
Plano Diretor de Tecnologia da Informação e de Comunicação

PDTI 2013-2014

EQUIPE TÉCNICA DE ELABORAÇÃO	
COORDENADORA DO PROJETO	Elizabeth Rodrigues Cunha
GERENTE DO PROJETO	Norma Tricarico Orosco
EQUIPE DE PROJETO	Andre Luiz Lopes Quadros
	Claudio Ribeiro da Silva
	Eliane Xavier Cavalcanti
	Gabriel Argolo Matos Rocha
	José Augusto Rocha
EQUIPE DE APOIO	Fernando Ernesto Pena
	Franklin Arruda Dias Novo
	Guilherme Antonio de Sousa Oliveira
	João Carlos Soares de Alexandria
	Leonardo Falcão Koblitz
	Marcos César Ferreira Moreira
	Maria Rego Monteiro Gomes
	Marcel Waintraub
	Marilia Tavares Christóvão
	Mariliana Santos Abiecab
	Silvio Rogerio Lucia
	Tadeu Augusto de Almeida Silva

APROVAÇÃO

Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e de Comunicação – CGTIC
Portaria CNEN/PR Nº 063, de 31 de agosto de 2009.

Angelo Fernando Padilha
Presidente

Cristóvão Araripe Marinho
Diretor de Gestão Institucional

Isaac José Obadia
Diretor de Pesquisa e Desenvolvimento

Ivan Pedro Salati de Almeida
Diretor de Radioproteção e Segurança

Francisco Rondinelli Junior
Coordenador Geral de Planejamento e Avaliação

Elizabeth Rodrigues Cunha
Coordenadora Geral de Tecnologia da Informação

Aprovado em de abril de 2014

CONTROLE DE ALTERAÇÕES

Versão*	Data	Descrição	Responsável
1.0	18/04/2013	Elaboração do documento	CGTI
	22/07/2013	Revisão da proposta orçamentária para 2014	CGTI
	26/08/2013	Revisão da previsão de despesas para 2013	CGTI
	04/12/2013	Inserção do Plano de Gestão de Riscos	CGTI
	16/01/2014	Revisão das despesas realizadas em 2013	CGTI
	20/02/2014	Revisão do Plano de Gestão de Pessoas	CGTI
	17/03/2014	Submissão do documento para publicação	CGTI

* Os índices de versão são números sequenciais, com uma casa decimal.

As versões que não impliquem em mudanças significativas de conteúdo, por exemplo, correções ortográficas e formatação, terão a numeração acrescida de uma unidade na casa decimal.

“O planejamento de longo prazo
não lida com decisões futuras,
mas com o futuro de decisões
presentes.”

Peter F. Drucker

Sumário

Apresentação	7
1. Introdução	8
2. Termos e Abreviações.....	10
3. Metodologia Aplicada	14
4. Documentos de Referência	16
5. Princípios e Diretrizes.....	17
5.1 Objetivos Institucionais.....	18
5.2 Processos Organizacionais	19
6. Organização da TIC na CNEN	22
6.1 Estrutura Organizacional de TIC.....	22
6.2 Modelo de Governança	24
7. Resultados do PDTI anterior	27
8. Referencial estratégico de TIC	27
9. Alinhamento com a Estratégia da organização	27
10. Inventário de Necessidades de TIC.....	35
10.1 Critérios de priorização.....	35
10.2 Necessidades Identificadas.....	35
11. Plano de Metas e Ações.....	52
12. Plano de Gestão de Pessoas	58
13. Plano de Investimentos e Custeio	59
14. Plano de Gestão de Riscos	69
15. Proposta orçamentária de TIC.....	86
16. Processo de Revisão do PDTI.....	86
17. Fatores Críticos para a implantação do PDTI.....	86
18. Conclusão	87
19. Anexos	88

Figuras

Figura 1 - Organograma da CNEN	8
Figura 2 - Estrutura do PDTI.....	15
Figura 3 - Organograma da CNEN – Foco nas áreas de TIC.....	23
Figura 4 - Modelo de Governança de TIC da CNEN	26

Quadros

Quadro 1 - Termos e Siglas.....	10
Quadro 2 - Relação dos Documentos de Referência	16
Quadro 3 - Diretrizes e Objetivos Estratégicos de TIC	17
Quadro 4 - Processos da Presidência	19
Quadro 5 - Processos da Diretoria de Gestão Institucional	20
Quadro 6 - Processos da Diretoria de radioproteção e Segurança Nuclear	20
Quadro 7 - Processos Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento	21
Quadro 8- Comitês de TIC.....	25
Quadro 9 - Objetivo A X Custo estimado das ações em TIC	27
Quadro 10 - Objetivo B X Custo estimado das ações em TIC	28
Quadro 11 - Objetivo C X Custo estimado das ações em TIC.....	28
Quadro 12 - Objetivo D X Custo estimado das ações em TIC.....	29
Quadro 13 - Objetivo E X Custo estimado das ações em TIC.....	31
Quadro 14 - Objetivo F X Custo estimado das ações em TIC	31
Quadro 15 - Objetivo G X Custo estimado das ações em TIC	32
Quadro 16 - Inventario necessidades Presidência	35
Quadro 17 - Inventário de Necessidades da DGI- Ação corporativa	37
Quadro 18 - Inventário de Necessidades da DGI- Ação Local	40
Quadro 19 - Inventario de Necessidades DPD – Ação Corporativa	42
Quadro 20 - Inventario de Necessidades DPD – Ação Local	43
Quadro 21 - Inventário de Necessidades da DRS	49
Quadro 22 - DIRETRIZ TIC 01 – Alinhamento das Ações em TIC	52
Quadro 23 - DIRETRIZ TIC 02 – Alinhamento das Ações em TIC	53
Quadro 24 - DIRETRIZ TIC 03 – Alinhamento das Ações em TIC	56
Quadro 25 - Quantitativos de pessoal por Unidade	59
Quadro 26 - Objetivo A – Ação de Governo 2478	60
Quadro 27 - Objetivo A – Ação de Governo 12P1	61
Quadro 28 - Objetivo B – Ação de Governo 2B32	61
Quadro 29 - Objetivo C – Ação de Governo 20UW	62
Quadro 30 - Objetivo D – Ação de Governo 20UY	63
Quadro 31 - Objetivo D – Ação de Governo 20UX	63
Quadro 32 - Objetivo E – Ação de Governo 2464	65
Quadro 33 - Objetivo E – Ação de Governo 13CM.....	65
Quadro 34 - Objetivo F – Ação de Governo 2468	66
Quadro 35 - Objetivo G – Ação de Governo 6147	66
Quadro 36 - Objetivo G – Ação de Governo 2000	67
Quadro 37 - Classificação de Impactos dos Riscos.....	70
Quadro 38 - Matriz de Probabilidade e Impacto	71
Quadro 39 - Objetivo A X Plano de Riscos.....	72
Quadro 40 - Objetivo B X Plano de Riscos.....	73
Quadro 41 - Objetivo C X Plano de Riscos.....	74
Quadro 42 - Objetivo D X Plano de Riscos.....	76
Quadro 43 - Objetivo E X Plano de Riscos.....	79
Quadro 44 - Objetivo F X Plano de Riscos	80
Quadro 45 - Objetivo G X Plano de Riscos	81

Apresentação

Em atendimento à recomendação contida na Instrução Normativa SLTI/MPOG Nº 04 de 2008, aos órgãos da Administração Pública Federal, para que fosse elaborado o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), a Comissão Nacional de Energia Nuclear publicou, no primeiro semestre de 2009, o Plano de Investimento em Tecnologia da Informação e, no final desse mesmo ano, o seu primeiro PDTI para o período de 2010 a 2012.

Seguindo um processo evolutivo nas ações de planejamento da TIC, no final de 2012, a CNEN optou pela adoção de instrumentos distintos para o planejamento estratégico e tático da TIC, respectivamente. Tal opção está prevista no Guia de Elaboração de PDTI do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) dos órgãos e entidades da Administração Pública Federal, publicado em 2012.

Assim sendo, em março de 2013, o Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC) da CNEN aprovou o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) para o quadriênio 2013-2016, e a elaboração do PDTI para 2 biênios: 2013-2014 e 2015-2016.

O presente PDTI abrange o biênio 2013-2014 e foi elaborado em conformidade com os Elementos Estratégicos de TIC contidos no PETI CNEN 2013-2016, com suas ações norteadas pelo “Planejamento Institucional 2012-2015” da CNEN.

A partir da publicação e implementação deste plano é esperado maior governança sobre as atividades de tecnologia da informação e comunicação de forma a contribuir de forma efetiva para o alcance dos objetivos institucionais.

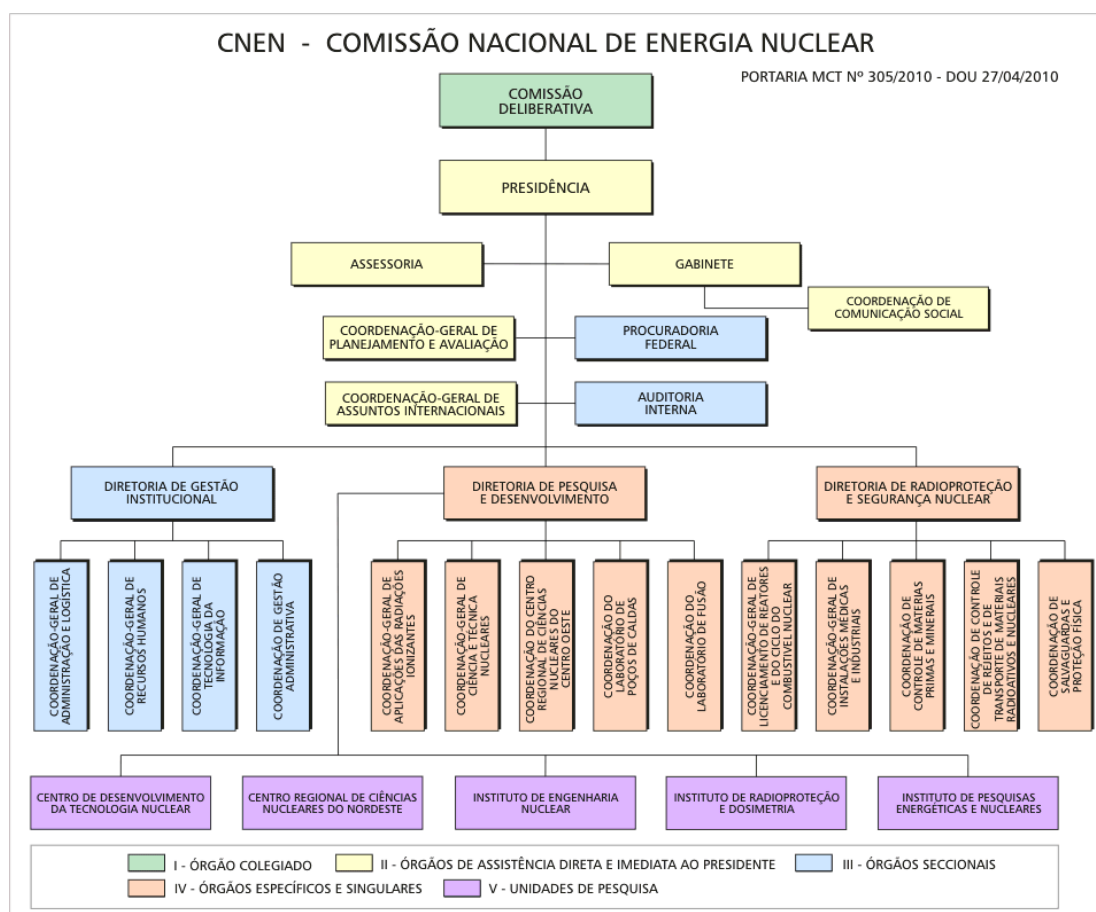
1. Introdução

A Comissão Nacional de Energia Nuclear - CNEN é uma autarquia federal, criada pelo Decreto nº 40.110 em 10 de outubro de 1956. Atualmente vinculada ao Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), atua como órgão superior de planejamento, orientação, supervisão e fiscalização, estabelecendo normas e regulamentos em radioproteção e licença, fiscaliza e controla a atividade nuclear no Brasil. É, também, responsável pela pesquisa científica e desenvolvimento tecnológico na área nuclear visando o bem-estar da sociedade.

A CNEN atua com sua unidade central – Sede – situada na cidade do Rio de Janeiro, e com Institutos, Centros Regionais, Laboratório, Distritos e Escritórios em várias localidades do território nacional, de forma a facilitar o pleno desenvolvimento de suas atribuições.

A Figura 1 apresenta de forma simplificada a estrutura organizacional da CNEN, detalhando as coordenações subordinadas às três diretorias, sendo duas responsáveis pelas atividades finalísticas e a terceira pelas atividades de gestão institucional.

Figura 1 - Organograma da CNEN



O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e de Comunicação (PDTI) da CNEN tem a finalidade de orientar a aplicação dos recursos em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) de forma a contribuir com o alcance dos objetivos institucionais, em conformidade com os princípios da razoabilidade, padronização e economicidade, buscando a sinergia entre as Unidades da CNEN e demais órgãos do governo.

O PDTI contempla o biênio 2013-2014 e seu escopo abrange todas as Unidades da CNEN, ou seja, Sede, Institutos, Centros Regionais, Laboratório, Escritórios e Distritos. A revisão do PDTI será realizada pelo Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação da CNEN, anualmente ou a qualquer momento que se faça necessário.

As informações contidas nesse documento estão estruturadas sob a forma de capítulos de acordo com o Guia de Elaboração de PDTI do SISP. Sempre que o assunto já tiver sido tratado no PETI CNEN 2013-2016, é referenciado o correspondente número do capítulo.

O documento tem início com informações introdutórias necessárias ao entendimento deste instrumento de planejamento, que são apresentadas nos **Capítulos de 1 a 8**.

O conjunto de ações em TIC alinhadas ao Planejamento Institucional é apresentado no **Capítulo 9** e, no **Capítulo 10**, é apresentado o Inventário das Necessidades de TIC realizado junto às Unidades da CNEN.

A partir do referido inventário foram construídos 4 (quatro) planos, a saber: Plano de Metas e Ações (**Capítulo 11**), Plano de Gestão de Pessoas (**Capítulo 12**), Plano de Investimento e Custeio (**Capítulo 13**) e Plano de Gestão de Riscos (**Capítulo 14**). O **Capítulo 15** apresenta a Proposta Orçamentária de TIC consolidada e detalhada por Unidade da CNEN.

Os **Capítulos de 16 e 17** se reportam ao PETI CNEN 2013-2016, no que se refere ao processo de revisão do PDTI e aos fatores críticos de sucesso, respectivamente.

O **Capítulo 18** encerra o documento fazendo uma análise da prática de planejamento das ações de TIC na CNEN e expondo os resultados esperados.

Os anexos, referenciados no corpo do documento, estão listados no **Capítulo 19**.

2. Termos e Abreviações

Neste item são apresentadas as siglas e termos utilizados no PDTI, alguns de origem técnica, outros criados para simplificar a redação e leitura do documento, sendo a grande maioria denominações de sistemas de informação utilizados na CNEN. O Quadro 1 apresenta a lista completa dos Termos e Siglas.

Quadro 1 - Termos e Siglas

Sigla	Descrição
ATALANTA	Sistema de controle da qualidade dos serviços mamografia
AUD	Auditoria Interna
CAFe	Federação de identidade que reúne instituições de ensino e pesquisa brasileiras
CAPES	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CDTN	Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear
CGAI	Coordenação-Geral de Assuntos Internacionais
CGAL	Coordenação-Geral de Administração e Logística
CGCN	Coordenação Geral de Ciência e Tecnologia Nucleares
CGMI	Coordenação Geral de Instalações Médicas e Industriais
CGPA	Coordenação-Geral de Planejamento e Avaliação
CGRC	Coordenação Geral de Reatores e Ciclo do Combustível
CGRH	Coordenação-Geral de Recursos Humanos
CGRI	Coordenação Geral de Aplicações das Radiações Ionizantes
CGTI	Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação
CGTIC	Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e de Comunicação da CNEN
Clipping	Seleção de notícias retiradas de jornais, revistas, sites e outros meios de comunicação
COCOM	Coordenação de Comunicação Social
CONEXO	Sistema de Controle de Dose Ocupacional
COREJ	Coordenação de Rejeitos
COSAP	Coordenação de Salvaguardas e Proteção Física
CRCN-CO	Coordenação do Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste

Sigla	Descrição
CRCN-NE	Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste
DGI	Diretoria de Gestão Institucional
DICAE	Distrito de Caetité
DIFOR	Distrito de Fortaleza
DINOR	Divisão de Normas
DPD	Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento
DPD/ASRF	Assessoria Técnica em Radiofármacos e Formação Especializada
DPD/ASRR	Assessoria Técnica em Rejeitos Radioativos
DPD/ASTI	Assessoria Técnica em Tecnologia e Inovação
DRS	Diretoria de Radioproteção e Segurança Nuclear
e-GAMMA	Sistema de Controle e Contabilidade de Material Nuclear
EGTI	Estratégia Geral de Tecnologia da Informação
e-Mag	Modelo de Acessibilidade de Governo Eletrônico
e-Ping	Padrões de Interoperabilidade de Governo Eletrônico
ERP	Sistema de informação que integra todos os dados e processos de uma organização
ESAR	Escritório de Angra dos Reis
ESBRA	Escritório de Brasília
ESPOA	Escritório de Porto Alegre
ESRES	Escritório de Resende
Fale Conosco	Sistema de atendimento ao cidadão para assuntos como: denúncia, elogio, pedido de informação, reclamação, solicitação e sugestão
GAB	Gabinete da Presidência
GED	Gerenciamento Eletrônico de Documentos
GEDOSE	Sistema de Gerenciamento de Dose Ocupacional Externa
GP	Gerenciamento de Projetos
IEN	Instituto de Engenharia Nuclear
Informe CNEN	Notícias da CNEN
IPEN	Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares

Sigla	Descrição
IRD	Instituto de Radioproteção e Dosimetria
LABINTEGRA	Sistema para gestão integrada de laboratório
LAPOC	Coordenação do Laboratório de Poços de Caldas compete
LATTES	Plataforma que integra as bases de dados de currículos das áreas de Ciência e Tecnologia em um único sistema de informação
LivRe	Sistema de disseminação de Periódicos disponíveis na Web
MANTIS	Ferramenta para registro e gestão de ocorrências
Memória	Biblioteca Digital da Memória da CNEN
OnBase	Ferramenta de gerenciamento eletrônico de documentos e workflow
PF	Procuradoria Federal
PPA	Plano Plurianual do Governo Federal
PR	Presidência
PSW	Processo de Desenvolvimento de Software
Revistas	Sistema de Disseminação de Sumários e acesso à Artigos de Periódicos
RHFácil	Sistema de Informações de Recursos Humanos
RMB	Reator Multipropósito Brasileiro
SASTR	Serviço de Avaliação de Segurança do Transporte de Material Radioativo
SEDE	Unidade Central
SEF	Sistema de Execução Financeira
SG2A	Sistema de controle de amostras do plano de monitoração ambiental
SICA	Sistema Integrado de Computadores de Angra
SIGEP	Sistema de Informação Gerencial e de Planejamento
SIGERE	Sistema Integrado de Informações Gerenciais
SIGO-SMIE	Sistema de gestão e operação do serviço de monitoração de dose individual externa
SIGPS	Sistema de Gerenciamento de Produtos e Serviços
SINCOR	Sistema Integrado de Informações Regulatórias de Reatores Nucleares

Sigla	Descrição
SIPLAT	Sistema de Desenvolvimento de Plano de Trabalho
SIR	Sistema de Instalações Radiativas
SISDOC	Sistema de Controle de Fluxo de Documentos
SISP	Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação do Poder Executivo Federal
SONAR	Sistema de Disseminação Seletiva de Informação
TIC	Tecnologia da Informação e de Comunicação
TLC	Taxa de Licenciamento, Controle e Fiscalização
UTC	Unidade Técnico-Científica

3. Metodologia Aplicada

A metodologia utilizada para elaboração do PDTI se baseou no Guia de Elaboração do PDTI do SISP - versão 1.0 que apresenta o conteúdo e a qualidade mínimos para o aprimoramento da gestão da Tecnologia da Informação e de Comunicação nos órgãos da Administração Pública Federal, visando o alinhamento institucional.

Diante do fato da CNEN ter optado em utilizar 2 (dois) instrumentos de planejamento, alguns itens como: resultado do PDTI anterior, análise de ambiente, princípios e diretrizes, Referencial Estratégico, Plano de Metas e fatores críticos de sucesso estão descritos no PETI CNEN 2013-2016

Para a elaboração deste plano, foi considerado o fato da CNEN possuir uma estrutura organizacional complexa, com sede na cidade do Rio de Janeiro, e Escritórios, Distritos e Unidades Técnico-Científicas (UTC) em diversas localidades do território nacional, com funções, por vezes, operacionalizadas em mais de uma dessas unidades.

Como primeiro passo para a construção do PDTI, foi realizado o levantamento das necessidades de informação junto aos responsáveis pelos processos organizacionais, resultando no inventário de necessidades de TIC.

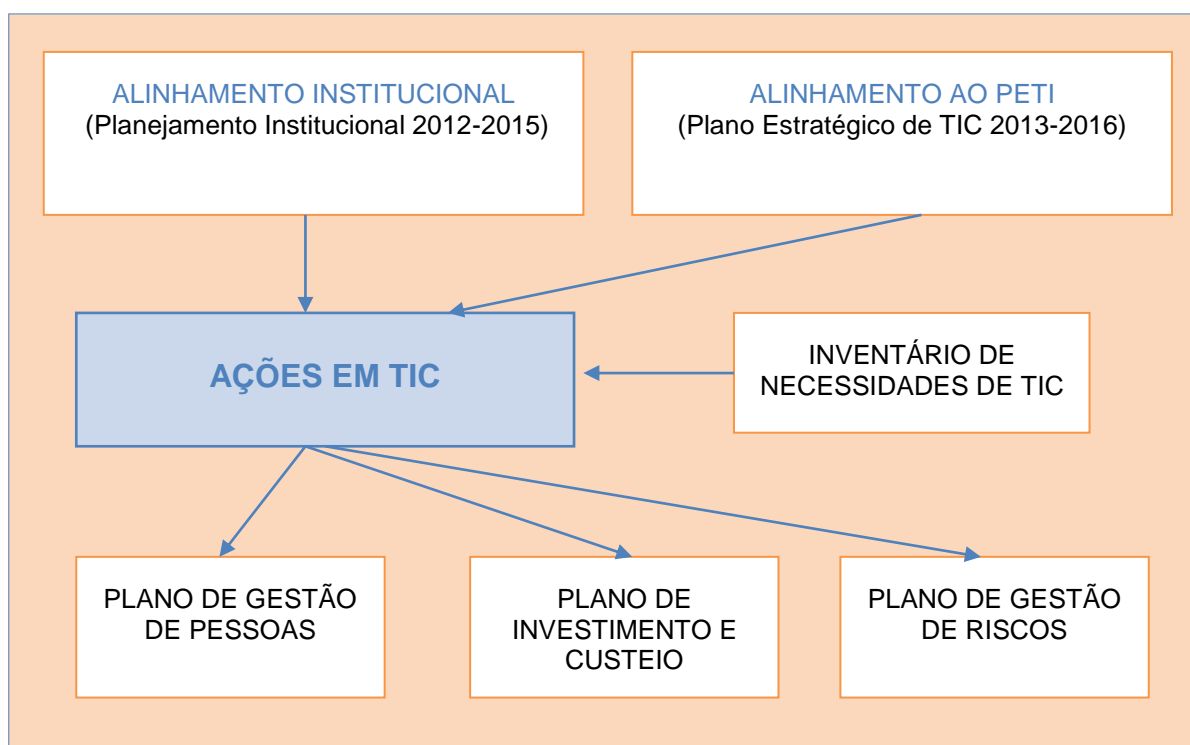
O Anexo 01 detalha a metodologia utilizada para o levantamento das necessidades e ações de TIC que, de forma resumida, seguiu as seguintes etapas:

- I. os responsáveis e atores de todos os processos organizacionais foram consultados sobre suas necessidades de informação;
- II. todas as necessidades de informação foram priorizadas segundo os mesmos critérios;
- III. as áreas de TIC apresentaram proposta de soluções para as necessidades de informação alinhadas aos objetivos estratégicos de TIC;
- IV. os diretores/coordenadores das UTCs aprovaram as necessidades de TIC levantadas em sua unidade e respectivos graus de priorização;
- V. os coordenadores gerais aprovaram as necessidades de TIC dos processos institucionais pelos quais são responsáveis;
- VI. a CGTI propôs soluções corporativas de TIC para atender necessidades comuns a mais de um processo organizacional ou unidade;

VII. os diretores da CNEN aprovaram as necessidades de TIC e respectivas prioridades antes de serem submetidas ao Comitê Gestor de TIC.

As ações e o inventário das necessidades de TIC constituíram a base para elaboração dos planos de gestão de pessoas, investimento e custeio e de risco, conforme apresentado na Figura 2.

Figura 2 - Estrutura do PDTI



4. Documentos de Referência

O Quadro 2 apresenta a relação dos documentos utilizados como referência para elaboração deste PDTI, em ordem decrescente de ano de publicação.

Quadro 2 - Relação dos Documentos de Referência

Documento	Descrição
PETI CNEN 2013-2016	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e de Comunicação da CNEN, para o período de 2013 a 2016, com abrangência em todas as suas Unidades Técnico-Científicas.
Planejamento Institucional 2012-2015	Planejamento Institucional da CNEN, para o período de 2012-2015, elaborado segundo a estrutura de governo obedecendo ao modelo do PPA.
Guia de Elaboração de PDTI do SISP	Guia elaborado pelo SISP com a finalidade de disponibilizar informações para a elaboração do PDTI com o conteúdo e a qualidade mínimos para o aprimoramento da gestão da Tecnologia da Informação nos órgãos da Administração Pública Federal, publicado em 2012.
ABNT NBR/ISO 31000:2009	Norma brasileira constituída de princípios e diretrizes para a gestão de riscos publicada em 2009

5. Princípios e Diretrizes

Os Princípios de Tecnologia da Informação e Comunicação, declarados no PETI CNEN 2013-2016, são: **(I)** Alinhamento Institucional; **(II)** Segurança da Informação; **(III)** Gestão Orçamentária / Financeira; **(IV)** Formação de Gestores; **(V)** Adoção de processos de Gestão; **(VI)** Conformidade das Contratações; **(VII)** Racionalização dos Recursos; **(VIII)** Padronização, Integração e Normatização; **(IX)** Atendimento ao Cidadão; **(X)** Desenvolvimento de Pessoas; e **(XI)** Sinergia entre as Unidades.

As Diretrizes de Tecnologia da Informação e Comunicação e os respectivos objetivos estratégicos aprovados pelo Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação da CNEN são apresentados no Quadro 3.

Quadro 3 - Diretrizes e Objetivos Estratégicos de TIC

ID	Diretriz	Objetivo Estratégico
D01	Garantir o alinhamento da TIC aos objetivos institucionais	Consolidar a Governança de TIC
		Promover o desenvolvimento de pessoas em Gestão de TIC
		Promover a Segurança da Informação e Comunicações
D02	Promover a implantação de soluções em TIC com qualidade e agilidade	Aumentar o uso de Soluções Corporativas
		Adotar Processo de Software (PSW) no desenvolvimento de sistemas
		Intensificar a prática de Gerenciamento de Projetos (GP) de TIC
D03	Promover a melhoria contínua e a disponibilidade das soluções em TIC	Manter adequada a Infraestrutura de TIC
		Investir na Sustentação das Soluções em TIC com foco na melhoria contínua

As diretrizes acima foram definidas considerando o resultado na análise de ambiente descrita no PETI CNEN 2013-2016 e, os objetivos institucionais e processos organizacionais estão detalhados a seguir nos itens 5.1 e 5.2, respectivamente.

5.1 Objetivos Institucionais

O Planejamento Institucional da CNEN obedece ao modelo do Plano Plurianual – PPA onde são estabelecidas as diretrizes, os objetivos e as metas da Administração Pública Federal.

O PPA 2012-2015 apresenta as ações de governo nos níveis estratégico, tático e operacional através de Programas Temáticos, Objetivos e Iniciativas.

A CNEN encontra-se inserida no Programa Temático Política Nuclear participando dos seguintes objetivos:

OBJETIVO A (PPA0323): Aumentar o fornecimento e a capacidade de produção de radiofármacos no país, para ampliar o acesso à medicina nuclear pela população brasileira.

OBJETIVO B (PPA0326): Implantar programa de formação especializada do setor nuclear, envolvendo universidades e centros tecnológicos, voltados para os segmentos de pesquisa avançada, desenvolvimento tecnológico e indústria nuclear.

OBJETIVO C (PPA0327): Fortalecer o sistema de regulação nuclear, para garantir o uso seguro e pacífico da energia nuclear e das radiações ionizantes no país.

OBJETIVO D (PPA0328): Desenvolver a tecnologia nuclear e suas aplicações para atender aos diversos usos da área civil.

OBJETIVO E (PPA0329): Identificar e definir soluções para a deposição definitiva dos rejeitos radioativos de média e baixa atividade, visando a proteção da população e do meio ambiente.

OBJETIVO F (PPA0573): Aprimorar as atividades de proteção ao programa nuclear e o atendimento a emergências radiológicas e nucleares.

A CNEN também possui ações no Programa Ciência, Tecnologia e Inovação, no Programa de Gestão e Manutenção do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação e no Programa de Previdência de Inativos e Pensionistas da União.

A CNEN participa dos programas acima com o seguinte objetivo:

OBJETIVO G (s/Nº PPA): Assegurar o suporte administrativo, logístico, de recursos humanos e de tecnologia da informação e comunicação, necessário à consecução

das atividades de pesquisa científica, desenvolvimento tecnológico e segurança nuclear e radiológica.

5.2 Processos Organizacionais

Os processos organizacionais se constituem em atividades previamente estabelecidas com o propósito de viabilizar o cumprimento dos objetivos institucionais.

A seguir são apresentados os processos organizacionais da CNEN segundo uma estrutura de funções que são operacionalizados em suas 14 unidades e supervisionados pelos Coordenadores Gerais da Presidência e das Diretorias de Gestão Institucional, de Radioproteção e Segurança Nuclear e de Pesquisa e Desenvolvimento.

Quadro 4 - Processos da Presidência

Órgãos da Presidência	
FUNÇÃO	PROCESSO
Assessoramento e Suporte Administrativo à Presidência	Assessoramento e Suporte Administrativo à Presidência
Assuntos Internacionais	Assessoramento Político e Cooperação Internacional
	Gestão dos Projetos de Cooperação Técnica
	Gestão de Missões no Exterior
Comunicação Social	Gestão da Comunicação Interna e Externa
	Assessoramento em Comunicação aos Projetos Técnicos Institucionais
Planejamento e Avaliação	Planejamento Institucional e Projetos Estratégicos
	Gestão Orçamentária e Financeira Institucional
	Coordenação da Comercialização dos Produtos e Serviços
	Controle da TLC - Taxa de Licenciamento e Controle
Assessoramento e Consultoria Jurídica	Assessoramento e Consultoria Jurídica
Auditoria Interna	Assessoramento aos Órgãos Superiores e Internos da CNEN
	Atendimento aos Órgãos de Controle e de Supervisão Ministerial
	Realização de Exames de Auditoria Interna

Quadro 5 - Processos da Diretoria de Gestão Institucional

Diretoria de Gestão Institucional - DGI	
FUNÇÃO	PROCESSO
Gestão Institucional	Planejamento, acompanhamento e avaliação da DGI
	Modernização Administrativa
Recursos Humanos	Administração de Recursos Humanos
	Capacitação dos Servidores
	Qualidade de Vida
	Gestão do Plano de Saúde
Administração e Logística	Gestão e Manutenção das Unidades
	Funcionamento das Unidades
	Infraestrutura Predial
Tecnologia da Informação e de Comunicação	Governança da Tecnologia da Informação e de Comunicação
	Soluções baseadas em Sistemas de Informação
	Infraestrutura de Tecnologia da Informação e de Comunicação
Informação Técnico-Científica	Disseminação e Acesso às Informações Técnico-Científicas
	Construção/Cooperação na formação de Bases de Dados Técnico-Científicas Nacionais e Internacionais

Quadro 6 - Processos da Diretoria de Radioproteção e Segurança Nuclear

Diretoria de Radioproteção e Segurança Nuclear - DRS	
FUNÇÃO	PROCESSO
Gestão da Radioproteção e Segurança Nuclear	Planejamento, acompanhamento e avaliação da DRS
Licenciamento e Controle	Licenciamento e Controle de Instalações Nucleares – Ciclo de Combustível Nuclear
	Licenciamento e Controle de Instalações Nucleares – Reatores
	Licenciamento e Controle de Instalações Radiativas
	Avaliação de Segurança de Depósitos de Rejeitos
	Elaboração e Divulgação de Normas Nucleares
	Controle de Matérias Primas Minerais
Salvaguardas e Proteção Física	Controle e Contabilidade de Material Nuclear
	Controle da Proteção Física

Quadro 7 - Processos Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento

Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento - DPD	
FUNÇÃO	PROCESSO
Gestão de C&T	Gestão estratégica (Planejamento, execução, acompanhamento, avaliação, aprendizado e aprimoramento)
	Gestão de Projetos
Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)	Pesquisa e Desenvolvimento em Reatores e Ciclo do Combustível
	Pesquisa e Desenvolvimento para a Saúde
	Pesquisa e Desenvolvimento para a Indústria, a Agricultura e o Meio Ambiente
	Pesquisa e Desenvolvimento em Fusão Termonuclear (atualmente com INPE)
Produção e Serviços	Produção e Comercialização de Radioisótopos e Radiofármacos
	Gestão da Tecnologia e da Inovação
	Produtos e Serviços (rotineiros)
Metrologia e Radioproteção	Metrologia das Radiações Ionizantes
	Radioproteção e Dosimetria
Formação Especializada em Ciência e Tecnologia na Área Nuclear	Formação Especializada em Ciência e Tecnologia na Área Nuclear
Segurança Operacional	Licenciamento das Instalações Nucleares e Radiativas da DPD
Atendimento a Emergências	Atendimento a Emergências Radiológicas e Nucleares
	Segurança Nuclear e Radiológica de Grandes Eventos
Gerenciamento de Rejeitos Radioativos	Recolhimento e Armazenamento de Rejeitos Radioativos

6. Organização da TIC na CNEN

A área de TIC da CNEN está sob a responsabilidade da Coordenação Geral de Tecnologia da Informação (CGTI), órgão seccional do SISP localizado na Sede. Os Serviços de TIC sediados nas UTCs (Institutos, Centros e Laboratório) são responsáveis pelo atendimento das demandas locais.

Na estrutura organizacional da CNEN, a CGTI está subordinada à Diretoria de Gestão Institucional (DGI) e as UTCs estão subordinadas à Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento (DPD). Nas seções 6.1 e 6.2 a seguir, são detalhadas a estrutura e os processos de governança de TIC adotados pela CNEN.

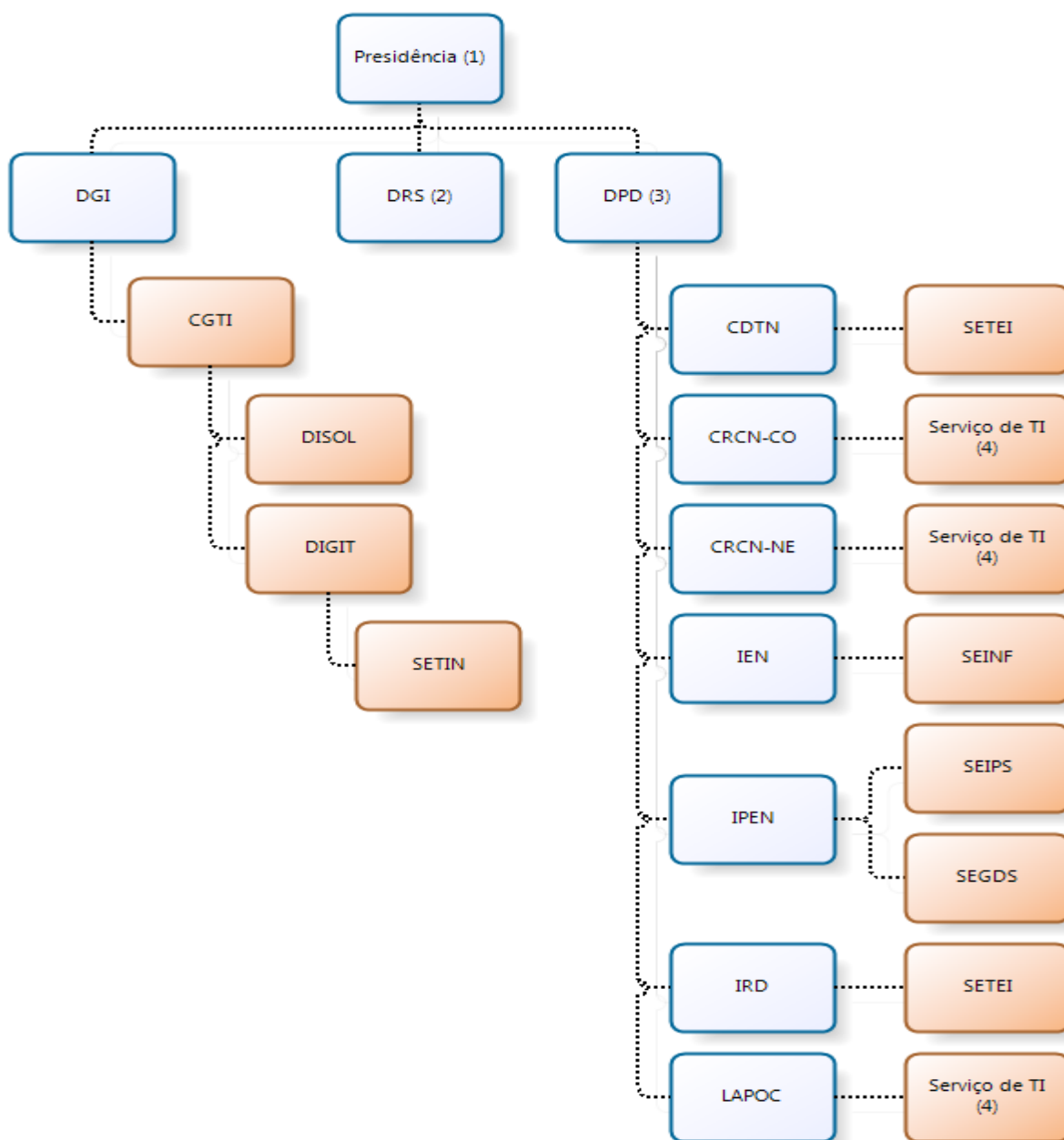
6.1 Estrutura Organizacional de TIC

À Coordenação Geral de Tecnologia da Informação (CGTI) tem a competência para propor o estabelecimento de normas e diretrizes para o Comitê Gestor de Tecnologia da Informação, além de coordenar as ações corporativas referentes aos serviços de TIC em todas as UTCs da CNEN.

As áreas de TIC das UTCs estão subordinadas às áreas administrativas locais ou diretamente à Diretoria da Unidade a que pertencem. Essas áreas executam atividades de suporte e manutenção da infraestrutura de TIC, além do desenvolvimento/manutenção de sistemas, avaliação e fornecimento de soluções locais e gerenciamento de contratos de terceirização de serviços de TIC, para atender as necessidades locais.

A Figura 3 apresenta parte do organograma da CNEN, demonstrando as áreas de TIC contempladas por este PDTI.

Figura 3 - Organograma da CNEN – Foco nas áreas de TIC



Legenda:

- (1) A Presidência e demais órgãos como o Gabinete, a Auditoria Interna, a Procuradoria Federal, CGAI, CGPA e COCOM são atendidos pela área de TIC da Sede.
- (2) A DRS e seus escritórios e distritos (ESAR, ESBRA, ESPOA, ESRES, DIFOR, DICAIE) são atendidos pela área de TIC da Sede.
- (3) A DPD é atendida pela área de TIC da Sede e suas Unidades Técnico-Científicas são atendidas pelas áreas de TIC local.
- (4) Unidades onde a área de TIC não está formalizada na estrutura organizacional da CNEN.

A CGTI - Coordenação Geral de Tecnologia da Informação para o exercício de suas atividades possui a seguinte estrutura organizacional:

- DISOL – Divisão de Soluções em Sistemas de Informação: responsável por mapear processos de negócio, planejar, implantar e manter soluções baseadas em sistemas de informação, em gerenciamento eletrônico de documentos e controle de fluxo de trabalho, para uso corporativo e/ou pela Sede e Unidades subordinadas à DRS.
- DIGIT – Divisão de Gestão da Infraestrutura de Tecnologia da Informação: responsável por planejar, implantar e manter a infraestrutura de TIC para uso corporativo e/ou pela Sede e Unidades descentralizadas subordinadas à DRS.
- SETIN – Serviço de Tecnologia da Informação (subordinado à DIGIT): responsável pelo suporte e atendimento aos usuários da Sede e das Unidades descentralizadas subordinadas à DRS.

6.2 Modelo de Governança

A CNEN, enquanto órgão integrante do SISP, desenvolve suas ações em TIC em consonância com a Estratégia Geral de Tecnologia da Informação (EGTI) estabelecida pela Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento.

Sendo assim, em atendimento à EGTI 2011-2012, no que tange ao aperfeiçoamento da gestão de TIC e ao alinhamento com o planejamento institucional, foram instituídos os seguintes Comitês:

COMITÊ GESTOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E DE COMUNICAÇÃO –
CGTIC

COMITÊ CONSULTIVO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E DE
COMUNICAÇÃO – CCTIC

COMITÊ EXECUTIVO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E DE COMUNICAÇÃO
– CETIC

O Quadro 8 apresenta a constituição dos Comitês e suas principais atribuições:

Quadro 8- Comitês de TIC

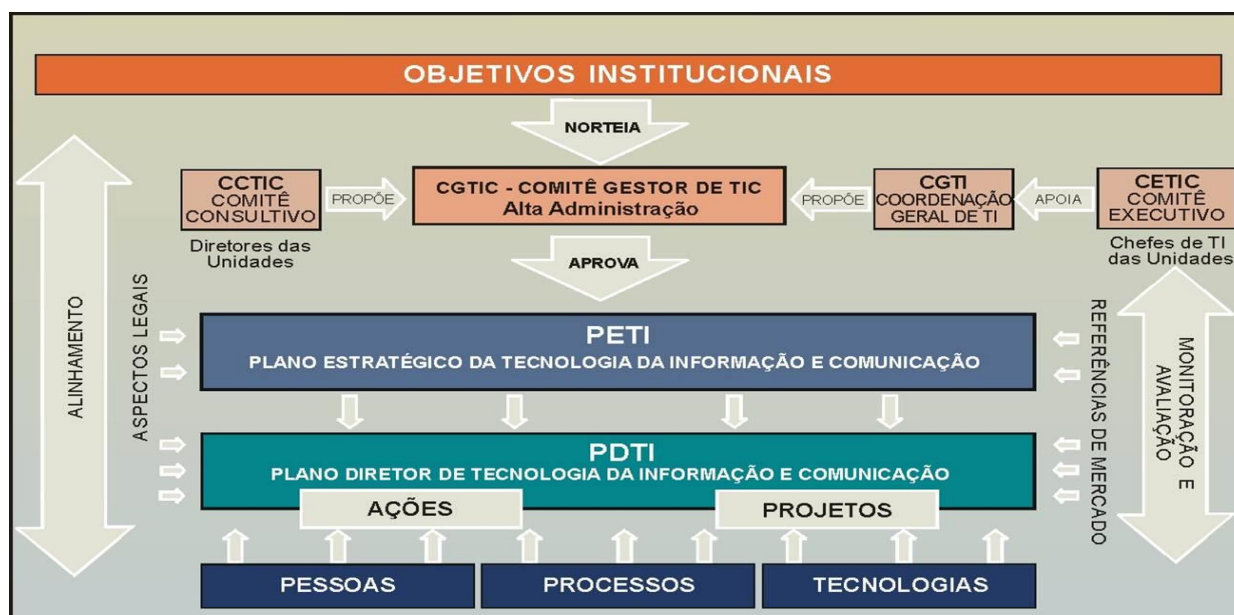
ID	Constituição	Principais atribuições
CGTIC	Presidente da CNEN - Presidente Diretor de Gestão Institucional (DGI) Diretor de Pesquisa e Desenvolvimento (DPD) Diretor de Radioproteção e Segurança (DRS) Coordenador Geral de Planejamento e Avaliação (CGPA) Coordenador Geral de Tecnologia da Informação (CGTI)	Estabelecer estratégias e diretrizes relacionadas à gestão dos recursos de informação e tecnologias associadas sustentadas pelas orientações da SLTI/MP, como também, promover a sua implementação e zelar pelo seu cumprimento; e Aprovar o PDTI alinhado aos objetivos estratégicos da CNEN em consonância com a Estratégia Geral de Tecnologia da Informação para a Administração Pública Federal.
CCTIC	Diretor de Pesquisa e Desenvolvimento - Presidente Diretor do Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear (CDTN) Diretor do Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste (CRCN-NE) Diretor do Instituto de Engenharia Nuclear (IEN) Diretor do Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares (IPEN) Diretor do Instituto de Radioproteção e Dosimetria (IRD) Coordenador do Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro-Oeste (CRCN-CO) Coordenador do Laboratório de Poços de Caldas (LAPOC) Coordenador Geral de Tecnologia da Informação	Propor ações para inclusão no Plano Diretor de Tecnologia da Informação com base nos objetivos estratégicos da Unidade; Apoiar o Comitê Gestor de Tecnologia da Informação da CNEN no estabelecimento de estratégias e diretrizes; e Promover o patrocínio nos processos de mudança, em sua unidade, necessários à implementação do PDTI.

CETIC	Coordenador Geral de Tecnologia da Informação (CGTI) - Presidente Chefe da Divisão de Gestão da Infraestrutura de Tecnologia da Informação (DIGIT) Chefe da Divisão de Soluções em Sistemas de Informação (DISOL) Chefe do Serviço de Gestão de Rede e Suporte do IPEN Chefe do Serviço de Gestão de Desenvolvimento de Sistemas do IPEN Chefe do Serviço de Tecnologia da Informação do CDTN Chefe do Serviço de Tecnologia da Informação do IRD Chefe do Serviço de Informática do IEN	Propiciar a integração das Unidades Técnico-Científicas da CNEN, quanto ao desenvolvimento e aquisição de soluções em Tecnologia da Informação e de Comunicação; Criar grupos de trabalho visando à elaboração de normas, padrões e controles internos para a Governança em Tecnologia da Informação; e Acompanhar e controlar a execução do Plano Diretor de Tecnologia da Informação nas diversas Unidades Técnico-Científicas da CNEN.
--------------	---	---

Através dos Comitês encontra-se estabelecido o Modelo de Governança de TIC da CNEN no qual, com a participação do CCTIC e do CETIC, o referencial estratégico de TIC e as soluções envolvendo projetos e ações continuadas, são aprovadas pelo CGTIC e publicados respectivamente no Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e de Comunicação - PETI e no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e de Comunicação – PDTI da CNEN.

Cabe ao CETIC, a gestão da monitoração e avaliação e ao CCTIC a garantia do alinhamento institucional, conforme demonstrado na Figura 4.

Figura 4 - Modelo de Governança de TIC da CNEN



7. Resultados do PDTI anterior

A análise dos resultados do PDTI 2010-2012 foi apresentada no **Capítulo 7** do PETI 2013-2016.

8. Referencial Estratégico de TIC

O referencial estratégico de TIC, constituído pela missão, visão, valores e objetivos estratégicos, encontra-se descrito no **Capítulo 9** do PETI 2013-2016 e foi elaborado a partir da análise de ambiente apresentada no **Capítulo 8** do mesmo documento.

9. Alinhamento com a Estratégia da Organização

Este Capítulo tem por objetivo demonstrar o alinhamento das ações em TIC com os objetivos institucionais apresentados no **Capítulo 5**, correlacionando os itens do inventário de necessidades constante do **Capítulo 10**, e apontando a estimativa de custo de tais ações para os anos de 2013 e 2014, por unidade da CNEN.

Quadro 9 - Objetivo A X Custo estimado das ações em TIC

OBJETIVO A					
Aumentar o fornecimento e a capacidade de produção de radiofármacos no país, para ampliar o acesso à medicina nuclear pela população brasileira.					
ID	AÇÃO EM TIC	UNIDADE	CUSTO ESTIMADO		
			2013	2014	TOTAL UNID
01	Prover solução para suporte à gestão, operacionalização e comercialização da produção de radiofármacos	IPEN	0,00	300.000,00	300.000,00
		TOTAL	0,00	300.000,00	300.000,00
Inventário de Necessidades: DPD-C01					
02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão e operacionalização da produção de radiofármacos	CDTN	7.958,13	30.000,00	37.958,13
		CRCN-NE	7.371,00	0,00	7.371,00
		IEN	1.576,00	95.000,00	96.576,00
		IPEN	464.160,36	300.000,00	764.160,36
		TOTAL	481.065,49	425.000,00	906.065,49
Inventário de Necessidades: DPD-L01 a L09					
03	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para o projeto de construção do reator multipropósito	CDTN	663,88	0,00	663,88
		TOTAL	663,88	0,00	663,88
Inventário de Necessidades: DPD-L27 a L32					
CUSTO ESTIMADO TOTAL			481.729,37	725.000,00	1.206.729,37

Quadro 10 - Objetivo B X Custo estimado das ações em TIC

OBJETIVO B					
Implantar programa de formação especializada do setor nuclear, envolvendo universidades e centros tecnológicos, voltados para os segmentos de pesquisa avançada, desenvolvimento tecnológico e indústria nuclear.					
ID	AÇÃO EM TIC	UNIDADE	CUSTO ESTIMADO		
			2013	2014	TOTAL UNID
01	Aprimorar a solução para suporte à gestão dos cursos de pós-graduação	CDTN	49.926,29	30.000,00	79.926,29
		IEN	5.030,00	0,00	5.030,00
		IPEN	0,00	0,00	
		IRD	3.792,28	0,00	3.792,28
		TOTAL	58.748,57	30.000,00	88.748,57
Inventário de Necessidades: DPD-C04					
02	Aprimorar as ações de gestão do conhecimento técnico-científico	IEN	0,00	100.000,00	100.000,00
		IPEN	0,00	150.000,00	150.000,00
		TOTAL	0,00	250.000,00	250.000,00
Inventário de Necessidades: DPD-L10 a L13					
CUSTO ESTIMADO TOTAL			58.748,57	280.000,00	338.748,57

Quadro 11 - Objetivo C X Custo estimado das ações em TIC

OBJETIVO C					
Fortalecer o sistema de regulação nuclear para garantir o uso seguro e pacífico da energia nuclear e das radiações ionizantes no país.					
ID	AÇÃO EM TIC	UNIDADE	CUSTO ESTIMADO		
			2013	2014	TOTAL UNID
01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede para atender às ações da DRS	Sede	25.477,20	380.000,00	405.477,20
		TOTAL	25.477,20	380.000,00	405.477,20
Inventário de Necessidades: DRS 01 a 08					
02	Disponibilizar softwares adequados às atividades técnicas da DRS	Sede	124.095,09	600.000,00	724.095,09
		TOTAL	124.095,09	600.000,00	724.095,09
Inventário de Necessidades: DRS 09 a 15					
03	Implantar solução de gestão eletrônica de documentos (GED) e workflow integrada aos sistemas legados e ao Portal CNEN, a partir da modelagem dos processos de negócio da DRS	Sede	0,00	300.000,00	300.000,00
		TOTAL	0,00	300.000,00	300.000,00
Inventário de Necessidades: DRS-16 a 34					
04	Aprimorar a solução de gestão das instalações radioativas	Sede	183.005,74	718.000,00	901.005,74
		TOTAL	183.005,74	718.000,00	901.005,74
Inventário de Necessidades: DRS-35 e 36					
05	Implantar solução para o Controle e Contabilidade de Material Nuclear (e-gamma)	Sede	5.310,00	0,00	5.310,00
		TOTAL	5.310,00	0,00	5.310,00
Inventário de Necessidades: DRS-37 e 38					

06	Desenvolver sistema corporativo de controle e inventário dos rejeitos radioativos	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DRS-39					
07	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da DRS	Sede	679.937,68	227.000,00	906.937,68
		TOTAL	679.937,68	227.000,00	906.937,68
Inventário de Necessidades: DRS-40 a 51					
08	Desenvolver sistema para controle e acompanhamento da medição de emissão de radônio	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DRS-52					
09	Desenvolver sistema de gerenciamento das questões de prova de Certificação de pessoas físicas	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DRS-53					
CUSTO ESTIMADO TOTAL			1.017.825,71	2.225.000,00	3.242.825,71

Quadro 12 - Objetivo D X Custo estimado das ações em TIC

OBJETIVO D					
Desenvolver a tecnologia nuclear e suas aplicações para atender aos diversos usos da área civil.					
ID	AÇÃO EM TIC	UNIDADE	CUSTO ESTIMADO		
			2013	2014	TOTAL
01	Prover solução para suporte à gestão dos produtos e serviços rotineiros	CDTN	0,00	220.000,00	220.000,00
		IEN	21.712,44	0,00	21.712,44
		IPEN	126.438,00	100.000,00	226.438,00
		IRD	0,00	150.000,00	150.000,00
		TOTAL	148.150,44	470.000,00	618.150,44
Inventário de Necessidades: DPD-C02 e C03, DPD-L14 a L26					
02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão de P&D em Reatores e Ciclo do Combustível	IEN	41.497,00	95.000,00	136.497,00
		TOTAL	41.497,00	95.000,00	136.497,00
Inventário de Necessidades: DPD-L33 a L37					
03	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros e administrativos	CDTN	0,00	300.000,00	300.000,00
		IPEN	173.000,00	80.000,00	253.000,00
		IRD	0,00	20.000,00	20.000,00
		LAPOC	0,00	96.000,00	96.000,00
		TOTAL	173.000,00	496.000,00	669.000,00
Inventário de Necessidades: DPD-L38 a L54					
04	Disponibilizar softwares adequados às atividades da Unidade	CDTN	21.271,22	50.000,00	71.271,22
		CRCN-NE	0,00	5.000,00	5.000,00
		IEN	21.334,58	0,00	21.334,58
		IPEN	92.469,23	100.000,00	192.469,23
		SEDE	4.000,00	0,00	4.000,00
		TOTAL	139.075,03	155.000,00	294.075,03
Inventário de Necessidades: DPD-L55 a L59					

05	Assegurar a qualidade dos serviços de desenvolvimento e manutenção dos Sistemas	CDTN	0,00	0,00	0,00
		IRD	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DPD-L60 e L61					
06	Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de informação	IPEN	0,00	700.000,00	700.000,00
		TOTAL	0,00	700.000,00	700.000,00
Inventário de Necessidades: DPD-L56 a L57					
07	Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC adequada às atividades da Unidade	CDTN	0,00	490.000,00	490.000,00
		CRCN-NE	60.000,00	100.000,00	160.000,00
		IEN	3.452,80	0,00	3.452,80
		IPEN	0,00	473.000,00	473.000,00
		IRD	0,00	240.000,00	240.000,00
		Sede	0,00	750.000,00	750.000,00
		TOTAL	63.452,80	2.053.000,00	2.116.452,80
Inventário de Necessidades: DPD-L64 a L78					
08	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade	CDTN	209.787,57	5.000,00	214.787,57
		CRCN-CO	12.537,69	170.000,00	182.537,69
		CRCN-NE	0,00	105.000,00	105.000,00
		IEN	53.150,99	386.000,00	439.150,99
		IPEN	358.122,87	60.000,00	418.122,87
		IRD	195.818,60	290.000,00	485.818,60
		LAPOC	0,00	112.000,00	112.000,00
		Sede	840.667,72	712.000,00	1.552.667,72
		TOTAL	1.670.085,44	1.840.000,00	3.510.085,44
Inventário de Necessidades: DPD-L79 a L115					
09	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade	CDTN	12.892,49	105.000,00	117.892,49
		CRCN-CO	5.756,80	0,00	5.756,80
		CRCN-NE	0,00	35.000,00	35.000,00
		IEN	29.430,93	40.000,00	69.430,93
		IPEN	180.551,20	19.000,00	199.551,20
		IRD	0,00	30.000,00	30.000,00
		LAPOC	1.860,00	20.000,00	21.860,00
		TOTAL	230.491,42	249.000,00	479.491,42
Inventário de Necessidades: DPD-L116 a L146					
10	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à Segurança da Informação e Comunicação	IEN	0,00	30.000,00	30.000,00
		IPEN	17.900,00	104.000,00	121.900,00
		IRD	0,00	20.000,00	20.000,00
		Sede	0,00	96.000,00	96.000,00
		TOTAL	17.900,00	250.000,00	267.900,00
Inventário de Necessidades: DPD-L147 a 162					
CUSTO ESTIMADO TOTAL			2.483.652,13	6.308.000,00	8.791.652,13

Quadro 13 - Objetivo E X Custo estimado das ações em TIC

OBJETIVO E					
Identificar e definir soluções para a deposição definitiva dos rejeitos radioativos de média e baixa atividade, visando a proteção da população e do meio ambiente.					
ID	AÇÃO EM TIC	UNIDADE	CUSTO ESTIMADO		
			2013	2014	TOTAL
01	Prover solução para suporte à gestão do recolhimento e armazenamento de rejeitos radioativos	CDTN	9.943,90	0,00	9.943,90
		CRCN-CO	8.233,00	0,00	8.233,00
		IEN	11.051,40	0,00	11.051,40
		LAPOC	766,98	0,00	766,98
		Sede	0,00	200.000,00	200.000,00
		TOTAL	29.995,28	200.000,00	229.995,28
Inventário de Necessidades: DPD-C05					
02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do projeto RBMN	CDTN	7.136,20	0,00	7.136,20
		TOTAL	7.136,20	0,00	7.136,20
Inventário de Necessidades: DPD-L163					
CUSTO ESTIMADO TOTAL			37.131,48	200.000,00	237.131,48

Quadro 14 - Objetivo F X Custo estimado das ações em TIC

OBJETIVO F					
Aprimorar as atividades de proteção ao programa nuclear e o atendimento a emergências radiológicas e nucleares.					
ID	AÇÃO EM TIC	UNIDADE	CUSTO ESTIMADO		
			2013	2014	TOTAL
01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do atendimento a emergências radiológicas e nucleares	IRD	21.401,96	0,00	21.401,96
		LAPOC	26.924,78	0,00	26.924,78
		TOTAL	48.326,74	0,00	48.326,74
Inventário de Necessidades: DPD-L164 e L165					
CUSTO ESTIMADO TOTAL			48.326,74	0,00	48.326,74

Quadro 15 - Objetivo G X Custo estimado das ações em TIC

OBJETIVO G					
Assegurar a governança necessária para os órgãos de assistência à Presidência, a cooperação internacional, o suporte logístico, administrativo e de recursos humanos, a tecnologia da informação e de comunicação à consecução dos objetivos da CNEN quanto à pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico e a segurança nuclear e radiológica.					
ID	AÇÃO EM TIC	UNIDADE	CUSTO ESTIMADO		
			2013	2014	TOTAL
01	Assegurar a qualidade dos serviços de desenvolvimento e manutenção dos Sistemas	Sede	0,00	50.000,00	50.000,00
		TOTAL	0,00	50.000,00	50.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-L02 a L04					
02	Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de informação	Sede	0,00	300.000,00	300.000,00
		TOTAL	0,00	300.000,00	300.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-C07					
03	Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC adequada às atividades da Unidade	IEN	18.096,22	0,00	18.096,22
		IPEN	8.000,00	0,00	8.000,00
		Sede	1.187.623,37	0,00	1.187.623,37
		TOTAL	1.213.719,59	0,00	1.213.719,59
Inventário de Necessidades: DGI-C03					
04	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade	CDTN	515.053,60	0,00	515.053,60
		CRCN-CO	67.785,70	0,00	67.785,70
		CRCN-NE	106.499,65	0,00	106.499,65
		IEN	164.752,00	0,00	164.752,00
		IPEN	110.598,99	0,00	110.598,99
		IRD	66.960,00	0,00	66.960,00
		LAPOC	38.220,00	0,00	38.220,00
		Sede	354.485,00	0,00	354.485,00
TOTAL	1.424.354,94	0,00	1.424.354,94		
Inventário de Necessidades: PR-01 a L20, DGI-L18 a L26					
05	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade	CDTN	44.263,80	0,00	44.263,80
		CRCN-NE	8.262,63	0,00	8.262,63
		IPEN	346.859,71	0,00	346.859,71
		IRD	3.195,46	0,00	3.195,46
		Sede	948.255,30	0,00	948.255,30
		TOTAL	1.350.836,90	0,00	1.350.836,90
Inventário de Necessidades: DGI-L27 a L31					
06	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à Segurança da Informação e Comunicação	Sede	0,00	100.000,00	100.000,00
		TOTAL	0,00	100.000,00	100.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-L01					

07	Prover solução para suporte à gestão dos processos referentes aos assuntos internacionais	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: PR-21 a 23					
08	Desenvolver solução para uniformização dos pareceres Jurídicos	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: PR-24					
09	Desenvolver solução para suporte à coordenação do processo de comercialização dos produtos e serviços oferecidos pelas unidades da CNEN	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: PR-25 a 27					
10	Modernizar a solução para disseminação de informações para público interno e externo a CNEN	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: PR-28 a 31					
11	Modernizar e expandir a infraestrutura de videoconferência das Unidades	Sede	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00
		TOTAL	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-C01					
12	Adequar a infraestrutura de interligação das redes das Unidades para suporte às atividades corporativas	Sede	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00
		TOTAL	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-C02					
13	Modernizar a solução de tramitação e armazenamento de documentos eletrônicos em todas as Unidades da CNEN	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-C04					
14	Prover solução de gestão dos bens patrimoniais e itens de almoxarifado (químico, geral e equipamentos) com geração de centros de custo	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-C05					
15	Modernizar o Portal CNEN e sites das unidades	Sede	0,00	330.000,00	330.000,00
		TOTAL	0,00	330.000,00	330.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-C08					
16	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros	CDTN	322.189,88	0,00	322.189,88
		IEN	17.678,00	0,00	17.678,00
		IPEN	15.990,00	0,00	15.990,00
		Sede	0,00	150.000,00	150.000,00
		TOTAL	355.857,88	150.000,00	505.857,88
Inventário de Necessidades: DGI-C09					
17	Prover solução para atender o Assentamento Funcional Digital (AFD) determinado pela Secretaria de Gestão Pública	Sede	0,00	50.000,00	50.000,00
		TOTAL	0,00	50.000,00	50.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-C10					

18	Prover solução para suporte ao planejamento e gestão das ações de capacitação	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-C11					
19	Prover solução de gestão eletrônica do acesso às dependências da CNEN e da frequência dos servidores	Sede	0,00	350.000,00	350.000,00
		TOTAL	0,00	350.000,00	350.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-C12					
20	Prover solução gestão do atendimento ao Fale Conosco	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-C13					
21	Prover solução para suporte à gestão do ambulatório médico	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-C14					
22	Prover solução para gestão do Inventário de Sistemas de Informação	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-C15					
23	Assegurar a qualidade dos serviços de informação técnico-científica	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-C16 a C18					
24	Aprimorar os processos de Governança e gestão dos recursos de TIC	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-L05 a L13					
25	Aprimorar os processos de gestão da segurança da informação e comunicações	Sede	0,00	0,00	0,00
		TOTAL	0,00	0,00	0,00
Inventário de Necessidades: DGI-L14 a L17					
26	Prover solução para suporte à gestão das atividades administrativas e de logística	Sede	0,00	90.000,00	90.000,00
		TOTAL	0,00	90.000,00	90.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-L32 a L35					
27	Prover solução para suporte à gestão dos processos de recursos humanos	Sede	0,00	80.000,00	80.000,00
		TOTAL	0,00	80.000,00	80.000,00
Inventário de Necessidades: DGI-L36 a L42					
CUSTO ESTIMADO TOTAL			4.344.769,31	5.000.000,00	9.344.769,31

10. Inventário de Necessidades de TIC

10.1 Critérios de priorização

Todas as unidades da CNEN realizaram o levantamento das necessidades de TIC atribuindo prioridades com base na metodologia GUT (Gravidade, Urgência e Tendência) descrita no **Capítulo 5 do Anexo I – Metodologia para Levantamento do Inventário das Necessidades e das Ações de TIC**.

10.2 Necessidades Identificadas

A seguir é apresentada a consolidação das necessidades de TIC levantadas junto às unidades da CNEN, com suas respectivas prioridades, sob a forma de inventário.

Quadro 16 - Inventario necessidades Presidência

Presidência (PR)			
PR – G04 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
01	Aquisição de 1 (uma) impressora colorida rápida	AUD	625
02	Atualização de 2 (dois) computadores	CGPA	625
03	Aquisição de 1 (uma) impressora	PF	375
04	Aquisição de 1 (um) scanner de alto desempenho (manutenção do atual ou aquisição de um novo)	CGAI	256
05	Aquisição de 1 (um) ultrabook	AUD	256
06	Aquisição de 2 (dois) ultrabooks	PF	144
07	Aquisição de 1 (um) scanner de médio desempenho, com leitura sequencial	AUD	144
08	Atualização de 4 (quatro) computadores	COCOM	108
09	Aquisição de 2 (dois) computadores	PF	81
10	Aquisição de 2 (dois) ultrabooks	CGAI	81
11	Aquisição de 1 (um) tablet	AUD	81
12	Atualização de 1 (um) computador	AUD	81
13	Atualização de 3 (três) computadores	CGPA	72
14	Aquisição de 3 (três) licenças de uso de Adobe Writer	CGAI	54

15	Acesso ao extrator (DW) do SIASG	AUD	54
16	Atualização de versão do Corel Draw	COCOM	24
17	Atualização de versão do Photoshop	COCOM	24
18	Aquisição de 1 (um) ultrabook	CGPA	16
19	Atualização do Word para salvar documento em PDF – 6 (seis) licenças	AUD	16
20	Melhorar o sinal do WIFI	AUD	16
21	Implantação da solução já desenvolvida para controle de afastamento do país	CGAI	500
22	Desenvolvimento de solução para gerenciamento de eventos nacionais e internacionais de cooperação técnica, associando ao processo de afastamento do país	CGAI	85,33
23	Integração da solução de GED com a solução de controle de afastamento do país	CGAI	3
PR – G08 - Desenvolver solução para uniformização dos pareceres Jurídicos			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
24	Implantação de uma solução GED para os pareceres jurídicos	PF	85,33
PR – G09 - Desenvolver solução para suporte à coordenação do processo de comercialização dos produtos e serviços oferecidos pelas unidades da CNEN (G09)			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
25	Desenvolvimento de nova solução para o controle da TLC (prover infra, migrar banco de dados, desenvolver software)	CGPA	192
26	Modelagem do processo de comercialização dos produtos e serviços da CNEN	CGPA	33,75
27	Automatização do processo de comercialização dos produtos e serviços da CNEN	CGPA	33,75
PR – G10 - Modernizar a solução para disseminação de informações para público interno e externo a CNEN			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
28	Manutenção evolutiva do INFORME CNEN disponibilizando recursos de edição avançada para formatação de texto, figura etc.	COCOM	18
29	Manutenção evolutiva do aplicativo NOTÍCIAS do Portal CNEN disponibilizando recursos de edição avançada para formatação de texto, figura etc.	COCOM	18
30	Desenvolvimento de solução para edição e disseminação de informações sobre energia nuclear publicadas na mídia - CLIPPING	COCOM	12
31	Manutenção evolutiva do aplicativo NOTÍCIAS da Intranet CNEN disponibilizando recursos de edição avançada para formatação de texto, figura etc.	COCOM	12

Quadro 17 - Inventário de Necessidades da DGI- Ação corporativa

Diretoria de Gestão Institucional (DGI) – AÇÕES CORPORATIVAS				
DGI –G11 - Modernizar e expandir a infraestrutura de videoconferência das Unidades (G11)				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C01	Aquisição de equipamentos de videoconferência, áudio e vídeo	PR	625	2.500
		DRS	625	
		DPD	625	
		DGI	625	
DGI – G12 - Adequar a infraestrutura de interligação das redes das Unidades para suporte às atividades corporativas (G12)				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C02	Adequação da Rede Corporativa de forma a melhorar o acesso de todas as unidades aos sistemas corporativos, sistemas de governo, videoconferência e Internet	LAPOC	625	2.375
		CGCN	625	
		COSAP	500	
		CGTI	312,5	
		CRCN-CO	312,5	
DGI – G03 - Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC para suporte às atividades das Unidades sediadas no Rio de Janeiro, Centros, Laboratório, Escritórios e Distritos				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C03	Contratação de Serviços Terceirizados de ServiceDesk para os usuários de TIC	CGTI	312,5	1.563
		IEN	312,5	
		IRD	312,5	
		CRCN-CO	312,5	
		LAPOC	312,5	
DGI – G13 - Modernizar a solução de tramitação e armazenamento de documentos eletrônicos em todas as Unidades da CNEN				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C04	Desenvolvimento de solução de gerenciamento eletrônico de documentos (GED), integrada ao SISDOC	LAPOC	625	1.233
		IPEN	166,67	
		COREJ	144	
		CGRH	135	
		DINOR	80	
		IEN	27	
		GAB	22,5	
		AUD	20,25	
CGAI	12			

DGI – G14 - Prover solução de gestão dos bens patrimoniais e itens de almoxarifado (químico, geral e equipamentos) com geração de centros de custo (G14)

ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C05	Desenvolvimento e implantação de novo sistema de gestão de patrimônio e almoxarifado	LAPOC	312,5	1.176
		CGAL	208,33	
		IEN	166,67	
		CRCN-CO	72	
		IPEN	64	
		IRD	40	

DGI – G02 - Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção corretiva, adaptativa e evolutiva dos sistemas de informação

ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C07	Contratação de Fábrica de Software	CGTI	312,5	781
		IEN	156,25	
		IRD	156,25	
		IPEN	156,25	

DGI – G15 - Modernizar o Portal CNEN e sites das unidades (G15)

ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C08	Desenvolvimento de novo site em conformidade com as determinações do governo (e-MAG, Carta de Serviços, etc), utilizando gerenciador de conteúdo	CGTI	250	687
		COCOM	125	
		CDTN	120	
		IEN	106,66	
		CRCN-CO	85,33	

DGI – G16 - Prover solução para suporte à gestão orçamentária e financeira

ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C09	Manutenção evolutiva do SIGERE integrando-o ao SIPLAT e permitindo a geração dinâmica de relatórios	LAPOC	312,5	609
		IEN	166,67	
		CGPA	75	
		CGPA	54	

DGI – G17 - Prover solução para atender o Assentamento Funcional Digital (AFD) determinado pela Secretaria de Gestão Pública

ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C10	Aquisição de scanner conforme descrição da Secretaria de Gestão Pública	CGRH	150	374
		IPEN	120	
		LAPOC	85,33	
		IEN	18	

DGI – G18 - Prover solução para suporte ao planejamento e gestão das ações de capacitação				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C11	Desenvolvimento de sistema de gestão das capacitações (nacionais e internacionais) - Banco de Talentos	LAPOC	160	244
		CGRH	54	
		IEN	18	
		IPEN	12	
DGI – G19 - Prover solução de gestão eletrônica do acesso às dependências da CNEN e da frequência dos servidores				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C12	Atualização da solução de gestão eletrônica de acesso às dependências da CNEN e de frequência dos servidores	IEN	106,66	235
		CGRH	72	
		IRD	40	
		LAPOC	16,2	
DGI – G20 - Prover solução gestão do atendimento ao Fale Conosco				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C13	Desenvolvimento de sistema de gestão do atendimento do Fale Conosco	COCOM	106,66	213
		IEN	106,66	
DGI – G21 - Prover solução para suporte à gestão do ambulatório médico				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C14	Desenvolvimento de sistema de gestão do agendamento de consultas e prontuários médicos	IPEN	160	178
		IEN	18	
DGI – G22 - Prover solução para gestão do Inventário de Sistemas de Informação				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C15	Desenvolvimento de sistema para controle do inventário de sistemas de informação e das manutenções corretivas e evolutivas	CGTI	85,33	98
		IPEN	12	
DGI – G23 - Assegurar a qualidade dos serviços de informação técnico-científica				
ID	Necessidade de TIC	PRIORIDADE		
		ORIGEM	LOCAL	CORP
C16	Manutenção sistema atual e desenvolvimento de novo sistema de automação da rede de bibliotecas	CGTI	27	45
C17	Desenvolvimento sistema para gestão catalogação e indexação de informações técnico-científicas	CGTI	18	
C18	Implantação do serviço CAFe (melhoria do acesso ao CAPES)	CGTI	27	27

Quadro 18 - Inventário de Necessidades da DGI- Ação Local

Diretoria de Gestão Institucional (DGI) – AÇÕES LOCAIS			
DGI – G06 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC garantindo a Segurança da Informação e Comunicação			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L01	Manutenção da solução de anti-vírus	CGTI	490,5
DGI – G01 - Assegurar a qualidade dos serviços de desenvolvimento e manutenção dos sistemas de informação			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L02	Consultoria em atividades inerentes à Gestão da FSW	CGTI	320
L03	Manutenção do ambiente de Banco de Dados	CGTI	64
L04	Aquisição de Ferramentas para desenvolvimento/manutenção de sistemas	CGTI	54
DGI – G24 - Aprimorar os processos de Governança e gestão dos recursos de TIC (G24)			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L05	Publicar o regimento interno definindo os papéis e responsabilidades nas decisões mais relevantes quanto à gestão e ao uso corporativo de TIC.	CGTI	250
L06	Publicar portaria instituindo o processo de gestão orçamentária da TIC	CGTI	250
L07	Elaborar/publicar PETI CNEN 2013-2016	CGTI	166,67
L08	Elaborar/publicar PDTI CNEN 2013-2014	CGTI	106,67
L09	Elaborar Plano de Capacitação para formação de gestores de TI	CGTI	106,67
L10	Revisar e formalizar o Processo de Gerenciamento de Projetos de TIC	CGTI	48
L11	Publicar portaria instituindo o processo de planejamento contratações de TIC	CGTI	48
L12	Formalizar os Processos de Desenvolvimento de Software	CGTI	12
L13	Formalizar os Catálogos de Serviços de TIC e acordos de nível de serviço	CGTI	9
DGI – G25 - Aprimorar os processos de gestão da segurança da informação e comunicações			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L14	Publicar a Política de Segurança da Informação e Comunicações - POSIC	CGTI	133,33
L15	Instituir o Comitê Gestor da Segurança da Informação e Comunicações	CGTI	133,33
L16	Designar o Gestor da Segurança da Informação e Comunicações	CGTI	106,67
L17	Instituir a Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes em Redes Computacionais	CGTI	106,67
DGI – G04 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L18	Aquisição de 230 microcomputadores para as Unidades da CNEN	CGTI	133,33
L19	Aquisição de 26 impressoras e 3 scanners	CGTI	133,33
L20	Aquisição de 16 impressoras	CGAL	133,33
L21	Aquisição de 10 impressoras	CGRH	133,33
L22	Aquisição de 6 notebooks, 2 impressoras e 1 scanner	DGI	106,67
L23	Aquisição de 5 notebooks	CGTI	106,67
L24	Aquisição de 4 notebooks	CGAL	106,67
L25	Aquisição de 4 notebooks	CGRH	106,67

L26	Aquisição de 8 no-breaks, 7 drives de fita, 10 HDs externos	CGTI	98
DGI – G05 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L27	Aquisição de ativos de rede cabeada e sem fio	CGTI	133,33
L28	Aquisição de servidores de rede e sistemas operacionais	CGTI	133,33
L29	Aquisição de nova solução de proteção de dados (backup)	CGTI	133,33
L30	Aquisição de racks para adequação da infraestrutura do CPD	CGTI	133,33
L31	Modernização do cabeamento estruturado da Sede	CGTI	133,33
DGI – G26 - Prover solução para suporte à gestão das atividades administrativas e de logística (G26)			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L32	Desenvolvimento de sistema integrado de gestão logística suprimentos, sustentabilidade, despesas e projetos	CGAL	208,33
L33	Aquisição de 3 (três) licenças e 5 (cinco) upgrades (2008 -2013) da ferramenta gráfica (AutoCAD 2008)	CGAL	81
L34	Modernização do sistema de demandas ao patrimônio	CGAL	27
L35	Modernização do sistema de solicitação de manutenção predial - Intranet	CGAL	27
DGI – G27 - Assegurar a manutenção evolutiva dos sistemas que dão aos processos de gestão de recursos humanos			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L36	Manutenção evolutiva RHFácil para automatizar proc de cálculo de passivo	CGRH	166,7
L37	Implantação do Sistema de Apoio Processual para a Concessão de Aposentadoria Especial	CGRH	160
L38	Manutenção corretiva do RHFácil para tratar as datas de posse e do efetivo exercício	CGRH	160
L39	Identificação e análise das possíveis soluções de Avaliação de Desempenho	CGRH	156,25
L40	Manutenção evolutiva do Sistema de Emissão de Guias (IEN e IRD usam esse Sistema)	CGRH	64
L41	Manutenção evolutiva do RHFácil para geração de relatório de gestão	CGRH	60
L42	Manutenção evolutiva do RHFácil –histórico formação dos servidores e funcional	CGRH	60

Quadro 19 - Inventário de Necessidades DPD – Ação Corporativa

Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento (DPD) – AÇÕES CORPORATIVAS					
DPD – B01 - Aprimorar a solução para suporte à gestão dos cursos de pós-graduação					
ID	Necessidade de TIC	Ações em TIC	PRIORIDADE		
			ORIGEM	LOCAL	COR
C04	Desenvolvimento de sistema para gestão dos cursos de pós-graduação - manutenção evolutiva (IPEN ou CDTN) ou nova solução corporativa		CDTN	133,33	376
			IPEN	106,66	
			IEN	85,33	
			IRD	36	
DPD – E01 - Prover solução para suporte à gestão do recolhimento e armazenamento de rejeitos radioativos					
ID	Necessidade de TIC	Ações em TIC	PRIORIDADE		
			ORIGEM	LOCAL	COR
C05	Desenvolvimento de sistema para gestão do recebimento, transporte, armazenamento, segregação, controle e inventário de rejeitos radiativos		DRS/CO	133,33	368
			CDTN	96	
			CRCN-	64	
			LAPOC	36	
			IEN	27	
			IPEN	12	
DPD – A01 - Prover solução para suporte à gestão, operacionalização e comercialização da produção de radiofármacos					
ID	Necessidade de TIC	Ações em TIC	PRIORIDADE		
			ORIGEM	LOCAL	COR
C01	Consultoria para análise de viabilidade da implantação de uma solução ERP		IPEN	250	362
			IEN	85,33	
			CRCN-	27	
DPD – D01 - Prover solução para suporte à gestão dos produtos e serviços rotineiros					
ID	Necessidade de TIC	Ações em TIC	PRIORIDADE		
			ORIGEM	LOCAL	COR
C02	Desenvolvimento de sistema de faturamento e cobrança		IPEN	208,33	333,66
			IEN	85,33	
			IRD	40	
C03	Desenvolvimento de sistema de gestão produtos e serviços rotineiros		IPEN	125	125

Quadro 20 - Inventário de Necessidades DPD – Ação Local

Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento (DPD) – AÇÕES LOCAIS			
DPD – A02 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão e operacionalização da produção de radiofármacos			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L01	Aumento da capacidade de armazenamento do <i>storage</i> SAN	IEN	250
L02	Aquisição de 4 <i>switchs</i>	IEN	200
L03	Reforma do cabeamento estruturado	IEN	200
L04	Manutenção do sistema de almoxarifado (Pajé)	CDTN	133,33
L05	Manutenção contrato impressão de Notas Fiscais	IEN	128
L06	Aquisição 10 micros e 3 impressoras	IEN	128
L07	Manutenção contrato impressão de Notas Fiscais	IPEN	125
L08	Aquisição 1 <i>switch</i> , 4 <i>access point</i>	IEN	96
L09	Renovação contrato cabeamento	IPEN	64
DPD – B02 - Aprimorar as ações de gestão do conhecimento técnico-científico			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L10	Manutenção evolutiva do repositório institucional (aumento capacidade <i>storage</i>)	IEN	72
L11	Aumento da capacidade do <i>storage</i>	IEN	72
L12	Desenvolvimento de repositório para controle publicações técnico-científicas	IPEN	48
L13	Contratação junto ao CNPQ, do acesso à base do curriculum LATTES	IPEN	48
DPD – D01 - Prover solução para Gestão de Produtos e Serviços Rotineiros			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L14	Manutenção evolutiva e documentação do sistema LABINTEGRA	LAPOC	375
L15	Manutenção sistema controle amostras plano de monitoração ambiental (SG2A)	CDTN	133,33
L16	Desenvolvimento sistema gestão produção do laboratório irradiação gama	CDTN	133,33
L17	Manutenção sistema gestão e operação serviço monitoração individual externa (SIGO-SMIE)	CDTN	133,33
L18	Manutenção sistema controle da qualidade serviços mamografia (ATALANTA)	CDTN	133,33
L19	Desenvolvimento Módulo Reator-SIGPS Sistema Gerenciamento Produtos e Serviços	IPEN	133,33
L20	Desenvolvimento Módulo CTR-SIGPS Sistema Gerenciamento Produtos e Serviços	IPEN	42,67
L21	Desenvolvimento sistema para controle de doses de trabalhadores da indústria.	IRD	40
L22	Desenvolvimento sistema automação de gestão de ensaios de laboratório.	IRD	40
L23	Desenvolvimento Módulo Calibração-SIGPS Sistema Gerenciamento Produtos e Serviços	IPEN	18
L24	Desenvolvimento de Sistema de Vendas pela Internet para os produtos e serviços	IPEN	18
L25	Desenvolvimento Sistema Gerenciamento dos Serviços / Materiais de Salvaguardas	IPEN	18
L26	Desenvolvimento Módulo Rejeitos-SIGPS Sistema Gerenciamento Produtos e Serviços	IPEN	12

DPD – A03 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para o projeto de construção do reator multipropósito			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L27	Aumento da capacidade de armazenamento do <i>storage</i> SAN	IEN	250
L28	Aquisição de 4 <i>switchs</i>	IEN	200
L29	Reforma do cabeamento estruturado	IEN	200
L30	Aquisição 10 micros avançados e 3 impressoras	IEN	128
L31	Aquisição 1 <i>switch</i> , 4 <i>access point</i>	IEN	96
L32	Aquisição de componentes de rede	CDTN	96
DPD – D02 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a pesquisa e desenvolvimento em Reatores e Ciclo do Combustível			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L33	Aumento da capacidade de armazenamento do <i>storage</i> SAN	IEN	250
L34	Aquisição de 4 <i>switchs</i>	IEN	200
L35	Reforma do cabeamento estruturado	IEN	200
L36	Aquisição 10 micros e 3 impressoras	IEN	128
L37	Aquisição 1 <i>switch</i> , 4 <i>access point</i>	IEN	96
DPD – D03 - Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros e administrativos			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L38	Aquisição de um sistema de controle de entrada e saída de pessoas e veículos	LAPOC	375
L39	Fornecimento, instalação, ativação, testes de Sistema de Circuito Fechado Digital	LAPOC	375
L40	Desenvolvimento de sistema Gestão da Qualidade através da Fábrica de Software (FSW)	CDTN	133,33
L41	Desenvolvimento Sistema de Patrimônio	CDTN	133,33
L42	Manutenção do sistema de informações gerenciais – SIGERE através da FSW	CDTN	133,33
L43	Manutenção do sistema de controle de patrimônio através da FSW	CDTN	133,33
L44	Manutenção dos sistemas financeiros do SEFIC através da FSW	CDTN	133,33
L45	Desenvolvimento de um novo sistema de Execução Financeira (SEF)	IPEN	133,33
L46	Aquisição de scanner – assentamento Funcional Digital	IPEN	120
L47	Sistema Controle Equipamento Manutenção Preventiva e Corretiva	IPEN	64
L48	Desenvolvimento de um novo Sistema de Aquisições Nacionais e Internacionais	IPEN	64
L49	Desenvolvimento módulo de Integração principais sistemas apoio para o SIGEPI	IPEN	64
L50	Desenvolvimento sistema automação almoxarifado	IRD	64
L51	Atualização sistema ponto dos servidores	IRD	64
L52	Atualização do sistema controle documento e ocorrência de auditoria em serviços (ISODOC)	IRD	64
L53	Aumento da capacidade de armazenamento do <i>storage</i>	IEN	27
L54	Desenvolvimento Sistema Agendamento de Consultas e Prontuários Médicos	IPEN	2

DPD – D04 - Disponibilizar softwares adequados às atividades da Unidade			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L55	Aquisição de 30 licenças do Software <i>Microsoft Office Student</i>	CRCN-NE	144
L56	Aquisição WINSVR2008, SQL2008 e BACKUP EXEC	IPEN	120
L57	Aquisição de softwares para área administrativa	IPEN	120
L58	Manutenção de Sistemas Operacionais e Software de Aplicação (Software de Inventário)	CDTN	80
L59	Aquisição/renovação de licenças dos softwares para a área técnica	IPEN	64
DPD – D05 - Assegurar a qualidade dos serviços de desenvolvimento e manutenção dos Sistemas			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L60	Aquisição ferramentas desenvolvimento e manutenção de softwares e sites	CDTN	36
L61	Aquisição: <i>Visual Paradigma, ScriptCase, Controle Versões, Gerador Relatórios</i>	IRD	27
DPD – D06 - Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de informação			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L62	Manutenção dos sistemas legados	IPEN	156,25
L63	Desenvolvimento e manutenção e de sistemas	CDTN	133,33
DPD – D07 -Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC adequada às atividades da Unidade (D07)			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L64	Renovação do contrato de Serviços Terceirizados de <i>ServiceDesk</i>	CRCN-NE	320
		CDTN	133,33
		IPEN	125
L65	Manutenção de NOBREAK do CPD	CRCN-NE	256
L66	Manutenção do serviço de comunicação de dados (Internet)	CDTN	133,33
L67	Manutenção do sistema de controle de serviços TIC (MANTIS) através FSW	CDTN	133,33
L68	Contratação de Suporte de Rede	CDTN	133,33
L69	Renovação contrato <i>Firewall/ARUBA</i>	IPEN	125
L70	Renovação o contrato do Backup Execução	IPEN	125
L71	Renovação do contrato do Antivírus SEP	IPEN	125
L72	Manutenção ambiente banco de dados	IPEN	125
L73	Manutenção do roteador central	IPEN	125
L74	Manutenção Servidor de rede, backup e roteador central	IPEN	125
L75	Manutenção do parque computacional	IPEN	125
L76	Desenvolvimento Sist. de Controle da Manutenção Preventiva/Corretiva Equipamento.	IPEN	54
L77	Renovação modems (4G ou 3G-plus)	IPEN	36
L78	Contratação de <i>outsourcing</i> de impressão	CRCN-CO	16

DPD – D08 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L79	Aquisição de <i>Driver</i> de Fita Externo	CRCN-NE	256
L80	Aquisição de 3 HDs Externos de 3TB	CRCN-NE	256
L81	Aquisição de Cartuchos e Toners	CRCN-NE	256
L82	Aquisição de 4 impressoras de rede	LAPOC	180
L83	Aquisição de 60 microcomputadores	LAPOC	180
L84	Aquisição de 2 <i>scanners</i>	LAPOC	180
L85	Aquisição de 25 computadores	CRCN-NE	144
L86	Aquisição de 7 notebooks	CRCN-NE	144
L87	Aquisição de 1 Tablet	CRCN-NE	144
L88	Aquisição/atualização de computadores	CDTN	128
L89	Aquisição de Switch (backup)	CRCN-CO	125
L90	Aquisição de suprimento de informática	CDTN	108
L91	Aquisição de 6 Impressoras Jato de Tinta	CRCN-NE	108
L92	Aquisição 5 Impres. Laser Mono	CRCN-NE	108
L93	Aquisição 2 Impres. Laser Coloridas	CRCN-NE	108
L94	Aquisição de impressora de crachá	CRCN-NE	108
L95	Aquisição de 8 fitas – impressora crachá	CRCN-NE	108
L96	Aquisição de 1 estabilizador	CRCN-NE	108
L97	Locação de impressoras/copiadoras	CRCN-NE	108
L98	Aquisição de 50 estações de trabalho	IEN	81
L99	Aquisição 20 estações avançadas	IEN	81
L100	Aquisição de 20 impressoras	IEN	81
L101	Aquisição de 10 notebooks	IEN	81
L102	Aquisição de 15 Monitores de LED	CRCN-NE	54
L103	Aquisição de 12 computadores	CRCN-CO	48
L104	Aquisição de 4 notebooks	CRCN-CO	48
L105	Aquisição de 6 impressoras laser	CRCN-CO	48
L106	Aquisição de 4 HDs externos	CRCN-CO	48
L107	Aquisição de 100 microcomputadores	IPEN	48
L108	Aquisição de 10 notebooks	IPEN	48
L109	Aquisição de 50 nobreaks de 1 KVA	IPEN	48
L110	Aquisição de 120 computadores	IRD	36
L111	Aquisição de 30 notebooks	IRD	27
L112	Aquisição de 15 impressoras	IRD	27
L113	Aquisição de 15 impressoras de rede	IPEN	24
L114	Contratação outsourcing de impressão	CRCN-CO	16
L115	Aquisição de 10 notebooks	IPEN	8

DPD – D09 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L116	Contratação de link de acesso à Internet	IRD	490,5
L117	Manutenção sistema Blade de servidores	IEN	312,5
L118	Aquisição de 6 MiniGbics	CRCN-NE	256
L119	Aquisição de 6 Swithes	CRCN-NE	256
L120	Aquisição de Equip. Infraestrutura Rede	CDTN	133,33
L121	Aquisição de 2 Servidores de REDE	CRCN-NE	128
L122	Aquisição de 4 switches e 10 accesspoints	IEN	128
L123	Manut./Expansão Rede Comunic (FINEP)	CDTN	125
L124	Aquisição de 3 servidores de rede	IPEN	120
L125	Aumento da capacidade do storage	IPEN	106
L126	Aquisição de cluster	IPEN	106
L127	Reforma cabeamento do CPD (FINEP)	CDTN	100
L128	Aquisição módulos para roteador central	IPEN	90
L129	Aquisição material/componente de rede	CDTN	81
L130	Aquisição e instalação de rede sem fio	CRCN-CO	80
L131	Integração do Blade ao storage SAN	IEN	72
L132	Aquisição de insumos:fitas,memórias,etc	IPEN	64
L133	Aquisição de switches de 12/24/48 portas	IPEN	54
L134	Aquisição de equipamentos wireless	IPEN	54
L135	Aquisição de equipamentos wireless	LAPOC	54
L136	Aquisição de 8 licenças do Vmware	IEN	40,5
L137	Reforma cabeamento CPD (FINEP)	IRD	36
L138	Construção de nova rede de Fibra Ótica	IRD	36
L139	Aquisição de componentes para a manutenção da videoconferência	IEN	36
L140	Aquisição de discos externos de rede	IPEN	27
L141	Aquisição material de proces. de dados	IRD	27
L142	Manutenção de cabeamento de rede	IRD	27
L143	Aumento da capacidade de armazenamento do storage	IEN	27
L144	Aquisição de controladora CISCO	IPEN	16
L145	Contratação Pacote Produtiv. em nuvem	IPEN	16
L146	Contratação de suporte para IPV6	IPEN	16

DPD – D10 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à Segurança da Informação e Comunicação			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L147	Renovação das 350 licenças do sistema de segurança corporativo	IEN	312,5
L148	Aquisição/renovação de certificados	IPEN	200
L149	Aquisição de software de backup	IEN	166,66
L150	Aquisição Storage Library c/ acessórios	IPEN	125
L151	Aquisição do Gerador de 150 KVA exclusivo para a rede	IPEN	96
L152	Aquisição de Nobreak de 5 KVA	IPEN	64
L153	Implantação sistema combate a incêndio (FINEP)	CDTN	64
L154	Contratação serviço de detecção de fumaça	IPEN	64
L155	Contratação reforma no quadro elétrico	IPEN	64
L156	Consultoria em rede de dados/elétrica	CRCN-CO	48
L157	Consultoria em padrões de segurança	CRCN-CO	48
L158	Aquisição/implantação Web Gateway Filter	IPEN	27
L159	Aquisição de Appliance de segurança de Rede	IEN	27
L160	Aumento da capacidade do storage	IEN	27
L161	Atualização de antivírus	IRD	27
L162	Aquisição de backup para servidores	IRD	27
DPD – E02 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do projeto RBMN			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L163	Aquisição de 2 estações de trabalho	CDTN	166,66
DPD – F01 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do atendimento à emergências radiológicas e nucleares			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
L164	Aquisição de no-break	IRD	166,66
L165	Aquisição de estações de trabalho e impressoras	LAPOC	166,66

Quadro 21 - Inventário de Necessidades da DRS

Diretoria de Radioproteção e Segurança Nuclear (DRS)			
DRS – C01 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede para atender às ações da DRS			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
01	Contratação de melhoria do acesso do ESRES à rede corporativa	CGCN	625
02	Contratação de melhoria do acesso do IRD à rede corporativa e à Internet	COSAP	500
03	Contratação de melhoria do acesso do ESRES à rede corporativa	COSAP	500
04	Contratação de melhoria do acesso das Unidades de Angra à rede corporativa	CGRC	312,5
05	Contratação de acesso da INB (Resende) à rede corporativa	CGCN	312,5
		COSAP	250
06	Contratação de melhoria do acesso do DICA E à rede corporativa	CGCN	312,5
		COSAP	54
07	Implantação de rede de dados para o CORAN, dedicado à emergência, interligado à rede corporativa	CGRC	75
08	Implementação de links redundantes para as unidades de Angra à rede corporativa, viabilizando a análise de dados vindos do SICA	CGRC	60
DRS – C02 - Disponibilizar softwares adequados às atividades técnicas da DRS			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
09	Aquisição e atualização de softwares de análise e processamento multimídia relacionado a geoprocessamento, simulação de movimento de partículas na água, no solo e em outros ambientes, além de cálculos estatísticos de tomada de decisão	COSAP	256
10	Aquisição e atualização de softwares de análise e processamento multimídia relacionado a geoprocessamento, simulação de movimento de partículas na água, no solo e em outros ambientes, além de cálculos estatísticos de tomada de decisão	CGMI	192
11	Aquisição de 4 (quatro) licenças de software de desenho de plantas (ex: AutoCAD)	COSAP	108
12	Aquisição e atualização de softwares de análise e processamento multimídia relacionado a geoprocessamento, simulação de movimento de partículas na água, no solo e em outros ambientes, além de cálculos estatísticos de tomada de decisão	CGCN	81
13	Aquisição de licenças de uso de software gráfico e de solução SAP	CGCN	81
14	Aquisição de licença de uso de software para tratamento da qualidade da imagem (aproximação, clareamento, etc)	COSAP	24
15	Aquisição de licença de uso do software Statistica	DINOR	24

DRS – C03 - Implantar solução de gestão eletrônica de documentos (GED) e workflow integrada aos sistemas legados e ao Portal CNEN, a partir da modelagem dos processos de negócio da DRS

ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
16	Aquisição e implantação de ferramenta GED	CGCN	250
17	Integração dos dados de controle de documentos e desenvolvimento das funcionalidades necessárias no SINCOR	CGRC	208
18	Modelagem dos processos das áreas da DRS comportando informações sobre transporte	SASTR	208
19	Desenvolvimento de solução para acesso ao banco de dados de instalações medicas e industriais	SASTR	144
20	Desenvolvimento de solução para acesso aos bancos de dados de controle de doses de profissionais de transportes	SASTR	144
21	Integração do CONEXO ao SINCOR	CGRC	133
22	Implantação do gerenciamento de documentos do ITDB (repositório e busca parametrizada)	COSAP	128
23	Implantação de solução para acompanhamento e validação de Planos de Transporte	SASTR	120
24	Implantação de GED e Workflow para automatização do ciclo de vida de normas	SASTR	80
25	Integração do GEDOSE ao SINCOR	CGRC	75
26	Implantação de ferramenta para geração padronizada de documentos	SASTR	72
27	Informações, instruções e orientações sobre Matérias Primas no Portal CNEN	COMAP	64
28	Geração de relatórios no Portal de Instalações Radiativas a partir do GEDOSE	CGMI	64
29	Implantação de <i>templates</i> na gestão de documentos, com armazenamento em formato PDF (máquina de ofícios)	CGMI	48
30	Desenvolvimento de solução para acesso aos bancos de produção de radiofármacos	SASTR	48
31	Implantação de GED e Workflow para automatização de atividades de fiscalização e controle do Monopólio	COMAP	48
32	Informações e orientações sobre transporte de material radioativo no Portal CNEN	SASTR	32
33	Implantação de melhorias na Consulta Pública disponibilizada no Portal da CNEN	DINOR	24
34	Informação enfatizando necessidades para o transporte de material radioativo no Portal CNEN	SASTR	12

DRS – C04 - Aprimorar a solução para a gestão das instalações radioativas

ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
35	Manutenção evolutiva do Sistema de Instalações Radiativas (SIR) integrando-o aos sistemas legados da DRS	CGMI	208
36	Manutenção do ONBASE e implementação de melhorias	CGMI	128

DRS – C05 - Implantar solução para o Controle e Contabilidade de Material Nuclear (e-gamma)			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
37	Aquisição de certificados digitais para utilização no e-gamma	COSAP	208
38	Desenvolvimento de módulo de Inspeções no e-gamma	COSAP	48
DRS – C06 - Desenvolver sistema corporativo de controle e inventário dos rejeitos radioativos			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
39	Desenvolvimento de solução integrada dos sistemas de rejeito das Unidades da CNEN (recebimento, transporte, armazenamento, segregação, controle e inventário)	COREJ	133
DRS – C07 - Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
40	Aquisição 5 Notebooks	CGMI	128
41	Aquisição 11 Impressoras (Diretoria, Coordenações, Divisões e Serviços)	DRS	128
42	Aquisição 3 Notebooks	COSAP	108
43	Aquisição de 1 impressora color Enterprise	CGRC	72
44		CGRN	
45		CGMI	
46	Aquisição de 1 impressora Enterprise	COSAP	64
47	Aquisição 45 Micros Avançados	DRS	48
48	Aquisição de 1 (um) scanner	DINOR	24
49	Aquisição 1 Notebooks Gerencial	CGRC	24
50	Aquisição 3 Notebooks Gerencial	DRS	24
51	Implantação de ferramenta de teleconferência e colaboração para edição de documentos com possibilidade de participação interna e externa à distância	DINOR	24
DRS – C08 - Desenvolver sistema para Controle e acompanhamento da medição da emissão de radônio			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
52	Desenvolvimento de solução para Controle e acompanhamento da medição da emissão de radônio	COMAP	54
DRS – C09 - Desenvolver sistema de gerenciamento das questões de prova de Certificação de pessoas físicas			
ID	Necessidade de TIC	ORIGEM	PRIOR
53	Desenvolvimento de solução para o controle de questões de prova para a certificação de pessoas físicas e demais necessidades pertinentes ao processo	CGMI	24

11. Plano de Metas e Ações

Para suporte ao acompanhamento do grau de realização do PETI/PDTI foram estabelecidos indicadores que estão detalhados no **Anexo II** – Indicadores utilizados no PETI CNEN 2013-2016.

Os quadros a seguir apresentam o alinhamento das ações aos objetivos estratégicos de TIC e sua contribuição às metas estabelecidas. Como o Referencial Estratégico de TIC estabeleceu apenas uma meta para cada objetivo, nem todas as ações, embora alinhadas ao objetivo, contribuem com a meta estabelecida. Assim sendo, foi utilizada a letra “S” para sinalizar quando a ação em TIC contribui para o atingimento da meta estabelecida no respectivo ano.

Quadro 22 - DIRETRIZ TIC 01 – Alinhamento das Ações em TIC

OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR	METAS	
Consolidar a Governança de TIC		Índice de Governança em TIC	2013	2014
			50%	65%
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC		CONTRIBUIÇÃO	
G24	Aprimorar os processos de Governança e gestão dos recursos de TIC		S	S

OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR	METAS	
Promover o desenvolvimento de pessoas em Gestão de TIC		Número de Capacitações em Processos de Gestão de TIC	2013	2014
			25	20
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC		CONTRIBUIÇÃO	
G24	Aprimorar os processos de Governança e gestão dos recursos de TIC		S	S

OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR	METAS	
Promover a Segurança da Informação e Comunicações		Índice de Aderência à IN GSI N° 01/2008	2013	2014
			5%	20%
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC		CONTRIBUIÇÃO	
D10 G06	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à Segurança da Informação e Comunicação			
G25	Aprimorar os processos de gestão da segurança da informação e comunicações			S

Quadro 23 - DIRETRIZ TIC 02 – Alinhamento das Ações em TIC

OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR	METAS	
Aumentar o uso de Soluções Corporativas		Número de Soluções Corporativas em uso em mais de uma unidade	2013	2014
			6	7
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CONTRIBUIÇÃO		
A01	Prover solução para suporte à gestão, operacionalização e comercialização da produção de radiofármacos			
C04	Aprimorar a solução de gestão das instalações radioativas			S
C05	Implantar solução para o Controle e Contabilidade de Material Nuclear (e-gamma)	S		
C06 E01	Desenvolver sistema corporativo de controle e inventário dos rejeitos radioativos			S
C08	Desenvolver sistema para controle e acompanhamento da medição de emissão de radônio			
G07	Prover solução para suporte à gestão dos processos referentes aos assuntos internacionais	S		
G08	Desenvolver solução para uniformização dos pareceres Jurídicos			
G09	Desenvolver solução para suporte à coordenação do processo de comercialização dos produtos e serviços oferecidos pelas unidades da CNEN			
G10	Modernizar a solução para disseminação de informações para público interno e externo a CNEN			
G11	Modernizar e expandir a infraestrutura de videoconferência			S
G15	Modernizar o Portal CNEN e sites das unidades			S
G16	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros			
G18	Prover solução para suporte ao planejamento e gestão das ações de capacitação			
G19	Prover solução de gestão eletrônica do acesso às dependências da CNEN e da frequência dos servidores			S
G20	Prover solução para suporte à gestão do atendimento ao Fale Conosco			S
G21	Prover solução para suporte à gestão do ambulatório médico			
G22	Prover solução para gestão do Inventário de Sistemas de Informação			
G27	Prover solução para suporte à gestão dos processos de recursos humanos	S		S

OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR	METAS	
Adotar Processo de Software (PSW) no desenvolvimento de sistemas		Número de Sistemas Corporativos desenvolvidos com a utilização de PSW	2013	2014
			1	1
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CONTRIBUIÇÃO		
C03	Implantar solução de gestão eletrônica de documentos (GED) e workflow integrada aos sistemas legados e ao Portal CNEN, a partir da modelagem dos processos de negócio da DRS			S
C04	Aprimorar a solução de gestão das instalações radioativas			S
C06	Desenvolver sistema corporativo de controle e inventário dos rejeitos radioativos			
C08	Desenvolver sistema para controle e acompanhamento da medição de emissão de radônio			
C09	Desenvolver sistema de gerenciamento das questões de prova de Certificação de pessoas físicas			
G07	Prover solução para suporte à gestão dos processos referentes aos assuntos internacionais	S		
G08	Desenvolver solução para uniformização dos pareceres Jurídicos			
G09	Desenvolver solução para suporte à coordenação do processo de comercialização dos produtos e serviços oferecidos pelas unidades da CNEN			
G16	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros			
G18	Prover solução para suporte ao planejamento e gestão das ações de capacitação			
G21	Prover solução para suporte à gestão do ambulatório médico			
G22	Prover solução para gestão do Inventário de Sistemas de Informação			
G27	Prover solução para suporte à gestão dos processos de recursos humanos	S		S

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	METAS	
Intensificar a prática de Gerenciamento de Projetos (GP)	Número de Soluções Corporativas desenvolvidas com GP	2013	2014
		1	1

OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CONTRIBUIÇÃO	
C03	Implantar solução de gestão eletrônica de documentos (GED) e workflow integrada aos sistemas legados e ao Portal CNEN, a partir da modelagem dos processos de negócio da DRS	S	S

C04	Aprimorar a solução de gestão das instalações radioativas		S
C06	Desenvolver sistema corporativo de controle e inventário dos rejeitos radioativos		
C08	Desenvolver sistema para controle e acompanhamento da medição de emissão de radônio		
C09	Desenvolver sistema de gerenciamento das questões de prova de Certificação de pessoas físicas		
G07	Prover solução para suporte à gestão dos processos referentes aos assuntos internacionais	S	
G08	Desenvolver solução para uniformização dos pareceres Jurídicos		
G09	Desenvolver solução para suporte à coordenação do processo de comercialização dos produtos e serviços oferecidos pelas unidades da CNEN		
G16	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros		
G18	Prover solução para suporte ao planejamento e gestão das ações de capacitação		
G19	Prover solução de gestão eletrônica do acesso às dependências da CNEN e da frequência dos servidores		
G21	Prover solução para suporte à gestão do ambulatório médico		
G22	Prover solução para gestão do Inventário de Sistemas de Informação		
G27	Prover solução para suporte à gestão dos processos de recursos humanos	S	S

Quadro 24 - DIRETRIZ TIC 03 – Alinhamento das Ações em TIC

OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR	METAS	
Manter adequada Infraestrutura de TIC		Percentual de Estações de Trabalho atualizadas	2013	2014
			12%	12%
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CONTRIBUIÇÃO		
A02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão e operacionalização da produção de radiofármacos	S		
A03	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para o projeto de construção do reator multipropósito			
C01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede para atender às ações da DRS			
C02	Disponibilizar softwares adequados às atividades técnicas da DRS			
C07	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da DRS	S	S	
D02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão de P&D em Reatores e Ciclo do Combustível	S	S	
D04	Disponibilizar softwares adequados às atividades da Unidade			
D08 G04	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade	S	S	
E02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do projeto RBMN			
F01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do atendimento a emergências radiológicas e nucleares			
G17	Prover solução para atender o Assentamento Funcional Digital (AFD) determinado pela Secretaria de Gestão Pública			

OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR	METAS	
Investir na Sustentação das Soluções em TIC com foco na melhoria contínua		Índice de Sustentação das Soluções de TIC	2013	2014
			40%	45%
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CONTRIBUIÇÃO		
B01	Aprimorar a solução para suporte à gestão dos cursos de pós-graduação	S		S
B02	Aprimorar as ações de gestão do conhecimento técnico-científico			S
C04	Aprimorar a solução de gestão das instalações radioativas	S		S
D01	Prover solução para suporte à gestão dos produtos e serviços rotineiros	S		S
D03	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros e administrativos	S		S
D05 G01	Assegurar a qualidade dos serviços de desenvolvimento e manutenção dos Sistemas			S
D06 G02	Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de informação	S		S
D07 G03	Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC adequada às atividades da Unidade	S		S
D09 G05	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade	S		S
G12	Adequar a infraestrutura de interligação das redes das Unidades para suporte às atividades corporativas	S		S
G13	Modernizar a solução de tramitação e armazenamento de documentos eletrônicos em todas as Unidades da CNEN			
G14	Prover solução de gestão dos bens patrimoniais e itens de almoxarifado (químico, geral e equipamentos) com geração de centros de custo			
G15	Modernizar o Portal CNEN e sites das unidades			
G23	Assegurar a qualidade dos serviços de informação técnico-científica			
G26	Prover solução para suporte à gestão das atividades administrativas e de logística			S
G27	Prover solução para suporte à gestão dos processos de recursos humanos			

12. Plano de Gestão de Pessoas

A CNEN conta equipes de servidores de nível superior e médio lotados na Sede, Institutos, Centros Regionais e Laboratório, sendo que nem todas as equipes estão organizadas segundo uma estrutura formal. A Sede e Institutos contam com servidores para desempenhar atividades locais de desenvolvimento e manutenção de sistemas e de suporte à infraestrutura de rede e computacional e, possuem uma estrutura formal no organograma da CNEN. Cabe também a Sede, além das atividades locais, prover o suporte em TIC às 6 (seis) unidades subordinadas à DRS (Escritórios e Distritos) distantes geograficamente. Já o CRCN-NE, embora possua equipes atuando em TIC, não possui uma estrutura formal. O CRCN-CO e LAPOC contam, cada um, com 1 (um) único servidor para, com o apoio da equipe da Sede, prover o suporte necessário ao funcionamento da infraestrutura de TIC.

Em todas as unidades, os serviços de atendimento ao usuário, suporte e manutenção computacional são apoiados por serviços terceirizados de *service desk*, a partir de contratos geridos por servidores.

As ações de governança que subsidiam as decisões do Comitê Gestor de TI, com abrangência em todas as unidades, são de responsabilidade da Sede, assim como, as ações de planejamento e gestão de cunho corporativo visando à otimização das atividades de desenvolvimento de soluções, contratações e aquisições. Atualmente, na Sede não existe uma equipe específica para o desempenho das atividades de governança e gestão, sendo estas atividades compartilhadas com as atividades técnico-operacionais de TIC.

O quadro de servidores em TIC possui uma perspectiva de diminuição nos 3 (três) anos, diante da alta expectativa de aposentadoria. As unidades LAPOC e IPEN se encontram em situação crítica, pois possuem um risco imediato de inviabilização das ações de desenvolvimento e sustentação da infraestrutura de TI conforme pode ser observado no

Quadro 25.

Para implementação das ações constantes nesse PDTI, foi realizado um levantamento do quantitativo de servidores considerado como o ideal para cada unidade, indicando a necessidade de novas vagas em concurso, conforme apresentado no Quadro 25.

Quadro 25 - Quantitativos de servidores por Unidade

Unidade	Nº de Servidores					Nº de Gestores		Nº de Técnicos	
	ATUAL	IDEAL	Concurso 2014	Novas Vagas	Abono Permanência	Formal	Informal	Nível Superior	Nível Médio
Sede	24	36	2	10	29%	4		18	6
CDTN	11	18	1	6	27%	1		7	4
CRCN-CO	1	5		4	0%		1	1	
CRCN-NE	6	8		2	0%		1	4	2
IEN	7	13		6	14%	1		3	4
IPEN	20	37		17	65%	2		9	11
IRD	9	13		5	22%	1		7	2
LAPOC	1	4		3	100%		1	1	
CNEN	79	134	3	52	32%	9	3	50	29

No primeiro semestre de 2014, será realizado um concurso público com previsão de 3 (três) vagas para a área de TIC distribuídas conforme a seguir:

- 1 (uma) vaga para atuar em governança na Sede;
- 1 (uma) vaga para atuar em suporte de TIC na Sede; e
- 1 (uma) vaga para atuar em suporte de TIC no CDTN.

13. Plano de Investimentos e Custeio

O desenvolvimento do Plano de Investimento e Custeio se baseou no Planejamento Institucional 2012-2015 da CNEN que obedece ao Plano Plurianual (PPA) do Governo Federal. Assim sendo, cada objetivo institucional possui uma identificação PPA e ações orçamentárias de governo.

Neste Capítulo são apresentadas as estimativas de gastos em investimentos e custeio, classificadas por natureza de despesa, nas Ações de Governo definidas para cada Objetivo PPA.

OBJETIVO A

PPA0323: Aumentar o fornecimento e a capacidade de produção de radiofármacos no país, para ampliar o acesso à medicina nuclear pela população brasileira.

Quadro 26 - Objetivo A – Ação de Governo 2478

AÇÃO DE GOVERNO: 2478 - Fornecimento de Radioisótopos e radiofármacos no País				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
A01	Prover solução para suporte à gestão, operacionalização e comercialização da produção de radiofármacos	3.3.3.90.35.04	0,00	300.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	300.000,00
A02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão e operacionalização da produção de radiofármacos	3.3.3.90.30.17	33.219,59	0,00
		3.3.3.90.39.08	12.920,57	35.000,00
		3.3.3.90.39.26	0,00	240.000,00
		3.3.3.90.39.27	3.887,70	0,00
		3.3.3.90.39.28	69.666,64	0,00
		3.3.3.90.39.57	7.800,00	0,00
		3.3.3.90.39.95	87.772,82	60.000,00
		3.4.4.90.39.93	249.992,17	0,00
	3.4.4.90.52.35	15.806,00	90.000,00	
TOTAL OBJ/ID			481.065,49	425.000,00
TOTAL AÇÃO			481.065,49	725.000,00

Quadro 27 - Objetivo A – Ação de Governo 12P1

AÇÃO DE GOVERNO: 12P1 - Reator Multipropósito Brasileiro				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
A03	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para o projeto de construção do reator multipropósito	3.3.3.90.30.17	663,88	0,00
TOTAL OBJ/ID			663,88	0,00
TOTAL AÇÃO			663,88	0,00

OBJETIVO B

PPA0326: Implantar programa de formação especializada do setor nuclear, envolvendo universidades e centros tecnológicos, voltados para os segmentos de pesquisa avançada, desenvolvimento tecnológico e indústria nuclear.

Quadro 28 - Objetivo B – Ação de Governo 2B32

AÇÃO DE GOVERNO: 2B32 - Formação Especializada para o Setor Nuclear				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
B01	Aprimorar a solução para suporte à gestão dos cursos de pós-graduação	3.3.3.90.30.17	3.792,28	0,00
		3.3.3.90.39.08	330,00	30.000,00
		3.3.3.90.39.27	28.000,00	0,00
		3.3.3.90.39.95	636,50	0,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	0,00
		3.4.4.90.52.35	25.989,79	0,00
TOTAL OBJ/ID			58.748,57	30.000,00
B02	Aprimorar as ações de gestão do conhecimento técnico-científico	3.3.3.90.39.08	0,00	100.000,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	150.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	250.000,00
TOTAL AÇÃO			58.748,57	280.000,00

OBJETIVO C

PPA0327: Fortalecer o sistema de regulação nuclear para garantir o uso seguro e pacífico da energia nuclear e das radiações ionizantes no país.

Quadro 29 - Objetivo C – Ação de Governo 20UW

AÇÃO DE GOVERNO: 20UW - Segurança Nuclear e Controle de Material Nuclear e Proteção Física de Instalações Nucleares e Radiativas				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
C01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede para atender às ações da DRS	3.3.3.90.39.97	25.477,20	380.000,00
TOTAL OBJ/ID			25.477,20	380.000,00
C02	Disponibilizar softwares adequados às atividades técnicas da DRS	3.3.3.90.39.11	5.093,29	0,00
		3.4.4.90.39.93	119.001,80	600.000,00
TOTAL OBJ/ID			124.095,09	600.000,00
C03	Implantar solução de gestão eletrônica de documentos (GED) e workflow integrada aos sistemas legados e ao Portal Cnen, a partir da modelagem dos processos de negócio da DRS	3.4.4.90.39.92	0,00	300.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	300.000,00
C04	Aprimorar a solução de gestão das instalações radioativas	3.3.3.90.39.08	183.005,74	718.000,00
TOTAL OBJ/ID			183.005,74	718.000,00
C05	Implantar solução para o Controle e Contabilidade de Material Nuclear (e-gamma)	3.3.3.90.39.57	5.310,00	0,00
TOTAL OBJ/ID			5.310,00	0,00
C07	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da DRS	3.3.3.90.30.17	30.969,20	27.000,00
		3.3.3.90.39.27	57,00	
		3.4.4.90.52.35	648.911,48	200.000,00
TOTAL OBJ/ID			679.937,68	227.000,00
TOTAL AÇÃO			1.017.825,71	2.225.000,00

OBJETIVO D

PPA0328: Desenvolver a tecnologia nuclear e suas aplicações para atender aos diversos usos da área civil.

Quadro 30 - Objetivo D – Ação de Governo 20UY

AÇÃO DE GOVERNO: 20UY - Radioproteção, Dosimetria e Metrologia das Radiações Ionizantes				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
D08	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade	3.3.3.90.30.17	17.896,71	0,00
		3.3.3.90.39.26	107.328,05	0,00
		3.3.3.90.39.27	1.107,50	0,00
		3.3.3.90.39.57	7.900,00	0,00
		3.3.3.90.39.95	36.517,00	0,00
		3.4.4.90.39.93	69.540,64	0,00
		3.4.4.90.52.35	93.032,90	0,00
TOTAL OBJ/ID			333.322,80	0,00
TOTAL AÇÃO			333.322,80	0,00

Quadro 31 - Objetivo D – Ação de Governo 20UX

AÇÃO DE GOVERNO: 20UX - Desenvolvimento da Ciência e da Tecnologia Nuclear				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
D01	Prover solução para suporte à gestão dos produtos e serviços rotineiros	3.3.3.90.39.08	148.150,44	220.000,00
		3.4.4.90.39.92	0,00	150.000,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	100.000,00
TOTAL OBJ/ID			148.150,44	470.000,00
D02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão de P&D em Reatores e Ciclo do Combustível	3.3.3.90.39.08	0,00	5.000,00
		3.4.4.90.52.35	41.497,00	90.000,00
TOTAL OBJ/ID			41.497,00	95.000,00
D03	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros e administrativos	3.3.3.90.39.08	173.000,00	320.000,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	166.000,00
		3.4.4.90.52.35	0,00	10.000,00
TOTAL OBJ/ID			173.000,00	496.000,00

D04	Disponibilizar softwares adequados às atividades da Unidade	3.3.3.90.39.08	0,00	50.000,00
		3.3.3.90.39.11	4.000,00	0,00
		3.4.4.90.39.93	135.075,03	105.000,00
TOTAL OBJ/ID			139.075,03	155.000,00
D06	Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de informação	3.3.3.90.39.08	0,00	700.000,00
		TOTAL OBJ/ID		
D07	Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC adequada às atividades da Unidade	3.3.3.90.39.08	0,00	10.000,00
		3.3.3.90.39.27	0,00	117.000,00
		3.3.3.90.39.28	0,00	1.510.000,00
		3.3.3.90.39.31	0,00	30.000,00
		3.3.3.90.39.57	63.452,80	0,00
		3.3.3.90.39.95	0,00	146.000,00
		3.3.3.90.39.97	0,00	240.000,00
TOTAL OBJ/ID			63.452,80	2.053.000,00
D08	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade	3.3.3.90.30.17	409.887,72	142.000,00
		3.3.3.90.39.57	0,00	1.355.000,00
		3.3.3.90.39.95	0,00	5.000,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	15.000,00
		3.4.4.90.52.35	926.874,92	323.000,00
TOTAL OBJ/ID			1.336.762,64	1.840.000,00
D09	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade	3.3.3.90.30.17	230.001,42	55.000,00
		3.3.3.90.39.08	0,00	20.000,00
		3.3.3.90.39.27	0,00	50.000,00
		3.3.3.90.39.97	490,00	30.000,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	0,00
		3.4.4.90.39.95	0,00	2.500,00
		3.4.4.90.52.35	0,00	91.500,00
TOTAL OBJ/ID			230.491,42	249.000,00
D10	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à Segurança da Informação e Comunicação	3.3.3.90.30.08	0,00	126.000,00
		3.3.3.90.39.57	17.900,00	0,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	0,00
		3.4.4.90.52.35	0,00	124.000,00
TOTAL OBJ/ID			17.900,00	250.000,00
TOTAL AÇÃO			2.150.329,33	6.308.000,00

OBJETIVO E

PPA0329: Identificar e definir soluções para a deposição definitiva dos rejeitos radioativos de média e baixa atividade, visando a proteção da população e do meio ambiente.

Quadro 32 - Objetivo E – Ação de Governo 2464

AÇÃO DE GOVERNO: 2464 - Armazenamento Intermediário de Rejeitos Radioativos de baixo ou Médio Nível de Radiação				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
E01	Prover solução para suporte à gestão de rejeitos radioativos	3.3.3.90.30.17	10.140,30	0,00
		3.3.3.90.39.57	7.683,00	0,00
		3.3.3.90.39.97	3.240,00	0,00
		3.4.4.90.39.92	0,00	200.000,00
		3.4.4.90.52.35	8.931,98	0,00
TOTAL OBJ/ID			29.995,28	200.000,00
TOTAL AÇÃO			29.995,28	200.000,00

Quadro 33 - Objetivo E – Ação de Governo 13CM

AÇÃO DE GOVERNO: 13CM - Repositório de Rejeitos de Baixo e Médio Nível - RBMN				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
E02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do projeto RBMN	3.4.4.90.52.35	7.136,20	0,00
TOTAL OBJ/ID			7.136,20	0,00
TOTAL AÇÃO			7.136,20	0,00

OBJETIVO F

PPA0573: Aprimorar as atividades de proteção ao programa nuclear e o atendimento a emergências radiológicas e nucleares

Quadro 34 - Objetivo F – Ação de Governo 2468

AÇÃO DE GOVERNO: 2468 - Atendimento a Emergências Radiológicas e Nucleares				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
F01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do atendimento a emergências radiológicas e nucleares	3.3.3.90.30.17	4.661,96	0,00
		3.3.3.90.39.97	26.924,78	0,00
		3.4.4.90.52.35	16.740,00	0,00
TOTAL OBJ/ID			48.326,74	0,00
TOTAL AÇÃO			48.326,74	0,00

OBJETIVO G

Assegurar o suporte logístico, a tecnologia da informação e de comunicação e a governança necessária à consecução dos objetivos da CNEN quanto à pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico e a segurança nuclear e radiológica.

Quadro 35 - Objetivo G – Ação de Governo 6147

AÇÃO DE GOVERNO: 6147 - Cooperação Internacional em Ciência, Tecnologia e Inovação				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
G/01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão da cooperação internacional em Ciência, Tecnologia e Inovação	3.3.3.90.39.97	21.430,46	0,00
TOTAL OBJ/ID			21.430,46	0,00
TOTAL AÇÃO			21.430,46	0,00

Quadro 36 - Objetivo G – Ação de Governo 2000

AÇÃO DE GOVERNO: 2000 - Administração da Unidade				
OBJ/ID	AÇÃO EM TIC	CLASSIFICAÇÃO	ESTIMATIVA DE GASTOS	
			2013	2014
G01	Assegurar a qualidade dos serviços de desenvolvimento e manutenção dos Sistemas	3.3.3.90.35.04	0,00	30.000,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	20.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	50.000,00
G02	Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de informação	3.3.3.90.39.08	0,00	300.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	300.000,00
G03	Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC adequada às atividades da Unidade	3.3.3.90.39.08	0,00	0,00
		3.3.3.90.39.27	0,00	0,00
		3.3.3.90.39.28	0,00	0,00
		3.3.3.90.39.31	0,00	0,00
		3.3.3.90.39.57	1.213.719,59	0,00
		3.3.3.90.39.95	0,00	0,00
		3.4.4.90.39.95	0,00	0,00
TOTAL OBJ/ID			1.213.719,59	0,00
G04	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade	3.3.3.90.39.95	527.812,59	0,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	0,00
		3.4.4.90.52.35	896.542,35	0,00
TOTAL OBJ/ID			1.424.354,94	0,00
G05	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade	3.3.3.90.30.17	90.216,26	0,00
		3.3.3.90.39.28	184.709,92	0,00
		3.3.3.90.39.27	178.768,79	0,00
		3.3.3.90.39.97	875.711,47	0,00
TOTAL OBJ/ID			1.329.406,44	0,00
G06	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à Segurança da Informação e Comunicação	3.3.3.90.39.08	0,00	100.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	100.000,00
G11	Modernizar e expandir a infraestrutura de videoconferência das Unidades	3.4.4.90.52.35	0,00	2.200.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	2.200.000,00
G12	Adequar a infraestrutura de interligação das redes das Unidades para suporte às atividades corporativas	3.3.3.90.39.97	0,00	1.300.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	1.300.000,00

G15	Modernizar o Portal CNEN e sites das unidades	3.3.3.90.39.57	0,00	100.000,00
		3.4.4.90.39.92	0,00	150.000,00
		3.4.4.90.39.93	0,00	80.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	330.000,00
G16	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros	3.3.3.90.39.08	43.222,53	150.000,00
		3.3.3.90.39.26	312.635,35	0,00
TOTAL OBJ/ID			355.857,88	150.000,00
G17	Prover solução para atender o Assentamento Funcional Digital (AFD) determinado pela Secretaria de Gestão Pública	3.4.4.90.52.35	0,00	50.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	50.000,00
G19	Prover solução de gestão eletrônica do acesso às dependências da CNEN e da frequência dos servidores	3.4.4.90.39.93	0,00	350.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	350.000,00
G26	Prover solução para suporte à gestão das atividades administrativas e de logística	3.3.3.90.39.08	0,00	90.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	90.000,00
G27	Prover solução para suporte à gestão dos processos de recursos humanos	3.3.3.90.39.08	0,00	80.000,00
TOTAL OBJ/ID			0,00	80.000,00
TOTAL AÇÃO			4.323.338,85	5.000.000,00

14. Plano de Gestão de Riscos

A norma ABNT NBR/ISO 31000:2009 observa que o risco é, por vezes, expresso em termos de uma combinação de consequências de um evento e a probabilidade de ocorrência associada. Por conseguinte, o gerenciamento dos riscos está associado à atividades coordenadas para dirigir e controlar uma organização com relação a esses riscos.

Nesse sentido, esta seção contempla uma estrutura mínima composta pelas fases de identificação, análise, avaliação e tratamento/aceitação dos riscos que podem comprometer a execução ou o resultado das ações planejadas no PDTI.

Assim, com o objetivo de facilitar o gerenciamento, durante a Fase de Identificação, os riscos foram agrupados em 5 (cinco) categorias, a saber:

- Operacional – Riscos que afetam o desempenho e a qualidade das atividades operacionais das Tecnologias de Informação e Comunicações (TIC). Os riscos devem ser mitigados, transferidos, eliminados ou explorados, pois não poderão ser aceitos.
- Recursos Humanos – Riscos relacionados à adequação dos recursos humanos em termos de número (falta de pessoal de TIC), conhecimentos, habilidades e experiência necessárias para execução da meta ou ação. Somente serão aceitos quando não houver possibilidade de realocação de pessoas, redefinição das prioridades, terceirização do serviço ou extensão dos prazos.
- Orçamentário – Riscos relativos à falta, corte ou não aprovação de recursos orçamentários e/ou financeiros necessários para execução da meta ou ação. Somente serão aceitos quando não houver condições de execução da meta/ação por equipe interna e com recursos existentes.
- Externo – Riscos externos ao controle da TIC, que podem afetar o sucesso das metas e ações (dependência de outras áreas da CNEN/órgãos da Administração Pública Federal, reestruturação organizacional, suporte organizacional, mudanças no Governo, mercado e tecnologias etc). Os riscos externos a CNEN podem ser

aceitos, pois independem de ação direta da CNEN. Os riscos externos a TI devem ser mitigados, transferidos ou evitados.

- Reputação – Riscos que podem afetar a imagem da organização. Os riscos devem ser mitigados ou evitados, pois não poderão ser aceitos ou transferidos.

A Análise de Riscos foi realizada contemplando as avaliações de probabilidade e impacto, que proporcionaram a definição do nível de risco de cada uma das ações planejadas.

Assim, para avaliar a probabilidade da ocorrência de um evento que promova mudanças no âmbito das ações planejadas neste PDTI, utilizou-se um critério de classificação definido a partir de 5 (cinco) categorias: Muito Baixa; Baixa; Média; Alta e Muito Alta. A essas categorias foram atribuídos valores que variam de 1(um) a 5(cinco), respectivamente.

A avaliação da ocorrência de eventos que podem produzir impactos no âmbito deste PDTI foi realizada a partir da classificação qualitativa dos riscos, tendo como referência cinco categorias, que foram associadas a valores conforme apresentado no Quadro 37.

Quadro 37 - Classificação de Impactos dos Riscos

IMPACTO		
Nível	Descrição	Valor
Muito Alto	Eventos Críticos com impactos que exigem participação ativa de autoridades superiores	5
Alto	Os efeitos impactam de forma significativa um dos elementos: prazo, custo, planos de ação	4
Médio	Os efeitos podem ser reparados, porém impactam projetos e ações, prazos e custos	3
Baixo	Os efeitos são baixos, podendo ser facilmente reparados ou ajustados	2
Muito Baixo	Os efeitos são imperceptíveis	1

Durante a Fase de Avaliação de Riscos foi, também, realizada a combinação entre a probabilidade e o impacto da ocorrência de um evento, resultando na representação do seu nível de risco, que neste plano assumiu os valores Alto, Moderado e Baixo.

Esses valores foram representados respectivamente com as cores vermelho, amarelo e verde, conforme a Matriz de Probabilidade e Impacto (Quadro 38).

Quadro 38 - Matriz de Probabilidade e Impacto

		Impacto				
		Muito Alto	Alto	Médio	Baixo	Muito Baixo
Probabilidade	Muito Alta	25	20	15	10	5
	Alta	20	16	12	8	4
	Média	15	12	9	6	3
	Baixa	10	8	6	4	2
	Muito Baixa	5	4	3	2	1

Durante a Fase de Tratamento dos Riscos foram definidas para cada um dos riscos identificados, as estratégias de tratamento e resposta a serem adotadas, conforme descritas abaixo:

- **Aceitar:** É uma decisão consciente da alta direção no sentido de aceitar eventuais perdas, preferindo "correr o risco". Nesse caso não serão incluídos novos controles para tratamento do risco.
- **Evitar:** A identificação de riscos extremamente elevados, que tenham os custos para implementação de controles excedendo os benefícios do próprio serviço. Assim, a organização pode decidir por evitá-los completamente, indicando que a ação não incluirá tarefas no PDTI. Esse é o critério a ser utilizado para riscos não toleráveis pela organização.
- **Mitigar:** É a ação de implementar controles para reduzir os riscos a um nível aceitável. Essas ações podem estar relacionadas com a correção, eliminação, prevenção, minimização do impacto, dissuasão, detecção, recuperação, monitoração ou conscientização a respeito dos riscos.
- **Transferir:** É a transferência ou compartilhamento dos riscos com entidades externas, como, por exemplo, através da contratação de seguros ou terceirização de serviços.

Por fim, é apresentada nos quadros a seguir a síntese do resultado das atividades realizadas no âmbito da Gestão de Riscos do PDTI.

Quadro 39 - Objetivo A X Plano de Riscos

OBJETIVO A									
Aumentar o fornecimento e a capacidade de produção de radiofármacos no país, para ampliar o acesso à medicina nuclear pela população brasileira.									
OBJ	Ação em TIC	ID	Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Estratégia	Resposta ao Risco
A01	Prover solução para suporte à gestão, operacionalização e comercialização da produção de radiofármacos	R01	Indisponibilidade de recursos humanos para especificação da solução	Recursos Humanos	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Contratar consultoria para suporte à especificação da solução
		R02	Insuficiência de recursos orçamentários para aquisição da solução	Orçamentário	Alta	Médio	Alto	Evitar	Buscar recursos orçamentários para contratação da solução
A02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão e operacionalização da produção de radiofármacos	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização infraestrutura de TIC	Orçamentário	Média	Alto	Alto	Evitar	Prover o orçamento necessário para contratação e/ou aquisição de recursos de TIC
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de TIC necessária	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
A03	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para o projeto de construção do reator multipropósito	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC	Orçamentário	Baixa	Médio	Moderado	Mitigar	Prover o orçamento necessário para contratação e/ou aquisição de recursos de TIC
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de TIC necessária	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI

Quadro 40 - Objetivo B X Plano de Riscos

OBJETIVO B									
Implantar programa de formação especializada do setor nuclear, envolvendo universidades e centros tecnológicos, voltados para os segmentos de pesquisa avançada, desenvolvimento tecnológico e indústria nuclear.									
OBJ	Ação em TIC	ID	Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Estratégia	Resposta ao Risco
B01	Aprimorar a solução para suporte à gestão dos cursos de pós-graduação	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para aquisição e/ou contratação da solução	Orçamentário	Media	Baixo	Moderado	Mitigar	Prover recursos orçamentários e/ou avaliar soluções alternativas baseadas em software livre
B02	Aprimorar as ações de gestão do conhecimento técnico-científico	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para aquisição e/ou contratação da solução	Orçamentário	Alta	Muito Baixo	Baixo	Mitigar	Prover recursos orçamentários para contratação e/ou aquisição da solução
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para implantação e/ou melhoria da gestão do conhecimento	Recursos Humanos	Alta	Muito Baixo	Baixo	Mitigar	Realizar parcerias com outras unidades técnico-científicas

Quadro 41 - Objetivo C X Plano de Riscos

OBJETIVO C									
Fortalecer o sistema de regulação nuclear para garantir o uso seguro e pacífico da energia nuclear e das radiações ionizantes no país.									
OBJ	Ação em TIC	ID	Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Estratégia	Resposta ao Risco
C01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede para atender às ações da DRS	R01	Descumprimento do acordo de nível de serviço por parte da contratada	Operacional	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Realizar ações administrativas junto à contratada e implantar a redundância da interligação das redes através de mais de uma operadora
C02	Disponibilizar softwares adequados às atividades técnicas da DRS	R01	Dificuldades técnico-administrativas para aquisição das licenças, em função da legislação vigente	Externo	Alta	Alto	Alto	Evitar	Aprimorar o processo de aquisição de licenças
C03	Implantar solução de gestão eletrônica de documentos (GED) e workflow integrada aos sistemas legados e ao Portal CNEN, a partir da modelagem dos processos de negócio da DRS	R01	Perda de continuidade entre a primeira e segunda fase do projeto MAPDRS	Externo	Média	Alto	Alto	Evitar	Buscar solução administrativa para detalhamento do resultado da primeira fase do projeto, viabilizando o início da segunda fase sem a perda de continuidade
		R02	Modelo de dados do GDOSE incompatível com as necessidades da DRS	Operacional	Alta	Alto	Alto	Evitar	Adequar o modelo de dados do GDOSE
		R03	Dificuldade para obtenção de autorização para acesso aos dados do GDOSE	Externo	Muito Baixa	Médio	Baixo	Evitar	Articular com as áreas envolvidas visando autorização do acesso

		R04	Indisponibilidade de recursos humanos para o acompanhamento e/ou desenvolvimento da solução	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Evitar	Realocar recursos humanos
		R05	Insucesso na contratação da solução de gestão de conteúdo para o Portal Cnen	Operacional	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
C04	Aprimorar a solução de gestão das instalações radioativas	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Operacional	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
C05	Implantar solução para o Controle e Contabilidade de Material Nuclear (e-gamma)	R01	Problemas relacionados com a obsolescência da plataforma de desenvolvimento	Operacional	Média	Muito Alto	Alto	Transferir	Migrar o sistema para uma plataforma de desenvolvimento atual, com a utilização da fábrica de software
C06	Desenvolver sistema corporativo de controle e inventário dos rejeitos radioativos	R01	Indisponibilidade de recursos humanos para modelar e projetar a sistema	Recursos Humanos	Alto	Médio	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de modelagem de processos
C07	Desenvolver sistema para controle e acompanhamento da medição de emissão de radônio	R01	Indisponibilidade de recursos humanos para modelar e projetar a sistema	Recursos Humanos	Alto	Baixo	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de modelagem de processos
C08	Desenvolver sistema de gerenciamento das questões de prova de Certificação de pessoas físicas	R01	Indisponibilidade de recursos humanos para modelar e projetar a sistema	Recursos Humanos	Alto	Muito Baixo	Baixo	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de modelagem de processos

09	Aprimorar a infraestrutura de TIC adequando-a às atividades da DRS	R01	Dificuldades administrativas para contratação/aquisição de equipamentos e softwares, impactando as atividades de regulação	Operacional	Média	Baixa	Baixo	Evitar	Aprimorar a gestão do processo de contratação, visando proporcionar maior controle e celeridade.
----	--	-----	--	-------------	-------	-------	-------	--------	--

Quadro 42 - Objetivo D X Plano de Riscos

OBJETIVO D									
Desenvolver a tecnologia nuclear e suas aplicações para atender aos diversos usos da área civil.									
OBJ	Ação em TIC	ID	Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Estratégia	Resposta ao Risco
D01	Prover solução para suporte à gestão dos produtos e serviços rotineiros	R01	Indisponibilidade de recursos humanos para a gestão do desenvolvimento dos sistemas através da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores visando a gestão da qualidade dos sistemas
D02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC para a gestão de P&D em Reatores e Ciclo do Combustível	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização infraestrutura de TIC	Orçamentário	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para contratação e/ou aquisição da solução
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para o planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de TIC	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
D03	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros e administrativos	R01	Dificuldade na definição tecnológica da solução para a melhoria da segurança física da Unidade	Operacional	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Realizar consulta pública e avaliar soluções implantadas em outros órgãos da Administração Pública Federal

		R02	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
		R03	Insuficiência orçamentária para utilização da Fábrica de Software	Orçamentário	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Prover orçamento para utilização da Fábrica de Software para os sistemas críticos
		R04	Indisponibilidade de recursos humanos para a gestão do desenvolvimento dos sistemas através da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores visando a gestão da qualidade dos sistemas
		R05	Insuficiência orçamentária para aumento da capacidade de armazenamento para implantação de soluções	Orçamentário	Alta	Muito Baixo	Baixo	Mitigar	Buscar a priorização de recursos orçamentários para aumento da capacidade de armazenamento
D04	Disponibilizar softwares adequados às atividades da Unidade	R01	Dificuldades técnico-administrativas para aquisição das licenças, em função da legislação vigente	Externo	Alta	Médio	Moderado	Evitar	Aprimorar o processo de aquisição de licenças de software
D05	Assegurar a qualidade dos serviços de desenvolvimento e manutenção dos Sistemas	R01	Dificuldades técnico-administrativas para aquisição de ferramentas de desenvolvimento, em função da legislação vigente	Externo	Alta	Muito Baixo	Baixo	Evitar	Aprimorar o processo de aquisição de ferramentas de desenvolvimento
D06	Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de informação	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para a gestão da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores visando a qualidade dos sistemas desenvolvidos e/ou mantidos

D07	Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC adequada às atividades da Unidade	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para sustentação dos serviços de TIC	Orçamentário	Média	Alto	Alto	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para sustentação dos serviços críticos
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão dos serviços de TIC	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
D08	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização infraestrutura de TIC	Orçamentário	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização infraestrutura de TIC
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de TIC	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
D09	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização infraestrutura de rede	Orçamentário	Média	Alto	Alto	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização infraestrutura de rede
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de rede	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
D10	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à Segurança da Informação e Comunicação	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização infraestrutura de Segurança da Informação	Orçamentário	Média	Alto	Alto	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização infraestrutura de Segurança da Informação

		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de Segurança da Informação	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
--	--	-----	--	------------------	-------	------	------	---------	---

Quadro 43 - Objetivo E X Plano de Riscos

OBJETIVO E									
Identificar e definir soluções para a deposição definitiva dos rejeitos radioativos de média e baixa atividade, visando a proteção da população e do meio ambiente.									
OBJ	Ação em TIC	ID	Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Estratégia	Resposta ao Risco
E01	Prover solução para suporte à gestão do recolhimento e armazenamento de rejeitos radioativos	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
		R02	Insuficiência orçamentária para utilização da Fábrica de Software	Orçamentário	Alta	Médio	Moderado	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para utilização da Fábrica de Software
		R03	Indisponibilidade de recursos humanos para a gestão do desenvolvimento do sistema através da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores visando a gestão da qualidade da solução
E02	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do projeto RBMN	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção da infraestrutura TIC	Orçamentário	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para contratação e/ou aquisição da solução

		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura TIC	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
--	--	-----	---	------------------	-------	-------	----------	---------	---

Quadro 44 - Objetivo F X Plano de Riscos

OBJETIVO F									
Aprimorar as atividades de proteção ao programa nuclear e o atendimento a emergências radiológicas e nucleares.									
OBJ	Ação em TIC	ID	Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Estratégia	Resposta ao Risco
F01	Assegurar a disponibilidade da infraestrutura de TIC adequada à gestão do atendimento a emergências radiológicas e nucleares	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção da infraestrutura TIC	Orçamentário	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para contratação e/ou aquisição da solução
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura TIC	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de governança de TI, visando proporcionar maior controle e celeridade.

Quadro 45 - Objetivo G X Plano de Riscos

OBJETIVO G									
Assegurar a governança necessária para os órgãos de assistência à Presidência, a cooperação internacional, o suporte logístico, administrativo e de recursos humanos, a tecnologia da informação e de comunicação à consecução dos objetivos da CNEN quanto à pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico e a segurança nuclear e radiológica.									
OBJ	Ação em TIC	ID	Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Estratégia	Resposta ao Risco
G01	Assegurar a qualidade dos serviços de desenvolvimento e manutenção dos Sistemas	R01	Dificuldades técnico-administrativas para aquisição de ferramentas de desenvolvimento, em função da legislação vigente	Orçamentário	Alta	Muito Baixo	Baixo	Mitigar	Aprimorar o processo de aquisição de ferramentas de desenvolvimento
G02	Prover solução para assegurar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de informação	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para a gestão da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores visando a qualidade dos sistemas desenvolvidos e/ou mantidos
G03	Assegurar a disponibilidade dos serviços de TIC adequada às atividades da Unidade	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para sustentação dos serviços de TIC	Orçamentário	Média	Alto	Alto	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para sustentação dos serviços críticos
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão dos serviços de TIC	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI

G04	Assegurar a disponibilidade de infraestrutura computacional adequada às atividades da Unidade	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização de infraestrutura de TIC	Orçamentário	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização de infraestrutura de TIC
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de TIC	Recursos Humanos	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
G05	Assegurar a disponibilidade de infraestrutura de rede adequada às atividades da Unidade	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização de infraestrutura de rede	Orçamentário	Média	Alto	Alto	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização de infraestrutura de rede
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de rede	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
G06	Assegurar a disponibilidade de infraestrutura de TIC à Segurança da Informação e Comunicação	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização de infraestrutura de Segurança da Informação	Orçamentário	Média	Alto	Alto	Mitigar	Priorizar recursos orçamentários para manutenção e/ou modernização de infraestrutura de Segurança da Informação
		R02	Indisponibilidade de recursos humanos para planejamento da contratação e gestão da infraestrutura de Segurança da Informação	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
G07	Prover solução para suporte à gestão dos processos referentes aos assuntos internacionais	R01	Dificuldade de implantação da solução, em função da indisponibilidade da área para validação do sistema de controle de afastamentos no país	Externo	Média	Muito Baixo	Baixo	Mitigar	Buscar a priorização da atividade junto as áreas envolvidas

		R02	Insucesso na contratação da Fábrica de Software para o desenvolvimento de solução para suporte à Gestão de eventos de cooperação técnica	Operacional	Média	Muito Baixo	Baixo	Aceitar	-
G08	Desenvolver solução para uniformização dos pareceres Jurídicos	R01	Indisponibilidade de servidor para o desenvolvimento da solução	Recursos Humanos	Alta	Muito Baixo	Baixo	Aceitar	-
G09	Desenvolver solução para suporte à coordenação do processo de comercialização dos produtos e serviços oferecidos pelas unidades da CNEN	R01	Indisponibilidade de recursos humanos para modelar e projetar a sistema	Recursos Humanos	Alta	Baixo	Moderado	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de modelagem de processos
G10	Modernizar a solução para disseminação de informações para público interno e externo a CNEN	R01	Insucesso na contratação da solução de gestão de conteúdo	Operacional	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares ou analisar soluções baseadas em software livre
G11	Modernizar e expandir a infraestrutura de videoconferência das Unidades	R01	Indisponibilidade de recursos orçamentários	Orçamentário	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Buscar outras fontes de recurso
G12	Adequar a infraestrutura de interligação das redes das Unidades para suporte às atividades corporativas	R01	Descumprimento do acordo de nível de serviço por parte da contratada	Operacional	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Realizar ações administrativas junto à contratada
G13	Modernizar a solução de tramitação e armazenamento de documentos eletrônicos em todas as Unidades da CNEN	R01	Insucesso na contratação da solução	Recursos Humanos	Alta	Baixo	Moderado	Mitigar	Analisar soluções baseadas em software livre
G14	Prover solução de gestão dos bens patrimoniais e itens de almoxarifado (químico, geral e equipamentos) com geração de	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Buscar solução comercial

	centros de custo								
G15	Modernizar o Portal CEN e sites das unidades	R01	Insucesso na contratação de solução de conteúdo na gestão	Recursos Humanos	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
G16	Prover solução para gestão das atividades de planejamento e execução dos recursos orçamentários, financeiros	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
G17	Prover solução para atender o Assentamento Funcional Digital (AFD) determinado pela Secretaria de Gestão Pública	R01	Insucesso na contratação da solução	Recursos Humanos	Baixa	Médio	Moderado	Mitigar	Remanejar equipamentos para atender a demanda
G18	Prover solução para suporte ao planejamento e gestão das ações de capacitação	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Alta	Muito Baixo	Baixo	Aceitar	-
G19	Prover solução de gestão eletrônica do acesso às dependências da CEN e da frequência dos servidores	R01	Dificuldade na definição tecnológica da solução	Operacional	Média	Médio	Moderado	Mitigar	Realizar consulta pública e avaliar soluções implantadas em outros órgãos da Administração Pública Federal
G20	Prover solução de gestão do atendimento ao Fale Conosco	R01	Indisponibilidade de servidor para o desenvolvimento da solução	Recursos Humanos	Média	Alto	Alto	Evitar	Realocação de servidor para o desenvolvimento da solução

G21	Prover solução para suporte à gestão do ambulatório médico	R01	Indisponibilidade de servidor para o desenvolvimento da solução	Recursos Humanos	Média	Muito Baixo	Baixo	Aceitar	-
G22	Prover solução para gestão do Inventário de Sistemas de Informação	R01	Indisponibilidade de servidor para o desenvolvimento da solução	Recursos Humanos	Média	Muito Baixo	Baixo	Aceitar	-
G23	Assegurar a qualidade dos serviços de informação técnico-científica	R01	Dificuldade de integração com o atual sistema de automação de biblioteca	Operacional	Alta	Baixo	Moderado	Mitigar	Buscar soluções tecnológicas alternativas
G24	Aprimorar os processos de Governança e gestão dos recursos de TIC	R01	Indisponibilidade de recursos humanos para atuar na gestão de TIC	Recursos Humanos	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
G25	Aprimorar os processos de gestão da segurança da informação e comunicações	R01	Indisponibilidade de recursos humanos para atuar na gestão de TIC	Recursos Humanos	Alta	Alto	Alto	Mitigar	Aumentar o quadro de servidores na área de gestão de TI
G26	Prover solução para suporte à gestão das atividades administrativas e de logística	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal
G27	Prover solução para suporte à gestão dos processos de recursos humanos	R01	Insucesso na contratação da Fábrica de Software	Recursos Humanos	Alta	Médio	Alto	Mitigar	Analisar processos de contratação similares na Administração Pública Federal

15. Proposta orçamentária de TIC

A Execução Orçamentária 2013 e a Proposta Orçamentária 2014 estão detalhadas nos **Anexos III e IV** respectivamente e, nos **Anexos V a XII** são apresentados o Planejamento Orçamentário para cada unidade da CNEN.

16. Processo de Revisão do PDTI

O processo de revisão do PDTI encontra-se descrito no **Capítulo 12** do PETI CNEN 2013-2016.

17. Fatores Críticos para a implantação do PDTI

Os fatores críticos de sucesso encontram-se descritos no **Capítulo 13** do PETI CNEN 2013-2016.

18. Conclusão

Até o ano de 2009, a CNEN não dispunha de um instrumento de planejamento que possibilitasse direcionar os esforços em TIC para uma maior contribuição com as metas institucionais e um melhor aproveitamento dos recursos humanos e tecnológicos existentes.

Com o advento da Instrução Normativa Nº 04, iniciou-se, ainda que de forma tímida, a prática de planejamento com a publicação do Plano de Investimentos em TIC para o ano de 2009 e do PDTI 2010-2012 elaborado com o apoio de uma consultoria e aprovado pelo Comitê Gestor de TIC da CNEN.

Ao término da vigência daquele PDTI, com a concordância do Comitê Gestor de TIC, ousou-se utilizar 2 (dois) instrumentos de planejamento, um voltado para aspectos estratégicos (PETI) e outro para os aspectos táticos (PDTI).

Motivados pelos benefícios vislumbrados com o planejamento da TIC, o PETI 2013-2016 foi publicado em março de 2013 e o PDTI 2013-2014 utilizado como um plano de ação durante o ano de 2013.

Alguns fatores têm dificultado a implementação dos planos de TIC, destacando-se a carência de servidores com o perfil adequado às atividades de governança e gestão e a elevação do eixo decisório das ações em TIC para a Alta Administração. Tais fatores se configuram em uma grande transformação na cultura institucional.

Sabe-se que as mudanças de cultura ocorrem de forma lenta e gradativa e são melhor geridas quando se tem a clareza de seus benefícios.

Assim sendo, mesmo vivendo este momento de mudança que afeta não só a Alta Administração como também o corpo técnico, ao final da vigência do PETI e dos dois PDTIs, espera-se que resultados positivos sejam alcançados:

- Alocação dos recursos de TIC adequada às prioridades institucionais;
- Disciplina na utilização dos recursos orçamentários; e
- Fortalecimento das ações corporativas.

19. Anexos

- I. Metodologia para Levantamento do Inventário das Necessidades e das Ações de TIC
- II. Indicadores utilizados no PETI CNEN 2013-2016
- III. Execução Orçamentária 2013
- IV. Proposta Orçamentária 2014
- V. Planejamento Orçamentário 2013-2014 Sede
- VI. Planejamento Orçamentário 2013-2014 CDTN
- VII. Planejamento Orçamentário 2013-2014 CRCN-CO
- VIII. Planejamento Orçamentário 2013-2014 CRCN-NE
- IX. Planejamento Orçamentário 2013-2014 IEN
- X. Planejamento Orçamentário 2013-2014 IPEN
- XI. Planejamento Orçamentário 2013-2014 IRD
- XII. Planejamento Orçamentário 2013-2014 LAPOC