



MINISTÉRIO DAS CIDADES

Coordenação-Geral de Fortalecimento das Capacidades Governativas

**1ª REUNIÃO DO COMITÊ GESTOR-2026  
DO PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITAÇÃO DAS CIDADES - CAPACIDADES**

<b>MEMÓRIA DE REUNIÃO</b>		
<b>Integrantes do Comitê Gestor (presentes)</b>		
<b>Unidade</b>	<b>Nome</b>	<b>Cargo</b>
SNDUM	Rhaiane Alves de Almeida Alcantara	Em substituição à Secretária-Executiva
SNH	Edson Leite Ribeiro	Titular
SNP	Bárbara Lopes de Azevedo	Suplente
SE	Carlos Eduardo Gomes Souza	Titular
SE	Letícia Miguel Teixeira	Suplente
SEMOB	Fernando Araldi	Titular
SEMOB	-	Suplente
SNSA	-	Suplente

<b>Outros participantes</b>		
<b>Unidade</b>	<b>Nome</b>	<b>Cargo</b>
SNDUM	Cristiana Scorza Guimaraens	Diretora do DDU
SNDUM	Larissa Fernandes de Oliveira Cavalcante	Coordenadora/CGFCG
SNDUM	Bruno Neris Basto	Analista Técnico de Políticas Sociais/CGFCG
SNDUM	Taís Furtado Pontes	Assessora Técnica Especializada/CGFCG
SNDUM	Tarsila Goulart Mello Vianna	Assessora/CGFCG

**1. Dados Gerais**

Data: 07 de abril 2026

Horário: 10h - 12h

Local: Plataforma Teams / Sala de reuniões 7º andar - Ala Norte

Objetivo: 1ª reunião ordinária do Comitê Gestor do Programa Nacional de Capacitação das Cidades - Capacidades de 2026.

## **2. Pauta**

### **1 - ABERTURA**

### **2 - INFORMES**

- Atualizações dos resultados alcançados;□
- Ações em andamento no âmbito do Capacidades.

### **3 - TEMAS PARA CONSIDERAÇÃO DO COMITÊ**

- Parcerias institucionais;
- Formação de conselheiros;
- Cursos em preparação;
- TED com a UNB;
- Programa Executivo ONU-HABITAT;
- Plataforma ReDUS;
- Melhorias do Portal Capacidades;
- Diagnóstico do Comitê Gestor.□

### **4. ENCERRAMENTO**

### **5. ENCAMINHAMENTOS**

## **3. Principais Discussões e Encaminhamentos**

A reunião teve início com a exposição dos dados do Programa Capacidades, relativo ao alcance dos cursos ofertados, sobretudo os assíncronos, disponíveis na Plataforma ENAP/E.V.G, realizada pela diretora do Departamento de Estruturação do Desenvolvimento Urbano e Metropolitano (DDU), Cristiana Scorza.

Após a apresentação, houve um breve debate, momento em que a Diretora Cristiana e o Coordenador-Geral do Conselho das Cidades e Representações, Carlos Eduardo Gomes de Souza apontaram que o indicador atualmente utilizado, baseado em certificados emitidos, não representa adequadamente o alcance das ações, uma vez que a conclusão

dos cursos depende do participante. Nesse contexto, o Coordenador Carlos Eduardo sugeriu a adoção do número de inscrições como indicador mais representativo, entendimento acompanhado por Cristiana.

A Diretora Cristiana destacou que os dados apresentados evidenciam alcance relevante do Programa, mencionando os números de municípios atingidos, usuários ativos e impressões no Google, ressaltando, contudo, a necessidade de ampliar o número de usuários cadastrados no Portal.

O Coordenador-Geral Carlos Eduardo, complementou que o número de inscritos demonstra a efetividade da divulgação do Programa, ainda que não represente necessariamente o engajamento completo dos participantes. Ressaltou, ainda, a necessidade de estimular o cadastro de servidores do próprio Ministério das Cidades no Portal Capacidades.

### **3.1. Capacitação em destaque**

A Diretora Cristiana apresentou a iniciativa de criação da comunidade de prática voltada ao desenvolvimento urbano integrado, com apoio do Instituto Pólis e da consultoria MYR, esclarecendo que a ação foi estruturada a partir da identificação de fragilidades na qualidade técnica de projetos municipais.

Informou que:

- foram selecionados aproximadamente 270 municípios com propostas contratadas com recursos da Ação 00SY, em 2025;
- foi realizado um encontro inicial, para o qual todos os municípios foram convidados;
- ocorreram mais dois encontros, sendo um introdutório e outro voltado à temática das ações de adaptação às mudanças climáticas;
- há um cronograma pré-definido de com encontros mensais temáticos.

Ainda, a Diretora Cristiana apresentou cursos assíncronos em destaque, incluindo o curso de Desenvolvimento Urbano Integrado e o curso sobre mudanças do clima, destacando a boa adesão inicial dos participantes.

- Comunidade de Prática da Ação 00SY;
- Curso “Desenvolvimento Urbano Integrado: a participação social construindo cidades melhores”;
- Curso “Cidades e Mudanças do Clima: introdução à integração das políticas urbanas”;
- Programa “Como elaborar planos de adaptação à mudança do clima”.

### **3.2 Formação de conselheiros**

O Coordenador-Geral do Conselho das Cidades e Representações Carlos Eduardo relatou que houve demanda por capacitação de conselheiros no âmbito do Conselho das Cidades, informando que está em construção uma proposta de ação piloto presencial.

Esclareceu que a intenção é incluir atividade formativa na reunião da nova gestão do Conselho, prevista para junho, ampliando a duração do evento para contemplar capacitação.

O Coordenador-Geral do Conselho das Cidades e Representações Carlos

Eduardo destacou a importância de estruturar uma trilha de aprendizagem para conselheiros, com possibilidade de evolução para modelo mais estruturado no futuro, visando qualificar a atuação dos participantes e melhorar a qualidade das entregas.

A Coordenadora Letícia acrescentou que a proposta está sendo construída em diálogo com parceiros institucionais e que há intenção de desenvolver modelo que possa ser expandido posteriormente no âmbito do Programa Capacidades.

### **3.3 Cursos em preparação**

1. Introdução a Instrumentos de Planejamento Urbano;
2. Cidades Inteligentes e Transformação Digital;
3. Desenvolvimento Urbano Integrado - Áreas Periféricas;
4. Debêntures Incentivadas e de Infraestrutura: Financiamento de Projetos para as Cidades;
5. Desenvolvimento Urbano Integrado: a Participação Social Construindo Cidades Melhores;
6. Introdução à Carta Brasileira para as Cidades Inteligentes;
7. Formação sobre a Carta Brasileira para Cidades Inteligentes;
8. Diversidade Social na Cidade: bases para Desenvolvimento Urbano Sustentável.
9. Cidades e Mudança do Clima: introdução às estratégias de política urbana para adaptaçãodos municípios brasileiros;
10. Cidades e Mudanças do Clima: Dados e informações sobre mudança do clima nos municípios brasileiros, leitura do território para uma política urbana com lente climática;
11. Cidades e Mudanças do Clima: Práticas de adaptação à mudança do clima nos municípios brasileiros;
12. Cidades para Todes;
13. Desenvolvimento Orientado ao Transporte;
14. Introdução à Governança Metropolitana e Interfederativa no Brasil.
15. Capacitação SINISA (6 cursos);
16. Formação para conselheiros (as) de Desenvolvimento Urbano - Cidadania e Gestão Democrática das Cidades.

A Diretora Cristiana apresentou os cursos em desenvolvimento, destacando as dificuldades enfrentadas no âmbito do TED com a ENAP, especialmente quanto à contratação de conteudistas.

Informou que houve três tentativas de contratação sem sucesso, o que levou à alteração da temática do curso originalmente previsto.

O Assessor Fernando informou que o curso de Desenvolvimento Orientado ao Transporte, em desenvolvimento na Secretaria Nacional de Mobilidade, encontra-se em fase final de revisão, restando apenas tratativas administrativas com o BID para sua publicação.

A Diretora Cristiana complementou que outros cursos, como os

vinculados ao projeto TraDus e à temática de mudanças climáticas, encontram-se em diferentes estágios de desenvolvimento e análise.

### **3.4 Parcerias**

No que se refere à parceria com o CAU/BR, a Diretora Cristiana apresentou a proposta de realização de webinários e de um evento presencial para comemoração dos 25 anos do Estatuto da Cidade.

A Coordenadora Letícia destacou uma proposta de alinhamento das datas do evento com a agenda do Conselho das Cidades, sugerindo ajustes para viabilizar a participação dos conselheiros.

A Diretora Cristiana ponderou sobre a possibilidade de realização do evento em formato condensado, com um dia principal e atividades complementares.

O Coordenador-Geral do Conselho das Cidades Carlos Eduardo sugeriu avaliar a integração do evento com a programação do Conselho, visando otimizar a participação dos atores envolvidos.

Durante o debate, a Coordenadora Letícia mencionou a necessidade de definir previamente uma programação mínima do evento, ainda que preliminar, para subsidiar as discussões com os demais atores.

#### **TED com a UNB**

A Diretora Cristiana informou que estão em curso tratativas com a Universidade de Brasília para o desenvolvimento de base pedagógica do Programa Capacidades, destacando a necessidade de aprimorar a metodologia adotada.

O Analista Técnico de Políticas Sociais Bruno Basto, que integra a equipe do Capacidades, destacou que o Programa poderia ser entendido como uma política educacional, ressaltando a importância de estruturar um arcabouço pedagógico e metodológico, bem como aprimorar os mecanismos de gestão de dados e avaliação da efetividade das capacitações.

A Coordenadora Larissa Oliveira relatou experiência anterior envolvendo parceria com instituição de ensino superior para certificação de cursos, sugerindo que modelo semelhante possa ser avaliado no âmbito do Programa.

A Diretora Cristiana esclareceu que, em razão do contexto de realização de eleições gerais no ano corrente, as possibilidades de implementação são limitadas, sendo necessário estruturar proposta para execução futura.

#### **Programa Executivo ONU-Habitat**

A Diretora Cristiana informou que o programa se encontra em fase final de estruturação, com minuta já validada pelos órgãos envolvidos.

Destacou a necessidade de articulação entre as secretarias para definição das ações orçamentárias que integrarão o programa, bem como a importância de garantir a sustentabilidade da plataforma ReDUS.

### **Plataforma ReDUS**

A Diretora Cristiana informou que a manutenção da plataforma está assegurada até outubro de 2026, por meio de um TED firmado com a Fiocruz, sendo necessária a definição de estratégia para sua continuidade após esse período.

### **Melhorias do Portal Capacidades**

A Diretora Cristiana apresentou as melhorias implementadas no Portal Capacidades, incluindo o Banco de Experiências, o painel em Power BI e o Manual de Orientações.

Explicou o fluxo de funcionamento do Banco de Experiências, destacando que as submissões serão analisadas pelas secretarias finalísticas antes da publicação.

### **Diagnóstico do Comitê Gestor**

A Diretora Cristiana apresentou avaliação do funcionamento do Comitê Gestor, apontando que as reuniões têm sido excessivamente focadas em informes, com pouca troca entre as secretarias.

O Coordenador-Geral do Conselho das Cidades Carlos Eduardo sugeriu a formalização de solicitações via SEI para levantamento de informações sobre ações de capacitação nas secretarias, com definição de prazos para resposta.

A Diretora Cristiana destacou a importância de fortalecer a comunicação entre o Comitê e as unidades internas, incluindo a disseminação das informações discutidas nas reuniões.

O Analista Técnico de Políticas Sociais Bruno Basto ressaltou a importância de potencializar o Comitê como espaço de construção coletiva, promovendo maior articulação entre as secretarias.

A Diretora Cristiana concordou com as colocações e indicou a intenção de implementar melhorias na dinâmica do Comitê, incluindo a criação de grupos de trabalho e a realização de atividades entre reuniões.

## **4. Encerramento**

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada pela Diretora Cristiana Scorza às 11h47 agradecendo o empenho de todos para o avanço e sucesso do Programa Nacional de Capacitação das Cidades - Capacidades, do Ministério das Cidades.

## **5. Encaminhamentos**

- Avaliar revisão dos indicadores do programa Capacidades;
- Estimular o cadastramento de usuários no Portal;
- Formalizar comunicação às secretarias via SEI;
- Estruturar grupo de trabalho para o Banco de Experiências;
- Dar continuidade às tratativas com UNB e ONU-Habitat;
- Aprimorar a dinâmica e governança do Comitê Gestor;
- Responder formulário de avaliação dos pontos focais;

80000.001202/2024-93



Documento assinado eletronicamente por **Leticia Miguel Teixeira, Coordenador(a) do Conselho das Cidades**, em 11/05/2026, às 10:42, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Edson Leite Ribeiro, Analista de infraestrutura**, em 11/05/2026, às 10:46, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Barbara Lopes de Azevedo, Chefe de Gabinete substituto(a)**, em 11/05/2026, às 10:56, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Bruno Neris Basto, Analista Técnico de Políticas Sociais**, em 12/05/2026, às 09:41, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Tarsila Goulart Mello Vianna, Assessora Técnica**, em 12/05/2026, às 09:41, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Cristiana Scorza Guimaraens, Diretora do Departamento de Estruturação de Desenvolvimento Urbano e Metropolitano**, em 12/05/2026, às 15:08, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Rhaiane Alves de Almeida Alcantara, Assessora Técnica**, em 13/05/2026, às 14:12, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Larissa Fernandes de Oliveira Cavalcante, Coordenadora de Apoio ao Fortalecimento das Capacidades Governativas**, em 13/05/2026, às 15:44, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Gomes Souza, Coordenador-Geral do Conselho das Cidades e Representações**, em 13/05/2026, às 17:20, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Tais Furtado Pontes, Coordenadora-Geral de Fortalecimento das Capacidades Governativas - Substituta**, em 14/05/2026, às 09:06, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Araldi, Assessor(a) Técnico**, em 14/05/2026, às 13:21, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.mi.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.mi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **6638796** e o código CRC **94D809B1**.

---