

# COMISSÃO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR

## COORDENAÇÃO-GERAL DE PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO

### DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN - PEI



Comissão Nacional  
de Energia Nuclear

MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÃO



Imagem: Douglas Troufa/CNEN

# PEI

## DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN

A implantação do Plano Estratégico Institucional (PEI) da CNEN para o período 2023-2027 representa um marco essencial para a gestão eficiente e responsável de um setor estratégico para o Brasil. A atuação da CNEN abrange áreas vitais como segurança nuclear, desenvolvimento científico e tecnológico, e o atendimento de demandas fundamentais, incluindo o uso médico e industrial de tecnologias nucleares e a aplicação de radiações ionizantes.

O PEI CNEN permite alinhar objetivos institucionais, priorizar ações e estabelecer metas claras, garantindo o uso otimizado e transparente dos recursos disponíveis. Além disso, sua visão de longo prazo prepara a instituição para enfrentar desafios emergentes, como mudanças regulatórias, avanços tecnológicos e novas demandas da sociedade, promovendo uma atuação sólida, moderna e sustentável.

O plano também desempenha um papel crucial no fortalecimento da confiança pública e internacional no uso pacífico e seguro da tecnologia nuclear. Por meio de diretrizes voltadas à comunicação institucional e ao aprimoramento da governança, o PEI reforça a transparência e a responsabilidade em suas ações.

A ênfase na capacitação técnica, no estímulo à pesquisa e desenvolvimento, e na garantia de segurança operacional demonstra o compromisso da CNEN em consolidar sua relevância para o progresso do Brasil. Essas iniciativas não apenas ampliam a capacidade institucional, mas também fortalecem o papel da CNEN e do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) como protagonistas globais, comprometidos com elevados padrões de excelência e responsabilidade no campo nuclear.

FUTURO SUSTENTÁVEL



Imagen: Adobe Stock

# PEI

## DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN

Com a implementação do PEI, as perspectivas para o futuro da CNEN e de suas áreas de atuação são promissoras. O plano traça um caminho para avanços significativos, como a incorporação de novas tecnologias e a promoção de parcerias estratégicas com instituições nacionais e internacionais.

Essa abordagem integrada e orientada por metas claras assegura que a CNEN continue contribuindo de forma decisiva para o desenvolvimento científico e tecnológico do Brasil, ao mesmo tempo que reforça sua liderança em um setor fundamental para o bem-estar e a segurança da sociedade. O PEI não é apenas um guia para o presente; é a base para um futuro mais inovador, resiliente e sustentável.

Alinhado aos seus 10 Objetivos Estratégicos, o PEI CNEN representa um guia robusto e abrangente para impulsionar a instituição nos próximos anos. Entre suas prioridades está impulsionar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação (OE-1), promovendo avanços científicos que fortalecem a competitividade do Brasil no cenário nuclear global.

Paralelamente, o PEI busca promover a formação especializada (OE-2), capacitando profissionais altamente qualificados para atender às crescentes demandas do setor, e otimizar a oferta de aplicações nucleares (OE-3), ampliando o impacto positivo dessas tecnologias em áreas como saúde, agricultura e indústria.

A segurança da população é uma prioridade destacada, com ações voltadas para fortalecer as atividades de proteção (OE-4), garantindo o uso seguro e responsável das tecnologias nucleares. Além disso, o plano prevê fortalecer a gestão do conhecimento (OE-5), assegurando a preservação, o compartilhamento e o uso estratégico de informações críticas para a continuidade das operações.

Outro ponto central é aperfeiçoar a governança e a gestão corporativa (OE-6), promovendo maior eficiência, transparência e responsabilidade nos processos internos, além de aprimorar as relações institucionais (OE-7), estabelecendo parcerias estratégicas nacionais e internacionais para impulsionar a colaboração.

Entre os pilares do PEI estão também a recomposição e o desenvolvimento de recursos humanos (OE-8), essenciais para revitalizar a força de trabalho da instituição, e a modernização da infraestrutura (OE-9), garantindo que a CNEN disponha de instalações e equipamentos adequados às suas demandas atuais e futuras.

Por fim, o plano enfatiza a importância de aperfeiçoar a execução orçamentária e financeira (OE-10), assegurando que os recursos disponíveis sejam utilizados com eficácia e alinhados às metas estratégicas da instituição.

Esses objetivos interligados refletem o compromisso da CNEN em consolidar seu papel como protagonista no desenvolvimento sustentável do Brasil, promovendo a excelência em ciência, tecnologia e inovação nuclear, sempre pautada pelos mais elevados padrões de segurança, eficiência e transparência.

# PEI

## DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN



O PEI CNEN é um instrumento dinâmico, voltado para o aperfeiçoamento contínuo e que requer o envolvimento ativo de toda a comunidade da instituição. Sua implementação é um esforço coletivo que reflete a dedicação e a expertise dos servidores e colaboradores em todos os níveis.

Reconhecendo a necessidade de adaptação frente a novos desafios, o documento está aberto a revisões e melhorias, assegurando que permaneça relevante e eficaz. Acima de tudo, o PEI tem o papel de ser o norteador das ações da CNEN, orientando seus passos rumo ao cumprimento de sua missão primordial:

***"Garantir o uso seguro e pacífico da energia nuclear; desenvolver e disponibilizar tecnologias nuclear e correlatas, visando ao bem-estar da população."***

Este documento apresenta um resumo das atividades realizadas no âmbito do Plano Estratégico Institucional (PEI) da CNEN durante o ciclo 2023-2024. O marco inicial foi o lançamento oficial em agosto de 2023, após aprovação pelo CIG, seguido de apresentações conduzidas pela CGPA para a DPD, UTCs e DGI.

Antes desse período, foi desenvolvida uma identidade visual para o PEI CNEN, acompanhada de uma proposta de divulgação, que ainda está em processo de aprimoramento.

Destacam-se, ainda, dois eventos relevantes para a disseminação do PEI CNEN:

- ❖ O Workshop de Avaliação de Resultados e Planejamento 2024 da CNEN, baseado nas diretrizes do PEI, realizado nos dias 18, 19 e 20 de setembro na Sede da Autarquia, com transmissão on-line das apresentações e discussões, atendendo a uma demanda da DPD.
- ❖ A apresentação do PEI/CNEN no Instituto de Radioproteção e Dosimetria (IRD/CNEN), nos dias 5 e 6 de outubro, com a presença de dirigentes da Sede e UTC.

Este trabalho, preparado pela Coordenação de Comunicação da CNEN, tem como objetivo principal consolidar a memória institucional do desenvolvimento do PEI CNEN, um marco estratégico para a comunidade. Além de preservar esse registro, o material serve como uma base dinâmica e transparente, que será continuamente atualizada e ampliada com as ações de planejamento coordenadas pela CGPA nos próximos anos.

Esse esforço coletivo reforça o compromisso da CNEN em cumprir sua missão com excelência e em se adaptar aos desafios futuros, consolidando o PEI como um alicerce essencial para a evolução da instituição.

**Ana Paula Freire Artaxo Netto**

Coordenadora de Comunicação Social  
da CNEN

# PEI

## DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN

A CNEN avança com o Plano Estratégico Institucional (PEI-CNEN) e dá mais um passo rumo à consolidação de sua visão: *“Ser protagonista em pesquisa, desenvolvimento, inovação e disseminação do conhecimento técnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, visando ao bem-estar da sociedade”.*

CONSTRUINDO O FUTURO

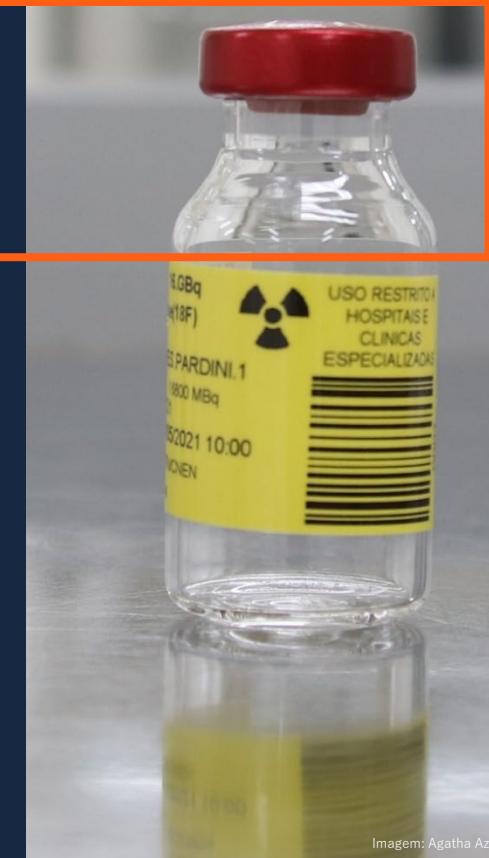


Imagem: Agatha Azevedo | CDTN

# PEI

## ETAPAS DE DESENVOLVIMENTO

- 01** Análise do Ambiente de Negócios, envolvendo a análise interna e externa; e dos stakeholders.
- 02** Construção da identidade estratégica: Missão, Visão e Valores institucionais.
- 03** Construção dos Objetivos Estratégicos, envolvendo a elaboração do Mapa Estratégico.
- 04** Elaboração do mapa com os indicadores e metas para cada Objetivo Estratégico.
- 05** Identificação das iniciativas estratégicas, as quais têm como finalidade manter adequados os fatores críticos de sucesso de cada Objetivo Estratégico.



# PEI

## DESENVOLVIMENTO DA LOGOMARCA

- Cores oficiais da CNEN;
- Átomo representando a ideia de planejamento em ciclos contínuos;



# PEI

## OBJETIVOS - COMUNICAÇÃO

- ✓ Fazer com que todos os servidores e colaboradores que compõem o corpo funcional da Autarquia, seja na Sede ou nos seus Institutos saibam da existência do Plano;
  - ✓ Busca-se introduzir uma mudança de cultura na Instituição;
  - ✓ Internalizar e massificar os elementos da identidade estratégica (missão, visão e valores);
  - ✓ Fazer com que cada colaborador identifique onde as suas atividades contribuem para a execução do Plano;
  - ✓ Conhecimento das métricas dos objetivos estratégicos;
  - ✓ Trabalhar a imagem da CNEN diante da sociedade e dos seus stakeholders.

# IDENTIDADE ESTRATÉGICA

**inovação com visão de futuro**

CNEN  
Comissão Nacional de Energia Nuclear

2 km. Serraria do Rio Botafogo, Rio de Janeiro (RJ)  
Área: 200 m²

**MISSÃO**  
*[para que existimos]*  
Desenvolver e promover o uso pacífico da energia nuclear e suas aplicações em benefício da sociedade.

**VISÃO**  
*[o que queremos estar]*  
Ser protagonista na pesquisa, desenvolvimento e aplicação, disseminação do conhecimento tecnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, usando o bem-estar da sociedade.

**Fachada sede do CENB na cidade do Rio de Janeiro**

**VALORES**  
*[nossos pilares de atuação]*

- PROFISSIONALISMO
- ÉTICA
- CULTURA DA INOVAÇÃO
- INOVAÇÃO
- RESPONSABILIDADE SOCIAL

Instagram: @cnen\_mcti  
Site: www.gov.br/cnen

O Prédio CPR-R1 é o único reactor nuclear de Minas Gerais

**CDTN**  
CENTRO DE DESENVOLVIMENTO DA TECNOLOGIA NUCLEAR

Campo da Universidade Federal de Ouro Preto (UFOP)  
Área: 20.000 m²

**CRCNCO**  
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste

Praça Pedro Oriente, Abílio de Góis (BSL)  
Área: 160 hectares

**CPqN**  
Centro de Pesquisas de Ciências Nucleares

Av. Presidente Vargas, 150  
Cidade Universitária, Rio de Janeiro (RJ)  
Área: 10.000m²

**CRCN NE**  
Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste

Av. Prof. Lauro Linhares, 200  
Cidade Universitária, Recife (PE)  
Área: 160 mil m²

**IEN**  
Instituto de Engenharia Nuclear

Av. Presidente Dutra, 2142  
Cidade Universitária, Rio de Janeiro (RJ)  
Área: 120 mil m²

**ipen**  
Instituto de Pesquisas Energeticas e Nucleares

Av. Prof. Lineu Prestes, 2142  
Cidade Universitária, Rio de Janeiro (RJ)  
Área: 120 mil m²

**IRD**  
Instituto de Radiopatologia e Dosimetria

Rua São Joaquim, 3773  
Bairro do Ipanema, Rio de Janeiro (RJ)  
Área: 75 mil m²

**LAPOC**  
Laboratório de Pesquisa de Câncer

Avenida Pepe de Castro  
Andradina, nº 3, zona sul  
do bairro do Pepe de Castro (MG)  
Área: 100 mil m²

**PRINCIPAIS ATIVIDADES**  
Pesquisa, desenvolvimento e ensino de aplicações pacíficas de tecnologia nuclear para a saúde e meio ambiente.

**REATOR DE PESQUISA TRIGA PR-R1**  
Inaugurado em 1960, com ênfase em pesquisa, treinamento de pessoal e produção de isótopos.

**MISSÃO**  
Gerar e difundir conhecimentos, desenvolvendo tecnologias e serviços que beneficiam a sociedade por meio da pesquisa e desenvolvimento de alta tecnologia em áreas correlatas.

**PRINCIPAIS ATIVIDADES**  
Centro Institucional de depósito final de resíduos de atividade radiológica da Marinha, Centro de Monitorização Ambiental (CMA) e controle das bases nucleares pelo sistema com forte integração entre o Centro de Monitorização Radiológica Ambiental (CMRA), entendendo a importância da segurança, proteção e formação na área da ciência nuclear.

**ACÉSOS E PROGRAMAS**  
Coordenação do Programa de Informação, Pesquisa e Desenvolvimento de Tecnologia Nuclear para a Sociedade e Tecnologia Nuclear no Governo da Estadual de Goiás nas questões relativas ao acidente de Fóssil e Césio-137 no Brasil.

**MISSÃO**  
Exercer o controle institucional da atividade radiológica de pesquisas e ensino e promover os usos das ciências nucleares, para o bem-estar social e desenvolvimento da região Centro-Oeste.

**PRINCIPAIS ATIVIDADES**  
Criado em 1986, o Centro Regional de Ciências Nucleares do Nordeste concentra esforços para a realização de pesquisas e desenvolvimento de tecnologias nucleares na Medicina, agronegócio, hidráulica, hidrogeologia, hidráulica, Hidrogás e Meio Ambiente.

**ACÉSOS E PROGRAMAS**  
Apóio à formação e à formação de recursos humanos, e estándares e normas nacionais e internacionais.

**MISSÃO**  
Contribuir para o bem-estar da sociedade, em especial das regiões Nordeste e Centro-Oeste, através de pesquisas, desenvolvimento e inovação de processos de recursos humanos e tecnológicos para os setores nuclear e correlatos.

**PRINCIPAIS ATIVIDADES**  
Fundado em 1962, o IEN tem atuação direcionada ao ensino, à pesquisa e ao desenvolvimento de conhecimento e tecnologia para o setor nuclear, sempre buscando tendo a sociedade como beneficiária final. O slogan "Tecnologia nuclear e qualidade de vida" resume a missão do IEN, que é a síntese sua predestinação.

**REATOR DE PESQUISA ARGONUTRA**  
Terceiro reator a ser construído no país, foi inaugurado em 1970, com o objetivo de fornecer a instalações da CPqN e das empresas associadas a este centro de pesquisa a capacidade de operar reatores de menor potência, a menor custo, com menor riscos e menor custo.

**MISSÃO**  
Contribuir para o bem-estar das pessoas e o desenvolvimento sustentável por meio de inovações tecnológicas e inovações geradas por pesquisas e desenvolvimento para os setores nuclear e correlatos.

**PRINCIPAIS ATIVIDADES**  
Fundada em 1958, o IPEN é a unidade tecnológica da CNEN em São Paulo. Possui, excepcionalmente, uma estrutura, pessoal, recursos, segurança e meio ambiente adequados para a realização de pesquisas e desenvolvimento de tecnologias nucleares, em parceria com universidades, empresas e instituições de Ciência e das empresas associadas ao seu consórcio. Sua criação originou a fundação do IEN/CPqN.

**REATOR DE PESQUISA IR-1**  
O IREN/CPqN possui duas reatores de pesquisas, o IR-1-TR1, que desligou-se desde 1957, e o IR-1-TR2, que permanece ativo.

**MISSÃO**  
Nosso compromisso é com a melhoria da qualidade de vida de populações rurais, promovendo a transferência de conhecimentos, desenvolvimento tecnológico, que possam produzir resultados positivos para a comunidade, para os recursos naturais e para a sociedade.

**PRINCIPAIS ATIVIDADES**  
Atua em parceria com órgãos governamentais e diversas organizações nacionais e internacionais para promover a segurança e a eficiência da tecnologia nuclear. Sediou o Laboratório de Radiopatologia e Dosimetria, que realizava ensaios longianos (IRD), designado pelo Instituto como referência internacional na área.

**PRINCIPAIS ATIVIDADES**  
Oferece cursos de incentivo e destaque em Radiopatologia e Dosimetria, nas áreas de medicina nuclear, radiobiologia, biofísica das radiações ionizantes e matemática das radiações ionizantes.

**MISSÃO**  
Atuar com excelência no tratamento, radiopatologia, dosimetria e radiobiologia, gerando e disseminando conhecimentos e tecnologias para o diagnóstico e tratamento das radiações ionizantes, visando a melhoria da qualidade de vida no país.

**SUporte à Pesquisa**  
Apoia a realização de pesquisas e estudos que apoiam as bases orgânicas, ou também que apoiam a aplicação da tecnologia nuclear na monitorização de radiação e na inspeção de dispositivos nucleares, e que apoiam a fiscalização do Brasil, agem em processos de desarmamento, além de apoiar a realização de pesquisas e aulas de trabalho regulares.

**PRINCIPAIS ATIVIDADES**  
Criado em 1954 como parte da extinta Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa Nuclear (FDN), o IREN/CPqN é uma instituição regulada com a expertise em processos operacionais e em atuações administrativas.

**SUporte à Pesquisa**  
Apoia a realização de pesquisas e estudos que apoiam as bases orgânicas, ou também que apoiam a aplicação da tecnologia nuclear na monitorização de radiação e na inspeção de dispositivos nucleares, e que apoiam a fiscalização do Brasil, agem em processos de desarmamento, além de apoiar a realização de pesquisas e aulas de trabalho regulares.

**MISSÃO**  
Promover o uso seguro da energia nuclear, desenvolvendo tecnologias e tecnologias-científicas em benefício da sociedade e do meio ambiente.

# PEI COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

- Peças produzidas e divulgadas nos e-mails, quadros de avisos, redes sociais;

O Plano Estratégico Institucional da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN) é um documento fundamental que direciona os rumos da instituição para o período 2023-2027. Com a implantação do PEI-Cnen será possível promover uma gestão estratégica, estabelecer objetivos, instituir indicadores e metas, impulsionar a sinergia entre as Unidades Técnico-Científicas – UTC, alavancar as parcerias estratégicas, otimizar as capacidades institucionais e proporcionar uma melhor comunicação com a sociedade.

Para alcançar todas essas ações, o envolvimento de todos os colaboradores da CNEN é essencial. Juntos são peças-chave na implementação das diretrizes bem definidas que compõem o PEI-Cnen. É por meio do seu comprometimento, conhecimento e esforço que a Instituição poderá efetivamente fortalecer sua imagem e atingir os resultados desejados.

O PEI também é essencial para o protagonismo da CNEN no cenário nacional e internacional, destacando seu papel na pesquisa, desenvolvimento, inovação e disseminação do conhecimento técnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, visando o bem-estar da sociedade.

**Logos parceiros:** CDTN, CRCNCO, CRCNE, IEN, IPEN, IRD, LAPOC.

## IDENTIDADE ESTRATÉGICA

Toda organização precisa de um plano estruturado que guie seu crescimento, e um dos objetivos do PEI-Cnen é dar clareza aos nossos servidores e colaboradores, o que tange à razão da existência da instituição; onde ela quer chegar; e do que não abre mão para alcançar êxito em suas atividades. Você conhece a nossa Identidade Estratégica?

**Missão:** Desenvolver e promover o uso pacífico da energia nuclear e das suas aplicações em benefício da sociedade.

**Visão:** Ser protagonista na pesquisa, desenvolvimento, inovação e disseminação do conhecimento técnico-científico no campo da energia nuclear e das suas aplicações, visando o bem-estar da sociedade.

**Valores**

Profissionalismo | Ética | Cultura de Segurança | Inovação | Responsabilidade Social

**Logos parceiros:** CDTN, CRCNCO, CRCNE, IEN, IPEN, IRD, LAPOC.

## METODOLOGIA

O Planejamento Estratégico é um processo sistêmico de estabelecimento da estratégia para o alcance de uma situação futura desejada, partindo-se de uma condição presente, do entendimento de que é a organização e qual o seu papel, além de considerar a análise do contexto político-institucional de momento, buscando sempre maior efetividade dos resultados e eficiência da gestão dos recursos.

**As etapas de construção e desenvolvimento do PEI seguem a metodologia do Balanced Scorecard (BSC) e sua aplicação a organizações públicas. O processo de construção foi estruturado e realizado em 5 etapas:**

- Etapa 1: Análise do Ambiente de Negócios, envolvendo a análise interna e externa; e dos stakeholders.
- Etapa 2: Construção da identidade estratégica: Missão, Visão e Valores institucionais.
- Etapa 3: Construção dos Objetivos Estratégicos, envolvendo a elaboração do Mapa Estratégico.
- Etapa 4: Elaboração do mapa com os indicadores e metas para cada Objetivo Estratégico.
- Etapa 5: Identificação das iniciativas estratégicas, as quais têm como finalidade manter adequados os fatores críticos de sucesso de cada Objetivo Estratégico.

**Logos parceiros:** CDTN, CRCNCO, CRCNE, IEN, IPEN, IRD, LAPOC.

## MAPA ESTRATÉGICO

O mapa estratégico traduz a missão, a visão de futuro, os valores e a estratégia da CNEN em um conjunto de objetivos estratégicos (OE) que direcionam o comportamento e o desempenho organizacional para o período 2023-2027.

Os objetivos estão organizados em perspectivas que se relacionam de forma encadeada, indo da base ao topo do mapa. Para alcançar os resultados institucionais, é essencial cumprir as metas nas áreas de pessoas, infraestrutura e orçamento. Essas metas formam a base para atingir os objetivos nos processos internos, facilitando, assim, a realização dos objetivos voltados para a sociedade.

Perspectiva	Objetivo	Processos Internos	Valor
Visão	OE 1 - Impulsionar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação na área nuclear	OE 5 - Fortalecer a Gestão do Conhecimento	OE 7 - Aperfeiçoar as relações institucionais
	OE 2 - Promover a formação especializada	OE 6 - Aperfeiçoar a governança e a gestão corporativa	OE 8 - Modernizar a infraestrutura
	OE 3 - Optimizar a oferta de aplicações nucleares	OE 9 - Recompor e desenvolver recursos humanos	OE 10 - Aperfeiçoar a execução orçamentária e financeira
	OE 4 - Fortalecer as atividades de proteção da população	OE 11 - Profissionalismo   Ética   Cultura de Segurança   Inovação   Responsabilidade Social	
Processos Sociedade	OE 1 - Impulsionar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação na área nuclear	OE 5 - Fortalecer a Gestão do Conhecimento	OE 7 - Aperfeiçoar as relações institucionais
	OE 2 - Promover a formação especializada	OE 6 - Aperfeiçoar a governança e a gestão corporativa	OE 8 - Modernizar a infraestrutura
	OE 3 - Optimizar a oferta de aplicações nucleares	OE 9 - Recompor e desenvolver recursos humanos	OE 10 - Aperfeiçoar a execução orçamentária e financeira
	OE 4 - Fortalecer as atividades de proteção da população	OE 11 - Profissionalismo   Ética   Cultura de Segurança   Inovação   Responsabilidade Social	
Processos Internos	OE 1 - Impulsionar a pesquisa, o desenvolvimento e a inovação na área nuclear	OE 5 - Fortalecer a Gestão do Conhecimento	OE 7 - Aperfeiçoar as relações institucionais
	OE 2 - Promover a formação especializada	OE 6 - Aperfeiçoar a governança e a gestão corporativa	OE 8 - Modernizar a infraestrutura
	OE 3 - Optimizar a oferta de aplicações nucleares	OE 9 - Recompor e desenvolver recursos humanos	OE 10 - Aperfeiçoar a execução orçamentária e financeira
	OE 4 - Fortalecer as atividades de proteção da população	OE 11 - Profissionalismo   Ética   Cultura de Segurança   Inovação   Responsabilidade Social	

**Logos parceiros:** CDTN, CRCNCO, CRCNE, IEN, IPEN, IRD, LAPOC.

# PEI

## DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN

### 2024 EM NÚMEROS



REALIZADAS:

**18** OFICINAS

**98h** ATIVIDADES



TRABALHADOS:

**23** INDICADORES  
DE DESEMPENHO

**28** INICIATIVAS  
ESTRATÉGICAS



RESULTADOS:

**37** PLANOS DE AÇÃO

**117** AÇÕES  
PACTUADAS PARA  
2024



PARTICIPAÇÃO:

**170** SERVIDORES  
TODAS AS  
UTC DA CNEN

Imagem: Adobe Stock



# PEI

## INDICADORES

### INDICADORES APURADOS



### INICIATIVAS ESTRATÉGICAS - 2024



CONCLUÍDAS 27%



O PEI É PARA TODOS

# PEI OFICINAS



## Oficinas de implementação do PEI

**OE  
01**

04/01/2024  
Impulsionar a pesquisa,  
o desenvolvimento e a  
inovação na área  
nuclear.

**OE  
06**

04/01/2024  
Aperfeiçoar a  
governança e a  
gestão corporativa

**OE  
02**

07/05/2024  
Promover a formação  
especializada.

**OE  
07**

30/01/2024  
Aperfeiçoar as  
relações  
institucionais.

**OE  
03**

05/06/2024  
Otimizar a oferta de  
aplicações  
nucleares.

**OE  
08**

21/02/2024  
Recompor e  
desenvolver  
recursos humanos.

**OE  
04**

07/06/2024  
Fortalecer as  
atividades de proteção  
da população.

**OE  
09**

23/02/2024  
Modernizar a  
infraestrutura.

**OE  
05**

13/03/2024  
Fortalecer a gestão  
do conhecimento.

**OE  
10**

29/01/2024  
Aperfeiçoar a  
execução  
orçamentária e  
financeira.

## Oficinas de monitoramento do PEI

- ✓ 25/11/2024 - OE 1 e OE 2.
- ✓ 27/11/2024 - OE 5, OE 6 e OE 7.
- ✓ 28/11/2024 - OE 8, OE 9 e OE 10.

Obs.: Não houve oficinas de monitoramento dos OE3 e OE4.

**10**

Oficinas de Implementação  
foram realizadas em 2024,  
dando início ao PEI-CNEN

# PEI

## “ABRE ASPAS”



“ O PEI, além de se constituir em um Plano Estratégico Institucional, é também um pacto de responsabilidade, de compromisso, onde instituição e servidores acordam os resultados que irão entregar à sociedade. Com isso ganham transparência a aplicação dos recursos públicos, a utilização das instalações de pesquisa, o trabalho institucional enfim, que é a razão de ser de uma autarquia, do porte da Comissão Nacional de Energia Nuclear.

Francisco Rondonelli Junior, Presidente da CNEN ”

“ O PEI tem função relevante na promoção do avanço científico e tecnológico para o setor nuclear no Brasil. Um de seus objetivos estratégicos fundamentais - impulsionar a PD&I - reflete a capacidade do país de produzir ciência de alto impacto e criar soluções inovadoras a serem aplicadas na saúde, indústria, meio ambiente e agricultura, além da geração de energia limpa. A CNEN tem o compromisso em integrar ciência e tecnologia às demandas da sociedade, promovendo a sustentabilidade e a competitividade nacional. Por meio de parcerias com universidades, institutos de pesquisa e empresas, além do incentivo à formação de talentos e à transferência de conhecimento, a CNEN se posiciona como um catalisador de inovação.

Daniela Archila, gerente do OE 1 ”

“ A elaboração e o desenvolvimento do Plano Estratégico Institucional da CNEN - PEI são processos fundamentais para garantir que a CNEN tenha uma visão clara de onde deseja chegar e como alcançar seus objetivos estratégicos. O PEI é um grande guia que orienta os diversos níveis da organização, alinhando os esforços de todos os servidores e colaboradores com a visão, a missão e os nossos valores institucionais. Além disso, a criação da Rede Estratégica CNEN foi determinante para a implantação de uma cultura de gestão estratégica com a participação de todas as unidades da CNEN. Enfim, o PEI é o ponto de partida para transformar uma visão em realidade, assegurando que a CNEN disponibilize cada vez mais e melhor produtos e serviços tecnológicos em benefício da sociedade brasileira.

Roberto Xavier, Coordenador-geral de Planejamento e Avaliação ”



# PEI

## “ABRE ASPAS”



“ O PEI da CNEN, 2023-2027, assegura gestão eficiente em um setor estratégico, alinhando objetivos, priorizando ações e otimizando recursos. Fortalece a confiança pública e internacional com diretrizes de transparência, capacitação e segurança, consolidando a CNEN e o MCTI como referências no uso responsável e sustentável de tecnologias nucleares no Brasil e no Mundo.

**Pedro Maffia**, Diretor de Gestão Institucional

“ A implementação do PEI tem desempenhado um papel crucial no alinhamento das atividades e projetos da CNEN com a estratégia institucional, contribuindo diretamente para a melhoria e otimização das nossas entregas à sociedade.

**Fábio Staude**, gerente do OE 3

“ A gestão do conhecimento nuclear é essencial para garantir o uso seguro, eficiente e sustentável da tecnologia nuclear. Ela envolve a identificação, preservação e compartilhamento do conhecimento crítico organizacional, visando prevenir a perda de expertise, especialmente com a aposentadoria de especialistas experientes. Nessa perspectiva, o PEI é um instrumento essencial para a CNEN manter a excelência no desenvolvimento de suas atividades a serviço da sociedade.

**Danielle Monegalha**, gerente do OE 5

“ Nossa evolução, especialmente na Comunicação, foi marcante e muito favorecida pelo Planejamento Estratégico e a utilização de suas ferramentas. Vamos aperfeiçoar as métricas estabelecidas, mas já temos parâmetros muito objetivos de esforços para configurar os avanços realizados e os necessários. Já nas Relações Institucionais ainda estamos construindo referenciais mais objetivos para fazer frente ao desenvolvimento de uma estratégia mais eficaz para toda a CNEN.

**Rogério Mamão**, gerente do OE 7

“ A excelência e o avanço científico e tecnológico do setor nuclear brasileiro, hoje em dia, são conduzidos majoritariamente pela CNEN. Esses esforços, ancorados em programas robustos de pesquisa e inovação, garantem ao Brasil uma posição de liderança no uso pacífico da energia nuclear, principalmente em âmbito regional. Ao mesmo tempo, oferecem suporte indispensável ao desenvolvimento de novas soluções para os desafios que aparecem no programa nuclear brasileiro. A integração entre ciência e inovação, consolidada por meio do PEI, é essencial para que a gente assegure um futuro sustentável e seguro na área nuclear do Brasil.

**Alessandro Facure**, Diretor de Radioproteção e Segurança Nuclear



# PEI

## “ABRE ASPAS”



**“** As ações voltadas ao PEI da CNEN no ano de 2024, direcionadas para a área de modernização da infraestrutura, propiciaram um maior conhecimento institucional e desenvolvimento de planos e atividades mais assertivas, considerando todas as particularidades de cada Instituto. As áreas de tecnologia da informação, infraestrutura física predial e os processos de compras, foram amplamente avaliados, possibilitando o levantamento de informações primordiais para melhoria dos processos.

**Cristiane Mac Cormick, gerente do OE 9**

**“** O planejamento estratégico coopera para maior integração entre as diversas áreas de atuação da CNEN, além da otimização dos processos e transparência para controle social.

**Márcia Pires, gerente do OE 2**

**“** Com o PEI, foi possível fortalecer a união da equipe, estabelecer prioridades em conjunto e definir as melhores estratégias para enfrentar as demandas do dia a dia, alinhado a um propósito institucional.

**Leonardo Bezerra, gerente do OE 8**

**“** É uma grande satisfação ver esse primeiro ciclo do PEI sendo concluído. Apesar de ainda termos muito a avançar nas ferramentas de apoio ao planejamento, é notório como o PEI se tornou um elo de convergência entre as Unidades da CNEN na busca do alcance da visão de futuro da instituição.

**Luis Eduardo Cerqueira, Chefe da Divisão de Planejamento e Projetos Estratégicos**

**“**

**“** O PEI da CNEN é fundamental para orientar decisões, otimizar recursos e alcançar resultados que atendam às necessidades da sociedade. Na minha visão, além da relevância do próprio documento, com indicadores, iniciativas e metas, é salutar destacar a importância da implementação da cultura do planejamento na CNEN, mediante o funcionamento das redes estratégicas, da realização das oficinas de monitoramento e das reuniões de avaliação da estratégia.

**Fábio Menani, gerente substituto do OE 4**



**“** O Plano Estratégico Institucional - PEI/CNEN (2023 a 2027) é o principal instrumento que orienta e prioriza a atuação estratégica da CNEN e de suas Unidades Técnico-Científicas, no desenvolvimento e nas aplicações da tecnologia nuclear, em prol de benefícios à sociedade brasileira, na saúde, indústria, agricultura no meio ambiente.

**Wilson Calvo, Diretor de Pesquisa e Desenvolvimento**

# PEI

## REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA DA CNEN (RAE)



Imagens: Bianca Wendhausen/CNEN

Nos dias 12 e 13 de dezembro, foi realizada a 1º Reunião de Avaliação da Estratégia da CNEN (RAE), relativa ao primeiro ciclo de monitoramento do Plano Estratégico Institucional da CNEN – PEI - 2023-2027.

O evento, que contou com a participação do Comitê Interno de Governança - CIG, dos diretores das Unidades Técnico-Científicas e dos integrantes da Rede Estratégica, foi marcado pelas discussões sobre os resultados, indicadores e das iniciativas estratégicas de cada um dos dez Objetivos Estratégicos no exercício de 2024. Também foram analisadas as necessidades de ajustes em alguns atributos do Plano Estratégico, além das dificuldades apontadas pelos Gerentes Estratégicos em cada Objetivo Estratégico.

A Coordenação-Geral de Planejamento e Avaliação (CGPA), atuando como Secretaria da Rede Estratégica, apresentou os principais marcos do PEI desde a sua aprovação em julho de 2023, bem como o resultado institucional consolidado.

# PEI

## DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DA CNEN



A estruturação e o funcionamento efetivo da **Rede Estratégica CNEN** possibilitam criar sinergia entre gerentes estratégicos, gestores de resultado e pontos focais para cada objetivo estratégico e com envolvimento de todas as Unidades Técnico-Científicas da CNEN – UTC. A ação desta Rede é a alma do PEI-CNEN e influencia diretamente em seu sucesso.

As discussões e análises realizadas nas Oficinas dos 10 Objetivos Estratégicos apontaram para a necessidade de alinhar a modelagem organizacional e a gestão orçamentária ao Plano Estratégico Institucional. Em função dessa avaliação, a Direção da CNEN elaborou um estudo de alteração do Decreto de Estrutura Regimental, o qual já foi encaminhado ao MCTI para aprovação, propondo um fortalecimento da coordenação das atividades finalísticas e nas estruturas das UTC. Também foi elaborado um segundo estudo que aponta um alinhamento, para o exercício de 2025, entre o orçamento institucional e os Objetivos Estratégicos, o qual também foi enviado para o MCTI dentro do processo de construção do Projeto de Lei Orçamentário de 2025 – PLOA.

### CIG aprova revisão do PEI e divulga calendário para 2025

A CNEN, por meio do Comitê Interno de Governança (CIG), aprovou o relatório final de avaliação e a revisão do Planejamento Estratégico Institucional (PEI CNEN). As propostas de revisão foram apresentadas na Reunião de Avaliação da Estratégia – RAE, nos dias 12 e 13 de dezembro de 2024, quando foram apresentados pelos gerentes estratégicos os resultados e os principais desafios de cada objetivo estratégico

# PEI

## ENTENDENDO O SIPEP

O Sistema Integrado de Planejamento Estratégico e Projetos (SIPEP) é a plataforma utilizada para registrar e acompanhar a estrutura atualizada do Planejamento Estratégico Institucional (PEI), incluindo Perspectivas, Objetivos Estratégicos, Fatores Críticos de Sucesso e Indicadores. A ferramenta permite que cada ação do Plano de Ação seja atribuída a um servidor específico, possibilitando o acompanhamento contínuo das atividades e garantindo maior controle e transparência no processo. Durante o primeiro ciclo de monitoramento, o uso do módulo de planejamento do SIPEP ficará restrito aos integrantes da Rede Estratégica, assegurando a consolidação das diretrizes antes da ampliação do acesso.

## PLANEJAMENTO DAS ATIVIDADES DO PEI EM 2025

### Agendamento das Oficinas de Revisão dos Atributos do PEI e Elaboração dos Planos de Ação de 2025



- ❖ As Oficinas serão realizadas das 9h às 12 e de 14h às 17h, em formato presencial, preferencialmente.

DIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO
17	OE 8
18	OE 9
19	OE 6
20	OE 5
21	OE 10
24	OE 7
25	OE 1
26	OE 4
27	OE 3
28	OE 2

# PEI

## PLANEJAMENTO DAS ATIVIDADES EM 2025



Atuação dos Gerentes Estratégicos e/ou da Rede toda



Atuação apenas da Secretaria da Rede (CGPA)

**Coordenação de Comunicação Social  
da CNEN**

**Ana Paula Freire Artaxo Netto**

Coordenadora

**Gilvânia de Brito Ferreira**

Coordenadora Substituta

**Douglas Troufa**

Editor de Imagem e Texto

**Luiz Cláudio Braz**

Técnico em C&T

**Nair Ferreira Gomes**

Assistente administrativa

**Valesca Martins**

Colaboradora

**Wyllean Assumpção**

Colaborador

**Editoração e projeto gráfico:**

Douglas Troufa

**Fotografia:**

Bianca Wendhausen

Wyllean Assumpção

Cláudio Braz

Douglas Troufa

**Copyright Cocom 2024**



Imagen: Douglas Troufa/CNEN