



# PLS CNEN/Sede- 2024/2027

**Presidente da CNEN**

Francisco Rondinelli Junior

**Diretoria de Pesquisa e Desenvolvimento**

Wilson Aparecido Parejo Calvo

**Diretoria de Radioproteção e Segurança Nuclear**

Alessandro Facure Neves de Salles Soares

**Diretoria de Gestão Institucional**

Pedro Maffia da Silva

# CNEN/Sede

## Presidente da CNEN

Francisco Rondinelli Junior

## Comissão Gestora do PLS CNEN/Sede

Pedro Delduque Kropf

Marcelo Einhorn

Luiz Augusto Passos Salgueiro

Daniel Miguel da Silva

Cristóvão Araripe Marinho

Naire Bezerra Galvão

# HISTÓRICO DE VERSÕES

<b>DATA</b>	<b>VERSÃO</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>
<b>04/12/23</b>	1.0	Versão original
<b>04/01/24</b>	2.0	Ações e prazos
<b>11/01/24</b>	3.0	Indicadores

# SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	p.06
INTRODUÇÃO.....	p.07
DIRETRIZES ESTRATÉGICAS .....	p.08
METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO .....	p.09
METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DE CUSTOS INDIRETOS .....	p.10
DIAGNÓSTICO ATUAL .....	p.11
PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO .....	p.12
IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO .....	p.37
CONCLUSÃO .....	p.38

# APRESENTAÇÃO

O Plano de Logística Sustentável (PLS) é a ferramenta que materializa a estratégia da logística governamental, considerando objetivos e ações referentes a critérios e práticas de sustentabilidade, nas dimensões: econômica, social, ambiental e cultural.

Sendo assim, o PLS da CNEN/Sede tem a finalidade de planejar a implementação de ações de sustentabilidade na CNEN/Sede, sendo utilizado como ferramenta para auxiliar no atendimento ao (I) art. 5º; (II) inciso IV, do art. 11; (III) inciso XII, do § 1º, do art. 18; e (IV) art. 144 da Lei 14.133/2021.

# INTRODUÇÃO

O PLS CNEN/Sede foi escrito em consonância com os objetivos 8, 9 e 10 do Planejamento Estratégico Institucional da CNEN, atendendo às demandas por desenvolvimento de recursos humanos (objetivo 8), modernização da infraestrutura (objetivo 9) e aperfeiçoamento da execução orçamentária (objetivo 10).

Neste intuito, foram previstas no PLS 12 ações para a CNEN/Sede no período de 2024 a 2027, em consonância com as diretrizes colocadas pelo Governo Federal.

# DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

**As diretrizes estratégicas presentes no PEI/CNEN que fundamentaram a construção do PLS são as seguintes:**

DE16-Buscar a excelência na gestão para tornar seus processos mais eficientes e melhorar a entrega à sociedade.

DE17-Alicerçar a boa governança em uma estrutura organizacional moderna e eficiente, na edição de políticas, diretrizes e planos, bem como no monitoramento e aferição dos resultados alcançados.



# METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO


A metodologia de elaboração levou em conta períodos de estudo da realidade da CNEN e documentos internos. Também levou em conta as fontes atuais reconhecidas e os normativos vigentes.

Após esta fase de estudo, a comissão se reuniu e decidiu sobre as ações que deveriam constar no PLS. O banco de sugestões de ações foi amplamente utilizado.

Em seguida, houve uma fase de interlocução com as áreas que seriam responsáveis por estas ações para uma validação inicial do escopo das iniciativas e dos prazos de realização. Por fim, o plano foi submetido a alta direção da CNEN para a sua aprovação.

# METODOLOGIA DE AFERIÇÃO DOS CUSTOS INDIRETOS

A metodologia proposta tem como base o preenchimento de um formulário que calcula o custo indireto de um produto. O formulário deverá ser preenchido e constar nos autos dos processos de aquisição. Caso o custo indireto de um produto seja muito alto, o requisitante ou a área de compras deverá avaliar outras soluções e/ou justificar sua escolha.

				
PLS - Plano de Logística Sustentável 2024/2027				
CNEN/Sede				
Formulário para aferição de custos indiretos do objeto contratado				
Processo de aquisição:				
Objeto contratado:				
0 - sem custo	1 - baixo	2 - médio	3 - alto	4 - muito alto
Tipo de Custo				Nota
CO = custos de operação; utilização; depreciação; treinamento; licenças e taxas; armazenamento; mão de obra; energia; água; insumos; capacidade ociosa; custos financeiros.				
CM = custos de manutenção; reposição; falhas; rejeições.				
CD = custos de descarte; valor residual; obsolescência; tratamento de resíduos; impacto ambiental.				
<b>CI = CUSTO INDIRETO</b>				<b>0</b>
<i>CI baixo 0 à 3; CI médio 4 à 6; CI alto 7 à 9; CI muito alto 10 à 12</i>				

# DIAGNÓSTICO ATUAL

A CNEN/Sede se encontra num momento peculiar onde se abrem muitas oportunidades para ações de sustentabilidade que preservem o meio ambiente e a qualidade de vida dos servidores.

Com o advento do trabalho remoto houve uma mudança nas rotinas dos escritórios e na vida das pessoas. Isto abriu inúmeras oportunidades de melhorias para os servidores em seu ambiente de trabalho. Além disso, o novo cenário permite racionalizações e estruturas mais econômicas.

Por fim, as novas tecnologias e inovações do mundo atual dão margem a mudanças que favoreçam ao uso racional dos recursos e à sustentabilidade. Nesse sentido o PLS vem ao encontro dessas inovações para que possam oferecer, de fato, otimizações para o ambiente, para o governo e para as pessoas.

# PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO

O plano de metas e ações, com a definição dos responsáveis, prazos, recursos necessários e riscos envolvidos terá seu conteúdo referencial apresentado a seguir, com base em 6 eixos.

Seguindo o Caderno de Logística - Plano Diretor de Logística Sustentável, levou-se em conta as seguintes propriedades para a definição dos INDICADORES:

- Utilidade: comunicar com clareza a intenção do objetivo, sendo útil para a tomada de decisão dos gestores.
- Representatividade: representar com fidelidade e destaque o que se deseja medir.
- Confiabilidade metodológica: ter métodos de coleta e processamento do indicador confiáveis.
- Confiabilidade da fonte: ter fonte de dados com precisão e exatidão.
- Disponibilidade: ser possível a coleta dos dados para o cálculo com facilidade e rapidez.
- Economicidade: ter uma relação de custo-benefício favorável.
- Simplicidade de comunicação: favorecer o fácil entendimento por todo o público interessado.
- Estabilidade: ter mínima interferência de variáveis externas ou possíveis adversidades.
- Tempestividade: ser possível a sua utilização assim que o gestor precisar.
- Sensibilidade: ter baixos riscos relacionados ao indicador.

## **EIXO 1**

**PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO  
CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS.**

**EIXO TEMÁTICO -----****PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS**

&gt;

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Resp.	Inicial	Final		
Promover a geração de energia sustentável através da implementação de painéis fotovoltaicos.	OB1	Implementar projetos de geração de energia fotovoltaica que atendam a pelo menos 20% das necessidades energéticas da CNEN/Sede até 31 de dezembro de 2025.	Implementar projetos de geração de energia fotovoltaica que atendam a pelo menos 20% das necessidades energéticas da CNEN.	Percentual de energia solar gerada sobre a energia consumida.	Implementação de projeto de geração de energia fotovoltaica	DILIE	ago/24	ago/26	Orçamento para a aquisição e instalação dos painéis fotovoltaicos. Consultoria de especialistas em projetos fotovoltaicos. Treinamento de pessoal para a operação e manutenção dos sistemas.	Custos elevados de implementação. Possíveis desafios regulatórios ou burocráticos na obtenção de licenças e autorizações. Dependência de condições climáticas para a geração de energia solar.
Promover a destinação ambientalmente correta dos resíduos orgânicos.	OB2	Reaproveitar os resíduos orgânicos para a geração de adubo a ser utilizado nos jardins	Conseguir captar 80% das cascas de frutas, filtros de café e restos de alimentos não proteicos.	Conteúdo diário mensurado nas lixeiras orgânicas	Implantação de lixeiras específicas para a captação dos alimentos orgânicos aptos à compostagem.	SECSEG	set/24	set/25	Aquisição de composteiras e lixeiras adequadas. Treinamento da empresa de limpeza. Campanha.	Proliferação de larvas devido a má gestão da compostagem. Sobrecarga de adubos nos jardins.
Promover a destinação ambientalmente correta dos resíduos recicláveis	OB3	Coleta separada de resíduos recicláveis	Ter uma lixeira por andar para descarte de resíduos recicláveis.	Conteúdo diário mensurado nas lixeiras recicláveis	Implantação de lixeiras específicas	SECSEG	set/24	set/25	Aquisição e instalação de lixeiras adequadas. Identificação e conscientização.	Má utilização ou má gestão dos recicláveis.

## INDICADORES EXPLICADOS

## EIXO 1: PROMOÇÃO DA RACIONALIZAÇÃO E DO CONSUMO CONSCIENTE DE BENS E SERVIÇOS

**Objetivo 1 – indicador:** Percentual de energia solar gerada sobre a energia consumida no ano.

As soluções atuais de projetos fotovoltaicos já incluem inversores e aplicativos que contabilizam toda energia gerada pela usina fotovoltaica. Assim, mensalmente ou anualmente se pode calcular o percentual de energia gerada internamente sobre a energia consumida da rede. O cálculo se faz pela seguinte fórmula:

Percentual de energia solar = Energia solar gerada (Kwh) / Energia consumida da rede (Kwh)

A meta anual é que a usina fotovoltaica da CNEN/Sede possa gerar ao menos 20% da energia média consumida nos dois edifícios da Sede.

**Objetivo 2 – indicador:** Conteúdo diário mensurado nas lixeiras orgânicas.

Será solicitado à empresa terceirizada de limpeza que ao recolher diariamente os lixos das lixeiras, possa preencher um quadro onde aponte se a lixeira de lixo orgânico estava: 0 (completamente vazia), 1 ponto (com pouco conteúdo), 2 pontos (com conteúdo médio). 3 pontos (com conteúdo alto). O quadro terá espaço para a pontuação de cada dia útil do mês e será renovado a cada mês, onde a análise dos números será feita. Para alcançar a meta será necessário que o somatório mensal resulte em pelo menos 22 pontos (o que equivale a pelo menos 1 ponto por dia útil do mês).

**Objetivo 3 – indicador:** Conteúdo diário mensurado nas lixeiras recicláveis.

Será solicitado à empresa terceirizada de limpeza que ao recolher diariamente os lixos das lixeiras, possa preencher um quadro onde aponte se a lixeira de lixo reciclável estava: 0 (completamente vazia), 1 ponto (com pouco conteúdo), 2 pontos (com conteúdo médio). 3 pontos (com conteúdo alto). O quadro terá espaço para a pontuação de cada dia útil do mês e será renovado a cada mês, onde a análise dos números será feita. Para alcançar a meta será necessário que o somatório mensal resulte em pelo menos 22 pontos (o que equivale a pelo menos 1 ponto por dia útil do mês).

## EIXO 2

# RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS.



**EIXO TEMÁTICO -----****RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS**

&gt;

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Resp.	Inicial	Final		
Otimizar o uso de espaços físicos	OB4	Implementar um projeto de gestão de espaços físicos para otimizar a ocupação de salas.	Alcançar a disponibilização de 20% do espaço atual ocupado	Percentual de espaço disponibilizado	Implementação de projeto de gestão dos espaços físicos visando a ocupação racional dos ambientes.	DILIE	jul/24	dez/25	Comprometimento das diretorias com o projeto	Insatisfação de servidores que possuem espaços privilegiados
Implementar escritórios compartilhados para reduzir custos e promover a colaboração	OB5	Implementar uma Sala 360º na CNEN/Sede	Ter em média 1 servidor por dia utilizando a sala	Utilização da sala por servidores e externos	Estudo de viabilidade sobre implementação de escritórios compartilhados (coworking)	CGTI CGRH CGAL	jul/24	dez/25	Espaço disponível, logística planejada (acesso, banheiros), mobiliário, equipamentos, Wi-fi.	Não utilização.
Incentivar o uso de bicicletas como meio de transporte sustentável.	OB6	Disponibilizar bicicletário de alto nível, vestiários e instalações para ciclistas.	Aumentar em 20% o número de pessoas que acessam a CNEN de bicicleta	Número médio de bicicletas estacionadas	Compartilhamento de bicicletários, vestiários e outras instalações necessárias para uso do público ciclista	CGRH CGAL	jul/24	dez/25	Construção / adaptação de espaços. Treinamento das equipe de segurança que controlarão os espaços e contabilizarão os indicadores.	Reclamações por perda de espaço por outras áreas / pessoas

## INDICADORES EXPLICADOS

## EIXO 2: RACIONALIZAÇÃO DA OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS

**Objetivo 4 – indicador:** Percentual de espaço disponibilizado.

Através das plantas dos edifícios pode-se mensurar o somatório de metros quadrados das salas ocupadas por cada área, coordenação, diretoria. Assim, após a execução da ação proposta poderemos mensurar o percentual de metros quadrados tornados disponíveis para novos projetos/necessidades da CNEN. A otimização do espaço pretendida será calculada da seguinte forma:

Percentual disponibilizado =  $\Sigma$  de espaço disponibilizado (m<sup>2</sup>) /  $\Sigma$  de espaço existente (m<sup>2</sup>)

Meta: 20%

**Objetivo 5 – indicador:** Utilização da sala por servidores interno e externos.

A sala 360 terá um formulário de controle de acesso que será preenchido pelos terceirizados da portaria da CNEN/Sede. Ao final do mês será contabilizado quantas utilizações diárias foram feitas. A meta é que no mês haja pelo menos 22 utilizações (equivalente a uma utilização por dia útil do mês).

**Objetivo 6 – indicador:** Número médio de bicicletas estacionadas.

O controle de bicicletas estacionadas deverá ser feito via formulário pelos terceirizados da empresa de segurança. Ao final do mês será contabilizado quantas utilizações foram feitas. O controle será iniciado alguns meses antes da implantação para que se tenha a média mensal atual de utilização. A meta é que após a implementação da ação haja um aumento de 20% no número médio mensal de bicicletas estacionadas.

## **EIXO 3**

**IDENTIFICAÇÃO DE OBJETOS DE MENOR IMPACTO  
AMBIENTAL.**

**EIXO TEMÁTICO -----****IDENTIFICAÇÃO DE OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL**

&gt;

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Minimizar o impacto ambiental causado pelo excesso de embalagens nos processos organizacionais.	OB7	Parar de fornecer copos plásticos nos bebedouros. Fornecer canecas.	Redução de 80% do consumo de copo plástico	Quantidade anual comprada de copos descartáveis	Adoção de medidas para redução do número de embalagens	SECALM	jan/25	dez/25	Aquisição de canecas e distribuição para os servidores	Resistência dos servidores

## INDICADORES EXPLICADOS

## EIXO 3: IDENTIFICAÇÃO DE OBJETOS DE MENOR IMPACTO AMBIENTAL

**Objetivo 7 – indicador:** Quantidade anual comprada de copos descartáveis.

Hoje toda compra de copos descartáveis é feita por meio de um contrato de almoxarifado virtual. O sistema permite a mensuração das quantidades anuais compradas. A meta é que haja uma redução de 80% na compra de copos. O cálculo será feito comparando os 12 meses subsequentes a implantação com a quantidade comprada nos anos anteriores (considerando 12 meses anteriores ao mês de implantação).

## EIXO 4

**FOMENTO A INOVAÇÃO NO MERCADO.**

**EIXO TEMÁTICO -----****FOMENTO A INOVAÇÃO NO MERCADO**

&gt;

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Fomentar ações inovadoras	OB8	Implementar um minimercado automatizado	Ter em média 5 acessos diários	Acessos ao minimercado	Atrair uma empresa parceira para implementar um minimercado na sede	CGAL	jul/24	dez/25	Espaço físico e instalações elétricas	Não haver empresas interessadas

## INDICADORES EXPLICADOS

## EIXO 4: FOMENTO A INOVAÇÃO NO MERCADO

**Objetivo 8 – indicador:** Acessos ao minimercado.

Estes minimercados são todos controlados por meio de aplicativos e softwares que apresentam as métricas de utilização. Será solicitado a empresa gestora que informe mensalmente o número de acessos ao minimercado. A meta que haja pelo menos 110 acesso mensais, o que equivale a uma média de 5 acessos diários em 22 dias úteis.



## **EIXO 5**

**INCLUSÃO DOS NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS  
CONTRATAÇÕES PÚBLICAS.**

**EIXO TEMÁTICO -----****INCLUSÃO DOS NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS**

&gt;

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Identificar bens inservíveis que podem ser doados a projetos sociais.	OB9	Doação de bens inservíveis para projetos sociais de acordo com a legislação	1 processo de doação concluído por ano	Número de processos concluídos	Desenvolvimento de estudo acerca dos bens inservíveis passíveis de doação a projetos sociais	SECPAT	jul/24	dez/27	Bens inservíveis, comissão de desfazimento, projetos aptos a receber as doações	Ausência de instituições habilitadas para receber essas doações
Avaliar a participação no Programa Computadores para Inclusão.	OB10	Doações para o Programa Computadores para Inclusão.	1 processo a cada 4 anos	Número de processos concluídos	Desenvolvimento de estudo sobre possibilidade de participação no Programa Computadores para Inclusão	SECPAT	jul/24	dez/27	Material de informática antigo, comissão de desfazimento, instituições aptas a receber	ausência de instituições habilitadas para receber essas doações

## INDICADORES EXPLICADOS

## EIXO 5: INCLUSÃO DOS NEGÓCIOS DE IMPACTO NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

**Objetivo 9 – indicador:** Número de processos concluídos

Através da Comissão Permanente de Desfazimento é possível controlar os processos de doação para projetos sociais. Anualmente será solicitado à Comissão a informação sobre o número de processos concluídos em cada ano. Numa análise de 4 anos espera-se que haja pelo menos 4 processos concluídos, o que daria a média de 1 processo por ano.

**Objetivo 10 – indicador:** Número de processos concluídos.

Através da Comissão Permanente de Desfazimento é possível controlar os processos de bens de informática. Anualmente será solicitado à Comissão a informação sobre o número de processos concluídos em cada ano. Numa análise de 4 anos espera-se que haja pelo menos 1 processo concluído, visto que os equipamentos de informática possuem um ciclo de vida de alguns anos e não são renovados com tanta frequência.

## **EIXO 6**

**DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO.**

**EIXO TEMÁTICO -----****DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO**

&gt;

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	ID	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Responsável	Inicial	Final		
Desenvolver planos de comunicação para sensibilização dos Servidores.	OB11	Elaborar planos de comunicação e sensibilização dos servidores sobre questões ambientais.	Ter ao menos 1 ação/campanha por ano	Número de campanhas/ações por ano	Elaboração de planos de comunicação e sensibilização dos servidores, como campanhas e publicações de material educativo	COCOM	jul/24	dez/27	Pessoal disponível	Baixa adesão
Capacitar os servidores sobre sustentabilidade.	OB12	Promover a capacitação dos servidores sobre a temática da sustentabilidade.	Ter 1 palestra anual sobre sustentabilidade	Número de palestras anual	Promover a capacitação dos servidores sobre a temática	CGRH	jul/24	dez/27	Palestrante, promoção, organização	Baixa adesão

## INDICADORES EXPLICADOS

## EIXO 6: DIVULGAÇÃO, CONSCIENTIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO

**Objetivo 11 – indicador:** Número de campanhas/ações por ano

Através da COCOM pretende-se que sejam desenvolvidas campanhas de divulgação. Anualmente se solicitará a informação a COCOM sobre as campanhas realizadas. A meta que haja pelo menos 1 campanha por ano.

**Objetivo 12 – indicador:** Número de palestras anual.

Através da CGRH pretende-se que sejam desenvolvidas palestras de divulgação/informação. Anualmente se solicitará a informação a CGRH sobre as PALESTRAS realizadas. A meta que haja pelo menos 1 palestra por ano.

# IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O PLS da CNEN/Sede será implantado em cooperação das diversas áreas responsáveis pelas ações e sob a coordenação da CGAL. O monitoramento de execução das ações será realizado ao longo do ano e um relatório de avaliação do plano será publicado anualmente para dar transparência e informar sobre os avanços do PLS na instituição.

# CONCLUSÃO

Por fim, cabe dizer que o PLS da CNEN/Sede, com suas ações previstas, tem alta relevância para que a CNEN acompanhe as demandas da sociedade por sustentabilidade e pela racionalização dos recursos públicos.

Tal plano também exercerá um papel importante no engajamento de servidores, na retenção de talentos e na promoção da CNEN como órgão que atende as demandas da sociedade e oferece um bom ambiente de trabalho para seus servidores.