

COMISSÃO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR

COORDENAÇÃO-GERAL DE
PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO

DESENVOLVIMENTO DO PLANO
ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
DA CNEN - PEI



MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO



Imagem: Douglas Troufa/CNEN

PEI

DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN

A implantação do Plano Estratégico Institucional (PEI) da CNEN para o período 2023-2027 representa um marco essencial para a gestão eficiente e responsável de um setor estratégico para o Brasil. A atuação da CNEN abrange áreas vitais como segurança nuclear, desenvolvimento científico e tecnológico, e o atendimento de demandas fundamentais, incluindo o uso médico e industrial de tecnologias nucleares e a aplicação de radiações ionizantes.

O PEI CNEN permite alinhar objetivos institucionais, priorizar ações e estabelecer metas claras, garantindo o uso otimizado e transparente dos recursos disponíveis. Além disso, sua visão de longo prazo prepara a instituição para enfrentar desafios emergentes, como mudanças regulatórias, avanços tecnológicos e novas demandas da sociedade, promovendo uma atuação sólida, moderna e sustentável.

O plano também desempenha um papel crucial no fortalecimento da confiança pública e internacional no uso pacífico e seguro da tecnologia nuclear. Por meio de diretrizes voltadas à comunicação institucional e ao aprimoramento da governança, o PEI reforça a transparência e a responsabilidade em suas ações.

A ênfase na capacitação técnica, no estímulo à pesquisa e desenvolvimento, e na garantia de segurança operacional demonstra o compromisso da CNEN em consolidar sua relevância para o progresso do Brasil. Essas iniciativas não apenas ampliam a capacidade institucional, mas também fortalecem o papel da CNEN e do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) como protagonistas globais, comprometidos com elevados padrões de excelência e responsabilidade no campo nuclear.



FUTURO SUSTENTÁVEL

PEI

DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN

Com a implementação do PEI, as perspectivas para o futuro da CNEN e de suas áreas de atuação são promissoras. O plano traça um caminho para avanços significativos, como a incorporação de novas tecnologias e a promoção de parcerias estratégicas com instituições nacionais e internacionais.

Essa abordagem integrada e orientada por metas claras assegura que a CNEN continue contribuindo de forma decisiva para o desenvolvimento científico e tecnológico do Brasil, ao mesmo tempo que reforça sua liderança em um setor fundamental para o bem-estar e a segurança da sociedade. O PEI não é apenas um guia para o presente; é a base para um futuro mais inovador, resiliente e sustentável.

Alinhado aos seus 10 Objetivos Estratégicos, o PEI CNEN representa um guia robusto e abrangente para impulsionar a instituição nos próximos anos. Entre suas prioridades está impulsionar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação (OE-1), promovendo avanços científicos que fortalecem a competitividade do Brasil no cenário nuclear global.

Paralelamente, o PEI busca promover a formação especializada (OE-2), capacitando profissionais altamente qualificados para atender às crescentes demandas do setor, e otimizar a oferta de aplicações nucleares (OE-3), ampliando o impacto positivo dessas tecnologias em áreas como saúde, agricultura e indústria.

A segurança da população é uma prioridade destacada, com ações voltadas para fortalecer as atividades de proteção (OE-4), garantindo o uso seguro e responsável das tecnologias nucleares. Além disso, o plano prevê fortalecer a gestão do conhecimento (OE-5), assegurando a preservação, o compartilhamento e o uso estratégico de informações críticas para a continuidade das operações.

Outro ponto central é aperfeiçoar a governança e a gestão corporativa (OE-6), promovendo maior eficiência, transparência e responsabilidade nos processos internos, além de aprimorar as relações institucionais (OE-7), estabelecendo parcerias estratégicas nacionais e internacionais para impulsionar a colaboração.

Entre os pilares do PEI estão também a recomposição e o desenvolvimento de recursos humanos (OE-8), essenciais para revitalizar a força de trabalho da instituição, e a modernização da infraestrutura (OE-9), garantindo que a CNEN disponha de instalações e equipamentos adequados às suas demandas atuais e futuras.

Por fim, o plano enfatiza a importância de aperfeiçoar a execução orçamentária e financeira (OE-10), assegurando que os recursos disponíveis sejam utilizados com eficácia e alinhados às metas estratégicas da instituição.

Esses objetivos interligados refletem o compromisso da CNEN em consolidar seu papel como protagonista no desenvolvimento sustentável do Brasil, promovendo a excelência em ciência, tecnologia e inovação nuclear, sempre pautada pelos mais elevados padrões de segurança, eficiência e transparência.

PEI

DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN



Imagens: Bianca Wendhausen/CNEN

O PEI CNEN é um instrumento dinâmico, voltado para o aperfeiçoamento contínuo e que requer o envolvimento ativo de toda a comunidade da instituição. Sua implementação é um esforço coletivo que reflete a dedicação e a expertise dos servidores e colaboradores em todos os níveis.

Reconhecendo a necessidade de adaptação frente a novos desafios, o documento está aberto a revisões e melhorias, assegurando que permaneça relevante e eficaz. Acima de tudo, o PEI tem o papel de ser o norteador das ações da CNEN, orientando seus passos rumo ao cumprimento de sua missão primordial:

“Garantir o uso seguro e pacífico da energia nuclear; desenvolver e disponibilizar tecnologias nuclear e correlatas, visando ao bem-estar da população.”

Este documento apresenta um resumo das atividades realizadas no âmbito do Plano Estratégico Institucional (PEI) da CNEN durante o ciclo 2023-2024. O marco inicial foi o lançamento oficial em agosto de 2023, após aprovação pelo CIG, seguido de apresentações conduzidas pela CGPA para a DPD, UTCs e DGI.

Antes desse período, foi desenvolvida uma identidade visual para o PEI CNEN, acompanhada de uma proposta de divulgação, que ainda está em processo de aprimoramento.

Destacam-se, ainda, dois eventos relevantes para a disseminação do PEI CNEN:

- ❖ O Workshop de Avaliação de Resultados e Planejamento 2024 da CNEN, baseado nas diretrizes do PEI, realizado nos dias 18, 19 e 20 de setembro na Sede da Autarquia, com transmissão on-line das apresentações e discussões, atendendo a uma demanda da DPD.
- ❖ A apresentação do PEI/CNEN no Instituto de Radioproteção e Dosimetria (IRD/CNEN), nos dias 5 e 6 de outubro, com a presença de dirigentes da Sede e UTC.

Este trabalho, preparado pela Coordenação de Comunicação da CNEN, tem como objetivo principal consolidar a memória institucional do desenvolvimento do PEI CNEN, um marco estratégico para a comunidade. Além de preservar esse registro, o material serve como uma base dinâmica e transparente, que será continuamente atualizada e ampliada com as ações de planejamento coordenadas pela CGPA nos próximos anos.

Esse esforço coletivo reforça o compromisso da CNEN em cumprir sua missão com excelência e em se adaptar aos desafios futuros, consolidando o PEI como um alicerce essencial para a evolução da instituição.

Ana Paula Freire Artaxo Netto

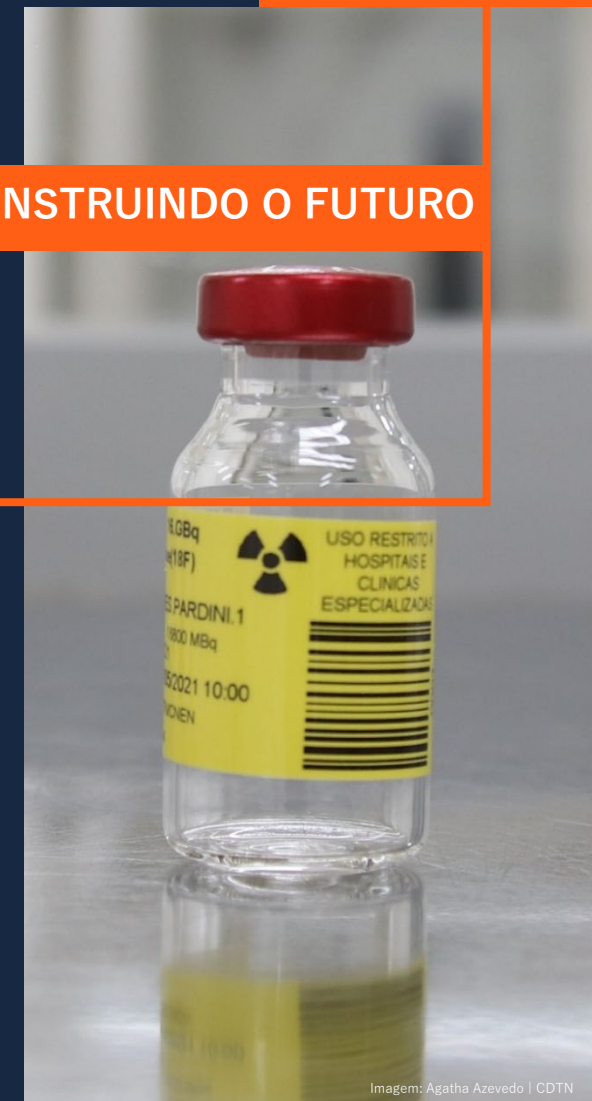
Coordenadora de Comunicação Social
da CNEN

PEI

DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN

A CNEN avança com o Plano Estratégico Institucional (PEI-CNEN) e dá mais um passo rumo à consolidação de sua visão: *“Ser protagonista em pesquisa, desenvolvimento, inovação e disseminação do conhecimento técnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, visando ao bem-estar da sociedade”*.

CONSTRUINDO O FUTURO



PEI

ETAPAS DE DESENVOLVIMENTO

- 01** **Análise do Ambiente de Negócios, envolvendo a análise interna e externa; e dos stakeholders.**
- 02** **Construção da identidade estratégica: Missão, Visão e Valores institucionais.**
- 03** **Construção dos Objetivos Estratégicos, envolvendo a elaboração do Mapa Estratégico.**
- 04** **Elaboração do mapa com os indicadores e metas para cada Objetivo Estratégico.**
- 05** **Identificação das iniciativas estratégicas, as quais têm como finalidade manter adequados os fatores críticos de sucesso de cada Objetivo Estratégico.**



PEI

DESENVOLVIMENTO DA LOGOMARCA

- Cores oficiais da CNEN;
- Átomo representando a ideia de planejamento em ciclos contínuos;



PEI

OBJETIVOS - COMUNICAÇÃO

- ✓ Fazer com que todos os servidores e colaboradores que compõem o corpo funcional da Autarquia, seja na Sede ou nos seus Institutos saibam da existência do Plano;
- ✓ Busca-se introduzir uma mudança de cultura na Instituição;
- ✓ Internalizar e massificar os elementos da identidade estratégica (missão, visão e valores);
- ✓ Fazer com que cada colaborador identifique onde as suas atividades contribuem para a execução do Plano;
- ✓ Conhecimento das métricas dos objetivos estratégicos;
- ✓ Trabalhar a imagem da CNEN diante da sociedade e dos seus stakeholders.

IDENTIDADE ESTRATÉGICA

MISSÃO
(para quem existimos)
Desenvolver e promover o uso pacífico da energia nuclear e das suas aplicações em benefício da sociedade.

VISÃO
(onde queremos estar)
Ser protagonista na pesquisa, desenvolvimento, inovação e disseminação do conhecimento técnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, visando o bem-estar da sociedade.

VALORES
(nossos pilares de atuação)
PROFSSIONALISMO
ÉTICA
CULTURA DE SEGURANÇA
INOVAÇÃO
RESPONSABILIDADE SOCIAL

Instagram: @cnen_mci
Site: www.gov.br/cnen

MISSÃO
Gerar e difundir conhecimentos, capacitar pessoal e desenvolver tecnologia em benefício da sociedade por meio da pesquisa e desenvolvimento da área nuclear e em áreas correlatas.

PRINCIPAIS ATIVIDADES
Pesquisa, desenvolvimento e produção de tecnologia nuclear, minerais, saúde e meio ambiente.

REATOR DE PESQUISA TIGA 196-B1
Inaugurado em 1960, com ênfase em pesquisa, treinamento de pessoal e produção de radioisótopos.

Instagram: @cdtn.br
Site: https://www.gov.br/cdtn

MISSÃO
Exercer o controle institucional da Defesa Civil das questões relacionadas a promover o bem das áreas nucleares, para o bem-estar social e desenvolvimento da região Centro-Oeste.

PRINCIPAIS ATIVIDADES
Controle institucional de depósito final de resíduos radioativos por meio do Programa de Manutenção Ambiental (PMA) e controle das áreas impactadas pela atividade nuclear, incluindo a emergência radiológica e pesquisa e formação na área de cultura nuclear.

AÇÕES E PROGRAMAS
Coordenação do Programa de Informação, Política e Difusão da Tecnologia Nuclear para a sociedade e desenvolvimento do Governo do Estado de Goiás nos quadros técnicos do acidente.

Resumo: www.cnen.gov.br

MISSÃO
Contribuir para o bem-estar da sociedade, em especial das regiões Norte e Nordeste do Brasil, por meio de pesquisa, desenvolvimento e inovação, formação de recursos humanos e aplicação de serviços nas áreas nuclear e correlatas.

PRINCIPAIS ATIVIDADES
Criado em 1996, o Centro Regional de Cultura Nuclear Nordeste contribui para áreas ligadas ao gerenciamento de instalações nucleares e de técnicas nucleares na Medicina, Indústria, Agricultura, Hidrologia e Meio Ambiente.

AÇÕES E PROGRAMAS
Atuar no desenvolvimento e a formação de recursos humanos, e desenvolvimento de emergências radiológicas.

Instagram: @cnen_ne
Twitter: @CRCN-NE
Site: www.gov.br/crcnne

MISSÃO
Contribuir para o bem-estar da sociedade e seu desenvolvimento sustentável por meio de inovações tecnológicas e formação de recursos humanos para os setores nuclear e correlatos.

PRINCIPAIS ATIVIDADES
Fundado em 1962, o Instituto tem atuação de conhecimento, tecnologia para o desenvolvimento da engenharia nuclear e tecnologia nuclear e correlatas, visando o bem-estar da sociedade e o desenvolvimento sustentável.

REATOR DE PESQUISA ARGENTINA
Também reator a ser instalado no país, foi a primeira instalação por engenharia e serviços da CNEN e das empresas SORCEN e MECEN e a primeira. Sua criação originou a fundação do IEN/CNEN.

Instagram: @cnen
Facebook: @InstitutoEngenhariaNuclear
Twitter: @InstitutoEngenhariaNuclear

MISSÃO
Fazer com excelência nas áreas de radioproteção, segurança e tecnologia, gerando conhecimento científico e tecnológico para o uso seguro em instalações nucleares, visando a melhoria da qualidade de vida no país.

PRINCIPAIS ATIVIDADES
Fundado em 1959, o IPEN é a unidade técnica central da CNEN em São Paulo. Pesquisa, tecnologia, planejamento, avaliação, desenvolvimento, segurança e meio ambiente são as áreas principais de atuação do Instituto. O IPEN também é responsável pela gestão do reator de pesquisa nuclear e a produção de radioisótopos e radiofármacos.

REATOR DE PESQUISA ARGENTINA
Também reator a ser instalado no país, foi a primeira instalação por engenharia e serviços da CNEN e das empresas SORCEN e MECEN e a primeira. Sua criação originou a fundação do IEN/CNEN.

Instagram: @ipen
Facebook: @ipen
Twitter: @ipen
Site: www.ipen.br

MISSÃO
Atuar com excelência nas áreas de radioproteção, segurança e tecnologia, gerando conhecimento científico e tecnológico para o uso seguro em instalações nucleares, visando a melhoria da qualidade de vida no país.

PRINCIPAIS ATIVIDADES
Atua em parceria com universidades, agências governamentais e empresas privadas, nacionais e internacionais para promover o desenvolvimento de tecnologia nuclear. Possui o Laboratório Nacional de Radioproteção e Dosimetria (LNRD), designado para fornecer como referência nacional.

PÓS-GRADUADO
Oferece cursos de mestrado e doutorado em Radioproteção e Dosimetria, nas áreas de tecnologia nuclear e radioproteção. Possui também as seguintes orientações e monitoria de radiação ionizante e monitoria de radiação ionizante.

Instagram: @ird_oficial
Facebook: @InstitutoRadioprotecaoDosimetria
Twitter: @IRD_IRD
Site: www.gov.br/ird

MISSÃO
Promover o uso seguro da energia nuclear, desenvolvimento e aplicação do conhecimento técnico-científico em benefício da sociedade e do meio ambiente.

PRINCIPAIS ATIVIDADES
Criado em 1974 como parte do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas (CBPF), o LAPOC é um dos principais centros de pesquisa em física nuclear e de partículas no Brasil. Possui o acelerador de partículas mais potente do país, o acelerador de partículas de 10 MeV, e o acelerador de partículas de 30 MeV.

SUPOORTE REGULATÓRIO
Atualmente oferece suporte regulatório à CNEN nas áreas de segurança nuclear, meio ambiente e proteção radiológica ambiental e ocupacional. Também atua em projetos de pesquisa e desenvolvimento de tecnologia nuclear e de partículas.

Instagram: @cnen_oficial
Facebook: @CNEN-LAPOC
Twitter: @CNEN-LAPOC
Site: www.gov.br/lapoc

PEI

COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

- Peças produzidas e divulgadas nos e-mails, quadros de avisos, redes sociais;

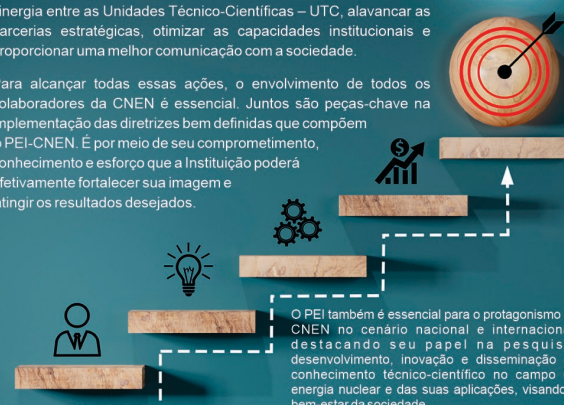


inovação com
visão de futuro

O Plano Estratégico Institucional da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN) é um documento fundamental que direciona os rumos da instituição para o período 2023-2027. Com a implantação do PEI-CNEN será possível promover uma gestão estratégica, estabelecer objetivos, instituir indicadores e metas, impulsionar a sinergia entre as Unidades Técnico-Científicas – UTC, alavancar as parcerias estratégicas, otimizar as capacidades institucionais e proporcionar uma melhor comunicação com a sociedade.

Para alcançar todas essas ações, o envolvimento de todos os colaboradores da CNEN é essencial. Juntos são peças-chave na implementação das diretrizes bem definidas que compõem o PEI-CNEN. É por meio de seu comprometimento, conhecimento e esforço que a Instituição poderá efetivamente fortalecer sua imagem e atingir os resultados desejados.

O PEI também é essencial para o protagonismo da CNEN no cenário nacional e internacional, destacando seu papel na pesquisa, desenvolvimento, inovação e disseminação do conhecimento técnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, visando o bem-estar da sociedade.




inovação com
visão de futuro

IDENTIDADE ESTRATÉGICA

Toda organização precisa de um plano estruturado que guie seu crescimento, e um dos objetivos do PEI-CNEN é dar clareza aos nossos servidores e colaboradores, no que tange à razão da existência da instituição; aonde ela quer chegar; e do que não abre mão para alcançar êxito em suas atividades. Você conhece a nossa Identidade Estratégica?

Missão: Desenvolver e promover o uso pacífico da energia nuclear e das suas aplicações em benefício da sociedade.

Visão: Ser protagonista na pesquisa, desenvolvimento, inovação e disseminação do conhecimento técnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, visando o bem-estar da sociedade.

Valores
Profissionalismo | Ética | Cultura de Segurança | Inovação | Responsabilidade Social




inovação com
visão de futuro

METODOLOGIA

O Planejamento Estratégico é um processo sistêmico de estabelecimento da estratégia para o alcance de uma situação futura desejada, partindo-se de uma condição presente, do entendimento do que é a organização e qual o seu papel, além de considerar a análise do contexto político-institucional de momento, buscando sempre maior efetividade dos resultados e eficiência da gestão dos recursos.

As etapas de construção e desenvolvimento do PEI seguem a metodologia do Balanced Scorecard (BSC) e sua aplicação a organizações públicas. O processo de construção foi estruturado e realizado em 5 etapas:

Etapa 1: Análise do Ambiente de Negócios, envolvendo a análise interna e externa, e dos stakeholders.
Etapa 2: Construção da identidade estratégica: Missão, Visão e Valores institucionais.
Etapa 3: Construção dos Objetivos Estratégicos, envolvendo a elaboração do Mapa Estratégico.
Etapa 4: Elaboração do mapa com os indicadores e metas para cada Objetivo Estratégico.
Etapa 5: Identificação das iniciativas estratégicas, as quais têm como finalidade manter adequados os fatores críticos de sucesso de cada Objetivo Estratégico.




inovação com
visão de futuro

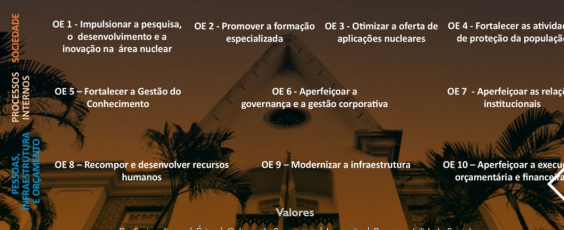
MAPA ESTRATÉGICO

O mapa estratégico traduz a missão, a visão de futuro, os valores e a estratégia da CNEN em um conjunto de objetivos estratégicos (OE) que direcionam o comportamento e o desempenho organizacional para o período 2023-2027.

Os objetivos estão organizados em perspectivas que se relacionam de forma encadeada, indo da base ao topo do mapa. Para alcançar os resultados institucionais, é essencial cumprir as metas nas áreas de pessoas, infraestrutura e orçamento. Essas metas formam a base para atingir os objetivos nos processos internos, facilitando, assim, a realização dos objetivos voltados para a sociedade.

Missão	Visão
Desenvolver e promover o uso pacífico da energia nuclear e das suas aplicações em benefício da sociedade.	Ser protagonista na pesquisa, desenvolvimento, inovação e disseminação do conhecimento técnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, visando ao bem-estar da sociedade.
OE 1 - Impulsionar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação na área nuclear	OE 2 - Promover a formação especializada
OE 3 - Otimizar a oferta de aplicações nucleares	OE 4 - Fortalecer as atividades de proteção da população
OE 5 - Fortalecer a Gestão do Conhecimento	OE 6 - Aperfeiçoar a governança e a gestão corporativa
OE 7 - Aperfeiçoar as relações institucionais	OE 8 - Reconstituir e desenvolver recursos humanos
OE 9 - Modernizar a infraestrutura	OE 10 - Aperfeiçoar a execução orçamentária e financeira

Valores
Profissionalismo | Ética | Cultura de Segurança | Inovação | Responsabilidade Social



PEI

DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN

2024 EM NÚMEROS



REALIZADAS:

18 OFICINAS

98h ATIVIDADES



TRABALHADOS:

23 INDICADORES
DE DESEMPENHO

28 INICIATIVAS
ESTRATÉGICAS



RESULTADOS:

37 PLANOS DE AÇÃO

117 AÇÕES
PACTUADAS PARA
2024



PARTICIPAÇÃO:

170 SERVIDORES
TODAS AS
UTC DA CNEN

PEI

INDICADORES

INDICADORES APURADOS

BOM 61%

REGULAR 04%

RUIM 35%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS - 2024

CONCLUÍDAS 27%

O PEI É PARA TODOS



PEI

OFICINAS



Imagens: Luis Eduardo Cerqueira/CNEN

Oficinas de implementação do PEI

OE 01 04/01/2024 Impulsionar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação na área nuclear.	OE 02 07/05/2024 Promover a formação especializada.	OE 03 05/06/2024 Otimizar a oferta de aplicações nucleares.	OE 04 07/06/2024 Fortalecer as atividades de proteção da população.	OE 05 13/03/2024 Fortalecer a gestão do conhecimento.
OE 06 04/01/2024 Aperfeiçoar a governança e a gestão corporativa	OE 07 30/01/2024 Aperfeiçoar as relações institucionais.	OE 08 21/02/2024 Recompor e desenvolver recursos humanos.	OE 09 23/02/2024 Modernizar a infraestrutura.	OE 10 29/01/2024 Aperfeiçoar a execução orçamentária e financeira.

Oficinas de monitoramento do PEI

- ✓ 25/11/2024 - OE 1 e OE 2.
- ✓ 27/11/2024 - OE 5, OE 6 e OE 7.
- ✓ 28/11/2024 - OE 8, OE 9 e OE 10.

Obs.: Não houve oficinas de monitoramento dos OE3 e OE4.

10

Oficinas de Implementação foram realizadas em 2024, dando início ao PEI-CNEN

PEI

“ABRE ASPAS”



“ O PEI, além de se constituir em um Plano Estratégico Institucional, é também um pacto de responsabilidade, de compromisso, onde instituição e servidores acordam os resultados que irão entregar à sociedade. Com isso ganham transparência a aplicação dos recursos públicos, a utilização das instalações de pesquisa, o trabalho institucional enfim, que é a razão de ser de uma autarquia, do porte da Comissão Nacional de Energia Nuclear.

Francisco Rondinelli Junior, Presidente da CNEN ”

“ O PEI tem função relevante na promoção do avanço científico e tecnológico para o setor nuclear no Brasil. Um de seus objetivos estratégicos fundamentais - impulsionar a PD&I - reflete a capacidade do país de produzir ciência de alto impacto e criar soluções inovadoras a serem aplicadas na saúde, indústria, meio ambiente e agricultura, além da geração de energia limpa. A CNEN tem o compromisso em integrar ciência e tecnologia às demandas da sociedade, promovendo a sustentabilidade e a competitividade nacional. Por meio de parcerias com universidades, institutos de pesquisa e empresas, além do incentivo à formação de talentos e à transferência de conhecimento, a CNEN se posiciona como um catalisador de inovação.

Daniela Archila, gerente do OE 1 ”



“ A elaboração e o desenvolvimento do Plano Estratégico Institucional da CNEN - PEI são processos fundamentais para garantir que a CNEN tenha uma visão clara de onde deseja chegar e como alcançar seus objetivos estratégicos. O PEI é um grande guia que orienta os diversos níveis da organização, alinhando os esforços de todos os servidores e colaboradores com a visão, a missão e os nossos valores institucionais. Além disso, a criação da Rede Estratégica CNEN foi determinante para a implantação de uma cultura de gestão estratégica com a participação de todas as unidades da CNEN. Enfim, o PEI é o ponto de partida para transformar uma visão em realidade, assegurando que a CNEN disponibilize cada vez mais e melhor produtos e serviços tecnológicos em benefício da sociedade brasileira.

Roberto Xavier, Coordenador-geral de Planejamento e Avaliação ”

PEI

“ABRE ASPAS”

“ A gestão do conhecimento nuclear é essencial para garantir o uso seguro, eficiente e sustentável da tecnologia nuclear. Ela envolve a identificação, preservação e compartilhamento do conhecimento crítico organizacional, visando prevenir a perda de expertise, especialmente com a aposentadoria de especialistas experientes. Nessa perspectiva, o PEI é um instrumento essencial para a CNEN manter a excelência no desenvolvimento de suas atividades a serviço da sociedade.

Danielle Monegalha, gerente do OE 5

”

“ Nossa evolução, especialmente na Comunicação, foi marcante e muito favorecida pelo Planejamento Estratégico e a utilização de suas ferramentas. Vamos aperfeiçoar as métricas estabelecidas, mas já temos parâmetros muito objetivos de esforços para configurar os avanços realizados e os necessários. Já nas Relações Institucionais ainda estamos construindo referenciais mais objetivos para fazer frente ao desenvolvimento de uma estratégia mais eficaz para toda a CNEN.

Rogério Mamão, gerente do OE 7

”

“ O PEI da CNEN, 2023-2027, assegura gestão eficiente em um setor estratégico, alinhando objetivos, priorizando ações e otimizando recursos. Fortalece a confiança pública e internacional com diretrizes de transparência, capacitação e segurança, consolidando a CNEN e o MCTI como referências no uso responsável e sustentável de tecnologias nucleares no Brasil e no Mundo.

Pedro Maffia, Diretor de Gestão Institucional

”

“ A implementação do PEI tem desempenhado um papel crucial no alinhamento das atividades e projetos da CNEN com a estratégia institucional, contribuindo diretamente para a melhoria e otimização das nossas entregas à sociedade.

Fábio Staude, gerente do OE 3

”

“ A excelência e o avanço científico e tecnológico do setor nuclear brasileiro, hoje em dia, são conduzidos majoritariamente pela CNEN. Esses esforços, ancorados em programas robustos de pesquisa e inovação, garantem ao Brasil uma posição de liderança no uso pacífico da energia nuclear, principalmente em âmbito regional. Ao mesmo tempo, oferecem suporte indispensável ao desenvolvimento de novas soluções para os desafios que aparecem no programa nuclear brasileiro. A integração entre ciência e inovação, consolidada por meio do PEI, é essencial para que a gente assegure um futuro sustentável e seguro na área nuclear do Brasil.

Alessandro Facure, Diretor de Radioproteção e
Segurança Nuclear

”



PEI

“ABRE ASPAS”

“ Com o PEI, foi possível fortalecer a união da equipe, estabelecer prioridades em conjunto e definir as melhores estratégias para enfrentar as demandas do dia a dia, alinhado a um propósito institucional.

Leonardo Bezerra, gerente do OE 8 ”

“ É uma grande satisfação ver esse primeiro ciclo do PEI sendo concluído. Apesar de ainda termos muito a avançar nas ferramentas de apoio ao planejamento, é notório como o PEI se tornou um elo de convergência entre as Unidades da CNEN na busca do alcance da visão de futuro da instituição.

Luis Eduardo Cerqueira, Chefe da Divisão de Planejamento e Projetos Estratégicos ”

“ O planejamento estratégico coopera para maior integração entre as diversas áreas de atuação da CNEN, além da otimização dos processos e transparência para controle social.

Márcia Pires, gerente do OE 2 ”

“ As ações voltadas ao PEI da CNEN no ano de 2024, direcionadas para a área de modernização da infraestrutura, propiciaram um maior conhecimento institucional e desenvolvimento de planos e atividades mais assertivas, considerando todas as particularidades de cada Instituto. As áreas de tecnologia da informação, infraestrutura física predial e os processos de compras, foram amplamente avaliados, possibilitando o levantamento de informações primordiais para melhoria dos processos.

Cristiane Mac Cormick, gerente do OE 9 ”

“ O PEI da CNEN é fundamental para orientar decisões, otimizar recursos e alcançar resultados que atendam às necessidades da sociedade. Na minha visão, além da relevância do próprio documento, com indicadores, iniciativas e metas, é salutar destacar a importância da implementação da cultura do planejamento na CNEN, mediante o funcionamento das redes estratégicas, da realização das oficinas de monitoramento e das reuniões de avaliação da estratégia.

Fábio Menani, gerente substituto do OE 4 ”

“ O Plano Estratégico Institucional - PEI/CNEN (2023 a 2027) é o principal instrumento que orienta e prioriza a atuação estratégica da CNEN e de suas Unidades Técnico-Científicas, no desenvolvimento e nas aplicações da tecnologia nuclear, em prol de benefícios à sociedade brasileira, na saúde, indústria, agricultura no meio ambiente.

Wilson Calvo, Diretor de Pesquisa e Desenvolvimento ”



PEI

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA DA CNEN (RAE)

Imagens: Bianca Wendhausen/CNEN



Nos dias 12 e 13 de dezembro, foi realizada a 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia da CNEN (RAE), relativa ao primeiro ciclo de monitoramento do Plano Estratégico Institucional da CNEN – PEI - 2023-2027.

O evento, que contou com a participação do Comitê Interno de Governança - CIG, dos diretores das Unidades Técnico-Científicas e dos integrantes da Rede Estratégica, foi marcado pelas discussões sobre os resultados, indicadores e das iniciativas estratégicas de cada um dos dez Objetivos Estratégicos no exercício de 2024. Também foram analisadas as necessidades de ajustes em alguns atributos do Plano Estratégico, além das dificuldades apontadas pelos Gerentes Estratégicos em cada Objetivo Estratégico.

A Coordenação-Geral de Planejamento e Avaliação (CGPA), atuando como Secretária da Rede Estratégica, apresentou os principais marcos do PEI desde a sua aprovação em julho de 2023, bem como o resultado institucional consolidado.

PEI

DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN



A estruturação e o funcionamento efetivo da **Rede Estratégica CNEN** possibilitam criar sinergia entre gerentes estratégicos, gestores de resultado e pontos focais para cada objetivo estratégico e com envolvimento de todas as Unidades Técnico-Científicas da CNEN – UTC. A ação desta Rede é a alma do PEI-CNEN e influencia diretamente em seu sucesso.

As discussões e análises realizadas nas Oficinas dos 10 Objetivos Estratégicos apontaram para a necessidade de alinhar a modelagem organizacional e a gestão orçamentária ao Plano Estratégico Institucional. Em função dessa avaliação, a Direção da CNEN elaborou um estudo de alteração do Decreto de Estrutura Regimental, o qual já foi encaminhado ao MCTI para aprovação, propondo um fortalecimento da coordenação das atividades finalísticas e nas estruturas das UTC. Também foi elaborado um segundo estudo que aponta um alinhamento, para o exercício de 2025, entre o orçamento institucional e os Objetivos Estratégicos, o qual também foi enviado para o MCTI dentro do processo de construção do Projeto de Lei Orçamentário de 2025 – PLOA.

CIG aprova revisão do PEI e divulga calendário para 2025

A CNEN, por meio do Comitê Interno de Governança (CIG), aprovou o relatório final de avaliação e a revisão do Planejamento Estratégico Institucional (PEI CNEN). As propostas de revisão foram apresentadas na Reunião de Avaliação da Estratégia – RAE, nos dias 12 e 13 de dezembro de 2024, quando foram apresentados pelos gerentes estratégicos os resultados e os principais desafios de cada objetivo estratégico

PEI

ENTENDENDO O SIPEP

O Sistema Integrado de Planejamento Estratégico e Projetos (SIPEP) é a plataforma utilizada para registrar e acompanhar a estrutura atualizada do Planejamento Estratégico Institucional (PEI), incluindo Perspectivas, Objetivos Estratégicos, Fatores Críticos de Sucesso e Indicadores. A ferramenta permite que cada ação do Plano de Ação seja atribuída a um servidor específico, possibilitando o acompanhamento contínuo das atividades e garantindo maior controle e transparência no processo. Durante o primeiro ciclo de monitoramento, o uso do módulo de planejamento do SIPEP ficará restrito aos integrantes da Rede Estratégica, assegurando a consolidação das diretrizes antes da ampliação do acesso.

PLANEJAMENTO DAS ATIVIDADES DO PEI EM 2025

Agendamento das Oficinas de Revisão dos Atributos do PEI e Elaboração dos Planos de Ação de 2025

Março 2025						
domingo	segunda	terça	quarta	quinta	sexta	sábado
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

- ❖ As Oficinas serão realizadas das 9h às 12 e de 14h às 17h, em formato presencial, preferencialmente.

DIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
17	OE 8
18	OE 9
19	OE 6
20	OE 5
21	OE 10
24	OE 7
25	OE 1
26	OE4
27	OE 3
28	OE 2

PEI

PLANEJAMENTO DAS ATIVIDADES EM 2025



Atuação dos Gerentes Estratégicos e/ou da Rede toda



Atuação apenas da Secretaria da Rede (CGPA)

Coordenação de Comunicação Social da CNEN

Ana Paula Freire Artaxo Netto

Coordenadora

Gilvânia de Brito Ferreira

Coordenadora Substituta

Douglas Troufa

Editor de Imagem e Texto

Luiz Cláudio Braz

Técnico em C&T

Nair Ferreira Gomes

Assistente administrativa

Valesca Martins

Colaboradora

Wyllean Assumpção

Colaborador

Editoração e projeto gráfico:

Douglas Troufa

Fotografia:

Bianca Wendhausen

Wyllean Assumpção

Cláudio Braz

Douglas Troufa

Copyright Cocom 2024

PEI
cnen
inovação com
visão de futuro



MINISTÉRIO DA
**CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO**

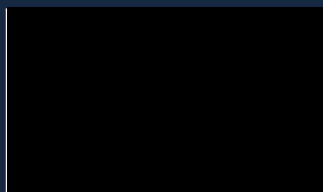


Imagem: Douglas Troufa/CNEN