



FLÁVIA SCHMIDT

PERFIL

Gestora e pesquisadora em Políticas Públicas com 10 anos de experiência gerencial no Ipea, na Enap e no FNDE. Hável em gerenciamento de projetos e estabelecimento de parcerias e com experiência em pesquisa qualitativa e quantitativa em assuntos ligados à políticas públicas. Inglês avançado.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

COORDENADORA-GERAL DE INOVAÇÃO ABERTA E EMPREENDEDORISMO INOVADOR

MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO,
INDÚSTRIA, COMÉRCIO E
SERVIÇOS - SDIC

Junho - Setembro de 2024

- Responsável pela formulação, implementação, coordenação, monitoramento e avaliação de políticas, programas, projetos e iniciativas de transformação digital do setor produtivo e promoção do empreendedorismo inovador;
- Responsável pela formulação, implementação, coordenação, monitoramento e avaliação de programas e iniciativas de apoio a start-ups e negócios inovadores nascentes, incluídos os de impacto socioambiental;
- Gestão das iniciativas destinadas à promoção e ao fortalecimento da inovação aberta no País, em articulação com o setor público, o setor privado e a sociedade civil.

DIRETORA DE GESTÃO, ARTICULAÇÃO E PROJETOS EDUCACIONAIS

FUNDO NACIONAL DE
DESENVOLVIMENTO DA
EDUCAÇÃO - FNDE

Janeiro 2023 - Maio 2024

- Gestão, no âmbito do FNDE, as ações de programas e projetos educacionais realizados em parceria com as Secretarias, fundações e autarquias do Ministério da Educação e com outros órgãos e entidades federais, estaduais e municipais, nas respectivas áreas de atuação.
- Assistência técnica e financeira aos Estados, ao Distrito Federal e aos Municípios na execução de projetos educacionais para a melhoria da infraestrutura da rede pública de ensino.
- Estabelecimento de parâmetros técnicos para a execução dos programas e projetos educacionais para a rede pública de ensino.
- Gestão das ações de suporte, assistência técnica e monitoramento vinculadas ao Plano de Ações Articuladas (PAR) e demais projetos educacionais estabelecidos em conjunto com o Ministério da Educação.
- Gestão de uma equipe de aproximadamente 240 pessoas, entre servidores públicos, colaboradores terceirizados e consultores.
- Responsável, em 2023, por um orçamento de R\$ 3,28 bilhões, atingindo 99,25% de execução orçamentária.
- Representante do FNDE no Comitê Executivo da Estratégia Nacional de Escolas Conectadas.



**FLÁVIA
SCHMIDT**

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

DIRETORA DE ALTOS ESTUDOS E PRESIDENTE SUBSTITUTA

**ESCOLA NACIONAL DE
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

Setembro 2022- Janeiro 2023

- Como Diretora de Altos Estudos, fui responsável por promover a ligação entre o conhecimento científico nas áreas da administração e gestão pública e a prática da administração pública.
- Minhas principais atribuições englobavam planejamento, gestão, coordenação, implementação, monitoramento e avaliação de quatro áreas: Pós-Graduação Stricto Sensu, Ciência de Dados, Pesquisa e Organização e Avaliação de Evidências.
- Como presidente substituta da Enap, representei e auxiliei o Presidente no desempenho de suas funções.

COORDENADORA-GERAL DE CIÊNCIA DE DADOS

**ESCOLA NACIONAL DE
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

Junho - Setembro 2022

- Responsável pela estratégia geral de ciência de dados da ENAP
- Liderar projetos desde a concepção até a entrega; monitorar o desempenho do projeto em termos de cronograma, qualidade e orçamentos
- Projetar e coordenar a implementação de aplicativos de ciência de dados em nossos negócios
- Coordenar a análise completa dos dados e garantir a precisão e a qualidade de todos os relatórios.
- Desenvolver e manter uma estratégia de pesquisa para avançar no uso de soluções de dados na administração brasileira
- Gerenciar a equipe de pesquisa que inclui analistas especializados em políticas públicas, para apoiar a demanda de relatórios informados por evidências para a tomada de decisão pelo Poder Executivo
- Representar e auxiliar a Diretora de Altos Estudos no desempenho de suas funções



**FLÁVIA
SCHMIDT**

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

DIRETORA DE ESTUDOS E POLÍTICAS DO ESTADO, DAS INSTITUIÇÕES E DA DEMOCRACIA

**INSTITUTO DE PESQUISA
ECONÔMICA APLICADA - IPEA**

Set 2019 - Abril 2022

- Relacionamento e interlocução com a burocracia dirigente governamental
- Responsável por uma equipe de 36 pesquisadores permanentes e um número flutuante de bolsistas, que atualmente gira em torno de 40 pessoas, de graduandos a doutores.
- Gestão de pesquisa em diversos projetos multidisciplinares na área de Ciências Sociais
- Construção e aperfeiçoamento de um portfólio robusto e aplicado de projetos de pesquisa para assessoramento do Governo brasileiro em temas relacionados à estrutura, organização e funcionamento do Estado brasileiro e de seus aparatos institucionais, bem como aos modos de relação entre o Estado e a sociedade nos processos de elaboração, implementação, monitoramento e avaliação de políticas públicas para o desenvolvimento do país
- Estabelecimento de cooperação e redes institucionais para o desenvolvimento de projetos de pesquisa com pesquisadores, stakeholders e formuladores de políticas públicas
- Redação, assessoramento, negociação e entrega de recomendações de políticas públicas a partir das recomendações decorrentes das evidências geradas nos diversos projetos no âmbito da diretoria
- Coordenação interna, no âmbito do Ipea, de projetos transversais, envolvendo todas as áreas de pesquisa do Ipea
- Supervisão de Plataformas de Dados e conteúdo relacionado: Atlas da Violência, Atlas do Estado Brasileiro, Mapa das OSC e Inclua.
- Desenvolvimento e Gestão de um Núcleo de Disseminação de Conhecimento, pelo reconhecimento das especificidades da disseminação da pesquisa em políticas públicas, e de um Núcleo de Análise de Dados e de Tecnologia da Informação, para apoio metodológico aos projetos desenvolvidos e suporte às plataformas de dados
- Supervisão de parcerias e acordos formais de cooperação para o desenvolvimento de estudos e pesquisas com diversas instituições, entre as quais: Ministério da Economia; Ministério da Justiça e Segurança Pública; Controladoria-Geral da União (CGU), Tribunal Superior Eleitoral, Tribunal Superior do Trabalho e Conselho Nacional de Justiça.



**FLÁVIA
SCHMIDT**

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

COORDENADORA-GERAL DE ESTUDOS E POLÍTICAS DO ESTADO, DAS INSTITUIÇÕES E DA DEMOCRACIA

**INSTITUTO DE PESQUISA
ECONÔMICA APLICADA -IPEA**

Mar 2017 - Set 2019

- Fornecer suporte administrativo de alta qualidade para projetos em toda a equipe e área de atuação da Diest
- Assistir diretamente o diretor no desempenho de suas funções
- Melhorias contínuas dos processos de gestão de projetos e de equipes, supervisionando as atividades diárias, planejamento, controle de qualidade e monitoramento do uso de recursos
- Acompanhamento de todo o processo de publicação do departamento
- Reformulação do Boletim de Análise Político-Institucional - Bapi, que passou a ter um formato mais leve, focado e edições temáticas
- Representação do Ipea na Mission-Oriented Innovation Network (MOIN) do Institute for Innovation and Public Purpose (IIPP)/UCL

COORDENADORA-GERAL DE ESTUDOS E POLÍTICAS SETORIAIS DE INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA

**INSTITUTO DE PESQUISA
ECONÔMICA APLICADA -IPEA**

Mar 2014 - Mar 2017

- Fornecer suporte administrativo de alta qualidade para projetos em toda a equipe e área de atuação da diretoria
- Coordenação de grandes projetos de pesquisa na área de políticas de desenvolvimento científico e tecnológico e infraestrutura
- Assistir diretamente a diretora no desempenho de suas funções
- Melhorias contínuas dos processos de gestão de projetos e de equipes, supervisionando as atividades diárias, planejamento, controle de qualidade e monitoramento do uso de recursos
- Acompanhamento de todo o processo de publicação do departamento
- Realização de visitas internacionais a instituições de ciência e tecnologia em diversos países como parte de um projeto de política de CT&I comparada: Estados Unidos, Reino Unido, Bélgica (Sede da União Europeia), Japão e Coreia do Sul



**FLÁVIA
SCHMIDT**

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

COORDENADORA DE PROJETOS DE PESQUISA

**INSTITUTO DE PESQUISA
ECONÔMICA APLICADA -IPEA**

Set 2012-Mar 2014

- Coordenação e realização de projetos de pesquisa em políticas de desenvolvimento científico e tecnológico, indústria de defesa e compras públicas
- Editora-Chefe da publicação da diretoria (Boletim RADAR)

PESQUISADORA

**INSTITUTO DE PESQUISA
ECONÔMICA APLICADA -IPEA**

Dez 2009 - Set 2012

- Realização de projetos de pesquisa em políticas de desenvolvimento científico e tecnológico, indústria de defesa e compras públicas

OFICIAL DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA

FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Fev 1996 - Dez 2009

- Foi parte da primeira turma com mulheres da Academia da Força Aérea, entre 1996 e 1999
- Desempenhou, como tenente e capitão, as tarefas atribuídas a oficiais intendentess, como licitações, finanças, material, patrimônio e controle



**FLÁVIA
SCHMIDT**

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Doutora em Administração de Empresas
2008-2012

Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro

Mestre em Administração de Empresas
2003-2006

Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro

MBA em Gestão Empresarial
2000-2002

Fundação Getulio Vargas

Bacharelado em Ciências Militares e Administração Pública
1996-1999

Academia da Força Aérea

CURSOS DE CURTA DURAÇÃO

Emerging Leaders
Nov 2017
HARVARD KENNEDY SCHOOL

Communicating Policy Research
Out 2020
INSTITUTE OF DEVELOPMENT STUDIES/UNIVERSITY OF SUSSEX

Policy Design
Mar 2022
PROF. GILIBERTO CAPANO/ UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Foresight aplicado a políticas públicas
Set 2022
Escola Nacional de Administração Pública

On Think Tanks Fellowship
ON THINK TANKS
Agosto a Dezembro 2022