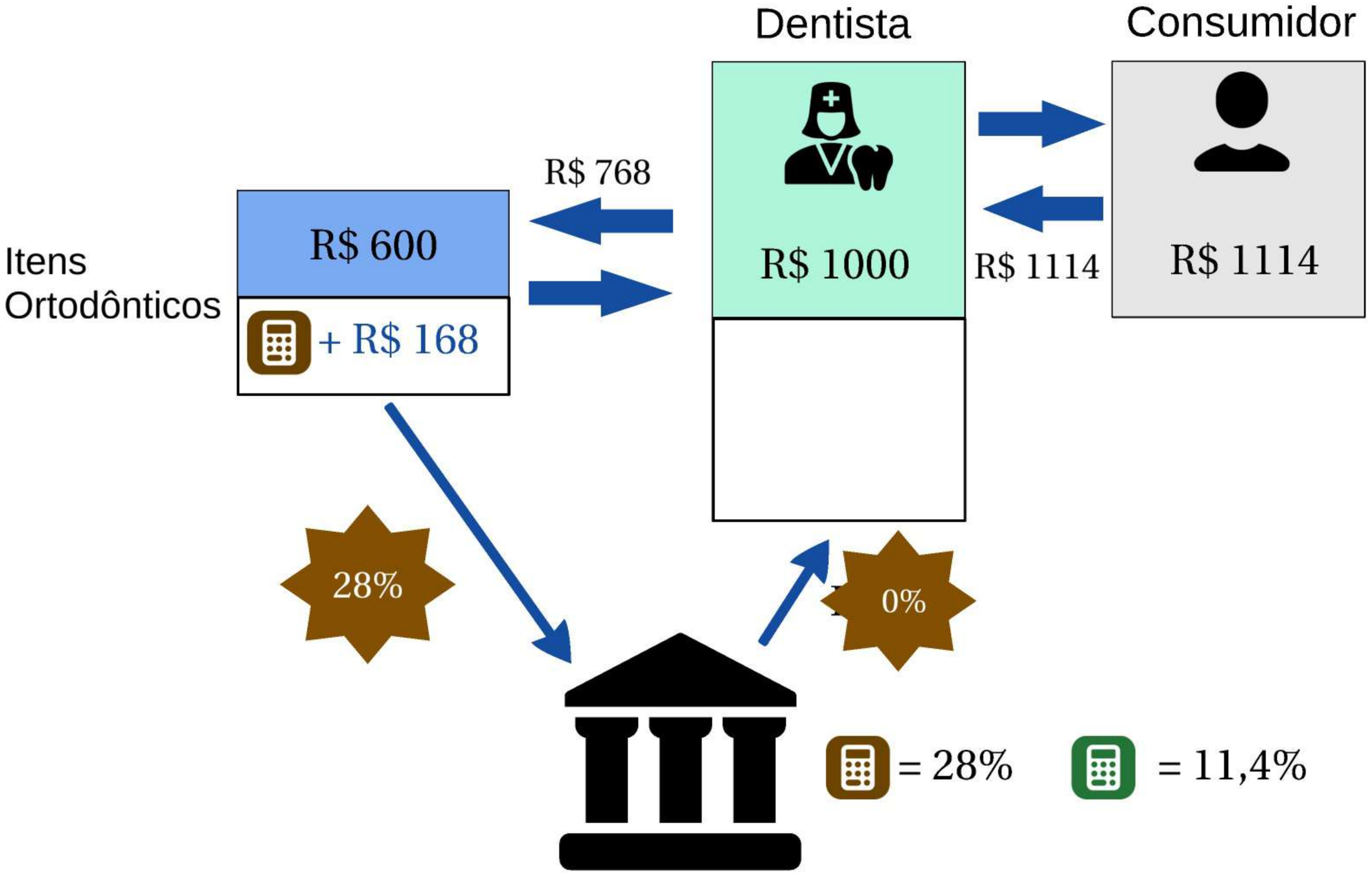

Dentista
Consumidor
R$ 768
R$ 600
Itens
Ortodônticos
+ R$ 168
R$ 1000
R$ 168
= 28%
= 11,4%

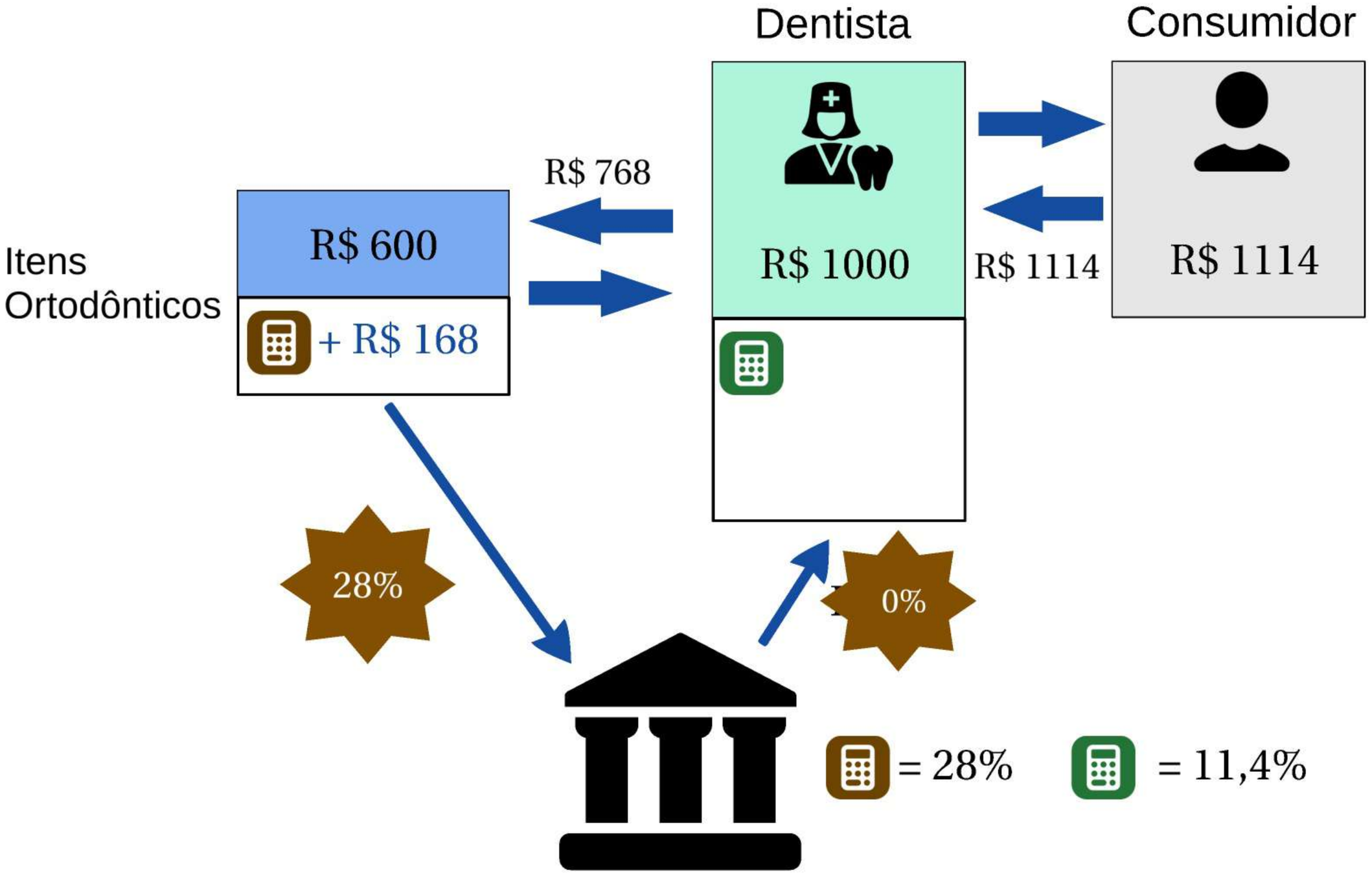

Dentista
Consumidor
R$ 768
R$ 600
Itens
Ortodônticos
+ R$ 168
R$ 1000
R$ 1114
R$ 168
= 28%
= 11,4%

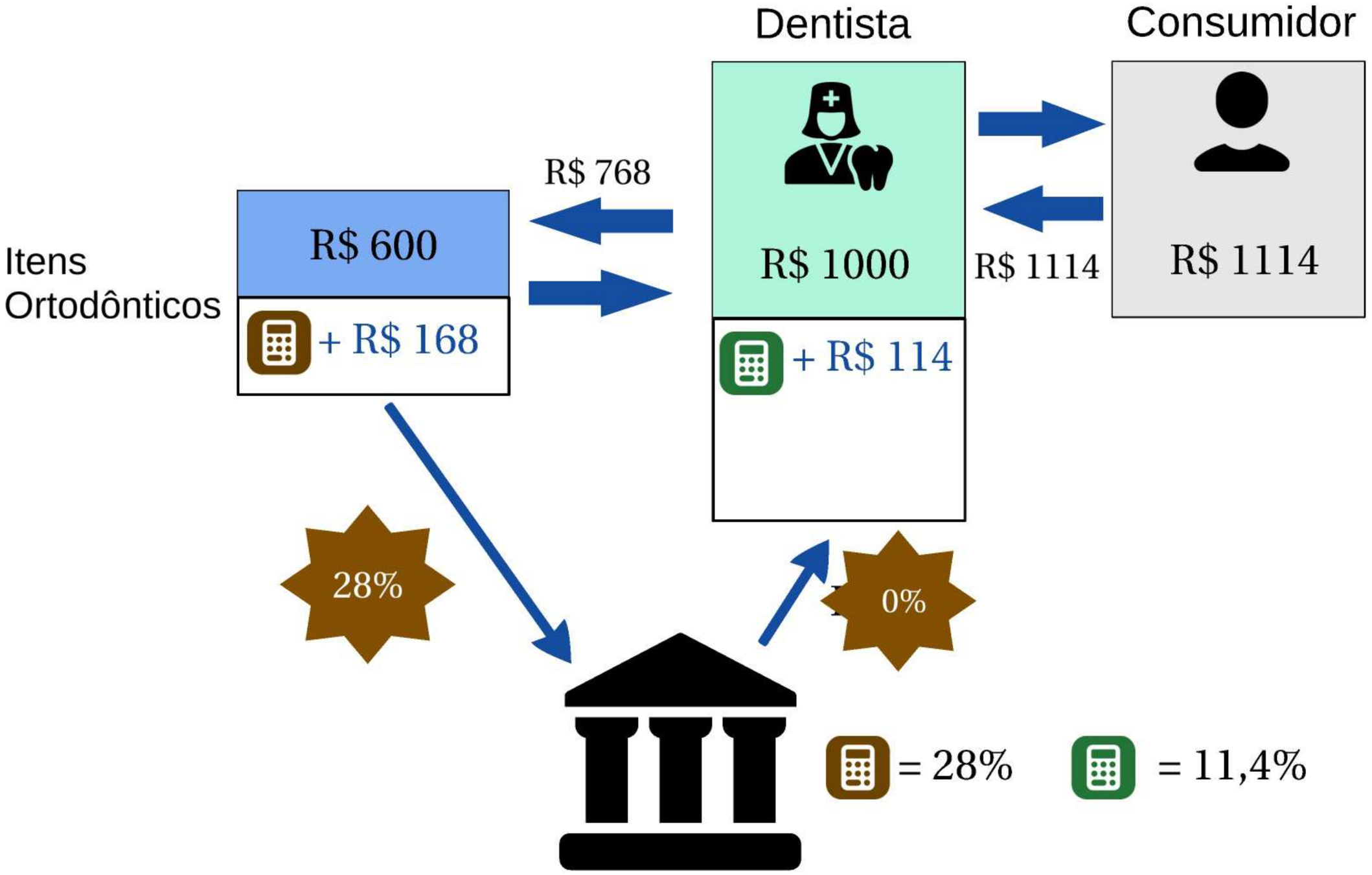

Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
R$ 1114
R$ 1114
R$ 168
= 28%
= 11,4%

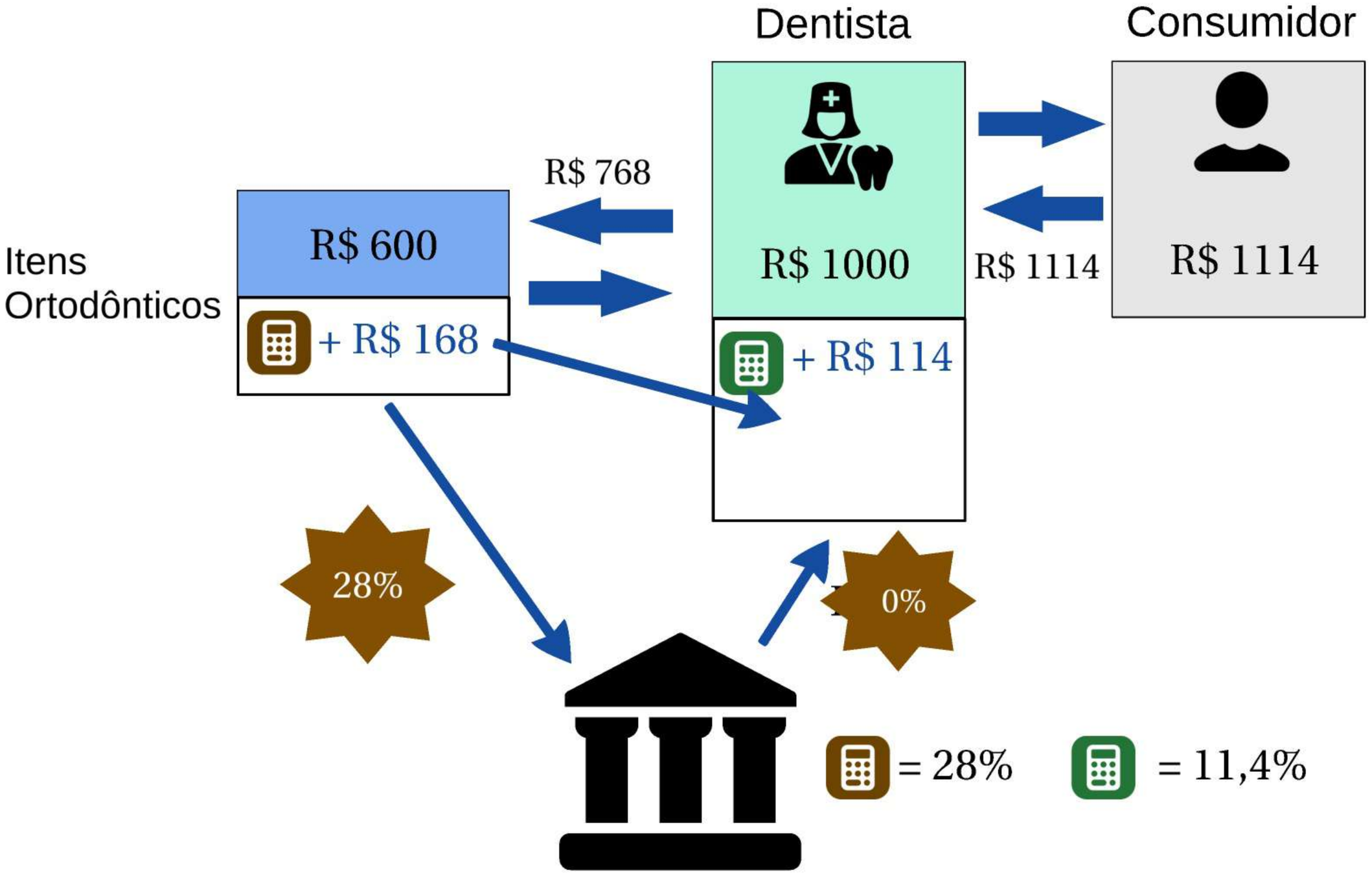

Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
R$ 1114
R$ 1114
R$ 168
R$ 54
= 28%
= 11,4%

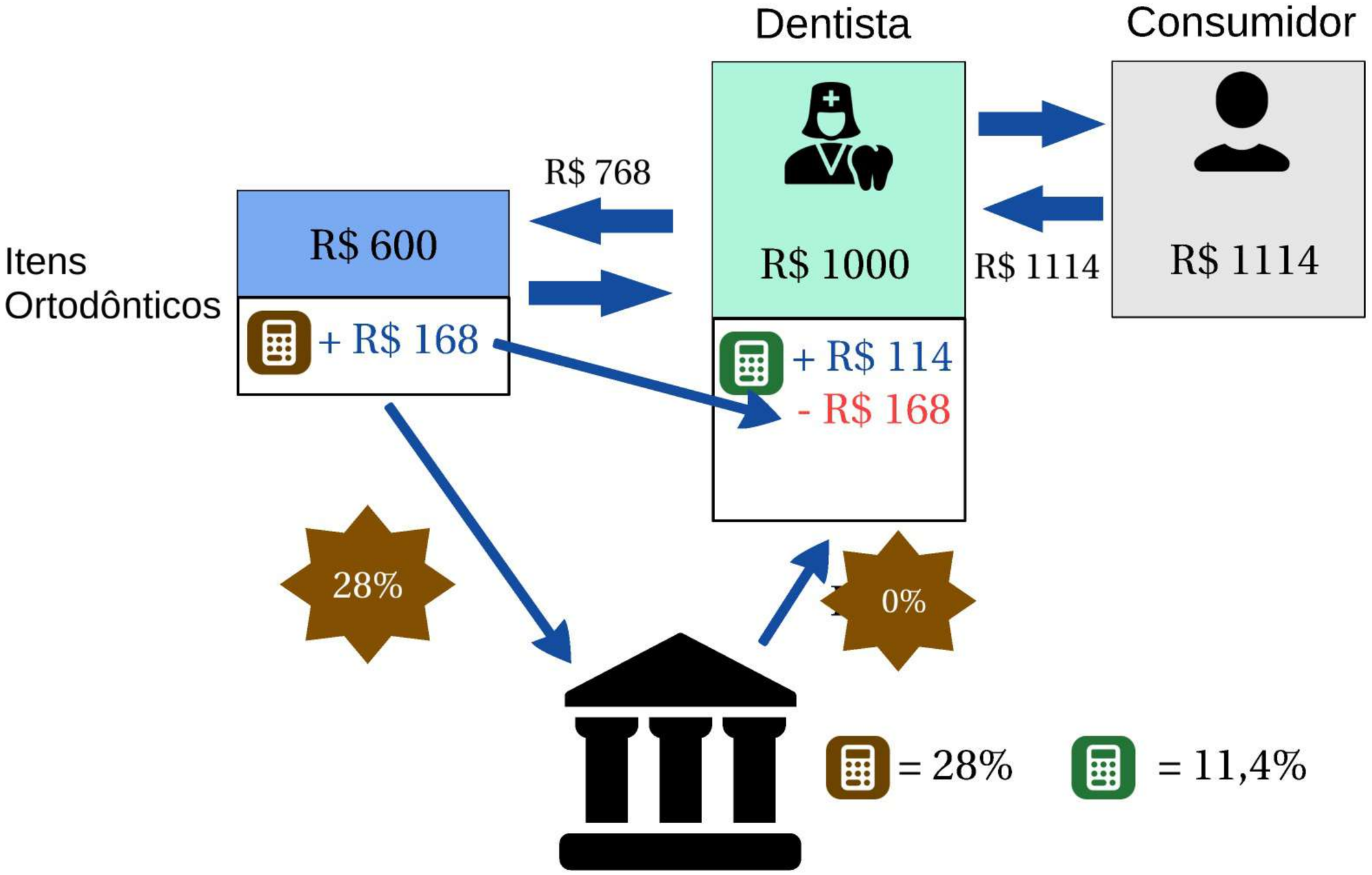

Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
R$ 1114
R$ 1114
28%
R$ 54
= 28%
= 11,4%

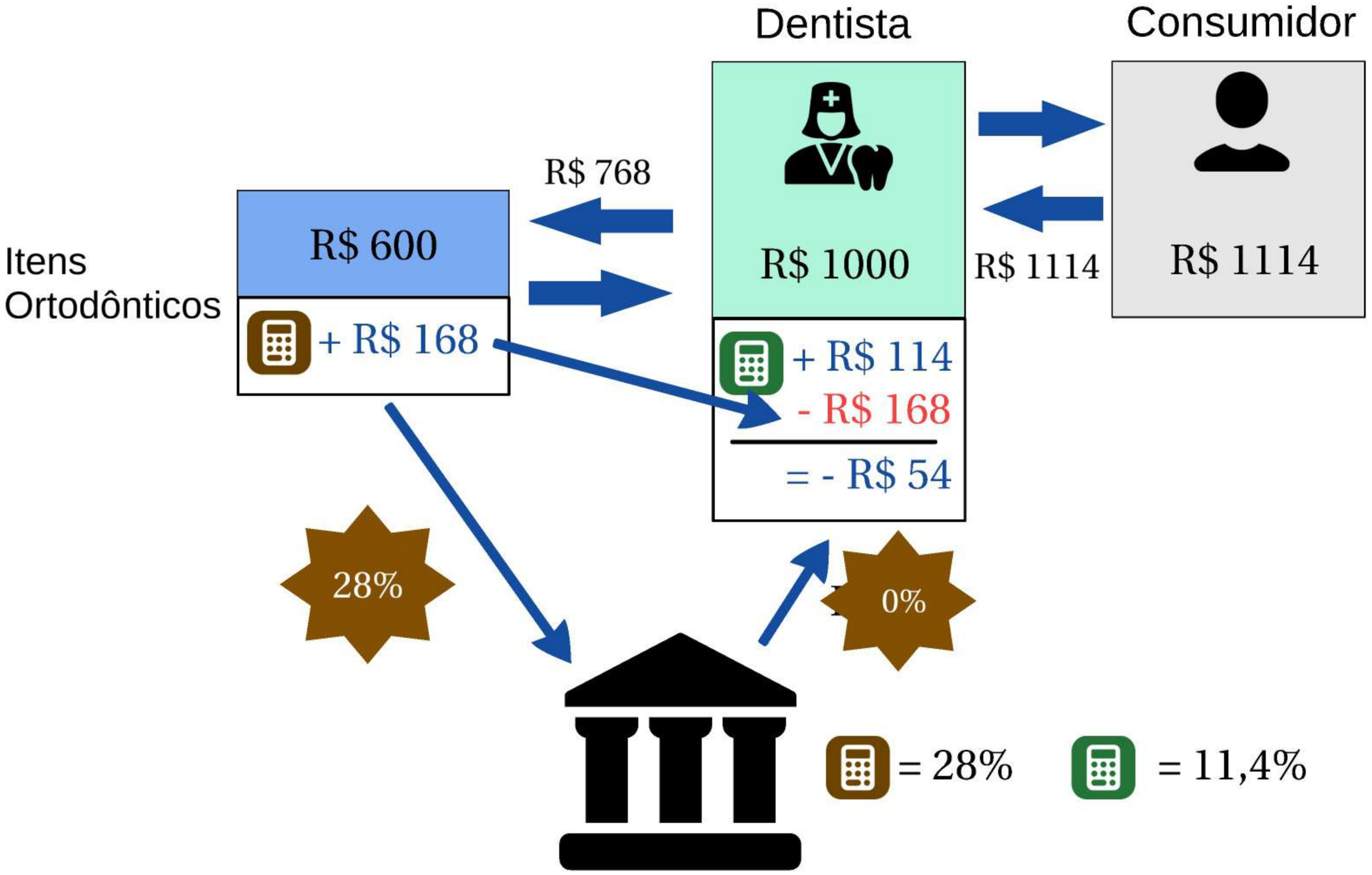

Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
R$ 1114
R$ 1114
28%
0%
= 28%
= 11,4%

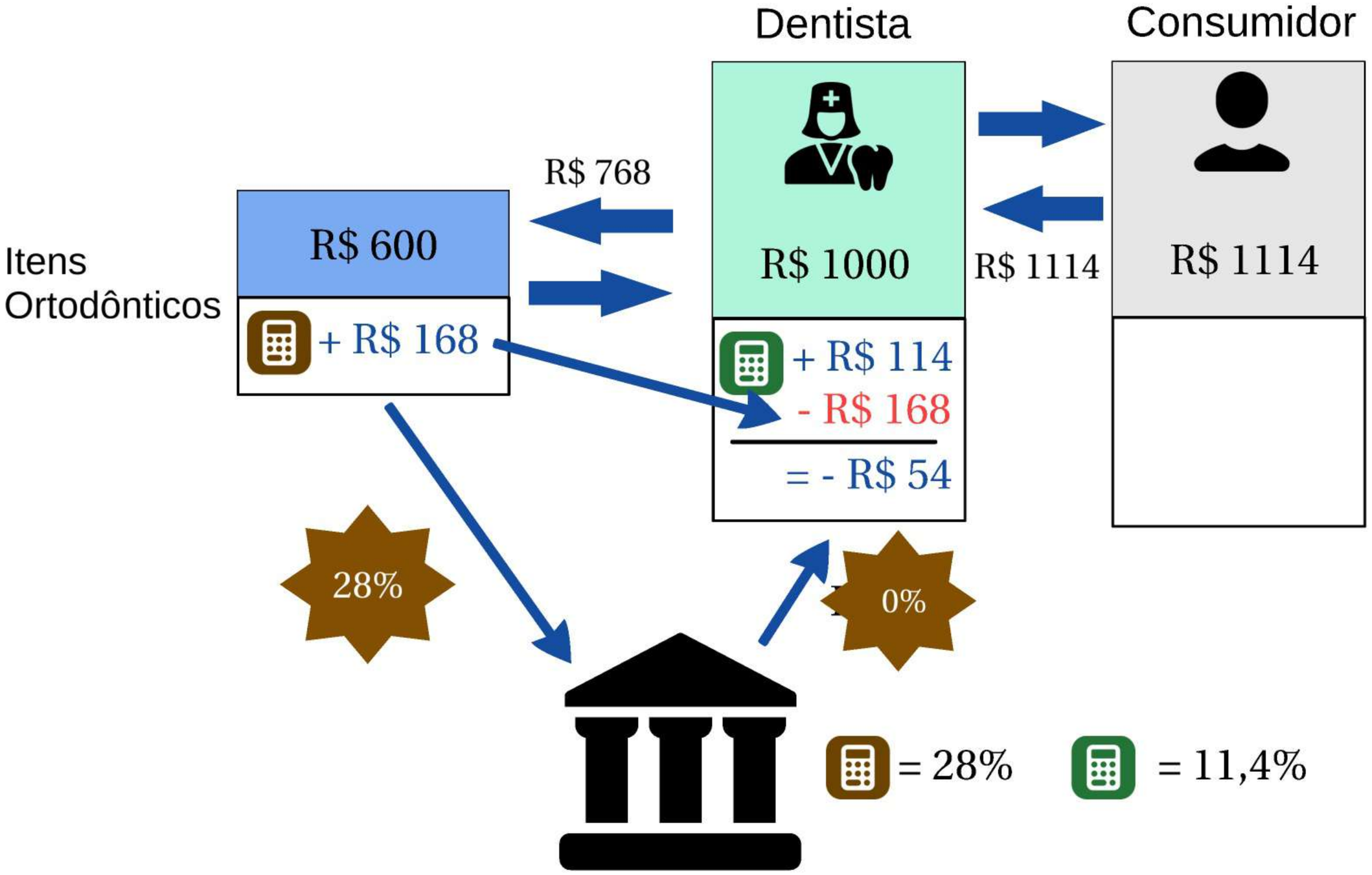

Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
R$ 1114
R$ 1114
28%
0%
= 28%
= 11,4%

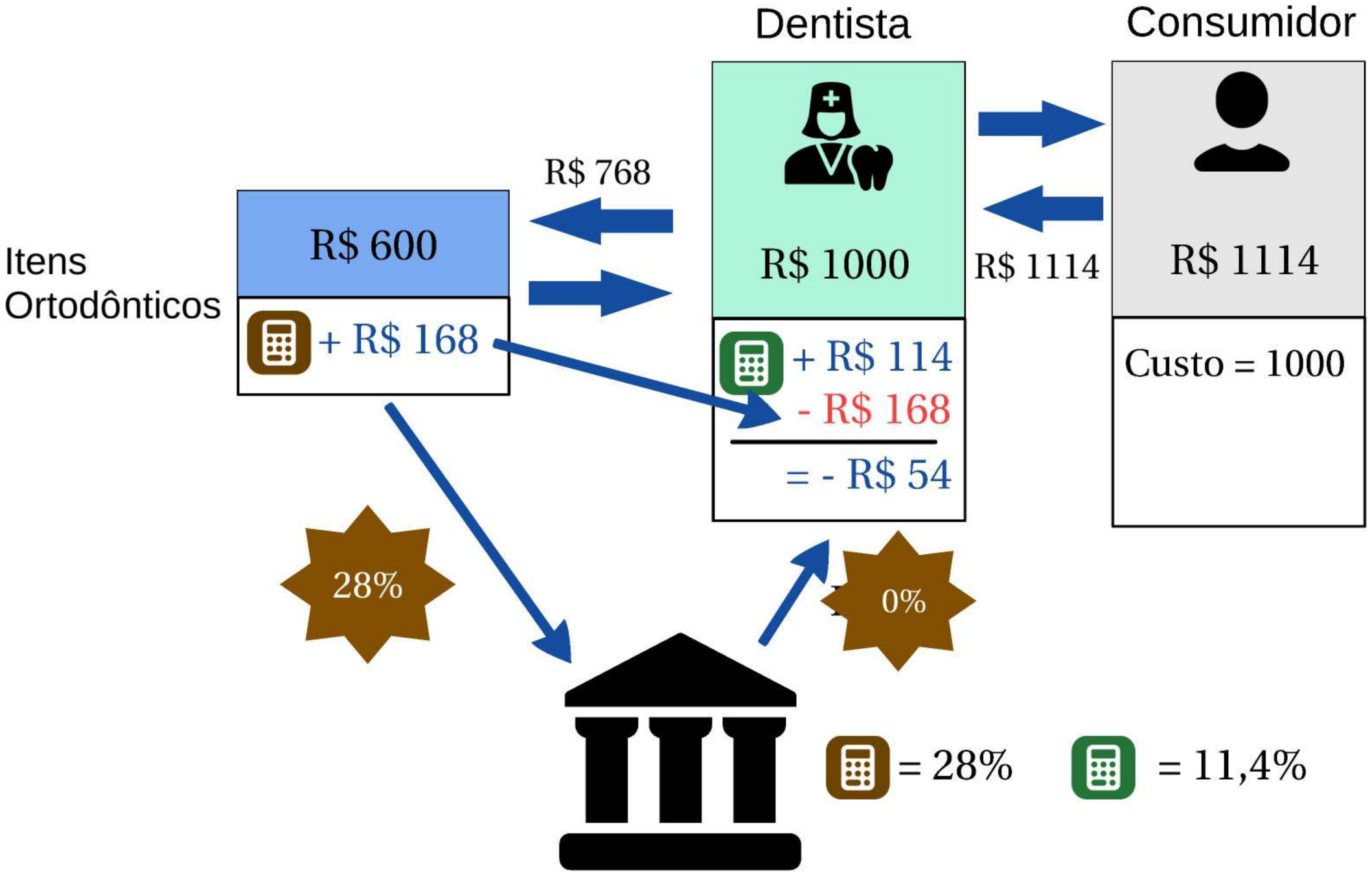

Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
+ R$ 114
R$ 1114
R$ 1114
28%
0%
= 28%
= 11,4%

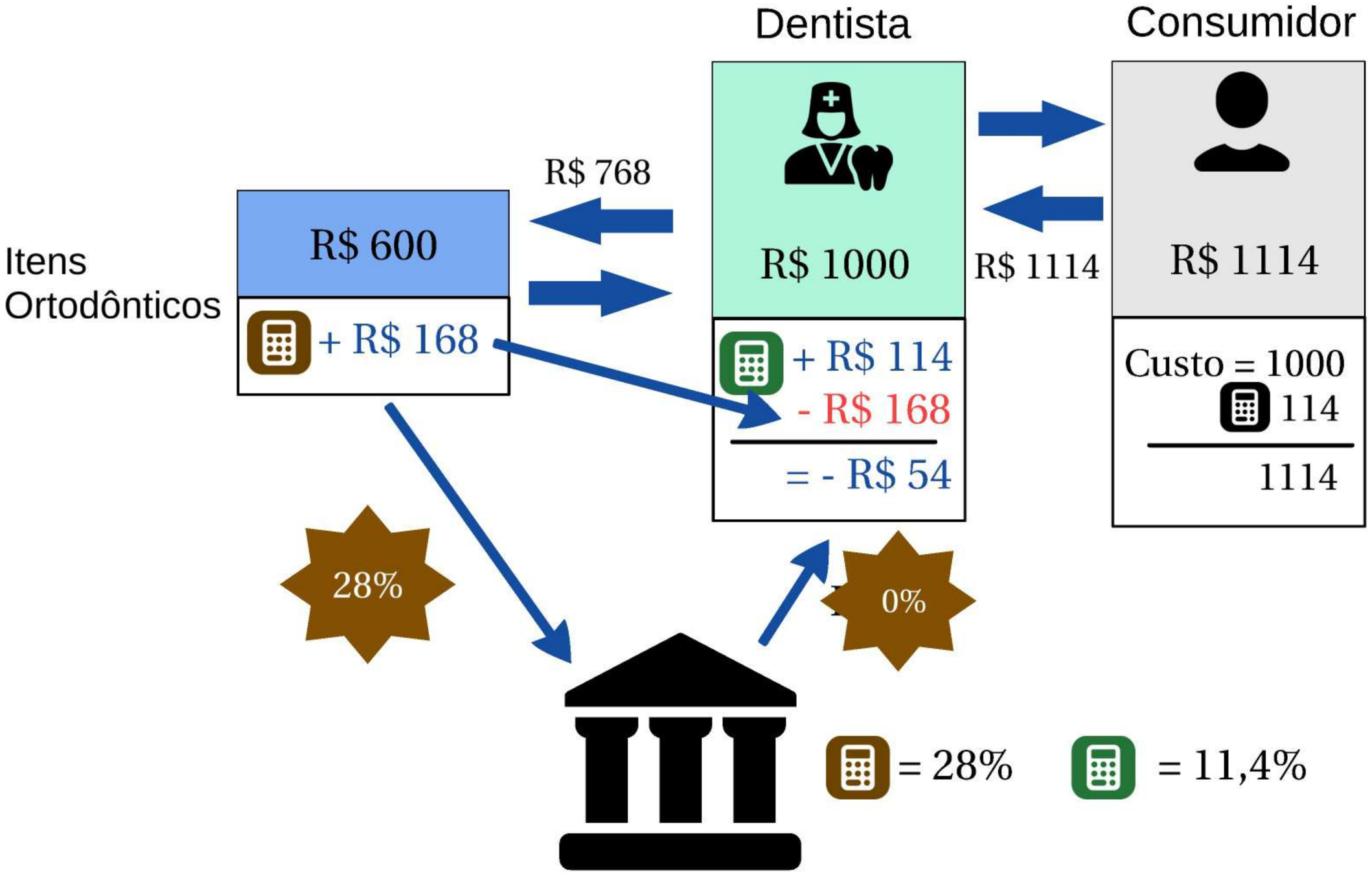

Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
+ R$ 114
R$ 1114
R$ 1114
28%
0%
= 28%
= 11,4%


Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
+ R$ 114
- R$ 168
R$ 1114
R$ 1114
28%
0%
= 28%
= 11,4%


Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
+ R$ 114
- R$ 168
= - R$ 54
R$ 1114
R$ 1114
28%
0%
= 28%
= 11,4%


Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 600
+ R$ 168
R$ 768
R$ 1000
+ R$ 114
- R$ 168
= - R$ 54
R$ 1114
R$ 1114
28%
0%
= 28%
= 11,4%


Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 768
R$ 600
+ R$ 168
R$ 1000
+ R$ 114
- R$ 168
= - R$ 54
R$ 1114
R$ 1114
Custo = 1000
28%
0%
= 28%
= 11,4%


Dentista
Consumidor
Itens Ortodônticos
R$ 768
R$ 600
+ R$ 168
R$ 1000
+ R$ 114
- R$ 168
= - R$ 54
R$ 1114
R$ 1114
Custo = 1000
114
1114
28%
0%
= 28%
= 11,4%

Regimes diferenciados (-100%)

- Alíquota zero (sem crédito)
  - Cesta Básica Nacional
  - Medicamentos essenciais (SUS)
  - Produtos de Saúde Menstrual
  - Produtos hortículas, frutas e ovos
  - Automóveis para PCD, TEA e Taxi
  - ICT sem fins lucrativos

- Alíquota zero (com crédito)
  - Exportadores
  - Zona Franca

Regimes diferenciados

- Profissões regulamentadas (-30%)

- Geram crédito presumido:
  - Produtor rural pessoa física
  - Transportador de cargas autônomo
  - Reciclagem e logística reversa
  - Bem móvel usado

Regimes específicos

- Combustíveis
- Serviços Financeiros
- Planos de Saúde
- Loterias/Jogos
- Bens imóveis
- Bares e Restaurantes
- Hotelaria, Parques de Diversão, Parques Temáticos
- Transporte intermunicipal/interestadual
- Agências de turismo

Defensivos Agrícolas



Produtor Agrícola



Defensivos Agrícolas

R$ 500k

+ R$ 140k

Produtor Agrícola



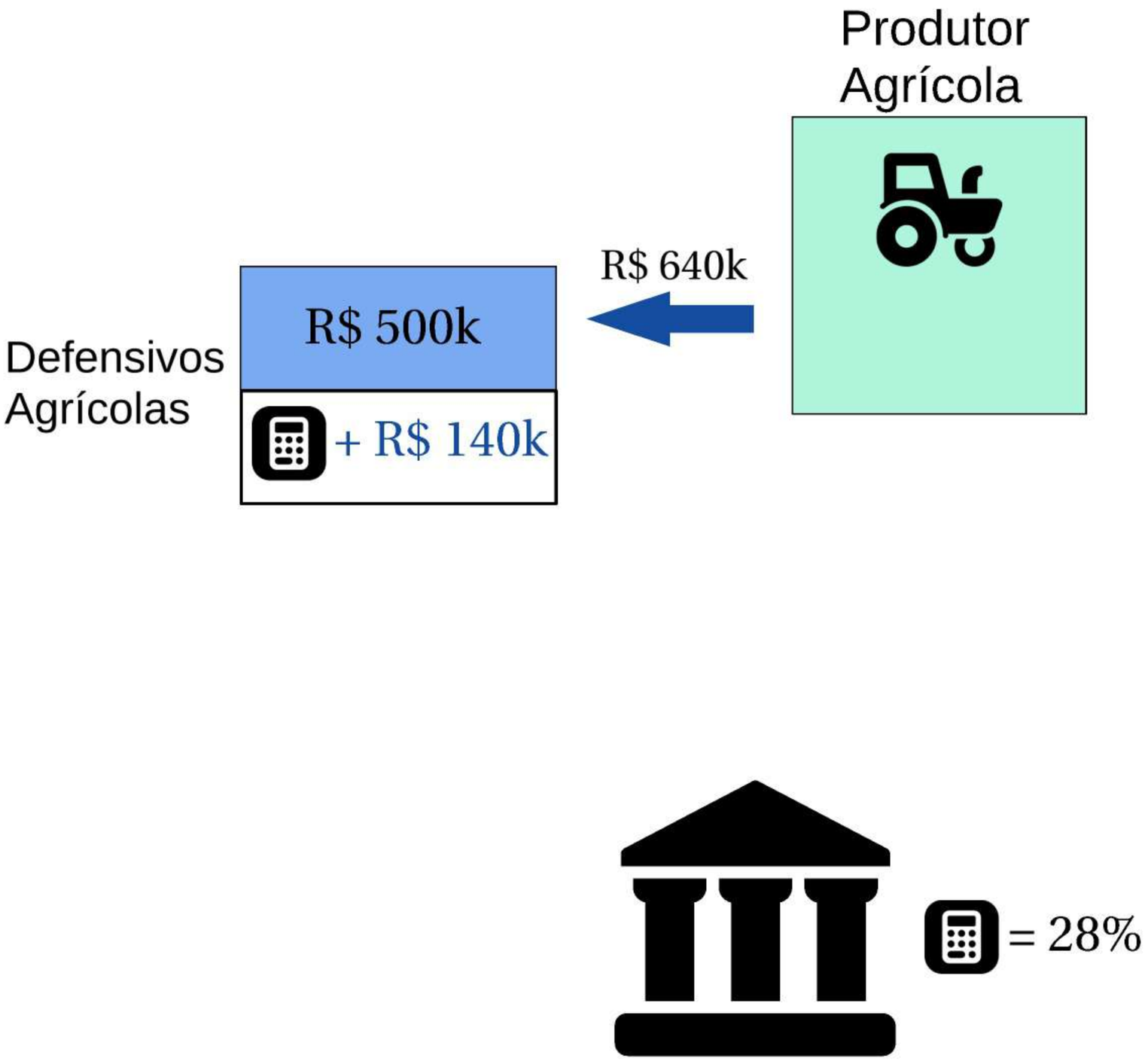
Defensivos Agrícolas

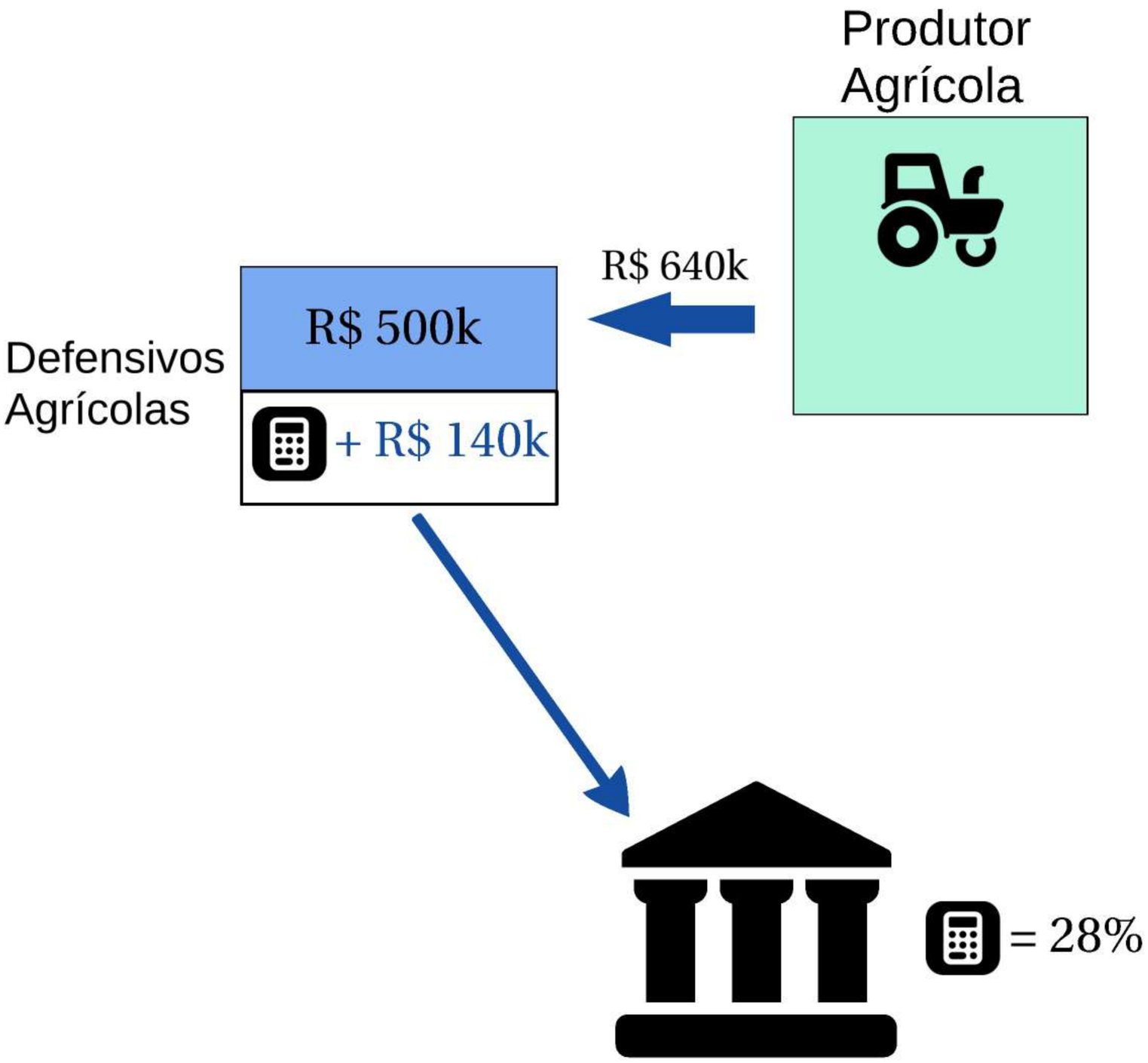
R$ 500k

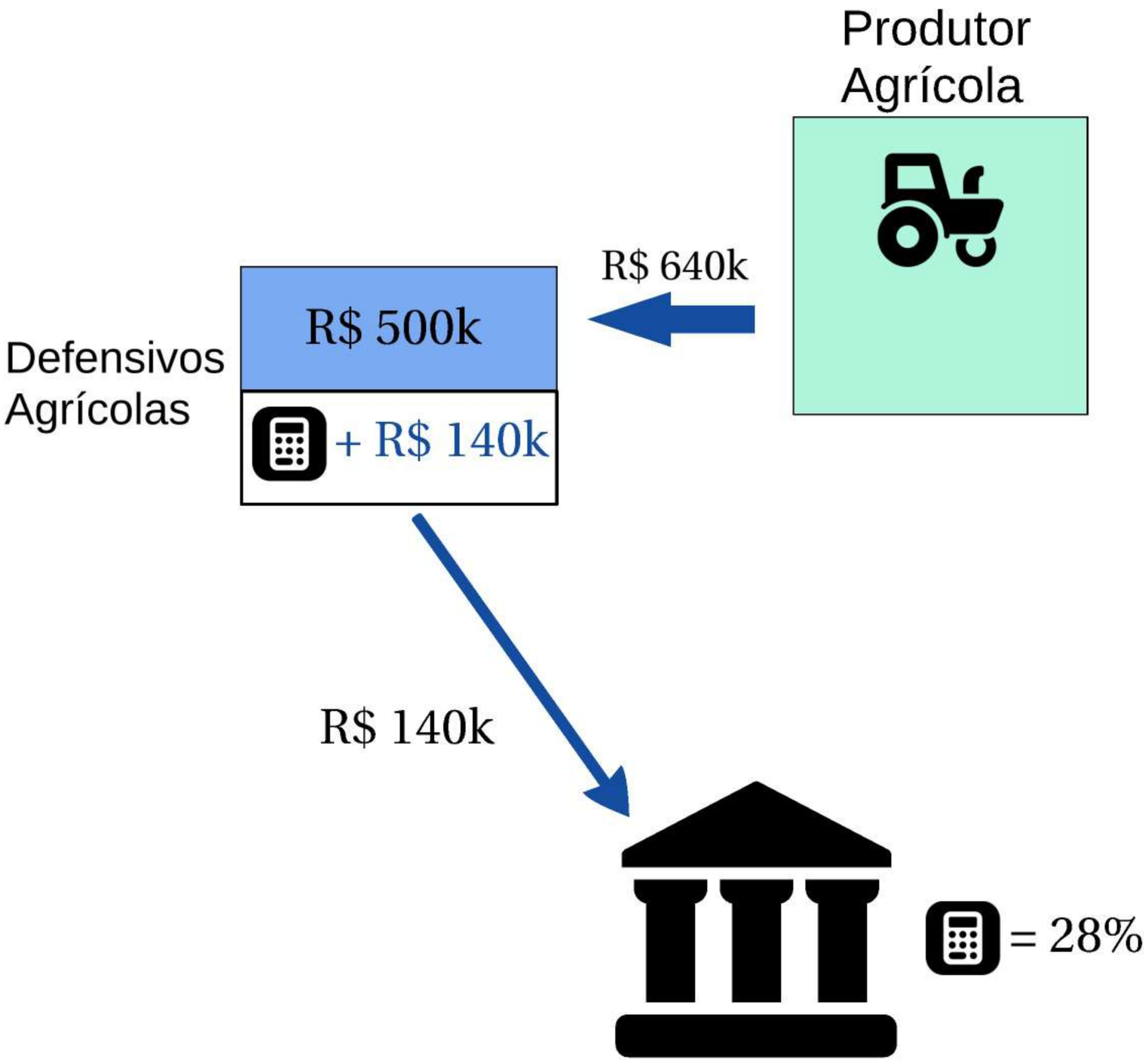
+ R$ 140k

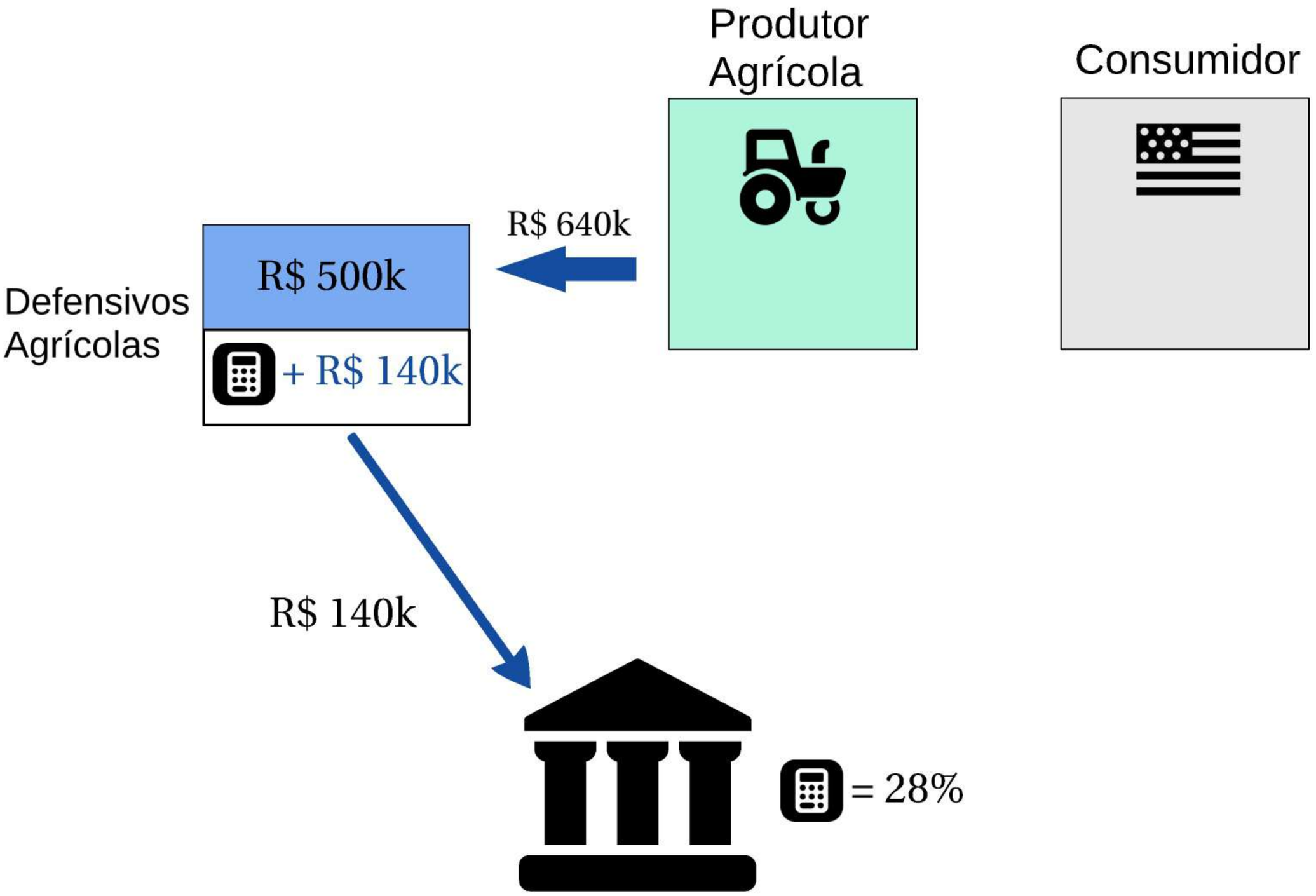


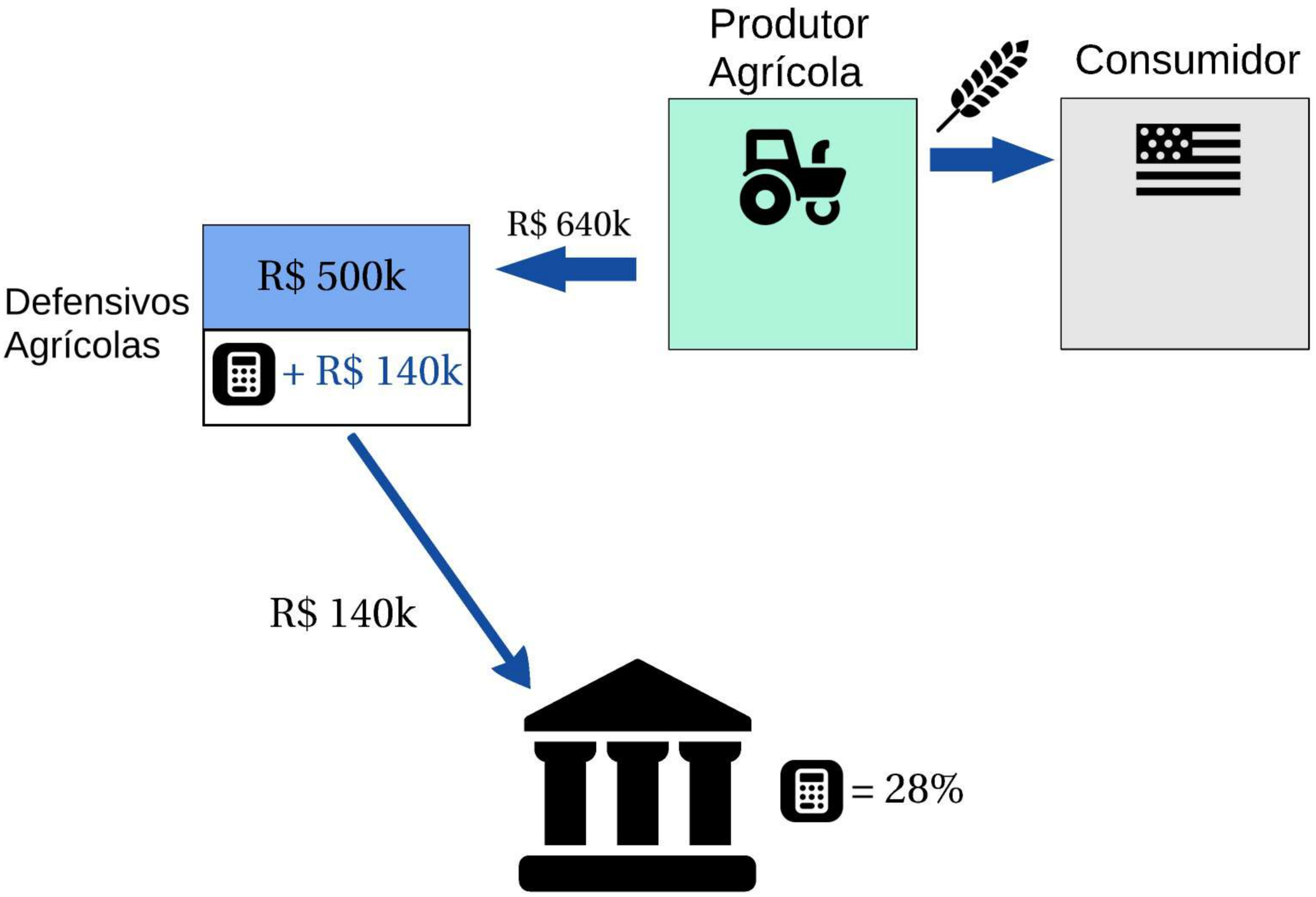
= 28%

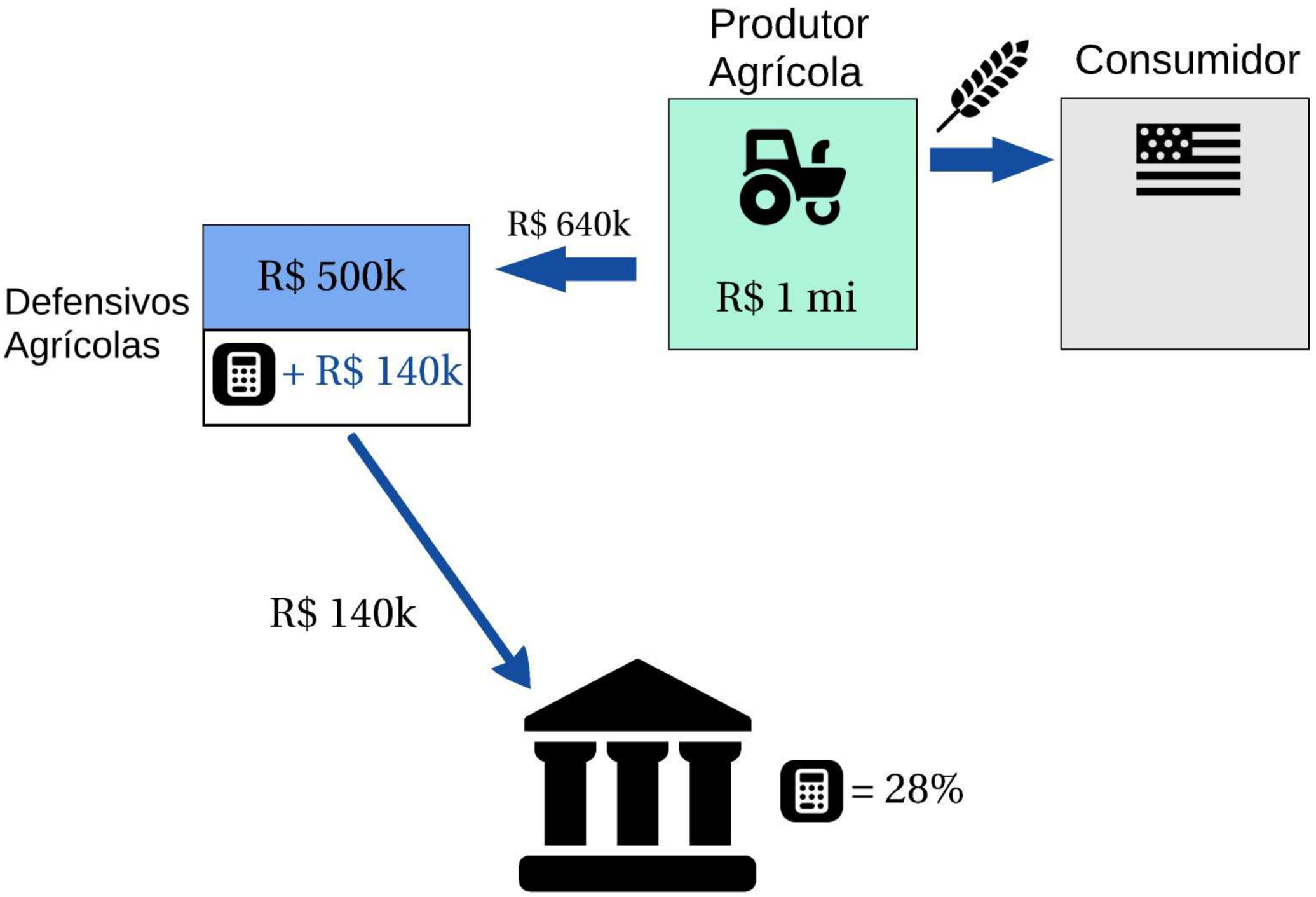

Produtor Agrícola
R$ 640k
Defensivos Agrícolas
R$ 500k
+ R$ 140k
= 28%

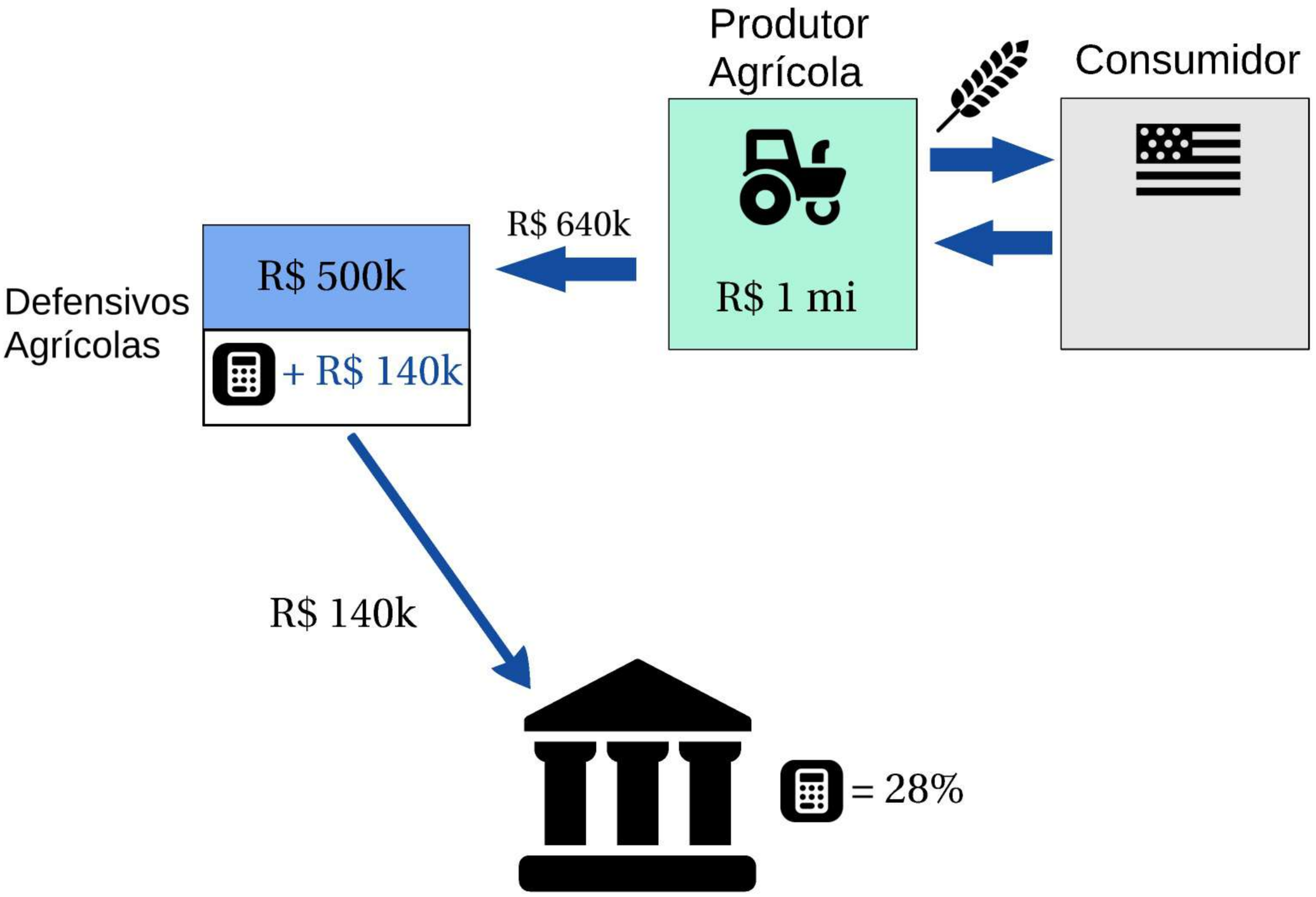

Produtor
Agrícola
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
= 28%

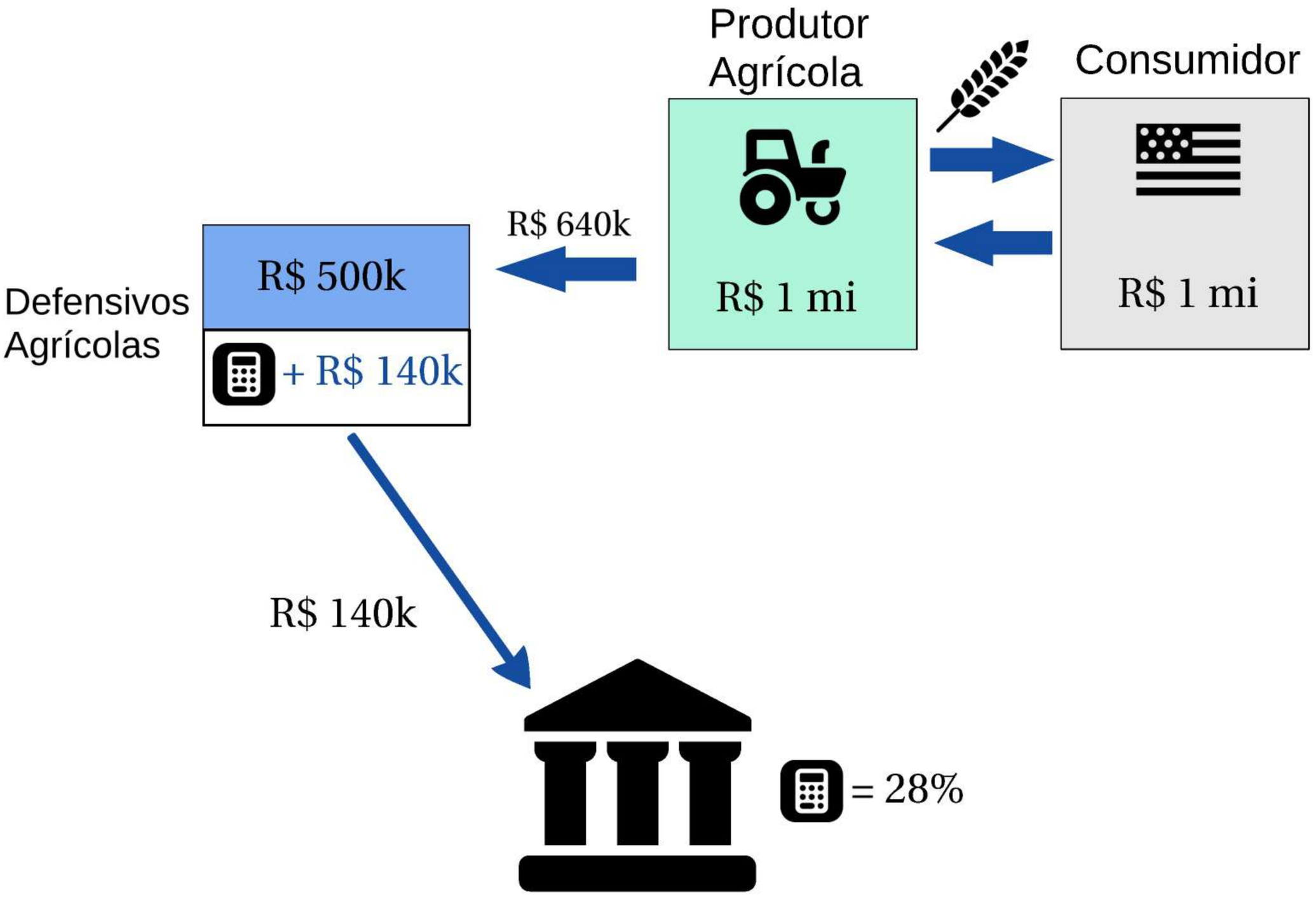

Produtor
Agrícola
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 140k
= 28%

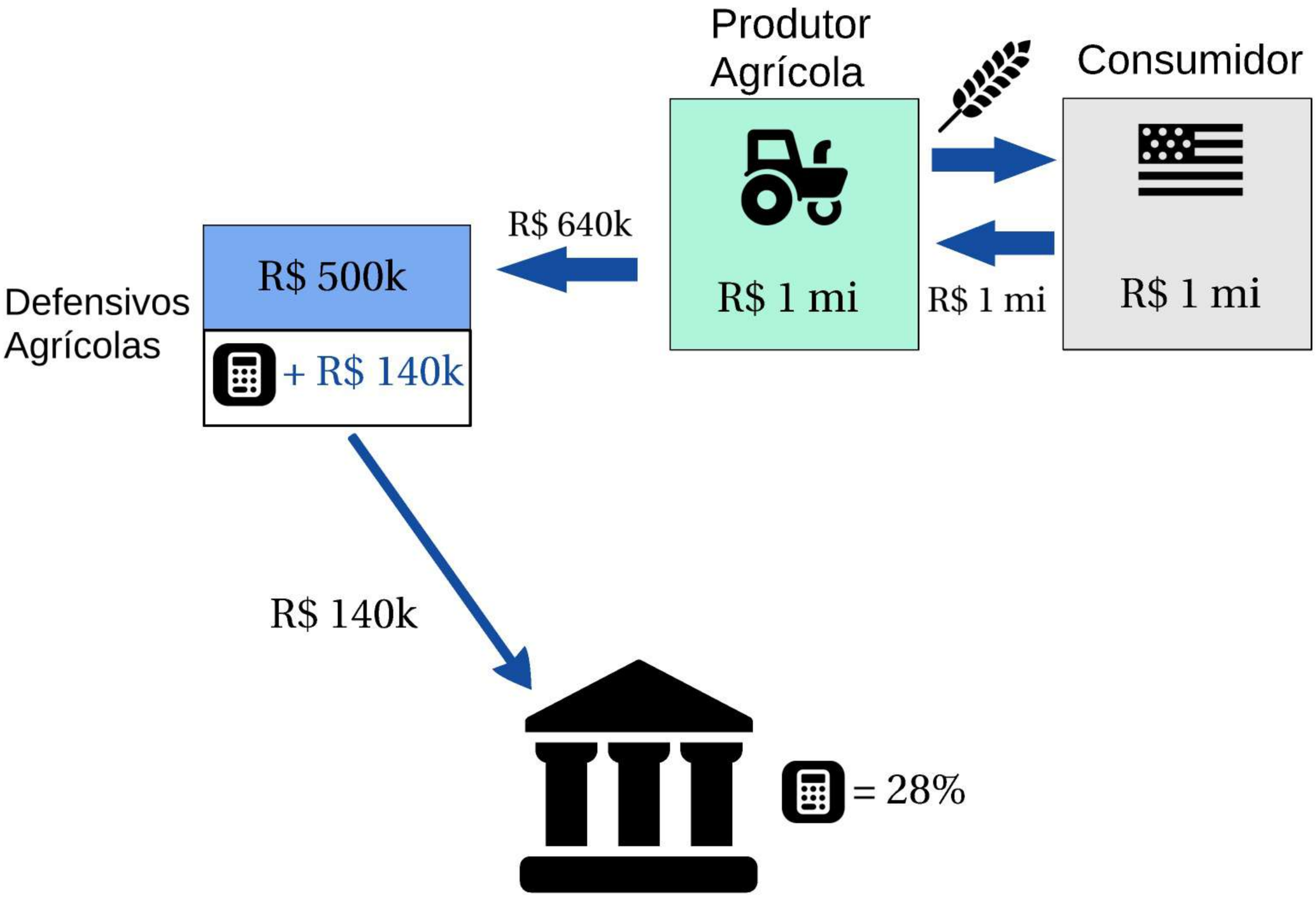

Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 140k
= 28%

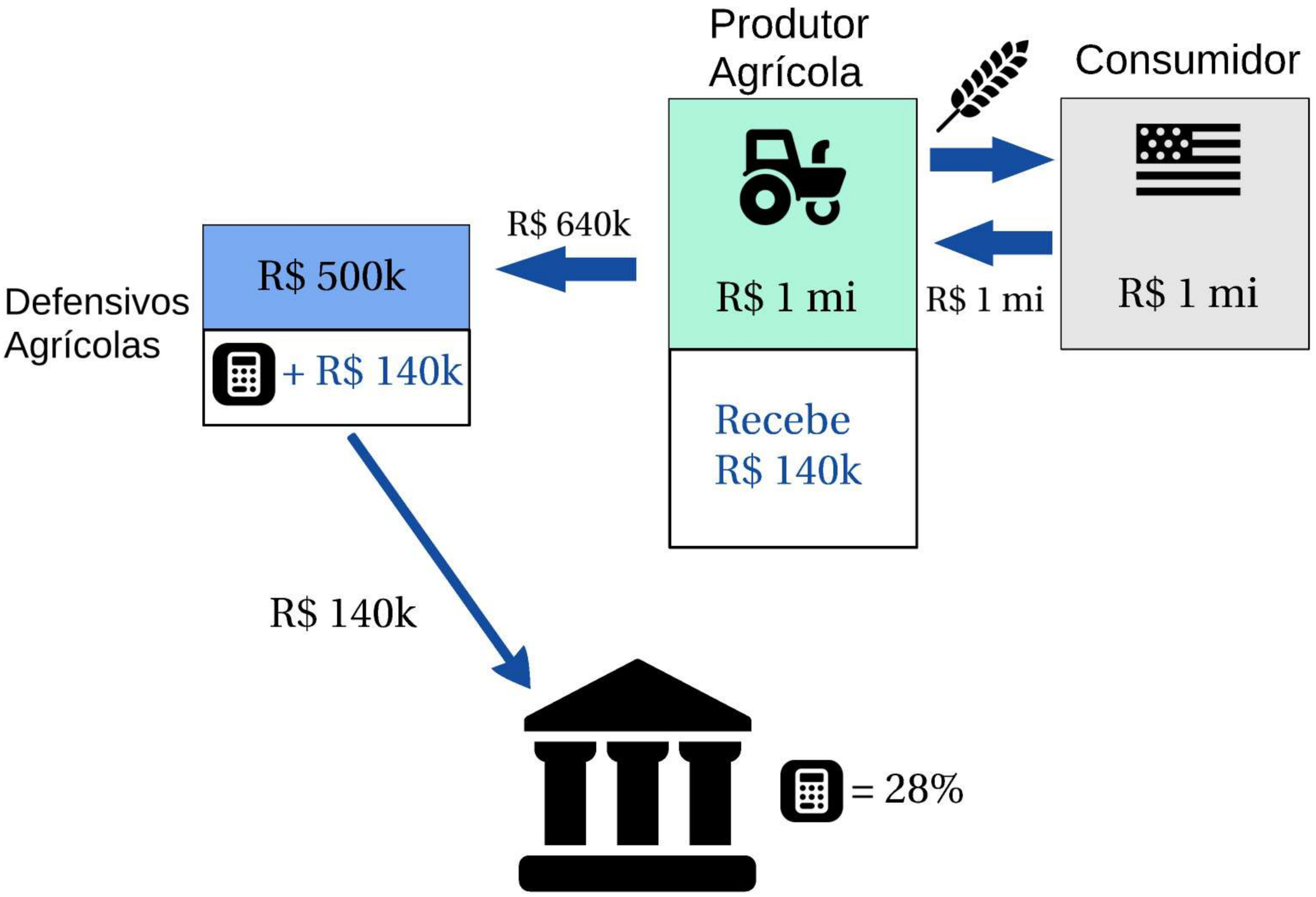

Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 140k
= 28%

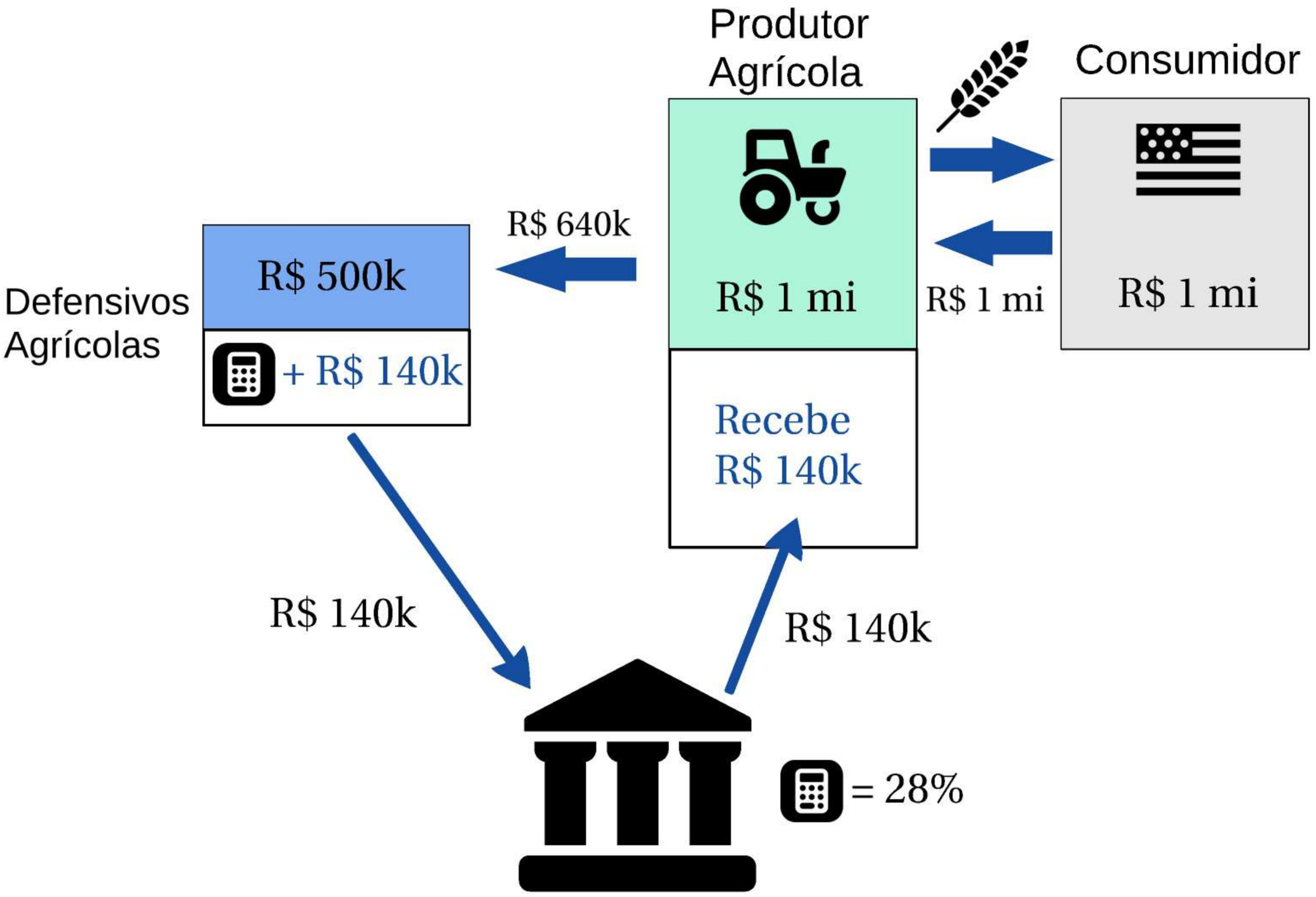

Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 1 mi
R$ 140k
= 28%

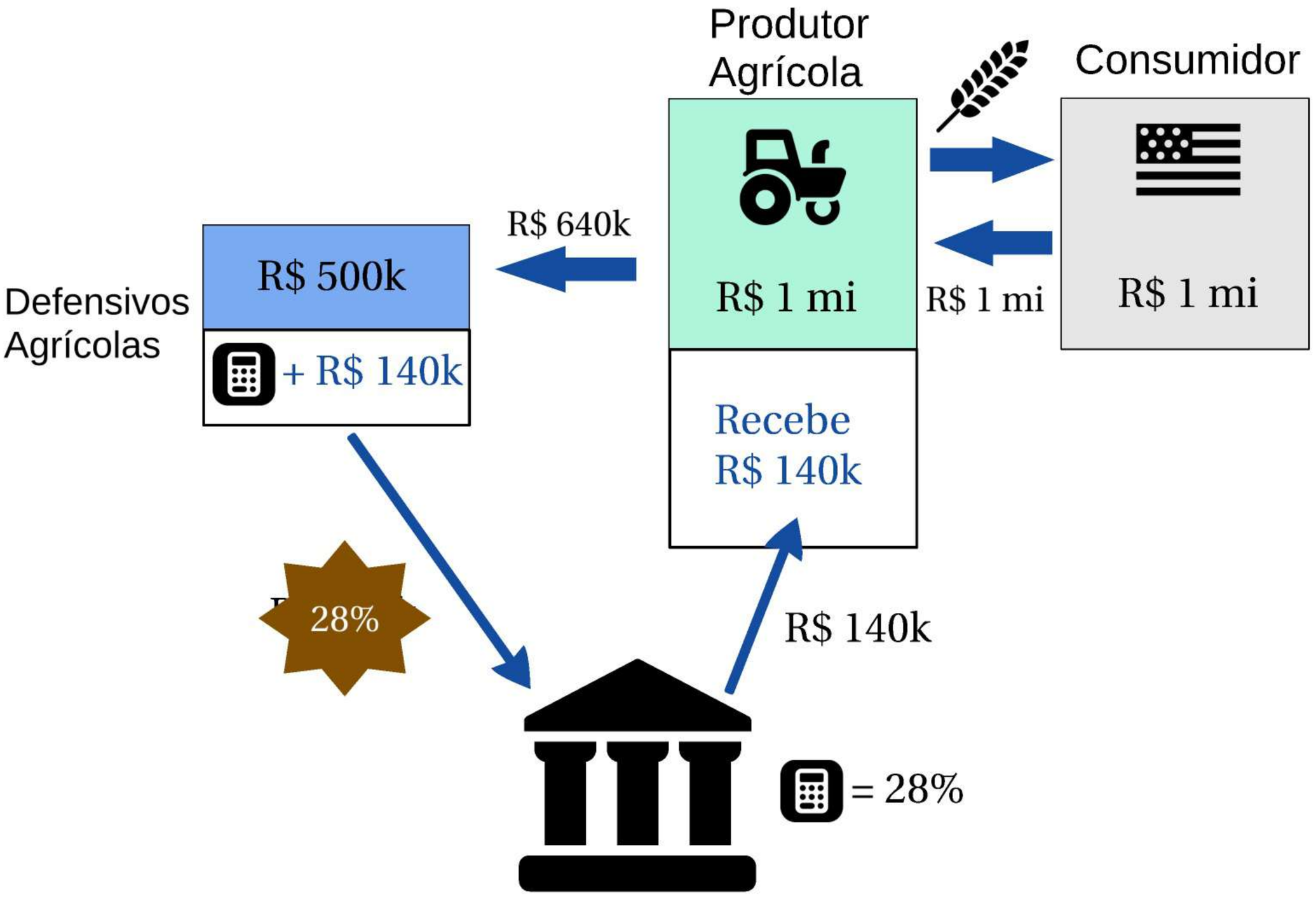

Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 1 mi
R$ 140k
= 28%

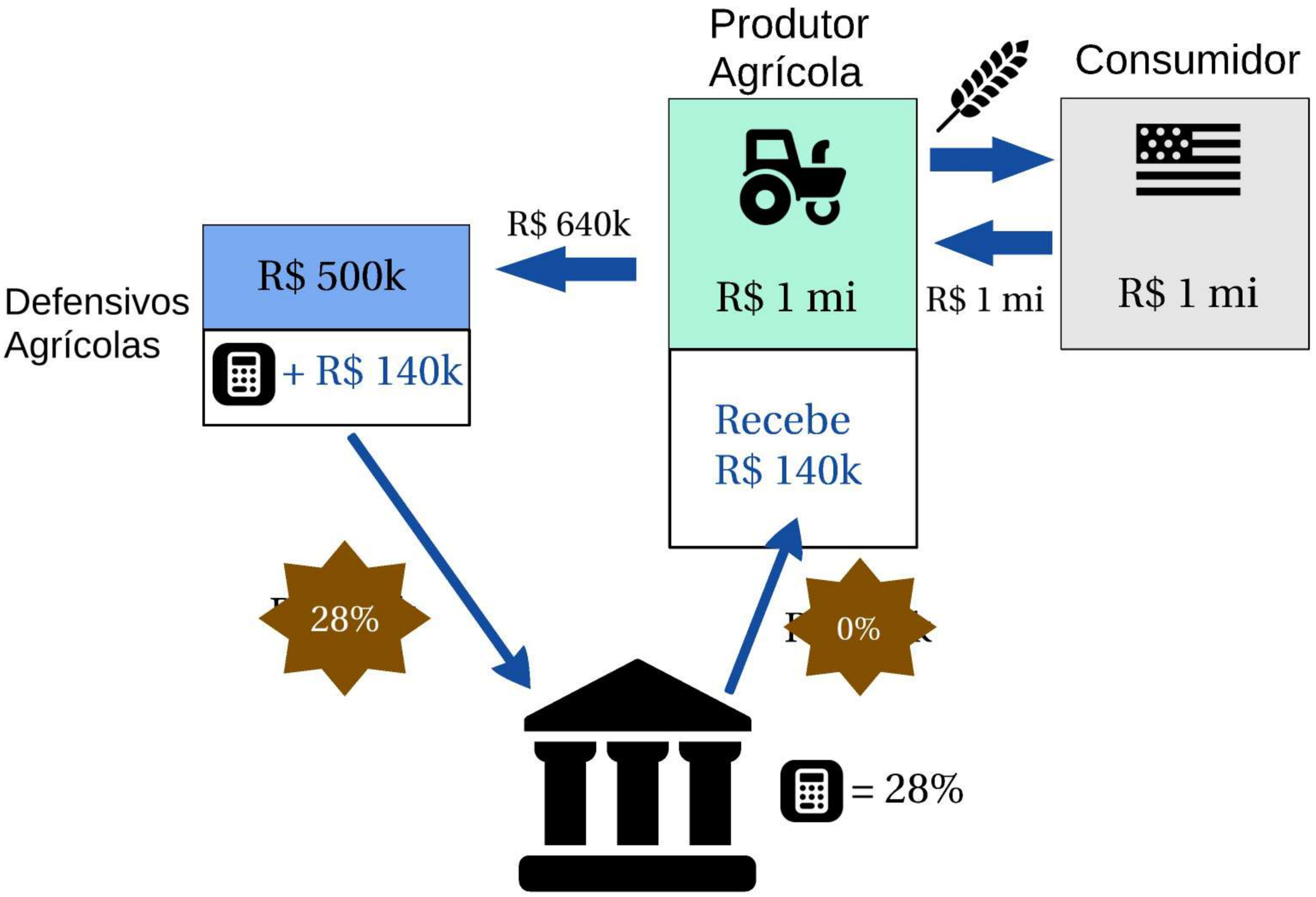

Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 1 mi
R$ 1 mi
R$ 140k
= 28%


Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 1 mi
R$ 1 mi
R$ 1 mi
R$ 140k
= 28%


Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 1 mi
R$ 1 mi
R$ 1 mi
Recebe
R$ 140k
R$ 140k
= 28%


Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 1 mi
R$ 1 mi
R$ 1 mi
Recebe
R$ 140k
R$ 140k
R$ 140k
= 28%


Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 1 mi
R$ 1 mi
R$ 1 mi
Recebe
R$ 140k
28%
R$ 140k
= 28%


Produtor
Agrícola
Consumidor
R$ 640k
R$ 500k
Defensivos
Agrícolas
+ R$ 140k
R$ 1 mi
R$ 1 mi
R$ 1 mi
Recebe
R$ 140k
28%
0%
= 28%

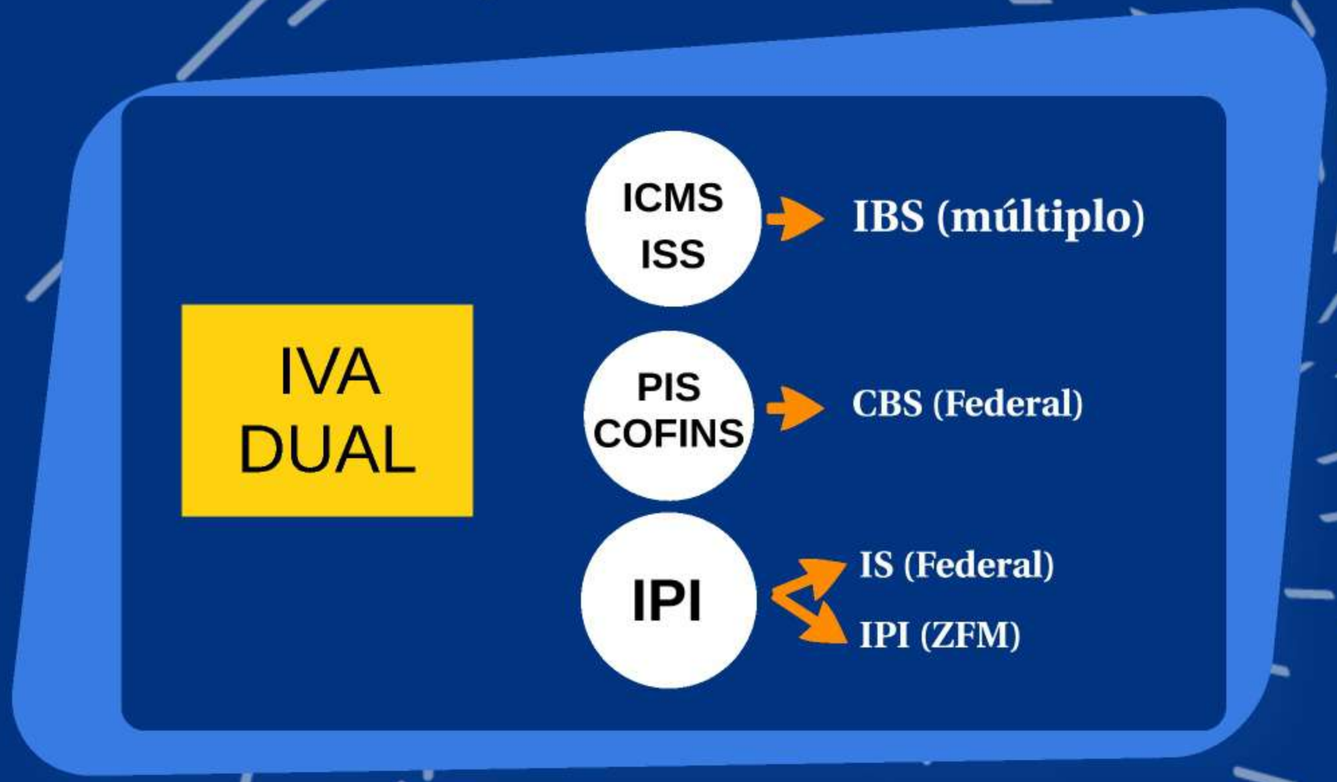
Nova estrutura cadastral

- Identificação única dos contribuintes
  - CNPJ - PJ e PF que exerçam atividades econômicas.
  - CPF - Para contribuintes pessoas físicas.
  - CIB (Cadastro Imobiliário Brasileiro)- identificação de imóveis
- Fim das inscrições estaduais e municipais
- Obrigatoriedade de cadastro a todos os possíveis responsáveis tributários, inclusive estrangeiros (exceto exclusivo em plataforma)



Eita!

vou pagar mais imposto.


IVA
DUAL
ICMS
ISS
IBS (múltiplo)
PIS
COFINS
CBS (Federal)
IPI
IS (Federal)
IPI (ZFM)



Reforma Tributária

Pontos Importantes para a gestão Pública

Fábio Dáquilla



Pontos Principais

O jogo mudou!

Quem se adaptar primeiro vai sair na frente



Críticas



Fonte: Portal da Reforma Tributária

Transição Federativa

- Deslocamento imprevisível de empresas e setores
- Mais de 50% do PIB está no Sudeste
- Os Estados e Municípios têm diversos problemas fiscais hoje
- Todos os entes terão de se adaptar aos novos tributos, às novas cobranças, e ainda realizar regulamentações residuais



Transição Federativa

Transição Federativa

É vital um programa intergrado de desenvolvimento regional

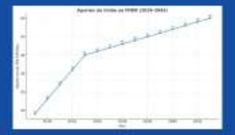
Soluções da Reforma:

- Fundo Nacional de Desenvolvimento Regional (FNDR)
- Fundo de Compensação de Benefícios Fiscais (FCBF)
- Fundo de Compensação de Perdas (CBS/IBS)
- Fundo de Sustentabilidade da Amazônia

Soluções da Reforma

1

Fundo Nacional de Desenvolvimento Regional (FNDR)

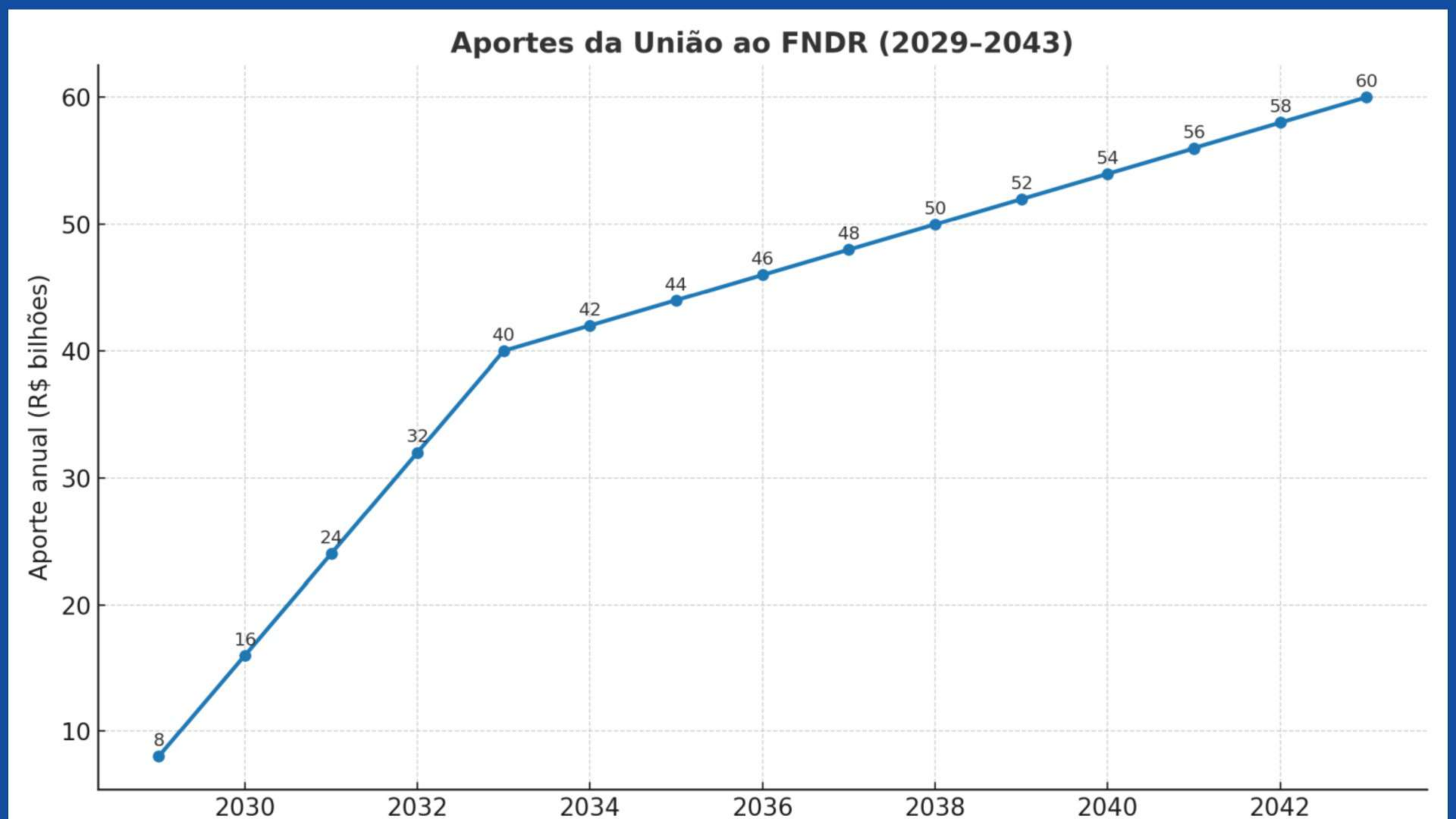


- Aportes anuais da União
- de 8 a 60 bilhões/ano
- infraestrutura, inovação e diversificação econômica

2

Fundo de Compensação de Benefícios Fiscais (FCBF)

- Compensa empresas beneficiadas por incentivos de ICMS
- até 2032
- benefícios por **prazo certo** e **sob condição**


Aportes da União ao FNDR (2029–2043)
Aporte anual (R$ bilhões)
10
20
30
40
50
60
2030
2032
2034
2036
2038
2040
2042
8
16
24
32
40
42
44
46
48
50
52
54
56
58
60

Soluções da Reforma

3

Fundo de Compensação de Perdas

- 0,8% do IBS em 2029 até 0,1% em 2078
- compensação dos entes de menor arrecadação
- garantia adicional até 2097

4

Fundos de Sustentabilidade da Amazônia

- Apoiar atividades produtivas sustentáveis regionais e compensar a redução de benefícios fiscais federais específicos dessas regiões.
- A regulamentar

TRANSIÇÃO FEDERATIVA DA REFORMA TRIBUTÁRIA BRASILEIRA:
MIGRAÇÃO GRADUAL DO ICMS E ISS (ORIGEM PARA DESTINO)

ORIGEM:
Arrecadação de ICMS e ISS
(Média 2019-2026)

DESTINO:
Consumo Final no Local
(Identificado por Notas Fiscais)



LINHA DO TEMPO DA TRANSIÇÃO (Gradual: 49 anos)

2029	2030	...	2040	...	2050	...	2060	...	2070	...	2077

Início da Transição

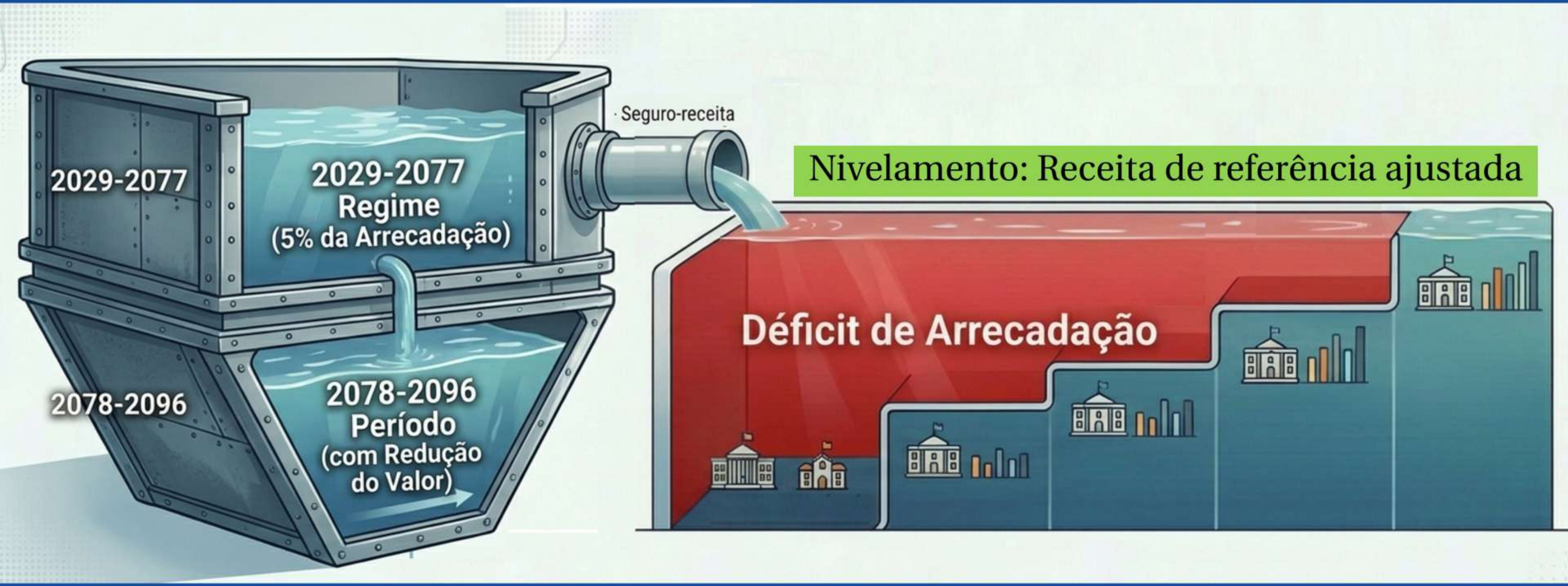
Conclusão da Transição

Fundo de Compensação de Benefícios Fiscais:
Mecanismo Separado

SEGURO-RECEITA (Com mecanismo próprio)

2029 ... 2077 ... 2096

Seguro-Receita





O foco agora é no consumidor

A nova guerra fiscal será dentro do orçamento



Como gerar emprego?



Estados



- Há estados com dívidas de equalização muito difícil (MG, RJ, SP, RS, etc.)
- Demandas crescentes por serviços públicos sem acompanhamento das receitas
- Conflitos com o Poder Legislativo

O Planejamento de preços muda tudo

Exemplo: Prestador de Serviços (Lucro Presumido)
Preço de Custo: R$ 100.000,00

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
PIS/Cofins	3,65%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
ISS	5,00%	5,00%	5,00%	4,50%	4,00%	3,50%	3,00%	0,00%
IBS	0,00%	0,00%	0,00%	1,90%	3,80%	5,70%	7,60%	19,00%
CBS	0,00%	9,00%	9,00%	9,00%	9,00%	9,00%	9,00%	9,00%
Alíquota	8,65%	14,00%	14,00%	15,40%	16,80%	18,20%	19,60%	28,00%
Preço Final	**109.469,07**	**114.736,84**	**114.736,84**	**116.125,65**	**117.500,00**	**118.860,10**	**120.206,19**	**128.000,00**


PRESUNTO FATIADO
R$ 32,90 100G.
SALSICHA PERDIGÃO
R$ 11,99 KG.
LINGUIÇA PERDIGÃO
TOSCANA
R$ 14,89 KG.
FILÉ DE FRANGO
R$ 13,70 KG.
COXINHA DA ASA
R$ 13,99 KG.
FÍGADO BOVINO
R$ 11,90 KG.
BISTECA SUÍNA
R$ 13,99 KG.
COSTELA SUÍNA
R$ 17,99 KG.
COSTELA BOVINA
R$ 19,50 KG.
ALCATRA BOVINA
R$ 32,99 KG.
MasterCard
Maestro


PRESUNTO FATIADO
R$ 3.29 100G.
SALSICHA PERDIGÃO
FILÉ DE FRANGO
COXINHA DA ASA
R$ 13.99 KG.
FÍGADO BOVINO
R$ 11.90 KG.
ALCATRA BOVINA
R$ 32.99 KG.
Os Preços
Relativos
vão mudar
totalmente

Pontos Principais

O jogo mudou!

Quem se adaptar primeiro vai sair na frente



Críticas

+ De 33 mil alíquotas possíveis

ALÍQUOTAS:

- 28%
- 19,6% (redução de 30%)
- 16,8% (redução de 40%)
- 14% (redução de 50%)
- 11,2% (redução de 60%)
- 8,4% (redução de 70%)
- Zero (redução de 100%)

6 Alíquotas IBS/CBS

5570 alíquotas possíveis nos municípios

6 x 5570 = 33420

+ De 33 mil alíquotas possíveis

6 Alíquotas IBS/CBS

5570 alíquotas possíveis nos municípios

6 x 5570 = 33420



Maior IVA do mundo

Países Selecionados

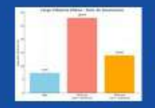
		Alíquota Padrão	
01	*Brasil*	~28%	Se chegar a 28%, será o maior do mundo
02	*Hungria*	27%	
03	*Croácia*	25%	
04	*Suécia*	25%	
05	*DInamarca*	25%	
06	*Noruega*	25%	
07	*Islândia*	24%	

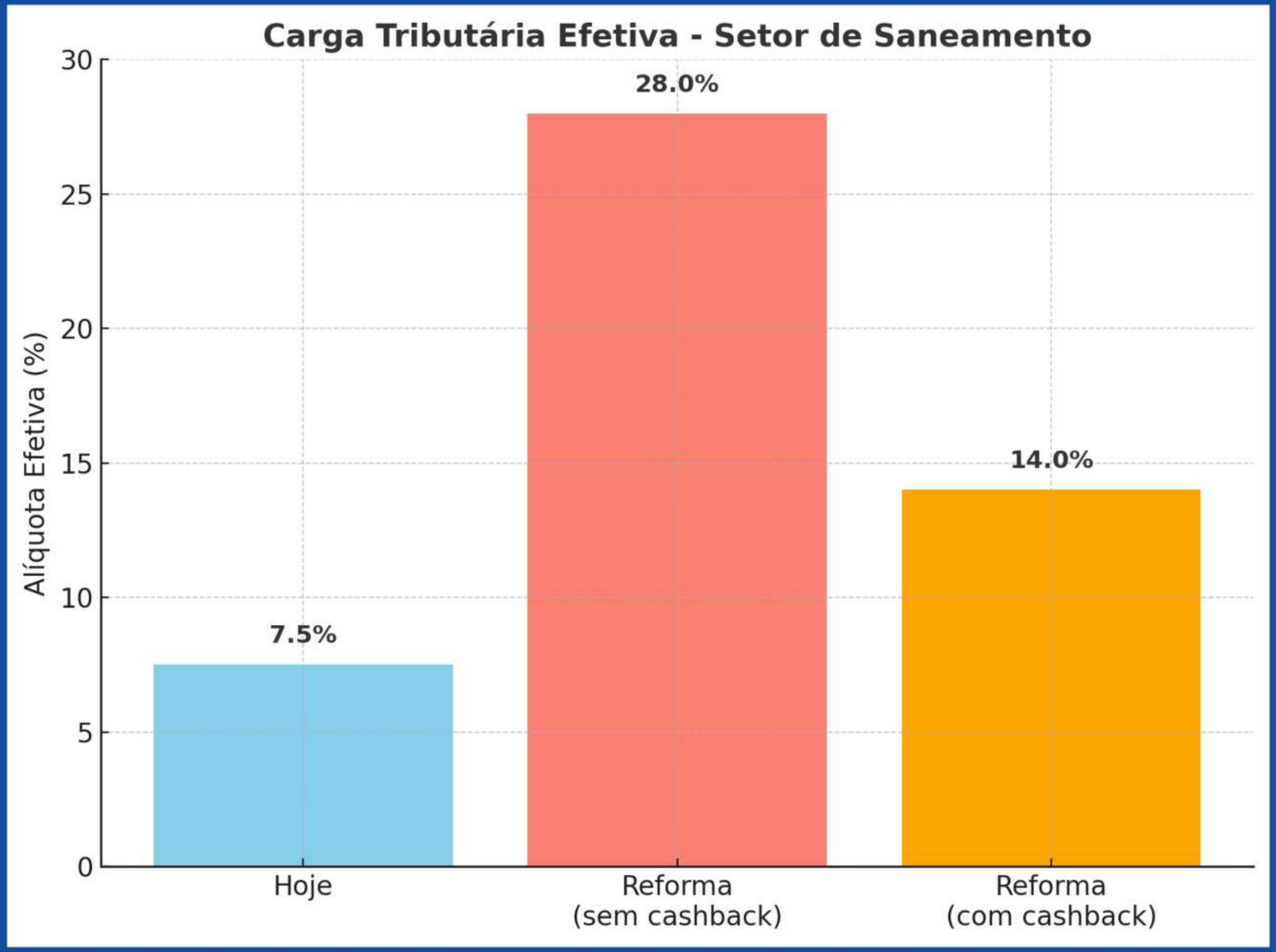
Será que o cashback vai realmente estimular a formalização?

Exemplo: Conta de Água

Tributos incidentes: PIS/Cofins + ISS (na maioria dos municípios)
Carga efetiva média: ~7,5% sobre a fatura

Situação na Reforma (IBS + CBS = 28%)
Devolução prevista (cashback):
CBS: devolução integral para famílias de baixa renda
IBS: devolução parcial (20%)
Carga efetiva final: ~14%




Carga Tributária Efetiva - Setor de Saneamento
Alíquota Efetiva (%)
0
5
10
15
20
25
30
7.5%
28.0%
14.0%
Hoje
Reforma
(sem cashback)
Reforma
(com cashback)

Pontos Principais

O jogo mudou!

Quem se adaptar primeiro vai sair na frente



Críticas

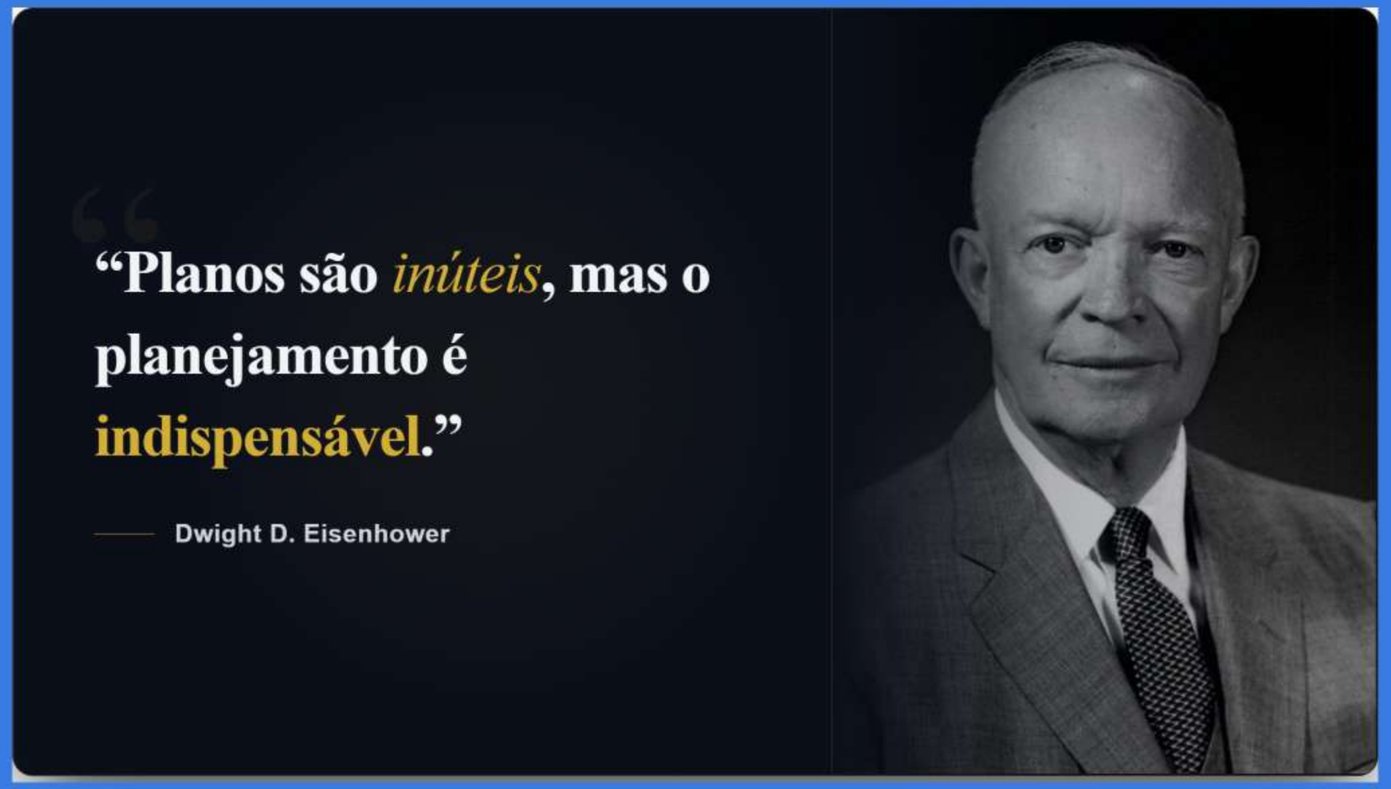


Reforma Tributária

Pontos Importantes para a gestão Pública

Fábio Dáquilla



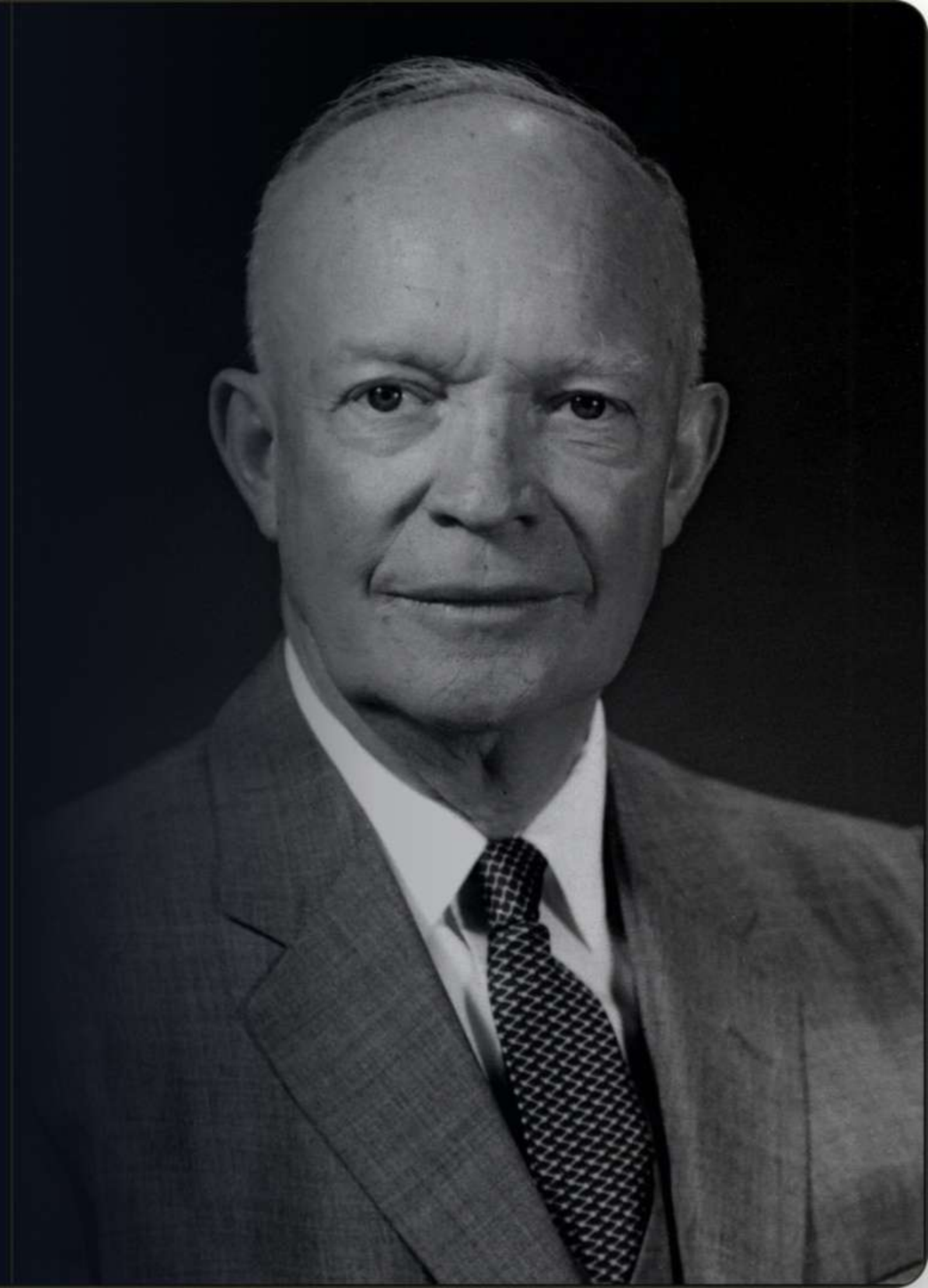


Compras Públicas

Entes Subnacionais

“Planos são *inúteis*, mas o planejamento é **indispensável**.”

— Dwight D. Eisenhower

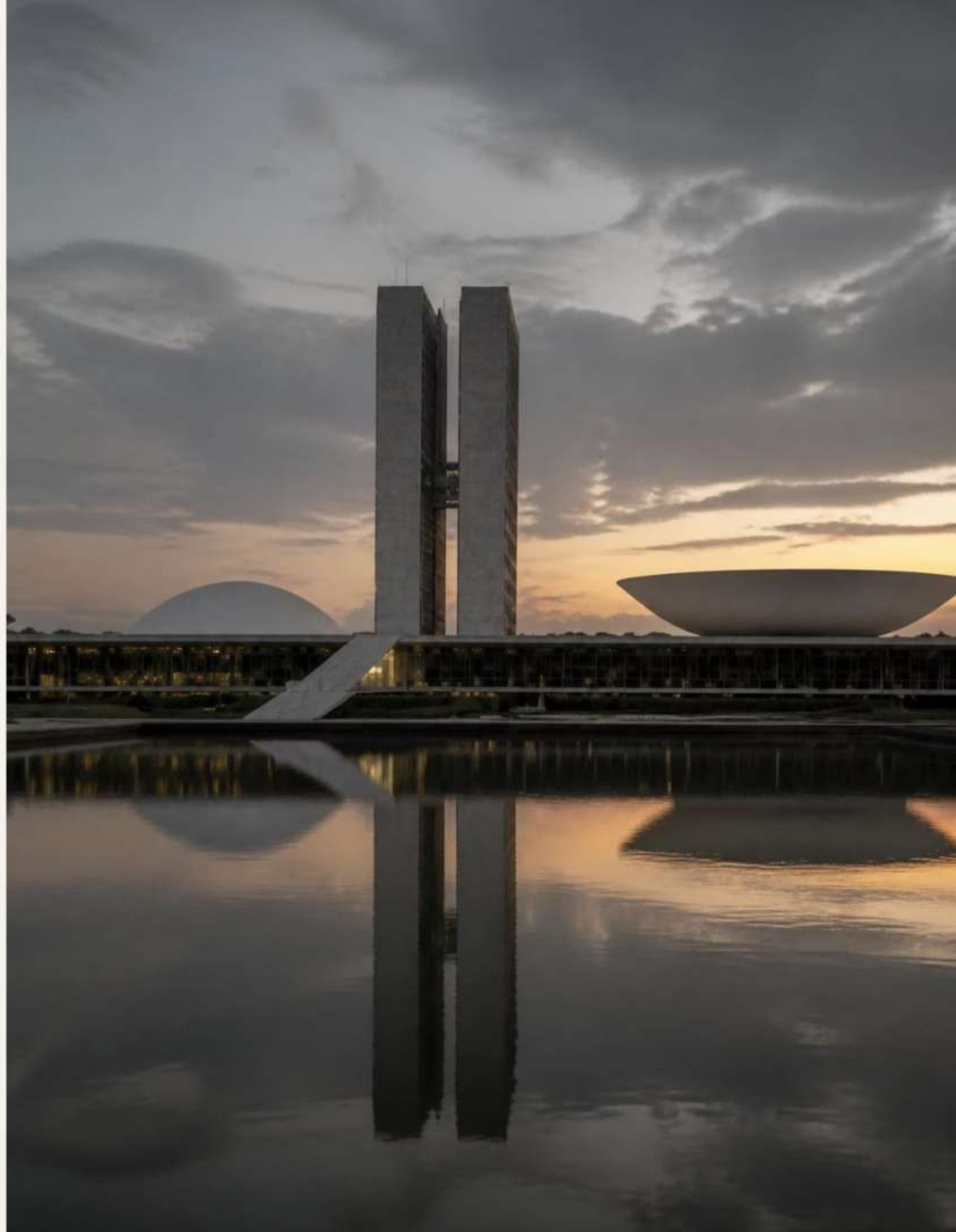


A reforma exige decisões antes de todas as respostas

A falta de regulamentação não afasta o dever de fundamentação técnica.

Manter os métodos antigos ou adotar novas premissas sem justificativa: ambos são risco.

Lei nº 14.133/2021 · EC nº 132/2023 · LC nº 214/2025



A lei já exige fundamentação técnica

O dever de demonstrar a viabilidade econômica e a compatibilidade de mercado antecede a reforma tributária.

01 · ESTIMATIVA DE MERCADO

> "O valor previamente estimado da contratação deverá ser compatível com os valores praticados pelo mercado, considerados os preços constantes de bancos de dados públicos e as quantidades a serem contratadas [...]"

Lei 14.133/2021, art. 23, caput

02 · ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

> O estudo técnico preliminar "deverá evidenciar o problema a ser resolvido e a sua melhor solução, de modo a permitir a avaliação da viabilidade técnica e econômica da contratação".

Lei 14.133/2021, art. 18, § 1º

Exigências formais consolidadas no regime da Nova Lei de Licitações (Lei 14.133/2021).

A reforma altera a formação dos preços

Substituir tributos não é trocar alíquotas. A lógica de custos da cadeia produtiva foi reconfigurada.

1

O custo de uma empresa pode deixar de ser o de outra: créditos de IBS e CBS e regimes tributários (regular, Lucro Real, Presumido, Simples e MEI) alteram o preço final ofertado.

2

Preços históricos e tabelas de referência perdem comparabilidade direta sem expurgo e recalibração técnica.

3

Trocar PIS/Cofins/ISS/ICMS por IBS/CBS nas planilhas e no BDI gera sobrepreço ou inexequibilidade se ignorar a não cumulatividade plena.

EC nº 132/2023 · Não cumulatividade plena de IBS e CBS

Aumento ou redução: efeitos opostos

A variação da carga tributária contratual opera em duas mãos com procedimentos e ônus probatórios distintos.

Aumento da carga

Iniciativa da contratada sob provocação

- **Pode justificar** revisão a favor da empresa contratada
- **Exige** comprovação cabal do impacto efetivo sobre a planilha de custos
- **Demonstração analítica** da impossibilidade de absorção ou creditamento

Redução da carga

Dever de ofício da Administração

- **Exige** revisão de ofício imediata pelo órgão contratante
- **Expurgo** do ganho tributário para preservar o erário
- **Omissão** sujeita os gestores e fiscais a apontamentos de órgãos de controle

Lei 14.133/2021, art. 124, II, “d” e art. 134 · EC nº 132/2023

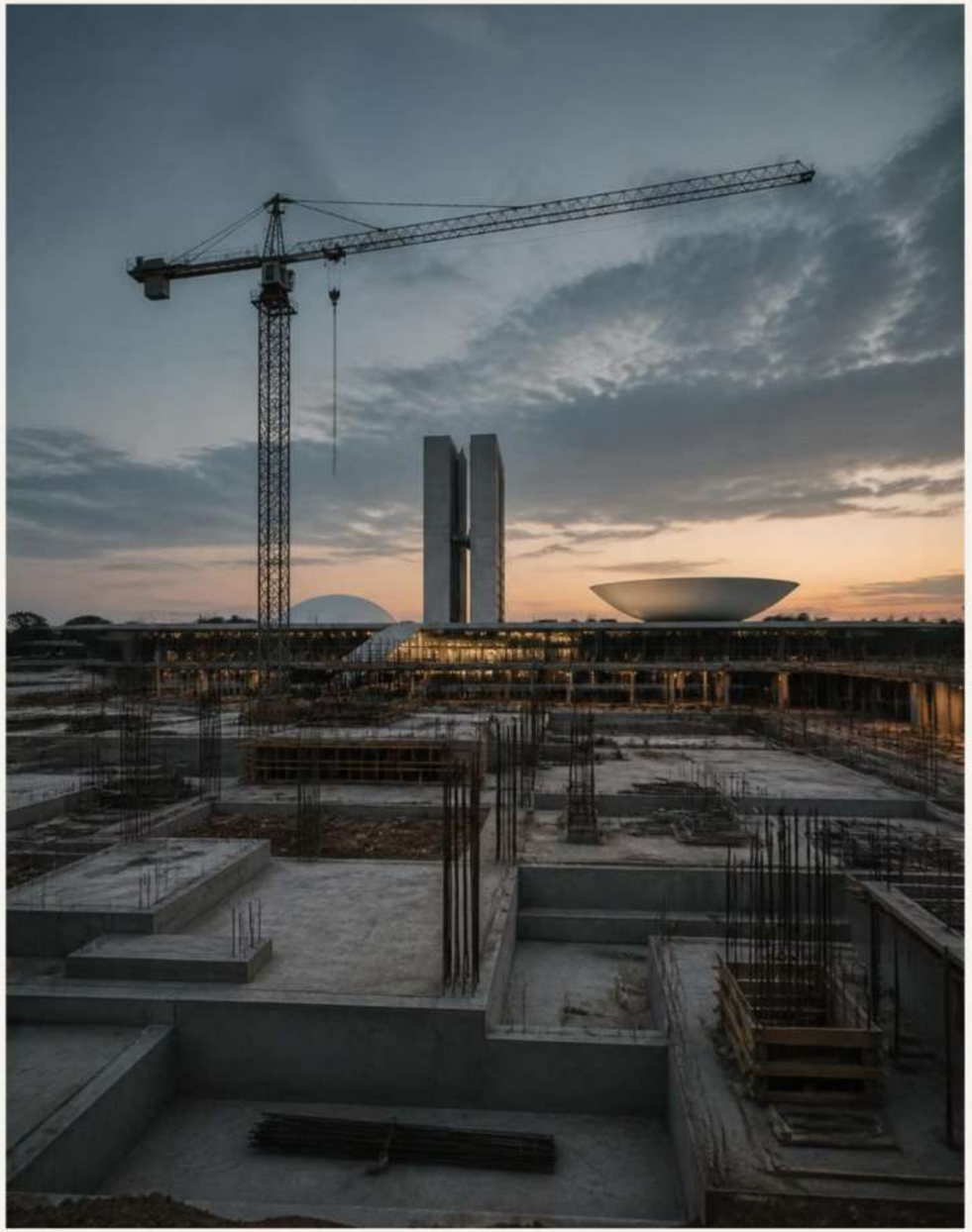
Uma avalanche de reequilíbrios

Milhares de contratos administrativos poderão exigir revisão simultânea, gerando gargalo operacional severo na Administração Pública.

Rito do art. 376 da LC 214/2025

Pedidos fundamentados têm prioridade de tramitação e prazo legal de decisão de **até 90 dias**, prorrogável uma única vez por igual período.

O descumprimento do prazo abre espaço para judicialização e paralisação de serviços essenciais.



LC nº 214/2025, arts. 373 a 376

Competitividade e compras públicas: novas assimetrias

Regimes tributários e apropriação de créditos redefinem quem vence licitações no setor público.

6,3361%

Alíquota resultante de CBS (2027)

Incidência aplicável às compras governamentais nas hipóteses abrangidas após aplicação do redutor legal de 44,16%.

Créditos e regimes distintos reorganizam a disputa; Simples Nacional e MEI são exceções ao redutor do art. 472.

Referência CBS 2027

Indicador da CBS	Percentual
Alíquota de referência (TCU)	11,3468%
Redutor de compras governamentais (TCU)	44,16%
Alíquota resultante, nas hipóteses abrangidas	**6,3361%**

Valores do TCU, sujeitos à fixação pelo Senado.

LC nº 214/2025, art. 472 · Acórdão TCU · Fixação privativa pelo Senado Federal


Existing Website (if applicable):
Branding
Features
Website Inspirati
Name
Descriptor
Portrait
Quote
Who is it?
User Persona
What goals?
What attitude?
Which behaviour?
Osprintpoint


REVISE TODOS OS SEUS CONTRATOS
Existing Website (if applicable):
Branding
Features
Website Inspirati
Name
Descriptor
Portrait
Quote
Who is it?
What goals?
What attitude?
Which behaviour?
User Persona
Osprintpoint


13:05
优惠券领取
lkskiosk.com

Automatize atividades




Compras Públicas
Entes Subnacionais

Obrigado!

Fábio Dáquilla

proffabiodaquilla



Obrigado!

Fábio Dáquilla

proffabiodaquilla





Voltem aqui!!!



Mudança de Mentalidade

Sai

- Atração de empresas via isenção
- Mais empresas geram mais arrecadação
- Gasto tributário

Entra

- Atração de empresas via infraestrutura
- Mais consumo gera mais arrecadação
- Subsídios pelo lado da despesa
- Tornar os negócios físicos rentáveis



Sai

- Atração de empresas via isenção
- Mais empresas geram mais arrecadação
- Gasto tributário

Entra

- Atração de empresas via infraestrutura
- Mais consumo gera mais arrecadação
- Subsídios pelo lado da despesa
- Tornar os negócios físicos rentáveis

A transição começa na Nota Fiscal



Parametrizar o sistema municipal

Códigos de serviço, regras de incidência



Testar aderência ao padrão nacional

Leiautes, APIs, integração

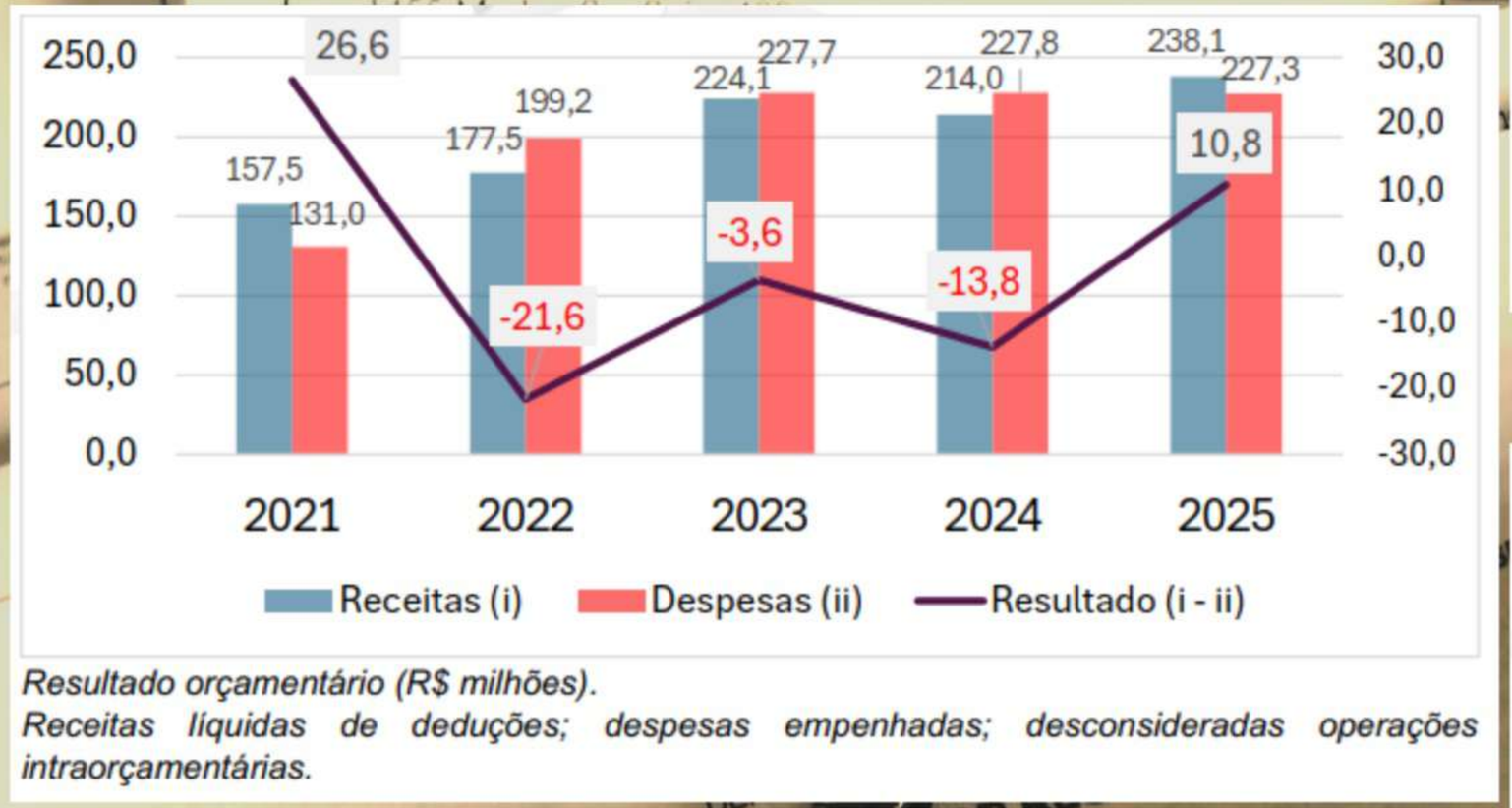


Avaliar o Emissor Nacional da NFS-e

Redução de custo, padronização

Quem deixar a nota fiscal para a última hora pode transformar uma mudança tributária em crise de arrecadação

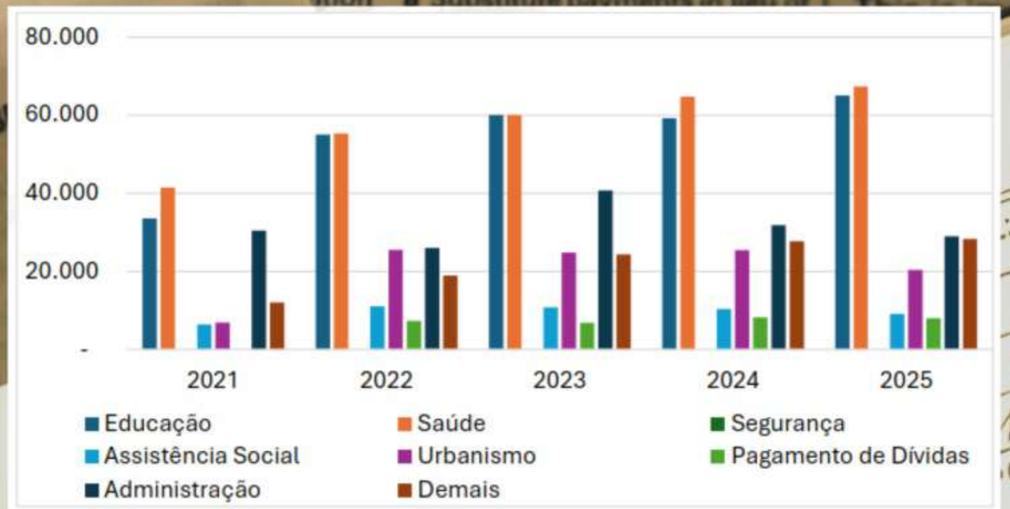
Diagnóstico Fiscal



Resultado orçamentário (R$ milhões).
Receitas líquidas de deduções; despesas empenhadas; desconsideradas operações intraorçamentárias.



Composição da despesa por natureza de gasto.



Despesa por função (R$ mil).
Despesas empenhadas; desconsideradas as operações intraorçamentárias.

Dever de Casa

- Foco no potencial local
- Reformas Internas
- Desburocratização
- Ser um bom lugar para morar
- (infra)estrutura é a palavra de ordem
- Investimento em qualificação





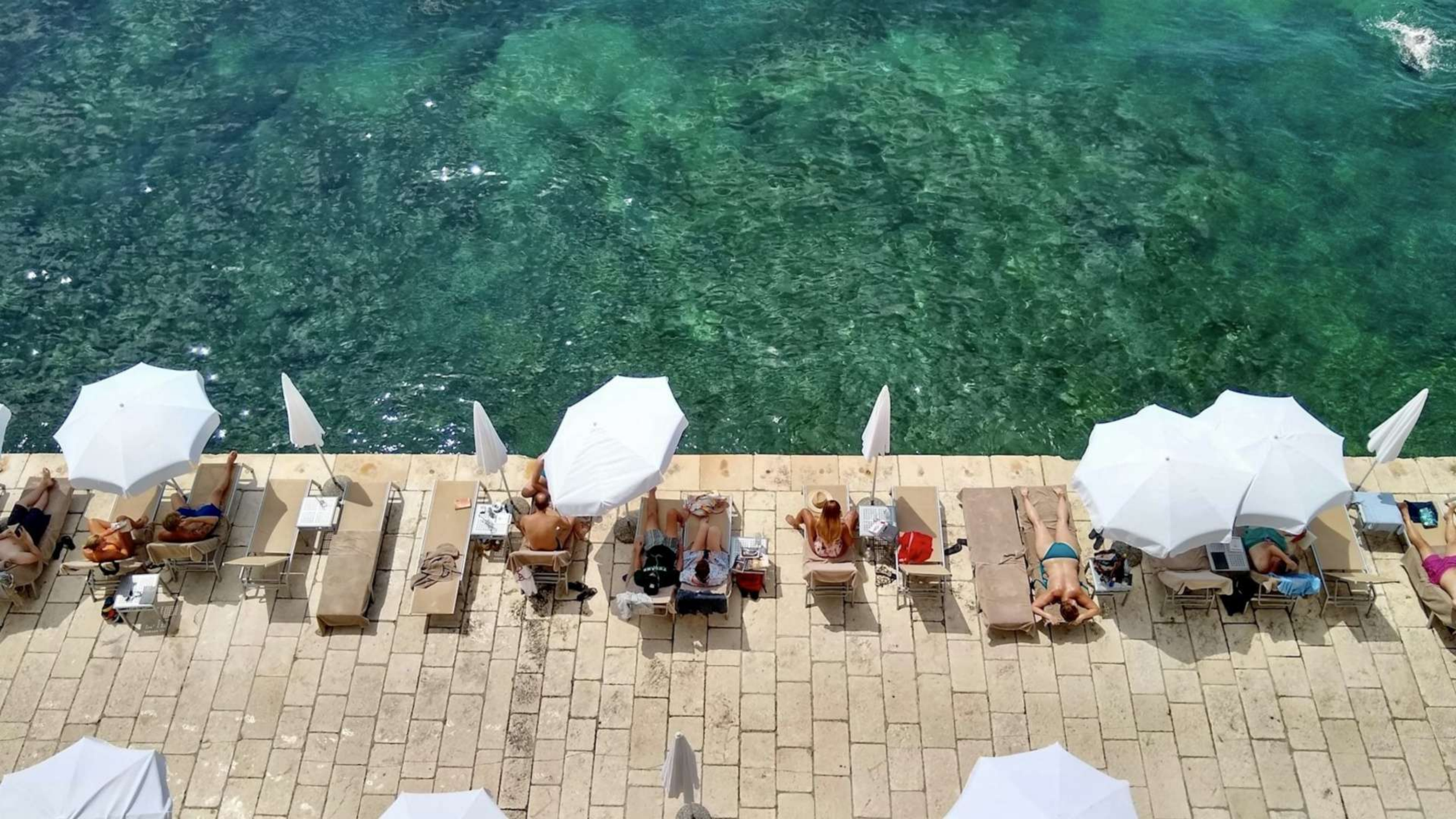
Estruturar a Fiscalização dos Tributos




O treinamento dos servidores será vital

Eu adoraria fazer isso!





Turismo é o Almoço Grátis da Reforma



Estados e Municípios precisam ser um grande escritório de projetos e balcão de negócios





Sempre tem recurso!



Reforma Administrativa

- Modernização do Plano de Cargos e Salários

- Modernização do Estatuto de Servidores

- Fusão/Criação de Carreiras

- Avaliação de Impacto



Reforma Previdenciária

- Cálculos Atuariais de Sustentabilidade
- Mudanças com menor impacto
- Adequação das trajetórias



Captação de Recursos

- Setor interno especializado
- Capag
- PEF
- Representação em Brasília
- Relgov junto aos ministérios

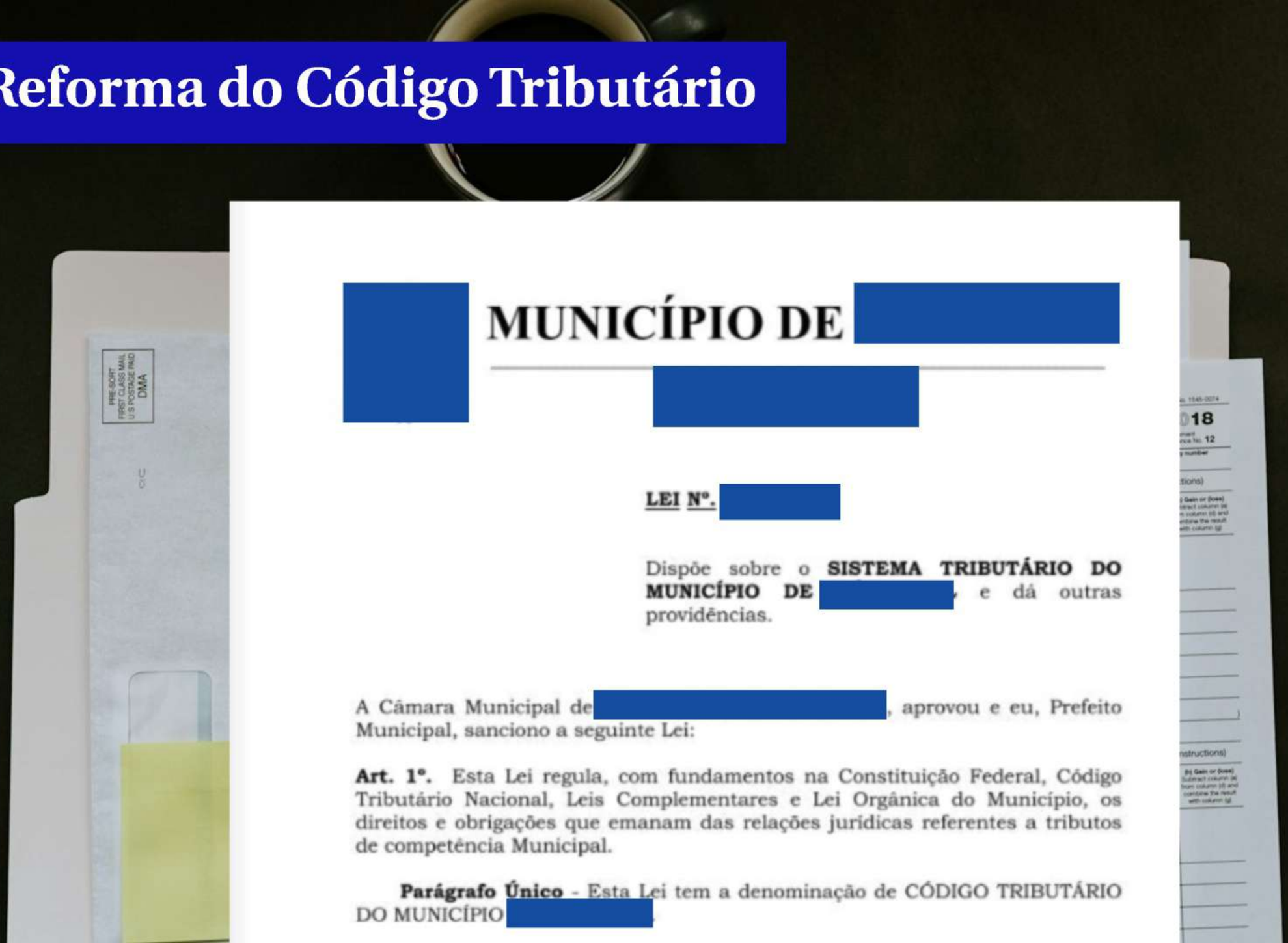


Programas de Subvenção Econômica

- Jurídico robusto
- Interface com agências de fomento



Reforma do Código Tributário



[redacted]

MUNICÍPIO DE [redacted]

[redacted]

LEI Nº. [redacted]

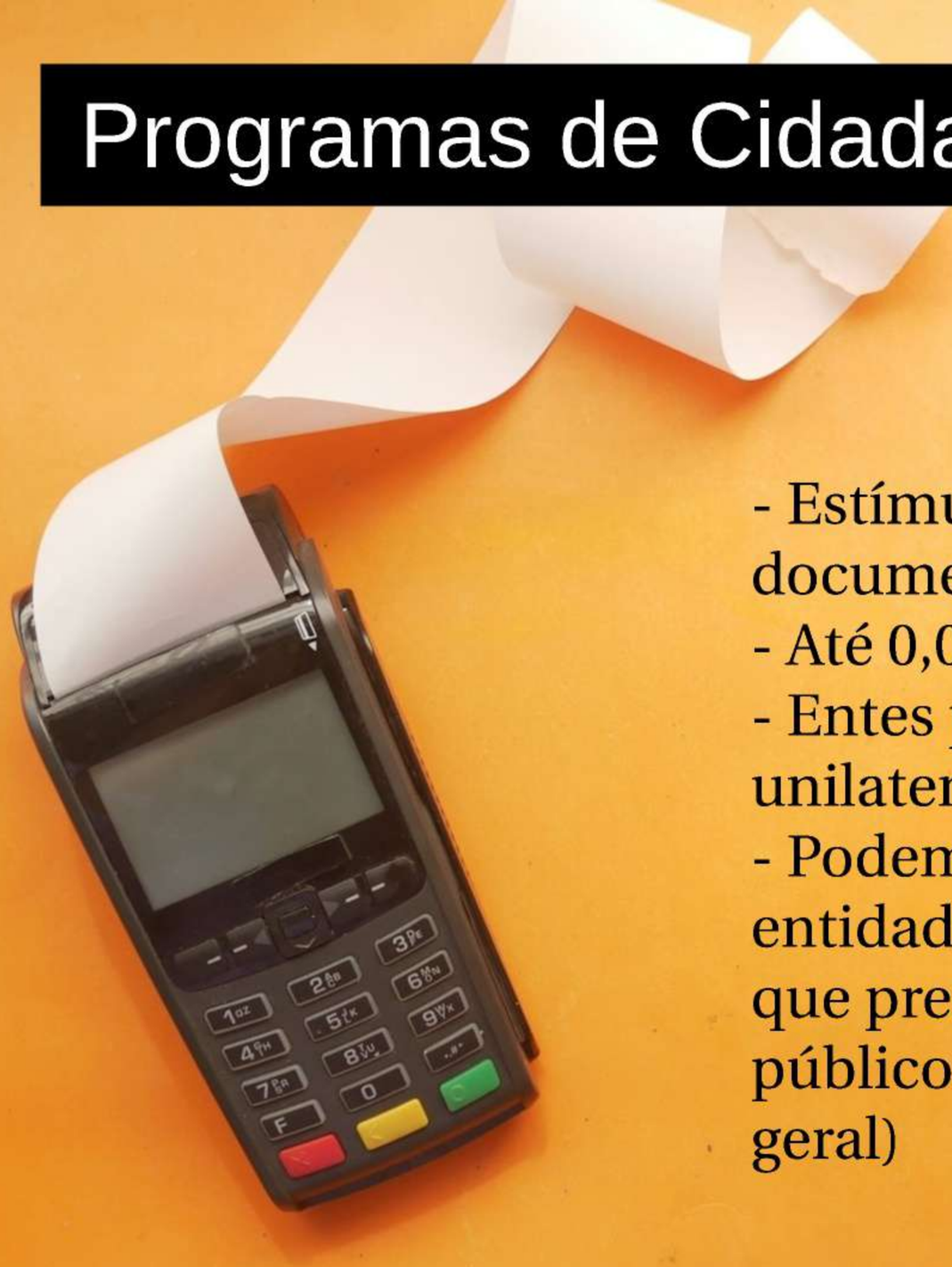
Dispõe sobre o **SISTEMA TRIBUTÁRIO DO MUNICÍPIO DE** [redacted], e dá outras providências.

A Câmara Municipal de [redacted], aprovou e eu, Prefeito Municipal, sanciono a seguinte Lei:

Art. 1º. Esta Lei regula, com fundamentos na Constituição Federal, Código Tributário Nacional, Leis Complementares e Lei Orgânica do Município, os direitos e obrigações que emanam das relações jurídicas referentes a tributos de competência Municipal.

Parágrafo Único - Esta Lei tem a denominação de CÓDIGO TRIBUTÁRIO DO MUNICÍPIO [redacted].

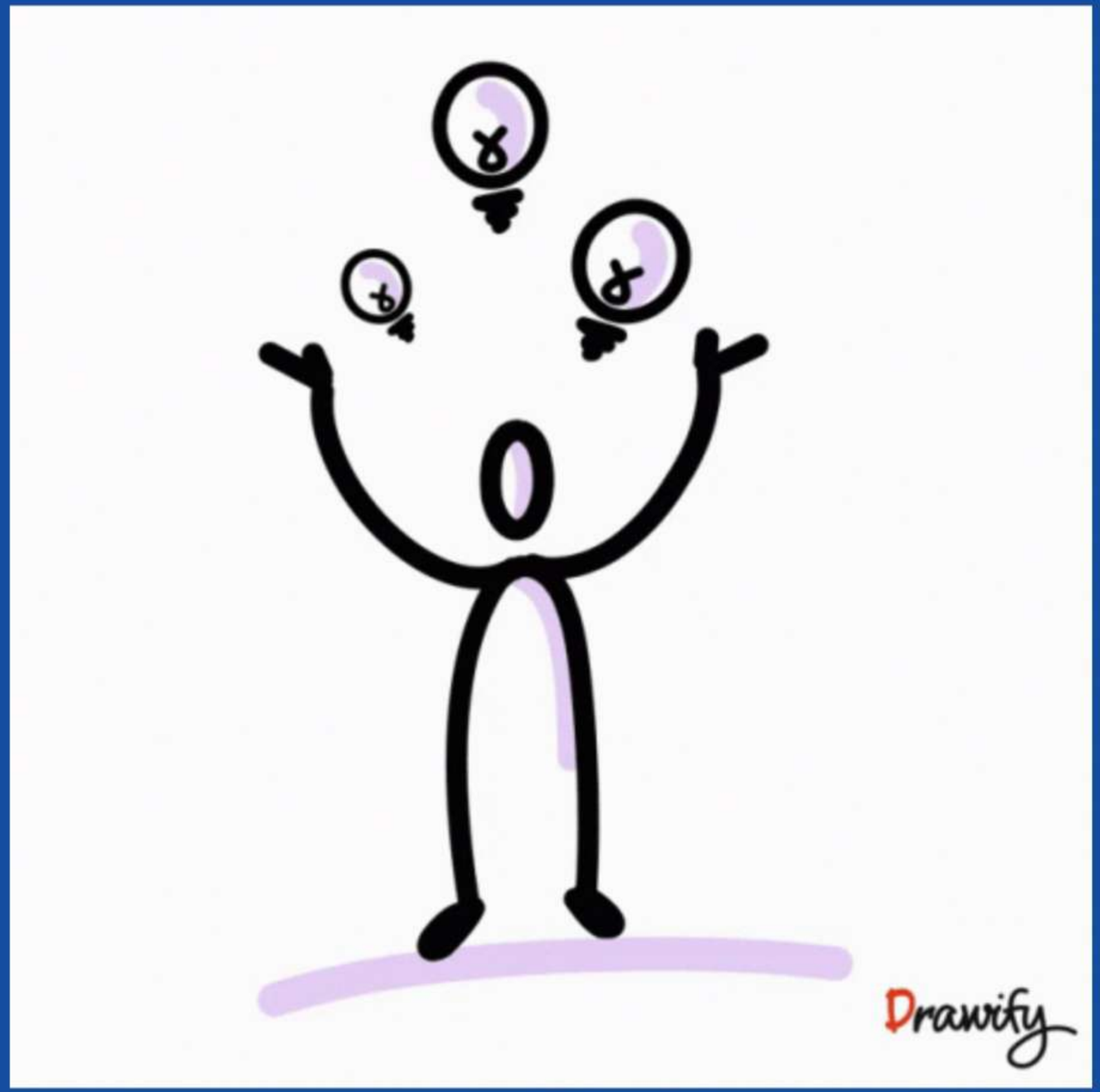
Programas de Cidadania Fiscal



- Estímulo à exigência de emissão de documentos fiscais
- Até 0,05% da arrecadação de IBS/CBS
- Entes poderão aumentar unilateralmente o % de IBS/CBS.
- Podem destinar a sorteios ou a entidades privadas sem fins lucrativos que prestem serviços de interesse público. (creches, orfanatos, OSCs em geral)

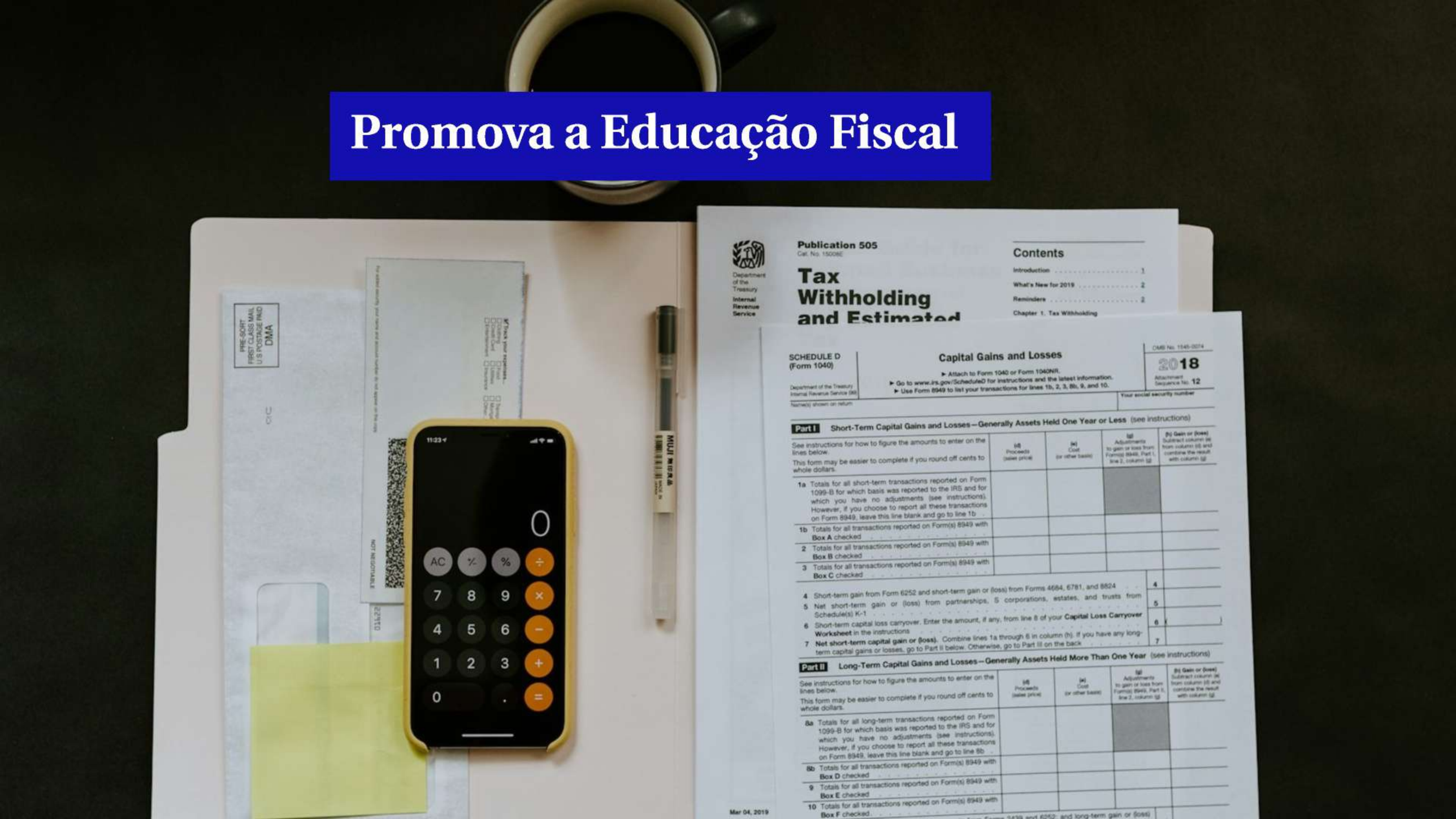
Criatividade

- Aplicativos
- Digitalização de Serviços
- PPPs
- Convênios/Novos Programas




Publication 505
Cat. No. 15008E
Tax Withholding and Estimated
Contents
Introduction 1
What's New for 2019 2
Reminders 2
Chapter 1. Tax Withholding
Department of the Treasury
Internal Revenue Service
SCHEDULE D (Form 1040)
Capital Gains and Losses
► Attach to Form 1040 or Form 1040NR.
► Go to www.irs.gov/ScheduleD for instructions and the latest information.
► Use Form 8949 to list your transactions for lines 1b, 2, 3, 8b, 9, and 10.
OMB No. 1545-0074
2018
Attachment Sequence No. 12
Your social security number
Part I Short-Term Capital Gains and Losses—Generally Assets Held One Year or Less (see instructions)
Part II Long-Term Capital Gains and Losses—Generally Assets Held More Than One Year (see instructions)
Mar 04, 2019
PRE-SORT FIRST CLASS MAIL U.S. POSTAGE PAID DMA
NOT NEGOTIABLE
11:23
AC
7
8
9
4
5
6
1
2
3
0

Promova a Educação Fiscal





Compras Públicas

Entes Subnacionais



Reforma Tributária

Pontos Importantes para a gestão Pública

Fábio Dáquilla



Take this with you.
Revisit anytime.

Missed something? Want to explore further?
Scan or click below to open this presentation.
Anytime, anywhere.

View presentation

