QualiREG

III Seminário QualiREG de Boas Práticas Regulatórias

Bloco C: implementação assistida de planos de ação

Aspectos Regulatórios e Contratuais em Infraestrutura | 2026

Consultor: Luiz Felipe Monteiro Seixas | Professor Adjunto (FDR/UFPE)

Brasília/DF | Novembro de 2026

QualiREG
PROGRAMA DE APRIMORAMENTO DA QUALIDADE DA REGULAÇÃO BRASILEIRA

CGU · PNUD · UNOPS | Projeto BRA/20/019

O Projeto BRA/20/019 e as 12 agências do Bloco C

2021

Edital 01/2021

4 agências pioneiras: AGERGS, Agems, Arce e AGR (1ª consultoria)

2022

Expansão

8 agências adicionais: Adasa, Agrespi, ARPB, Agepar, Ageman, AR Goiânia, Aresc e Arpe

2026

Produto I

Mapeamento do status de implementação: 173 recomendações em 11 agências

2026

Produtos II e III

Implementação assistida em 4 agências e relatório final de resultados

Consultorias anteriores (2021 a 2023): 72 produtos e cerca de 200 recomendações em roadmaps para as 12 agências. Consultoria do Bloco C (Edital 03/2025): janeiro a outubro de 2026.

Diagnóstico — 173 Recomendações em 11 Agências

46
Concluídas
27% do total

30
Em implementação
17% do total

87
Não iniciadas
50% do total

9
Canceladas
5% do total

1
Suspensa
Menos de 1% do total

44% das recomendações em estado ativo (concluídas + em implementação) | Fonte: Elaboração do autor a partir do instrumento de coleta aplicado às 11 agências, 2026.

Quatro agências, quatro cenários

1

Agrespi (PI): práticas maduras, então revisamos o que a própria agência escreveu
20 das 26 recomendações já estavam concluídas. As 6 restantes foram encaminhadas: 2 atendidas, 1 com norma redigida aguardando decisão e 3 com agenda ou justificativa técnica.

2

Adasa (DF): o cenário original mudou, pois a Caesb passou a prestar o serviço diretamente
Adaptamos as propostas em duas notas técnicas, com a participação da área técnica da agência, e entregamos uma minuta de norma de 15 artigos para acompanhar o desempenho.

3

Arce (CE): problema específico, elaboração de estudo de boas práticas
Estudo sobre como revisar as tarifas de 32 prestadores municipais de água e esgoto, com uma norma-modelo de 55 artigos. Apresentado na sede da agência em 27/10.

4

Arpe (PE): regulação por contrato, com recomendações atendidas
Dos 13 itens não iniciados, 10 já tinham tratamento nos contratos (8 integral, 2 parcial). Para as 3 lacunas restantes, entregamos 3 minutas de norma, com 81 artigos.

ESCALABILIDADE

- **Comprovar:** toda recomendação concluída deve indicar o ato publicado, com número e data
- **Atualizar:** recomendações com mais de dois anos precisam ser revistas antes de serem executadas
- **Regulação por contrato:** na Arpe, 13 recomendações foram atendidas via contratos de concessão
- **Entregar pronto:** minuta com alternativas e explicação de cada artigo, para a agência só decidir
- **Compartilhar:** estudos e minutas podem servir de modelo para outras agências

Próximo passo: acompanhar, no próximo ciclo do QualiREG, se as propostas sugeridas foram implementadas

