



# PDTIC

## PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

2025-2027



MINISTÉRIO DA  
**CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÃO**





Versão 1.0

Rio de Janeiro / RJ

Comitê de Governança Digital da CNEN – CGDIG

Portaria CNEN/PR nº 41, de 22 de setembro de 2020.

# COMITÊ DE GOVERNANÇA DIGITAL – CGDIG

Portaria CNEN/PR nº 41, de 22 de setembro de 2020

**Presidente da Comissão Nacional de Energia Nuclear**

Francisco Rondinelli Junior

**Chefe de Gabinete da Presidência da CNEN**

Rogério Mamão Gouveia

**Diretor de Gestão Institucional**

Pedro Maffia da Silva

**Diretor de Pesquisa e Desenvolvimento**

Wilson Aparecido Parejo Calvo

**Diretor de Radioproteção e Segurança Nuclear**

Alessandro Facure Neves de Salles Soares

**Coordenador-Geral de Ciência e Tecnologia da Informação**

Emerson Antunes Coimbra

**Coordenador-Geral de Planejamento e Avaliação**

Roberto Salles Xavier

## ELABORAÇÃO DO PDTIC

Equipe de Elaboração – Plano de Trabalho para Elaboração PDTIC (SEI 2351768)

NOME	ÓRGÃO	PAPEL
Junia Almeida Matos Boechat	DISOL/CGTI	Coordenação
Aléxis dos Santos França	SECIB/CGTI	Elaboração
Emerson Antunes Coimbra	CGTI	Elaboração
José Augusto Rocha	CGTI	Apoio metodológico
Alberto Barbosa de Almeida Neto	DICOM/CGPA	Revisão
Josélio Silveira Monteiro Filho	DRS	Revisão
Rogério Mamão Gouveia	GAB	Revisão
Sebastião Lacerda Gomes	DIGEA/CDTN	Revisão

### Colaboração:

Divisão de Gestão de Infraestrutura de Tecnologia da Informação – DIGIT/CGTI

Divisão de Soluções em Sistemas de Informação – DISOL/CGTI

Serviço de Segurança Cibernética – SECIB/CGTI

Serviço de Tecnologia da Informação – SETEC/CDTN

Serviço de Tecnologia da Informação e Comunicação – SETIC/IEN

Serviço de Tecnologia da Informação – SETEI/IRD

Serviço de Gestão de Desenvolvimento de Sistemas – SEGDS/IPEN

Serviço de Gestão de Segurança e Infraestrutura Computacional – SESIC/IPEN

Tecnologia da Informação – CRCN-CO

Tecnologia da Informação – CRCN-NE

Tecnologia da Informação – LAPOC

## HISTÓRICO DE VERSÕES

Data	Versão	Descrição	Autor
14/03/2025	1.0	Primeira versão de Publicação PDTIC 2025-2027	Equipe de Elaboração

## APRESENTAÇÃO

A Comissão Nacional de Energia Nuclear – CNEN é uma autarquia federal, criada pelo Decreto nº 40.110 em 10 de outubro de 1956. Atualmente, entidade vinculada ao Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI), que atua como órgão superior de planejamento, orientação, supervisão e fiscalização das instalações e atividades do setor nuclear no Brasil. É, também, responsável pela pesquisa científica e desenvolvimento tecnológico na área nuclear visando o bem-estar da sociedade.

A CNEN atua com sua unidade central – Sede – situada na cidade do Rio de Janeiro, e com Institutos, Centros Regionais, Laboratório, Distritos e Escritórios em várias localidades do território nacional, de forma a facilitar o pleno desenvolvimento de suas atribuições.

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) da CNEN orienta a aplicação dos recursos em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) de forma a contribuir com o alcance dos objetivos institucionais, buscando a sinergia entre as Unidades da CNEN e demais órgãos do governo. O período de vigência deste PDTIC será de janeiro de 2025 até dezembro de 2027, com revisões efetuadas sempre que o Comitê de Gerenciamento de Tecnologia da Informação, julgar necessário para manter a TIC sempre alinhada com as necessidades da CNEN.

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1: Processo de Elaboração do PDTIC .....	13
Figura 2: Estrutura organizacional de TIC da CNEN.....	19
Figura 3: Modelo de Governança de TIC na CNEN.....	20
Figura 4: Análise SWOT .....	31

## LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Alocação de pessoal de TIC .....	22
Gráfico 2: Execução do PDTIC CNEN 2022-2024 .....	24
Gráfico 3: Distribuição das ações por tipo e priorização .....	40



## LISTA DE QUADROS

Quadro 1: Relação de documentos de referência .....	14
Quadro 2: Princípios do PDTIC.....	15
Quadro 3: Diretrizes do PDTIC .....	16
Quadro 4: Objetivos Estratégicos Institucionais da CNEN (PEI 2023-2027).....	17
Quadro 5: Comitês de TIC .....	21
Quadro 6: Resumo de execução do PDTIC .....	24
Quadro 7: Ações concluídas por categoria de necessidade .....	25
Quadro 8: Objetivos Estratégicos de TIC .....	28
Quadro 9: Metas Estratégicas de TIC .....	29
Quadro 10: Alinhamento dos OETI com o PEI-CNEN e a EFGD .....	33
Quadro 11: Eixos de TIC .....	35
Quadro 12: Critérios para pontuação das necessidades.....	36
Quadro 13: Critérios para priorização das necessidades .....	37
Quadro 14: Necessidades essenciais .....	38
Quadro 15: Classificação das ações.....	40
Quadro 16: CNEN - habilidades essenciais .....	41
Quadro 17: Necessidades de capacitação .....	43
Quadro 18: Inventário das necessidades – requisitantes .....	49
Quadro 19: Inventário das necessidades – priorização .....	56
Quadro 20: Ações mapeadas para o CDTN .....	59
Quadro 21: Ações mapeadas para o CRCN-CO.....	62
Quadro 22: Ações mapeadas para o CRCN-NE .....	62
Quadro 23: Ações mapeadas para o IEN .....	64
Quadro 24: Ações mapeadas para o IPEN .....	65
Quadro 25: Ações mapeadas para o IRD .....	69
Quadro 26: Ações mapeadas para o LAPOC.....	72
Quadro 27: Ações mapeadas para a SEDE .....	72
Quadro 28: Calendário das ações de capacitação previstas no PDTIC .....	77

## LISTA DE TABELAS

Tabela 1: Montante de recursos aplicados em TI (custeio e capital) .....	26
Tabela 2: Montante de recursos aplicados em TI por Ação de Governo (Custeio + Capital) .....	26
Tabela 3: Resumo Executivo do Plano Orçamentário .....	44
Tabela 4: Ações que necessitam de orçamento em capital.....	79
Tabela 5: Ações que necessitam de orçamento em custeio .....	81

## SUMÁRIO

<b>1.</b>	<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>10</b>
<b>2.</b>	<b>TERMOS E ABREVIações.....</b>	<b>11</b>
<b>3.</b>	<b>METODOLOGIA APLICADA .....</b>	<b>13</b>
<b>4.</b>	<b>DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA.....</b>	<b>14</b>
<b>5.</b>	<b>PRINCÍPIOS E DIRETRIZES .....</b>	<b>15</b>
5.1.	Princípios que nortearam a elaboração do PDTIC .....	15
5.2.	Diretrizes que nortearam a elaboração do PDTIC.....	16
5.3.	Objetivos institucionais .....	17
<b>6.</b>	<b>ORGANIZAÇÃO DE TIC .....</b>	<b>18</b>
6.1.	Contexto em que se insere a unidade de TIC na CNEN.....	18
6.2.	Estrutura Organizacional de TIC.....	18
6.3.	Estrutura de Governança de TIC na CNEN .....	20
6.4.	Recursos humanos das unidades de TIC .....	22
<b>7.</b>	<b>RESULTADOS DO PDTIC ANTERIOR (2022-2024) .....</b>	<b>24</b>
7.1.	Acompanhamento da execução orçamentária .....	25
7.2.	Avaliação dos resultados do PDTIC 2022-2024.....	27
7.3.	Contratações mais relevantes de recursos de TIC .....	27
<b>8.</b>	<b>REFERENCIAL ESTRATÉGICO DE TIC.....</b>	<b>28</b>
8.1.	Missão .....	28
8.2.	Visão .....	28
8.3.	Valores .....	28
8.4.	Objetivos Estratégicos de TIC .....	28
8.5.	Metas Estratégicas de TIC.....	29
8.6.	Análise SWOT.....	31
<b>9.</b>	<b>ALINHAMENTO COM A ESTRATÉGIA DA ORGANIZAÇÃO E DO GOVERNO DIGITAL</b>	<b>33</b>
<b>10.</b>	<b>INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES.....</b>	<b>35</b>
10.1.	Plano de levantamento das necessidades.....	35
10.2.	Critérios de priorização .....	35
10.3.	Necessidades Identificadas.....	37
<b>11.</b>	<b>PLANO DE METAS E DE AÇÕES .....</b>	<b>39</b>
11.1.	Plano de metas .....	39

11.2.	Plano de ações.....	39
<b>12.</b>	<b>PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS .....</b>	<b>41</b>
<b>13.</b>	<b>PLANO ORÇAMENTÁRIO .....</b>	<b>44</b>
<b>14.</b>	<b>PLANO DE GESTÃO DE RISCOS .....</b>	<b>45</b>
<b>15.</b>	<b>PROCESSO DE REVISÃO E ATUALIZAÇÃO DO PDTIC .....</b>	<b>46</b>
15.1.	Processo de Revisão .....	46
15.2.	Processo de Atualização .....	46
<b>16.</b>	<b>FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO .....</b>	<b>47</b>
<b>17.</b>	<b>CONCLUSÃO.....</b>	<b>48</b>
<b>ANEXO I – INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES .....</b>		<b>49</b>
<b>ANEXO II – PLANO DE METAS E AÇÕES.....</b>		<b>59</b>
<b>ANEXO III – PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS.....</b>		<b>77</b>
<b>ANEXO IV – PLANO ORÇAMENTÁRIO .....</b>		<b>79</b>
<b>ANEXO V – PLANO DE GESTÃO DE RISCOS .....</b>		<b>86</b>

# 1. INTRODUÇÃO

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN) é um instrumento estratégico essencial para alinhar as ações de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) aos objetivos institucionais e às diretrizes estabelecidas pelo governo federal. Este documento, baseado no Guia de PDTIC do SISP - versão 2.1, tem como propósito principal garantir que os recursos de TIC sejam aplicados de forma eficiente, promovendo inovação, segurança e modernização em apoio às atividades finalísticas e administrativas da CNEN. Com vigência no período de janeiro de 2025 a dezembro de 2027, este PDTIC reflete um esforço contínuo para consolidar a governança de TIC, fortalecer a integração entre as unidades da CNEN e permanecer em alinhamento com os objetivos institucionais.

O plano está estruturado em capítulos que abrangem desde o diagnóstico da situação atual até o planejamento detalhado das ações e metas estratégicas. Entre os principais componentes estão: a definição de diretrizes e objetivos estratégicos de TIC, o alinhamento estratégico com a instituição e o governo digital, o mapeamento de necessidades das áreas de negócio e o planejamento para o alcance das necessidades de TIC identificadas, que inclui os planos de gestão de pessoas, de orçamento e de riscos.

Ao longo deste ciclo, o PDTIC busca não apenas atender às demandas operacionais imediatas, mas também construir uma base sólida para a transformação digital da CNEN. Isso inclui iniciativas voltadas para a modernização da infraestrutura tecnológica, a capacitação contínua dos profissionais, a adoção de soluções inovadoras e a promoção de uma cultura organizacional orientada pela eficiência e pela segurança. Este documento reafirma o compromisso da CNEN em utilizar a tecnologia como um vetor estratégico para alcançar sua missão institucional: contribuir para o desenvolvimento científico, tecnológico e regulatório do setor nuclear no Brasil, sempre em benefício da sociedade.

## 2. TERMOS E ABREVIATÖES

CDTN	Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear
CF	Constituição Federal
CGAI	Coordenação-Geral de Assuntos Internacionais
CGDIG	Comitê de Governança Digital
CGPA	Coordenação-Geral de Planejamento e Avaliação
CGTI	Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação
CGTIC	Comitê de Gerenciamento de Tecnologia da Informação e Comunicação
CNEN	Comissão Nacional de Energia Nuclear
COBIT	<i>Control Objectives for Information and related Technology</i>
COCOM	Coordenação de Comunicação Social
CRCN-CO	Centro Regional de Ciências Nucleares do Centro Oeste
CRCN-NE	Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste
DGI	Diretoria de Gestão Institucional
DIANG	Distrito de Angra dos Reis
DICAE	Distrito de Caetité
DIFOR	Distrito de Fortaleza
DIGIT	Divisão de Gestão da Infraestrutura de Tecnologia da Informação
DISOL	Divisão de Soluções em Sistemas de Informação
DPD	Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento
DRS	Diretoria de Radioproteção e Segurança Nuclear
EFGD	Estratégia Federal de Governo Digital
ENGD	Estratégia Nacional de Governo Digital
ESBRA	Escritório de Brasília
ESRES	Escritório de Resende
GP	Gerenciamento de Projetos
IEN	Instituto de Engenharia Nuclear
IGov	Índice de Governança
IN	Instrução Normativa
IPEN	Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares
IRD	Instituto de Radioproteção e Dosimetria
ITIL	<i>Information Technology Infrastructure Library</i>
LAPOC	Coordenação do Laboratório de Poços de Caldas
LGPL	Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais
OETI	Objetivo Estratégico de TIC
PDTIC	Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
PEI-CNEN	Plano Estratégico da Comissão Nacional de Energia Nuclear
PFE	Procuradoria Federal
PNFCH	Programa Nacional de Formação de Capital Humano
PPA	Plano Plurianual do Governo Federal
PSW	Processo de Desenvolvimento de Software
RNP	Rede Nacional de Ensino e Pesquisa

SECIB	Serviço de Segurança Cibernética
SEDE	Unidade Central Rio de Janeiro
SETIC	Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação
SFIA	Skills Framework for the Information Age
SISP	Sistema de Administração de Recursos de Tecnologia da Informação
SLTI	Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação
TCU	Tribunal de Contas da União
TI	Tecnologia da Informação
TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação
UTC	Unidade Técnico-Científica

### 3. METODOLOGIA APLICADA

A elaboração do PDTIC baseou-se no Guia de PDTIC do SISP, Versão 2.1, de 2021. De acordo com o Guia do SISP, o processo de elaboração do PDTIC é composto de três fases, conforme demonstrado na Figura 1:

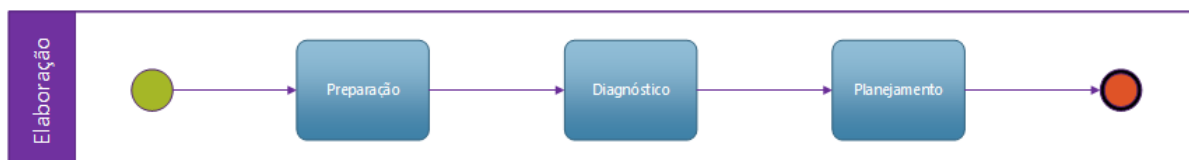


Figura 1: Processo de Elaboração do PDTIC

I - **Preparação**: representa o início do projeto de elaboração do PDTIC. O processo se inicia com o Comitê de Governança Digital aprovando o Plano de Trabalho para a Elaboração do PDTIC formulado pela Equipe de Elaboração do PDTIC, no qual são definidos os princípios e diretrizes, a abrangência e o período de vigência. Em seguida são conduzidas atividades de descrição da metodologia de elaboração do PDTIC, consolidação de documentos de referência, identificação das estratégias da organização, dos princípios e diretrizes e elaboração do Plano de Trabalho do PDTIC.

II - **Diagnóstico**: caracteriza-se por buscar compreender a situação atual da TIC na organização para, em consonância com esse quadro, identificar as necessidades (problemas ou oportunidades) que se espera resolver. Composta por atividades como a análise do PDTIC anterior, capacidade de execução da TIC, levantamento de necessidades e alinhamento das necessidades às estratégias da organização.

III - **Planejamento**: trata-se do planejamento para o atendimento das necessidades identificadas na fase anterior, estabelecendo os planos e as ações adequadas para o alcance dos objetivos definidos. Para tanto, contempla atividades relacionadas à priorização e planejamento das necessidades, definição de metas e ações, abrangendo aspectos de pessoal, orçamentários e de riscos.



## 4. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

Os documentos utilizados na elaboração do PDTIC visam alinhar as ações de TIC ao Plano Plurianual (PPA) para o período de 2024 a 2027, Diretrizes de Governo e Órgãos de Controle, ao Plano Estratégico da Comissão Nacional de Energia Nuclear (PEI-CNEN) 2023-2027 (SEI 01341.006295/2023-24) além de manter a conformidade com a legislação pertinente. A seguir, no Quadro 1 são listados os principais documentos que basearam a elaboração do PDTIC.

Quadro 1: Relação de documentos de referência

ID	DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA
1	Guia de Elaboração do PDTIC do SISP Versão 2.1- 2021
2	Plano Estratégico da Comissão Nacional de Energia Nuclear (PEI-CNEN 2023-2027) - Resolução CIG nº 04, de 04 de julho de 2023.
3	Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD) para o período de 2024-2027 e a Infraestrutura Nacional de Dados, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional – Decreto 12.198, de 24 de setembro de 2024.
4	Decreto nº 8.886, de 24 de outubro de 2016 (aprova a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções de Confiança da Comissão Nacional de Energia Nuclear – CNEN), alterado pelo Decreto 11.244 de 21 de outubro de 2022.
5	Política de Gestão de Riscos da CNEN, Portaria CNEN-PR Nº 013, de 23 de março de 2018.
6	Política de Segurança da Informação e Comunicação – POSIC/CNEN -PORTARIA PR/CNEN Nº 11/2021.
7	Portaria SGD/MGI nº 852, de março/2023, que instituiu o Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI).
8	Resolução CD/CNEN nº 301, de 28 de dezembro de 2022, que aprova o Regimento Interno da Comissão Nacional de Energia Nuclear.

## 5. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES

### 5.1. Princípios que nortearam a elaboração do PDTIC

O contexto de elaboração do PDTIC CNEN 2025-2027 é constituído por normativos legais, recomendações e determinações de órgãos de controle externo, bem como instrumentos internos de planejamento, constantes no Capítulo 4.

Dentro deste cenário, dois importantes documentos nortearam a definição dos princípios deste PDTIC: A Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD) 2024-2027 e o Plano Estratégico da Comissão Nacional de Energia Nuclear (PEI-CNEN) 2023-2027.

A EFGD é estruturada em seis princípios fundamentais que sustentam a transformação digital do governo. Já o PEI-CNEN não define princípios, mas apresenta elementos para nortear os princípios do PDTIC, como missão institucional, cadeia de valor integrada e diretrizes estratégicas.

Dentro deste cenário, foram definidos os seguintes princípios que guiaram a elaboração deste PDTIC:

Quadro 2: Princípios do PDTIC

ID	PRINCÍPIOS	DEFINIÇÃO	BASE
P1	Foco no Cidadão	Ênfase no atendimento das necessidades e expectativas da sociedade, a partir das demandas das áreas finalísticas.	EFGD 2024-2027 PEI CNEN 2023-2027
P2	Alinhamento Institucional	Adequado alinhamento das ações e iniciativas de TIC com os objetivos institucionais da CNEN.	PEI CNEN 2023-2027
P3	Integração e Colaboração	Busca contínua pela integração e colaboração entre as unidades da CNEN, aumentando a produtividade e criando experiências unificadas e eficientes, exemplificada pelo portal gov.br.	EFGD 2024-2027 PEI CNEN 2023-2027
P4	Eficiência e Sustentabilidade	Uso eficiente dos recursos de TIC através da racionalização de processos, tecnologia e pessoas, de forma sustentável, garantindo a continuidade dos serviços.	EFGD 2024-2027
P5	Segurança da Informação e Privacidade	Adequado nível de Segurança e Privacidade das informações, baseado na gestão de riscos e aplicação de medidas e controles.	EFGD 2024-2027
P6	Conformidade Regulatória	Promoção da conformidade das ações e iniciativas de TIC com normativos legais.	CF 1988

## 5.2. Diretrizes que nortearam a elaboração do PDTIC

Após a definição dos princípios, foram identificadas as diretrizes necessárias ao PDTIC 2025-2027 para o alcance dos objetivos estratégicos institucionais, apresentadas no Quadro 3 a seguir:

Quadro 3: Diretrizes do PDTIC

ID	DIRETRIZ
D1	<b>Priorizar a experiência do cidadão e a Transformação Digital</b>
	Implementar soluções de TIC que priorizem a experiência do usuário, a acessibilidade e a simplificação dos processos, promovendo a transformação digital dos serviços da CNEN.
D2	<b>Fortalecer a governança de TIC e o alinhamento estratégico</b>
	Estabelecer mecanismos de governança de TIC que garantam o alinhamento das ações de TIC com o PEI, a EFGD e as necessidades de negócio da CNEN, promovendo a gestão eficiente dos recursos e a tomada de decisão informada.
D3	<b>Garantir a segurança da informação e a privacidade de dados</b>
	Implementar políticas e práticas de segurança da informação que garantam a proteção dos dados e a privacidade dos usuários, em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e outros normativos aplicáveis.
D4	<b>Modernizar a infraestrutura de TIC para maior eficiência</b>
	Investir em infraestrutura de TIC moderna, segura e escalável, que suporte à implantação e evolução das soluções de TIC, promovendo soluções estruturantes, compartilhadas e padronizadas entre as unidades da CNEN.
D5	<b>Promover a capacitação e o desenvolvimento contínuo do pessoal de TIC</b>
	Desenvolver programas de capacitação e desenvolvimento de pessoal de TIC, visando aprimorar as habilidades técnicas e gerenciais, e adequar o quadro de pessoal às necessidades da CNEN.
D6	<b>Fomentar a inovação e a adoção de novas tecnologias</b>
	Incentivar a adoção de novas tecnologias, a experimentação e a busca por soluções inovadoras que possam agregar valor aos serviços e processos da CNEN.
D7	<b>Otimizar o uso de recursos e a gestão orçamentária de TIC</b>
	Implementar práticas de gestão orçamentária que otimizem o uso dos recursos de TIC, garantindo a transparência, a economicidade e a eficiência dos investimentos.
D8	<b>Priorizar a integração e a padronização de sistemas e processos de TIC</b>
	Priorizar a padronização e a integração de sistemas e processos de TIC, buscando soluções que permitam a interoperabilidade e a gestão eficiente das informações.

### 5.3. Objetivos institucionais

A CNEN definiu seus objetivos estratégicos institucionais para o ciclo 2023-2027 através do PEI-CNEN. Foram estabelecidos 10 objetivos, conforme **Erro! Fonte de referência não encontrada.:**

Quadro 4: Objetivos Estratégicos Institucionais da CNEN (PEI 2023-2027)

ID	Objetivos Estratégicos do PEI 2023-2027
OE-PEI.01	Impulsionar a Pesquisa, o Desenvolvimento e a Inovação na Área Nuclear
OE-PEI.02	Promover a Formação Especializada de Profissionais para o Setor Nuclear
OE-PEI.03	Ampliar a Oferta de Aplicações Nucleares
OE-PEI.04	Fortalecer as Atividades de Proteção da População
OE-PEI.05	Fortalecer a Gestão do Conhecimento
OE-PEI.06	Aperfeiçoar a Governança e a Gestão Corporativa
OE-PEI.07	Aperfeiçoar as Relações Institucional
OE-PEI.08	Recompor e Desenvolver Recursos Humanos
OE-PEI.09	Modernizar a Infraestrutura
OE-PEI-10	Aperfeiçoar a Execução Orçamentária e Financeira

## 6. ORGANIZAÇÃO DE TIC

### 6.1. Contexto em que se insere a unidade de TIC na CNEN

A área de TIC da CNEN está sob a responsabilidade da Coordenação-Geral de Ciência e Tecnologia da Informação (CGTI), órgão seccional do SISP, localizado na Sede. As áreas de TIC das UTC (Institutos, Centros e Laboratórios) são responsáveis pelo atendimento das demandas locais. Na estrutura organizacional da CNEN, a CGTI está subordinada à Diretoria de Gestão Institucional (DGI) e as UTC estão subordinadas à Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento (DPD).

### 6.2. Estrutura Organizacional de TIC

A CGTI tem a competência para propor o estabelecimento de normas e diretrizes para o Comitê de Governança Digital, além de coordenar as ações corporativas referentes aos serviços de TIC em todas as UTC da CNEN.

As áreas de TIC das UTC estão subordinadas às áreas administrativas locais ou diretamente à Diretoria da Unidade a que pertencem. Essas áreas executam atividades de suporte e manutenção da infraestrutura de TIC, além do desenvolvimento/manutenção de sistemas, avaliação e fornecimento de soluções locais e gerenciamento de contratos de terceirização de serviços de TIC, para atender as necessidades locais. A Figura 2 apresenta um fragmento da estrutura organizacional da CNEN contemplando as áreas de TIC contempladas por este PDTIC.

A Presidência e demais órgãos como o Gabinete, a Auditoria Interna, a procuradoria Federal, CGAI, CGPA e COCOM são atendidos pela área de TIC da Sede. A DRS e seus escritórios e distritos (ESBRA, ESRES, DIANG, DIFOR e DICAIE) também são atendidos pela área de TIC da Sede. A DPD é atendida pela área de TIC da Sede e suas Unidades Técnico-Científicas são atendidas pelas áreas de TIC local.

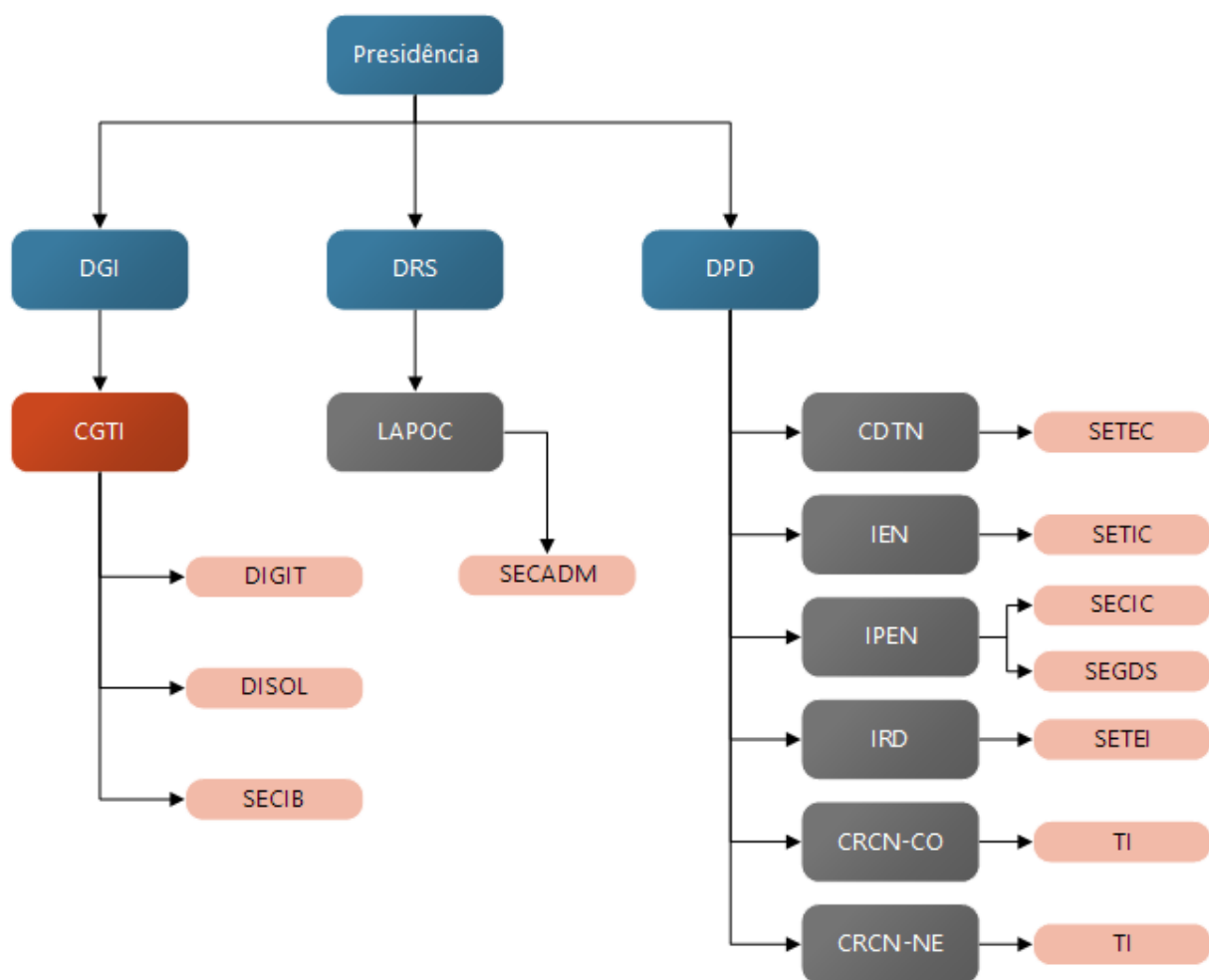


Figura 2: Estrutura organizacional de TIC da CNEN

A CGTI – Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação para o exercício de suas atividades possui a seguinte estrutura organizacional:

- **DIGIT/CGTI – Divisão de Gestão da Infraestrutura de Tecnologia da Informação:** responsável por mapear processos de negócio, planejar, implantar e manter soluções baseadas em sistemas de informação, em gerenciamento eletrônico de documentos e controle de fluxo de trabalho, para uso corporativo e/ou pela Sede, escritórios e distritos.
- **DISOL/CGTI – Divisão de Soluções em Sistemas de Informação:** responsável por planejar, implantar e manter a infraestrutura de TIC para uso corporativo e/ou pela Sede, escritórios e distritos. Atualmente também é responsável pelo suporte e atendimento aos usuários e atendimento aos usuários de telefonia VOIP da Sede, escritórios e distritos.

- **SECIB/CGTI – Serviço de Segurança Cibernética:** responsável por coordenar e implementar políticas de segurança cibernética. Além disso, o SECIB é responsável por uniformizar processos e tecnologias, consolidar informações para órgãos de controle, representar a CNEN em eventos de segurança cibernética e oferecer assessoria para os órgãos da CNEN na área de segurança cibernética.

### 6.3. Estrutura de Governança de TIC na CNEN

O modelo de gestão de TIC foi atualizado em setembro de 2020 com o objetivo de estar mais aderente à Estratégia de Governo Digital. A Figura 3 apresenta o Modelo de Governança de TIC na CNEN.

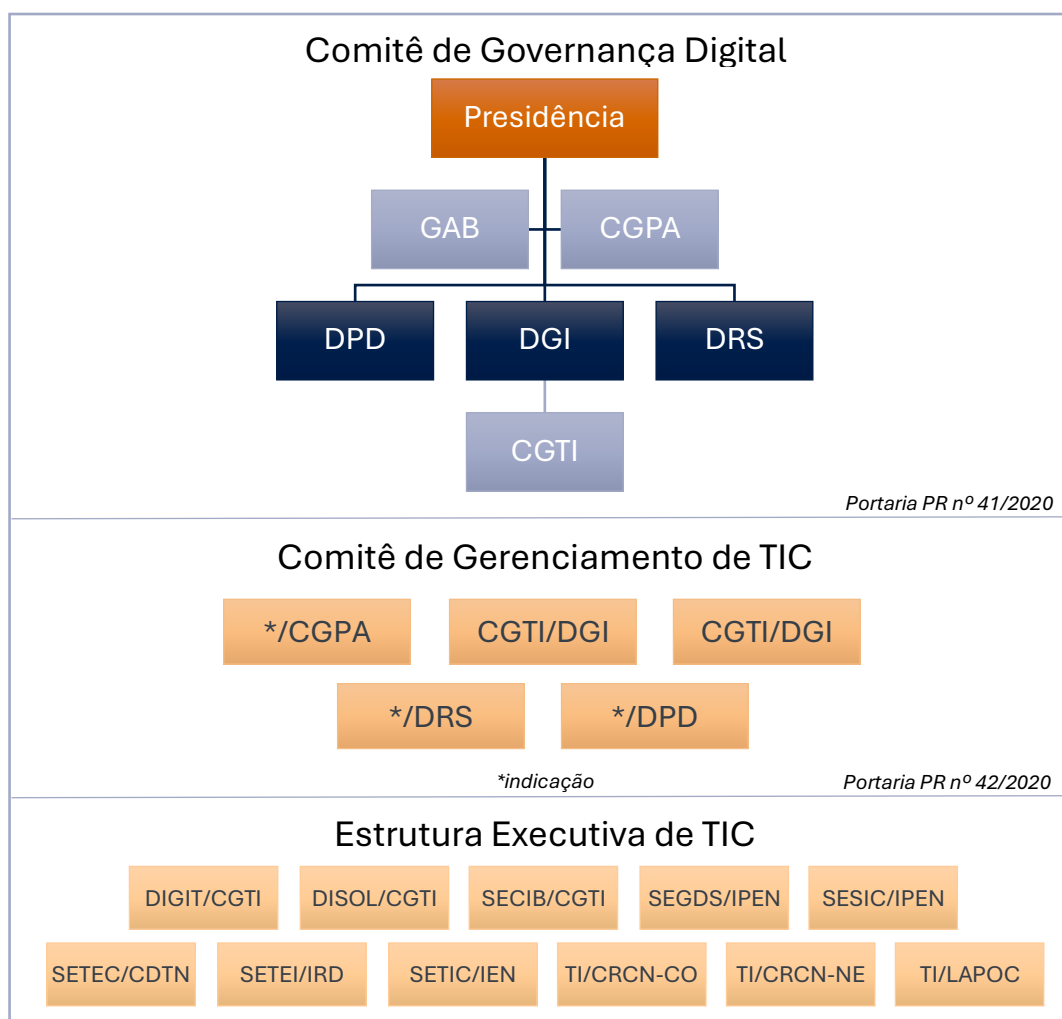


Figura 3: Modelo de Governança de TIC na CNEN

O novo modelo de Governança de TIC está embutido no Comitê de Governança Digital onde há um comitê subordinado para tratativas às questões de TIC. Suas respectivas portarias de criação e atribuições podem ser vistas no Quadro 5:

Quadro 5: Comitês de TIC

SIGLA	CONSTITUIÇÃO E PORTARIA DE CRIAÇÃO	PRINCIPAIS ATRIBUIÇÕES
CGDIG	<p><b>Comitê de Governança Digital</b>  <b>Portaria CNEN-PR Nº 41/2020</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presidente da CNEN</li> <li>2. Assessor do Presidente da CNEN</li> <li>3. Chefe do Gabinete da Presidência da CNEN</li> <li>4. Diretor de Gestão Institucional (DGI)</li> <li>5. Diretor de Pesquisa e Desenvolvimento (DPD)</li> <li>6. Diretor de Radioproteção e Segurança (DRS)</li> <li>7. Coordenador Geral de Planejamento e Avaliação (CGPA)</li> <li>8. Coordenador Geral de Tecnologia da Informação (CGTI)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover a transformação digital no âmbito da CNEN de acordo com plano do MCTI;</li> <li>- Aprovar, monitorar e manter o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) da CNEN;</li> <li>- Aprovar, monitorar e manter o Plano de Dados Abertos da CNEN;</li> <li>- Promover a integração entre as estratégias organizacionais e as estratégias da área de TIC da CNEN;</li> <li>- Estabelecer as políticas de minimização de riscos, de priorização e distribuição dos recursos orçamentários de TIC;</li> <li>- Coordenar, articular e implementar diretrizes, normas e políticas referentes à adoção de melhores práticas de governança digital.</li> </ul>
CGTIC	<p><b>Comitê de Gerenciamento de Tecnologia da Informação e Comunicação</b>  <b>Portaria CNEN-PR Nº 42/2020</b></p> <p>Institui o Comitê e indica as UORGs que o compõem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diretoria de Radioproteção e Segurança Nuclear;</li> <li>• Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento;</li> <li>• Diretoria de Gestão Institucional;</li> <li>• Gabinete da Presidência;</li> <li>• Coordenação-Geral de Planejamento e Avaliação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Propor ações referentes à TIC ao CGDIG para cumprimento da Estratégia de Governo Digital;</li> <li>- Propiciar a integração das Unidades Administrativas da CNEN, quanto ao desenvolvimento e aquisição de soluções em Tecnologia da Informação e Comunicação;</li> <li>- Criar grupos de trabalho visando à elaboração de normas, padrões e controles internos para a governança em Tecnologia da Informação e Comunicação;</li> <li>- Acompanhar e controlar a execução do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação nas diversas Unidades Administrativas da CNEN.</li> <li>- Acompanhar e fornecer suporte de TIC necessário à execução do Plano de Transformação Digital conforme orientações da Secretaria de Governo Digital da Presidência da República, Ministério da Economia e Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações nas diversas Unidades Técnicas e Administrativas da CNEN.</li> </ul>



Dessa forma, a CNEN vem se adequando às determinações do governo quanto ao alinhamento das ações de TIC aos objetivos institucionais, mas o efetivo atendimento está diretamente ligado ao aumento na maturidade em governança de TIC e na mudança de cultura da organização e do perfil de atuação do quadro funcional de TIC.

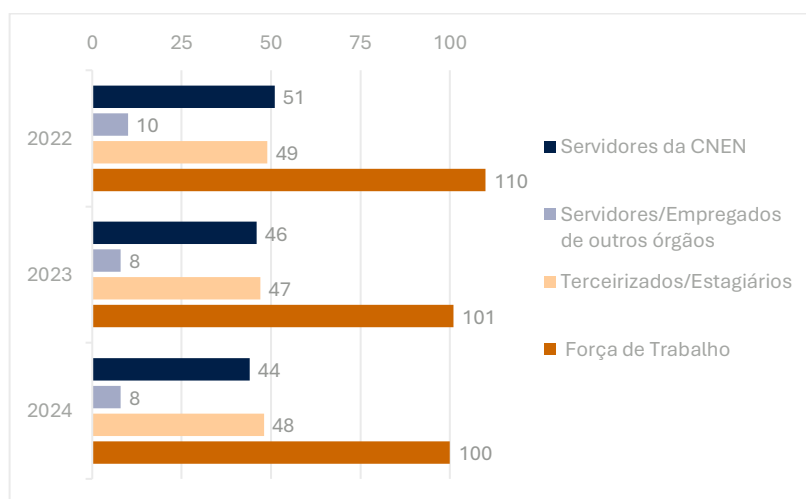
## 6.4. Recursos humanos das unidades de TIC

A força de trabalho de TIC da CNEN é composta por servidores públicos próprios, servidores/empregados públicos movimentados de outros órgãos e colaboradores (terceirizados e estagiários).

Nos últimos anos, houve uma redução geral na força de trabalho de TIC, especialmente em relação a força própria. Essa é uma tendência preocupante, pois coloca em risco atividades essenciais e de exclusiva competência de servidores, como por exemplo as atividades de planejamento, a gestão e a fiscalização de contratações de TIC.

A administração da CNEN buscou nos últimos anos alternativas para a reposição da força de trabalho geral, através de iniciativas como a movimentação de servidores/empregados, o aumento de pessoal terceirizado e a autorização para a realização de concurso público da CNEN em 2025. Ainda assim, essas ações só devem trazer resultados nos próximos anos, como pode ser observado no Gráfico 1 a seguir:

Gráfico 1: Alocação de pessoal de TIC



Fonte: Relatório de Gestão CNEN 2024 e Seminário DGI 2024

Cabe destacar que nem todos os profissionais apresentados no gráfico acima possuem formação específica em TIC, mas integram as equipes no apoio técnico ou administrativo na gestão e governança de TIC.

## 7. RESULTADOS DO PDTIC ANTERIOR (2022-2024)

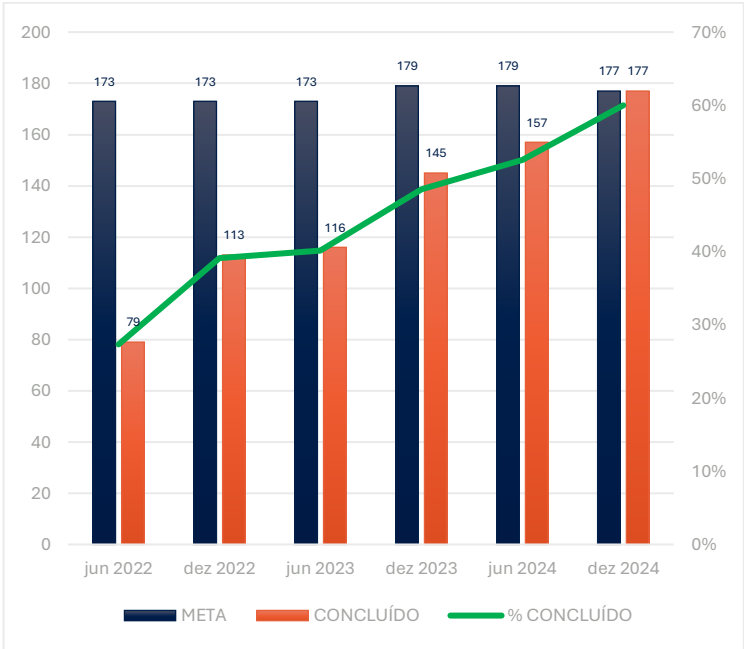
O Quadro 6 apresenta um resumo da execução do PDTIC, comparando o total de ações planejadas com a quantidade de ações concluídas em cada semestre. A meta geral de 60% de ações concluídas foi alcançada em dezembro de 2024, com 177 ações concluídas de um total de 296. O percentual de conclusão das ações apresentou uma progressão constante ao longo do tempo, partindo de 27% em junho de 2022 e alcançando 60% em dezembro de 2024.

Quadro 6: Resumo de execução do PDTIC

AÇÕES DO PDTIC	JUNHO 2022	DEZEMBRO 2022	JUNHO 2023	DEZEMBRO 2023	JUNHO 2024	DEZEMBRO 2024
TOTAL DE AÇÕES	289	289	289	299	299	296
CONCLUÍDA	79	113	116	145	157	177
NÃO CONCLUÍDA	210	176	173	154	142	119
META	173	173	173	179	179	177
AÇÕES QUE FALTAM	94	60	57	34	22	0
% CONCLUÍDA	27%	39%	40%	48%	53%	60%

Fonte: CGTI - Equipe de acompanhamento da execução do PDTIC

Gráfico 2: Execução do PDTIC CNEN 2022-2024



Fonte: CGTI - Equipe de acompanhamento da execução do PDTIC

O Gráfico 2 ilustra o crescimento progressivo na execução das ações ao longo dos semestres de 2022 a 2024.

Quadro 7: Ações concluídas por categoria de necessidade

AÇÕES CONCLUÍDAS POR CATEGORIA DE NECESSIDADE	2022	2023	2024	AÇÕES CONCLUÍDAS	META PDTIC 60%	% DE META	AÇÕES POR NECESSIDADE
N1-Manutenção e Atualização da Infraestrutura Computacional	73	18	11	102	79	77%	132
N2-Manutenção e Desenvolvimento de Soluções de TIC	33	5	5	43	52	49%	87
N3-Aperfeiçoamento da Gestão e Governança de TIC	2	2	4	8	8	57%	14
N4-Implantação da Estratégia de Governo Digital	2	2	1	5	10	31%	16
N5-Aperfeiçoamento da Gestão de Segurança da Informação	2	3	3	8	13	38%	21
N6-Capacitação e Atualização dos profissionais de TIC	1	2	8	11	16	42%	26
TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS	113	32	32	177	177	60%	296

Fonte: CGTI- Equipe de acompanhamento da execução do PDTIC

### 7.1. Acompanhamento da execução orçamentária

No período de vigência do PDTIC CNEN 2022-2024 foi aplicado o montante de R\$ 50.107.724 em ações de TIC sendo R\$ 13.330.835 em investimento e R\$ 36.776.889 em custeio.

Este orçamento foi alocado para apoiar as operações diárias, bem como as iniciativas estratégicas de TIC, com o objetivo de entregar melhores serviços e agregar valor às atividades meio e finalísticas da CNEN.

Tabela 1: Montante de recursos aplicados em TI (custeio e capital)

Natureza de Despesa	Despesas Empenhadas			Despesas Pagas		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
<b>Investimento</b>	5.558.004	3.399.257	4.373.574	903.761	654.827	2.573.703
<b>Custeio</b>	9.612.328	13.458.463	13.706.098	5.446.316	9.593.397	9.884.248
<b>TOTAL</b>	15.170.332	16.857.720	18.079.672	6.350.077	10.248.224	12.457.951

Fonte: Tesouro Gerencial

A Tabela 1 apresenta o montante de recursos aplicados em TI (Custeio e Capital). Em 2022, os recursos aplicados em TIC somaram R\$ 15.170.331,74. Em 2023, houve um crescimento de 11%, totalizando R\$ 16.857.719,70. Para 2024, foi registrado um crescimento de 7%, chegando ao total de R\$ 18.079.671,78.

A Tabela 2 apresenta o montante de recursos aplicados em TIC por Ação de Governo, mostrando que as ações de Administração da Unidade, Desenvolvimento da Ciência e Tecnologia Nucleares e Produção e Fornecimento de Radiofármacos no País demandaram mais recursos no triênio 2022-2024.

Tabela 2: Montante de recursos aplicados em TI por Ação de Governo (Custeio + Capital)

Ação de Governo	Recurso Aplicado (R\$)		
	2022	2023	2024
Administração da Unidade	5.094.022	2.844.943	3,167,283
Concessão de Bolsas de Estudo no Ensino Superior	0	66.388	0
Desenvolvimento da Ciência e da Tecnologia Nucleares	7.156.523	3.730.416	6,513,082
Formação Especializada para o Setor Nuclear	23.985	0	0
Implantação do Reator Multipropósito Brasileiro	7.049	17.800	18,000
Prestação de Serviços Tecnológicos	109.404	197.669	416,366
Armazenamento de Rejeitos Radiativos e Prot. Radiológica	354.445	0	3,000
Produção de Fornecimento de Radiofármacos no País	1.727.116	5.091.287	6,699,910
Radioproteção, Dosimetria e Metrologia das Radiações ionizantes	23.776	72.364	192,581

Ação de Governo	Recurso Aplicado (R\$)		
	2022	2023	2024
Segurança Nuclear e Controle de Material Nuclear e Proteção	674.012	0	0
Segurança de instalações nucleares e controle de material nuclear	0	2.185.937	167,116
Segurança de instalações radiativas, instalações minero-industrial	0	2.560.771	91,579
Suporte a fiscalização em instalações sob controle regulatório	0	90.144	412,380
<b>TOTAL</b>	<b>15.170.332</b>	<b>16.857.720</b>	<b>18,079,672</b>

Fonte: Tesouro Gerencial

## 7.2. Avaliação dos resultados do PDTIC 2022-2024

Em termos de cumprimento geral das metas destaca-se que a meta de 60% de conclusão das ações planejadas foi atingida em dezembro de 2024, com 177 ações concluídas, de um total de 296. A análise semestral mostra que houve uma evolução gradual na execução do PDTIC, com o percentual de conclusão das ações aumentando consistentemente ao longo do tempo, começando em 27% em junho de 2022 e chegando a 60% em dezembro de 2024.

## 7.3. Contratações mais relevantes de recursos de TIC

Durante o período de 2022 a 2024, a CNEN implementou diversas ações de tecnologia, com foco principal na segurança cibernética, na modernização da infraestrutura e na melhoria dos serviços de TIC.

O grande destaque foi a contratação de uma solução unificada de proteção de endpoints (EDR/XDR) para toda a CNEN.

Outras ações que merecem destaque: instalação de novos pontos de acesso wi-fi em várias unidades; aquisição de novos switches de rede e firewalls para aprimorar a segurança e o desempenho da rede; expansão de serviços de outsourcing de impressão em algumas unidades que não possuíam; adoção da plataforma Microsoft 365 para todas as unidades da CNEN, visando a colaboração e a produtividade.

## 8. REFERENCIAL ESTRATÉGICO DE TIC

O referencial estratégico de TIC é constituído pela missão, visão e valores definidos como segue:

### 8.1. Missão

Prover e integrar soluções inovadoras e seguras de Tecnologia da Informação e de Comunicação (TIC), contribuindo para o alcance da missão institucional da CNEN perante a sociedade.

### 8.2. Visão

Ser reconhecida como parceira estratégica das áreas finalísticas, através da excelência, inovação e agilidade na oferta de soluções de TIC.

### 8.3. Valores

- Atitude colaborativa
- Criatividade e inovação
- Cultura de Segurança
- Ética
- Excelência técnica
- Inovação e Responsabilidade Social
- Profissionalismo
- Receptividade a mudanças

### 8.4. Objetivos Estratégicos de TIC

Quadro 8: Objetivos Estratégicos de TIC

ID	Objetivos Estratégicos de TIC
OETI01	<b>Impulsionar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação na área nuclear</b>
	Apoiar a pesquisa, desenvolvimento e a formação especializada no setor nuclear
OETI02	<b>Apoiar a segurança nuclear</b>
	Apoiar no fortalecimento da proteção da população e da segurança nuclear
OETI03	<b>Apoiar a governança, gestão e comunicação institucional</b>
	Apoiar o aperfeiçoamento da governança, gestão e comunicação institucional
	<b>Apoiar a gestão de pessoas, infraestrutura e finanças</b>

ID	Objetivos Estratégicos de TIC
OETI04	Apoiar o aperfeiçoamento da gestão de pessoas, infraestrutura, orçamento e finanças
OETI05	<b>Otimizar o uso de recursos de TIC</b> Otimizar o uso de recursos de TIC (pessoas, processos e tecnologias) por meio da racionalização e compartilhamento de soluções para problemas comuns.
OETI06	<b>Desenvolver novas competências nas equipes de TIC</b> Desenvolver competências nas pessoas e equipes para consolidar a cultura de transformação digital e inovação na CNEN
OETI07	<b>Implantar e evoluir os sistemas e serviços de TIC oferecidos</b> Implantar e evoluir os sistemas e serviços de TIC oferecidos, com abordagem inclusiva, proativa e em canais integrados de atendimento, com atenção à experiência dos usuários
OETI08	<b>Ampliar a resiliência e maturidade das estruturas tecnológicas</b> Ampliar a resiliência e maturidade das estruturas tecnológicas da CNEN com atenção à privacidade, proteção de dados pessoais, segurança da informação e segurança cibernética
OETI09	<b>Dispor de infraestrutura moderna, segura, escalável e robusta</b> Dispor de infraestrutura moderna, segura, escalável e robusta para implantação e evolução de soluções de TIC oferecidas, promovendo soluções estruturantes, compartilhadas e padronizadas entre as unidades da CNEN.

## 8.5. Metas Estratégicas de TIC

As Metas Estratégicas de TIC foram definidas a partir dos Objetivos Estratégicos de TIC, buscando alinhar as ações de TIC com os objetivos maiores da instituição. Essas metas representam os resultados que a área de TIC busca alcançar, sendo mensuráveis através de indicadores e prazos estabelecidos.

Quadro 9: Metas Estratégicas de TIC

ID	Meta	Descrição	Indicador	Fórmula
M1.1	Unificar o gerenciamento de rejeitos radioativos	Implantar sistema de gerenciamento de rejeitos único para CNEN	% de implantação	= Qtd. de etapas concluídas / Total de etapas planejadas
M2.1	Aprimorar o gerenciamento das ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações radiativas	Implantar sistema integrado para gerenciamento das ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações radiativas	% de implantação	= Qtd. de etapas concluídas / Total de etapas planejadas



ID	Meta	Descrição	Indicador	Fórmula
<b>M3.1</b>	Elaborar nova Política de Segurança da Informação e Privacidade (PSIP)	Revisar POSIC atual e elaborar nova Política de Segurança da Informação e Privacidade (PSIP), em conformidade com o PPSI da SGD/MGI	% de conclusão da PSIP	= Qtd. de seções da PSIP concluídas / Total de seções da PSIP
<b>M4.1</b>	Unificar o controle orçamentário e financeiro da CNEN	Implantar sistema financeiro/orçamentário único para CNEN	% de implantação	= Qtd. de etapas concluídas / Total de etapas planejadas
<b>M5.1</b>	Aumentar o uso de soluções corporativas	Adotar 3 novas soluções de TI, de forma unificada, até 2027	% de soluções comuns	= Qtd. de soluções de TIC corporativas adotadas / 3
<b>M5.2</b>	Aumentar o percentual de contratações de TIC em conjunto	Realizar ao menos 3 contratações de TIC ao ano, em conjunto, até 2027	% de contratações em conjunto	= Qtd. de contratações em conjunto / 3
<b>M6.1</b>	Capacitar as equipes em habilidades de TIC consideradas essenciais pelo PNFC	Realizar ao menos 5 capacitações ao ano, nas habilidades identificadas no Programa Nacional de Formação de Capital Humano – PNFC	%. de capacitações	Qtd. de capacitações / 5
<b>M7.1</b>	Aumentar a maturidade dos sistemas seguindo orientações do PPSI e SISP nos sistemas	Promover ao menos 5 novos desenvolvimentos e ou/ melhorias nos sistemas corporativos com documentação ou mapeamento de processos ou gestão através de relatórios gerenciais	% de entregas	= Qtd. de sistemas migrados ou entregues / 5
<b>M8.1</b>	Aprimorar o índice iSeg do PPSI	Aprimorar o índice iSeg para evoluir o nível de maturidade atualmente básico para nível intermediário (>0,50)	% de aprimoramento do índice iSeg	= índice iSeg / 0,50
<b>M8.2</b>	Elaborar e implementar planos relacionados ao PSIP	Elaborar e implementar planos de resposta a incidentes, de recuperação de desastres e de backup e restauração de dados, alinhados à PSIP	% conclusão dos planos	= Planos implementados / 3
<b>M9.1</b>	Aperfeiçoar o processo para renovação do parque computacional	Elaborar plano para atualização anual de 20% das estações de trabalho, em alinhamento às boas práticas do SISP e à Política de Logística Sustentável da CNEN	% de estações atualizadas	= Qtd. de estações atualizadas / 20% do total de estações inventariadas
<b>M9.2</b>	Consolidar a Infraestrutura de TIC da CNEN	Consolidar, em dois datacenters, ao menos 70% de todos os principais serviços de TIC	% de serviços migrados	= Qtd. de serviços de TIC migrados / Qtd. total dos principais serviços de TIC

Por ser o primeiro PDTIC da CNEN a incorporar o conceito de indicadores de metas estratégicas, não existe uma linha de base histórica para esses indicadores, portanto, a medição e a apuração serão realizadas anualmente, com o objetivo de estabelecer um histórico e permitir comparações futuras.

O PEI-CNEN estabelece um indicador de sucesso para a área de TIC, definindo que **60% das ações planejadas devem ser concluídas** durante o período de vigência do PDTIC. Esse indicador, também, terá sua apuração realizada anualmente, visando monitorar o progresso e o alcance das metas estabelecidas para a área de TIC.

## 8.6. Análise SWOT

A análise SWOT (acrônimo, na língua inglesa, para *Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats*), no contexto do PDTIC 2025-2027, visa identificar as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças relacionadas ao planejamento de TIC no período.



Figura 4: Análise SWOT

Com base na análise SWOT, evidencia-se a necessidade de direcionamento às ações de TIC para maximizar suas forças e oportunidades, destacando-se a governança formalizada e o alinhamento estratégico, o aproveitando recursos de capacitação governamentais e a utilização de sistemas estruturantes. As ações de TIC priorizarão a otimização da integração entre áreas, a melhoria da infraestrutura e a busca por recursos externos, garantindo que a área de TIC contribua para os objetivos institucionais.

Para reduzir as fraquezas e enfrentar as ameaças, será necessário focar na contratação e remanejamento de pessoal, fortalecendo a segurança da informação e a gestão de riscos. Ações incluem a implementação de procedimentos da POSIC, a redução da dependência de soluções proprietárias, a criação de um programa de capacitação alinhado e a modernização da infraestrutura. A diversificação de prestadores de serviço e a implementação de medidas de segurança cibernética também são prioridades.

## 9. ALINHAMENTO COM A ESTRATÉGIA DA ORGANIZAÇÃO E DO GOVERNO DIGITAL

O PDTIC está alinhado com o Plano Estratégico da CNEN (PEI-CNEN) 2023-2027 da CNEN, ao Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, à Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD) 2024-2027 e ao Plano Anual de Contratações (PAC).

Após a definição dos Objetivos Estratégicos de TIC (Quadro 8), foi feito um trabalho para verificar o alinhamento de cada OETI com os objetivos estratégicos, indicadores e iniciativas estratégicas do PEI-CNEN e, também, aos objetivos estratégicos da EFGD. Esse trabalho está condensado no Quadro 10.

Quadro 10: Alinhamento dos OETI com o PEI-CNEN e a EFGD

ID	Objetivo Estratégicos de TIC	PEI-CNEN			EFGD
		Objetivos Estratégicos	Indicadores	Iniciativas Estratégicas	
OETI01	Apoiar a P&D no setor nuclear	OE1, OE3	ID3, ID5, ID6, ID7, ID8	IE5, IE6, IE7, IE8	EFGD01, EFGD07
OETI02	Apoiar a segurança nuclear	OE4	ID5, ID10, ID11	IE5, IE12, IE14, IE15, IE21	EFGD01
OETI03	Apoiar a governança, gestão e comunicação Institucional	OE6, OE7, OE9	ID19	IE25, IE26, IE27, IE31, IE45	EFGD02, EFGD03
OETI04	Apoiar a gestão de pessoas, infraestrutura e finanças	OE6, OE9, OE10		IE40, IE41, IE42, IE43, IE46, IE47, IE48	EFGD03
OETI05	Otimizar o uso de recursos de TIC	OE6, OE7, OE9			EFGD04, EFGD05, EFGD15
OETI06	Desenvolver novas competências nas equipes de TIC	OE8	ID17		EFGD08
OETI07	Implantar e evoluir os sistemas e serviços de TIC oferecidos	OE06, OE9	ID8	IE26, IE45, IE46	EFGD02, EFGD06, EFGD11, EFGD15
OETI08	Ampliar a resiliência e maturidade das estruturas tecnológicas	OE6, OE9	ID 20	IE44	EFGD09, EFGD10, EFGD11
OETI09	Dispor de infraestrutura moderna, segura, escalável e robusta	OE4, OE9	ID 20		EFGD14

A partir deste mapeamento, as necessidades de TIC identificadas (Capítulo 10.3) puderam ser relacionadas a um ou mais OETI fechando o alinhamento com a estratégia da organização e do Governo Digital.

## 10. INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES

Durante a elaboração do PDTIC foi realizado um levantamento, junto às áreas de TIC da CNEN – posteriormente validado pela alta direção e diretorias/coordenações das UTC – das principais necessidades de TIC que suportarão as evoluções previstas para as áreas de negócio e as necessidades de informação do próximo período. Cada necessidade identificada está associada a pelo menos um OETI; está inserida em um dos seis eixos de TI (Capítulo 10.1); possui um ou mais requisitantes; foi mapeada entre todas as UTC da CNEN para verificar qual compartilha àquela necessidade; e é classificada como complementar, importante ou essencial, conforme os critérios de priorização (Capítulo 10.2).

O inventário completo de necessidades consta no Anexo I – Inventário das necessidades.

### 10.1. Plano de levantamento das necessidades

O PDTIC anterior mapeou seis grandes grupos e identificou-os como necessidades de TIC. Para o plano atual, estas necessidades foram transformadas em eixos (Quadro 11) e servem como classificação para cada necessidade mapeada.

Quadro 11: Eixos de TIC

<b>Eixo de TIC</b>
<b>Capacitação de TIC</b>
<b>Estratégia de Governo Digital</b>
<b>Governança de TIC</b>
<b>Infraestrutura de TIC</b>
<b>Soluções de TIC</b>
<b>Segurança da Informação</b>

### 10.2. Critérios de priorização

A priorização das necessidades foi feita através de pontuações com base em quatro dimensões (Quadro 12):

- **Público-alvo:** a necessidade tem como público-alvo a Sociedade, toda a CNEN, mais de uma unidade da CNEN ou está restrita a uma única UTC?
- **Finalidade:** a necessidade tem por objetivo atender determinações externas ou internas, atividades finalísticas ou atividades meio?
- **Modernização e eficiência:** quantos destes benefícios a necessidade irá propiciar: otimização de recursos, transformação digital de processos, melhor qualidade de serviço, aperfeiçoamento da governança?
- **Urgência:** qual o nível de urgência para a necessidade, pelo requisitante?

Quadro 12: Critérios para pontuação das necessidades

Dimensão	Critério	Peso
Público-alvo	A necessidade tem como público-alvo, principalmente:	
	Sociedade	10
	Toda a CNEN	7
	Mais de uma unidade da CNEN	4
	Uma unidade da CNEN	1
Dimensão	Critério	Peso
Finalidade	A necessidade tem por objetivo atender:	
	Determinações externas ou internas (Leis, Decretos, Portarias ou Recomendações)	10
	Atividades finalísticas	7
	Atividades meio	4
	Nenhuma das opções anteriores	1
Dimensão	Critério	Peso
Modernização e Eficiência	Quantos destes benefícios a necessidade irá propiciar: otimização de recursos, transformação digital de processos, melhor qualidade de serviço, aperfeiçoamento da governança?	
	Quatro	10
	Três	7
	Dois	5
	Um	3
	Nenhum dos itens anteriores	1
Dimensão	Critério	Peso
Urgência	Qual a urgência para a necessidade?	
	Muito urgente	10
	Urgente	7
	Pouco urgente	4
	Sem urgência	1

Após ser pontuada, com base nas quatro dimensões, a necessidade é priorizada em essencial, importante ou complementar, conforme demonstrado no Quadro 13.

Quadro 13: Critérios para priorização das necessidades

Prioridade	Pontuação	Detalhamento
Essencial	28-40	Alta relevância institucional e o não atendimento à ação compromete a continuidade dos serviços e processos da CNEN.
Importante	16-27	Alta relevância para unidade gestora e o não atendimento à ação poderá comprometer pontualmente a continuidade de serviços e processos.
Complementar	4-15	Ações relacionadas podem aguardar para serem atendidas por não comprometerem o atendimento das metas institucionais.

### 10.3. Necessidades Identificadas

Neste PDTIC as necessidades foram inventariadas com foco nas áreas de negócio (meio e finalísticas) da CNEN. Necessidade, para fins deste plano diretor, é aquilo que a área requisitante precisa para consecução das suas atividades e que pode ser apoiado diretamente pelas áreas de TIC da CNEN.

As necessidades foram mapeadas, em um primeiro momento, pelas áreas de TIC e, posteriormente, foram validadas pela alta direção (DGI, DPD, DRS e GAB) e pelas diretorias e coordenações das UTC. Durante esse processo, necessidades comuns entre duas ou mais UTC foram assinaladas, evitando-se com isso a duplicidade de necessidades. O Quadro 18, constante no Anexo I, detalha quais necessidades são compartilhadas por quais UTC.

Ao todo, identificou-se 41 (quarenta e uma) necessidades, sendo 8 (oito) classificadas como **complementares**, 18 (dezoito) como **importantes** e 15 (quinze) como **essenciais**. O Quadro 14 lista as necessidades essenciais para o ciclo de 2025 a 2027.

A lista completa com as necessidades identificadas encontra-se no Anexo I – Inventário das necessidades.



Quadro 14: Necessidades essenciais

ID	OETI	Necessidade	Eixo	Requisitante
N07	OETI02	Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	Estratégia de Governo Digital	CGTI
N15	OETI08, OETI09	Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	Infraestrutura de TIC	Unidades de TIC
N22	OETI09	Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	Infraestrutura de TIC	Unidades de TIC
N23	OETI08, OETI09	Salvaguardar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Segurança da Informação	CGTI
N24	OETI07, OETI08, OETI09	Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Segurança da Informação	SECIB/CGTI
N25	OETI03, OETI08, OETI09	Promover o alinhamento das políticas de <u>segurança da informação</u> com o PPSI	Segurança da Informação	SECIB/CGTI
N26	OETI03, OETI08, OETI09	Promover o alinhamento das políticas de <u>privacidade de dados</u> com o PPSI	Segurança da Informação	SECIB/CGTI
N29	OETI01, OETI02, OETI07	Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Soluções de TIC	Unidades de TIC
N30	OETI02, OETI07	Aprimorar o controle de doses ocupacionais e doses elevadas	Soluções de TIC	DRS IRD
N31	OETI02, OETI07	Aprimorar as ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações radiativas	Soluções de TIC	CGMI
N32	OETI02, OETI07	Aprimorar as ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações nucleares	Soluções de TIC	CGRC
N33	OETI01, OETI07	Aprimorar o gerenciamento de rejeitos	Soluções de TIC	DPD
N34	OETI01, OETI07	Aprimorar o Sistema de Gestão de Produtos e Serviços	Soluções de TIC	CERPQ/COPDE
N35	OETI01, OETI07	Aprimorar o planejamento e controle de produção e serviços	Soluções de TIC	CECRF/CORAD SETRS/CETER SETRD/CETER
N38	OETI01, OETI07	Manutenção do Sistema de Patrimônio e Transferência de Bens Patrimoniais	Soluções de TIC	SEGAP/COADM

## 11. PLANO DE METAS E DE AÇÕES

### 11.1. Plano de metas

Estabelece os marcos mensuráveis, controláveis e quantificáveis para a satisfação de cada necessidade de TIC identificada no Inventário de Necessidades, com um foco especial na execução de, no mínimo, 60% das ações planejadas. As metas foram definidas para contribuir diretamente com os objetivos estratégicos de TIC e estão alinhadas com o PEI. Cada meta possui indicadores claros, valores a serem alcançados e prazos definidos.

A meta principal deste PDTIC é **garantir a execução de pelo menos 60% das ações previstas**, um indicador que será apurado semestralmente e apresentado anualmente. A avaliação semestral permitirá um acompanhamento contínuo do progresso das ações, enquanto a apresentação anual fornecerá uma visão consolidada do desempenho. As metas estabelecem um valor do indicador a ser atingido em um prazo determinado, representando um resultado quantificável a ser alcançado. A medição do alcance das metas será realizada anualmente, como parte do processo de acompanhamento do PDTIC.

Também foram definidas metas estratégicas (Capítulo 8.5, Quadro 9) que buscam alinhar as ações de TI com os objetivos maiores da instituição. Os indicadores das metas estratégicas serão medidos anualmente.

### 11.2. Plano de ações

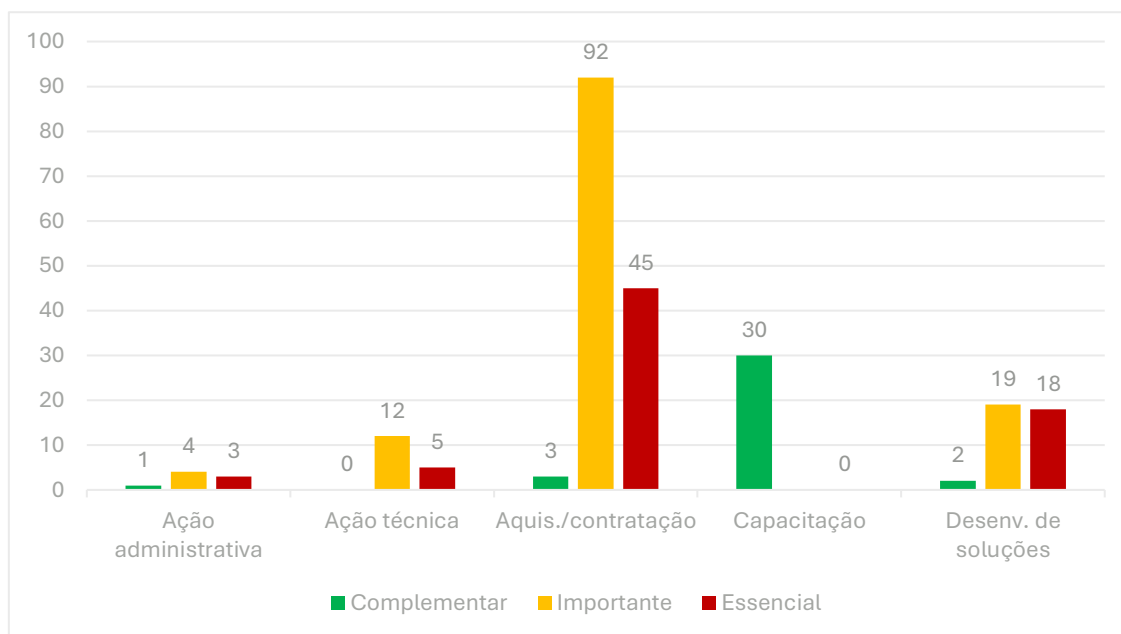
Detalha as atividades a serem executadas para que as metas definidas sejam alcançadas. Cada ação foi planejada para responder a uma necessidade de TIC da CNEN, considerando as prioridades estabelecidas; foi classificada em: ação administrativa, ação técnica, aquisição/contratação, capacitação ou desenvolvimento de soluções; e possui um prazo de início e término, coincidindo com o início e término dos semestres, o que facilita o acompanhamento do cronograma. O Quadro 15 detalha as classificações para as ações.

Quadro 15: Classificação das ações

Classificação	Para consecução da ação é necessário(a)...
Ação administrativa	... uma atividade administrativa. Ex.: criação de um grupo de trabalho, publicação de uma Portaria etc.
Ação técnica	... uma atividade técnica de TI. Ex.: configuração de ativos de rede, criação de uma nova VLAN etc.
Aquisição/contratação	... um processo de aquisição ou manutenção de contrato existente.
Capacitação	... um treinamento/capacitação para aprimoramento de habilidades.
Desenvolvimento de soluções	... o desenvolvimento de sistemas com equipe própria ou através de fábrica de software.

O Gráfico 3 mostra a distribuição das ações do PDTIC por tipo e priorização, o que evidencia que a aquisição e/ou contratação de serviços de TIC representa 60% das ações mapeadas.

Gráfico 3: Distribuição das ações por tipo e priorização



A lista completa das 236 ações mapeadas, por UTC, se encontra no Anexo II – Plano de metas e ações.

## 12. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

O Plano de Gestão de Pessoas (PGP) tem como objetivo assegurar que a CNEN possua profissionais qualificados e em número suficiente para implementar as ações de TIC planejadas de 2025 a 2027. Alinhado com o PE, o plano visa também o desenvolvimento profissional e a gestão de desempenho dos colaboradores da área de TIC.

A área de TIC da CNEN, detalhada no Capítulo 6.2, é composta por profissionais com diferentes níveis de formação e experiência, incluindo aqueles sem formação específica em TIC, mas que integram as equipes no apoio técnico e administrativo.

A CNEN participou do projeto piloto do “Programa Nacional de Formação de Capital Humano – PNFCH” da Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), que teve por objetivo elaborar um diagnóstico das competências existentes e das lacunas a serem atendidas. A RNP realizou encontros com as chefias de TIC da CNEN e, com base no modelo **v**, conduziu uma série de entrevistas e aplicou questionários com o objetivo de identificar e avaliar as habilidades dos profissionais de TIC, de acordo com as especificidades da CNEN, com fulcro em definir necessidades de capacitação. Isso possibilitou o mapeamento das habilidades e competências na CNEN, que foram divididas em cinco categorias: Desenvolvimento (DEV), Segurança (SEC), Operações (OPS), Governança (GOV) e Gestão de Dados (DAT). O Quadro 16 apresenta a lista de habilidades essenciais por área.

Quadro 16: CNEN - habilidades essenciais

Habilidades	Áreas					Justificativa
	DEV	SEC	OPS	GOV	DAT	
Arquitetura de soluções	✓	✓	✓	✓	✓	Todas as áreas envolvidas com entrega de serviços de TIC devem compreender questões sobre Arquitetura de soluções
Coordenação de sistemas de informação				✓		A Coordenação de Sistemas de Informação é habilidade estratégica, portanto é assunto de Governança
Planejamento estratégico				✓		Planejamento estratégico é ocupação da área de Governança

Habilidades	Áreas					Justificativa
	DEV	SEC	OPS	GOV	DAT	
Proteção de dados pessoais	✓	✓	✓	✓	✓	Habilidades relacionadas à proteção de dados devem estar presentes em todas as áreas de TIC
Segurança da informação	✓	✓	✓	✓	✓	Habilidades relacionadas à segurança da informação devem estar presentes em todas as áreas de TIC
Gerenciamento de riscos				✓		Gerenciamento de riscos é preocupação da área de Governança
Governança				✓		Esta é própria área de Governança de TIC
Métodos e ferramentas				✓		A Governança de TIC deve se ocupar de assuntos relacionados a métodos de trabalho e ferramentas de apoio
Administração de banco de dados			✓			A Administração de banco de dados é assunto de interesse das áreas de operações
Gerenciamento da disponibilidade			✓			Questões relacionadas ao Gerenciamento da disponibilidade devem ser tratadas pelos times de operações
Gestão da configuração			✓			Questões relacionadas ao Gerenciamento da configuração devem ser tratadas pelos times de operações
Gerenciamento de serviços de tecnologia			✓	✓		A área de Operações deve se ocupar do Gerenciamento de Serviços de TI e área de Governança, dos aspectos de gestão
Infraestrutura			✓			Questões relacionadas à infraestrutura geral devem ser tratadas pelos times de operações
Definição e gerenciamento de requisitos	✓					O gerenciamento de requisitos está relacionado ao desenvolvimento de soluções e sistemas
Gestão de projetos				✓		Em grande parte das organizações de TI, a gestão dos projetos encontra-se sob a área de Governança (Escritório de Projetos)
Gestão de contratos				✓		Em grande parte das organizações de TI, a gestão de contratos encontra-se sob a área de Governança
Programação / Desenvolvimento de Software	✓		✓			Desenvolvimento de componentes de software para entregar valor às partes interessadas.
Gestão de Fornecedores			✓	✓		Foco na aquisição de bens e serviços de TIC, desde a seleção de fornecedores até a negociação de contratos

Durante a fase de levantamento de informações para a elaboração do PDTIC foram identificadas necessidades relacionadas à capacitação associadas às áreas de conhecimento e às habilidades essenciais, as quais nortearam o mapeamento de ações relacionadas à capacitação das equipes de TIC. Essas necessidades estão alinhadas aos Objetivos Estratégicos de TIC, conforme indicado no Quadro 17: Necessidades de Capacitação.

Quadro 17: Necessidades de capacitação

ID	OETI	Necessidade	Justificativa
<b>N01</b>	OETI03, OETI06	Capacitação em governança de TI (GOV)	Aprimorar as habilidades de governança, gestão e liderança dos gestores de TI da CNEN
<b>N02</b>	OETI06, OETI07	Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas das áreas de desenvolvimento de sistemas e soluções de TI
<b>N03</b>	OETI06, OETI09	Capacitação em infraestrutura, redes e operações de TI (OPS)	Aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas das áreas de infraestrutura, redes e operações de TI
<b>N04</b>	OETI06, OETI08	Capacitação em segurança da informação e privacidade (SEC)	Aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas das áreas de segurança da informação e privacidade de dados
<b>N05</b>	OETI06, OETI07	Capacitação em gestão de dados (DAT)	É importante aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas das áreas de gestão e análise de dados
<b>N06</b>	OETI04, OETI06	Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC (GOV)	Aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas de TI nos procedimentos para contratação e fiscalização de bens e serviços de TIC, em conformidade a Lei 14.133 e normativos expedidos pelo SISF

Após consulta e tratativas com as unidades, foram consolidadas as demandas de capacitação em TIC entre as unidades da CNEN e lançadas no plano de ações. Essas ações permitirão o alcance da Meta Estratégica M6.1, detalhada no Capítulo 8.5.

Um quadro resumo das ações de capacitação previstas se encontra no Anexo III – Plano de Gestão de Pessoas.

## 13. PLANO ORÇAMENTÁRIO

O Plano Orçamentário expressa os recursos orçamentários necessários para a realização das ações previstas no PDTIC. Assim, a partir do Plano de Ações foram estimadas as despesas, classificadas em investimento ou custeio, para o período de vigência do PDTIC. Sobre esse ponto, cabe ressaltar que o Planejamento Orçamentário do PDTIC é um instrumento dinâmico e deve ser utilizado para embasar a proposta orçamentária da área de TIC. Desse modo, o respectivo Plano Orçamentário deverá sofrer atualizações a cada revisão do PDTIC.

Com base nas estimativas obtém-se a Tabela 3, resumo executivo para a distribuição orçamentária.

Tabela 3: Resumo Executivo do Plano Orçamentário

2025	2026	2027
Valor Estimado R\$	Valor Estimado R\$	Valor Estimado R\$
R\$ 36.761.275,13	R\$ 33.931.027,14	R\$ 27.057.273,11

O Anexo IV – Plano Orçamentário, detalha a distribuição orçamentária por unidades e ações. Apenas as ações com necessidade orçamentária em capital (Tabela 4) ou custeio (

Tabela 5) foram listadas.

## **14. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS**

O Plano de Gestão de Riscos identifica os principais riscos que podem resultar na inexecução total ou parcial deste PDTIC, impactando o alcance dos resultados esperados. De acordo com o Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos – Guia PMBOK – o gerenciamento de riscos inclui os processos da identificação, da análise, da priorização e do planejamento das respostas aos riscos, bem como a implementação das respostas e o monitoramento constante.

O Plano de Gestão de Riscos visa identificar os principais fatores contingentes que, no caso de sua ocorrência, podem resultar na inexecução, total ou parcial, das ações e metas traçadas neste PDTIC 2025-2027 e que, portanto, podem impactar no alcance dos resultados esperados. Ressalta-se que o monitoramento e a avaliação da exposição aos riscos deverão ser constantes durante toda a execução do plano e que os fatores de probabilidade e impactos são dinâmicos ao longo da execução.

Os riscos foram levantados e analisados de acordo com a probabilidade (baixa, média e alta) e impacto (baixo, médio e alto).

O quadro com o Plano de Gestão de riscos se encontra no Anexo V – Plano de Gestão de Riscos.



## **15. PROCESSO DE REVISÃO E ATUALIZAÇÃO DO PDTIC**

### **15.1. Processo de Revisão**

Este plano será revisado sempre que identificado a necessidade seja para atendimento por normativos ou por demanda interna, de modo a atualizar diretrizes, planos, projetos. Toda versão do PDTIC deverá ser aprovada pela Comitê de Governança Digital (CGDIG).

Importante também ressaltar que o acompanhamento da execução das Metas e Ações contidas neste PDTIC será de forma contínua, com a elaboração de relatórios semestrais.

Antes do fim da vigência desse plano, o mesmo poderá ser prorrogado por mais 1 (um) ano mediante aprovação do CGDIG.

### **15.2. Processo de Atualização**

O PDTIC não é um documento imutável, pelo contrário, ele é um instrumento vivo que deve ser revisto e atualizado ao longo do período de sua vigência. Dessa forma, as atualizações podem ocorrer, para subsidiar a elaboração da proposta orçamentária de TIC para o exercício seguinte e até mesmo para o exercício corrente quando fatores supervenientes assim obriguem as adequações ou, ainda, quando a estrutura de Governança de TIC e de Segurança da Informação nos meios de TIC entenderem ser pertinente, de modo a incorporar novas necessidades e estratégias.

Caso alguma necessidade seja identificada e não contemplada pelo PDTIC em vigor, a área requisitante poderá submeter a demanda à avaliação do CGTIC que, após análise, solicitará autorização para efetivar a contratação ao CGDIG. Para isso, a área demandante deverá elaborar nota técnica e, após todas as aprovações, não será necessário aguardar a atualização completa do PDTIC.

A atualização (da necessidade/demanda), que trata este item, deverá ser incluída em revisão futura do PDTIC.

## 16. FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

Os fatores críticos de sucesso são os pontos-chave que definem o sucesso ou o fracasso deste planejamento. Esses fatores definem as principais orientações a serem seguidas na gestão do plano em questão, dado que representam as variáveis que trazem mais valor à CNEN.

Os fatores críticos de sucesso devem, necessariamente, serem satisfeitos para que o PDTIC alcance a efetividade esperada. A ausência de um ou de vários desses requisitos, ou mesmo sua presença de forma precária, gerará impacto na governança de TIC. Na elaboração deste PDTIC foram considerados os seguintes fatores críticos:

- Acompanhamento, monitoramento e revisões periódicas do PDTIC para alinhamento às necessidades e estratégia institucional da CNEN;
- Alinhamento com o Plano Estratégico da CNEN;
- Ampla divulgação do plano;
- Apoio e patrocínio da alta direção para a execução das ações planejadas;
- Capacidade de inovação tecnológica;
- Capacitação periódica dos funcionários através de treinamentos;
- Comunicação permanente entre gestores de TIC e usuários;
- Disponibilidade orçamentária;
- Força de trabalho capacitada em quantitativo adequado às demandas;
- Gestão eficaz da capacidade de entrega e dos prazos acordados;
- Monitoramento e gestão de riscos e vulnerabilidades;
- Manutenção e atualização contínua da infraestrutura tecnológica da CNEN;
- Qualidade das soluções e serviços de TIC ofertados.

## 17. CONCLUSÃO

Este plano diretor representa um avanço na gestão de TIC da CNEN, consolidando um planejamento estratégico que se alinha ao PEI-CNEN. O PDTIC foi elaborado com o intuito de direcionar os recursos de TIC para as prioridades estratégicas da CNEN, assegurando que as ações de tecnologia da informação e comunicação contribuam de maneira efetiva para o alcance da missão institucional.

Os indicadores estratégicos introduzidos neste PDTIC foram definidos para mensurar o impacto da TI nos resultados da CNEN e servirão como base para aferir o desempenho do plano ao longo de sua vigência.

O sucesso não depende apenas de sua elaboração, mas também de sua implementação, acompanhamento e avaliação contínuos. O monitoramento dos indicadores estratégicos garantirá que o PDTIC seja um instrumento dinâmico e capaz de se adaptar às necessidades e desafios futuros.

## ANEXO I – INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES

Quadro 18: Inventário das necessidades – requisitantes

ID	OETI	NECESSIDADE	JUSTIFICATIVA	EIXO	REQUISITANTE	SEDE	CDTN	CRCN-CO	CRCN-NE	IEN	IPEN	IRD	LAPOC
<b>N01</b>	OETI03, OETI06	Capacitação em governança de TI (GOV)	É importante aprimorar as habilidades de governança, gestão e liderança dos gestores de TI da CNEN	Capacitação de TIC	CGTI	x	x		x	x	x	x	
<b>N02</b>	OETI06, OETI07	Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	É importante aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas das áreas de desenvolvimento de sistemas e soluções de TI	Capacitação de TIC	CGTI	x	x		x	x	x	x	
<b>N03</b>	OETI06, OETI09	Capacitação em infraestrutura, redes e operações de TI (OPS)	É importante aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas das áreas de infraestrutura, redes e operações de TI	Capacitação de TIC	CGTI	x	x	x	x	x	x	x	
<b>N04</b>	OETI06, OETI08	Capacitação em segurança da informação e privacidade (SEC)	É importante aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas das áreas de segurança da informação e privacidade de dados	Capacitação de TIC	CGTI	x	x		x	x	x	x	
<b>N05</b>	OETI06, OETI07	Capacitação em gestão de dados (DAT)	É importante aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas das áreas de gestão e análise de dados	Capacitação de TIC	CGTI	x					x		
<b>N06</b>	OETI04, OETI06	Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC (GOV)	É importante aprimorar as habilidades dos técnicos e analistas de TI nos procedimentos para contratação e fiscalização de bens e serviços de TIC, em conformidade a Lei 14.133 e normativos específicos de TIC expedidos pelo SISF	Capacitação de TIC	CGTI	x	x		x	x	x	x	x
<b>N07</b>	OETI02	Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	A CNEN iniciou a transformação digital dos seus serviços em 2021, sendo crucial acompanhar e analisar periodicamente o desempenho e a qualidade	Estratégia de Governo Digital	CGTI	x	x		x	x	x	x	

ID	OETI	NECESSIDADE	JUSTIFICATIVA	EIXO	REQUISITANTE	SEDE	CDTN	CRCN-CO	CRC N-NE	IEN	IPEN	IRD	LAPOC
			dos serviços digitais, para promover melhorias contínuas.										
<b>N08</b>	OETI09	Promover o alinhamento das políticas dos sistemas de acordo com o SISP	É necessário garantir a conformidade dos sistemas com as políticas e normativos do SISP, visando a segurança, a eficiência e a integração dos sistemas de informação.	Estratégia de Governo Digital	DISOL/CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N09</b>	OETI05	Ampliar o uso de soluções de software estruturantes	A adoção de softwares e sistemas estruturantes proporciona padronização e otimização dos recursos de TIC, resultando em maior eficiência, segurança e integração dos sistemas.	Governança de TIC	CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N10</b>	OETI04	Manter a equipe de TIC adequada às necessidades da CNEN	É fundamental contar com uma equipe de TIC dimensionada adequadamente às necessidades de negócio da CNEN, para assegurar o suporte e a gestão eficazes da infraestrutura e dos sistemas de TIC.	Governança de TIC	Unidades de TIC	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N11</b>	OETI03, OETI05	Padronizar, integrar e normatizar os processos de TIC.	A padronização, integração e normatização dos processos de TIC garantem uma gestão eficiente, segura e alinhada com os objetivos estratégicos da organização, contribuindo para a otimização dos recursos e a mitigação de riscos	Governança de TIC	CGTI	x							
<b>N12</b>	OETI04, OETI05	Implementar pesquisa de satisfação dos usuários de TIC	A pesquisa de satisfação dos usuários é fundamental para avaliar a qualidade dos serviços de TIC, identificar pontos de melhoria e promover a satisfação dos usuários.	Governança de TIC	CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N13</b>	OETI09	Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	É fundamental assegurar a disponibilidade de recursos computacionais (desktops, laptops, workstations etc.) atualizados, com garantia e suporte técnico, proporcionando aos usuários	Infraestrutura de TIC	DIGIT/CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x

ID	OETI	NECESSIDADE	JUSTIFICATIVA	EIXO	REQUISITANTE	SEDE	CDTN	CRCN-CO	CRC N-NE	IEN	IPEN	IRD	LAPOC
			ferramentas modernas e eficientes para a realização de suas atividades.										
<b>N14</b>	OETI09	Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Assegurar a disponibilidade de ativos de infraestrutura de TIC (servidores, storage, switches, firewalls etc.) atualizados e com garantia e suporte técnico, garantindo a segurança, a estabilidade e a performance dos sistemas e serviços de TIC.	Infraestrutura de TIC	DIGIT/CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N15</b>	OETI08, OETI09	Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	É necessário assegurar a proteção física das áreas críticas de TIC da CNEN, conforme Portaria CNEN-PR nº 12/2018 que institui a Política de Segurança Institucional (PSI).	Infraestrutura de TIC	Unidades de TIC	x	x		x	x	x	x	
<b>N16</b>	OETI07, OETI09	Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Softwares e sistemas de prateleira são necessários para execução de atividades específicas onde o desenvolvimento é vedado ou não vantajoso financeiramente.	Infraestrutura de TIC	CNEN PR DGI DPD DRS	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N17</b>	OETI09	Modernizar o serviço de telefonia fixa (VoIP)	É necessário modernizar o atual serviço de telefonia fixa, permitindo realizar e receber chamadas a partir de qualquer lugar, considerando o modelo de trabalho híbrido (remoto) adotado pela CNEN. Além disso, o uso da tecnologia VoIP reduz custos e integra os serviços de voz e dados.	Infraestrutura de TIC	DIGIT/CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N18</b>	OETI09	Prover serviço de telefonia móvel	É essencial garantir a disponibilidade do serviço de telefonia móvel para facilitar a comunicação e a mobilidade dos colaboradores, aprimorando a agilidade e a eficiência das operações. (Revisado)	Infraestrutura de TIC	DIGIT/CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x

ID	OETI	NECESSIDADE	JUSTIFICATIVA	EIXO	REQUISITANTE	SEDE	CDTN	CRCN-CO	CRC N-NE	IEN	IPEN	IRD	LAPOC
<b>N19</b>	OETI05	Prover solução de comunicação, produtividade e colaboração em equipe	O uso de solução de comunicação, produtividade e colaboração é fundamental para promover a integração das equipes, facilitar o compartilhamento de informações e otimizar fluxos de trabalho.	Infraestrutura de TIC	CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N20</b>	OETI05	Prover alta disponibilidade na conectividade dos serviços de TIC	As unidades da CNEN possuem acesso à internet provido pela RNP, sem custo, mas a disponibilização de links redundantes é necessária para garantir a disponibilidade dos serviços de TIC ofertados.	Infraestrutura de TIC	Unidades de TIC	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N21</b>	OETI05, OETI09	Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	É necessário garantir a disponibilidade de serviços de impressão e digitalização para atender às demandas administrativas e técnicas, otimizando o fluxo de documentos e informações.	Infraestrutura de TIC	Unidades de TIC	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N22</b>	OETI09	Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	A terceirização de serviços de TIC através de contratos de Service Desk é necessária para o atendimento diário aos usuários (N1 e N2) e sustentação das operações de rede e infraestrutura (N3).	Infraestrutura de TIC	Unidades de TIC	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N23</b>	OETI08, OETI09	Salvaguardar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Assegurar a cópia de segurança (backup) dos principais ativos de informação da CNEN (sistemas, bancos de dados, correio eletrônico, servidores de arquivo etc.).	Segurança da Informação	CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N24</b>	OETI07, OETI08, OETI09	Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	A implementação de medidas de segurança cibernética é crítica para assegurar a continuidade do negócio, reduzir riscos e proteger os serviços e soluções de TIC contra ameaças e ataques, danos a reputação.	Segurança da Informação	SECIB/CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x

ID	OETI	NECESSIDADE	JUSTIFICATIVA	EIXO	REQUISITANTE	SEDE	CDTN	CRCN-CO	CRC N-NE	IEN	IPEN	IRD	LAPOC
<b>N25</b>	OETI03, OETI08, OETI09	Promover o alinhamento das políticas de segurança da informação com o PPSI	O PPSI define um framework de Privacidade e Segurança da Informação, composto por um conjunto de controles, metodologias e ferramentas de cumprimento obrigatório, necessitando adequação dos normativos internos.	Segurança da Informação	SECIB/CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N26</b>	OETI03, OETI08, OETI09	Promover o alinhamento das políticas de privacidade de dados com o PPSI	O PPSI define um framework de Privacidade e Segurança da Informação, composto por um conjunto de controles, metodologias e ferramentas de cumprimento obrigatório, necessitando adequação dos normativos internos.	Segurança da Informação	SECIB/CGTI	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N27</b>	OETI03, OETI07	Modernizar a intranet para criar um ambiente colaborativo	Realizar a evolução tecnológica da solução de Intranet, com o propósito de aprimorar a experiência dos usuários, otimizar a comunicação interna e facilitar o acesso a informações essenciais	Soluções de TIC	DGI	x				x	x		
<b>N28</b>	OETI04, OETI07	Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Necessário manter, evoluir e adequar os sistemas em relação aos normativos do SISP e necessidades de negócio.	Soluções de TIC	Unidades de TIC	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>N29</b>	OETI01, OETI02, OETI07	Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	A manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos" é essencial para que a CNEN cumpra sua missão de forma eficiente, segura e inovadora. A falta de investimento nessa área pode comprometer a capacidade da instituição de realizar suas atividades-fim, impactando negativamente a segurança, o desenvolvimento e a promoção do uso pacífico da energia nuclear no Brasil.	Soluções de TIC	Unidades de TIC	x	x	x	x	x	x	x	x



ID	OETI	NECESSIDADE	JUSTIFICATIVA	EIXO	REQUISITANTE	SEDE	CDTN	CRCN-CO	CRC N-NE	IEN	IPEN	IRD	LAPOC
<b>N30</b>	OETI02, OETI07	Aprimorar o controle de doses ocupacionais e doses elevadas	Aprimorar o controle de doses ocupacionais e doses elevadas garante a segurança dos trabalhadores, a proteção da população e o cumprimento das normas internacionais de radioproteção.	Soluções de TIC	DRS IRD	x						x	
<b>N31</b>	OETI02, OETI07	Aprimorar as ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações radiativas	É responsabilidade da CNEN licenciar, fiscalizar e controlar instalações radiativas e fontes de radiação, em território nacional.	Soluções de TIC	CGMI	x							
<b>N32</b>	OETI02, OETI07	Aprimorar as ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações radiativas	É responsabilidade da CNEN licenciar, fiscalizar e controlar instalações radiativas e fontes de radiação, em território nacional.	Soluções de TIC	CGRC	x							
<b>N33</b>	OETI01, OETI07	Aprimorar o gerenciamento de rejeitos	Aprimorar a gestão de rejeitos radioativos, implementando um sistema unificado e otimizado que assegure o controle, monitoramento e segurança em todas as etapas, desde a geração até a disposição final, em conformidade com as normas de segurança e proteção radiológica.	Soluções de TIC	DPD	x	x	x	x	x	x		
<b>N34</b>	OETI01, OETI07	Aprimorar o Sistema de Gestão de Produtos e Serviços	Necessidade de um melhor controle dos processos e das análises realizadas pelo Reator	Soluções de TIC	CERPQ/CO-PDE							x	
<b>N35</b>	OETI01, OETI07	Aprimorar o planejamento e controle de produção e serviços	Necessidade de melhorias nos processos de produção e prestação de serviços	Soluções de TIC	CE-CRF/CORAD SETRS/CETER SETRD/CETER							x	
<b>N36</b>	OETI01, OETI07	Aprimorar o controle e acompanhamento de projetos de inovação	Necessidade de automação dos processos	Soluções de TIC	SENIT/COPDE							x	
<b>N37</b>	OETI01, OETI07	Laboratório de Monitoração in Vivo	Necessidade de automação dos processos	Soluções de TIC	CEMRI/CO-SEG							x	

ID	OETI	NECESSIDADE	JUSTIFICATIVA	EIXO	REQUISITANTE	SEDE	CDTN	CRCN-CO	CRC N-NE	IEN	IPEN	IRD	LAPOC
<b>N38</b>	OETI01, OETI07	Manutenção do Sistema de Patrimonio e Transferência de Bens Patrimoniais	Necessidade de melhoria no sistema	Soluções de TIC	SEGAP/CO-ADM						x		
<b>N39</b>	OETI04, OETI07	Aprimorar a gestão financeira e orçamentária da CNEN	Prover tratamento, integração, padronização e consistência de informações relacionadas ao Planejamento, Execução Orçamentária, Execução Financeira, de forma padronizada.	Soluções de TIC	DGI	x	x						
<b>N40</b>	OETI01, OETI07	Aprimorar o controle de qualidade de serviços de radiologia geral do CDTN	Aprimorar o controle de qualidade dos serviços de radiologia geral do CDTN é essencial para garantir a segurança dos pacientes, a precisão dos diagnósticos e a eficiência dos serviços radiológicos.	Soluções de TIC	CDTN		x						
<b>N41</b>	OETI03, OETI07	Manter repositórios do acervo técnico-científicos institucionais	A manutenção de repositórios institucionais atualizados e eficientes é essencial para a CNEN, pois garante a preservação, organização e o acesso aberto à produção científica e técnica da instituição, incluindo artigos, documentos, dados de pesquisa e outros materiais relevantes.	Soluções de TIC	Unidades de TIC		x			x	x		

Quadro 19: Inventário das necessidades – priorização

ID	NECESSIDADE	PRIORIZAÇÃO				PRIORIDADE	CLASSIFICAÇÃO
		PA	FIN	MEE	URG		
<b>N01</b>	Capacitação em governança de TI (GOV)	4	4	3	4	15	Complementar
<b>N02</b>	Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	4	4	3	4	15	Complementar
<b>N03</b>	Capacitação em infraestrutura, redes e operações de TI (OPS)	4	4	3	4	15	Complementar
<b>N04</b>	Capacitação em segurança da informação e privacidade (SEC)	4	4	3	4	15	Complementar
<b>N05</b>	Capacitação em gestão de dados (DAT)	4	4	3	4	15	Complementar
<b>N06</b>	Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC	4	4	3	4	15	Complementar
<b>N07</b>	Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	10	10	5	4	29	Essencial
<b>N08</b>	Promover o alinhamento das políticas dos sistemas de acordo com o SISP	7	10	2	4	23	Importante
<b>N09</b>	Ampliar o uso de soluções de software estruturantes	7	4	10	1	22	Importante
<b>N10</b>	Manter a equipe de TIC adequada às necessidades da CNEN	7	4	3	7	21	Importante
<b>N11</b>	Padronizar, integrar e normatizar os processos de TIC.	7	4	5	4	20	Importante
<b>N12</b>	Implementar pesquisa de satisfação dos usuários de TIC	7	4	5	1	17	Importante
<b>N13</b>	Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	7	4	5	4	20	Importante
<b>N14</b>	Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	7	4	5	7	23	Importante
<b>N15</b>	Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	4	10	10	7	31	Essencial
<b>N16</b>	Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	7	7	5	4	23	Importante
<b>N17</b>	Modernizar o serviço de telefonia fixa (VoIP)	7	4	3	7	21	Importante
<b>N18</b>	Prover serviço de telefonia móvel	7	4	3	4	18	Importante

ID	NECESSIDADE	PRIORIZAÇÃO				PRIORIDADE	CLASSIFICAÇÃO
		PA	FIN	MEE	URG		
N19	Prover solução de comunicação, produtividade e colaboração em equipe	7	4	7	4	22	Importante
N20	Prover alta disponibilidade na conectividade dos serviços de TIC	7	4	3	7	21	Importante
N21	Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	7	4	7	4	22	Importante
N22	Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	7	4	7	10	28	Essencial
N23	Salvaguardar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	7	4	7	10	28	Essencial
N24	Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	7	10	3	10	30	Essencial
N25	Promover o alinhamento das políticas de segurança da informação com o PPSI	7	10	3	10	30	Essencial
N26	Promover o alinhamento das políticas de privacidade de dados com o PPSI	7	10	3	10	30	Essencial
N27	Modernizar a intranet para criar um ambiente colaborativo	4	4	7	7	22	Importante
N28	Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	7	4	7	7	25	Importante
N29	Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	7	7	7	7	28	Essencial
N30	Aprimorar o controle de doses ocupacionais e doses elevadas	10	10	3	7	30	Essencial
N31	Aprimorar as ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações radiativas	10	10	3	7	30	Essencial
N32	Aprimorar as ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações nucleares	10	10	3	7	30	Essencial
N33	Aprimorar o gerenciamento de rejeitos	10	10	7	7	34	Essencial
N34	Aprimorar o Sistema de Gestão de Produtos e Serviços	1	10	10	7	28	Essencial
N35	Aprimorar o planejamento e controle de produção e serviços	10	10	10	10	40	Essencial
N36	Aprimorar o controle e acompanhamento de projetos de inovação	1	7	10	4	22	Importante

ID	NECESSIDADE	PRIORIZAÇÃO				PRIORIDADE	CLASSIFICAÇÃO
		PA	FIN	MEE	URG		
<b>N37</b>	Laboratório de Monitoração in Vivo	1	7	5	1	14	Complementar
<b>N38</b>	Manutenção do Sistema de Patrimonio e Transferência de Bens Patrimoniais	1	10	10	10	31	Essencial
<b>N39</b>	Aprimorar a gestão financeira e orçamentária da CNEN	4	4	5	4	17	Importante
<b>N40</b>	Aprimorar o controle de qualidade de serviços de radiologia geral do CDTN	1	10	3	4	18	Importante
<b>N41</b>	Manter repositórios do acervo tecnico-científicos institucionais	4	4	1	4	13	Complementar

## ANEXO II – PLANO DE METAS E AÇÕES

Quadro 20: Ações mapeadas para o CDTN

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A001	CDTN	Essencial	N07 - Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	Implantação do login único de acesso gov.br nos sistemas próprios - CDTN.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A002	CDTN	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de novos computadores e notebooks para renovação do parque computacional	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	2º semestre 2025	1º semestre 2027
A003	CDTN	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Renovação de 10% do parque de nobreaks por ano.	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A004	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Modernização da infraestrutura de virtualização: aquisição de novo(s) servidor(es) e switches para o CPD	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A005	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Construção de nova rede de fibras óticas, reforma do cabeamento estruturado	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A006	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Manutenção preventiva e corretiva de nobreaks do CPD, rack do prédio 28 e Service Desk.	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A007	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição/atualização de softwares para monitoramento e gerência de ativos de Rede	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A008	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Projeto para revitalização do CPD	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	1º semestre 2025
A009	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de novos switches de acesso para substituir os que estão em EOL em todos os prédios	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A010	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de novos switches de acesso para substituir os que estão em EOL em todos os prédios	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	2º semestre 2025	2º semestre 2025
A011	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de novos Access Points para aumento da área atendida e melhoria do sinal para os usuários	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2027	2º semestre 2027
A012	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição/Atualização dos softwares de virtualização	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A013	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Serviço de monitoramento remoto dos nobreaks.	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A014	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Manutenção de hardware com troca de peças - contrato continuado.	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A015	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Serviços de consultorias para manutenção de serviços de e-mail, firewall, implantação de	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027

				ferramentas de monitoramento do parque computacional, inventário de máquinas e armazenamento de logs e outras demandas semelhantes que vierem a surgir.				
<b>A016</b>	CDTN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Serviços de nuvem – contrato continuado (principalmente para armazenamento, backup, servidores e softwares em nuvem)	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A017</b>	CDTN	Essencial	N15 - Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	Implantação de sistema de combate à incêndio e alarmes, revisão da rede elétrica do CPD e sala de backup	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2026	2º semestre 2027
<b>A018</b>	CDTN	Essencial	N15 - Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	Adquirir e/ou contratar sistema de vigilância das instalações com equipamentos importantes para a infraestrutura de TIC	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2026
<b>A019</b>	CDTN	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Aquisição/atualização de licenças de softwares para a área de TI	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A020</b>	CDTN	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Aquisição e atualização de licenças de softwares utilizados principalmente na área técnica do CDTN.	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A021</b>	CDTN	Importante	N19 - Prover solução de comunicação, produtividade e colaboração em equipe	Licenciamento de suite de escritório e correio eletrônico baseada no Microsoft Office 365	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A022</b>	CDTN	Essencial	N22 - Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	Manutenção do serviço de Service Desk - contrato continuado.	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A023</b>	CDTN	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Renovação das licenças dos softwares de backup por mais 3 anos	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	2º semestre 2026	2º semestre 2027
<b>A024</b>	CDTN	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Implantação/manutenção de soluções e/ou serviços de segurança que permitam uma melhor gestão da segurança da rede corporativa	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A025</b>	CDTN	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Manutenção de mecanismos de proteção do ambiente de rede e de endpoints - suporte mínimo de 36 meses.	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A026</b>	CDTN	Essencial	N25 - Promover o alinhamento das políticas de segurança da informação com o PPSI	Implantação de solução para controle e registro de logs de sistemas	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A027</b>	CDTN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Oferecer meio de avaliação de satisfação padronizado nos Serviços - CDTN.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	2º semestre 2025	2º semestre 2026
<b>A028</b>	CDTN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Construção de sistema integrador de soluções de RH do CDTN e possivelmente CNEN. O sistema visa integrar os sistemas SIAPE,	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027

				SIAPENET, RHFácil/CNEN, SDI/CNEN, SEI, SIASS, entre outros.				
<b>A029</b>	CDTN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Contrato de fábrica de software do CDTN.	Aquisição/Contratação	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A030</b>	CDTN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Manual do Servidor: criação de páginas para tirar dúvidas do servidor. Sem estimativa inicial de custo.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A031</b>	CDTN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Manutenção e melhoria das soluções de apoio às atividades de Administração de Recursos Humanos.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A032</b>	CDTN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Manutenções corretivas e evolutivas nos sites Internet e Intranet do CDTN.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A033</b>	CDTN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Prover uma maior integração dos diversos sistemas que possuímos atualmente.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A034</b>	CDTN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Manutenções corretivas, adaptativas e evolutivas nos sistemas de área meio	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A035</b>	CDTN	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Manutenções corretivas e evolutivas na plataforma Moodle de ensino à distância do CDTN.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A036</b>	CDTN	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Manutenções corretivas, adaptativas e evolutivas nos sistemas Acompanhamento de Contratos, Atalanta, Mantis, Pajé, Consulta e Movimentação de Processos, Divisão Financeira, Prometheus, SCA, Suprimentos de Fundos, SIGERE, Ceos, Metis, Reia, Guardian, entre outros.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A037</b>	CDTN	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Informatização de procedimentos de análise e rotinas do reator.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	2º semestre 2025	1º semestre 2027
<b>A038</b>	CDTN	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Manutenções e melhorias do Sistema Acadêmico, da Pós-graduação do CDTN.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A039</b>	CDTN	Essencial	N33 - Aprimorar o gerenciamento de rejeitos	Manutenção do Sistema de Informações Gerenciais em Radioproteção e Rejeitos.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A040</b>	CDTN	Importante	N39 - Aprimorar a gestão financeira e orçamentária da CNEN	Reconstrução/atualização tecnológica do SIGERE	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2026
<b>A041</b>	CDTN	Importante	N40 - Aprimorar o controle de qualidade de serviços de radiologia geral do CDTN	Sistema para Controle de Qualidade de Serviços de Radiologia Geral.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2026	2º semestre 2027



<b>A042</b>	CDTN	Complementar	N41 - Manter repositórios do acervo técnico-científicos institucionais	Contratação de serviço para melhorias e correções no Repositório institucional do CDTN, que utiliza a ferramenta dSpace.	Desenvolvimento de soluções	SETEC/CDTN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
-------------	------	--------------	--	--	-----------------------------	------------	------------------	------------------

Quadro 21: Ações mapeadas para o CRCN-CO

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
<b>A043</b>	CRCN-CO	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Avaliar e readequar redes de dados do Laboratório de RadioEcologia.	Aquisição/Contratação	CRCN-CO	1º semestre 2026	1º semestre 2026
<b>A044</b>	CRCN-CO	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Avaliar e readequar redes de dados do laboratório de Radioproteção.	Aquisição/Contratação	CRCN-CO	2º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A045</b>	CRCN-CO	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Avaliar e readequar sistemas de nobreak no Centro de Estudos (principais ativos de rede).	Aquisição/Contratação	CRCN-CO	2º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A046</b>	CRCN-CO	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Manutenções preventivas/corretivas no sistema de nobreak atual.	Aquisição/Contratação	CRCN-CO	1º semestre 2026	2º semestre 2026
<b>A047</b>	CRCN-CO	Importante	N21 - Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	Contratação de serviços de outsourcing de impressão	Aquisição/Contratação	CRCN-CO	2º semestre 2025	1º semestre 2026

Quadro 22: Ações mapeadas para o CRCN-NE

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
<b>A048</b>	CRCN-NE	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de equipe de desenvolvimento e redes no uso de containers	Capacitação	TI e SEGIN/CRCNNE	2º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A049</b>	CRCN-NE	Complementar	N06 - Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC	Capacitação da equipe nas novas leis de contratação e fiscalização de contratos	Capacitação	TI/SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	1º semestre 2025
<b>A050</b>	CRCN-NE	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de computadores, notebooks e monitores	Aquisição/Contratação	TI/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2026
<b>A051</b>	CRCN-NE	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de nobreaks	Aquisição/Contratação	TI e SEGIN/CRCNNE	2º semestre 2025	2º semestre 2026
<b>A052</b>	CRCN-NE	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de sistema de vídeo conferência para a realização de reuniões e eventos em formato presencial e remoto.	Aquisição/Contratação	SERAP, TI e SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A053</b>	CRCN-NE	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Manutenção de nobreak de grande porte	Aquisição/Contratação	TI e SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2027

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A054	CRCN-NE	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Troca das baterias do nobreak de grande porte	Aquisição/Contratação	TI e SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	1º semestre 2025
A055	CRCN-NE	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de servidores de rede	Aquisição/Contratação	TI/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2026
A056	CRCN-NE	Essencial	N15 - Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	Aquisição de um novo CFTV	Aquisição/Contratação	SESEG/SE-RAP/TI/SEGIN/CRCNNE	2º semestre 2025	2º semestre 2026
A057	CRCN-NE	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Aquisição e/ou atualização de licenças de software, a fim de atender demandas específicas da área técnica e administrativa (minitab, autocad, coreal draw, matlab)	Aquisição/Contratação	TI e SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2026
A058	CRCN-NE	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Contratação de novo sistema emissor de nota fiscal	Aquisição/Contratação	SEFIN/TI/SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	1º semestre 2025
A059	CRCN-NE	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Implantação de repositório compartilhado de código e sistemas com controle de versão	Ação técnica	TI/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A060	CRCN-NE	Importante	N21 - Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	Outsourcing de impressão	Aquisição/Contratação	TI/SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A061	CRCN-NE	Essencial	N22 - Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	Suporte de TI com manutenção de equipamentos	Aquisição/Contratação	TI/SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A062	CRCN-NE	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Manutenção e melhoria da Intranet, Site, Sistemas de Consulta de Ponto, Abertura de Chamados da Manutenção Predial, Solicitação de Veículos, Requisição Almojarifado, Patrimônio, Reserva de Salas	Ação técnica	TI/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A063	CRCN-NE	Complementar	N41 - Manter repositórios do acervo técnico-científicos institucionais	Implantação do sistema de almoxarifado e patrimônio (SIADS)	Ação administrativa	TI/SEGIN/CRCNNE	1º semestre 2025	2º semestre 2025

Quadro 23: Ações mapeadas para o IEN

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A064	IEN	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de novos computadores e notebooks para renovação do parque computacional	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A065	IEN	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Renovação de 33% do parque de nobreaks por ano.	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A066	IEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Modernização da infraestrutura de virtualização: Aquisição de novo(s) servidor(es) e switches para o CPD	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A067	IEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Reforma do cabeamento estruturado	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A068	IEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Manutenção preventiva e corretiva de nobreaks do data center	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A069	IEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição/atualização de softwares para monitoramento e gestão de ativos de Rede	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2026	1º semestre 2026
A070	IEN	Essencial	N15 - Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	Implantação de sistema de combate à incêndio e alarmes, revisão da rede elétrica do Data Center	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A071	IEN	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Aquisição/atualização de licenças de softwares para a área de TI	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A072	IEN	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Aquisição e atualização de licenças de softwares utilizados principalmente na área técnica do IEN.	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A073	IEN	Importante	N19 - Prover solução de comunicação, produtividade e colaboração em equipe	Licenciamento de suite de escritório e correio eletrônico baseada no Microsoft Office 365	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A074	IEN	Importante	N21 - Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	Outsourcing de impressão	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A075	IEN	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Renovação das licenças dos softwares de backup por mais 3 anos	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A076	IEN	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Adquirir e/ou contratar sistema de recuperação de desastre e backup para a infraestrutura de TIC	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A077	IEN	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Implantação/manutenção de soluções e/ou serviços de segurança que permitam uma melhor gestão da segurança da rede corporativa	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	2º semestre 2026	2º semestre 2027

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A078	IEN	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Manutenção de mecanismos de proteção do ambiente de rede e de endpoints - suporte mínimo de 36 meses.	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A079	IEN	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Implantação de solução para controle e registro de logs de sistemas	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A080	IEN	Essencial	N33 - Aprimorar o gerenciamento de rejeitos	Desenvolvimento de um sistema para gerenciamento de rejeitos radioativos armazenados no IEN	Desenvolvimento de soluções	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A081	IEN	Complementar	N41 - Manter repositórios do acervo técnico-científicos institucionais	Contratação de serviço para melhorias e correções no Repositório institucional do IEN.	Aquisição/Contratação	SETIC/IEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027

Quadro 24: Ações mapeadas para o IPEN

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A082	IPEN	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais da SEGDS em Processo de Desenvolvimento de Sistemas	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A083	IPEN	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais da SEGDS em Mapeamento de Processos de Negócios BPM	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A084	IPEN	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais da SEGDS em Metodologias Ágeis de Desenvolvimento.	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A085	IPEN	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais da SEGDS em Pontos de função	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A086	IPEN	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais da SEGDS em PHP - Laravel	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A087	IPEN	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais da SEGDS em ferramentas de desenvolvimento de software	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A088	IPEN	Complementar	N03 - Capacitação em infraestrutura, redes e operações de TI (OPS)	Capacitação de profissionais da SEGDS em Office 365 - Business Intelligence	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A089	IPEN	Complementar	N03 - Capacitação em infraestrutura, redes e operações de TI (OPS)	Capacitação de profissionais da SEGDS em utilização dos recursos de TIC, principalmente com a ampliação da utilização de soluções em nuvem.	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A090	IPEN	Complementar	N03 - Capacitação em infraestrutura, redes e operações de TI (OPS)	Capacitação de profissionais da SEGDS em Gerenciamento de Projetos de TI e Gestão Ágil de Projetos com SCRUM	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A091	IPEN	Complementar	N04 - Capacitação em segurança da informação e privacidade (SEC)	Capacitação de profissionais da SEGDS em LGPD	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A092	IPEN	Complementar	N05 - Capacitação em gestão de dados (DAT)	Capacitação de profissionais da SEGDS em Análise de Dados	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A093	IPEN	Complementar	N05 - Capacitação em gestão de dados (DAT)	Capacitação de profissionais da SEGDS em Banco de Dados	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A094	IPEN	Complementar	N06 - Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC	Capacitação de profissionais da SEGDS em Contratações TIC	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A095	IPEN	Complementar	N06 - Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC	Capacitação de profissionais da SEGDS em Fiscalização de Contratos	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A096	IPEN	Complementar	N06 - Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC	Capacitação de profissionais da SEGDS em Gestão de Contratos	Capacitação	SEGDS/COPLG	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A097	IPEN	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de microcomputadores e equipamentos visando a manutenção e melhoria do parque computacional.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A098	IPEN	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de serviços e equipamentos para manutenção, reparação e instalação de equipamentos de TIC.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A099	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de equipamentos, softwares licenciados ou serviços destinados à manutenção e modernização da infraestrutura de desenvolvimento de software	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A100	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Compra de um novo Switch Core com a implementação de redundância no equipamento e link para Internet com o aumento de velocidade para 10 Gbps	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A101	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de equipamentos para manutenção e melhoria da rede sem fio.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A102	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de equipamentos visando a manutenção e modernização da rede corporativa.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A103	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de equipamentos, manutenção e melhorias de infraestrutura de captação de áudio e vídeo para transmissão ou gravação de eventos.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A104	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de software de apoio à manutenção da solução de gerência de rede e parque computacional.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	2º semestre 2026	2º semestre 2027
A105	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de suporte e equipamentos visando a manutenção e melhoria tecnológica dos equipamentos de TIC do centro de dados (servidores, switches, storage, entre outros).	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A106	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição e renovação de software destinado à manutenção e modernização de infraestrutura de virtualização	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2027	2º semestre 2027
A107	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de discos rígidos / sólidos e servidores do tipo storage visando a melhorias e expansão solução de armazenamento de dados.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A108	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de equipamentos destinados à manutenção de infraestrutura computacional de serviços administrativos de áreas meio.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	2º semestre 2025	3º semestre 2027
A109	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de equipamentos destinados à manutenção de infraestrutura computacional de serviços técnicos de áreas fins.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A110	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de equipamentos destinados à manutenção e melhoria da videoconferência.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2026
A111	IPEN	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Serviços para manutenção e expansão do cabeamento estruturado	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A112	IPEN	Essencial	N15 - Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	Modernização do Data Center para atender todas as necessidades e demandas das áreas administrativa e científica provendo futuramente recursos para outras unidades da CNEN.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	2º semestre 2025	2º semestre 2026
A113	IPEN	Essencial	N15 - Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	Apoiar as necessidades técnicas para a contratação dos serviços de Controle de acesso para segurança física.	Ação técnica	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2026	1º semestre 2026
A114	IPEN	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Aquisição de softwares e equipamentos destinados à implantação, manutenção e melhorias de soluções para a área de ensino (ensino à distância (ead), videoconferências, entre outros).	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A115	IPEN	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Apoio técnico na aquisição, renovação e atualização de softwares administrativos e específicos licenciados.	Ação técnica	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A116	IPEN	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Aquisição de software por meio de aquisição de licenças de ferramenta para o processo de desenvolvimento de software	Aquisição/Contratação	SEGDS/COPLG COPLG/DIPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A117	IPEN	Importante	N19 - Prover solução de comunicação, produtividade e colaboração em equipe	Aquisição de serviço de nuvem e ou softwares licenciados destinados à manutenção e modernização da solução de correio eletrônico.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A118	IPEN	Importante	N21 - Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	Contrato de serviços de outsourcing.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A119	IPEN	Importante	N21 - Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	Aquisição de suprimentos para impressoras da produção.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027



ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A120	IPEN	Importante	N21 - Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	Contratação de suporte técnico para impressoras da produção.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A121	IPEN	Essencial	N22 - Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	Contratação e fiscalização de serviço de suporte técnico à serviços de TIC, gerenciamento de redes, de sistemas computacionais, de administração de banco de dados e de infraestrutura de TIC em geral.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A122	IPEN	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Aquisição de fitas para expandir a capacidade de backup.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2026	2º semestre 2026
A123	IPEN	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Aquisição de suporte técnico para manutenção e reparo dos equipamentos utilizados na solução para backup de dados corporativos	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A124	IPEN	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Aquisição ou renovação de software para manutenção da solução para backup de dados corporativos.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A125	IPEN	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Aquisição de Appliance de backup.	Aquisição/Contratação	SESI/CO-PLG/IPEN	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A126	IPEN	Importante	N27 - Modernizar a intranet para criar um ambiente colaborativo	Contratação de empresa para fazer um estudo de implantação de nova intranet	Aquisição/Contratação	SEGDS/COPLG COPLG/DIPEN	1º semestre 2026	1º semestre 2026
A127	IPEN	Importante	N27 - Modernizar a intranet para criar um ambiente colaborativo	Implantação da nova intranet	Aquisição/Contratação	SEGDS/COPLG COPLG/DIPEN	1º semestre 2026	1º semestre 2027
A128	IPEN	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Manutenção do Sistema de Patrimônio e Transferência de Bens Patrimoniais.	Desenvolvimento de soluções	SEGAP/COADM	1º semestre 2025	1º semestre 2026
A129	IPEN	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Desenvolvimento de solução de avaliação de satisfação padronizado para serviços prestados pelo Instituição	Desenvolvimento de soluções	SEGCL/COADM	2º semestre 2026	1º semestre 2027
A130	IPEN	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Manutenção e implantação do sistema de calibração de instrumentos através de contratação de serviço	Desenvolvimento de soluções	CEMRI/COSEG	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A131	IPEN	Essencial	N33 - Aprimorar o gerenciamento de rejeitos	Manutenção e implantação do sistema de Controle de rejeitos radioativos através de contratação de serviço	Desenvolvimento de soluções	CERER/COSEG	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A132	IPEN	Essencial	N33 - Aprimorar o gerenciamento de rejeitos	Desenvolvimento e implantação do sistema através de contratação de serviços Manutenção do Sistema de Controle de rejeitos radioativos	Desenvolvimento de soluções	SEGDS/COPLG COPLG/DIPEN	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A133	IPEN	Essencial	N34 - Aprimorar o Sistema de Gestão de Produtos e Serviços	Desenvolvimento do Sistema de Gestão de Produtos e Serviços - Modulo Reator (controle de irradiação de amostras ou materiais expostos ao reator)	Desenvolvimento de soluções	CERPQ/COPDE	1º semestre 2025	2º semestre 2025

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A134	IPEN	Essencial	N35 - Aprimorar o planejamento e controle de produção e serviços	Melhorias nos processos de produção e prestação de serviços no sistema de planejamento e controle de produção e serviços.	Desenvolvimento de soluções	CECRF/CORAD SETRS/CETER SETRD/CE	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A135	IPEN	Importante	N36 - Aprimorar o controle e acompanhamento de projetos de inovação	Desenvolvimento de sistema de controle e acompanhamento de projetos de inovação.	Desenvolvimento de soluções	SENIT/COPDE	2º semestre 2025	1º semestre 2027
A136	IPEN	Complementar	N37 - Laboratório de Monitoração in Vivo	Desenvolvimento do Sistema Laboratório de Monitoração in Vivo.	Desenvolvimento de soluções	CEMRI/COSEG	1º semestre 2027	2º semestre 2027
A137	IPEN	Complementar	N41 - Manter repositórios do acervo técnico-científicos institucionais	Contratação de empresa especializada para manutenção no DataVerse	Aquisição/Contratação	CEENS	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A138	IPEN	Complementar	N41 - Manter repositórios do acervo técnico-científicos institucionais	Contratação de empresa especializada para manutenção no DSpace	Aquisição/Contratação	CEENS	2º semestre 2025	2º semestre 2027

Quadro 25: Ações mapeadas para o IRD

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A139	IRD	Complementar	N04 - Capacitação em segurança da informação e privacidade (SEC)	Capacitação de profissionais do SETEI em LGPD	Capacitação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A140	IRD	Complementar	N06 - Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC	Capacitação de profissionais do SETEI em contratações TIC	Capacitação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A141	IRD	Complementar	N06 - Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC	Capacitação de profissionais do SETEI em fiscalização de contratos	Capacitação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A142	IRD	Complementar	N06 - Capacitação em contratações e fiscalização de contratos de TIC	Capacitação de profissionais do SETEI em gestão de contratos	Capacitação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A143	IRD	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de televisores e projetores para as diversas salas de treinamento e reunião	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2025
A144	IRD	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de novas estações de trabalho, notebooks e monitores para manter o parque computacional com garantia e suporte técnico	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A145	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Implantar novo cabeamento ótico com topologia em anel	Ação técnica	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A146	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Manutenção preventiva e corretiva de nobreaks do CPD	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2027



ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A147	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Projeto para revitalização do CPD com implantação de sistema de combate à incêndio e alarmes, revisão da rede elétrica do CPD e piso elevado	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	1º semestre 2025
A148	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Serviços de consultorias para manutenção de serviços de e-mail, firewall, implantação de ferramentas de monitoramento do parque computacional, inventário de máquinas e armazenamento de logs e outras demandas semelhantes que vierem a surgir.	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A149	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Reforma do cabeamento estruturado	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A150	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Contrato de manutenção do storage	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A151	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Reorganização das VLAN do IRD	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A152	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Implantar novo cabeamento ótico com topologia em anel	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A153	IRD	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Contrato de manutenção dos servidores físicos	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A154	IRD	Essencial	N15 - Adequar a proteção física das instalações de TIC da CNEN	Aquisição/modernização do sistema de CFTV	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2026
A155	IRD	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Aquisição e atualização de licenças de softwares utilizados principalmente na área técnica do IRD.	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A156	IRD	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Sistema de solicitação de serviços	Desenvolvimento de soluções	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A157	IRD	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Sistema de workflow para submissão de projetos	Desenvolvimento de soluções	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A158	IRD	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Sistema de Forponto para SEREH	Desenvolvimento de soluções	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A159	IRD	Importante	N17 - Modernizar o serviço de telefonia fixa (VoIP)	Contrato de telefonia fixa	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A160	IRD	Importante	N18 - Prover serviço de telefonia móvel	Contrato de telefonia móvel	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A161	IRD	Importante	N19 - Prover solução de comunicação, produtividade e colaboração em equipe	Licenciamento de suíte de escritório e correio eletrônico baseada no Microsoft Office 365	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A162	IRD	Importante	N20 - Prover alta disponibilidade na conectividade dos serviços de TIC	Ampliação do link de internet	Ação técnica	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2025
A163	IRD	Essencial	N22 - Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	Manutenção do serviço de Service Desk - contrato continuado.	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A164	IRD	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Aquisição do software Veeam for 365	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	2º semestre 2025	1º semestre 2026
A165	IRD	Essencial	N23 - Salvar as informações críticas da CNEN armazenadas em meios digitais	Ampliação da capacidade e replicação do sistema de backup	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2025
A166	IRD	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Implantação do novo antivírus corporativo	Ação técnica	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2025
A167	IRD	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contrato de antivírus	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A168	IRD	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Implantação/manutenção de soluções e/ou serviços de segurança que permitam uma melhor gestão da segurança da rede corporativa	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A169	IRD	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Manutenção de mecanismos de proteção do ambiente de rede e de endpoints - suporte mínimo de 36 meses.	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A170	IRD	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de Solução de Gestão de Vulnerabilidades para Servidores	Aquisição/Contratação	SETEI/IRD	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A171	IRD	Importante	N27 - Modernizar a intranet para criar um ambiente colaborativo	Definir as tecnologias a serem utilizadas e modelar a nova estrutura da intranet junto às áreas de negócio	Ação técnica	SETEI/IRD	1º semestre 2025	1º semestre 2025
A172	IRD	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Manutenção e sustentação dos sistemas de área meio	Desenvolvimento de soluções	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A173	IRD	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Migração dos bancos de dados do MYSQL Enterprise para o SQL Server	Ação técnica	SETEI/IRD	2º semestre 2025	2º semestre 2025
A174	IRD	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Manutenções corretivas e evolutivas na plataforma Moodle de ensino à distância do SETEI.	Desenvolvimento de soluções	SETEI/IRD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A175	IRD	Essencial	N30 - Aprimorar o controle de doses ocupacionais e doses elevadas	Desenvolvimento do sistema GDOSE	Desenvolvimento de soluções	SETEI/IRD	1º semestre 2025	1º semestre 2026

Quadro 26: Ações mapeadas para o LAPOC

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A176	LAPOC	Importante	N21 - Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	Disponibilizar impressoras laser de rede em regime de contrato de <i>leasing</i>	Aquisição/Contratação	LAPOC	2º semestre 2025	1º semestre 2026

Quadro 27: Ações mapeadas para a SEDE

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A177	SEDE	Complementar	N01 - Capacitação em governança de TI (GOV)	Capacitação em gestão de contratos	Capacitação	CGRH	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A178	SEDE	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais da DIGIT e DISOL no uso de containers para desenvolvimento e distribuição de sistemas	Capacitação	DIGIT/CGTI DISOL/CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2026
A179	SEDE	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais em pontos de função	Capacitação	DISOL/CGTI	1º semestre 2026	1º semestre 2027
A180	SEDE	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais em segurança de aplicações na web	Capacitação	CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A181	SEDE	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação de profissionais em metodologias ágeis	Capacitação	DISOL/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A182	SEDE	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação em Python - Reciclagem	Capacitação	DISOL/CGTI	1º semestre 2026	2º semestre 2026
A183	SEDE	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação em CMS Gestão de Conteúdo	Capacitação	DISOL/CGTI	1º semestre 2026	2º semestre 2026
A184	SEDE	Complementar	N02 - Capacitação em desenvolvimento de TI (DEV)	Capacitação em Mapeamento de Processos de Negócios - BPM	Capacitação	DISOL/CGTI	1º semestre 2026	2º semestre 2026
A185	SEDE	Complementar	N05 - Capacitação em gestão de dados (DAT)	Capacitação em banco de dados	Capacitação	CGTI	1º semestre 2026	2º semestre 2026
A186	SEDE	Essencial	N07 - Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	Monitorar constantemente os serviços da CNEN no Portal de Serviços Públicos, adicionando e/ou removendo serviços, conforme necessidade	Ação administrativa	CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A187	SEDE	Essencial	N07 - Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	Oferecer meio de avaliação de satisfação padronizado nos serviços e sistemas da SEDE	Ação técnica	DISOL/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A188	SEDE	Essencial	N07 - Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	Elaborar e revisar o Plano de Transformação Digital	Ação administrativa	CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A189	SEDE	Essencial	N07 - Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	Interoperar os sistemas com bases do Governo Federal (CEP, CPF, CNPJ)	Desenvolvimento de soluções	DISOL/CGTI	2º semestre 2025	1º semestre 2027
A190	SEDE	Essencial	N07 - Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	Interoperar os sistemas com as bases do Governo Federal (CEP, CPF, CNPJ)	Ação técnica	CGTI/DISOL	2º semestre 2025	2º semestre 2026
A191	SEDE	Essencial	N07 - Monitorar e avaliar a transformação digital dos serviços da CNEN	Oferecer meio de avaliação de satisfação padronizado nos serviços - SEDE	Ação técnica	CGTI/DISOL	2º semestre 2025	2º semestre 2026
A192	SEDE	Importante	N08 - Promover o alinhamento das políticas dos sistemas de acordo com o SISP	Implantação do login único de acesso gov.br nos sistemas próprios	Desenvolvimento de soluções	DISOL/CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2026
A193	SEDE	Importante	N09 - Ampliar o uso de soluções de software estruturantes	Elaborar relatório de sistemas estruturantes disponíveis para CNEN e apontar prós e contras na sua implantação/adesão	Ação administrativa	DISOL	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A194	SEDE	Importante	N10 - Manter a equipe de TIC adequada às necessidades da CNEN	Elaborar estudo baseado no método de dimensionamento de quadro de pessoal de TIC visando adequar o quadro e as competências dos servidores de TI da CNEN às habilidades necessárias para o atendimento das demandas governamentais e da Instituição	Ação administrativa	CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2026
A195	SEDE	Importante	N11 - Padronizar, integrar e normatizar os processos de TIC.	Elaborar plano para atualização anual das estações de trabalho	Ação administrativa	CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A196	SEDE	Importante	N12 - Implementar pesquisa de satisfação dos usuários de TIC	Oferecer meio de avaliação de satisfação padronizado nos Serviços de TIC oferecidos	Ação administrativa	DIGIT/CGTI DISOL/CGTI	2º semestre 2025	1º semestre 2027
A197	SEDE	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Aquisição de novas estações de trabalho e notebooks para manter o parque computacional com garantia e suporte técnico	Aquisição/Contratação	DIGIT/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A198	SEDE	Importante	N13 - Assegurar a disponibilidade de ambiente computacional atualizado aos usuários de TIC	Extensão de garantias para estações de trabalho e notebooks	Aquisição/Contratação	DIGIT/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A199	SEDE	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Reorganização das VLANs da SEDE	Ação técnica	DIGIT/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A200	SEDE	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de equipamentos para modernização e ampliação da infraestrutura de TIC	Aquisição/Contratação	DIGIT/CGTI	2º semestre 2025	1º semestre 2026
A201	SEDE	Importante	N14 - Prover e manter infraestrutura de TIC adequada	Aquisição de licenças para o Windows Server Datacenter 2025 + System Center	Aquisição/Contratação	DIGIT/CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A202	SEDE	Importante	N16 - Prover softwares comerciais para execução das atividades administrativas e finalísticas	Atualização de licenças de softwares diversos para área de TI	Aquisição/Contratação	DISOL/CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A203	SEDE	Importante	N17 - Modernizar o serviço de telefonia fixa (VoIP)	Contrato de telefonia fixa	Aquisição/Contratação	DIGIT	1º semestre 2025	2º semestre 2027

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A204	SEDE	Importante	N18 - Prover serviço de telefonia móvel	Contrato de telefonia móvel	Aquisição/Contratação	DIGIT	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A205	SEDE	Importante	N19 - Prover solução de comunicação, produtividade e colaboração em equipe	Licenciamento de suíte de escritório e correio eletrônico baseada no Microsoft Office 365	Aquisição/Contratação	DIGIT/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A206	SEDE	Importante	N21 - Prover serviço de impressão e digitalização de documentos	Contrato de outsourcing	Aquisição/Contratação	DIGIT	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A207	SEDE	Essencial	N22 - Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	Contrato de service desk	Aquisição/Contratação	DIGIT	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A208	SEDE	Essencial	N22 - Prover suporte de TIC ao usuário final (presencial e remoto) e sustentar as operações de infraestrutura de TIC – Service Desk	Software de acesso remoto	Aquisição/Contratação	DIGIT	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A209	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Aquisição de solução de proteção de rede corporativa de TIC (firewalls)	Aquisição/Contratação	DIGIT/CGTI SE-CIB/CGTI	1º semestre 2025	1º semestre 2026
A210	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de empresa especializada para instalação e implantação do sistema de gerenciamento de logs na infraestrutura da CNEN	Aquisição/Contratação	SECIB/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A211	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de Solução de Proteção de Endpoints Estendida (XDR)	Aquisição/Contratação	SECIB/CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A212	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de Solução de Gestão de Vulnerabilidades para Servidores	Aquisição/Contratação	SECIB/CGTI	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A213	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de nova solução de backup (software e appliance)	Aquisição/Contratação	SECIB/CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A214	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de Solução de Backup para o Office365	Aquisição/Contratação	SECIB/CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2027
A215	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de Solução para Orquestração de Recuperação de Desastre	Aquisição/Contratação	SECIB/CGTI	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A216	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de Solução de Gerenciamento de Acesso Privilegiado (PAM)	Aquisição/Contratação	SECIB/CGTI	1º semestre 2026	2º semestre 2027
A217	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Contratação de Serviços Especializados de Teste de Penetração (Pentest)	Aquisição/Contratação	SECIB/CGTI	1º semestre 2027	2º semestre 2027

ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
A218	SEDE	Essencial	N24 - Fortalecer a segurança cibernética nos serviços e soluções de TIC ofertados	Migração do serviço de diretório (AD) do SEI (2003 para 2019)	Ação técnica	DIGIT/CGTI	2º semestre 2025	1º semestre 2026
A219	SEDE	Essencial	N25 - Promover o alinhamento das políticas de segurança da informação com o PPSI	Elaborar nova Política de Segurança da Informação e Privacidade (PSIP)	Ação administrativa	SECIB/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A220	SEDE	Essencial	N26 - Promover o alinhamento das políticas de privacidade de dados com o PPSI	Análise e parametrização da seção de Conformidade e Segurança do Office 365 para atendimento aos controles do PPSI	Ação técnica	SECIB/CGTI	1º semestre 2025	1º semestre 2026
A221	SEDE	Importante	N27 - Modernizar a intranet para criar um ambiente colaborativo	Definir as tecnologias a serem utilizadas e modelar a nova estrutura da intranet junto às áreas de negócio	Ação técnica	DISOL/CGTI COCOM	1º semestre 2025	1º semestre 2025
A222	SEDE	Importante	N27 - Modernizar a intranet para criar um ambiente colaborativo	Contratação de empresa para fazer o layout da nova intranet	Aquisição/Contratação	DISOL/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A223	SEDE	Importante	N27 - Modernizar a intranet para criar um ambiente colaborativo	Implantação da nova intranet da CNEN	Ação técnica	DISOL/CGTI	2º semestre 2025	2º semestre 2025
A224	SEDE	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Desenvolvimento e implantação do sistema através de Fábrica de Software	Ação técnica	DISOL/CGTI	1º semestre 2025	1º semestre 2026
A225	SEDE	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Manutenções corretivas, adaptativas e evolutivas nos sistemas E-gamma, SIGERE, RH-Fácil, Fale Conosco, Edital Bolsas, Manutenção Predial, Sincor, Gerenciamento de Terceirizados, SIR, SDI, etc.	Desenvolvimento de soluções	DISOL/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2027
A226	SEDE	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Reestruturação perfis e permissões de usuários nos sistemas	Ação técnica	DISOL/CGTI	1º semestre 2025	1º semestre 2026
A227	SEDE	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Contratação da Fábrica de Software	Aquisição/Contratação	DISOL/CGTI	1º semestre 2025	2º semestre 2025
A228	SEDE	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Assessoria Web para modernização novos leilantes de sistemas da CNEN	Desenvolvimento de soluções	DISOL/CGTI	1º semestre 2025	1º semestre 2026
A229	SEDE	Importante	N28 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC de área meio	Assessoria para modernização gerencial usando ferramenta de Business Intelligence	Desenvolvimento de soluções	DISOL/CGTI	1º semestre 2026	1º semestre 2027
A230	SEDE	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Contratação de serviços especializados de mensuração de software, controle de qualidade de software e avaliação de segurança de software.	Aquisição/Contratação	CGTI/DISOL	1º semestre 2025	2º semestre 2027



ID	Unidade	Priorização	Necessidade de TIC	Descrição da ação	Tipo de ação	Responsável	Início	Término
<b>A231</b>	SEDE	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Contrato da fábrica de software alocação de profissional e renovação	Aquisição/Contratação	CGTI/DISOL	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A232</b>	SEDE	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Contrato de fábrica de software por pontos de função	Aquisição/Contratação	CGTI/DISOL	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A233</b>	SEDE	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Sustentação e manutenção da Solução Integrada GED / WorkFlow - OnBase	Aquisição/Contratação	DRS/CGMI	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A234</b>	SEDE	Essencial	N29 - Manutenção e desenvolvimento de sistemas e serviços de TIC finalísticos	Contrato de automação de processos	Aquisição/Contratação	DGI	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A235</b>	SEDE	Essencial	N30 - Aprimorar o controle de doses ocupacionais e doses elevadas	Desenvolvimento do sistema GDOSE	Desenvolvimento de soluções	IRD/DRS	1º semestre 2025	1º semestre 2026
<b>A236</b>	SEDE	Essencial	N31 - Aprimorar as ações de licenciamento, fiscalização e controle de instalações radiativas	Implantação do sistema RAIS+	Desenvolvimento de soluções	DRS/CGMI	1º semestre 2025	2º semestre 2026

## ANEXO III – PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

Quadro 28: Calendário das ações de capacitação previstas no PDTIC

ID	Unidade	Mapeamento SFIA	Descrição da ação	Início	Término
<b>A048</b>	CRCN-NE	DEV	Capacitação de equipe de desenvolvimento e redes no uso de containers	2º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A049</b>	CRCN-NE	GOV	Novas leis de contratação e fiscalização de contratos	1º semestre 2025	1º semestre 2025
<b>A082</b>	IPEN	DEV	Processo de desenvolvimento se Sistemas	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A083</b>	IPEN	DEV	Mapeamento de processos de negócios - BPM	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A084</b>	IPEN	DEV	Metodologias ágeis de desenvolvimento	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A085</b>	IPEN	DEV	Pontos de função	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A086</b>	IPEN	DEV	PHP - Laravel	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A087</b>	IPEN	DEV	Ferramentas de desenvolvimento de software	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A088</b>	IPEN	OPS	Office 365 - Business Intelligence	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A089</b>	IPEN	OPS	Utilização dos recursos de TIC, principalmente com a ampliação da utilização de soluções em nuvem.	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A090</b>	IPEN	OPS	Gerenciamento de projetos de TI e gestão ágil de projetos com SCRUM	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A091</b>	IPEN	SEC	LGPD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A092</b>	IPEN	DAT	Análise de Dados	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A093</b>	IPEN	DAT	Banco de Dados	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A094</b>	IPEN	GOV	Contratações TIC	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A095</b>	IPEN	GOV	Fiscalização de contratos	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A096</b>	IPEN	GOV	Gestão de contratos	1º semestre 2025	2º semestre 2027



ID	Unidade	Mapeamento SFIA	Descrição da ação	Início	Término
<b>A139</b>	IRD	SEC	LGPD	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A140</b>	IRD	GOV	Contratações TIC	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A141</b>	IRD	GOV	Fiscalização de contratos	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A142</b>	IRD	GOV	Gestão de contratos	1º semestre 2025	2º semestre 2027
<b>A177</b>	SEDE	GOV	Capacitação em gestão de contratos	1º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A178</b>	SEDE	DEV	Uso de containers para desenvolvimento e distribuição de sistemas	2º semestre 2025	2º semestre 2026
<b>A179</b>	SEDE	DEV	Pontos de função	1º semestre 2026	1º semestre 2027
<b>A180</b>	SEDE	DEV	Segurança de aplicações na web	1º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A181</b>	SEDE	DEV	Metodologias ágeis	1º semestre 2025	2º semestre 2025
<b>A182</b>	SEDE	DEV	Python - Reciclagem	1º semestre 2026	2º semestre 2026
<b>A183</b>	SEDE	DEV	CMS - Gestão de Conteúdo	1º semestre 2026	2º semestre 2026
<b>A184</b>	SEDE	DEV	Mapeamento de processos de negócios - BPM	1º semestre 2026	2º semestre 2026
<b>A185</b>	SEDE	DAT	Banco de dados	1º semestre 2026	2º semestre 2026

## ANEXO IV – PLANO ORÇAMENTÁRIO

Tabela 4: Ações que necessitam de orçamento em capital

ID	Unidade	2025	2026	2027
A002	CDTN	R\$ 1.840.000,00	R\$ 1.968.800,00	R\$ 2.106.616,00
A003	CDTN	R\$ 40.250,00	R\$ 43.000,00	R\$ 46.000,00
A004	CDTN	R\$ 1.232.528,15		
A009	CDTN	R\$ 575.000,00	R\$ 615.250,00	R\$ 658.317,50
A010	CDTN	R\$ 30.000,00		
A019	CDTN	R\$ 35.000,00	R\$ 37.500,00	R\$ 40.000,00
A020	CDTN	R\$ 200.000,00	R\$ 230.000,00	R\$ 264.500,00
A024	CDTN	R\$ 172.500,00	R\$ 184.575,00	R\$ 197.495,25
A028	CDTN	R\$ 575.000,00		
A029	CDTN	R\$ 1.086.462,00	R\$ 1.249.431,30	R\$ 1.436.845,99
A051	CRCN-NE	R\$ 75.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
A052	CRCN-NE	R\$ 20.000,00		
A053	CRCN-NE	R\$ 75.000,00		
A056	CRCN-NE	R\$ 150.000,00	R\$ 150.000,00	
A057	CRCN-NE	R\$ 50.000,00		
A064	IEN	R\$ 750.000,00	R\$ 750.000,00	R\$ 750.000,00
A066	IEN	R\$ 600.000,00		
A076	IEN	R\$ 1.500.000,00		
A097	IPEN	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00
A098	IPEN	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A100	IPEN	R\$ 1.500.000,00		
A101	IPEN		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A102	IPEN	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
A103	IPEN	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00
A107	IPEN	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00

ID	Unidade	2025	2026	2027
A108	IPEN	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
A109	IPEN	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
A110	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	
A112	IPEN		R\$ 3.500.000,00	
A114	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A116	IPEN	R\$ 30.000,00	R\$ 40.000,00	R\$ 50.000,00
A119	IPEN	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
A122	IPEN		R\$ 290.000,00	
A125	IPEN	R\$ 300.000,00		
A129	IPEN		R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00
A130	IPEN	R\$ 40.000,00		
A131	IPEN	R\$ 40.000,00		
A132	IPEN		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A133	IPEN	R\$ 430.605,50		
A134	IPEN		R\$ 300.000,00	R\$ 200.000,00
A135	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
A136	IPEN			R\$ 150.000,00
A144	IRD	R\$ 200.000,00		
A154	IRD	R\$ 60.000,00		
A156	IRD	R\$ 60.000,00		
A157	IRD	R\$ 60.000,00		
A158	IRD	R\$ 60.000,00		
A168	IRD	R\$ 172.500,00	R\$ 184.575,00	R\$ 197.495,25
A175	IRD	R\$ 60.000,00		
A197	SEDE	R\$ 500.000,00	R\$ 700.000,00	R\$ 700.000,00
A198	SEDE	R\$ 200.000,00		
A200	SEDE	R\$ 3.300.000,00		
A201	SEDE	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00	
A209	SEDE		R\$ 3.440.000,00	

ID	Unidade	2025	2026	2027
A213	SEDE	R\$ 800.000,00		
A224	SEDE	R\$ 300.000,00	R\$ 150.000,00	
A230	SEDE	R\$ 75.000,00	R\$ 75.000,00	R\$ 75.000,00
A232	SEDE	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
		<b>R\$ 18.824.845,65</b>	<b>R\$ 15.758.131,30</b>	<b>R\$ 8.422.269,99</b>

Tabela 5: Ações que necessitam de orçamento em custeio

ID	Unidade	2025	2026	2027
A005	CDTN		R\$ 750.000,00	R\$ 750.000,00
A006	CDTN	R\$ 28.750,00	R\$ 30.762,50	R\$ 32.915,88
A007	CDTN	R\$ 170.000,00		
A008	CDTN	R\$ 52.000,00		
A010	CDTN	R\$ 30.000,00		
A012	CDTN	R\$ 220.000,00		
A013	CDTN	R\$ 10.304,40	R\$ 11.025,71	R\$ 11.797,51
A014	CDTN	R\$ 76.498,08	R\$ 87.972,79	R\$ 101.168,71
A015	CDTN	R\$ 105.330,80	R\$ 121.130,42	R\$ 139.299,98
A016	CDTN	R\$ 1.600.000,00	R\$ 1.600.000,00	R\$ 1.600.000,00
A017	CDTN		R\$ 750.000,00	R\$ 750.000,00
A018	CDTN	R\$ 92.000,00	R\$ 23.000,00	
A019	CDTN	R\$ 545.000,00	R\$ 37.500,00	R\$ 40.000,00
A020	CDTN	R\$ 221.323,20	R\$ 254.521,68	R\$ 292.699,93
A021	CDTN	R\$ 220.000,00	R\$ 220.000,00	R\$ 220.000,00
A022	CDTN	R\$ 883.200,00	R\$ 1.015.680,00	R\$ 1.168.032,00
A023	CDTN	R\$ 740.000,00	R\$ 400.000,00	R\$ 430.000,00
A025	CDTN	R\$ 90.000,00	R\$ 90.000,00	R\$ 90.000,00
A026	CDTN	R\$ 60.000,00		
A029	CDTN	R\$ 603.590,00	R\$ 694.128,50	R\$ 798.247,77
A030	CDTN	R\$ 57.500,00		

ID	Unidade	2025	2026	2027
A032	CDTN	R\$ 22.382,80	R\$ 25.740,21	R\$ 29.601,25
A035	CDTN	R\$ 22.382,80	R\$ 25.740,21	R\$ 29.601,25
A042	CDTN	R\$ 22.382,80	R\$ 25.740,21	R\$ 29.601,25
A043	CRCN-CO	R\$ 30.000,00		
A044	CRCN-CO		R\$ 30.000,00	
A045	CRCN-CO	R\$ 20.000,00		
A046	CRCN-CO		R\$ 30.000,00	
A047	CRCN-CO	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
A048	CRCN-NE	R\$ 6.000,00		
A049	CRCN-NE	R\$ 6.000,00		
A054	CRCN-NE	R\$ 21.000,00	R\$ 21.000,00	R\$ 21.000,00
A058	CRCN-NE	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	
A059	CRCN-NE	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A061	CRCN-NE	R\$ 12.600,00	R\$ 12.600,00	
A062	CRCN-NE	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00
A065	IEN	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
A067	IEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A068	IEN	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
A069	IEN		R\$ 50.000,00	
A070	IEN	R\$ 400.000,00	R\$ 400.000,00	R\$ 400.000,00
A071	IEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A072	IEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A073	IEN	R\$ 350.000,00	R\$ 360.000,00	R\$ 370.000,00
A075	IEN	R\$ 300.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 53.500,00
A077	IEN		R\$ 100.000,00	R\$ 107.000,00
A078	IEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A079	IEN	R\$ 50.000,00		
A081	IEN	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
A082	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A083	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00

ID	Unidade	2025	2026	2027
A084	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A085	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A086	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A087	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A088	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A089	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A090	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A091	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A092	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A093	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A094	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A095	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A096	IPEN	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A098	IPEN	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A099	IPEN	R\$ 70.000,00	R\$ 70.000,00	R\$ 70.000,00
A104	IPEN	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
A105	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A106	IPEN		R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00
A111	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A114	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A115	IPEN	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00
A117	IPEN	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00
A118	IPEN	R\$ 370.000,00	R\$ 370.000,00	R\$ 370.000,00
A120	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A121	IPEN	R\$ 1.280.480,20	R\$ 3.175.279,68	R\$ 3.175.279,68
A123	IPEN	R\$ 37.860,00	R\$ 37.860,00	R\$ 37.860,00
A124	IPEN	R\$ 200.000,00		
A126	IPEN		R\$ 50.000,00	
A127	IPEN		R\$ 50.000,00	R\$ 100.000,00
A128	IPEN	R\$ 100.000,00		

ID	Unidade	2025	2026	2027
A137	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A138	IPEN	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
A139	IRD	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A140	IRD	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A141	IRD	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A142	IRD	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
A143	IRD	R\$ 60.000,00		
A145	IRD	R\$ 778.900,00		
A146	IRD	R\$ 28.750,00	R\$ 30.762,50	R\$ 32.915,88
A147	IRD	R\$ 60.000,00		
A148	IRD	R\$ 105.330,80	R\$ 121.130,42	R\$ 139.299,98
A149	IRD	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A150	IRD	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00
A151	IRD	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A152	IRD	R\$ 778.900,00		
A153	IRD	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00
A155	IRD	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A156	IRD	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A157	IRD	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A158	IRD	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A161	IRD	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00
A162	IRD	R\$ 50.000,00		
A169	IRD	R\$ 90.000,00	R\$ 90.000,00	R\$ 90.000,00
A170	IRD	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
A174	IRD	R\$ 22.382,80	R\$ 25.740,21	R\$ 29.601,25
A178	SEDE	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	
A205	SEDE	R\$ 1.200.000,00	R\$ 1.200.000,00	R\$ 1.200.000,00
A208	SEDE	R\$ 50.000,00		
A210	SEDE	R\$ 100.000,00		
A211	SEDE	R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00

ID	Unidade	2025	2026	2027
<b>A212</b>	SEDE	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00
<b>A214</b>	SEDE	R\$ 150.000,00	R\$ 150.000,00	R\$ 150.000,00
<b>A215</b>	SEDE	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
<b>A216</b>	SEDE	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
<b>A217</b>	SEDE			R\$ 100.000,00
<b>A222</b>	SEDE	R\$ 50.000,00		
<b>A228</b>	SEDE	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
<b>A231</b>	SEDE	R\$ 345.580,80	R\$ 345.580,80	R\$ 345.580,80
<b>A233</b>	SEDE	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00
<b>A234</b>	SEDE	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
		<b>R\$ 17.938.454,48</b>	<b>R\$ 18.172.895,84</b>	<b>R\$ 18.520.003,12</b>



## ANEXO V – PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

Identificação					Análise		
ID	Descrição dos Riscos	Probabilidade de Ocorrência	Impacto	Magnitude	Ação	Resposta ao Risco	Responsável
R-1	Contingenciamento de Orçamento limitando a evolução tecnológica e execução das ações do PDTIC	Alta	Alto	Alto	Monitorar a execução orçamentária	Adequar o planejamento Buscar novos recursos	CGDIG, CGTIC, Área sede TIC
R-2	Desenvolvimento de várias soluções em unidades diferentes com o mesmo objetivo provocando aumento de recurso orçamentário e humano.	Média	Alto	Média	Monitorar as ações nas Unidades da CNEN Revisão do levantamento de necessidades	Buscar estudos e normatizações que busquem uma análise institucional para desenvolvimento de sistemas	CGTIC, Áreas de TIC
R-3	Indisponibilidade de Recursos Humanos	Alta	Alto	Alta	Monitorar a rotatividade da força de trabalho de TIC	Aperfeiçoar a transferência de conhecimento Buscar contratações através de concurso público, transferência de servidores ou terceirização	CGRH
R-4	Vazamento de informações sensíveis até então não classificadas	Alta	Alto	Alto	Aperfeiçoar a estrutura de Segurança da Informação	Instituição da Política de Classificação de Informações	Alta Administração
R-5	Descontinuidade de Contratos	Média	Alto	Média	Monitorar a vigência dos contratos Preparar, em tempo hábil, a documentação para uma nova contratação Prever dotação orçamentária	Realizar uma nova contratação Mitigar os impactos da descontinuidade enquanto não realizar uma nova contratação	CGAL, Áreas de TIC e logística
R-6	Mudança na Legislação e em Instruções Normativas	Média	Alto	Média	Monitorar os projetos de leis, as PECs, assim como as instruções normativas	Adequação, quando possível e aplicável, ao novo padrão e normatização	Alta Administração
R-7	Surgimento de ações não previstas no PDTIC	Média	Alto	Média	Atualização e revisão semestral do PDTIC	Aceitar o risco	CGDIG