



MINISTÉRIO DAS CIDADES

Coordenação-Geral de Fortalecimento das Capacidades Governativas

**3ª REUNIÃO DO COMITÊ GESTOR-2025
DO PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITAÇÃO DAS CIDADES - CAPACIDADES**

MEMÓRIA DE REUNIÃO		
Integrantes do Comitê Gestor (presentes)		
Unidade	Nome	Cargo
SNDUM	Marcel Claudio Sant'Ana	Titular
SNDUM	Cesar Augustus de Santis Amaral	Suplente
SNDUM	Helen Alves de Moura Nunes	Secretária- Executiva do Comitê Gestor
SNH	Edson Leite Ribeiro	Titular
SNP	Barbara Lopes de Azevedo	Suplente
SE	Leticia Miguel Teixeira	Suplente
SEMOB	Fernando Araldi	Titular
SEMOB	Cibele Dutra de França	Suplente
SNSA	Paulo Rogério dos Santos e Silva	Suplente

Outros participantes		
Unidade	Nome	Cargo
SNDUM	Cristiana Scorza Guimaraens	Diretora do Departamento de
SNDUM	Tarsila Goulart Mello Vianna	Assessora/CGFCG-DEDUM
SNDUM	Isabela Oliveira Pereira	Analista de Infraestrutura/CGFCG
SNDUM	Larissa Fernandes de Oliveira Cavalcante	Analista de Infraestrutura/CGFCG
SNDUM	Raquel Furtado Martins de Paula	Coordenadora Geral /CGMC
OUV	Grayce Martins da Silva Gonçalves	Ouvidora do Ministério das Cidades
APSD	Candice dos Santos Ballester	Assessora Técnica
APSD	Marilda Oliveira de Britto Cohen	Chefe da Assessoria de Participação Social e Diversidade

1. Dados Gerais

Data: 09 de dezembro de 2025

Horário: 10h

Local: Plataforma Teams / Sala de reuniões 7º andar- Ala Norte

Objetivo: 4ª reunião ordinária do Comitê Gestor do Programa Nacional de Capacitação das Cidades - Capacidades, de 2025.

2. Pauta

1 -ABERTURA

2 - INFORMES

- Atualizações dos resultados alcançados;□
- Atualizações dos produtos do Grant com o Instituto Pólis;□
- Cursos em parceria com a ENAP: "Programas e Ações do Ministério das Cidades e Desenvolvimento Urbano Integrado: a participação social construindo cidades melhores"; □
- Ações em andamento no âmbito do Capacidades.□

3 -TEMAS PARA CONSIDERAÇÃO DO COMITÊ

- Plataforma ReDUS. □
- Aprovação do Calendário 2026;□
- Prospeção de ações de capacitação no âmbito das Secretarias e unidades do Ministério das Cidades para 2026;□
- Capacidades 2 anos.□

4.ENCERRAMENTO

5. ENCAMINHAMENTOS

3. Principais Discussões e Encaminhamentos

O Coordenador Geral de Fortalecimento das Capacidades Governativas, Sr. Marcel Claudio Sant'Ana, iniciou a reunião às 10h09min com uma rodada de apresentações, recepcionando as/os convidadas/os com boas-vindas e agradecendo a disponibilidade de todas/os para a realização do trabalho conjunto relativo ao Comitê.

Na sequência, o Cesar apresentou a pauta da reunião, conforme

documento anexado neste processo -(SEI) e deu seguimento nos temas relacionados abaixo:

1. Atualizações dos resultados alcançados e Plataforma Capacidades

No que se refere ao Portal Capacidades, foram apresentadas as atualizações dos números de notícias (133), eventos (24), cursos (35), publicações (81) e trilhas de aprendizagem (3) disponibilizadas no Portal no período de novembro de 2023 a dezembro de 2025.

O Portal alcança 3.817 municípios e conta com 82.500 usuários ativos, que transitam pela plataforma. Entretanto, observa-se baixa taxa de inscrições, com apenas 1.050 usuários cadastrados no Portal.

Nesse sentido, foi reforçada, mais uma vez, a importância de que as ações de capacitação sejam realizadas por meio do Portal Capacidades, como estratégia para fortalecer e ampliar a base de dados de usuários cadastrados.

Foram apresentados as capacitações que estão em destaque no segundo semestre de 2025: Urgência Climática, Cursos DUI - Tronco e Áreas Centrais e o Curso de Formação Periferia Sem Risco.

Além disso, foi enfatizado que a equipe do Portal Capacidades tem se dedicado à construção de parcerias estratégicas, com vistas à implementação de capacitações diversificadas, que não se restrinjam às modalidades EaD assíncronas, buscando promover também capacitações presenciais e síncronas, visando criar um ambiente de fortalecimento e integração contínuos com os municípios e territórios, estabelecendo vínculos e ampliando a cobertura e a efetividade das ações de capacitação.

Foi informado sobre os cursos em preparação ou previstos, em específico esclarecendo os entraves:

1. Programas e Ações do Ministério das Cidades: dificuldade no processo com a ENAP, em especial sobre a contratação dos conteudistas e cumprimento do cronograma estabelecido;
2. Desenvolvimento Urbano Integrado: a participação social construindo cidades melhores: em fase de finalização pela ENAP, com prazo previsto para entrega ainda em dezembro de 2025;
3. Cursos relacionados à Carta Brasileira para Cidades Inteligentes, desenvolvidos no âmbito do TED firmado entre a SNDUM e a UFERSA, os quais encontram-se sob a gestão da CGGI/SNDUM e aguardam entrega formal para posterior disponibilização no Portal Capacidades;
4. Cidade para Todos: encontra-se aguardando a celebração do termo de doação entre o BID e a SNDUM.
5. Desenvolvimento Orientado ao Transporte (DOT): a representante da SEMOB informou que o curso apresenta entraves no âmbito do BID, estando em curso tratativas para viabilizar a finalização do produto.

6. Introdução à Governança Metropolitana e Interfederativa no Brasil: curso em desenvolvimento, em parceria entre a SNDUM e o CITINOVA, atualmente em fase de análise do processo licitatório das empresas desenvolvedoras.
7. Capacitação SINISA (5 cursos): o representante da SNSA esclareceu que os cursos encontram-se em fase de finalização, com expectativa de disponibilização em 2026.
8. Formação para Conselheiros(as) de Desenvolvimento Urbano – Cidadania e Gestão Democrática das Cidades: a representante do SECONCID informou que a iniciativa está condicionada à definição do orçamento de 2026.

2. Ações em andamento no âmbito do Capacidades.□

2.1 Parcerias

Esclareceu-se o andamento das parcerias firmadas no âmbito da SNDUM, com o objetivo de fortalecer as ações de capacitação, conforme segue:

- CAU/BR: parceria formalizada por meio de Acordo de Cooperação Técnica, tem como objetivo apoiar o desenvolvimento de metodologias de planejamento urbano e de projetos urbanísticos voltados à redução de riscos de desastres hidrológicos. A iniciativa também contempla o desenvolvimento de estratégias, metodologias, ações e materiais de capacitação e sensibilização destinados ao fortalecimento da atuação dos profissionais da arquitetura e do urbanismo na formulação e implementação de políticas e projetos de desenvolvimento urbano. Além disso, prevê a promoção e disseminação do conhecimento por meio da organização de eventos, seminários, workshops e conferências que incentivem a troca de experiências sobre desenvolvimento urbano e metropolitano, acessibilidade, inclusão social, orientações técnicas de construção e adaptação das cidades às mudanças climáticas.

O representante da SNDUM, Marcel, esclareceu que a parceria configura-se como uma estratégia fundamental para o estreitamento do relacionamento com os arquitetos responsáveis pelos projetos desenvolvidos nos territórios.

Nesse sentido, a Sra. Raquel reforçou a importância de que as Secretarias se engajem de forma ativa nas ações do Capacidades, destacando, inclusive, a necessidade de ampliar a articulação com o Ministério da Educação (MEC), com vistas ao fortalecimento da educação urbana junto à sociedade.

- Instituto Polis e MYR- propõe a criação da comunidade de prática para aprimorar as propostas enquadradas na Ação 00SY
- Champ: No âmbito do Projeto ANDUS e do Programa Cidades Verdes Resilientes, em articulação com a iniciativa internacional CHAMP, a GIZ, em parceria com o Ministério das Cidades, oferecerá

assessoria técnica por meio da empresa MYR. Serão contemplados três municípios (Bujaru/PA, Garuva/SC e Vitória de Santo Antão/PE) e o estado do Amapá. A ação tem como objetivo integrar critérios climáticos em projetos urbanos

A diretora Cristiana esclareceu que ambas as comunidades têm como objetivo qualificar os projetos apresentados no âmbito da Ação 00SY. Com o apoio da consultoria especializada da empresa MYR, os municípios terão a oportunidade de aprimorar os projetos de suas intervenções, incorporando de forma transversal a perspectiva climática, de modo a ampliar a consistência técnica, a resiliência e a efetividade das propostas.

- Fiocruz: O Projeto Desenvolvimento Urbano Integrado com Enfoque na Redução de Riscos de Desastres Geo-hidrológicos (DUI-RRD Cidades) é uma parceria entre a Fiocruz e a SNDUM/MCID, que busca fortalecer o planejamento urbano integrado no país e promover segurança e qualidade de vida. Para isso, será elaborado um manual com metodologias de intervenções urbanas voltadas à redução de riscos em municípios brasileiros.□

Cristiana esclareceu as etapas já desenvolvidas no âmbito do ACT, incluindo a publicação do edital de seleção, a realização de cinco oficinas, com previsão de elaboração da minuta do manual no primeiro semestre de 2026. Informou, ainda, que acontecerá a seleção de seis municípios, dentre os doze inicialmente escolhidos, para a implementação piloto do manual em intervenções locais, bem como o refinamento e a entrega final do manual até dezembro de 2026.

- FNP: A parceria com a Frente Nacional de Prefeitos (FNP) tem como objetivo a produção e organização de estudos, textos e orientações voltados ao desenvolvimento urbano e à governança metropolitana, abrangendo legislações como o Estatuto da Cidade, a Política Nacional de Mobilidade Urbana e o Estatuto da Metrópole, além de temas transversais relacionados ao espaço urbano.

Destacou-se que no âmbito da parceria, a FNP tem contribuído para o estreitamento das relações com a Área Metropolitana de Barcelona (AMB), ampliando o intercâmbio de experiências latino-americanas e internacionais em gestão e governança, com potencial de aplicação no contexto brasileiro. Essa cooperação poderá viabilizar ações de capacitação e a replicação de conteúdos, a serem disponibilizados aos gestores públicos, fortalecendo a atuação institucional e a qualificação das políticas de governança no país.

- Observatório das Metrôpoles: Iniciativa do Departamento de Adaptação das Cidades à Transição Climática e Transformação Digital/SNDUM, que tem como objetivo avaliação e proposição de desenhos para implementação dos Instrumentos de Política Urbana na perspectiva das Mudanças Climáticas, com a identificação de possibilidades, limites e desafios, por meio de uma rede nacional

de instituições acadêmicas de pesquisa no campo do planejamento urbano e regional, a ser construída no decorrer deste projeto de execução descentralizada (Insumos para o Capacidades: Trilha de Aprendizagem, eventos, cursos presenciais e EaD, cadernos técnicos, banco de experiências, guias e manuais).

Raquel explicou que, no âmbito do TED, foi publicado edital de seleção com 50 vagas, por meio do qual serão atendidos 69 municípios, considerando as inscrições conjuntas e aquelas realizadas por consórcios. Os municípios selecionados receberão assistência técnica voltada à avaliação e à proposição de melhorias em seus instrumentos de Política Urbana, sob a perspectiva das Mudanças Climáticas.

Além disso, estão previstas a produção de cursos de capacitação sobre o tema, a elaboração de cadernos técnicos, o fortalecimento do banco de experiências do Portal Capacidades, bem como o desenvolvimento de guias e manuais, com vistas à disseminação do conhecimento e ao fortalecimento das capacidades institucionais dos entes locais.

2.2. Manual do Capacidades

- Apresentação do manual em versão completa (PDF) e interativa.
- Explicações sobre inclusão de cursos, parcerias e processos internos.

Informado sobre a entrega do Manual do Capacidades, produto do Grant Agreement feito com a GIZ e o Instituto Pólis, no sentido de alinhar o processo de encaminhar ações de capacitação para o Programa Capacidades, a partir das demandas encaminhadas pelas secretarias finalísticas.

Esclarecido que, assim que finalizado as últimas correções no âmbito da CGFCG, as secretarias receberão o Manual via processo SEI para iniciar os processos quanto às capacitações. E que o manual interativo seria um complemento ao PDF, para que as equipes das SNs responsáveis pelos processos de encaminhamento de ações de capacitação possam se orientar quanto ao passo a passo, mas que o PDF deve ser o documento a ser seguido.

2.3. Programas de Aprendizagem

Sobre o Programa de Aprendizagem, foi apresentada estrutura pensada pela CGFCG para compor o Programa de Aprendizagem do Capacidades, concebido como uma trilha de capacitação integrada por cursos e outras ações formativas. A proposta prevê que, ao concluir todo o percurso o participante receba uma certificação ampliada vinculada ao Programa.

A estrutura foi desenhada a partir dos temas das Secretarias Nacionais, incorporando ainda uma pauta transversais que podem ou devem estar presente em todas as abordagens relacionadas às políticas urbanas. Esclareceu-se que foi realizado um levantamento dos cursos já existentes, com a identificação e relação de programas afins.

Bruno apresentou a proposta organizada pela equipe do Portal

Capacidades, e Raquel trouxe a proposição de ampliar a divulgação do Programa Capacidades junto às demais pastas, destacando sua estrutura e potencial de articulação, por meio do estabelecimento de parcerias estratégicas.

Além disso, trouxe sua reflexão sobre a organização das capacitações transversais, de modo que permeiem diferentes programas de aprendizagem, promovendo maior integração e coerência entre as ações formativas.

Finalizando com a sugestão de temas que podem ser incluídos, tais como: envelhecimento da população, equidade social, transformação digital e outros emergentes.

Ficando registrado e esclarecido que as Secretarias Nacionais receberão essa proposta para análise e apresentação de considerações, inclusive com vistas ao incremento de novas ações de capacitação na primeira quinzena de janeiro.

Raquel solicitou, ainda, que as Secretarias apresentem, nas próximas reuniões, de que forma estão incorporando o tema das mudanças do clima em suas ações de capacitação, considerando a transversalidade temática.

2.4 Comunicação e Publicidade

Raquel apresentou questionamento acerca da existência de um plano de comunicação institucional para as capacitações e publicações no âmbito do Portal Capacidades. Em resposta, esclareceu-se que já foram realizadas interlocuções com a AESCOM e a SPOA, bem como a abertura de processo seletivo para contratação de profissional de comunicação; contudo, as estratégias adotadas não obtiveram êxito até o momento.

Não obstante, atualmente as ações de divulgação têm sido realizadas por meio das seguintes estratégias:

- publicação da notícia no Portal Capacidades;
- solicitação à AESCOM para divulgação nas redes sociais institucionais;
- envio de materiais aos parceiros, com pedido de compartilhamento;
- no caso de iniciativas vinculadas à ReDUS, divulgação por meio de comunicado na comunidade e publicação de notícia na plataforma;
- envio de informações por meio da mala direta do Portal Capacidades.

Marcel reforçou a solicitação de compartilhamento dos mailings de contato das Secretarias ou, alternativamente, da realização de ações de divulgação conjunta, no âmbito das parcerias firmadas por cada área.

Além disso, destacou-se a necessidade de fortalecimento das atribuições do Comitê Gestor do Capacidades para o ano de 2026, no âmbito de cada Unidade.

3. TEMAS PARA CONSIDERAÇÃO DO COMITÊ

3.1 Capaciteca

A representante da Secretaria-Executiva, Letícia, solicitou a inclusão, na Capaciteca, em caráter de memória institucional, dos materiais e publicações anteriormente elaborados no âmbito do MCID e, à época, do MDR, com vistas à preservação do acervo histórico e à ampliação do acesso às produções institucionais.

Após as discussões, restou pactuado que a CGFCG procederá à consulta junto à CONJUR, a fim de obter o devido respaldo jurídico para a viabilização da medida.

Foi informado que será necessária a curadoria, por parte das Secretarias, dos materiais que forem publicados.

3.2 Plataforma ReDUS

Foram apresentadas as medidas que vêm sendo viabilizadas pela SNDUM para a manutenção da plataforma REDUS por um período de 10 meses. Nesse contexto, a Secretaria investirá R\$ 532.127,53 no âmbito do TED, em parceria com a FIOCRUZ, para garantir a continuidade e operação da plataforma.

Foi alertado sobre a necessidade de que as demais Unidades deste Ministério estabeleçam, para o ano de 2026, esta pauta como prioritária, considerando que todas fazem uso da plataforma.

3.3 Calendário de reuniões para 2026

Foi aprovado o calendário de reuniões para 2026, conforme segue:

- 10/03/2026
- 09/06/2026
- 08/09/2026
- 08/12/2026

3.4 Capacidades 2 anos

Foi informado que está prevista a celebração dos dois anos do Programa Capacidades em conjunto com o CAU/BR, que completará um ano da ATHIS, durante a Conferência das Cidades, em fevereiro de 2026. Complementarmente, serão realizados dois Webinários, em janeiro e fevereiro, com a participação de representantes das Secretarias Nacionais.

Ao final, nada mais havendo a tratar, a Diretora Cristiana Scorza encerrou a reunião às 12h11 agradecendo o empenho de todos para o avanço e sucesso do Programa Nacional de Capacitação das Cidades - Capacidades, do Ministério das Cidades.

4. Encaminhamentos

- Consolidar e divulgar o Manual do Capacidades.
- Consolidar e encaminhar aos Secretarias Nacionais os Programas de Aprendizagem para obtenção de contribuições.
- Intensificar a articulação com as Secretarias para inclusão de cursos, eventos e publicações no Portal Capacidades.
- Encaminhar consulta à CONJUR sobre a disponibilização de materiais antigos.
- Realizar interlocuções para definição dos webinários comemorativos do Capacidades.
- Elaborar a minuta do Plano de Trabalho 2026, para apreciação na 1ª Reunião do Comitê Gestor de 2026.

80000.001202/2024-93



Documento assinado eletronicamente por **Barbara Lopes de Azevedo, Coordenador (a)**, em 17/12/2025, às 10:59, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Cibele Dutra de França, Assessora Técnica**, em 17/12/2025, às 11:08, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Rogério dos Santos e Silva, Coordenador Geral de Gestão da Informação**, em 17/12/2025, às 11:23, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Araldi, Assessor(a) Técnico**, em 17/12/2025, às 12:52, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Cristiana Scorza Guimaraens, Diretora do Departamento de Estruturação de Desenvolvimento Urbano e Metropolitano**, em 17/12/2025, às 17:08, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Leticia Miguel Teixeira, Coordenador-Geral do Conselho das Cidades e Representações Substituto**, em 18/12/2025, às 11:55, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Helen Alves de Moura Nunes, Secretária Executiva do Comitê Gestor do Capacidades**, em 19/12/2025, às 11:40, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Edson Leite Ribeiro, Analista de infraestrutura**, em 24/12/2025, às 09:23, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Cesar Augustus De Santis Amaral, Coordenador**, em 12/01/2026, às 11:37, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Marcel Claudio Sant'Ana, Coordenador-Geral de Fortalecimento das Capacidades Governativas**, em 12/01/2026, às 11:38, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.mi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **6335443** e o código CRC **6DBBA925**.



MINISTÉRIO DAS CIDADES

Secretaria Nacional de Desenvolvimento Urbano e Metropolitano
Departamento de Estruturação do Desenvolvimento Urbano e Metropolitano
Coordenação-Geral de Fortalecimento das Capacidades Governativas

DESPACHO

Processo nº 80000.001202/2024-93

ERRATA

1. Em referência à Memória de Reunião registrada sob o SEI nº 6335443, onde consta a denominação 3ª Reunião do Comitê Gestor – 2025 do Programa Nacional de Capacitação das Cidades – Capacidades, registra-se que a nomenclatura correta é 4ª Reunião do Comitê Gestor – 2025 do Programa Nacional de Capacitação das Cidades – Capacidades.
2. Dessa forma, procede-se à presente correção para fins de ajuste formal da informação constante nos autos, sem qualquer prejuízo ao conteúdo deliberativo da reunião, permanecendo inalteradas todas as demais informações registradas na referida Memória de Reunião.

Atenciosamente,

[assinado eletronicamente]

HELEN ALVES DE MOURA NUNES

Secretária Executiva do Comitê Gestor do Capacidades



Documento assinado eletronicamente por **Helen Alves de Moura Nunes**, **Secretária Executiva do Comitê Gestor do Capacidades**, em 18/12/2025, às 14:20, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.mi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **6346266** e o código CRC **9E4BD8C2**.