

Relatório de Gestão 2025

Secretaria de
Ciência, Tecnologia
e Inovação



CNPq

Conselho Nacional de Desenvolvimento
Científico e Tecnológico

Anexo

Gestão de pessoas	4
Força de trabalho: distribuição de pessoal.....	4
Movimentação de pessoal.....	5
Recrutamento de pessoal.....	6
Alocação de pessoal.....	7
Estratégias de valorização	7
Capacitação e desenvolvimento	7
Qualidade de vida no trabalho e saúde	8
Publicação de atos administrativos.....	10
Despesas de pessoal.....	10
Programa de gestão e desempenho	11
Principais ações realizadas	11
Principais desafios.....	12
Perspectivas para o exercício 2026	12
Conclusão.....	13
Gestão Patrimonial, Infraestrutura, Contratos e Sustentabilidade	14
Principais investimentos de capital (infraestrutura e equipamentos), avaliação do custo-benefício e impacto sobre os objetivos estratégicos	14
Contratações e sustentabilidade.....	20
Informações orçamentárias, financeiras e contábeis.....	24
Execução orçamentária CNPq - principais ações	24
Execução Orçamentária Recursos de Outros Órgãos.....	26
Desempenho orçamentário.....	28
Desempenho financeiro despesas discricionárias.....	28
Demonstrações contábeis.....	31
Resultado orçamentário.....	49

Gestão de pessoas

Força de trabalho: distribuição de pessoal

A força de trabalho do CNPq é composta por um quadro diversificado, articulado para garantir a eficiência operacional e a entrega de resultados institucionais.

Nos quadros a seguir, apresentamos informações consolidadas sobre a força de trabalho do CNPq:

Quadro 1 - Distribuição da Força de Trabalho por Macro Unidade

MACRO	SERVIDORES	TERCEIRIZADOS	ESTAGIÁRIOS	TOTAL
PRESIDÊNCIA (PRE)	46	53	7	106
DIRETORIA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA (DADM)	77	194	7	278
DIRETORIA DE ANÁLISE DE RESULTADOS E SOLUÇÕES DIGITAIS (DASD)	47	62	7	116
DIRETORIA CIENTÍFICA (DCTI)	56	57	16	129
DIRETORIA DE COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL, INTERNACIONAL E INOVAÇÃO (DCOI)	107	27	8	142
TOTAL	333	393	45	771

Detalhamento da força de trabalho

Servidores

Quadro 2 - Distribuição de Pessoal Efetivo por Cargo/Abono de Permanência

CARGO	QUANTIDADE	C/ABONO PERMANÊNCIA
ANALISTA EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA	245	22
ASSISTENTE EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA	117	35
TECNOLOGISTA	1	0
LOTAÇÃO PROVISÓRIA (ANIISTIADOS)	2	0
TOTAL	365	57

Quadro 3 - Distribuição de Pessoal em Exercício no CNPq por Macro unidade

MACRO UNIDADE	SIGLA	QUANTITATIVO
PRESIDÊNCIA	PRE	46
DIRETORIA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA	DADM	77
DIRETORIA DE ANÁLISE DE RESULTADOS E SOLUÇÕES DIGITAIS	DASD	47
DIRETORIA DE COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL E INOVAÇÃO	DCOI	56
DIRETORIA CIENTÍFICA	DCTI	107
TOTAL		333

Terceirizados

Quadro 4 - Distribuição de Pessoal por Cargo

FUNÇÃO	QUANTITATIVO
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	297
SECRETARIADO	94
RECEPÇÃO	2
TOTAL	393

Quadro 5 - Distribuição de Pessoal por Macro unidade

MACRO UNIDADE	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	SECRETARIADO	RECEPCIONISTA	TOTAL
PRESIDÊNCIA	36	17		53
DIRETORIA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - DADM	167	25	2	194
DIRETORIA DE ANÁLISE DE RESULTADOS E SOLUÇÕES DIGITAIS - DASD	49	13		62
DIRETORIA CIENTÍFICA - DCTI	6	21		27
DIRETORIA DE COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL, INTERNACIONAL E INOVAÇÃO - DCOI	39	18		57
TOTAL	297	94	2	393

Movimentação de pessoal

O quadro a seguir demonstra a situação de movimentação de pessoal:

Quadro 6 - Movimentação de Pessoal

TIPO DE MOVIMENTAÇÃO	QUANTITATIVO
CESSÃO (SERVIDOR DO CNPq CEDIDO PARA OUTRO ÓRGÃO)	15
CESSÃO (SERVIDOR DE OUTRO ÓRGÃO CEDIDO PARA O CNPq)	3
REQUISIÇÃO	24
ALTERAÇÃO DE EXERCÍCIO PARA COMPOR FORÇA DE TRABALHO (SERVIDOR DO CNPq EM OUTRO ÓRGÃO)	3
ALTERAÇÃO DE EXERCÍCIO PARA COMPOR FORÇA DE TRABALHO (SERVIDOR DE OUTRO ÓRGÃO PARA O CNPq)	5
TOTAL	50

Licenças e afastamentos

O Quadro 7 abrange o quantitativo de servidores que se encontram licenciados para acompanhamento de cônjuge e para tratar de interesses particulares.

Quadro 7 - Licenças e Afastamentos (Servidores)

DESCRIÇÃO	QUANTITATIVO
LICENÇA PARA ACOMPANHAMENTO DE CÔNJUGE	2
LICENÇA PARA INTERESSES PARTICULARES	2
TOTAL	4

Saída de servidores

O quadro 8 demonstra que, no período avaliado, houve o desligamento de 20 profissionais do corpo funcional. Observa-se que a maior parte da força de trabalho cessante decorre de vacâncias (9) e aposentadorias (8), indicando um processo de renovação natural do quadro e o encerramento de ciclos de carreira de longa duração. Em menor escala, registraram-se saídas por exoneração (2) e uma única demissão (1).

Ao longo do ano foi identificado que 57 (cinquenta e sete) servidores estavam em situação de aposentadoria imediata, recebendo o abono de permanência. A perspectiva de aposentadorias para o período de 2025 a 2029 alcança o quantitativo de 73 (setenta e três) servidores, situação que precisa ser mitigada com a recomposição do quadro de pessoal do CNPq.

Quadro 8 - Saída de Servidores do CNPq

DESCRIÇÃO	QUANTITATIVO
EXONERAÇÃO	2
DEMISSÃO	1
APOSENTADORIA	8
VACÂNCIA	9
TOTAL	20

Recrutamento de pessoal

Quadro 9 - Recrutamento de Pessoal

TIPO	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
CONCURSO	Principal meio de provimento de cargos efetivos.	17
PROCESSO SELETIVO INTERNO (PSI)	Processo seletivo interno para ocupação de cargos comissionados (CCE) e funções de confiança (FCE).	10
PROCESSO SELETIVO EXTERNO (PSE)	Processo seletivo externo para ocupação de cargos comissionados (CCE) e funções de confiança (FCE).	5
PROGRAMA DE ESTÁGIO SUPERVISIONADO	Recrutamento de estudantes para atuar em áreas correlacionadas aos seus cursos.	29
TOTAL		61

Alocação de pessoal

Quadro 10 - Alocação de Pessoal

AÇÃO	QUANTIDADE
EDITAL DE REMOÇÃO	12
COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE ÁREAS	2
LOTAÇÃO DE SERVIDORES	22
TOTAL	36

Estratégias de valorização

O Programa de Gestão e Desempenho (PGD) surge como um diferencial estratégico de valorização. Com uma adesão expressiva de 64% (213 participantes) do quadro funcional (333 servidores), o programa demonstra maturidade institucional ao focar em resultados em vez de mero controle de frequência. Esta modalidade é hoje um dos principais fatores de atratividade e retenção, promovendo melhor equilíbrio entre vida pessoal e profissional.

Quadro 11 - Estratégias de Valorização

TIPO	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO	Processo anual para aferir a performance dos servidores.	309
PROGRESSÃO DE SERVIDORES	Com base nos resultados da avaliação, ocorre a progressão na carreira.	103
RETRIBUIÇÃO POR TITULAÇÃO	Parcela remuneratória devida ao servidor em razão da obtenção de títulos acadêmicos de Aperfeiçoamento, Especialização, Mestrado ou Doutorado.	21
GRATIFICAÇÃO TEMPORÁRIA DO SISTEMA DE ADMINISTRAÇÃO DOS RECURSOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (GSISP)	Parcela remuneratória estratégica destinada a servidores em efetivo exercício de atividades de Tecnologia da Informação.	4
PROGRAMA DE GESTÃO E DESEMPENHO (PGD)	Ferramenta estratégica de gestão pública com foco em resultados.	213

Capacitação e desenvolvimento

O PDP 2025 do CNPq registrou 110 necessidades organizadas em 46 grandes temas, com previsão de investimento em 23 destes temas e orçamento de R\$ 285.200,00.

Foram realizadas 15 ações internas (5 com ônus e 10 sem ônus), além do pagamento de diárias e passagens para participação de servidores em eventos científicos, abrangendo 13 grupos de necessidades, tendo como principais temas atendidos os aspectos de Ciência de Dados, Business Intelligence e Inteligência Artificial.

Ainda, permanecem em andamento as contratações da USP/Esalq e da Casa Thomas Jefferson, que representam o maior investimento atual da capacitação, possíveis apenas por meio do aporte de recursos adicionais da Administração, no montante de R\$ 339.700,85 no caso do Inglês e R\$75.642,00 para os cursos

junto à USP/Esalq.

No quadro 12 é apresentada a descrição das ações desenvolvidas no ano 2025:

Quadro 12 - Capacitação e Desenvolvimento

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE DE AÇÃO	PARTICIPAÇÃO TOTAL DE SERVIDORES
TREINAMENTOS INSTITUCIONAIS COM ÔNUS	5	48
TREINAMENTOS INSTITUCIONAIS SEM ÔNUS	10	191
CAPACITAÇÕES EXTERNAS REALIZADAS PELOS SERVIDORES	495	495
CONTRATAÇÕES DE CURSOS EXTERNOS	1	120
LICENÇA PARA CAPACITAÇÃO	36	36
AFASTAMENTO PARA PÓS-GRADUAÇÃO	-	4
PROCESSOS SELETIVOS	6	33
PASSAGENS E DIÁRIAS	2	4
TOTAL	555	931

Qualidade de vida no trabalho e saúde

A preservação da saúde física e mental dos servidores e colaboradores é um pilar estratégico para as instituições. Nesse sentido, em 2025 foram priorizadas ações integradas que buscam o equilíbrio entre as exigências profissionais e o bem-estar individual.

Diante dos desafios da transformação digital e da pressão por resultados, foram implementadas iniciativas de apoio psicossocial e conscientização.

A ergonomia no trabalho foi incentivada aos servidores e colaboradores, visando garantir a prevenção de doenças ocupacionais e assegurar um ambiente seguro e funcional.

Foram realizadas ações voltadas à integração, ao reconhecimento e ao diálogo aberto com o intuito de proporcionar um clima organizacional saudável.

A realização de exames periódicos e campanhas de vacinação reforça o compromisso da Administração com a saúde preventiva, mitigando riscos e garantindo a continuidade do serviço público.

O investimento em QVT não se limita ao benefício individual; ele se traduz em valor público. Um corpo funcional saudável e motivado apresenta maior capacidade de inovação, melhor atendimento e uma redução significativa de licenças médicas e readaptações funcionais.

Nessa perspectiva, o Quadro 13 traz as principais ações realizadas voltadas à qualidade de vida no trabalho e saúde de servidores e colaboradores:

Quadro 13 - Ações de Qualidade de Vida e Saúde

MÊS	AÇÃO
JANEIRO BRANCO	<ul style="list-style-type: none"> · Bem-estar mental no ambiente de trabalho e na vida pessoal. · Palestra com o Psicólogo Daniel Bertholdo.
FEVEREIRO LARANJA E ROXO	<ul style="list-style-type: none"> · Conscientização sobre Fibromialgia, Lúpus, Alzheimer e Leucemia · Ação informativa pelos meios de divulgação da casa.
MARÇO	<ul style="list-style-type: none"> · Campanha de Conscientização da Odontologia na Saúde da Mulher · Palestra com a Dra. Grasielle Hellu, odontóloga. · Oficina maquiagem e cuidado em celebração ao mês da mulher no CNPq. · Retomada dos atendimentos de Fisioterapia.
ABRIL ARCO-ÍRIS	<ul style="list-style-type: none"> · Campanha de Conscientização sobre o Autismo. · Em parceria com o Instituto Steinkoff foi apresentado o projeto "Uma Sinfonia Diferente", buscando a sensibilização e celebração da diversidade. Houve ainda a apresentação do projeto e diálogo sobre a inclusão. · Lançamento do Programa Preparando para Aposentadoria. · Palestra com a Dra. Regina Camargos - Aposentadorias no Setor Público.
MAIO	<ul style="list-style-type: none"> · Inauguração da academia e retomada das oficinas de Qualidade de Vida. · Vacinação da gripe.
JUNHO	<ul style="list-style-type: none"> · Implementação do Programa Preparando para aposentadoria · Palestra: Requisitos e legislação aplicável. · Facilitadora: Ana Paula Cardoso Pimenta.
AGOSTO DOURADO	<ul style="list-style-type: none"> · Campanha de Conscientização sobre o Aleitamento Materno · Inauguração da Sala de Amamentação. · Encontro com os aposentados e servidores que recebem o Abono Permanência.
SETEMBRO AMARELO	<ul style="list-style-type: none"> · Campanha de conscientização sobre a prevenção ao suicídio · Palestra com Cristiano Araújo de Souza. · Roda de Conversa · Facilitadores: Cláudia Aparecida Cantelmo e Tiago Corrêa. · Preparando para aposentadoria - Decisões Financeiras e Aposentadoria.
OUTUBRO	<ul style="list-style-type: none"> · Semana do Servidor - Atividades com aula de FitDance, massagem, aferição de pressão e outras ações de cuidado além do Bazar e Feirinha de produtos diversos.
NOVEMBRO AZUL	<ul style="list-style-type: none"> · Novembro Azul - Ação informativa pelos meios de divulgação da casa. · Dia da Consciência Negra - Ação informativa pelos meios de divulgação da casa.
DEZEMBRO VERMELHO E LARANJA	<ul style="list-style-type: none"> · Dezembro Laranja e Vermelho - Ação informativa pelos meios de divulgação da casa. · Bazar e Feirinha edição de Natal.

Quadro 14 - atendimentos de saúde e Qualidade de Vida

ATENDIMENTOS E AÇÕES	QUANTIDADE
MÉDICO	568
ODONTOLOGIA	1775
ENFERMAGEM	2616
PSICOLOGIA	1142
FISIOTERAPIA	1381
SALA DE AMAMENTAÇÃO	36
OFICINA DE QUALIDADE DE VIDA	794
TOTAL	8.312

Publicação de atos administrativos

O Quadro 15 apresenta o volume de atos administrativos realizados em 2025, refletindo a dinâmica de ajuste e ocupação de cargos e funções do CNPq. Com um total de 129 movimentações, a gestão focou na continuidade operacional e no preenchimento de posições estratégicas.

Quadro 15 - Publicações de atos administrativos

DESCRIÇÃO	QUANTITATIVO
DEMISSÃO	1
DESIGNAÇÃO	66
DISPENSA	40
EXONERAÇÃO CARGO FUNCIONAL	1
NOMEAÇÃO	16
VACÂNCIA	5
TOTAL	129

Despesas de pessoal

O quadro 16 apresenta a despesa de pessoal executada em 2025 que totalizou um investimento de R\$ 276.028.730,59. A análise da distribuição desses recursos é fundamental para entender o perfil da força de trabalho e os compromissos de longo prazo da instituição.

Quadro 16 - Despesa Anual de Pessoal

DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
ATIVOS	93.275.059,76
APOSENTADOS E PENSIONISTAS	177.347.726,91
BENEFÍCIOS OBRIGATÓRIOS	5.205.943,92
AUXÍLIO DE CUSTO PARA MORADIA	200.000,00
TOTAL	276.028.730,59

Programa de gestão e desempenho

O PGD consolidou-se no CNPq como um instrumento de gestão estratégica e valorização da força de trabalho, alinhado às diretrizes do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), promovendo eficiência, transparência, engajamento e responsabilização na execução das atividades.

Do total de 54 novos servidores do Concurso Público CNPq 2023 nomeados até o fim de 2025, 11 (20%) aderiram ao PGD a partir de novembro de 2025. Embora o percentual de adesão inicial possa parecer reduzido, essa "baixa adesão" se justifica de um lado, por muitos dos novos servidores ainda não se adequarem aos requisitos mínimos de participação e, por outro, pelo menor interesse na modalidade presencial se comparado com as modalidades de teletrabalho parcial e integral, que oferecem maior flexibilidade quanto ao local de execução das atividades laborais.

Em maio de 2025, a CGGEP realizou uma pesquisa institucional de avaliação do PGD, com as chefias imediatas e servidores participantes, com o objetivo de identificar percepções sobre a efetividade do programa, seus benefícios e desafios, bem como subsidiar melhorias futuras.

Quadro 17 - Servidores em PGD por Macrounidade

Macrounidade	Efetivos	Em PGD	Total de Vagas	Vagas não utilizadas	Modalidades		
					Presencial	Teletrabalho Parcial	Teletrabalho Integral
PRE	46	26	36	10	5	14	7
DADM	77	41	60	19	12	17	12
DASD	47	31	38	7	10	8	13
DCOI	56	30	45	15	3	12	15
DCTI	107	85	86	1	13	13	59
TOTAL	333	213	265	52	43	64	106

Principais ações realizadas

- Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas 2025;
- Inauguração da sala de ginástica;
- Retomada das oficinas de qualidade de vida no trabalho;
- Gestão do processo licitatório para contratação de profissional de fisioterapia;

- Gestão do processo licitatório para contratação de profissional de educação física;
- Gestão do processo licitatório para contratação de profissional de odontologia;
- Nomeação de 25% de provimento adicional dos candidatos aprovados no cadastro de reserva do Concurso CNPq/2023;
- Gestão dos contratos de terceirização de Auxiliares Administrativos níveis I, II e III e Secretariado;
- Gestão da Comissão Permanente de Análise e Acompanhamento de Distribuição de Pessoal Terceirizado - Supervisor de Pessoal, Auxiliares Administrativos I, II e III e Secretárias;
- Unificação dos contratos administrativos de prestação de serviços terceirizados;
- Criação de Grupo de Trabalho destinado para a elaboração da metodologia de construção da Política de Gestão de Pessoas do CNPq;
- Gestão do processo de implementação do Dimensionamento da Força de Trabalho;
- Formação de curso de Libras básico e intermediário;
- Retomada do Projeto de Preparação para Aposentadoria;
- Implementação do Projeto de Reconhecimento aos Aposentados;
- Elaboração de Estudos e Pesquisas sobre a viabilidade de implementação da Mesa Setorial de Negociação Permanente do CNPq;
- Participação na elaboração do Programa e do Plano de Prevenção ao Assédio e Discriminação do CNPq;
- Conclusão do processo de organização do legado das pastas funcionais dos servidores ativos, aposentados e instituidores de pensão civil;
- Conclusão do processo de digitalização das pastas funcionais de servidores ativos, aposentados e instituidores de pensão civil, bem como o upload do acervo digital para o Módulo de Assentamento Funcional do Sistema de Gestão e Pessoal – SIGEPE;
- Conclusão do processo de digitalização das fichas financeiras dos servidores do CNPq, período anterior à implementação do Sistema Integrado de Administração de Pessoal - SIAPE.

Principais desafios

- Gestão e Fiscalização dos Contratos administrativos;
- Criação de trilha de aprendizagem gerencial;
- Autorização do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) para nomeação de 25% dos aprovados no cadastro de reserva do Concurso CNPq 2023;
- Construção da nova Política de Gestão de Pessoas do CNPq;
- Mapeamento de Processos da CGGEP e de suas unidades;
- Instituição de pós-graduação in company;
- Conscientização das chefias quanto à responsabilidade de gerir o Programa de Gestão e Desempenho (PGD) em suas unidades.

Perspectivas para o exercício 2026

- Retomada do Comitê Gestor de Projetos de Qualidade de Vida no Trabalho do CNPq;
- Aplicação da Pesquisa de Qualidade de Vida no Trabalho;
- Implementação da metodologia de Dimensionamento da Força de Trabalho;
- Reestruturação do Serviço de Aposentadoria, Pensão e Legislação de Pessoal e do Serviço de Folha de Pagamento;
- Correções no SIRH - Mapeamento de funcionalidades que não estão funcionando e tabelas que precisam ser atualizadas;
- Implementação de parceria para gestão informatizada de dados de pessoal;

- Implementação do Projeto Meses Coloridos, com ações mensais de qualidade de vida, bem estar e saúde de servidores e colaboradores;
- Revisão dos atos normativos de Gestão de Pessoas;
- Implementação do Projeto "Acompanhando Servidores Removidos";
- Atualização da Política de Gestão de Pessoas do CNPq.

Conclusão

O exercício de 2025 consolidou-se como um período de avanços estruturantes para a área de Gestão de Pessoas do CNPq. A análise das ações realizadas revela um compromisso equilibrado entre a modernização administrativa e a valorização de servidores e colaboradores.

A execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) e a nomeação de 25% do cadastro de reserva do último concurso demonstram o esforço contínuo na recomposição e qualificação do quadro funcional.

A unificação de contratos de terceirização conferiu maior maturidade institucional e transparência na alocação de recursos.

A efetivação do Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT) em 2026 será o alicerce para uma gestão de pessoas baseada em evidências. Ao correlacionar o volume de demandas processuais com o tempo de execução e a disponibilidade do corpo técnico, o DFT permitirá ao CNPq otimizar a distribuição de seus servidores e colaboradores, reduzir sobrecargas e fundamentar pedidos de recomposição do quadro funcional com transparência e precisão técnica.

A elaboração e implementação da nova Política de Gestão de Pessoas do CNPq será essencial para modernizar a cultura organizacional e garantir que o capital humano esteja plenamente alinhado à missão institucional.

Apesar dos avanços, o ano 2025 também evidenciou desafios que demandam atenção contínua. A complexidade na fiscalização de contratos administrativos e a necessidade de fortalecer a cultura de resultados junto às chefias — especialmente no que tange ao Programa de Gestão e Desempenho (PGD) — indicam que a transição para um modelo de gestão mais autônomo e eficiente exige um esforço constante de conscientização e mapeamento de processos.

Em suma, a Unidade de Gestão de Pessoas encerra 2025 com uma base sólida para a construção de uma política de pessoal que promova a construção de um ambiente institucional mais empático e resiliente.

Gestão Patrimonial, Infraestrutura, Contratos e Sustentabilidade

A gestão patrimonial é conduzida em conformidade com as principais normativas internas e externas que regulam a administração de bens públicos, garantindo transparência, eficiência e legalidade nos processos. O controle dos ativos é realizado por meio de registros detalhados e auditorias periódicas, assegurando o correto acompanhamento da movimentação e destinação dos bens.

Os principais mecanismos de controle e prevenção de falhas incluem:

- Sistema de Gestão Patrimonial – Automation System of Inventory (ASI): Sistema contratado utilizado para monitoramento, movimentação e inventário dos bens, reduzindo o risco de extravio e inconsistências nos registros;
- Inventários anuais: Realizados para validar a existência e o estado dos ativos, permitindo a correção de possíveis falhas e atualização dos registros patrimoniais;
- Normativas e legislação vigente: Adoção de procedimentos estabelecidos em conformidade com o Decreto nº 9.373/2018, que regula o desfazimento de bens públicos, além de outras instruções normativas pertinentes.

No âmbito das normas internas, destaca-se a Instrução Normativa DADM e DASD/CNPq nº 6, de 8 de dezembro de 2023, que define os procedimentos para gestão e controle patrimonial dos equipamentos de informática destinados a servidores, prestadores de serviço e visitantes. Também merece atenção a IS-005/2015 – Administração de Material e Patrimônio, responsável por disciplinar os processos relacionados ao material e ao patrimônio institucional.

Com essas medidas, a Instituição busca assegurar uma gestão patrimonial eficiente, prevenindo irregularidades e garantindo a utilização adequada dos bens sob sua responsabilidade.

Principais investimentos de capital (infraestrutura e equipamentos), avaliação do custo-benefício e impacto sobre os objetivos estratégicos

Ao longo de 2025, foram implementadas melhorias significativas na infraestrutura predial do CNPq, com foco em segurança, acessibilidade, bem-estar e melhor organização dos espaços de trabalho.

No início do ano, destaca-se o reestudo do pavimento G1, que resultou na criação de novos ambientes e na reorganização da circulação, visando ampliar a segurança de pedestres e veículos. Nesse nível, foram implantadas as salas de preparo de produtos de limpeza, depósitos, refeitório, ferramentaria e o Espaço de Qualidade de Vida.

O Espaço de Qualidade de Vida – Academia do CNPq foi concebido para a prática de atividades físicas, como dança, pilates solo e treinamento funcional, integrando as ações do Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT). Inaugurado em 21 de maio, o ambiente tem como propósito promover saúde, bem-estar e qualidade de vida para servidores e colaboradores.

Além da criação dos novos ambientes no pavimento G1, executaram-se melhorias na sinalização, implantação de faixas de pedestres e instalação de barreiras de proteção nos percursos utilizados por pedestres, contribuindo para uma circulação mais segura em todo o prédio.

No segundo semestre, tiveram início as ações voltadas à acessibilidade e sinalização do edifício, com a

instalação de pisos táteis nos halls dos elevadores e corredores, placas táteis nos corrimãos das escadas, painéis informativos, totem na fachada e parte das placas refletoras nos degraus. As intervenções continuam em andamento e, para o primeiro semestre de 2026, está prevista a instalação de placas nas portas (incluindo táteis), sinalização suspensa, placas direcionais dos andares e a finalização da sinalização refletora das escadas.

Ainda nesse período, foram realizadas alterações relevantes de layout, como no 12º pavimento, ocupado pela DCOI, que passou por uma reorganização que aproximou chefias e equipes, favorecendo a comunicação e a eficiência das rotinas de trabalho. O 14º pavimento, sede da Assessoria de Comunicação, também recebeu ajustes com o mesmo objetivo.

Por fim, retomaram-se os estudos para a definição do layout do Centro de Memória do CNPq, atualmente em fase de elaboração, com previsão de execução em 2026, em comemoração aos 75 anos da instituição.

Desfazimento de ativos

No exercício de 2025, foi realizado o processo de desfazimento de bens móveis classificados como inservíveis para este Conselho, em virtude de seu estado de obsolescência, antieconomicidade de recuperação ou incompatibilidade com a atual estrutura física da fundação.

O procedimento de alienação foi instruído em estrita observância aos ditames da Lei n.º 14133/2021 (Nova Lei de Licitações) e do Decreto n.º 9.373/2018, priorizando a modalidade de doação para outros órgãos da Administração Pública. Esta medida visa não apenas a racionalização do patrimônio e a redução de custos operacionais com armazenamento e manutenção, mas também o cumprimento da função socioambiental, assegurando o reaproveitamento eficiente dos ativos e o descarte ecologicamente correto.

A doação tem por finalidade apoiar as atividades administrativas da instituição, garantindo a adequada conservação e acesso aos arquivos, em conformidade com os princípios de eficiência e boa gestão patrimonial, conforme documentado em processo SEI:

- 01300.001120/2024-98 – POLÍCIA RODOVIÁRIA FEDERAL (PRF)

Locações de imóveis e equipamentos.

Não houve locação de imóveis ou equipamentos no ano de 2025.

Mudanças e desmobilizações relevantes.

Apesar de a mudança para a nova sede ter ocorrido em 2023, algumas ações remanescentes estão sendo concluídas ao longo de 2025. A finalização da mobilização envolve ajustes estruturais, organização dos espaços e remanejamento de mobiliário e equipamentos, garantindo que a transição para o novo ambiente seja totalmente consolidada.

Essa fase final da mudança visa garantir um melhor aproveitamento dos espaços disponíveis, otimizar a infraestrutura e assegurar o pleno funcionamento das operações.

Principais desafios e ações futuras

A gestão patrimonial e de infraestrutura enfrenta desafios significativos que exigem aprimoramentos contínuos para garantir maior eficiência, controle e alinhamento com os objetivos estratégicos da instituição.

Um dos principais pontos a serem superados é a implementação de mecanismos modernos e eficientes de gestão patrimonial, incluindo a adoção de um sistema integrado que proporcione mais transparência, rastreabilidade e controle sobre ativos. A modernização dos processos permitirá maior agilidade, reduzirá riscos de inconsistências e ampliará a conformidade com as normas vigentes.

Outro desafio relevante é o desfazimento de bens inservíveis ou irre recuperáveis, que demanda não apenas a triagem rigorosa dos itens armazenados, mas também o cumprimento de todos os requisitos legais para a baixa patrimonial. O grande volume de materiais em estoque requer uma estratégia estruturada para acelerar os processos de alienação, doação ou descarte sustentável, garantindo que a destinação dos bens ocorra de forma eficiente e em conformidade com a legislação.

Para superar esses desafios, as ações futuras incluem:

- Adoção de novas tecnologias para modernização da gestão patrimonial, incluindo softwares integrados de controle de bens, como o SIADS;
- Atualização das normativas internas para garantir maior clareza nos processos de aquisição, manutenção e desfazimento dos bens;
- Elaboração de um plano estratégico de desfazimento de bens, considerando aspectos logísticos, ambientais e de conformidade legal para agilizar as baixas patrimoniais;
- Capacitação das equipes responsáveis pela gestão patrimonial, garantindo que os processos sejam conduzidos com maior eficiência e conformidade legal.

Conformidade legal: principais normas internas e mecanismos de controle e prevenção de irregularidades ou falhas utilizados

A conformidade legal nas contratações públicas é assegurada por um conjunto de normas e mecanismos de controle que garantem a legalidade, a eficiência e a transparência dos processos. Entre os principais instrumentos utilizados para prevenir irregularidades e falhas destaca-se a adoção das minutas e modelos de Licitações e Contratos da Advocacia-Geral da União (AGU), que uniformizam e simplificam a elaboração dos artefatos de planejamento de contratação. Essa padronização permite um controle preventivo da legalidade, evitando a formalização de relações contratuais que possam ser ilegais, equivocadas ou prejudiciais ao interesse público.

Outro mecanismo essencial é o Instrumento de Padronização dos Procedimentos de Contratação da AGU, que serve como referencial técnico-jurídico para orientar as contratações, promovendo maior segurança jurídica, previsibilidade e eficiência nos processos administrativos.

Além disso, apresenta-se a seguir os normativos vigentes que regulam e normatizam os procedimentos de contratações da Instituição:

Portaria 1757/2024: Estabelece procedimentos para aplicação das sanções previstas art. 156 da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, no âmbito do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq.

Portaria 1870/2024: Disciplina as atividades de gestão e fiscalização de contratos, no âmbito do CNPq e dá outras providências.

Portaria 1451/2023: Estabelece diretrizes a serem empregadas no levantamento da estimativa do quantitativo a ser contratado no âmbito do planejamento das contratações de serviços e aquisições de bens realizadas pelo CNPq.

Outrossim, encontram-se em fase de elaboração as Portarias destinadas a disciplinar a elaboração, a revisão e a operacionalização do Plano de Contratações Anual - PCA, bem como as atividades de planejamento das contratações no âmbito do CNPq, com vistas à padronização dos procedimentos e ao fortalecimento da governança (01300.000877/2025-45 e 01300.001832/2025-98).

Resumo dos valores de contratações classificadas pelos principais tipos de serviço ou bens, bem como com a indicação das áreas da organização favorecidas com a aquisição

Em 2025, foram conduzidos 59 processos de licitação ou procedimentos auxiliares, conforme versa a lei nº 14.133/2021. Tais processos resultaram na formalização de 99 novos contratos, o que representa a contratação de R\$ 94.242.345,22 em valores globais.

A distribuição dos contratos firmados por categoria de aquisição segue a tabela abaixo:

Tabela 1 - Contratos firmados em 2025.

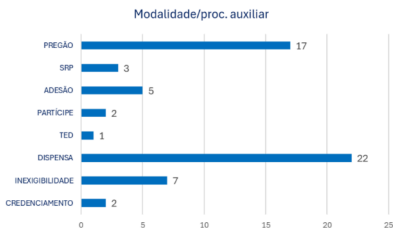
CONTRATOS	QUANTIDADE DE PROCESSOS	QUANTIDADE DE CONTRATOS	VALOR ESTIMADO (R\$)	VALOR CONTRATADO	VALOR CONTRATADO (%)	ECONOMIA (CONTRATADO)
Serviço com dedicação exclusiva	8	8	R\$ 77.647.813,04	R\$ 62.848.049,33	66,69%	11,51%
Contratações na área de informática	12	12	R\$ 28.121.390,93	R\$ 22.920.841,12	24,32%	12,77%
Contratação de serviços	29	35	R\$ 16.160.475,34	R\$ 8.065.828,56	8,56%	22,41%
Aquisição de materiais e bens permanentes	10	44	R\$ 754.208,30	R\$ 407.626,21	0,43%	24,27%
TOTAL GERAL	59	99	R\$ 122.683.887,61	R\$ 94.242.345,22	100,00%	19,00%

Fonte: Power BI – SELIC/CGLOG/DADM.

É importante destacar que os 99 contratos firmados tiveram uma economia média de 19% se considerado o valor contratado em comparação com a estimativa da etapa de planejamento das licitações. A condução do planejamento e execução das licitações pelo SELIC/CGLOG gerou uma economia de R\$ 28.441.542,39 para o CNPq em 2025. Além disso, dentre os tipos de contrato, os serviços com dedicação exclusiva de mão de obra, embora fossem somente 8 processos, representaram quase 70% do valor geral contratado.

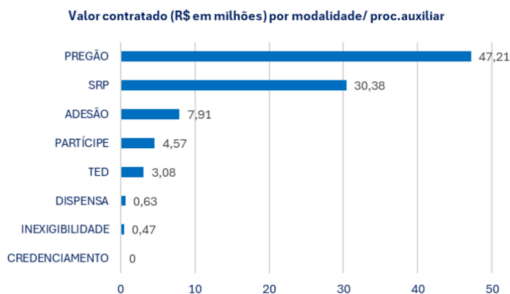
Os 99 contratos firmados foram gerados com base em diversas modalidades de licitação ou procedimentos auxiliares. Os gráficos abaixo demonstram que o pregão eletrônico, embora represente apenas 28,81% do total de processos conduzidos em 2025, gerou um montante de cerca de R\$ 46 milhões em contratos. O procedimento auxiliar de Sistema de Registro de Preços (SRP), por sua vez, teve grande relevância em valor monetário (cerca de R\$ 30 milhões) embora represente 5,08% do total de processos de 2025. Isso demonstra que não somente as modalidades de licitação tradicionais têm preponderância nas contratações totais, haja vista que a Nova Lei de Licitações proporciona maior flexibilidade nas contratações públicas.

Gráfico 1 - Processos por modalidade/procedimento auxiliar.



Fonte: Power BI – SELIC/CGLOG/DADM.

Gráfico 2 - Valor contratado (R\$) por modalidade/proc. auxiliar.



Fonte: Power BI - SELIC/CGLOG/DADM.

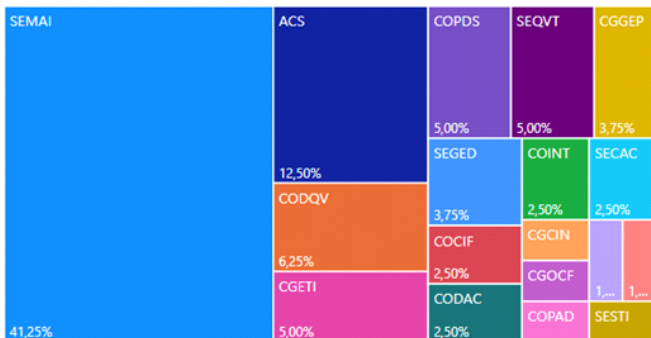
As contratações realizadas beneficiaram diversas áreas do CNPq, fortalecendo a infraestrutura administrativa e operacional da organização. Os investimentos em materiais de consumo e bens permanentes atenderam setores estratégicos como logística, patrimônio e almoxarifado.

As contratações de serviços apoiaram atividades essenciais nas áreas de manutenção predial, segurança, limpeza e transporte, garantindo o pleno funcionamento das instalações. Já os contratos para serviços com dedicação exclusiva de mão de obra contribuíram diretamente para o reforço das equipes operacionais e técnicas, incluindo suporte administrativo, atendimento ao público e serviços especializados.

As aquisições na área de informática impulsionaram a modernização dos sistemas internos. Essas melhorias foram essenciais para otimizar processos, ampliar a segurança cibernética e aprimorar a gestão dos programas e projetos desenvolvidos pelo CNPq, garantindo maior eficiência na prestação de serviços à comunidade científica e acadêmica.

As requisições de licitação tiveram como origem diversas áreas do CNPq. O Serviço de Manutenção e Infraestrutura (SEMAI), pertencente à própria CGLOG, desponta como maior demandante (41,25% do total), seguido pela Assessoria de Comunicação Social (ACS). Tal fato pode ser explicado pelos objetos das licitações, que nas suas maiorias se relacionaram a serviços pontuais ou de divulgação da marca do CNPq. As coordenações e serviços ligados à área de TI também tem grande relevância se consideradas em conjunto.

Gráfico 3 - Quantidade de processos por área demandante.



Fonte: Power BI - SELIC/CGLOG/DADM.

As contratações mais relevantes realizadas pelo CNPq em 2025 foram estratégicas para garantir o funcionamento eficiente da instituição e o cumprimento de sua missão de fomentar a ciência, tecnologia e inovação no Brasil. Essas contratações estão alinhadas aos objetivos estratégicos, assegurando infraestrutura, segurança e suporte operacional adequados. Assim, lista-se abaixo as 10 contratações mais relevantes do ponto de vista do valor contratado:

Tabela 2 - 10 maiores contratações.

MODALIDADE LICITAÇÃO/PROC AUXILIAR	OBJETO	VALOR ESTIMADO (R\$)	VALOR CONTRATADO (R\$)	ECONOMIA (CONTRATADO/ESTIMADO)
SRP	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços contínuos de assistente administrativo I, II, III e supervisores de pessoal	R\$40.635.446,52	R\$30.227.561,28	25,61%
PREGÃO	Técnico em secretariado, secretário executivo, secretário executivo bilíngue, recepcionista de portaria e supervisor de pessoal	R\$19.978.276,08	R\$18.419.537,28	15,60%
PREGÃO	Contratação de solução redundante de nuvem privada Oracle exadata cloud at customer (EXACC)	R\$14.901.086,08	R\$14.319.112,32	3,91%
ADESÃO	Sistemas operacionais e servidores de aplicação Red Hat	R\$8.211.400,34	R\$7.142.928,00	13,01%
PREGÃO	Contratação de serviços continuados de limpeza e conservação	R\$8.813.623,28	R\$6.850.865,60	22,27%
PARTÍCIPE	Contratação de serviços de soluções em gestão e execução de eventos	R\$4.667.811,05	R\$4.466.050,30	4,32%
PREGÃO	Contratação de serviços continuados de brigada de incêndio	R\$4.679.356,80	R\$3.831.859,45	18,11%
TED	Autorização para novo contrato administrativo da ata de registro de preços nº 24/2025	R\$3.080.379,00	R\$3.080.379,00	0,00%
PREGÃO	Contratação de serviços contínuos de transferência ordenada e guarda do acervo do CNPq	R\$1.127.298,56	R\$918.824,96	35,45%
PREGÃO	Contratação de subscrição de licenças Power BI Report Server	R\$2.577.819,52	R\$832.055,32	35,45%
ADESÃO	Serviços de confecção e instalação de sistemas de sinalização	R\$640.087,79	R\$632.293,00	1,33%

Fonte: Power BI – SELIC/CGLOG/DADM.

Essas contratações foram realizadas com o propósito de garantir a eficiência operacional do CNPq, fortalecendo seu apoio à comunidade científica e tecnológica do país.

Em 2025, foram realizadas 39 contratações diretas no CNPq, das quais 22 ocorreram por dispensa de licitação e 17 por inexigibilidade. As dispensas de licitação foram fundamentadas, em sua maioria, no Art. 75, I e II da Lei nº 14.133/2021, que permite a contratação direta em razão do baixo valor da aquisição, garantindo eficiência e celeridade nos processos administrativos sem comprometer a legalidade e a transparência.

No que se refere às contratações por inexigibilidade, estas ocorreram em situações nas quais a concorrência era inviável, seja pela natureza exclusiva dos serviços prestados em regime de monopólio, como fornecimento de água e energia elétrica, seja pela necessidade de contratação de capacidades especializadas para os servidores, cujos fornecedores possuem notória especialização ou exclusividade na prestação do serviço.

A adoção dessas modalidades de contratação visou assegurar o funcionamento contínuo das atividades da organização, atendendo a demandas essenciais de infraestrutura e qualificação profissional, sempre em conformidade com as normas legais e os princípios da administração pública.

Em 2025, observou-se avanço no planejamento das contratações e no fortalecimento da estrutura interna da CGLOG. O planejamento passou a ser conduzido com maior previsibilidade das demandas, o que facilitou a programação das compras de médio e longo prazo, bem como a melhor distribuição e gerenciamento dos processos.

A perspectiva para 2026 é de continuidade no aprimoramento do planejamento das contratações pelas áreas demandantes. Destaca-se que a realização de um planejamento em tempo hábil, aliada à adequada elaboração dos documentos preparatórios, contribui significativamente para **uma análise mais eficiente, bem como para a correta execução e o bom andamento dos procedimentos licitatórios subsequentes.**

Contratações e sustentabilidade

Contratos gerenciados no ano 2025

Até o dia 31 do mês de dezembro de 2025, encontravam-se sob a gestão do Serviço de Apoio à Gestão Contratual - SEGES, o total de 130 (cento e trinta) contratos, totalizando um valor global de R\$ 152.889.413,26 (Cento e cinquenta e dois milhões, oitocentos e oitenta e nove mil, quatrocentos e treze reais e vinte e seis centavos), distribuídos conforme especificado abaixo:

Tabela 3 - Panorama Geral das Contratações

Contratos	Quantidade	Valor Global
Prestação de serviços com dedicação de mão de obra exclusiva	15	R\$85.315.666,11
Prestação de serviços sem dedicação de mão de obra exclusiva	67	R\$59.204.440,54
locação de imóveis	1	R\$7.416.000,00
Cessão de espaço	4	R\$0,00
Aquisição/fornecimento	43	R\$953.306,61
Total	130	R\$152.889.413,26

Fonte: SEGES/CGLOG/DADM

Ações de contratações

Apresenta-se abaixo um quadro resumo do total geral de contratações iniciadas e concluídas no exercício de 2025:

Tabela 4 - Valor contratado (R\$) por modalidade/proc. auxiliar.

MODALIDADE	QUANTIDADE	VALOR CONTRATADO (R\$)	(%)
Dispensa	22	R\$268.250,71	37,29%
Pregão	17	R\$46.052.407,28	28,81%
Inexigibilidade	7	R\$468.592,28	11,86%
Adesão	5	R\$7.906.003,20	8,47%
SRP	3	R\$30.254.780,56	5,08%
Credenciamento	2	R\$0,00	3,39%
Participe	2	R\$4.567.229,48	3,39%
TED	1	R\$3.080.379,00	1,69%
Total Geral	59	R\$94.242.345,22	100,00%

Fonte: SELIC/CGLOG/DADM.

Os pontos de atenção para a atividade de gerenciamento de contratos evidenciam que, embora o SEGES atue em conformidade com a Portaria CNPq nº 1870/2024, existem oportunidades de aprimoramento voltadas ao fortalecimento contínuo da qualidade e da eficiência das rotinas de acompanhamento e fiscalização contratual, no âmbito do processo permanente de evolução normativa e procedimental.

Observam-se iniciativas voltadas ao fortalecimento da atuação das áreas demandantes quanto ao cumprimento de prazos processuais, bem como à continuidade da capacitação dos técnicos, com vistas à adequada e uniforme aplicação dos conhecimentos na gestão de contratos administrativos. Destaca-se, ainda, o alinhamento institucional acerca do papel do SEGES, restrito à gestão administrativa dos contratos, sem ingerência nas atribuições das áreas demandantes e dos fiscais/gestores, em observância à segregação de funções.

Soma-se a isso o desenvolvimento contínuo de ações voltadas à ampliação da padronização dos processos internos, ao aprimoramento da distribuição das demandas e ao aperfeiçoamento de normativos mais claros e objetivos que delimitem, de forma precisa, as atividades a serem exercidas pelo setor, contribuindo para o alcance de níveis crescentes de qualidade.

Para o exercício de 2026, o SEGES projeta a consolidação e o aperfeiçoamento das ações iniciadas no ano anterior, com foco no fortalecimento da gestão contratual e na melhoria contínua dos fluxos de trabalho, orientando-se pela ampliação da capacidade operacional, pelo aprimoramento dos controles internos e pela qualificação permanente do corpo técnico.

Nesse contexto, destaca-se a recomposição da força de trabalho, já em curso, com a previsão de ingresso de dois novos postos, o que deverá contribuir para uma distribuição mais equilibrada das demandas e maior eficiência na execução das atividades. Paralelamente, pretende-se desenvolver e aprimorar mecanismos de controle interno que promovam melhor organização e divisão das tarefas, assegurando maior previsibilidade, rastreabilidade, padronização e uniformidade na condução dos processos.

A capacitação contínua dos colaboradores será prioridade, abrangendo tanto a integração adequada dos novos servidores quanto a atualização, padronização de procedimentos e disseminação de boas práticas entre os já atuantes. Ademais, está prevista a elaboração de manuais internos para formalizar fluxos, orientar a execução das atividades e reduzir a dependência de conhecimento tácito, fortalecendo a segurança administrativa e a continuidade dos serviços.

Como parte do processo de modernização, o setor buscará ainda otimizar e simplificar a produção documental, reduzindo redundâncias e alinhando os documentos aos princípios da eficiência e da economicidade, além de envidar esforços para a substituição de periféricos e equipamentos, com vistas à melhoria das condições de trabalho, do conforto e da produtividade, em consonância com as necessidades operacionais do setor.

Critérios de sustentabilidade nas contratações e aquisições

As compras e licitações públicas realizadas pelo CNPq estão em conformidade com a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que estabelece, em seu art. 5º, princípios fundamentais voltados à promoção do desenvolvimento nacional sustentável. Entre os objetivos da lei, destaca-se o inciso IV do art. 11, que reforça a importância de considerar a sustentabilidade em todas as contratações. Adicionalmente, a legislação prevê, no Art. 144, a incorporação de critérios de sustentabilidade ambiental como parâmetros relevantes para a definição da remuneração variável vinculada ao desempenho dos contratados. Nesse contexto, as iniciativas buscam observar tais diretrizes, em consonância com as normas aplicáveis, contribuindo para a promoção com práticas sustentáveis.

O setor de Licitações e Contratos tem adotado diretrizes sustentáveis em conformidade com as normativas vigentes, incluindo a Lei nº 14.133/2021. Nos processos licitatórios, são previstos, quando aplicáveis e tecnicamente justificáveis, critérios de sustentabilidade, em consonância com o objeto da contratação. Os editais elaborados pelo CNPq podem contemplar requisitos e condições de natureza socioambiental, observados os princípios da isonomia e da seleção da proposta mais vantajosa. Ademais, nas contratações e no consumo interno, são adotadas práticas voltadas à utilização racional de recursos e à incorporação de materiais com menor impacto ambiental, sempre que compatíveis com as necessidades institucionais.

Coleta seletiva e solidária

Considerando a necessidade de promover a gestão adequada dos resíduos sólidos gerados nas dependências do CNPq e o término do prazo do credenciamento anteriormente realizado, bem como o cumprimento do disposto no [Decreto nº 10.936, de 12 de Janeiro de 2022](#), que institui a Coleta Seletiva Cidadã (CSC) no âmbito da Administração Pública Federal, foi autuado o processo administrativo autuado sob o nº 01300.006906/2025-82, com o objetivo de adotar as providências necessárias à habilitação e credenciamento de cooperativa(s) e/ou associação(ões) de catadores de materiais recicláveis, visando à celebração do Termo de Compromisso para fins de triagem, remoção e destinação ambientalmente adequada dos resíduos recicláveis.

A iniciativa busca atender à legislação vigente, fomentar a inclusão socioeconômica de catadores organizados em entidades legalmente constituídas e promover ações sustentáveis no âmbito institucional.

Plano diretor de logística sustentável – PLS

No âmbito da Coordenação Geral de Administração e Logística (CGLOG), unidade da Diretoria de Gestão Administrativa (DADM), foi instaurado processo administrativo nº 01300.011274/2025-79, com a finalidade de realizar estudos, análises, implementação, execução e avaliação do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no CNPq.

A elaboração do PLS é uma exigência normativa aplicável aos órgãos e entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, conforme disposto na Portaria SEGES/ME nº 8.678/2021, tomando como referência o modelo de referência estabelecido na Portaria SEGES/MGI nº 5.376, de 14 de setembro de 2023. O plano tem por objetivo integrar as práticas de logística às diretrizes de sustentabilidade, em alinhamento ao planejamento estratégico da instituição e às leis orçamentárias vigentes. Ademais, o PLS orienta a elaboração dos planos de contratações anuais, dos estudos técnicos preliminares e dos anteprojetos, projetos básicos ou termos de referência das contratações realizadas pela administração pública federal.

Foi instituída comissão específica para tratar das questões administrativas, técnicas e operacionais relacionadas às práticas de Environmental, Social and Governance (ESG), com foco em sustentabilidade, com vistas a promover a efetividade das iniciativas institucionais nesse âmbito.

No âmbito da Coordenação Geral de Administração e Logística (CGLOG), unidade da Diretoria de Gestão Administrativa (DADM), foi instaurado processo administrativo (01300.011274/2025-79) para estudo, análise, implementação, execução e avaliação do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) no CNPq.

Ações para redução do consumo de recursos naturais

Em 2025, o setor de logística do CNPq implementou ações voltadas à redução do consumo de recursos naturais e à minimização da geração de resíduos, promovendo um uso mais consciente da infraestrutura e dos insumos disponíveis.

Entre as iniciativas adotadas, destaca-se a conscientização dos servidores e colaboradores quanto ao consumo responsável de energia, com orientações específicas para a manutenção de janelas fechadas, visando à maior eficiência da climatização e à redução da sobrecarga dos sistemas de ar-condicionado, bem como para o uso racional dos elevadores, com incentivo à utilização de escadas quando possível. Além disso, foram reforçadas as diretrizes para o desligamento completo de computadores, monitores e outros equipamentos eletrônicos ao final do expediente, evitando o consumo desnecessário de energia em modo stand-by.

Outra medida relevante foi a adaptação da iluminação nos espaços internos, com a retirada de lâmpadas excedentes, de modo a manter níveis adequados de luminosidade, reduzindo o consumo energético sem prejuízo ao conforto visual.

Redução de resíduos poluentes

A gestão de resíduos também foi aprimorada por meio da implementação de um programa de coleta seletiva, garantindo a adequada separação e destinação dos resíduos recicláveis e não recicláveis. Foram estabelecidas parcerias com empresas de reciclagem e cooperativas para reaproveitamento de materiais, bem como adotadas medidas voltadas à redução do uso de plásticos descartáveis e ao incentivo à utilização de utensílios reutilizáveis.

O CNPq promoveu a disponibilização de copos e canecas reutilizáveis como parte de uma iniciativa institucional voltada à redução drástica de copos descartáveis em suas dependências. A ação está alinhada aos princípios da sustentabilidade e da responsabilidade socioambiental, uma vez que o consumo excessivo de materiais descartáveis gera impactos ambientais significativos, como o aumento da produção de resíduos sólidos e a sobrecarga dos sistemas de coleta e destinação final. Ao incentivar a substituição de itens de uso único por alternativas duráveis, o CNPq contribui para a diminuição do desperdício, promove a adoção de práticas mais conscientes no ambiente de trabalho e reforça seu alinhamento às diretrizes de preservação ambiental e uso racional dos recursos naturais.

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

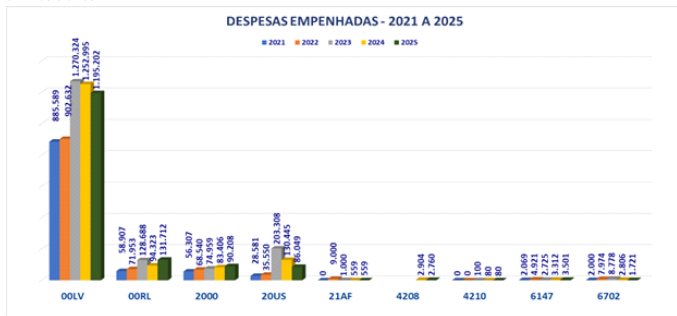
Execução orçamentária CNPq - principais ações

A dotação orçamentária do CNPq para o ano de 2025 atingiu o valor total de R\$ 1,512 bilhão (excluindo as despesas com pessoal e outras obrigações), conforme detalhado por programa orçamentário a seguir:

PROGRAMA GOVERNO	2024		2025	
	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA
0032 PROGRAMA DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DO PODER EXECUTIVO	78.129.704	83.605.980	90.454.801	90.407.892
2304 CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL	3.500.000	2.880.000	1.801.070	1.801.070
2308 CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA NACIONAL DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	1.643.321.293	1.389.634.719	1.451.062.202	1.287.813.088
2324 INOVAÇÃO NAS EMPRESAS PARA UMA NOVA INDUSTRIALIZAÇÃO	68.986.678	94.882.003	96.217.430	132.217.430
Total	1.793.937.675	1.571.002.702	1.639.535.503	1.512.239.480

Considerando os recursos disponibilizados ao CNPq na LOA 2024 (incluindo as emendas parlamentares), observa-se uma variação negativa de cerca de -8% em relação ao exercício anterior.

Segue abaixo o gráfico que ilustra a execução orçamentária das despesas discricionárias do CNPq nos últimos 5 anos.



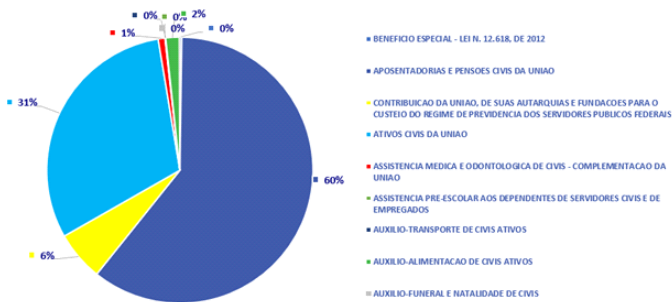
Os recursos orçamentários disponibilizados ao CNPq em 2025 foram executados quase que em sua íntegra (99,98%).

Os recursos liquidados para despesas com pessoal e obrigatórias totalizaram R\$ 267,77 milhões em 2025, conforme detalhado no gráfico abaixo, apresentando um aumento em comparação com os valores registrados

em 2024 (R\$ 225,69 milhões) e 2023 (R\$ 217,03 milhões).

DESPESAS DE PESSOAL E OBRIGATÓRIAS - 2025			
AÇÃO		PLANO ORÇAMENTÁRIA	DESPESAS LIQUIDADAS
00S6	0	BENEFICIO ESPECIAL - LEI N. 12.618, DE 2012	614.328
181	0	APOSENTADORIAS E PENSÕES CIVIS DA UNIÃO	162.045.100
09HB	0	CONTRIBUIÇÃO DA UNIÃO, DE SUAS AUTARQUIAS E FUNDAÇÕES PARA O CUSTEIO DO REGIME DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS FEDERAIS	16.104.748
20TP	0	ATIVOS CIVIS DA UNIÃO	82.014.666,12
2004	1	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA DE CIVIS - COMPLEMENTAÇÃO DA UNIÃO	2.193.440
212B	1	ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR AOS DEPENDENTES DE SERVIDORES CIVIS E DE EMPREGADOS	147.510
212B	3	AUXÍLIO-TRANSPORTE DE CIVIS ATIVOS	81.055
212B	5	AUXÍLIO-ALIMENTAÇÃO DE CIVIS ATIVOS	4.352.368
212B	9	AUXÍLIO-FUNERAL E NATALIDADE DE CIVIS	217.962
Total			267.771.176

DESPESAS LIQUIDADAS - PESSOAL E BENEFÍCIOS - 2025



Incluindo os recursos destinados a despesas com pessoal e obrigatórias (R\$ 290,20 milhões), o total da LOA 2025 do CNPq atingiu R\$ 1,802 bilhão, conforme apresentado no quadro abaixo.

GRUPO DESPESAS	2025			
	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	DESPESAS EMPENHADAS NÃO LIQUIDADAS A PAGAR
1. PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	282.882.022	260.778.842	244.113.234	22.103.180
APLICAÇÕES DIRETAS	264.633.611	245.088.313	228.422.705	19.545.298
APLICAÇÕES DIRETAS - OPERAÇÕES INTERNAS	18.248.411	15.690.529	15.690.529	2.557.882
2. JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA	0	0	0	0
3. OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.493.071.241	1.418.564.492	1.414.506.015	74.506.749
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA AOS ESTADOS/DF				
TRANSFERÊNCIA INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LUCRATIVOS	750.000	750.000	750.000	
TRANSFERÊNCIAS AO EXTERIOR	2.711.958	262.095	262.095	2.449.864
APLICAÇÕES DIRETAS	1.486.949.277	1.415.276.398	1.411.217.921	71.672.879
APLICAÇÕES DIRETAS - OPERAÇÕES INTERNAS	2.660.005	2.275.999	2.275.999	384.006
4. INVESTIMENTOS	26.240.145	19.745.257	13.799.824	6.494.888
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA AOS ESTADOS/DF				
APLICAÇÕES DIRETAS	26.240.145	19.745.257	13.799.824	6.494.888
TOTAL	1.802.193.408	1.699.088.591	1.672.419.072	103.104.817

Execução Orçamentária Recursos de Outros Órgãos

Durante o exercício de 2025, o CNPq recebeu repasses orçamentários de diversos órgãos, destacando-se, em particular, os recursos descentralizados pelo FNDCT (Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico/FINEP), através do FNS (Fundo Nacional de Saúde) e MEC (Ministério da Educação) que alcançaram os totais de R\$ 737,17 milhões, R\$ 81,54 milhões e R\$ 52,51 respectivamente e que foram empenhados integralmente.

Ao compararmos os recursos descentralizados ao CNPq nos exercícios anteriores, podemos observar que quanto ao FNDCT o total se manteve bem próximo ao valor de 2024 (R\$ 756 milhões) mas, ainda inferior ao total disponibilizado para execução em 2023 (R\$ 830,36 milhões) além do que, há identificação de uma redução significativa no total dos recursos vinculados ao FNS-Fundo Nacional de Saúde que no exercício anterior totalizou R\$ 465,90 milhões, mas que em 2025 alcançou apenas (em torno) de 17,5% do total de 2024.

Considerando o total disponibilizado pela FINEP/FNDCT em 2025 (R\$ 737,17 milhões), identificamos que o valor de R\$ 125 milhões foi empenhado e destinado à execução de bolsas sendo que, para liberação de recursos destinados à auxílios individuais à pesquisa no âmbito de diversas Chamadas e/ou Editais, foram aplicados o total de R\$ 602,06 milhões (R\$ 405 milhões em custeio e R\$ 197 milhões em capital).

No que se refere aos TEDs (Termos de Execução Descentralizada) firmados com o MCTI (Ministério da

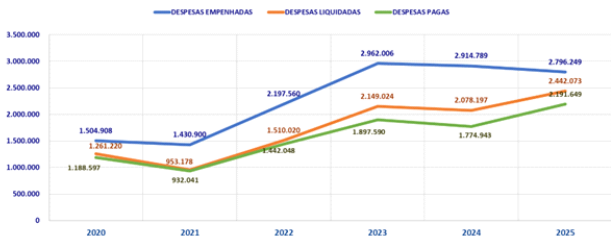
Ciência, Tecnologia e Inovação), o total empenhado foi de R\$ 50,38 milhões, valor esse superior ao do ano anterior, que foi de R\$ 43,97 milhões.

Quanto aos demais recursos descentralizados ao CNPq registramos o valor de R\$ 72,42 milhões originados de outros órgãos da administração pública federal (AEB, EMBRAPA, FIOCRUZ, MINIST. INTEGRAÇÃO, MINIST. IGUALDADE RACIAL, MINISTÉRIO DO DESENVOLV. AGRÁRIO E AGRIC. FAMILIAR, MINISTÉRIO PESCA E AGRICULTURA, PRESIDÊNCIA etc.) no âmbito de TED's firmados.

O total de recursos orçamentários executados pelo CNPq em 2025 (incluindo recursos destinados a Pessoal e Benefícios) alcançou a cifra de R\$ 2,79 bilhões, conforme demonstrado nas tabelas a seguir. Esse montante reflete o empenho e a aplicação dos recursos para o cumprimento das atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação, além do suporte a projetos e iniciativas científicas em todo o país.

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA		2025		
		DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
24201	CONSELHO NAC.DE DESENV.CIENTIF.E TECNOLÓGICO	1.802.193.408	1.699.088.591	1.672.419.072
24101	MINIST. DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	50.385.706	35.656.195	35.127.467
24901	FUNDO NACIONAL DE DESENV.CIENT.E TECNOLÓGICO	737.195.748	620.623.702	439.294.958
OUTRAS UNIDADES ORÇAMENTÁRIAS		206.474.596	86.704.898	44.807.527
20101	PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA	3.180.000		
22101	MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA	505.200	222.557	5.200
22202	EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA	7.189.620		
24205	AGÊNCIA ESPACIAL BRASILEIRA - AEB	9.596.529		
26101	MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO	52.517.341	14.680.432	12.429.713
28101	MINIST.DESENVOLV.INDUSTR.COMÉRCIO E SERVIÇOS	6.800	6.800	6.800
35101	MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES	1.235.437	2.437	2.437
36201	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ	12.261.436	9.341.226	9.292.512
36901	FUNDO NACIONAL DE SAÚDE	81.540.742	35.952.305	811.739
42101	MINISTÉRIO DA CULTURA	2.599.803		
42203	FUNDAÇÃO CULTURAL PALMARES	150.000		
44101	MINIST. DO MEIO AMBIENTE E MUDANÇA DO CLIMA	1.791.150	981.100	868.900
44102	SERVICO FLORESTAL BRASILEIRO - SFB	195.583	134.893	134.378
44201	INST.BRAS.DO MEIO AMB.E REC.NAT.RENOVAVEIS	600.000	600.000	600.000
44207	INST.CHICO MENDES DE CONSER.DA BIODIVERSIDADE	1.949.561		
46101	MINIST.DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERV.PÚBLIC	381.900	7.500	7.500
49101	MINIST.DO DESENVOLV.AGRÁRIO E AGRIC.FAMILIAR	5.000.000	3.518.000	3.497.100
49202	COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO	1.746.600	317.980	317.980
53101	MIN. DA INTEGR. E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	13.910.493	13.910.493	13.910.493
53210	AGÊNCIA NACIONAL DE ÁGUAS - ANA	256.490	82.550	82.550
55101	MIN.DESENV.E ASSIT.SOCIAL,FAM.E COMBATE FOME	1.067.500	945.500	941.900
58101	MINISTÉRIO DA PESCA E AQUICULTURA	2.600.000	2.000.000	
67101	MINISTÉRIO DA IGUALDADE RACIAL	5.622.410	3.859.874	1.757.074
69101	SECRETARIA DA MICRO E PEQUENA EMPRESA-SMPE/PR	420.000		
81101	MINISTÉRIO DOS DIREITOS HUMANOS - MDH	150.000	141.250	141.250
Total		2.796.249.458	2.442.073.386	2.191.649.024

EXECUÇÃO CNPq e TED's - 2020 A 2025



Desempenho orçamentário

Em 2025, a execução orçamentária das despesas discricionárias empenhadas pelo CNPq alcançou 99,9% do total disponibilizado na LOA 2025, com os seguintes índices individualizados por ação:

- OOLV: 99,98%
- OORL: 100%
- 20US: 100%
- 6702: 100%
- 6147: 100%
- 2000: 100%

Dos recursos disponibilizados ao CNPq para despesas discricionárias (R\$ 1,51 bilhão), cerca de 87,5% foram aplicados nas ações de bolsas OOLV e OORL (totalizando R\$ 1,32 bilhão), sendo executados integralmente. Esses recursos foram destinados ao atendimento de inúmeros processos de concessão de bolsas implementadas pelo CNPq, tanto para bolsas vigentes quanto aquelas iniciadas em 2025.

Em relação à ação 20US (fomento), do total disponibilizado correspondente à R\$ 83,34 milhões que foram executados na íntegra, permitindo o atendimento, principalmente, das seguintes chamadas:

- Chamada ARC : R\$ 20 milhões
- Chamada Apoio Projetos Internac. : R\$ 15 milhões
- Chamada Universal 2023 : R\$ 14 milhões
- Chamada Universal 2024: R\$ 19 milhões
- Chamada PELD: R\$ 5 milhões

Desempenho financeiro despesas discricionárias

A execução financeira do CNPq (despesas pagas) transcorreu sem nenhuma restrição, sendo que os limites de pagamentos autorizados através do Governo Federal não resultaram em prejuízos nos repasses mensais efetivados pelo MCTI o que resultou no atendimento de nossas demandas, principalmente, para liberação dos pagamentos de bolsas país e exterior como também, quanto ao cumprimento dos compromissos financeiros decorrentes de contratos administrativos firmados com empresas.

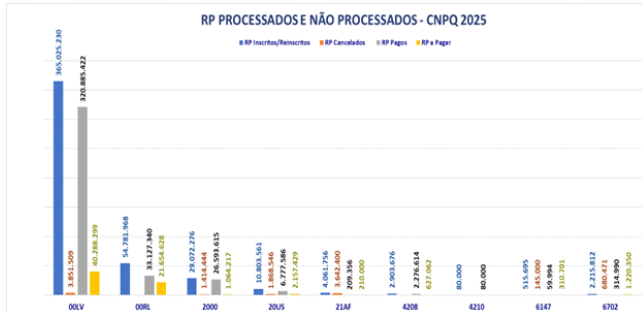
Considerando o total empenhado de R\$ 1511,99 bilhão para despesas discricionárias, o total pago foi de R\$ 1.421,69 bilhão (94% do empenhado). Os valores mais significativos foram direcionados às ações de bolsas (OOLV e OORL), totalizando R\$ 1.283,50 bilhão (90,5% do total pago).

Quanto às ações de fomento do CNPq (20US, 21AF, 6147, 6702), o total de pagamentos alcançou R\$ 74,94 milhões, ou seja, 81,5 % do total empenhado que correspondeu ao valor de R\$ 91,82 milhões.

ANO	AÇÃO	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS EMP. NÃO LIQ. A PAGAR	DESPESAS PAGAS	DESPESAS LIQUIDADAS A PAGAR
2020	00LV	1.011.050.841	1.010.993.798	916.213.411	94.780.387	916.128.773	84.639
	00RL	48.872.261	49.014.142	30.575.859	18.438.293	30.566.350	9.500
	2000	57.827.644	57.744.281	43.919.242	13.825.039	43.160.485	758.757
	20US	20.000.989	20.000.501	8.676.877	11.323.624	8.379.813	297.064
	6147	2.512.226	2.470.653	1.440.070	1.025.584	1.415.070	30.000
	6702	1.415.420	1.415.359	600.000	815.359	600.000	0
	Total	1.141.679.381	1.141.638.735	1.061.436.449	146.206.285	1.069.230.490	1.179.960
2021	00LV	885.400.483	885.588.738	751.221.974	134.366.764	751.219.774	2.200
	00RL	58.873.929	58.906.867	37.947.416	20.959.450	37.945.816	1.600
	2000	56.322.201	56.307.316	44.541.901	11.765.415	44.519.169	22.732
	20US	28.581.436	28.581.436	4.503.501	24.077.936	4.483.591	19.910
	6147	2.000.000	2.069.494	1.069.346	1.000.148	1.069.346	0
	6702	2.000.000	2.000.000	346.000	1.654.000	346.000	0
	Total	1.633.178.049	1.633.453.851	839.636.137	195.823.713	839.983.695	46.442
2022	00LV	902.820.885	902.631.520	795.496.700	147.134.820	794.637.411	858.289
	00RL	72.000.000	71.953.485	41.216.394	30.737.092	41.216.394	0
	2000	86.579.115	86.474.123	52.853.878	15.820.245	52.504.916	348.963
	20US	35.500.000	35.500.000	13.235.599	22.314.401	13.188.319	47.280
	21AF	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	0
	6147	5.000.000	4.921.344	1.160.635	3.754.709	1.160.635	0
	6702	8.000.000	7.974.144	5.697.932	2.276.212	3.496.647	2.201.485
Total	1.100.990.000	1.100.504.616	869.667.137	236.837.479	866.216.121	1.457.016	
2023	00LV	1.271.988.859	1.270.323.536	962.049.958	288.273.978	962.048.358	1.200
	00RL	128.734.156	128.688.390	43.715.661	84.972.728	43.715.661	0
	2000	74.992.703	74.958.700	51.949.002	23.009.698	51.581.732	387.270
	20US	203.308.051	203.308.050	141.902.652	61.405.397	75.480.859	66.421.794
	21AF	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0
	4210	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	0
	6147	8.871.590	8.777.776	4.709.774	4.068.002	4.106.157	603.816
6702	2.724.978	2.724.977	2.102.793	622.184	2.102.793	0	
Total	1.691.730.337	1.689.981.429	1.227.428.438	462.451.990	1.169.035.939	67.393.680	
2024	00LV	1.252.874.833	1.252.994.641	1.078.622.739	174.371.901	1.078.088.725	534.014
	00RL	94.323.366	94.323.366	74.930.765	19.392.601	74.930.715	50
	2000	83.445.960	83.406.145	56.195.849	25.210.296	56.289.629	1.906.220
	20US	130.733.269	130.444.660	124.801.001	5.993.659	122.865.830	1.885.171
	21AF	558.637	558.637	130.281	419.356	130.281	0
	4208	2.903.676	2.903.676	38.195	2.864.481	0	38.195
	4210	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	0
	6147	3.122.941	3.312.087	3.272.087	40.000	3.252.087	20.000
	6702	2.800.000	2.806.130	1.350.569	1.455.560	1.318.069	32.500
	Total	1.570.942.702	1.570.829.341	1.341.481.496	228.347.854	1.326.884.336	4.597.150
	00LV	1.195.554.207	1.195.202.084	1.163.932.122	31.269.962	1.163.920.054	12.068
	00RL	131.658.793	131.712.436	119.584.561	12.127.875	119.584.561	0
	2000	90.207.892	90.207.892	65.294.805	24.913.036	63.246.184	2.048.672
	20US	86.048.836	86.048.836	79.361.668	6.687.168	72.222.734	7.138.933
21AF	558.637	558.637	393.535	165.102	273.535	120.000	
4208	2.760.433	2.760.433	0	2.760.433	0	0	
4210	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	0	
6147	3.449.612	3.501.247	1.051.384	2.449.864	1.051.384	0	
6702	1.721.070	1.721.070	1.499.290	221.780	1.394.495	104.795	
Total	1.512.039.490	1.511.792.635	1.431.117.415	80.675.329	1.421.692.947	9.424.468	

O total de recursos inscritos como Restos a Pagar (RP) pelo CNPq no início de 2025 correspondeu à R\$ 484,60 milhões, considerando os valores inscritos e reinscritos (empenhos de exercícios anteriores a 2024). Desse total, R\$ 365,75 milhões estavam registrados na ação 00LV e R\$ 71,95 milhões na ação 00RL. Os pagamentos efetivados atingiram R\$ 390,55 milhões (bem próximo do total de RP pagos em 2024 que alcançou R\$ 384,94) dos quais, em torno de 91,5% (ou R\$ 356,37 milhões) foram concentrados em bolsas.

O total de cancelamentos de empenhos de Restos a Pagar (reinscritos) foi de R\$ 13,57 milhões, sendo que o total de R\$ 5,81 milhões se concentrou nas ações de bolsas sendo que o procedimento foi levado à efeito para os valores que se encontravam na condição de RP reinscritos cujas destinações estavam associadas à algumas Chamadas com vigências expiradas. Também há registros de cancelamento de RP nas ações de fomento 20US e 21AF (R\$ 5,51 milhões) cujos processos individuais ou vinculados à convênios firmados constavam com prazos de vigências expirados.



ANO	AÇÃO	CNPq - RP PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS - 2020 A 2025			
		RP INSCRITOS / REINSCRITOS	RP CANCELADOS	RP PAGOS	RP A PAGAR
2020	00LV	364.533.677	17.051.231	53.259.413	294.223.033
	2000	20.532.714	2.788.744	11.023.656	6.720.314
	20US	34.133.404	1.542.655	18.901.201	13.689.548
	6147	1.863.641	381.559	1.277.827	204.255
	6702	1.028.091	36.100	414.167	577.824
	Total	422.091.527	21.800.288	84.876.264	315.414.974
2021	00LV	396.415.701	1.511.234	155.567.296	239.337.170
	00RL	18.447.793	0	15.341.750	3.106.042
	2000	21.304.111	165.335	14.155.854	6.982.921
	20US	25.313.289	776.800	14.576.247	9.960.242
	Total	464.201.387	2.459.512	201.532.907	260.208.968
2022	00LV	365.684.626	28.454.710	127.149.810	210.080.105
	00RL	24.026.316	6.948	17.711.620	6.307.748
	2000	18.771.068	795.832	11.053.667	6.921.569
	20US	34.055.202	914.001	25.731.034	7.410.167
	Total	442.537.212	30.171.499	161.646.131	230.719.581
2023	00LV	365.684.626	28.454.710	127.149.810	210.080.105
	00RL	24.026.316	6.948	17.711.620	6.307.748
	2000	18.771.068	795.832	11.053.667	6.921.569
	Total	442.537.212	30.171.499	161.646.131	230.719.581
2024	00LV	365.684.626	28.454.710	127.149.810	210.080.105
	00RL	24.026.316	6.948	17.711.620	6.307.748
	2000	18.771.068	795.832	11.053.667	6.921.569
	Total	442.537.212	30.171.499	161.646.131	230.719.581
2025	00LV	365.025.230	3.851.509	40.288.299	370.885.422
	00RL	54.783.968	33.127.340	21.654.628	34.781.968
	2000	29.072.276	1.414.644	26.593.615	1.064.217
	Total	484.601.542	13.570.107	390.550.157	484.601.542
Total	445.952.535	30.208.391	183.996.885	231.747.259	

Quanto aos recursos externos, ressaltamos a execução financeira dos recursos do FNDCT cujo total alcançou R\$ 439,28 milhões, representando 59,5 % (em torno) do total disponibilizado ao CNPq sendo que a maior parte dos pagamentos esteve concentrada na liberação de projetos individuais à pesquisa que alcançou R\$ 352,86 milhões (R\$ 266,39 milhões em custeio e R\$ 86,47 milhões em capital), além, dos pagamentos de bolsas no total de R\$ 81,42 milhões.

No que se refere aos demais outros órgãos, temos um total de pagamentos correspondente à R\$ 79,93 milhões cabendo aos TEDs MCTI, MEC e Ministério da Integração e do Desenv. Regional os valores mais significativos (R\$ 35,12 milhões MCTI, R\$ 12,42 milhões MEC e R\$ 13,91 MIDR).

Em relação à execução financeira dos recursos registrados como Restos a Pagar com recursos do FNDCT, o total alcançado foi de aproximadamente 85,55% (ou R\$ 404,83 milhões) do total inscrito e reinscrito que registrou R\$ 472,56 milhões.

Quanto aos empenhos na condição de Restos a Pagar, associados aos demais órgãos descentralizadores de recursos em favor do CNPq, o total inscrito/reeinscrito em 2025 alcançou R\$ 620,45 milhões sendo que o total da execução financeira alcançou R\$ 263,75 milhões, restando ainda a ser pago o valor de R\$ 336,24 milhões, conforme demonstrado nos quadros abaixo, que detalham os registros através dos recursos MCTI e Outros.

Demonstrações contábeis

O setor responsável pela contabilidade geral do CNPq é a Coordenação de Contabilidade (COCOT), subordinada à Coordenação Geral de Orçamento, Contabilidade, Finanças e Prestação de Contas (CGOCF), da Diretoria de Gestão Administrativa (DADM).

Conforme a portaria CNPq nº 1118 de 20 de outubro de 2022, são atribuições da Coordenação Geral de Orçamento, Contabilidade, Finanças e Prestação de Contas:

- Planejar, coordenar, monitorar e realizar a gestão e supervisão dos processos de programação e execução financeira, orçamentária e contábil do CNPq, observando as normas que disciplinam a matéria;
- Apoiar os processos de elaboração das leis orçamentárias anuais;
- Acompanhar, orientar e executar o registro dos atos e fatos contábeis, observada a legislação aplicável à matéria;
- Acompanhar, avaliar e apresentar à direção superior o desempenho financeiro global do CNPq, a fim de subsidiar a tomada de decisões estratégicas relativas ao cumprimento das obrigações e ao atendimento aos objetivos e metas estabelecidos;
- Realizar as tomadas de contas dos responsáveis pela execução do exercício financeiro e demais tomadas de contas que se façam necessárias;
- Gerenciar a prestação de contas de recursos concedidos e recebidos pelo CNPq; e
- Divulgar normas e orientações emitidas pelos órgãos oficiais relacionadas à execução orçamentária, financeira e contábil.

Conforme a portaria CNPq nº 1118 de 20 de outubro de 2022, à Coordenação de Contabilidade compete:

- Executar as atividades relacionadas ao Sistema de Contabilidade Federal;
- Executar as atividades inerentes ao registro, à organização, à análise, ao acompanhamento e à demonstração dos atos e fatos contábeis;
- Realizar a conformidade contábil dos atos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial, de acordo com os princípios e as normas contábeis aplicadas ao setor público;
- Acompanhar e avaliar a arrecadação das receitas próprias e de terceiros;
- Acompanhar, identificar e regularizar depósitos efetuados na Conta Única;
- Efetuar a conciliação bancária; e
- Analisar e ajustar as contas contábeis.

Tabela 5 - BALANÇO PATRIMONIAL (BP)

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	AH	AV - 12/25
ATIVO CIRCULANTE	538.196.431,32	488.299.492,36	10,22%	28,27%
Caixa e Equivalentes de Caixa	485.602.785,08	450.385.164,27	7,82%	25,51%
Créditos a Curto Prazo	52.162.271,15	37.537.535,85	39,00%	2,74%
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	8.915,08	8.915,08	0,00%	0,00%
Estoques	422.460,01	367.877,16	14,84%	0,02%
ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	AH	AV - 12/25
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.365.376.721,47	1.181.753.869,70	15,54%	71,73%
Ativo Realizável a Longo Prazo	739.370.411,17	560.147.768,90	32,00%	38,84%
Investimentos	40.479,45	40.479,45	0,00%	0,00%
Imobilizado	580.384.188,79	579.687.744,78	0,12%	30,49%
Intangível	45.581.642,06	41.877.876,57	8,84%	2,39%
Diferido	-	-		0,00%
TOTAL DO ATIVO	1.903.573.152,79	1.670.053.362,06	13,98%	100,00%
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024	AH	AV - 12/25
PASSIVO CIRCULANTE	8.181.593.386,82	7.794.228.813,36	4,97%	429,80%
Obrigações Trabalh., Previd. e Assist. a Pagar a Curto	15.485.141,26	12.786.102,51	21,11%	0,81%
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	54.519,16	1.990.457,03	-97,26%	0,00%
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	0,02	154,23	-99,99%	0,00%
Obrigações de Repartição a Outros Entes	91.344.768,69	15.509.960,07	488,94%	4,80%
Provisões de Curto Prazo	-	-		0,00%
Demais Obrigações a Curto Prazo	8.074.708.957,69	7.763.942.139,52	4,00%	424,19%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	14.341.162,94	14.341.162,94	0,00%	0,75%
Provisões de Longo Prazo	14.341.162,94	14.341.162,94	0,00%	0,75%
TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	8.195.934.549,76	7.808.569.976,30	4,96%	430,56%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Resultados Acumulados	(6.292.361.396,97)	(6.138.516.614,24)	2,51%	-330,56%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(6.292.361.396,97)	(6.138.516.614,24)	2,51%	-330,56%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.903.573.152,79	1.670.053.362,06	13,98%	100,00%

Tabela 6 - DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (DVP)

	31/12/2025	31/12/2024	AH	AV - 12/25
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	7.005.779.726,28	5.648.824.630,17	24,02%	100,00%
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	151.629,96	44.923,70	237,53%	0,00%
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	199.897.457,22	152.841.503,71	30,79%	2,85%
Transferências e Delegações Recebidas	5.560.897.363,25	4.971.340.237,87	11,86%	79,38%
Valorização e Ganhos com Ativos e Desincorporação de Passivos	967.525.602,38	415.627.260,06	132,79%	13,81%
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	277.307.673,47	108.970.704,83	154,48%	3,96%
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	7.130.534.645,34	6.437.946.809,11	10,76%	100,00%
Pessoal e Encargos	107.661.426,65	85.892.705,91	25,34%	1,51%
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	165.607.686,48	146.098.844,81	13,35%	2,32%
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	90.703.828,49	71.438.686,23	26,97%	1,27%
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	37.377.780,17	15.811.647,35	136,39%	0,52%
Transferências e Delegações Concedidas	2.556.526.847,49	2.137.738.042,75	19,59%	35,85%
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	1.473.123.576,68	1.507.906.369,23	-2,31%	20,66%
Tributárias	67.098,91	48.592,16	38,09%	0,00%
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	2.699.466.400,47	2.473.011.920,67	9,16%	37,86%

Tabela 7 - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA (DFC)

	31/12/2025	31/12/2024	AH	AV - 12/25
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	7.005.779.726,28	5.648.824.630,17	24,02%	100,00%
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	151.629,96	44.923,70	237,53%	0,00%
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	199.897.457,22	152.841.503,71	30,79%	2,85%
Transferências e Delegações Recebidas	5.560.897.363,25	4.971.340.237,87	11,86%	79,38%
Valorização e Ganhos com Ativos e Desincorporação de Passivos	967.525.602,38	415.627.260,06	132,79%	13,81%
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	277.307.673,47	108.970.704,83	154,48%	3,96%
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	7.130.534.645,34	6.437.946.809,11	10,76%	100,00%
Pessoal e Encargos	107.661.426,65	85.892.705,91	25,34%	1,51%
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	165.607.686,48	146.098.844,81	13,35%	2,32%
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	90.703.828,49	71.438.686,23	26,97%	1,27%
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	37.377.780,17	15.811.647,35	136,39%	0,52%
Transferências e Delegações Concedidas	2.556.526.847,49	2.137.738.042,75	19,59%	35,85%
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	1.473.123.576,68	1.507.906.369,23	-2,31%	20,66%
Tributárias	67.098,91	48.592,16	38,09%	0,00%
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	2.699.466.400,47	2.473.011.920,67	9,16%	37,86%

Tabela 8 - Demonstração de fluxo de caixa (DFC)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	225.118.008,30	338.136.347,99
INGRESSOS OPERACIONAIS	5.812.523.449,05	5.281.057.808,34
Receita Patrimonial	109.893.736,33	-
Receita de Serviços	198.818,19	194.375,76
Remuneração das Disponibilidades	-	121.218.664,37
Outras Receitas Derivadas e Originárias	5.446.832,89	7.902.020,31
Transferências Recebidas	1.922.956,27	549.938,40
Outras Transferências Recebidas	1.922.956,27	549.938,40
Outros Ingressos Operacionais	5.695.061.105,37	5.151.192.809,50
Ingressos Extraorçamentários	142.187.704,94	208.084.672,68
Passivos Transferidos	-	0,02
Transferências Financeiras Recebidas	5.495.473.842,78	4.891.987.793,21
Arrecadação de Outra Unidade	57.399.556,09	43.053.134,36
Variação Cambial	1,54	1,55
DARF - SISCOMEX	0,02	154,23
Demais Recebimentos	-	8.067.053,45
DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	-5.587.405.440,75	-4.942.921.460,35
Pessoal e Demais Despesas	-3.020.089.879,62	-2.659.078.254,15
Administração	-3.922.719,49	-977.135,79
Defesa Nacional	-575.754,00	-2.658.660,00
Relações Exteriores	-95.478,87	-1.710.000,00
Assistência Social	-941.900,00	-
Previdência Social	-162.849.945,79	-143.378.602,15
Saúde	-154.846.197,05	-220.864.182,61
Trabalho	-1.405.170,00	-217.660,00
Educação	-17.415.796,52	-6.633.216,86

Cultura	-	-210.000,00
Direitos da Cidadania	-9.067.144,39	-5.200.975,48
Gestão Ambiental	-8.925.652,06	-3.698.810,00
Ciência e Tecnologia	-2.641.337.340,91	-2.257.226.652,41
Agricultura	-16.025.164,87	-15.518.438,07
Organização Agrária	-1.908.200,00	-30.040,00
Indústria	-48.400,00	-
Desporto e Lazer	-161.678,76	-753.880,78
Encargos Especiais	-563.336,91	-
Transferências Concedidas	-62.800.933,92	-35.052.294,54
Intergovernamentais Concedidas	-23.182.875,00	-450.000,00
A Estados e/ou Distrito Federal	-23.182.875,00	-450.000,00
Intragovernamentais Concedidas	-17.995.470,97	-15.587.528,02
Outras Transferências Concedidas	-21.622.587,95	-19.014.766,52
Outros Desembolsos Operacionais	-2.504.514.627,21	-2.248.790.911,66
Dispêndios Extraorçamentários	-127.692.401,77	-195.881.868,61
Pagamento de Passivos Recebidos	-0,01	-
Transferências Financeiras Concedidas	-2.373.645.834,91	-2.047.562.468,05
Valores Compensados	-3.392,47	-115,16
Ajuste Acumulado de Conversão	-2.539.095,04	-5.346.459,84
Demais Pagamentos	-633.903,01	-
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-189.900.387,49	-248.163.151,32
DESEMBOLSOS DE INVESTIMENTO	-189.900.387,49	-248.163.151,32
Aquisição de Ativo Não Circulante	-1.040.460,26	-4.921.103,96
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-188.859.927,23	-243.242.047,36
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	35.217.620,81	89.973.196,67
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	450.385.164,27	360.411.967,60
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	485.602.785,08	450.385.164,27

Tabela 9 - BALANÇO FINANCEIRO (BF)

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Receitas Orçamentárias	117.462.343,68	129.864.998,84	Despesas Orçamentárias	2.796.249.458,01	3.146.270.242,80
Recursos Não Vinculados	-	-	Recursos Não Vinculados	1.744.741.662,78	1.720.781.059,01
Recursos Vinculados	119.126.742,02	132.308.223,79	Recursos Vinculados	1.051.507.795,23	1.425.489.183,79
Educação	4.855,84	-	Seguridade Social (Exceto Previdência)	202.033.872,47	582.591.823,40
Previdência Social (RPPS)	-	-	Previdência Social (RPPS)	28.855.744,00	25.485.948,00
Fundos, Órgãos e Programas	119.121.886,18	132.308.223,79	Fundos, Órgãos e Programas	820.618.178,76	817.411.412,39
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-1.664.398,34	-2.443.224,95			
Transferências Financeiras Recebidas	5.495.473.842,78	4.891.987.793,21	Transferências Financeiras Concedidas	2.373.645.834,91	2.047.562.468,05
Resultantes da Execução Orçamentária	4.011.300.085,35	3.476.021.186,00	Resultantes da Execução Orçamentária	1.792.164.894,99	1.506.464.768,05
Repasso Recebido	2.219.150.190,29	1.969.592.473,95	Repasso Concedido	-	29.894,96
Sub-repasso Recebido	1.789.383.695,06	1.506.367.368,35	Sub-repasso Concedido	1.789.383.694,99	1.506.367.368,40
Sub-repasso Devolvido	2.766.200,00	61.343,70	Repasso Devolvido	15.000,00	6.161,00
Independentes da Execução Orçamentária	1.484.173.757,43	1.415.966.607,21	Sub-repasso Devolvido	2.766.200,00	61.343,69
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	1.396.717.559,73	1.410.481.674,40	Independentes da Execução Orçamentária	581.480.939,92	541.097.700,00
Demais Transferências Recebidas	-	425.200,00	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	435.373.708,35	466.787.548,83
Movimentação de Saldos Patrimoniais	87.456.197,70	5.059.732,81	Demais Transferências Concedidas	6.309.579,81	30.838.456,02
Aporte ao RPPS	-	-	Movimento de Saldos Patrimoniais	139.797.653,76	43.471.695,15
Aporte ao RGPS	-	-	Aporte ao RPPS	-	-
			Aporte ao RGPS	-	-
Recebimentos Extraorçamentários	804.187.696,85	1.419.312.148,85	Pagamentos Extraorçamentários	1.212.010.969,58	1.157.359.033,38
Inscrição de Restos a Pagar Processados	250.424.362,00	317.860.537,17	Pagamento de Restos a Pagar Processados	212.397.533,41	267.647.321,09
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	354.176.072,26	842.246.595,39	Pagamento de Restos a Pagar Não Processados	868.744.643,87	688.483.268,68
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	142.187.704,94	208.084.672,68	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	127.692.401,77	195.881.868,61
Outros Recebimentos Extraorçamentários	57.399.557,65	51.120.343,61	Outros Pagamentos Extraorçamentários	3.176.390,53	5.346.575,00
Passivos Transferidos	-	0,02	Pagamento de Passivos Recebidos	0,01	-
Arrecadação de Outra Unidade	57.399.556,09	43.053.134,36	Valores Compensados	3.392,47	115,16
Varição Cambial	1,54	1,55	Ajuste Acumulado de Conversão	2.539.095,04	5.346.459,84
DARF - SISCOMEX	0,02	154,23	Demais Pagamentos	633.903,01	-
Demais Recebimentos	-	8.067.053,45			
Saldo do Exercício Anterior	450.385.164,27	360.411.967,60	Saldo para o Exercício Seguinte	485.602.765,08	450.385.164,27
Caixa e Equivalentes de Caixa	450.385.164,27	360.411.967,60	Caixa e Equivalentes de Caixa	485.602.765,08	450.385.164,27
TOTAL	6.867.509.047,58	6.801.576.908,50	TOTAL	6.867.509.047,58	6.801.576.908,50

Tabela 10 - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO (BO)

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO		
RECEITAS CORRENTES	90.212.585,00	90.212.585,00	117.462.343,68	27.249.758,68		
Receita Patrimonial	77.547.708,00	77.547.708,00	109.893.736,33	32.346.028,33		
Valores Mobiliários	77.547.708,00	77.547.708,00	109.893.736,33	32.346.028,33		
Receita de Serviços	190.301,00	190.301,00	198.818,19	8.517,19		
Serviços Adm e Comerciais	190.301,00	190.301,00	198.818,19	8.517,19		
Transferências Correntes	12.000.000,00	12.000.000,00	1.922.956,27	-10.077.043,73		
Outras Receitas Correntes	474.576,00	474.576,00	5.446.832,89	4.972.256,89		
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	-	942,95	942,95		
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	4.406.934,25	4.406.934,25		
Demais Receitas Correntes	474.576,00	474.576,00	1.038.955,69	564.379,69		
DÉFICIT			2.678.787.114,33	2.678.787.114,33		
TOTAL	90.212.585,00	90.212.585,00	2.796.249.458,01	2.706.036.873,01		
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	-48.718.023,00	-	-48.718.023,00		
Créditos Cancelados	-	-48.718.023,00	-	-		
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	1.842.933.200,00	1.796.275.610,00	2.536.405.235,10	2.231.671.155,70	2.072.785.124,33	-740.129.625,10
Pessoal e Encargos Sociais	225.119.734,00	282.882.022,00	282.882.022,00	260.778.842,31	244.113.233,50	-
Outras Despesas Correntes	1.617.813.466,00	1.513.393.588,00	2.253.523.213,10	1.970.892.313,39	1.828.651.890,83	-740.129.625,10
DESPESAS DE CAPITAL	28.300.578,00	26.240.145,00	259.844.222,91	210.402.230,05	118.883.899,42	-233.604.677,91
Investimentos	28.300.578,00	26.240.145,00	259.844.222,91	210.402.230,05	118.883.899,42	-233.604.677,91
TOTAL	1.871.233.778,00	1.822.515.755,00	2.796.249.458,01	2.442.073.385,75	2.191.649.023,75	-973.733.703,01

Notas explicativas

Elaboração e apresentação das demonstrações contábeis

As Demonstrações Contábeis Aplicadas ao Setor Público (DCASP) do CNPq são elaboradas de acordo com a Lei nº 4.320/1964 (Normas Gerais de Direito Financeiro), o Decreto-Lei nº 200/1967 (Organização da Administração Federal), o Decreto nº 93.872/1986 (Unificação dos Recursos de Caixa do Tesouro Nacional), a Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), a Lei nº 10.180/2001 (Sistemas de Planejamento e o Orçamento), a Lei nº 15.121/2025 (Lei Orçamentária Anual) e o Decreto 12.416/2025 (Execução Orçamentária). São baseadas também nas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), no Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e no Manual do Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (Siafi), editados pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN).

As informações utilizadas para a elaboração das demonstrações foram extraídas do Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (Siafi), exceto quando indicado de outra forma, e consolidam dados de todas as unidades administrativas do CNPq, órgão 20501, que é integrante do Orçamento Fiscal e da Seguridade Social (OFSS).

As DCASP são compostas por:

- Balanço Patrimonial (BP);
- Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP);
- Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC);
- Balanço Financeiro (BF);
- Balanço Orçamentário (BO);

- Notas Explicativas (NE).

Balço Patrimonial tem por objetivo evidenciar, qualitativa e quantitativamente, a situação patrimonial da União por meio de contas representativas do patrimônio público por ela gerido, bem como os atos potenciais.

A Demonstração das Variações Patrimoniais visa evidenciar as alterações verificadas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária, e indicar o resultado patrimonial do exercício.

A Demonstração dos Fluxos de Caixa visa evidenciar as origens e as aplicações das disponibilidades financeiras obtidas pela entidade, classificando-as em três grupos de atividades: operacionais; de investimento; e de financiamento. Além de mostrar as origens e aplicações das disponibilidades financeiras, tal demonstração evidencia o fluxo líquido de caixa de cada atividade.

O Balço Orçamentário objetiva demonstrar a execução orçamentária de receitas e de despesas ao longo do exercício, confrontando as receitas e as despesas previstas na Lei Orçamentária Anual com aquelas efetivamente realizadas.

O Balço Financeiro tem por objetivo evidenciar os ingressos e dispêndios orçamentários e extraorçamentários realizados no exercício, conjugados com os saldos advindos do exercício anterior e aqueles que são transferidos para o exercício seguinte.

Principais práticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas práticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo indicações ao contrário.

Moeda Funcional: As demonstrações contábeis são apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação do CNPq, a menos que indicado de outra forma. Os saldos em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional, empregando-se a taxa de câmbio vigente na data das demonstrações contábeis.

Consolidação: Na consolidação, não foram aplicados os critérios de exclusão e compensações, uma vez que o SIAFI disponibiliza esse mecanismo apenas para o Balço Geral da União. Contudo, as demonstrações contábeis representam o saldo agregado das unidades administrativas do CNPq.

Conta Única: O uso do conceito de conta única, baseado no princípio da unidade de tesouraria (conforme os artigos 1º e 2º do Decreto nº 93.872/1986), garante que todas as receitas e despesas, orçamentárias e extraorçamentárias, sejam controladas nessa conta única.

Caixa e equivalentes de caixa

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	31/12/2025	31/12/2024	AH
CTU - Recursos da Conta Única Aplicados	124.956.717,81	115.488.455,45	8,20%
Demais Contas - Caixa Econômica Federal	-	110.196,30	-100,00%
Limite de Saque Com Vinculação de Pagamento - OFSS	319.305.600,52	284.208.946,66	12,35%
Limite de Saque com Vinculação de Pagamento-Ordem P	17.338.235,32	14.719.854,60	17,79%
Bancos Conta Movimento - Bancos Oficiais Exterior	15.900.467,07	22.790.024,65	-30,23%
Garantias	8.101.764,36	13.067.686,61	-38,00%
TOTAL	485.602.785,08	450.385.164,27	7,82%

Quando comparado ao exercício anterior, houve uma evolução de 7,82% na conta Caixa e Equivalentes de Caixa. Os maiores responsáveis pelo aumento são:

Recursos da Conta Única Aplicados: Registra a movimentação financeira de recursos da conta única em processo de aplicação e resgate pela própria unidade gestora. O aumento no período demonstra que ocorreram mais aplicações do que resgates.

Demais Contas – Caixa Econômica Federal: Registra os valores arrecadados ou recebidos pela rede de agências da Caixa Econômica Federal à conta do Tesouro Nacional. A diminuição no período decorreu da baixa de depósitos em caução de contratos encerrados.

Limite de Saque Com Vinculação de Pagamento – OFSS: Registra o valor do limite de saque da conta única do ente federativo ou da conta única institucional do Instituto Nacional de Seguro Social (INSS), estabelecido pelo órgão central de programação financeira, para atender a despesas com vinculação de pagamento de órgãos pertencentes ao orçamento fiscal e da seguridade social (OFSS). O aumento percentual de um trimestre para outro foi de 12,35 %.

Bancos Conta Movimento (Bancos Oficiais no Exterior): Registra os valores referentes a movimentação bancária em bancos oficiais no exterior, para atender as demandas das parcerias internacionais. A variação percentual dos trimestres alcançou -30,23 % sinaliza redução das atividades científicas e acadêmicas do CNPq em âmbito internacional consequentemente da taxa de câmbio, já que os compromissos internacionais dependem diretamente disso.

Garantias: Registra o valor em caixa e equivalentes de caixa referente a garantia do cumprimento de uma obrigação, que se efetiva com o oferecimento de bens ou recursos financeiros ou ainda retenções de um percentual do valor do contrato como garantia de cumprimento. Na análise dos períodos, notou-se uma variação negativa de -38,00 %.

Imobilizado

IMOBILIZADO	31/12/2025	31/12/2024	AH
Bens Móveis	79.524.164,27	76.728.531,52	3,64%
Depreciação Acumulada - Bens Móveis	(29.508.929,34)	(27.789.290,20)	6,19%
Total Bens Móveis	50.015.234,93	48.939.241,32	2,20%
Bens Imóveis	531.952.049,44	531.952.049,44	0,00%
Depreciação Acumulada - Bens Imóveis	(1.583.095,58)	(1.203.545,98)	31,54%
Total Bens Imóveis	530.368.953,86	530.748.503,46	-0,07%
TOTAL	580.384.188,79	579.687.744,78	0,12%

O Imobilizado é constituído por bens móveis e imóveis, registrados inicialmente pelo valor de aquisição, construção ou produção. Após o reconhecimento inicial, esses ativos estão sujeitos à depreciação, amortização ou exaustão, quando possuem vida útil definida, além de redução ao valor recuperável e possíveis reavaliações.

Os gastos posteriores à aquisição, construção ou produção são incorporados ao valor do imobilizado, desde que resultem no aumento da vida útil do bem e tenham potencial para gerar benefícios econômicos futuros. Caso contrário, esses gastos são reconhecidos diretamente como variações patrimoniais diminutivas do período.

No 4º trimestre de 2025, o CNPq apresentou um saldo de R\$ 580.384.188,79 relacionado ao Imobilizado, com uma variação de 0,12% em relação ao exercício anterior.

Bens móveis

Os Bens Móveis, no 4º trimestre de 2025, totalizaram R\$ 50.015.234,93, uma variação de 2,20% em relação ao período anterior. Atualmente não há o reconhecimento de valores de redução ao valor recuperável (*impairment*).

BENS MÓVEIS	31/12/2025	31/12/2024	AH
Aparelhos de Medição e Orientação	5.308,82	5.308,82	0,00%
Aparelhos e Equipamentos de Comuni	545.597,19	545.597,19	0,00%
Equipam/Utensílios Médicos, Odontológicos	125.110,11	125.110,11	0,00%
Equipamento de Proteção, Segurança	93.509,70	93.509,70	0,00%
Máquinas e Equipamentos Industriai	30.288,14	30.288,14	0,00%
Máquinas e Equipamentos Energético	199.368,92	199.368,92	0,00%
Máquinas e Equipamentos Gráficos	70.305,70	70.305,70	0,00%
Máquinas, Ferramentas e Utensílios	5.237,73	5.237,73	0,00%
Máquinas e Utensílios Agropecuário	4.091,56	4.091,56	0,00%
Equipamentos Hidráulicos e Elétricos	33.570,00	33.570,00	0,00%
Máquinas e Equipamentos Eletroeletrônico	56.247,84	56.247,84	0,00%
Máquinas, Utensílios e Equipamentos	40.418,04	40.418,04	0,00%
Outras Máquinas, Equipamentos	34.232,30	34.232,30	0,00%
Equipamento de Tecnologia da Informática e Comunicação	31.965.032,55	31.055.036,55	2,93%
Aparelhos e Utensílios Domésticos	328.547,28	328.547,28	0,00%
Máquinas e Utensílios De Escritório	44.757,31	44.757,31	0,00%
Mobiliário em Geral	5.561.782,24	5.561.782,24	0,00%
Coleções e Materiais Bibliográfico	136.584,17	136.584,17	0,00%
Equipamentos para Áudio, Vídeo e Filme	1.256.887,96	1.126.423,70	11,58%
Veiculos em Geral	24.824,43	24.824,43	0,00%
Veiculos de Tração Mecânica	35.369,80	35.369,80	0,00%
Importações em Andamento - Bens Móveis	37.482.560,94	35.727.388,45	4,91%
Peças Não Incorporáveis a Imóveis	1.415.818,45	1.415.818,45	0,00%
Material de Uso Duradouro	28.713,09	28.713,09	0,00%
Depreciação Acumulada	(29.508.929,34)	(27.789.290,20)	6,19%
TOTAL	50.015.234,93	48.939.241,32	2,20%

EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS MÉDICOS, ODONTOLÓGICOS, LABORATORIAIS E HOSPITALARES: Não houve variação no saldo, pois não houve aquisição de novos materiais e equipamentos para uso hospitalar, laboratorial e odontológico.

EQUIPAMENTOS PARA ÁUDIO, VÍDEO E FILME: Houve variação de 11,58 % no saldo decorrente da aquisição de novos materiais e equipamentos para áudio, vídeo e filme.

IMPORTAÇÕES EM ANDAMENTO: O aumento de 4,91% em relação ao exercício anterior ocorreu devido à registros de bens relacionados a importações em andamento.

Bens imóveis

BENS IMÓVEIS	31/12/2025	31/12/2024	AH
Imóveis Residenciais / Comerciais	24.717.348,20	24.717.348,20	0,00%
Edifícios	266.050.004,75	266.050.004,75	0,00%
Terrenos/Glebas	43.038.740,05	43.038.740,05	0,00%
Armazéns/Galpões	56.175.579,23	56.175.579,23	0,00%
Laboratórios/Observatórios	141.970.377,21	141.970.377,21	0,00%
Depreciação Acumulada	(1.583.095,58)	(1.203.545,98)	31,54%
TOTAL	530.368.953,86	530.748.503,46	-0,07%

Os Bens Imóveis da União, no 4º trimestre de 2025, totalizaram R\$ 530.368.953,86, já deduzidos os valores da depreciação. Atualmente não há saldo correspondente ao reconhecimento de valor recuperável.

A maior variação do saldo de correspondeu à depreciação, resultado de lançamentos efetuados pela STN para atualização da depreciação acumulada dos bens imóveis cadastrados no Sistema de Gerenciamento dos Imóveis de Uso Especial da União (SPIUnet) ao longo do ano, conforme conciliação realizada com planilha enviada pela Secretaria do Patrimônio da União (SPU).

Os procedimentos contábeis de reavaliação, redução ao valor recuperável, depreciação, amortização e exaustão seguem a regulamentação vigente. Esses procedimentos estão detalhados no Manual SIAFI Web, Macrofunção 02.03.30, disponível no site da STN, e na Portaria Conjunta STN/SPU nº 3/2014.

Intangível

INTANGÍVEL	31/12/2025	31/12/2024	AH
Software com Vida Útil Definida	44.713.419,32	40.915.347,03	9,28%
Software com Vida Útil Indefinida	2.095.478,28	2.095.478,28	0,00%
Marcas, Direitos, Patentes - Vida Útil Definida	43.365,85	43.365,85	0,00%
Amortização Acumulada	(1.270.621,39)	(1.176.314,59)	8,02%
TOTAL	45.581.642,06	41.877.876,57	8,84%

Na conta *Software com Vida Útil Definida* houve um aumento de 8,84% para o 4º trimestre de 2025 em comparação ao exercício anterior, devido à contratação, em 2025, de empresas especializadas na prestação de serviços de tecnologia da informação, que serão prestados nas condições estabelecidas no termo de referência. Ademais, a amortização acumulada teve um aumento percentual de 8,02%.

Os direitos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da atividade pública ou exercidos com essa finalidade são mensurados ou avaliados com base no valor de aquisição ou de produção, deduzido do saldo da respectiva conta de amortização acumulada (quando houver vida útil definida) e do montante acumulado de quaisquer perdas do valor que tenham sofrido ao longo de sua vida útil por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Ativos intangíveis gerados internamente não são capitalizados, sendo reconhecidos como variação patrimonial diminutiva no período em que forem incorridos, exceto gastos com desenvolvimento que atendam aos critérios de reconhecimento relacionados à conclusão e uso dos ativos, geração de benefícios econômicos futuros, identificáveis, controláveis, dentre outros.

Fornecedores e contas a pagar

FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR	31/12/2025	31/12/2024	AH
CIRCULANTE	54.519,16	1.990.457,03	-97,26%
Nacionais	54.519,16	1.990.457,03	-97,26%
Estrangeiros	-	-	-
NÃO CIRCULANTE	-	-	-
Nacionais	-	-	-
Estrangeiros	-	-	-
TOTAL	54.519,16	1.990.457,03	-97,26%

No 4º trimestre de 2025, o saldo registrado na conta Fornecedores e Contas a Pagar no Passivo Circulante totalizou R\$ 54.519,16, o que representa uma redução de -97,26% em relação ao encerramento do exercício de 2024.

Todos os valores se referem a fornecedores nacionais, não havendo registro de obrigações com fornecedores estrangeiros. Também não foram contabilizados valores no passivo não circulante.

O saldo de Fornecedores a Pagar em 31/12/2025 concentra-se majoritariamente em contratos de serviços terceirizados. A seguir é apresentado um breve resumo dos principais contratos:

FORNECEDOR	31/12/2025	AV
Defender Conservação e Limpeza Ltda	14.062,54	25,79%
RDJ Assessoria e Gestão Empresarial Ltda (em recuperação judicial)	16.480,92	30,23%
Serviço Social da Indústria Departamento Regional do DF	23.975,70	43,98%
TOTAL	54.519,16	100,00%

- **DEFENDER CONSERVAÇÃO E LIMPEZA LTDA:** Trata-se da contratação de serviços continuados na área de prevenção contra incêndio e pânico, abandono de edificação, desenvolvimento e manutenção de boas práticas e métodos preventivos para a segurança do trabalho, por meio do fornecimento e atuação de Brigada de Incêndio Particular (Bombeiro Civil) devidamente constituída, certificada e capacitada, e fornecimento de materiais e equipamentos, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no Edital e anexos, com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva, conforme Processo SEI 01300.007717/2023-65.
- **RDJ ASSESSORIA E GESTÃO EMPRESARIAL** (em recuperação judicial): Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de limpeza e conservação, com fornecimento de mão de obra, materiais e equipamentos.
- **SERVIÇO SOCIAL DA INDÚSTRIA – DEPARTAMENTO REGIONAL DO DISTRITO FEDERAL (SESI/DF):** Prestação de serviços na área da saúde, com vistas à realização de Exame Médico Periódico (EMP) e emissão de Atestado de Saúde Ocupacional (ASO), destinado aos servidores do quadro de pessoal permanente do CNPq em Brasília-DF.

Demais obrigações em curto prazo

OUTRAS OBRIGAÇÕES	31/12/2025	31/12/2024	AH
Valores Restituíveis	47.000.339,49	31.468.556,06	49,36%
Incentivos à Educação, Cultura e Outros	76.403.150,46	125.973.780,80	-39,35%
Auxílios Financeiros a Pesquisadores	346.889.180,44	238.014.658,39	45,74%
Transferências Financeiras a Comprovar (TED)	7.604.416.287,30	7.368.485.144,27	3,20%
TOTAL	8.074.708.957,69	7.763.942.139,52	4,00%

O saldo positivo apresentado referente à Outras Obrigações em Curto Prazo cresceu 4% quando comparado a 31 dezembro de 2024. Essa conta abrange transferências de recursos financeiros de outras unidades gestoras, destinadas à implementação de projetos voltados ao desenvolvimento científico, tecnológico, sustentável, além de iniciativas nas áreas de ciência, saúde e outras.

Os Auxílios Financeiros a Pesquisadores apresentaram um aumento de 45,74%, enquanto os Valores Restituíveis cresceram 49,36%, que foi majoritariamente neutralizado pela redução significativa de -39,35% na conta Incentivos à Educação, Cultura e Outros. Enquanto isso, a rubrica Transferências Financeiras a Comprovar (TED), manteve-se quase estável com um aumento 3,20%, e representa transferências de recursos financeiros de outras Unidades Gestoras, para implementação de projetos de pesquisas que visem o desenvolvimento científico, tecnológico, sustentabilidade, ciência, saúde, dentre outros.

Obrigações contratuais – controles credores

OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS	31/12/2025	31/12/2024	AH
Aluguel (8.1.2.3.1.03.01)	5.019.115,64	4.785.565,73	4,88%
Fornecimentos de Bens (8.1.2.3.1.04.01)	566.117,48	3.642.357,71	-84,46%
Seguros (8.1.2.3.1.01.01)	8.970,86	37.253,45	-75,92%
Serviços (8.1.2.3.1.02.01)	173.936.442,44	111.816.493,19	55,56%
TOTAL	179.530.646,42	120.281.670,08	49,26%

Em 31/12/2025, o saldo das obrigações contratuais registradas em contas de controle credoras (Classe 8 do PCASP) totalizou R\$ 179.530.646,42, refletindo um crescimento de 49,26% em relação ao encerramento de 2024. Esse montante corresponde a parcelas de contratos vigentes com execução prevista para exercícios futuros, abrangendo despesas com aluguel, fornecimento de bens, seguros e serviços.

ALUGUEL: A variação positiva de 4,88% foi influenciada pela sobreposição de contratos antigos e atuais, notadamente com a SG Engenharia Ltda, responsável pela locação da nova sede do CNPq (Processos SEI: 01300.012062/2022-66) e da manutenção pela Construtora Luner de grande quantidade de bens móveis existente no local das antigas sedes do CNPq (01300.000680/2010-21).

FORNECIMENTO DE BENS: Os fornecimentos de bens apresentaram retração de 84,46%, em razão da redução de aquisições no período. Em 2024 ocorreu a aquisição de *appliance de backup/restore* para os sites primário e secundário, com garantia de atualização upgrade/update e suporte técnico por até 60 (sessenta) meses, justificando o montante maior.

SEGUROS: O grupo de seguros apresentou uma variação negativa de -75,92% decorrente do fim do contrato celebrado entre o CNPq e a empresa Somp Seguros S.A., responsável pela apólice de seguro de cargas importadas pelo CNPq, do tipo porta a porta, abrangendo toda a cadeia logística de importação, transporte internacional, armazenagem e nacionalização das cargas até a entrega no destino.

SERVIÇOS: A maior parte do saldo global concentra-se em serviços contratados (R\$ 173.936.442,44), com destaque para contratos em tecnologia da informação, apoio administrativo, segurança e manutenção predial.

As principais obrigações contratuais estão apresentadas a seguir:

OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS – POR CONTRATADO		SALDO 31/12/2025	AV
CONTRATADO A	Sollo Serviços Ltda	35.970.691,69	20,04%
CONTRATADO B	CTIS Tecnologia Ltda	27.565.758,45	15,35%
CONTRATADO C	Esplanada Serviços Terceirizados Ltda	21.300.943,84	11,86%
CONTRATADO D	LTA-RH Informática, Comércio, Representações Ltda	13.101.688,86	7,30%
CONTRATADO E	Digisystem Serviços Especializados Ltda	12.390.007,80	6,90%
CONTRATADO F	Positivo S+ Soluções em TI S.A.	9.834.520,17	5,48%
CONTRATADO G	Essa Engenharia e Serviços Especializados Ltda	6.283.339,98	3,50%
CONTRATADO H	Servfaz Serviços de Mão de Obra Ltda	5.798.373,56	3,23%
CONTRATADO I	SG Engenharia Ltda	4.505.963,49	2,51%
CONTRATADO J	Neoenergia Distribuição Brasília S.A.	4.441.439,36	2,47%
CONTRATADO K	Vippim Segurança e Vigilância Ltda	4.027.999,70	2,24%
OUTROS - DIVERSOS		34.309.919,52	19,11%
TOTAL		179.530.646,42	100%

- **CONTRATADO A: SOLLO SERVIÇOS** – Contratação de serviços contínuos por empresa especializada para apoio administrativo de nível superior ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), com dedicação exclusiva de mão de obra, conforme Processo SEI 01300.000712/2025-73.
- **CONTRATADO B: CTIS TECNOLOGIA** (em processo judicial) – Contratação para terceirização de impressão corporativa, incluindo impressoras multifuncionais, fornecimento de suprimentos, gerenciamento e contabilização de impressões, além de suporte remoto e presencial nas dependências do CNPq.
- **CONTRATADO C: ESPLANADA SERVIÇOS TERCEIRIZADOS** – Mantém os seguintes contratos: (i) Contrato nº 69/2025, referente a contratação de serviços contínuos nas categorias de técnico em secretariado, secretário executivo, secretário executivo bilíngue, recepcionista de portaria e supervisor de pessoal a serem executados com regime de dedicação exclusiva de mão de obra; (ii) Contrato nº 002/2024, para prestação de serviços contínuos de copeiragem (copeiros, garçons e encarregado geral); (iii) Contrato nº 080/2023, relacionado a serviços não contínuos com dedicação exclusiva de mão de obra na categoria de assistente administrativo de nível superior, vinculado ao TED do Fundo Nacional de Saúde (FNS); (iv) Contrato nº 016/2021, para serviços terceirizados nas categorias de auxiliar administrativo nível I e supervisor de pessoal, *rescindido em outubro de 2025*; (v) Contrato nº 021/2020, empresa especializada na prestação de serviços continuados nas categorias de Técnico em Secretariado, Secretário Executivo, Secretário Executivo Bilíngue, Recepcionista, Recepcionista de Portaria e Supervisor de Pessoal com dedicação de mão de obra exclusiva, *vencido em julho de 2025*.
- **CONTRATADO D: LTA-RH INFORMÁTICA, COMÉRCIO, REPRESENTAÇÕES** – Contratação de solução de tecnologia da informação e comunicação com redundância em nuvem privada Oracle Exadata Cloud at Customer (ExaCC), versão X10M ou superior, incluindo Oracle PaaS e IaaS, Universal Credits por demanda e sem consumo mínimo, além dos serviços necessários para ativação completa da solução, migração de dados em regime "hands on" e consultoria técnica especializada sob demanda.
- **CONTRATADO E: DIGISYSTEM SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** – Prestação de serviços contínuos em tecnologia da informação, com ênfase no desenvolvimento, manutenção e sustentação de software, utilizando metodologias ágeis, com equipe dedicada ao CNPq.
- **CONTRATADO F: POSITIVO S+ SOLUÇÕES EM TI** – Contratação de solução de tecnologia da informação e comunicação para serviços técnicos especializados em operação, sustentação, monitoramento, atendimento e suporte a usuários na área de Tecnologia da Informação (TI), pelo

período de 24 meses, conforme Processo SEI 01300.002385/2023-22.

- **CONTRATADO G: ESSA ENGENHARIA E SERVIÇOS ESPECIALIZADOS LTDA** – Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de limpeza e conservação, com fornecimento de mão de obra, materiais e equipamentos, para o desempenho regular de atividades materiais, acessórias e complementares, a serem executadas com regime de dedicação exclusiva de mão de obra, vigente de 01/10/2025 a 01/10/2027, conforme Processo SEI 01300.001519/2025-50.
- **CONTRATADO H: SERVAZ SERVIÇOS DE MÃO DE OBRA LTDA** – O contrato firmado em julho de 2025 (Processo SEI: 01300.005634/2025-01) envolve a prestação de serviços contínuos nas categorias de técnico em secretariado, secretário executivo, secretário executivo bilingue, recepcionista de portaria e supervisor de pessoal
- **CONTRATADO I: SG ENGENHARIA** – Trata-se do Contrato nº 16/2022 que tem como objeto a locação do imóvel situado no endereço Setor de Autarquias Sul (SAUS) Quadra 01 Lote 06 Bloco H Edifício Telemundi II, bairro Asa Sul, em Brasília-DF, no qual desde 21/06/2023 funciona o edifício sede do CNPq, conforme Processo SEI: 01300.012355/2024-13.
- **CONTRATADO J: NEOENERGIA** – Contrato firmado em 19/08/2024, decorrente da Inexigibilidade de Licitação Nº 48/2024 com a empresa Neoenergia Distribuição Brasília S. A., cujo objeto é a prestação de fornecimento de energia elétrica, em alta tensão, pertencente ao Grupo A, na modalidade tarifária convencional monômnia necessários à manutenção na sede do CNPq.

CONTRATADO K: VIPIM SEGURANÇA E VIGILÂNCIA – Prestação de serviços contínuos de vigilância desarmada e eletrônica nas dependências do CNPq, com mão de obra em regime de dedicação exclusiva.

Transferências e delegações recebidas

TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	31/12/2025	31/12/2024	AH(%)
Repasso Recebido	2.219.150.190,29	1.969.592.473,95	12,67%
Sub-repasso Recebido	1.789.383.695,06	1.506.367.368,35	18,79%
Sub-repasso Devolvido	2.766.200,00	61.343,70	4409,35%
Transferências Recebidas para Pagamento	1.396.717.559,73	1.410.481.674,40	-0,98%
Demais Transferências Recebidas	-	425.200,00	-100,00%
Movimentações de Saldos Patrimonial	87.456.197,70	5.059.732,81	1628,47%
Transferência Instituições Privadas Sem Fins Lucrativos	1.867.841,84	2.082.726,65	-10,32%
Transferência Instituições Privadas Com Fins Lucrativos	55.114,43	(1.532.788,25)	-103,60%
Doações/Transferências Recebidas - Consolidação	63.500.564,20	78.802.506,26	-19,42%
TOTAL	5.560.897.363,25	4.971.340.237,87	11,86%

No 4º trimestre de 2025, o CNPq registrou o montante de R\$ 5.560.897.363,25 em transferências e delegações recebidas, o que representa um acréscimo de 11,86% em relação ao mesmo período de 2024. Os recursos recebidos abrangem repasses diretos da União, sub-repasses, transferências para pagamento, doações, movimentações patrimoniais e transferências vinculadas a Termos de Execução Descentralizada (TEDs).

REPASSE RECEBIDO: Compreende recursos destinados à concessão de bolsas nacionais e internacionais, bem como ao custeio de despesas administrativas. Destacam-se, entre esses repasses, aqueles oriundos de Termos de Execução Descentralizada (TEDs), Recursos Livres da União, Recursos Livres da Seguridade Social, descentralizações externas e emendas parlamentares, incluindo, entre outros:

- Transferências decorrentes de Termos de Execução Descentralizada (TEDs), como as TEDs nº 14.660 e nº 15.664, firmadas com o Ministério da Educação.
- Recursos Livres da União, aplicados na programação de bolsas do exercício de 2025, no custeio da

folha de pagamento referente ao mês de dezembro de 2025, em remanejamentos orçamentários e em repasses financeiros vinculados a TEDs, como a TED nº 13.159.015, firmada com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação.

- iii. Recursos Livres da Seguridade Social, destinados ao custeio da folha de pagamento referente ao mês de dezembro de 2025.
- iv. Descentralizações externas do MDA – Fonte 100, vinculadas à TED nº 970.696, destinadas ao apoio a projetos de pesquisa, ensino e extensão voltados ao desenvolvimento sustentável e à produção agroecológica.
- v. Emendas parlamentares e outros repasses financeiros, destinados tanto ao custeio de despesas administrativas quanto ao fomento de atividades científicas, incluindo pagamento de bolsas e apoio logístico a projetos de pesquisa.

SUB-REPASSE RECEBIDO: Compreende transferências interinstitucionais decorrentes de parcerias e descentralizações de crédito. No período, registrou-se incremento de 18,79%, associado principalmente a repasses oriundos de outras unidades gestoras, bem como a Recursos Livres da União, destinados ao pagamento de bolsas no País e no exterior, e a Recursos Livres da Seguridade Social, aplicados no custeio da folha de pagamento de servidores ativos, aposentados e pensionistas, incluindo, entre outros:

- i. Transferência de recursos financeiros recebidos na UG 364001, por meio da programação financeira 2025PF013014, transferência 1AAYRTE, bem como por meio da programação financeira 2025PF013014, transferência 1AAYRT, enviados pela Secretaria de Planejamento e Orçamento do Ministério da Educação (UG 152734/00001).
- ii. Recursos Livres da União, referentes à liberação de recursos financeiros para atendimento de despesas com a folha de bolsas no País e no exterior, relativas aos meses de outubro a dezembro de 2025.
- iii. Recursos Livres da Seguridade Social, referentes à liberação de recursos financeiros para atendimento do pagamento de servidores ativos, aposentados e pensionistas, relativo ao mês de dezembro de 2025.

SUB-REPASSE DEVOLVIDO: A conta registrou devolução de R\$ 2,76 milhões, decorre do remanejamento de saldos entre as unidades gestoras do CNPq.

MOVIMENTAÇÕES DE SALDOS PATRIMONIAIS: O saldo de R\$ 87 milhões representa operações de contrapartida patrimonial, com destaque para ajustes entre órgãos da Administração Pública. O crescimento se relaciona à movimentação de saldos vinculados a projetos e convênios encerrados.

DOAÇÕES E OUTRAS TRANSFERÊNCIAS: Incluem aportes realizados por pesquisadores com recursos recebidos em nome do CNPq, utilizados para pagamento de taxas alfandegárias, serviços de câmbio e importação de materiais essenciais para pesquisa científica. A variação negativa neste grupo decorre de flutuações naturais nas demandas de importação.

Transferências e delegações concedidas

TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	31/12/2025	31/12/2024	AH
Repasso Concedido	-	29.894,96	-100,00%
Sub-repasso Concedido	1.789.383.695,00	1.506.367.368,40	18,79%
Repasso Devolvido	15.000,00	6.161,00	143,47%
Sub-repasso Devolvido	2.766.200,00	61.343,69	4409,35%
Transferências Concedidas para Pagamento	435.373.706,36	466.787.548,83	-6,73%
Demais Transferências Concedidas	6.309.579,81	30.838.456,02	-79,54%
Movimento de Saldos Patrimoniais	139.797.653,76	43.471.695,15	221,58%
Movimentação de Variações Patrimoniais Diminutivas	124.000,00	-	
Transferências Voluntárias	120.889.935,02	14.181.282,94	752,46%
Transferências ao Exterior - Consolidação	262.094,55	3.881.124,03	-93,25%
Doações/Transferências Concedidas	61.604.982,99	72.072.274,46	-14,52%
Doações/Transferências Concedidas - Inter OFSS - Estado	-	40.893,27	-100,00%
TOTAL	2.556.526.847,49	2.137.738.042,75	19,59%

No 4º trimestre de 2025, as Transferências e Delegações Concedidas totalizaram R\$ 2.556.526.847,49, representando um crescimento de 19,59% em relação ao mesmo período de 2024. Esse incremento decorre, principalmente, do aumento nas transferências voluntárias e nas transferências concedidas para pagamento, relacionadas à execução de programas institucionais e descentralização de recursos.

TRANSFERÊNCIAS VOLUNTÁRIAS: Apresentaram crescimento que reflete a ampliação na execução de convênios firmados com outras instituições públicas, com vistas à realização de projetos científicos, ações de fomento à pesquisa e apoio técnico-institucional, conforme previsto nos termos contratuais.

TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA PAGAMENTO: Referem-se a valores liberados para quitação de despesas executadas por meio de instrumentos de descentralização, incluindo TEDs. A variação negativa evidencia o menor volume de projetos em execução no período.

REPASSE E SUB-REPASSES CONCEDIDOS E DEVOLVIDOS: Representam repasses intra ou intergovernamentais no âmbito de descentralização de transferências financeiras entre órgãos diferentes. O aumento nos sub-repasses concedidos (18,79%) acompanha o ritmo da execução orçamentária. Houve aumento considerável em dezembro de 2025, devido à liberação de financeiro para o pagamento das folhas de bolsistas tanto de novembro, quanto de dezembro. Adiciona-se a isso a folha de pagamento dos servidores em dezembro.

MOVIMENTAÇÃO DE SALDOS PATRIMONIAIS: Registra movimentações de bens e valores entre unidades gestoras da Administração Pública, no contexto da consolidação nacional das contas públicas. A alta no período está associada ao aumento no registro da classificação da arrecadação de Guias de Recolhimento da União, assim como ao encerramento de instrumentos de parceria, com saldos não executados, com consequente devolução de recursos, incluindo devolução de saldo não utilizado por bolsista e baixa de parcelas de instrumento de confissão de dívidas.

DEMAIS TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS: Englobam estornos, ajustes ou devoluções decorrentes do encerramento de vigência de TEDs ou convênios. A redução de -79,54% reflete a menor incidência desses eventos em 2025.

DOAÇÕES E TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS: Referem-se a repasses com destinação específica para apoio a projetos, ações emergenciais ou iniciativas aprovadas institucionalmente.

Outras variações patrimoniais diminutivas

OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	31/12/2025	31/12/2024	AH
Premiações Culturais	1.196.819,25	499.865,17	139,43%
Bolsa de Estudos no País	1.836.019.850,40	1.778.424.501,41	3,24%
Bolsa de Estudos no Exterior	123.555.207,50	79.239.833,10	55,93%
Incentivos a Ciência	738.677.235,57	610.994.914,21	20,90%
Multas Administrativas	-	4,25	-100,00%
Dívida Ativa Não Tributária	17.287,75	3.852.802,53	-99,55%
TOTAL	2.699.466.400,47	2.473.011.920,67	9,16%

No 4º trimestre de 2025, o CNPq registrou o montante de R\$ 2.699.466.400,47 em outras variações patrimoniais diminutivas, o que representa um aumento de 9,16% em comparação ao mesmo período de 2024. A variação reflete, principalmente, a diminuição de despesas com bolsas de estudo no país, ainda que parcialmente compensada pelo crescimento no grupo de bolsas no exterior e incentivos à ciência.

PREMIAÇÕES CULTURAIS: Integram ações de valorização da cultura científica e da produção acadêmica, com reconhecimento a trajetórias, publicações e contribuições relevantes para a ciência nacional. Destacam-se os seguintes eventos: 1º Prêmio Mulheres e Ciência, XIV Prêmio De Fotografia, 8º Prêmio Brics Jovem Inovador, Prêmio Jose Reis de Divulgação Científica e Tecnológica (Edição Especial Cop30), 1º Prêmio Nacional de Trabalhos Acadêmicos, IX Prêmio Serviço Florestal Brasileiro, 1º Prêmio de Incentivo à Pesquisa em Direitos Humanos, 18º Prêmio Mercosul de Ciência e Tecnologia.

BOLSA DE ESTUDOS NO PAÍS: Representa recursos destinados à formação e capacitação de estudantes e pesquisadores em instituições de ensino nacionais, em diferentes níveis acadêmicos. O acréscimo de 3,24% em relação ao exercício anterior está associado à adequação orçamentária e ao ritmo de execução dos programas.

BOLSA DE ESTUDOS NO EXTERIOR: Registraram crescimento de 55,93%, totalizando R\$123.555.207,50. Os recursos destinam-se ao financiamento de intercâmbios, cursos de pós-graduação e estágios de pesquisa no exterior, promovendo a internacionalização da ciência brasileira e o fortalecimento da cooperação acadêmica internacional.

INCENTIVOS À CIÊNCIA: O montante de R\$ 738.677.235,57 foi alocado para auxílios a pesquisadores, destinados à execução de projetos científicos e tecnológicos. Esses incentivos abrangem despesas com material de consumo, equipamentos, serviços de terceiros, participação em eventos e demais atividades de pesquisa. A variação positiva de 20,90% evidencia o reforço institucional às ações de fomento.

DÍVIDA ATIVA NÃO TRIBUTÁRIA: Registra as variações patrimoniais diminutivas relacionadas à inscrição de valores devidos à entidade, que não possuem natureza tributária. Esses valores podem decorrer de obrigações não quitadas por beneficiários de bolsas, convênios, contratos, ressarcimentos ou penalidades aplicadas no âmbito das atividades do CNPq. A queda observada em 2025 está relacionada a um menor volume de restituição de valores, especialmente em casos de não conformidade no uso de recursos concedidos pelo CNPq, como bolsas e auxílios financeiros.

Resultado orçamentário

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO	REALIZADAS/PREVISÃO/DOTAÇÃO ATUALIZADA 31/12/2025	AV
Receitas Correntes	130,20%	100%
Receitas de Capital	0%	0%
TOTAL DAS RECEITAS	130,20%	100%
Despesas Correntes	141,20%	90,70%
Despesas de Capital	990,25%	9,29%
TOTAL DAS DESPESAS	153,42%	100%
SUPERÁVIT/(DÉFICIT)	-	-

No regime orçamentário, aplica-se o regime contábil misto, em que as receitas são reconhecidas pelo regime de caixa, ou seja, no momento da arrecadação, enquanto as despesas são reconhecidas quando são legalmente empenhadas. O art. 35 da Lei 4.320/1964 estabelece que pertencem ao exercício financeiro: I - as receitas arrecadadas e II - as despesas legalmente empenhadas. A Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), em seu art. 50, II, determina que as despesas e a assunção de compromissos sejam registradas pelo regime de competência, complementando-se com o resultado dos fluxos financeiros apurados pelo regime de caixa.

Esse entendimento é base para a elaboração do Balanço Orçamentário, que, conforme a Lei 4.320/1964, demonstra a execução orçamentária ao confrontar as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas.

Neste 4º trimestre 2025 foi possível a comparação das realizadas com a previsão atualizada no período aludido.

Receitas orçamentárias

As Receitas Orçamentárias Realizadas estão detalhadas a seguir:

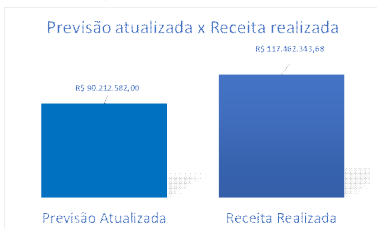
RECEITAS	DETALHAMENTO ESPÉCIE	SALDO - R\$		AH ou dif (%)	AV (%)
		31/12/2025	31/12/2024		
RECEITAS CORRENTES					
Receita Patrimonial	Valores Mobiliários	109.893.736,33	121.218.664,37	-9,34	93,55
Receita de Serviços	Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	198.818,19	194.375,76	2,28	0,16
Transferências Correntes	Transferências de Instituições Privadas	1.922.956,27	549.938,40	249,66	1,63
Outras Receitas Correntes	Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	4.406.934,25	7.127.035,29	-38,16	3,75
Outras Receitas Correntes	Demais Receitas Correntes	1.038.955,69	774.985,02	34,06	0,88
Outras Receitas Correntes	Multas administrativas, contratuais e judiciais	942,95	0	942,95	0,0008
RECEITAS DE CAPITAL					
TOTAL		117.462.343,68	129.864.998,84	-9,55	100

Na análise vertical da composição da receita realizada, identificou-se maior relevância na Receita Patrimonial com 93,55% decorrente de valores mobiliários. Seguida de Outras Receitas Correntes, especificamente, Indenizações, Restituições e Ressarcimentos com 3,75%, e pelas Transferências Correntes, especificamente, Transferências de Instituições Privadas com 1,63%.

Gráfico 4 - Receita Líquida Realizada



Quanto à análise horizontal da Receita Realizada, denota-se que a maior variação positiva percentual entre os períodos trimestrais ocorreu em Transferências Correntes, especificamente, Transferências de Instituições Privadas, que aumentou 249,66%.



Despesas orçamentárias

As despesas empenhadas se referem a um compromisso que garante ao credor que existe o crédito para pagá-lo. Diante do exposto, apresenta-se a tabela a seguir com a realização da despesa fixada e a análise da composição das despesas empenhadas.

CATEGORIA ECONÔMICA DESPESA	GRUPO DESPESA	31/12/2025	31/12/2024	AH (%)	AV (%)
Despesas Correntes	Outras Despesas Correntes	2.253.523.213,10	2.618.338.180,98	-13,93	80,59
Despesas Correntes	Pessoal, e Encargos Sociais	282.882.022,00	225.168.254,00	25,63	10,12
Despesas de Capital	Investimentos	259.844.222,91	302.763.807,82	-14,18	9,29
TOTAL		2.796.249.458,01	3.146.270.242,80	-11,12	100
	R\$ POSIÇÃO	DESPESAS	REALIZAÇÃO	AV (%)	
	1	Outras Despesas Correntes	148,91%	80,59	
	2	Investimentos	990,25%	9,29	
	3	Pessoal, e Encargos Sociais	100%	10,12	

As Despesas Correntes tiveram um percentual de 141,20 % de realização da dotação atualizada de R\$ 1.796.275.610,00. Desse total realizado, mais relevante foi na conta de Pessoal e Encargos Sociais, no valor de R\$ 282.882.022,00 e Outras Despesas Correntes apresentou um valor de realização de R\$ 2.253.523.213,10.

Declaração do contador

Declaro que as demonstrações contábeis registradas no Sistema Integrado de Administração Pública Federal (SIAFI) — incluindo os Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial, bem como as Demonstrações das Variações Patrimoniais e do Fluxo de Caixa — foram elaboradas em conformidade com a Lei nº 4.320/1964, as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual do Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI), ambos editados pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN).

Essas demonstrações, referentes ao exercício de 2025, refletem de forma adequada e integral a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta o Relatório de Gestão, exceto no que se refere a:

Restrição 656 – Convênios a comprovar com data expirada

Restrição 659 – Convênios a liberar expirados

Restrição 707 – Saldo invertido – Classe 8

Restrição 714 – Saldo invertido – Classe 7

Justificativas e providências das restrições contábeis: dezembro/2025

Restrição 656 – convênios a comprovar com data expirada

MOTIVO: Trata-se de alguns convênios que apesar de terem encaminhado a Prestação de Contas Técnica e Financeira, houve a necessidade de ficarem na Situação de *'A Comprovar'*, para realização da Aprovação dos Relatórios de Execução pelas áreas Financeira e Técnica, assim como de alguns acertos e inclusões de documentos por parte da área técnica, visto que a Plataforma "TransfereGov" (antigo SICONV) restringe algumas ações, quando a Situação do Convênio é alterada para *'A Aprovar'*. Eventuais convênios que não enviaram a Prestação de Contas no Prazo regulamentar de 60 (sessenta) dias são notificados por meio do envio de correspondência eletrônica e Ofício com *'Aviso de Recebimento - AR'*.

PROVIDÊNCIAS: Atuações em conjunto entre as áreas financeira e técnica para aprovação de forma mais eficaz dos relatórios de execução e inclusões dos documentos de apoio para o correto encerramento do convênio. Nos casos de algum impedimento que possa acarretar demora nestes procedimentos, estamos procedendo a alteração da Situação, com posterior estorno, após sanadas as pendências para a execução dos procedimentos formais e conclusão do convênio. Eventuais convênios que não enviaram a Prestação de Contas no Prazo regulamentar de 60 (sessenta) dias são notificados por meio do envio de correspondência eletrônica e Ofício com *'Aviso de Recebimento - AR'*, e no caso de persistir a inadimplência é adotado os procedimentos formais descritos no Artigo 59 da Portaria Interministerial 424/2016.

Restrição 659 – convênios a liberar expirados

MOTIVO: Trata-se de alguns convênios que apesar de expirados, não tiveram o valor total do convênio repassado ao conveniente. Esta situação ocorre ou por falta de financeiro, ou por restrições para liberação dos recursos junto ao conveniente ou na própria execução do convênio.

PROVIDÊNCIAS: Atuação conjunta entre as áreas financeira e técnica para a correta identificação da ocorrência e posteriores providências de cancelamento do empenho ou alteração da situação do mesmo para *'Não Liberado'* ou *'Cancelado'*.

Restrição 707 – saldo invertido – classe 08

MOTIVO: Identificou-se saldo invertido no valor de R\$ 871.365,86, - N 364150 1000000000 C, registrado na conta **8.2.2.1.3.01.00** – Liberação de Sub-Repasse a Programar. O saldo decorre de estimativa de transferência de recursos financeiros ao exterior, registrada por meio da TF nº 2025TF000046 e da NS nº 2025NS058731, em montante superior ao Destaque Orçamentário para atender despesas com folha de bolsas no exterior – 4º trimestre, realizado no SIAFI pela UG 364001 em favor da UG 364150 (CNPq – Atividades no Exterior).

PROVIDÊNCIAS: Será realizada uma análise específica visando regularizar o saldo invertido na conta

8.2.2.13.01.00 - Liberação de Sub-Repasse a Programar.

MOTIVO: Identificou-se saldo invertido no valor de R\$ 840.000,00 - N 2022 ED 698855, registrado na conta **8.9.9.9.1.36.00** - Controle de Programação Orçamentária - TED. O saldo decorre do registro da conclusão de transferências formalizadas por meio de Termo de Execução Descentralizada (TED), efetuado por meio da NS nº 2025NS000352, emitida pela UG/Gestão emitente 240016/00001 com a UG/Gestão favorecida 364102/36201.

PROVIDÊNCIAS: Após análise, verificou-se que a UG/Gestão 240016/00001 realizou, em 04/07/2025, o lançamento da NL nº 2025NL000002 com a finalidade de ajustar registro em duplicidade. Contudo, constatou-se que a duplicidade ocorreu exclusivamente na conta 711.2.1.02.01 - Valores Firmados, cujo ajuste já foi devidamente efetuado por meio da NL nº 2025NL000001, também registrada pela UG/Gestão 240016/00001. Dessa forma, será solicitada à UG/Gestão 240016/00001 a correção da NL nº 2025NL000002, com vistas à regularização do saldo invertido na conta 8.9.9.9.1.36.00 - Controle de Programação Orçamentária - TED.

Restrição 714 - saldo invertido - classe 7

MOTIVO: Identificou-se saldo invertido no valor de R\$ 840.000,00 - N 2022 ED 698855, registrado na conta **7.9.9.9.1.36.00** - Controle de Programação Orçamentária - TED. O saldo decorre do registro da conclusão de transferências formalizadas por meio de Termo de Execução Descentralizada (TED), efetuado por meio da NS nº 2025NS000352, emitida pela UG/Gestão emitente 240016/00001 com a UG/Gestão favorecida 364102/36201.

PROVIDÊNCIAS: Após análise, verificou-se que a UG/Gestão 240016/00001 realizou, em 04/07/2025, o lançamento da NL nº 2025NL000002 com a finalidade de ajustar registro em duplicidade. Contudo, constatou-se que a duplicidade ocorreu exclusivamente na conta 711.2.1.02.01 - Valores Firmados, cujo ajuste já foi devidamente efetuado por meio da NL nº 2025NL000001, também registrada pela UG/Gestão 240016/00001. Dessa forma, será solicitada à UG/Gestão 240016/00001 a correção da NL nº 2025NL000002, com vistas à regularização do saldo invertido na conta 8.9.9.9.1.36.00 - Controle de Programação Orçamentária - TED.

Brasília-DF, 30 de janeiro de 2026
Sônia Ayumi Fusissava
CRC/DF 030460